



يونيڤرسيتي سلطان زين العابدين
UNISZA
UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN

LAPORAN TAHUNAN | 2018

& PENYATA KEWANGAN

LAPORAN TAHUNAN

& PENYATA KEWANGAN 2018

KANDUNGAN

7	Bab 1	Maklumat Korporat
21	Bab 2	Bicara Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti & Naib Canselor
27	Bab 3	Pelan Strategik
35	Bab 4	Graduan Holistik, Berciri Kesukarelawananan dan Keusahawanan
61	Bab 5	Kecemerlangan Bakat
71	Bab 6	Pembelajaran Sepanjang Hayat
79	Bab 7	Penjanaan Hasil dan Wakaf
89	Bab 8	Pemantapan Tadbir Urus
103	Bab 9	Penyelidikan dan Inovasi
119	Bab 10	Akademik dan Pengantarabangsaan
139	Bab 11	Pembelajaran Dalam Talian
147	Bab 12	Infrastruktur dan Kemudahan
165	Bab 13	Analisis Kewangan

Hak cipta terpelihara. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau ditukarkan ke dalam sebarang bentuk atau dengan sebarang alat jua, sama ada dengan cara elektronik, gambar serta rakaman atau lain-lain tanpa kebenaran bertulis daripada Pusat Komunikasi Korporat & Pengurusan Perhubungan, Universiti Sultan Zainal Abidin terlebih dahulu.

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical including photocopy, recording or any information storage and retrieval system, without permission in writing from Centre for Corporate Communications and Relations Management, Universiti Sultan Zainal Abidin.

Diterbitkan di Malaysia oleh / *Published in Malaysia by*
Pusat Komunikasi Korporat & Pengurusan Perhubungan
UniSZA Kampus Gong Badak
21300 Kuala Nerus
Terengganu, MALAYSIA.

(Dicetak di Malaysia oleh / *Printed in Malaysia by*)

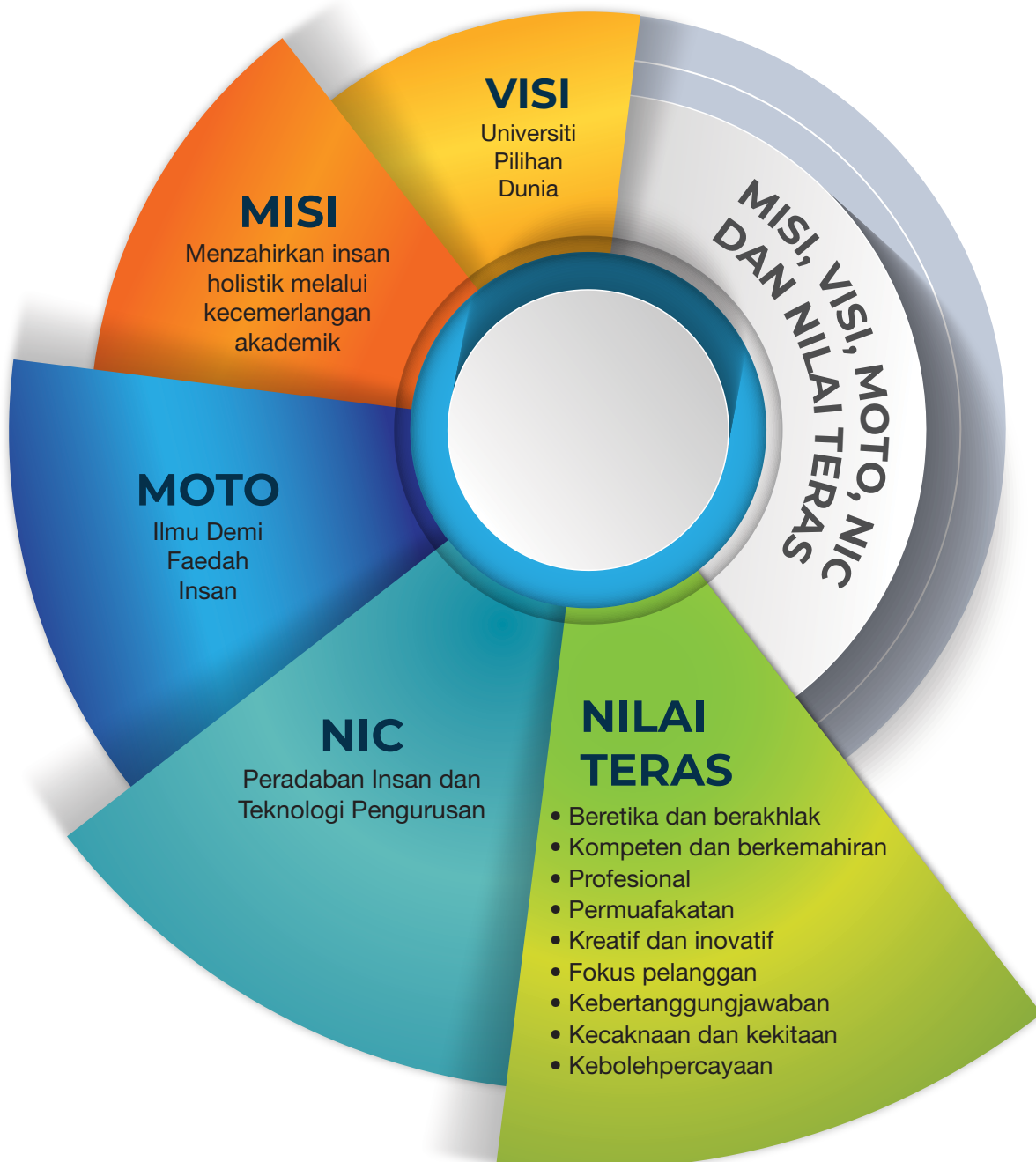
ISSN 2180-3110



MAKLUMAT KORPORAT

LOGO UniSZA





CANSELOR



KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA SULTANAH NUR ZAHIRAH

D.K., D.M.N., S.S.M.T., D.K. (Kedah),
Knight Grand Cross (First Class) of the Most Illustrious Order
of Chula Chom Klao (Thailand)

SULTANAH TERENGGANU

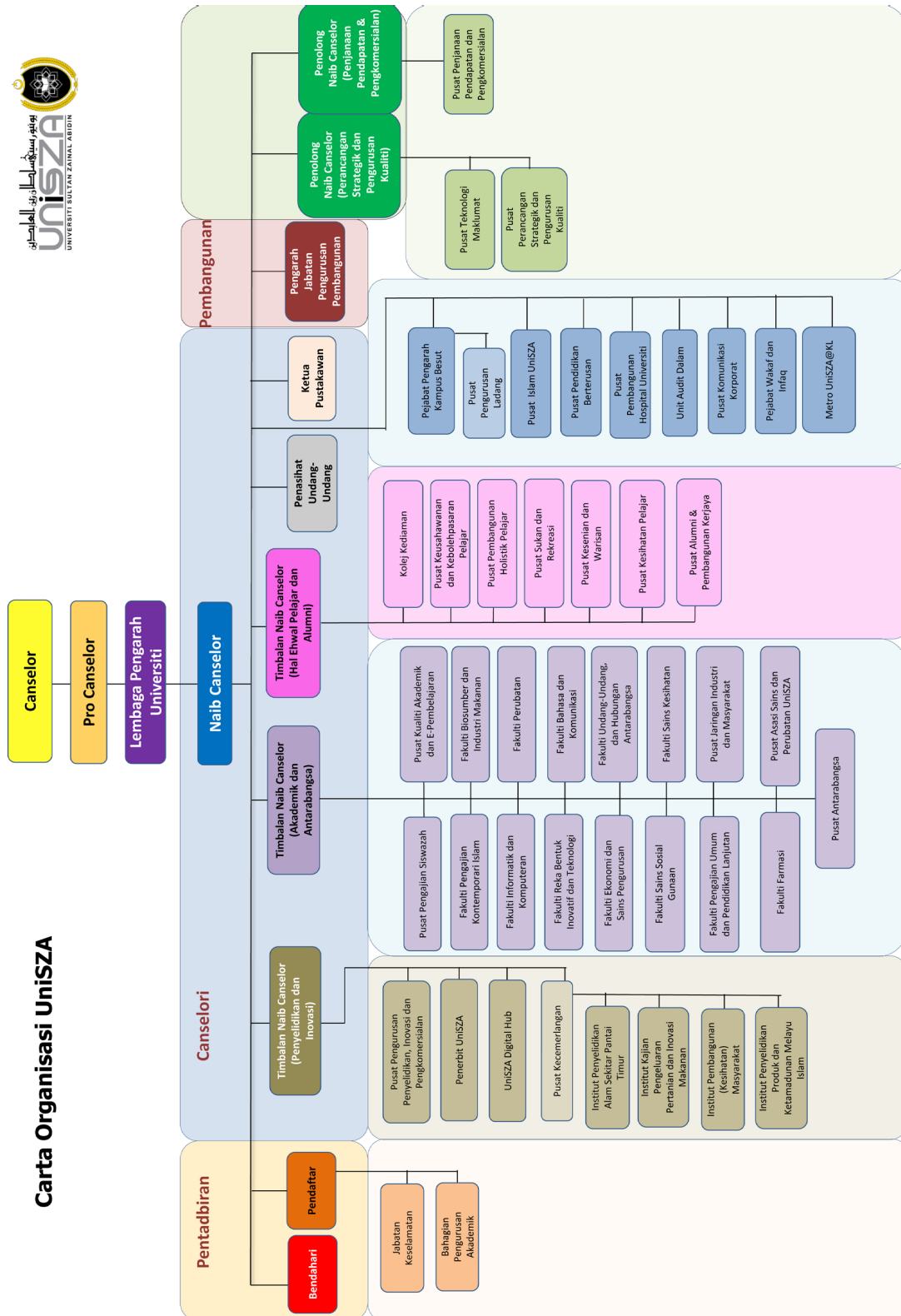
PRO CANSOLOR



**YBHG. TAN SRI DATO' PROF. DR. MOHAMAD YUSOF
HJ MOHAMED NOR**

P.S.M., J.M.N., KMN., P.P.T., S.S.A.P., D.S.S.A., S.P.M.T., P.P.M.T.

CARTA ORGANISASI UnISZA



Dikemaskini pada : 6 Disember 2018

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

PENGERUSI



**Brig. Jen. Datuk Prof. Emeritus
Dr. Kamarudin Hussin**

Tarikh Lantikan:
1 Mac 2017

Tamat Lantikan:
31 Julai 2018



**Dato' Dr. Muhammad Nur
Manuty**

Tarikh Lantikan:
1 Oktober 2018

Tamat Lantikan:
30 September 2021

AHLI



**Prof. Dato' Dr. Ahmad Zubaidi
A. Latif**

Tarikh Lantikan:
1 Februari 2016

Tamat Lantikan:
31 Januari 2019



**Prof. Dr. Ahmad Shukri
Yazid**

Tarikh Lantikan:
1 Jun 2018

Tamat Lantikan:
31 Mei 2020



**Encik Suhaili
Ahmad**

Tarikh Lantikan:
1 September 2018

Tamat Lantikan:
31 Ogos 2020



**Dato' Wan Ismail
Wan Yusoh**

Tarikh Lantikan:
16 Oktober 2016

Tamat Lantikan:
15 Oktober 2018



**Dato' Haji Osman
Muda**

Tarikh Lantikan:
1 Mei 2015

Tamat Lantikan:
30 April 2018



**Dr. Azmi
Omar**

Tarikh Lantikan:
1 Disember 2016

Tamat Lantikan:
28 Mac 2019

.....



**Dato' Rosol
Haji Wahid**

Tarikh Lantikan:
1 April 2017

Tamat Lantikan:
31 Julai 2018



**Datuk Seri Azahari
Mohamed Kamil**

Tarikh Lantikan:
1 April 2018

Tamat Lantikan:
31 Mac 2021



**Dr. Zaharuddin
Abd Rahman**

Tarikh Lantikan:
1 Oktober 2018

Tamat Lantikan:
30 September 2021

.....



**Tan Sri
Tony Fernandes**

Tarikh Lantikan:
1 Oktober 2018

Tamat Lantikan:
30 September 2021



**Encik Mohamed Ali
Ghazali**

Tarikh Lantikan:
15 Disember 2018

Tamat Lantikan:
14 Disember 2021



**Prof. Ts.
Dr. Arham Abdullah**

Tarikh Lantikan:
15 Disember 2018

Tamat Lantikan:
14 Disember 2021

WAKIL GANTI KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA

.....



**Prof. Madya Dr. Norhayati
Mohamed**

Tarikh Lantikan:
1 Oktober 2016

Tamat Lantikan:
30 September 2018



**Prof. Madya Dr. Wan Zuhainis
Saad**

Tarikh Lantikan:
15 Disember 2018

Tamat Lantikan:
14 Disember 2021

SETIAUSAHA

.....



Encik Ismail Ahmad

AHLI MESYUARAT SENAT

1. **Prof. Dato' Dr. Ahmad Zubaidi A. Latif**
Naib Canselor
2. **Prof. Dr. Mahadzirah Mohamad**
Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)
3. **Prof. Ir. Ts. Dr. R. Badlishah Ahmad**
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)
4. **Prof. Dr. Mohd Afandi Muhamad**
Penolong Naib Canselor (Perancangan Strategik dan Pengurusan Kualiti)
5. **Prof. Dr. Ahmad Shukri Yazid**
Penolong Naib Canselor (Penjanaan Pendapatan dan Pengkomersialan)
6. **Prof. Dr. Mustafa Mamat**
Dekan Pusat Pengajian Siswazah
7. **Prof. Dr. Zuhairah Ariff Abd Ghadas**
Dekan Fakulti Undang-Undang dan Hubungan Antarabangsa / Penasihat Undang-Undang
8. **Prof. Dr. Abdul Hakim Abdullah**
Dekan Fakulti Pengajian Kontemporari Islam
9. **Prof. Dr. Nordin Simbak**
Dekan Fakulti Perubatan
10. **Prof. Dr. Ab. Fatah Ab. Rahman**
Dekan Fakulti Farmasi
11. **Prof. Dr. Wan Abd Aziz Wan Mohd Amin**
Dekan Fakulti Sains Sosial Gunaan
12. **Prof. Dr. Ramle Abdullah**
Dekan Fakulti Pengajian Umum dan Pendidikan Lanjutan
13. **Prof. Ts. Dr. Azizah Endut**
Dekan Fakulti Reka Bentuk Inovatif dan Teknologi
14. **Prof. Dr. Sakinah Harith**
Dekan Fakulti Sains Kesihatan
15. **Prof. Madya Dr. Khamsah Suryati Mohd**
Dekan Fakulti Biosumber dan Industri Makanan
16. **Prof. Madya Dr. Wan Norhayate Wan Daud**
Dekan Fakulti Ekonomi dan Sains Pengurusan
17. **Prof. Madya Dr. Zulazhan Ab. Halim**
Dekan Fakulti Bahasa dan Komunikasi
18. **Prof. Madya Ts. Dr. Syadiah Nor Wan Shamsuddin**
Dekan Fakulti Informatik dan Komputeran

19. **Prof. Dr. Mohd Nordin Abdul Rahman**
Pengarah Pusat Teknologi Maklumat
20. **Prof. Dr. Fadzli Adam**
Pengarah Institut Penyelidikan Produk dan Ketamadunan Melayu Islam
21. **Prof. Dr. Tengku Mohammad Ariff Raja Hussin**
Pengarah Institut Pembangunan (Kesihatan) Masyarakat
22. **Prof. Dr. Abd Manaf Ali**
Pengarah Institut Kajian Pengeluaran Pertanian dan Inovasi Makanan
23. **Prof. Dr. Hafizan Juahir**
Pengarah Institut Penyelidikan Alam Sekitar Pantai Timur
24. **Prof. Madya Ts. Dr. Saiful Bahri Mohamed**
Pengarah Pusat Pengurusan Penyelidikan, Inovasi dan Pengkomersialan
25. **Prof. Madya Dr. Salwani Ismail**
Pengarah Pusat Asasi Sains dan Perubatan UniSZA
26. **Prof. Madya Dr. Sharifah Wajihah Wafa Syed Saadun Tarek Wafa**
Pengarah Pusat Kualiti Akademik dan e-Pembelajaran
27. **Prof. Dr. Col (B) Wan Pauzi Wan Ibrahim**
Fakulti Perubatan
28. **Prof. Datin Dr. Norsiah Ahmad**
Fakulti Ekonomi dan Sains Pengurusan
29. **Prof. Dr. Lua Pei Lin**
Fakulti Farmasi
30. **Prof. Madya Dr. Hasbullah Muhammad**
Fakulti Biosumber dan Industri Makanan
31. **Prof. Madya Dr. Nalini A/P Arumugam**
Fakulti Biosumber dan Industri Makanan
32. **Encik Cornelius Anuar Abdullah Mc Afee**
Pengarah Pusat Antarabangsa
33. **Puan Shakimah Endut**
Bendahari
34. **Puan Rohani Othman**
Ketua Pustakawan

KETUA PUSAT TANGGUNGJAWAB (KPTj)

1. *Pejabat Naib Canselor*
Prof. Dato' Dr. Ahmad Zubaidi A. Latif
2. *Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)*
Prof. Dr. Mahadzirah Mohamad
3. *Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)*
Prof. Ir. Ts. Dr. R. Badlishah Ahmad
4. *Pejabat Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)*
Prof. Madya Dr. Nik Wan Omar
5. *Pejabat Pendaftar*
Encik Ismail Ahmad
6. *Pejabat Bendahari*
Puan Shakimah Endut
7. *Pejabat Penasihat Undang-Undang*
Prof. Dr. Zuhairah Ariff Abd. Ghadas
8. *Perpustakaan UniSZA*
Puan Rohani Othman
9. *Jabatan Pengurusan Pembangunan*
Ir. Haji Mohd Yasim A. Ghani
10. *Pejabat Penolong Naib Canselor*
Prof. Dr. Mohd Afandi Muhamad
11. *Pusat Teknologi Maklumat*
Prof. Dr. Mohd Nordin Abdul Rahman (Sehingga 31 September 2018)
12. *Pusat Pengurusan, Penyelidikan, Inovasi dan Pengkomersialan*
Prof. Madya Ts. Dr. Saiful Bahri Mohamed
13. *Pusat Antarabangsa*
Encik Cornelius Anuar Abdullah Mc Afee
14. *Pusat Kualiti Akademik dan e-Pembelajaran*
Prof. Madya Dr. Sharifah Wajihah Wafa Syed Saadun Tarek Wafa
15. *Pusat Perancangan Strategik dan Pengurusan Kualiti*
Prof. Madya Dr. Engku Fadzli Hasan Syed Abdullah
16. *Pusat Komunikasi Korporat*
Dr. Mutia Sobihah Abd Halim
17. *Pusat Pengajian Siswazah*
Prof. Dr. Mustafa Mamat
18. *Fakulti Pengajian Kontemporari Islam*
Prof. Dr. Abdul Hakim Abdullah
19. *Fakulti Perubatan*
Prof. Dr. Nordin Simbak
20. *Fakulti Biosumber dan Industri Makanan*
Prof. Madya Dr. Khamsah Suryati Mohd
21. *Fakulti Ekonomi dan Sains Pengurusan*
Prof. Dr. Wan Norhayate Wan Daud
22. *Fakulti Bahasa dan Komunikasi*
Prof. Madya Dr. Zulazhan Ab. Halim
23. *Fakulti Informatik dan Komputeran*
Prof. Madya Ts. Dr. Syadiah Nor Wan Shamsuddin
24. *Fakulti Reka Bentuk Inovatif dan Teknologi*
Prof. Ts. Dr. Azizah Endut
25. *Fakulti Undang-Undang dan Hubungan Antarabangsa*
Prof. Dr. Zuhairah Ariff Abd. Ghadas
26. *Fakulti Sains Sosial Gunaan*
Prof. Dr. Wan Abd Aziz Wan Mohd Amin
27. *Fakulti Sains Kesihatan*
Prof. Dr. Sakinah Harith

28. *Fakulti Pengajian Umum dan Pendidikan Lanjutan*
Prof. Dr. Ramle Abdullah
29. *Fakulti Farmasi*
Prof. Dr. Ab Fatah Ab Rahman
30. *Pejabat Pengarah Kampus Besut*
Prof. Madya Dr. Khamsah Suryati Mohd
(Sehingga 31 September 2018)
Prof. Dr. Mohd Nordin Abdul Rahman
(Bermula 1 Oktober 2018)
31. *Penerbit UniSZA*
Prof. Dr. Noor Aini Mohd Yusoff
(Sehingga 30 November 2018)
32. *Institut Penyelidikan Produk dan Ketamadunan Melayu Islam*
Prof. Dr. Fadzli Adam
33. *Institut Penyelidikan Alam Sekitar Pantai Timur*
Prof. Dr. Hafizan Juahir
34. *Institut Kajian Pengeluaran Pertanian dan Inovasi Makanan*
Prof. Dr. Abdul Manaf Ali
35. *Institut Pembangunan (Kesihatan) Masyarakat*
Prof. Dr. Tengku Mohammad Ariff Raja Hussin
36. *Jabatan Keselamatan*
Encik Hasbullah Ismail
37. *Bahagian Pengurusan Akademik*
Encik Muzafar Mohd Din
38. *Pusat Jaringan Industri dan Masyarakat*
Prof. Madya Dr. Rahimah Embong
39. *Kolej Kediaman UniSZA*
Prof. Madya Dr. Shafiee Hamzah
40. *Pusat Islam UniSZA*
Prof. Madya Dr. Lazim Omar
41. *Pusat Keusahawanan dan Kebolehpasaran Pelajar*
Dr. Roslan Awang
42. *Pusat Pembangunan Holistik Pelajar*
Dr. Abdullah Ibrahim
43. *Pusat Sukan dan Rekreasi*
Encik Riduan Mohamed Arof
44. *Pusat Kesenian dan Warisan*
Dr. Muhamad Fazil Ahmad
45. *Pusat Asasi Sains dan Perubatan UniSZA*
Prof. Madya Dr. Salwani Ismail
46. *Unit Audit Dalam*
Encik Baharin Salim @ Abdullah
47. *Pusat Kesihatan Pelajar*
Dr. Aminuddin Abdul Rahman
48. *Pusat Pendidikan Berterusan*
Ts. Dr. Mohd Adzim Khalili Rohin
49. *Metro UniSZA@KL*
Encik Mohamad Muhaymein Ahmed Zawawi
50. *Pusat Pembangunan Hospital Universiti*
Dr. Nik Ahmad Shaiffudin Nik Him
51. *Pejabat Waqaf dan Infaq UniSZA*
Prof. Madya Dr. Ahmad Azrin Adnan
52. *Pusat Pengurusan Ladang*
Dr. Abd Jamil Zakaria
53. *Pusat Pengurusan Penjanaan Pendapatan dan Pengkomersialan*
Prof. Madya Dr. Fakhrol Anwar Zainol
54. *UniSZA Digital Hub*
Prof. Madya Ts. Dr. Mokhairi Makhtar
55. *Pusat Alumni dan Pembangunan Kerjaya*
Encik Syed Mohd Azmi Syed Ab. Rahman
56. *UniSZA Holdings Sdn. Bhd.*
Encik Nik Sazali Nik Hussin

BICARA
PENGURUS
LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI
&
NAIB CANSOLOR

Bicara

PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI



Assalamualaikum dan salam sejahtera. Alhamdulillah marilah kita ucapkan setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Allah SWT kerana dengan izin serta limpah kurnia-Nya, maka kita dapat menerbitkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan UniSZA Tahun 2018 yang merupakan laporan pencapaian universiti bagi tahun 2018. Dilantik sebagai Pengerusi LPU mulai 1 Oktober 2018, melalui pemerhatian saya, warga Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA) telah menunjukkan kesungguhan dalam melaksanakan semua agenda yang telah ditetapkan. Ini terbukti melalui pencapaian UniSZA yang telah dilaksanakan berdasarkan moto Ilmu Demi Faedah Insan.

Laporan Tahunan UniSZA 2018 telah diterbitkan berdasarkan sembilan Lonjakan di bawah Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 – Pendidikan Tinggi (PPPM-PT) dan juga Pelan Strategik UniSZA 2018-2025 – Pendidikan Tinggi (PPM-PT) dan juga Pelan Strategik UniSZA 2018-2025 untuk memastikan kecemerlangan universiti akan terus diperkukuhkan. Hala tuju utama universiti adalah untuk melestarikan kecemerlangan universiti pada peringkat global melalui kecemerlangan akademik, penyelidikan dan graduan holistik yang bertemakan kesohoran global, penerapan nilai Islam dan khidmat komuniti. Semua ini adalah bertunjangkan aspek utama perkhidmatan universiti, iaitu portfolio akademik dan pengantarabangsaan, penyelidikan dan inovasi, hal ehwal pelajar dan alumni, jaringan industri dan masyarakat, dan pengukuhan aspek tadbir urus. Perkhidmatan tadbir urus merangkumi sumber manusia (Bakat), Governan, Kewangan, Prasarana, IT dan perkhidmatan perpustakaan. Teras ini diperkukuhkan dengan Indeks Prestasi Utama (KPI) yang berfokuskan pencapaian berimpak tinggi dan memberikan nilai tambah kepada kesejahteraan masyarakat dan negara.

Selaras dengan insprasi untuk menyerlahkan transformasi universiti awam, warga UniSZA

terus kreatif melahirkan idea-idea baharu dan berani mencari inisiatif untuk mentransformasi perkhidmatan bagi peningkatan produktiviti, kecekapan dan sahsiah diri dengan hasil signifikan dan mampan. Oleh itu, dengan semangat menyemarak inovasi dan merealisasikan transformasi, warga UniSZA terus bermotivasi tinggi, berinovatif, responsif dan sentiasa teruja untuk memberikan perkhidmatan ynag terbaik. Ini adalah budaya yang disemai dan dipupuk secara berterusan dalam kalangan warga UniSZA.

Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih dan tahniah kepada barisan Pengurusan UniSZA yang dipimpin oleh Naib Canselor UniSZA, YBhg. Prof. Dato' Dr. Ahmad Zubaidi A. Latif, serta seluruh warga UniSZA atas kerjasama berpasukan yang digembeleng bagi melaksanakan semua program dan aktiviti UniSZA sepanjang tahun 2018. Akhir kata, saya berharap komitmen yang padu akan diteruskan pada tahun 2018. Semoga kita akan mendapat keberkatan daripada Yang Maha Esa, Insya Allah.



DATO' DR. MUHAMMAD NUR MANUTY

Bicara **NAIB CANSELOR**

.....

Segala puji dan syukur ke hadrat Allah SWT kerana atas keizinan dan rahmat-Nya, Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2018 ini berjaya dihasilkan. Penerbitan naskhah tahunan ini amat besar ertinya kepada seluruh warga UniSZA. Perjalanan transformasi serta pencapaian dan aktiviti-aktiviti UniSZA sepanjang tahun 2018 diimbau kembali satu persatu dengan penuh perasaan rendah hati dan bersemangat waja bagi mencapai segala visi dan misi yang dirangka.

Pelan transformasi yang dilakar UniSZA menjadi titik temu seluruh citra, kepakaran, inovasi dan kreativiti yang dimiliki seluruh warga UniSZA untuk menjadikan UniSZA sebagai universiti pilihan tersohor di persada dunia. Kejayaan demi kejayaan yang diraih sepanjang tahun 2018 menjadi bukti betapa pelan transformasi yang bermula pada tahun 2013 dengan tema membina perubahan menggapai impian mula membuahkan hasil. Ia dizahirkan melalui setidaknya-tidaknya enam aspek yang berada dalam fasa pemekaran dengan tema UniSZA memperkasa jauhari.

Dalam aspek pelajar, jumlah pelajar prasiswazah telah memperlihatkan peningkatan yang ketara dari tahun ke tahun. Sehingga tahun 2018, UniSZA mempunyai 15,630 pelajar dengan komposisi 1,094 pelajar di peringkat doktor falsafah; 1,103 pelajar di peringkat sarjana; 9,365 pelajar di peringkat sarjana muda; 3,939 di peringkat diploma; dan 230 pelajar di peringkat asasi. Di samping itu, bilangan pelajar antarabangsa juga telah memperlihatkan peningkatan yang ketara. Bermula dengan 33 orang pada tahun 2012, UniSZA memiliki 1,012 orang pelajar antarabangsa sehingga tahun 2018. Pencapaian ini menggambarkan bahawa UniSZA tidak lagi menjadi pilihan sampingan, malah pilihan utama dalam kalangan pelajar di pelbagai peringkat pengajian dan negara.



Dalam aspek penerbitan, sama ada berbentuk artikel jurnal berindeks mahupun buku ilmiah, kedua-duanya telah menunjukkan pencapaian yang amat baik pada tahun 2018. Sehingga 31 Disember 2018, jumlah penerbitan terindeks (ISI/SCOPUS/ERA) adalah sebanyak 665; diikuti dengan 26 buah buku penyelidikan; dan 37 bab dalam buku. Perkembangan ini amat memberangsangkan dan memberi gambaran bahawa aktiviti penulisan telah mula menjadi budaya dalam kalangan akademik UniSZA.

Dalam aspek penyelidikan dan perundingan, penyelidik dan perunding UniSZA semakin menonjolkan kekuatan masing-masing untuk terus meraih pengiktirafan dari dalam dan luar negara. Sebanyak 67 produk hasil kerja penyelidikan dan pembangunan staf UniSZA berjaya difailkan pada tahun 2018. Ia memperlihatkan komitmen yang jitu daripada seluruh akademik UniSZA untuk menyumbang daya inovasi dan kreativiti masing-masing, sekali gus menjana pendapatan universiti dan negara.

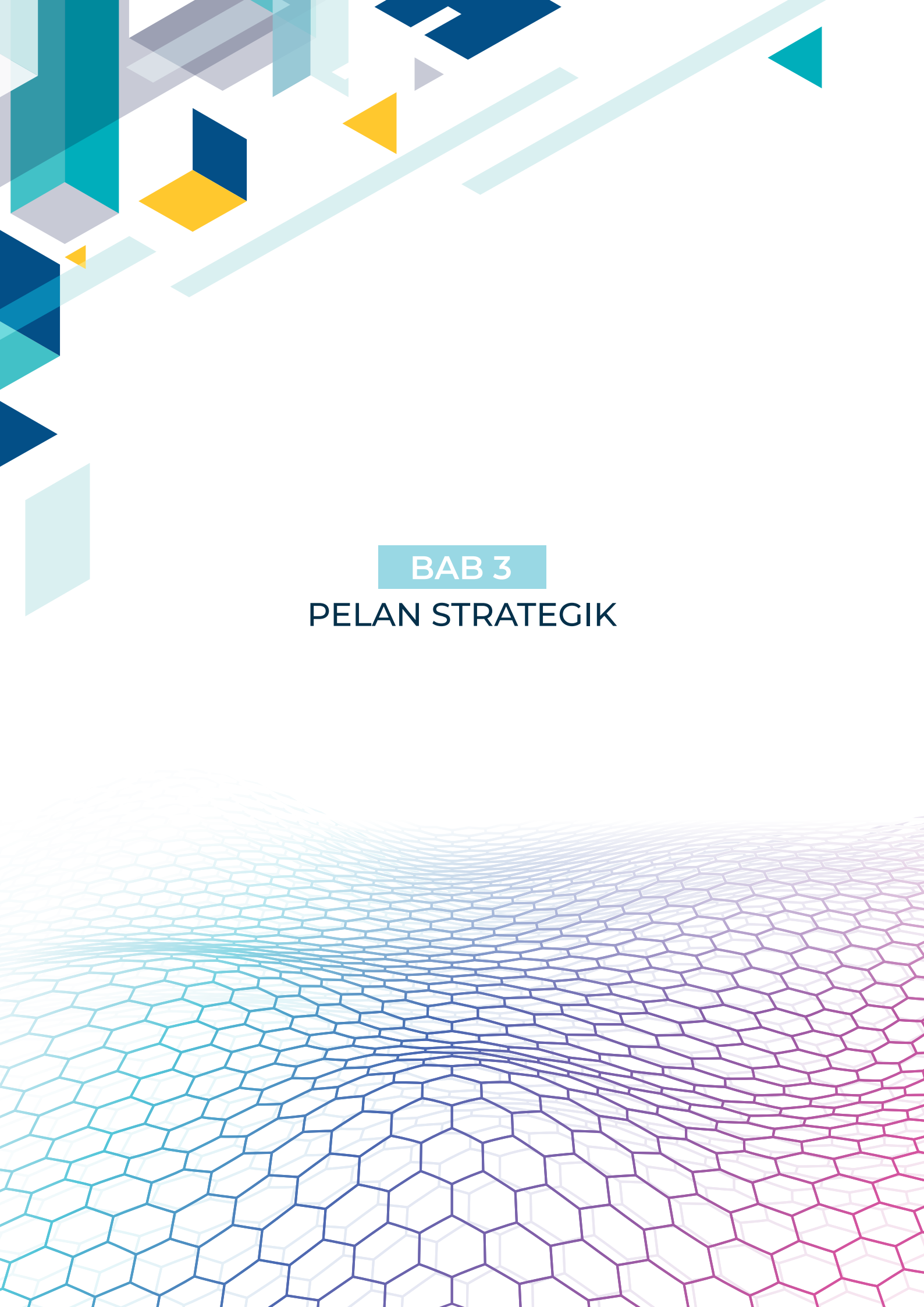
Amat membanggakan apabila atlet UniSZA berjaya meraih sebanyak 26 pingat emas secara keseluruhan di peringkat antrabangsa bagi tahun 2018. Ini menjadikan tahun 2018 sebagai tahun tertinggi pungutan pingat emas itu sebanyak 52 pingat. Selain itu, penyertaan atlet universiti tidak terhad kepada pelajar UniSZA sahaja, bahkan pegawai UniSZA turut aktif bersama-sama menayakan sukan universiti. Pengiktirafan ini jelas membuktikan betapa tepat dan inklusifnya kurikulum dan ko-kurikulum yang dibangunkan di UniSZA dalam usaha menghasilkan graduan holistik, berciri keusahawanan dan seimbang.

Keempat-empat aspek yang digambarkan ini belum cukup untuk memberi gambaran keseluruhan tentang perkembangan UniSZA sepanjang tahun 2018. Namun, ia membuktikan bahawa UniSZA telah melalui fasa cemerlang pada tahun 2018. Inilah kejayaan kita bersama. Bermula dengan nawaitu untuk mencorakkan sebuah universiti yang amat besar manfaatnya kepada manusiawi, kita berupaya merealisasikan moto UniSZA, iaitu Ilmu Demi Faedah Insan.

Saya berharap UniSZA dapat memperhebatkan lagi usaha-usaha transformasi agar menjadi model kecemerlangan agenda transformasi negara amnya dan Kementerian Pendidikan Tinggi khususnya sebagai pemacu utama mencapai kecemerlangan negara. Ke hadirat Allah SWT dipanjatkan doa dan harapan, mudah-mudahan UniSZA akan terus cemerlang pada tahun mendatang. Akhir bicara, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi ucapan terima kasih kepada ahli Lembaga Pengarah Universiti (LPU), pegawai-pegawai utama universiti, ahli Senat, pegawai-pegawai kanan, dan seluruh warga UniSZA atas segala pengorbanan dan ketabahan demi memajukan UniSZA yang tercinta.



PROF. DATO' DR. AHMAD ZUBAIDI A. LATIF



BAB 3

PELAN STRATEGIK

PELAN STRATEGIK

PENGENALAN

Pelan Strategik UniSZA 2017-2025 telah disemak dan dikemas kini pada tahun 2017. Pelan Strategik ini mengandungi sepuluh elemen merangkumi kesemua elemen utama pendidikan tinggi seperti pengajaran dan pembelajaran, penyelidikan dan inovasi, serta kecemerlangan pelajar. Elemen ini dibahagikan kepada tiga kategori iaitu hala tuju, tema dan sumber sepertimana dalam Rajah 3.1.



Rajah 3.1: Rangka kerja dan unsur utama Pelan Strategik UniSZA 2017-2025

Sejajar dengan misi untuk melahirkan insan holistik melalui kecemerlangan akademik dan mencapai visi UniSZA sebagai universiti pilihan dunia, setiap elemen diperkayakan dengan strategi berdasarkan kekuatan UniSZA serta disokong oleh inisiatif utama dan dinilai mengikut pengukuran yang telah ditetapkan. Beberapa inisiatif telah dilaksanakan bagi memastikan setiap warga UniSZA memahami dan menjiwai Pelan Strategik ini menerusi edaran brosur agar segala perancangan dapat dilaksanakan. Brosur ini mengandungi huraian strategi dan inisiatif utama dalam Pelan Strategik UniSZA 2017-2025 seperti Rajah 3.2.



www.unisza.edu.my



Rajah 3.3: Pemetaan Pelan Strategik UniSZA 2017-2025 berdasarkan senario peringkat nasional dan antarabangsa.

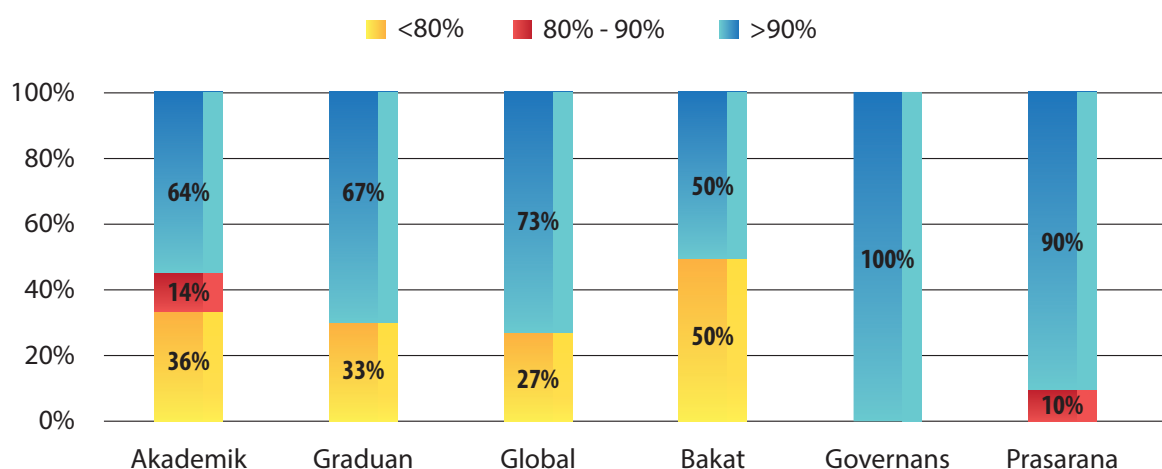
PENCAPAIAN

Kemajuan pencapaian Pelan Strategik UniSZA dipantau menerusi metrik yang telah dipersetujui. Setiap elemen telah ditetapkan parameter ukuran atau indikatornya tersendiri. Bagi tahun 2018, sebanyak enam elemen telah berjaya dilaksanakan dengan pencapaian sekurang-kurangnya 50 peratus daripada keseluruhan KPI yang telah ditetapkan. Pencapaian KPI dikira apabila memenuhi peratusan pencapaian 90 peratus dan ke atas sepertimana yang disenaraikan dalam Jadual 3.1.

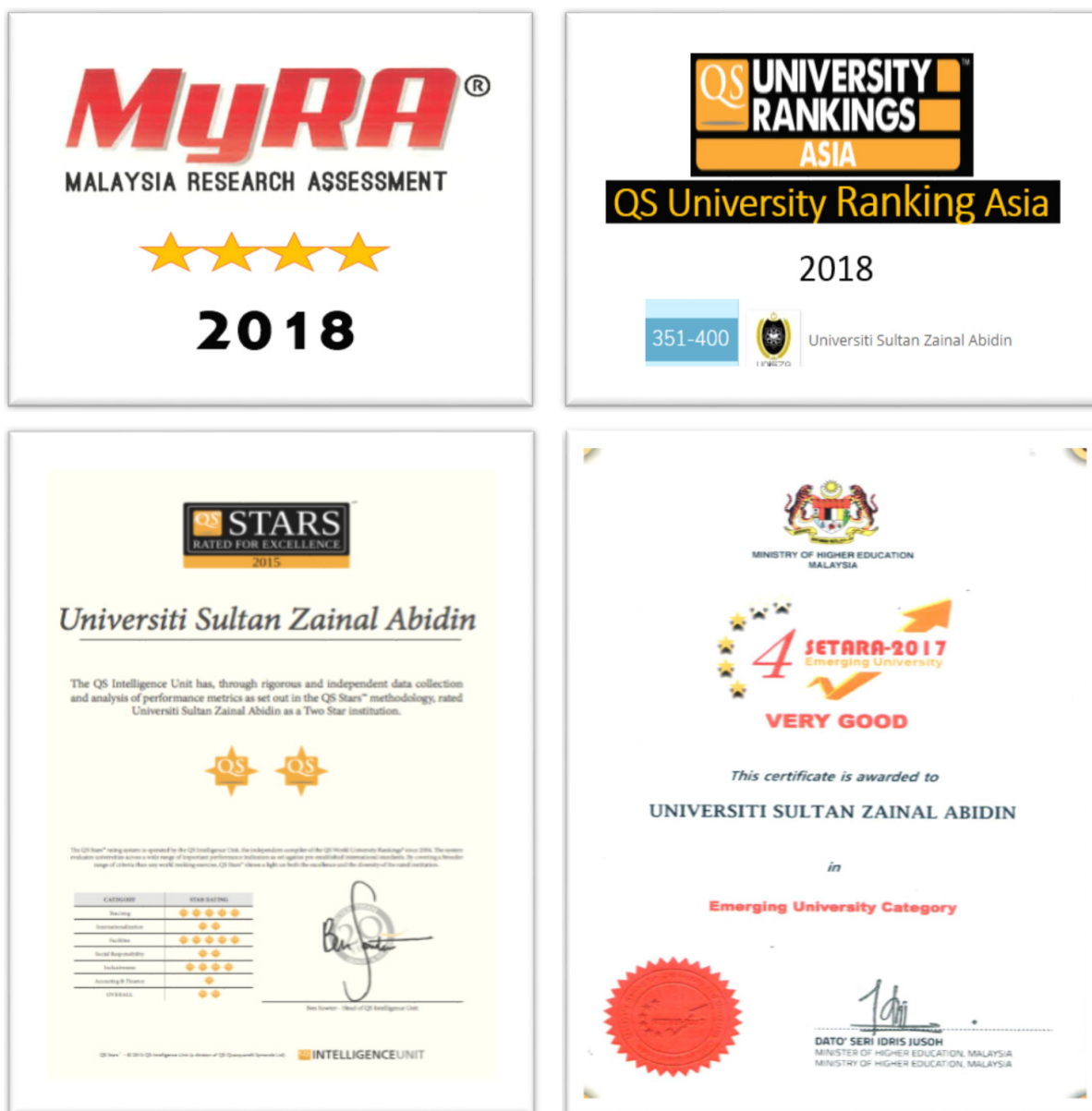
Jadual 3.1: Senarai pencapaian elemen 50 peratus dan ke atas pencapaian KPI

Prestasi Petunjuk Utama	Jumlah KPI	<80%	80% - 90%	>90%	Peratusan Pencapaian (%)
Hala tuju: Kecemerlangan Akademik	22	5	3	14	64
Hala tuju: Graduan Holistik	12	4	0	8	67
Tema: Kesohoran Global	11	3	0	8	73
Sumber: Bakat	6	3	0	3	50
Sumber: Governans	6	0	0	6	100
Sumber: Prasarana	10	0	1	9	90

Secara keseluruhan agihan prestasi inisiatif utama berkenaan adalah sepertimana ditunjukkan dalam Rajah 3.4.

**Rajah 3.4:** Agihan agregat pencapaian elemen 50 peratus dan ke atas pencapaian KPI

Melalui Pelan Strategik ini, pemantauan juga dapat dilaksanakan ke atas pencapaian bagi penarafan yang ditetapkan kepada universiti seperti MyRA, QS *Ranking*, QS *Stars* dan SETARA. UniSZA telah berjaya mencapai empat bintang bagi penarafan MyRA 2018, pencapaian QS *Asia Rankings* pada kedudukan 351-400 Asia, penarafan QS *Stars Rating* dengan mendapat dua bintang secara keseluruhan bagi penilaian 2015 hingga 2018 dan penarafan SETARA dengan mendapat empat bintang bagi penilaian 2017/2018. Kesemua pencapaian penarafan boleh dirujuk menerusi Rajah 3.5.



Rajah 3.5: Pencapaian keseluruhan penarafan UniZA

LANGKAH KE HADAPAN

Beberapa langkah ke hadapan telah dirancang bagi membantu pihak universiti untuk meningkatkan kualiti serta keberkesanan pentadbiran menerusi Pelan Strategik UniZA 2017-2025 agar terus relevan mengikut tuntutan semasa seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 3.6.

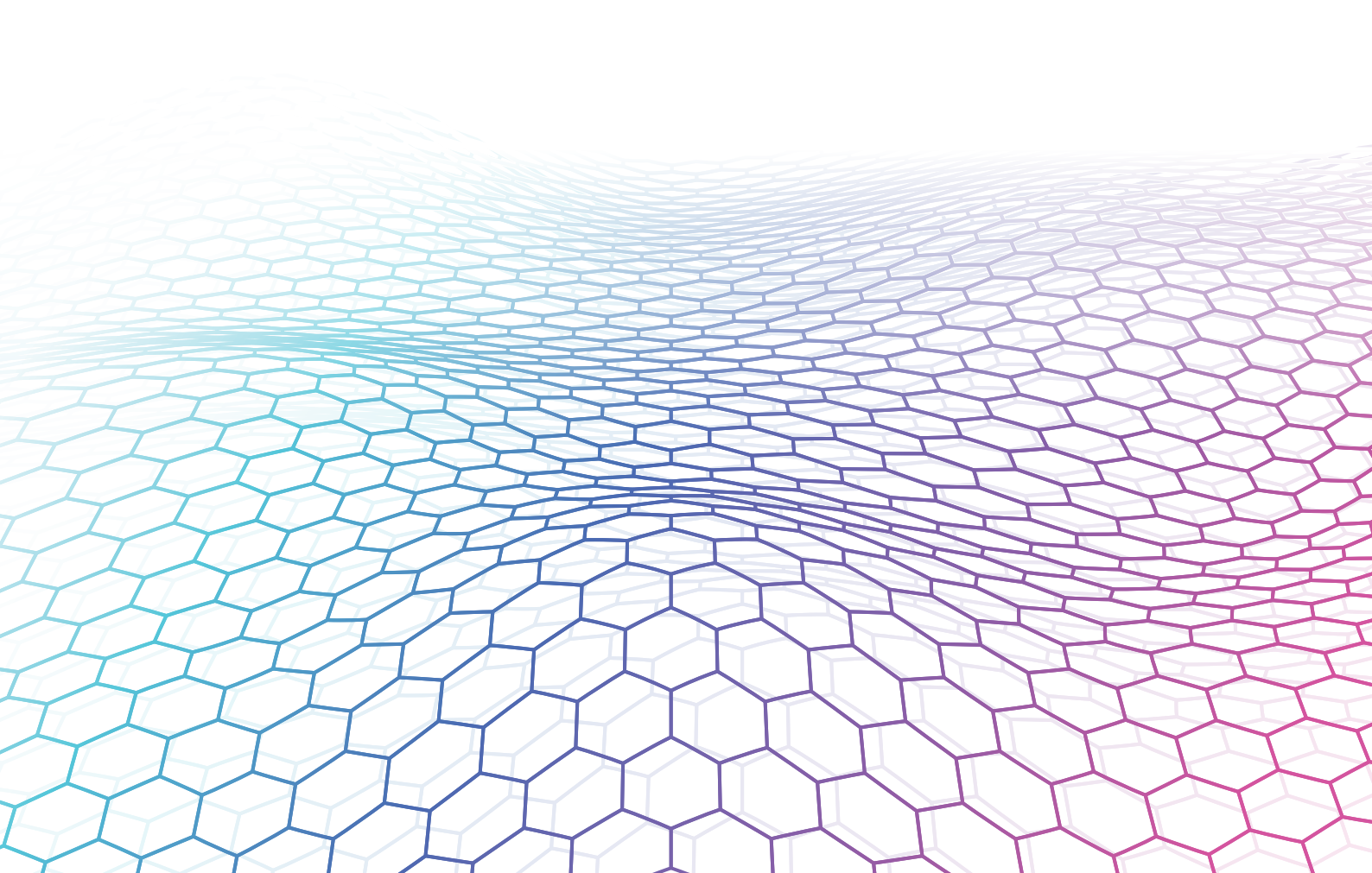


Rajah 3.6: Langkah ke hadapan Pelan Strategik UniSZA



BAB 4

GRADUAN HOLISTIK BERCIRI KESUKARELAWANAN DAN KEUSAHAWANAN



GRADUAN HOLISTIK BERCIRI KESUKARELAWANAN DAN KEUSAHAWANAN

PENGENALAN

Peranan universiti bukan sahaja mendidik anak bangsa supaya cemerlang dalam bidang akademik, malah melangkaui kecemerlangan secara holistik dan seimbang. Graduan yang mempunyai ilmu, akhlak, adab dan berjiwa patriotik adalah amat penting ke arah melahirkan warga Malaysia yang berjiwa mulia. Menyedari hakikat ini, UniSZA dan Pejabat Timbalan Naib Canselor Hal Ehwal Pelajar dan Alumni sentiasa memperluaskan agendanya menggiatkan pelbagai aktiviti pelajar dengan menganjurkan pelbagai medan perbincangan terbuka, penglibatan dan pelaksanaan program mahasiswa.

PENCAPAIAN

1. Khidmat Masyarakat dan Kesukarelawan

Selari dengan hasrat pengurusan UniSZA untuk menerapkan semangat khidmat masyarakat dan kesukarelawan, pelbagai aktiviti telah dijalankan sepanjang tahun 2018. Tahap kesediaan pelajar UniSZA untuk bersama masyarakat dapat diterjemahkan dengan pelbagai program khidmat masyarakat dan kesukarelawan. Pada tahun 2018 sahaja jumlahnya mencecah sebanyak 100 aktiviti merangkumi dalam dan luar negara. Penglibatan pelajar UniSZA telah mendapat liputan daripada media massa mengenai aktiviti yang telah dijalankan.



Rajah 4.1: Pada 21 Mac hingga 27 Mac 2018, seramai 14 orang wakil dari UniSZA, Kampus Gong Badak telah terlibat dalam Program Eksplorasi Merungkai Inovasi Kepenggunaan Pendominasian Bumi Sakura. Program yang dianjurkan oleh Sekretariat Gerakan Pengguna Siswa (GPS) ini juga berjaya mewakafkan al-Quran dan telekung di Masjid Kobe.



Rajah 4.2: Program Misi Pemerkasaan Wanita Rohingya (*Rohingya Women Empowerment Mission*) anjuran UniSZA Society for Humanity (HUMANE) telah dilaksanakan pada 30 November hingga 4 Disember 2018 bertempat di Kem Pelarian Rohingya Cox's Bazar, Bangladesh. UniSZA diwakili oleh dua orang mahasiswa daripada Pertubuhan Sukarelawan Siswa UniSZA (PERSIS) iaitu Saudari Noor Syafikah Azim Mohd Zainurin (FIK) dan Saudari Nur Ainon Nadhirah Mat Bahari (FSSG)

Terkenal dengan jolokan ibu kota yang tersirat dengan kekayaan sejarah dan tamadunya, Turki telah menjadi destinasi pilihan Majlis Perwakilan Pelajar (MPP) Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA) Sesi 2016/2017 untuk melaksanakan program pengantarabangsaan mereka.

Menurut Pengarah Program, Muhammad Ammar Rafiq Ruslan, selain mendekati dan memahami budaya masyarakat di sana, para peserta turut menjalin hubungan antarabangsa menerusi lawatan akademik ke dua buah universiti iaitu Universiti Marmara dan Universiti Istanbul dalam program jelajah bermula 15 hingga 25 Mac 2018 yang lalu.

Para peserta terdiri daripada 25 siswa dan tiga pegawai juga telah menyantuni para pelarian Syria di sekitar bandar dan berkunjung ke Yayasan Pelarian Syria di Istanbul, sebuah badan amal yang membantu para pelarian.

"Kunjungan kami ke Yayasan Pelarian Syria adalah bagi membawa hasrat mahasiswa UniSZA yang menyumbangkan dana sebanyak hampir RM4,000 kepada Pelarian Syria di Turki menerusi Program 1 Mahasiswa 1 Ringgit," katanya.

Para peserta juga telah mempamerkan sisi kebudayaan negara menerusi persembahan kebudayaan, persembahan seni bela diri dan peragaan pakaian tradisional.

"Program jelajah ini merupakan pengalaman yang tidak mungkin dilupakan kerana dapat berkongsi kekayaan tradisional negara di peringkat antarabangsa," kata salah seorang peserta, Nur Ziatul Athirah M. Daud.

Bagi seorang lagi peserta, Muhammad Ammar, lawatan ini tidak lengkap tanpa



Mengabadikan kenangan di hadapan salah sebuah bangunan bersejarah di Turki.

'1 Mahasiswa 1 Ringgit' MPP UniSZA ke Turki

mengunjungi tempat-tempat bersejarah seperti Masjid Biru, Muzium Hagia Sophia, Ataturk Pavilion, Masjid Sulaymaniye dan banyak lagi kawasan terkenal dengan keindahan landskap dan kekayaan sejarahnya.

"Meskipun kebanyakan bangunan sudah berusia lebih 100 tahun, seni binanya tetap teguh membuatkan kita kagum dengan kehebatan arkiteknya," ujarnya berkongsi pengalaman.

Ketua Delegasi, Salman Lambak yang juga Timbalan

Pengarah Pusat Pembangunan Holistik Pelajar UniSZA menyifatkan program ini sebagai berjaya mencapai objektifnya kerana persiapan sebelum dan semasa program adalah digerakkan sendiri oleh siswa termasuk mencari penajaan.

"Pendedahan di peringkat antarabangsa merupakan sesuatu yang sangat berharga termasuklah pengalaman dalam menguruskan program iaitu fasa sebelum, semasa dan selepas program," katanya.



Menyantuni pelarian Syria di Turki.

Info Angka

- Sumbangan dana hampir RM4,000
- 25 orang mahasiswa UniSZA
- 3 orang pegawai pengiring
- 1 Malaysia 1 Ringgit

Rajah 4.3: Keratan akhbar program sukarelawan ke Turki



Rajah 4.4: Keratan akhbar Kempen Masyarakat Tanpa Asap Rokok



Rajah 4.5: Keratan akhbar Program Bersihkan Telekung Wakaf Sempena Program Sarong Mayang

Pelajar UniSZA dakwah Orang Asli

GUA MUSANG – Seramai 40 pelajar Persatuan Kebajikan Islam Malaysia (Perkim) Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA) turun padang memberi pendidikan dan dakwah kepada Orang Asli Temiar beragama Islam di Pos Tohoi di sini kelmarin.

Dekan Fakulti Pengajian Umum dan Pendidikan Lanjutan (FUPL) UniSZA, Prof. Dr. Ramlee Abdullah berkata, program itu merupakan siri keempat dilakukan di perkampungan Orang Asli bagi mengajar mereka mendalami ajaran Islam.

Beliau yang juga Penasihat Perkim berkata, masyarakat Orang Asli yang memeluk agama Islam masih memerlukan bantuan serta bimbingan berterusan. “Sebelum ini kita telah melakukan di Pos Pulat, Pos

Hendrop dan Pos Tohoi. Namun, kita memilih Pos Tohoi sekali lagi kerana budaya serta cara hidup masyarakat di sini yang menarik.

“Pandangan masyarakat luar mengenai kehidupan Orang Asli yang daif ternyata meleset apabila kita melihat pelbagai pembangunan yang dilaksanakan oleh kerajaan termasuklah perumahan, sekolah serta bekalan elektrik dan air,” katanya selepas merasmikan program Jalinan Kasih Perkim di Pos Tohoi di sini kelmarin.

Hadir sama, Pegawai program Jurulatih Pakar Pembangunan Sekolah, Wan A'mran Wan Mohamed yang mewakili Pegawai Pendidikan Daerah Gua Musang dan Penghulu Pos Tohoi, Zainal Chali.



SEBAHAGIAN daripada 40 pelajar Perkim UniSZA berdakwah kepada masyarakat Orang Asli Temiar di Pos Tohoi, Gua Musang kelmarin.

Rajah 4.6: Keratan akhbar Program Khidmat Komuniti Persatuan Kebajikan Islam Malaysia (PERKIM) Di Gua Musang



MAHAZIRAH MOHAMAD (kiri) bertanya khabar seorang penduduk Orang Asli yang melakukan pemeriksaan kesihatan sempena program Ekspedisi Cakna Bersih dan Sihat Masyarakat Orang Asli Pantai Timur 2018 (CBS 3.0) di Pos Lebir, Gua Musang, Kelantan, semalam.

UniSZA ikrar terus bantu masyarakat

GUA MUSANG 25 Sept. – Kewujudan Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA) yang berpangkalan di Terengganu telah memberi banyak manfaat kepada masyarakat, termasuk kaum minoriti Orang Asli di kawasan pedalaman.

Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) UniSZA, Prof. Dr. Mahazirah Mohamad berkata, bertepatan dengan slogan UniSZA sebagai sebuah universiti komuniti, pihaknya berikrar untuk terus menawarkan khidmat dan kepakaran dalam membangunkan sesebuah komuniti.

“Kita menekankan kepada pelajar bahawa mereka bukan sahaja boleh belajar di bilik kuliah tetapi juga membuat program dan aktiviti bersama masyarakat setempat.

“Sebagai contoh, pelajar UniSZA yang mengambil kursus Etnografi Pribumi perlu melaksanakan tugasan bersama komuniti. Pencapaian mereka

dinilai bukan sahaja melalui pemeriksaan tetapi melalui penglibatan bersama masyarakat,” katanya.

Beliau berkata demikian selepas majlis penutup program Ekspedisi Cakna Bersih dan Sihat Masyarakat Orang Asli Pantai Timur 2018 (CBS 3.0) di Pos Lebir, di sini hari ini.

Yang turut hadir, Dekan Fakulti Pengajian Umum dan Pendidikan Lanjutan (FUPL) UniSZA, Prof. Dr. Ramlee Abdullah.

Dalam ekspedisi berkenaan seramai 130 pelajar UniSZA berkampung selama tiga hari di Kampung Sungai Berua, Hulu Terengganu, Pos Hendrop dan Pos Lebir di sini.

Pelbagai aktiviti telah dijalankan oleh UniSZA yang turut bekerjasama dengan agensi seperti Majlis Agama Islam dan Adat Istiadat Melayu Kelantan (Maik), Jabatan Kemajuan Orang Asli (Jako) dan Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (Jakim).

Rajah 4.7: Keratan akhbar Program Ekspedisi Cakna Bersih dan Sihat Masyarakat Orang Asli Pantai Timur 2018

2. Alumni

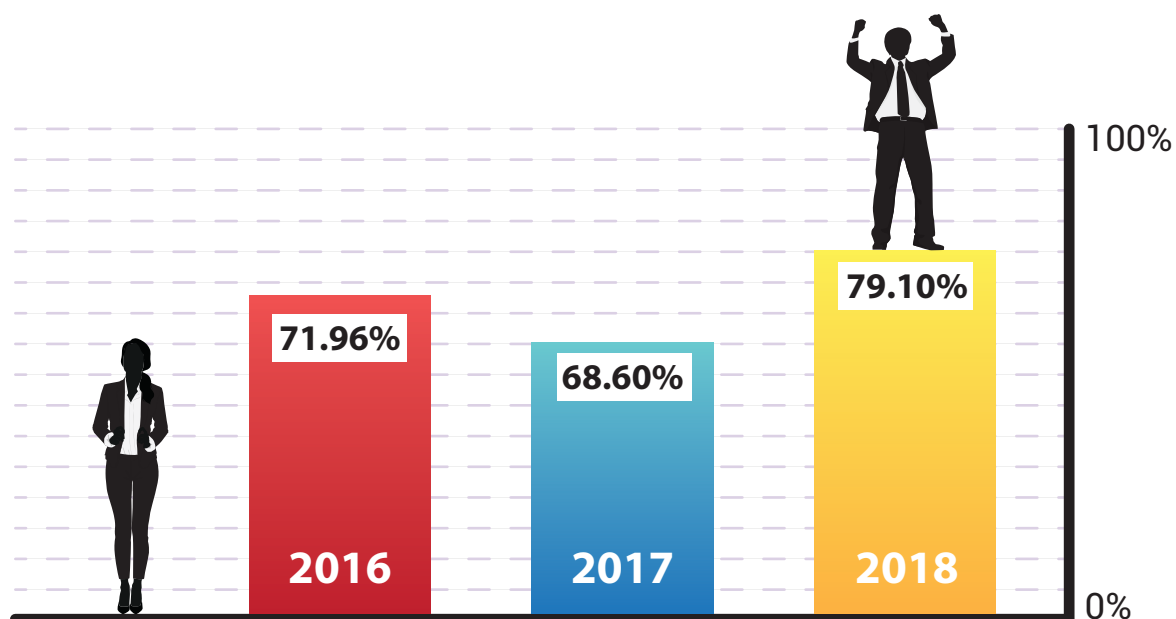
Unit Alumni di bawah pengurusan Pejabat Timbalan Naib Canselor HEPA berperanan meningkatkan hubungan dalam kalangan ahli alumni, mahasiswa dan pihak pengurusan UniSZA. Pelbagai aktiviti yang dilakukan bagi memperkasakan pendidikan, sosial dan budaya melalui penganjuran program-program untuk mahasiswa.



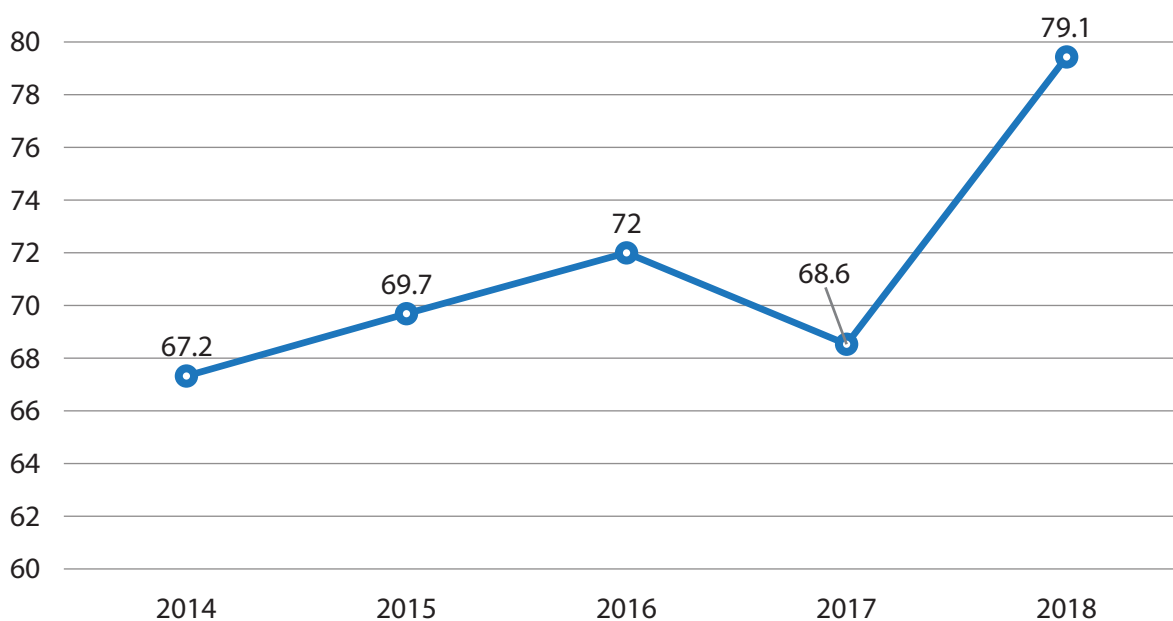
Rajah 4.8: Program Santai Bersama Usahawan Muda

3. Kebolehpasaran Graduan

Program '*Graduate Employability*' dilaksanakan bagi meningkatkan kebolehpasaran pelajar UniSZA di peringkat tempatan dan antarabangsa. Peratusan pencapaian kebolehpasaran graduan UniSZA adalah 71.96 peratus pada tahun 2016, 68.60 peratus pada tahun 2017 dan meningkat kepada 78.75 peratus pada tahun 2018.



Rajah 4.9: Peratusan kebolehpasaran graduan bagi tahun 2016-2018



Rajah 4.10: Peratusan graduan UniSZA yang memperoleh pekerjaan pada 2018 telah meningkat dengan ketara. Pada tahun 2017 sebanyak 68.6 peratus meningkat kepada 79.1 peratus untuk tahun 2018



Rajah 4.11: Program Persediaan Menghadapi Alam Kerjaya

4. Keusahawanan

Selari dengan Pelan Tindakan Keusahawanan IPT 2016-2020 KPM menggalakkan graduan universiti melibatkan diri dalam bidang keusahawanan. Pusat Keusahawanan Universiti (PKU) UniSA telah menganjurkan pelbagai program keusahawanan kepada pelajar semasa dalam tempoh pengajian. Program yang dianjurkan adalah seperti memberi peluang kepada pelajar melibatkan diri dalam keusahawanan, peluang menjalankan perniagaan dan khidmat kepakaran secara berkala. Pusat Taman Usahawan Muda Pelajar UniSA (TUMPU) menyediakan lima lot dan empat kiosk sebagai platform kepada pelajar menjalankan perniagaan mereka.



Rajah 4.12: Pusat Keusahawanan Pelajar Muda Pelajar UniSA (TUMPU)

Projek inkubator usahawan tani di Pasir Akar Besut yang diusahakan oleh alumni UniSZA iaitu Saudara Muhammad Norsyahidin Abu Hasan telah mampu mengeluarkan 25,000 ekor ayam daging bagi setiap pusingan. Projek inkubator ini juga telah memberi peluang kepada pelajar UniSZA menimba pengalaman untuk menjalankan perniagaan berskala besar agar memahami konsep perniagaan. Justeru, tidak menjadi halangan kepada mereka melibatkan diri sebagai graduan usahawan yang berjaya selepas menamatkan pengajian kelak.



Rajah 4.13: Pusat Inkubator Usahawan Tani di Pasir Akar Besut.

Pada tahun 2018, seramai 608 orang pelajar telah menceburi bidang perniagaan dan jumlah ini melebihi daripada sasaran yang telah ditetapkan oleh KPM. UniSZA juga berbangga kerana ramai pelajarnya telah berjaya memenangi pelbagai pertandingan keusahawanan seperti *Business Model Canvas* (BMC) dan *Business Pitching* sepanjang tahun 2018. Saudara Muhammad Ziyad Mohd Yazid yang telah memenangi *Young Entrepreneurs Programme* anjuran KPT diberi peluang mengikuti program *Ali Baba Head Quarters China* pada Januari 2018. Beliau juga telah dinobatkan sebagai pemenang Anugerah Tokoh Usahawan Pelajar UniSZA 2018.



Rajah 4.14: Saudara Muhammad Ziyad Mohd Yazid menyertai program *Young Entrepreneurs Program* Siri 1, Anjuran Ali Baba Head Quarters, China.



Rajah 4.15: Program Khazanah *National Entrepreneurship Outreach* (KNEO) di Kuala Lumpur dan Shah Alam



Rajah 4.16: Program IDEATE yang diadakan di Kuantan *Convention Centre* pada Februari 2018



Rajah 4.17: Program NLP Keusahawanan Sosial Yogyakarta dan Solo Indonesia pada Februari 2018



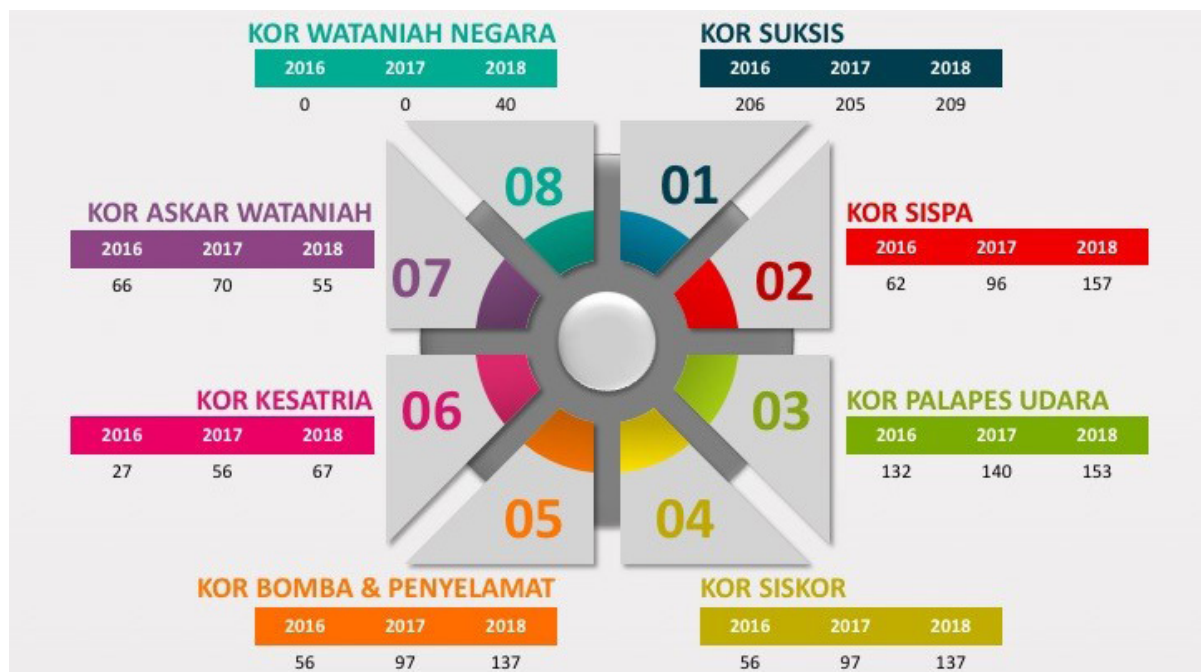
Rajah 4.18: Anugerah Tokoh Siswa peringkat Kebangsaan 2018 (Anugerah Pemimpin Program Keusahawanan) dimenangi oleh Saudara Muhammad Ziyad Mohd Yazid pengasas Kelab Keusahawanan UniSZA (KKU).

5. Pembangunan Bakat, Kepimpinan dan Sahsiah serta Badan Beruniform

Pihak pengurusan UniSZA memberikan perhatian yang khusus terhadap pembangunan dan pemeraksanaan tujuh kemahiran insaniah dalam diri pelajar melalui penawaran pelbagai kursus kokurikulum secara berstruktur dan berkredit, termasuklah kursus kokurikulum beruniform. Ia adalah selaras dengan lonjakan pertama dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pengajian Tinggi) iaitu Graduan Holistik, Berciri Keusahawanan dan Seimbang.

Bagi merealisasikan lonjakan pertama PPPMPT ini, semua kursus kokurikulum beruniform ditawarkan secara berterusan antara tiga hingga enam semester pengajian. Tenaga pengajar yang dipilih pula adalah terdiri daripada yang berkepakaran tinggi dan diperakui oleh agensi masing-masing. Pendekatan ini berupaya melahirkan graduan holistik yang mempunyai nilai ilmu dan akhlak yang tinggi, berciri keusahawanan dan seimbang kekuatan jasmani serta rohani.

UniSZA merupakan antara tiga Universiti Awam yang menawarkan kursus kokurikulum beruniform paling banyak melalui penawaran lapan kursus iaitu Kor Suksis; Kor PALAPES Udara; Kor Siskor; Kor Sispa; Kor Wataniah Negara; Kor Kesatria; Kor Askar Wataniah; dan Kor Bomba dan Penyelamat. Kepelbagaian penawaran ini bukanlah berlaku secara kebetulan, tetapi telah dirancang dan dilaksanakan dengan baik selari dengan pelan strategik semasa UniSZA.



Rajah 4.19: Bilangan pelajar menyertai Unit Beruniform dari tahun 2016-2018

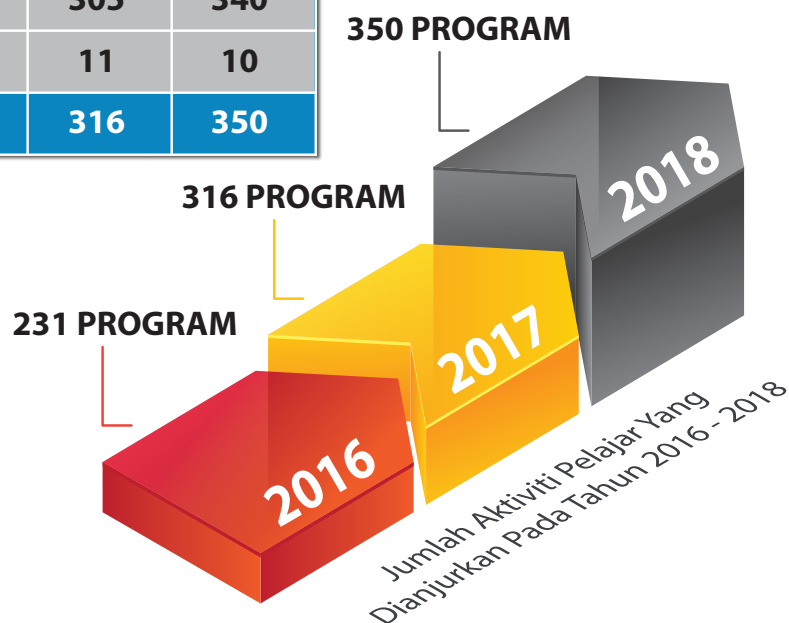


Rajah 4.20: Antara Unit Badan Beruniform di UniSZA

6. Aktiviti Pelajar

Pejabat Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) merupakan satu bahagian yang penting dalam pentadbiran universiti dan bertanggungjawab menguruskan hal ehwal pelajar dan aktiviti yang dianjurkan oleh badan pelajar. Pelaksanaan aktiviti dalam kalangan badan pelajar adalah amat penting dalam melahirkan mahasiswa yang mempunyai kemahiran insaniah yang tinggi selaras dengan hasrat KPM. Pelaksanaan aktiviti ini meliputi aktiviti di dalam atau di luar kampus. Antara aktiviti yang diadakan adalah program pertukaran pelajar ke luar negara; seminar; forum; simposium; persidangan; kursus, ceramah; pameran; dan peraduan seperti mengarang esei, sajak, pidato, kuiz serta debat dianjurkan. Selain itu, aktiviti sukan dan rekreasi serta aktiviti kebudayaan turut diadakan.

PROGRAM	2016	2017	2018
Dalam Negara	224	305	340
Luar Negara	7	11	10
PROGRAM	231	316	350



Rajah 4.21: Jumlah aktiviti pelajar yang dianjurkan pada tahun 2016-2018

7. Pencapaian Anugerah

Jadual 4.1: Senarai anugerah yang diterima oleh pelajar UniSZA sepanjang 2018

BIL.	ANUGERAH	NAMA	PERINGKAT	TAHUN
1.	Pertandingan Akhir Pidato Antarabangsa Bahasa Melayu PABM 2018: Johan Kategori Pelajar Antarabangsa Di Malaysia	Sajarah Mohd Ali	Antarabangsa	2018
2.	Anugerah Tokoh Siswa 2017	Muhammad Adib Afifi bin Nor Hidan	Kebangsaan	2018
3.	Yayasan Sime Darby Excellence Award 2018	Muhamad Amir bin Zainudin	Kebangsaan	2018
4.	Kejohanan Debat Bahasa Arab Antarabangsa Universiti Qatar 2018	Muhamad Amir bin Zainudin	Antarabangsa	2018



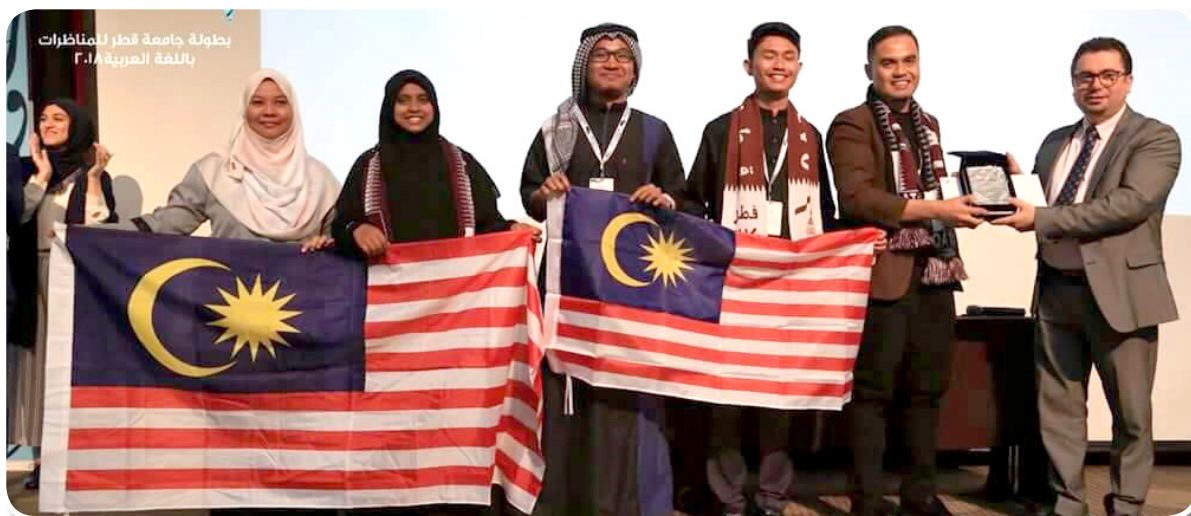
Rajah 4.22: Saudara Muhammad Adib Afifi bersama Naib Canselor dan Timbalan Naib Canselor (HEPA) menerima Anugerah Pemimpin Badan Beruniform

Majlis Anugerah Tokoh Siswa KPM telah diadakan pada setiap tahun untuk mengiktiraf penglibatan pelajar dalam penganjuran program atau aktiviti berimpak tinggi dan positif kepada masyarakat yang mempunyai elemen insaniah yang tinggi. Majlis yang penuh berprestij ini telah diadakan pada 22 September 2018 di Universiti Malaysia Perlis (UNIMAP). Dalam majlis ini, Anugerah Tokoh Siswa Pemimpin Badan Beruniform dimenangi oleh Saudara Muhammad Adib Afifi Nor Hidan, pelajar Ijazah Sarjana Muda Syariah daripada Fakulti Pengajian Kontemporari Islam. Beliau membawa pulang wang tunai berjumlah RM 1,000.00 berserta sijil penghargaan.



Rajah 4.23: Saudara Muhammad Amir Zainudin penerima Yayasan Sime Darby *Excellence Award* 2018

Saudara Muhammad Amir Zainudin mahasiswa Ijazah Sarjana Muda Pengajian Bahasa Arab telah menerima Yayasan Sime Darby *Excellence Award* 2018. Anugerah ini adalah untuk mengiktiraf pelajar terbaik tajaan Yayasan Sime Darby yang cemerlang dalam bidang akademik, ko-kurikulum, kesukarelawanan dan kepimpinan.



Rajah 4.24: Saudara Muhammad Amir Zainudin di Kejohanan Debat Bahasa Arab Antarabangsa Universiti Qatar 2018

Persatuan Qatar *Debate* (QD) dan Kerajaan Qatar telah memilih tiga buah Universiti Awam Malaysia bagi mewakili Malaysia iaitu UniSZA, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM) dan Universiti Sains Islam Malaysia (USIM). Pihak penganjur memilih UniSZA berdasarkan kedudukan UniSZA di tangga ketiga pertandingan debat bahasa Arab peringkat ASEAN 2017.



Rajah 4.25: Saudari Sajarah Mohd Ali dinobatkan sebagai juara Pidato Antarabangsa Bahasa Melayu (PABM) Piala Perdana Menteri 2018 bagi Kategori Pelajar Antarabangsa di Malaysia.

Pada 8 Disember 2018 bertempat di UniSZA Kampus Gong Badak telah berlangsung pertandingan Pidato Antarabangsa Bahasa Melayu (PABM) Piala Perdana Menteri 2018. UniSZA melakar sejarah apabila Saudari Sajarah Mohd Ali dinobatkan sebagai juara Pidato Antarabangsa Bahasa Melayu (PABM) Piala Perdana Menteri 2018 bagi Kategori Pelajar Antarabangsa di Malaysia.

Sajarah cipta 'sejarah' di PABM 2018



Peserta dari Kemboja, Sajarah Mohd. Ali, 27, dinobatkan sebagai juara Pidato Antarabangsa Bahasa Melayu (PABM) Piala Perdana Menteri 2018 kategori Antarabangsa di Malaysia dalam pertandingan akhir di Dewan Al-Muktafi Billah Shah, Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA), malam tadi. - UTUSAN ONLINE/AZLAN BAHRUM

Rosalinda Md. Said

08 Disember 2018 11:54 PM

5

KUALA TERENGGANU 9 Dis. - Peserta dari Kemboja, Sajarah Mohd. Ali, 27, yang menambat hati juri dengan persembahan tersendiri muncul juara Pidato Antarabangsa Bahasa Melayu (PABM) Piala Perdana Menteri 2018 kategori Antarabangsa di Malaysia.

Dalam pertandingan akhir yang berlangsung di Dewan Al-Muktafi Billah Shah, Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA), di sini malam tadi, Sajarah yang merupakan penuntut tahun dua Sarjana Dakwah di UniSZA memilih tajuk pidato Keamanan Dunia Tanggungjawab Bersama.

Sementara itu, peserta dari Bangladesh, Nafisa Mayukh, 20, terpaksa berpuas hati sebagai naib juara manakala Mahad Mohamed, 22, dari United Kingdom diumumkan sebagai pemenang tempat ketiga bagi kategori sama.

Hadiah disampaikan oleh Menteri Pendidikan, Dr. Maszlee Malik.

Rajah 4.26: Keratan akhbar kemenangan Saudari Sajarah Mohd Ali yang dinobatkan juara Pidato Antarabangsa Bahasa Melayu (PABM) Piala Perdana Menteri 2018 bagi Kategori Pelajar Antarabangsa di Malaysia

8. Pencapaian Atlet Sukan

UniSZA telah dipilih sebagai Pusat Sukan Tumpuan (PST) Memanah pada tahun 2010. Bermula pada tahun 2012, UniSZA telah diberi kepercayaan untuk menaik taraf PST Memanah kepada Pusat Kecemerlangan Sukan memanah di peringkat IPT. Hasil daripada penambahbaikan ini, PKS Memanah telah memastikan:

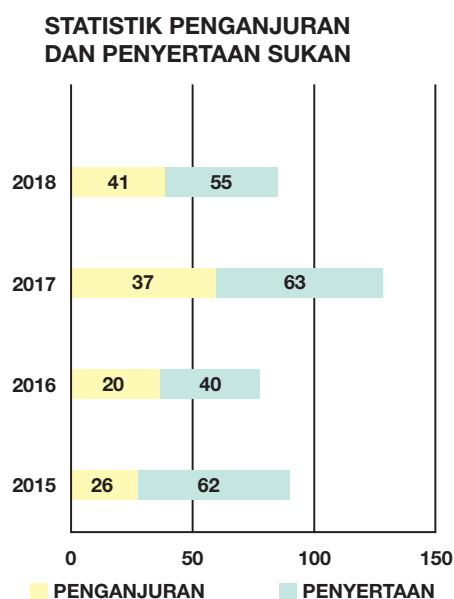
Sebanyak 44 peratus atlet memanah negara terdiri daripada atlet IPT.

- Seramai sebelas atlet IPT berada di bawah program senior MSN 2019.
- Seramai lima atlet IPT mewakili Malaysia di Sukan SEA Kuala Lumpur 2017.
- Seramai empat atlet UniSZA mewakili negara ke 1st AUAC 2017 di USIM, Nilai.
- Seramai empat atlet UniSZA mewakili negara ke 29th Summer Universiade 2017 di Taipei.
- Seramai lapan atlet UniSZA mewakili negara ke 10th SUKMALINDO 2016 di Semarang, Indonesia.
- Seramai lima atlet UniSZA mewakili negeri ke SUKMA 2018.
- Seramai lima atlet UniSZA mewakili negara ke 19th AUG 2018 di Naypyitaw, Myanmar.
- Pasukan memanah berjaya menyumbang tujuh Emas, tiga Perak, tiga Gangsa di 19th AUG 2018.
- Seramai dua atlet UniSZA terpilih di dalam program senior MSN 2019.

UniSZA juga telah melahirkan ahli sukan di peringkat antarabangsa iaitu dalam sukan Karate-do, Taekwondo, Rowing, Kayak, Silat, Bola Sepak dan Futsal. UniSZA telah berjaya menganjurkan kejohanan sukan dan melahirkan ramai mahasiswa yang cemerlang di peringkat nasional dan antarabangsa. Ini dapat dibuktikan melalui jumlah kemenangan yang diperolehi dalam pelbagai kejohanan sukan yang diceburi sepanjang tahun 2018.

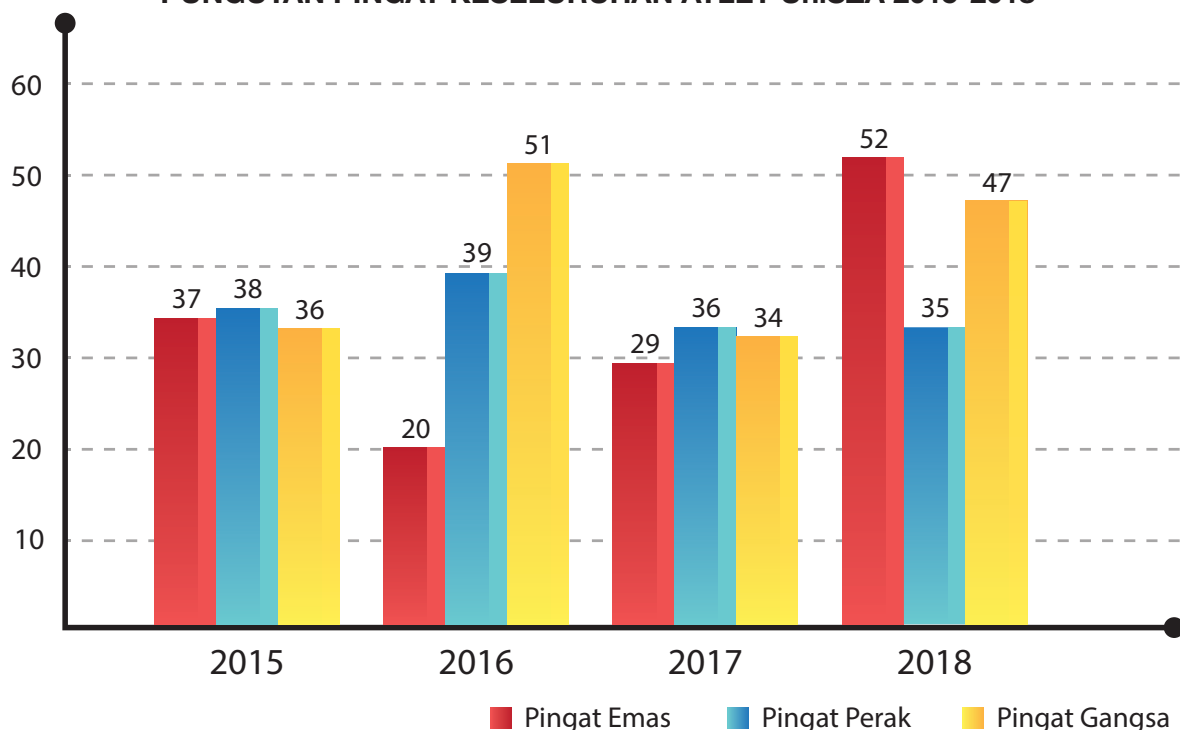
Jadual 4.2: Statistik Penganjuran dan Penyertaan Sukan 2015 - 2018

BIL	PERKARA	PERINGKAT	JUMLAH			
			2015	2016	2017	2018
1	Penganjuran Program / Kejohanan / Kursus / Lawatan	ILT	18	11	31	37
		Negeri	6	4	1	2
		MASUM	-	1	1	-
		Kebangsaan	1	2	2	1
		Antarabangsa	1	2	2	1
		JUMLAH	26	20	37	41
2	Penyertaan Program / Kejohanan	IPT	35	18	31	32
		Negeri	10	10	9	2
		MASUM	9	3	5	3
		Kebangsaan	5	3	8	8
		Antarabangsa	3	6	10	10
		JUMLAH	62	40	63	55
		JUMLAH KESELURUHAN	88	60	100	90



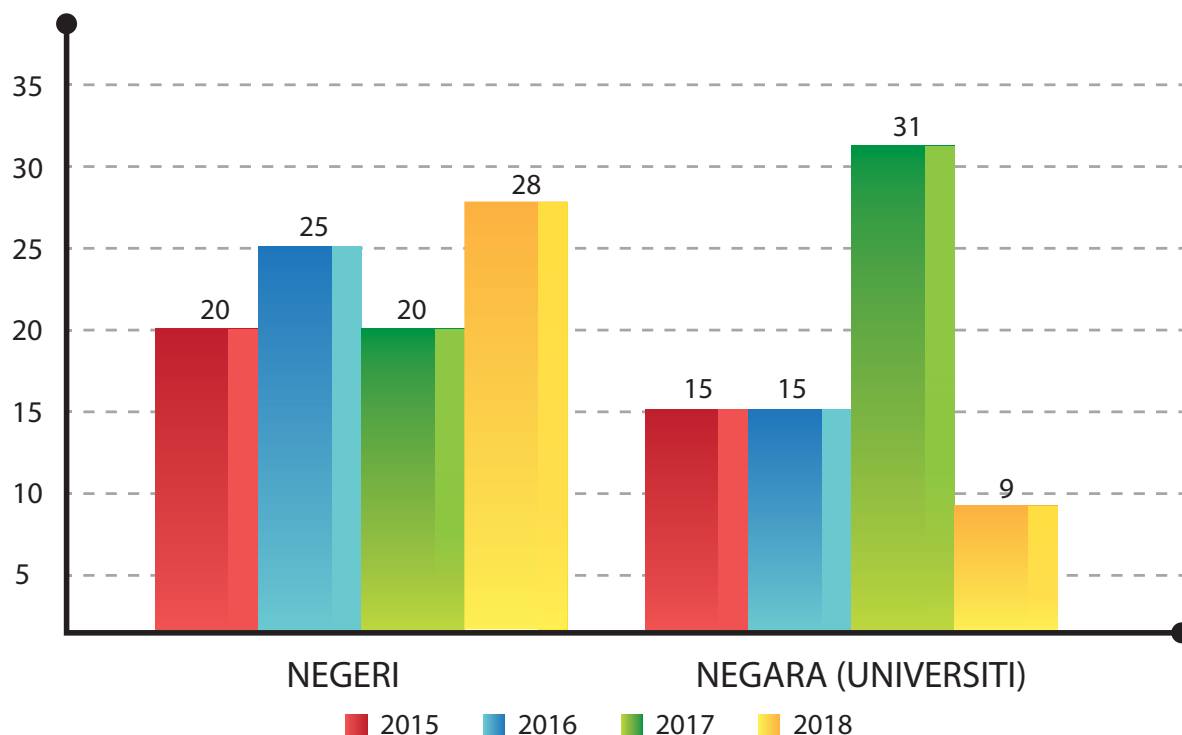
Jadual 4.3: Pungutan pingat keseluruhan atlet UniSZA bagi tahun 2018

BIL.	PROGRAM/AKTIVITI	EMAS	PERAK	GANGSA
1	Peringkat Antarabangsa	26	14	15
2	Peringkat Negeri & Kebangsaan	13	8	6
3	Sukan Massa & Ipt	14	10	13
4	Sukan Masum	2	4	16
JUMLAH		55	36	50

PUNGUTAN PINGAT KESELURUHAN ATLET UniSZA 2015-2018**Rajah 4.27:** Statistik Pungutan pingat keseluruhan atlet UniSZA bagi tahun 2015-2018**Jadual 4.4:** Bilangan pelajar yang mewakili negeri dan negara (universiti)

BIL.	KEJOHANAN	ACARA SUKAN	JUMLAH ATLET
1	World University Taekwondo Festival, Korea	Taekwondo	1
2	18th Asian Games Test Match, Jakarta	Memamah	1
3	Asean University Games Naypyitaw, Myanmar 2018	Memamah	5
		Rowing	1
		Karatedo	1
4	2 nd Bogor Open Archery Championship 2018	Memamah	8
5	Kejohanan Sukan Malaysia – Indonesia 2018	Memamah	3

STATISTIK BILANGAN PELAJAR YANG MEWAKILI NEGERI DAN NEGARA (UNIVERSITI)



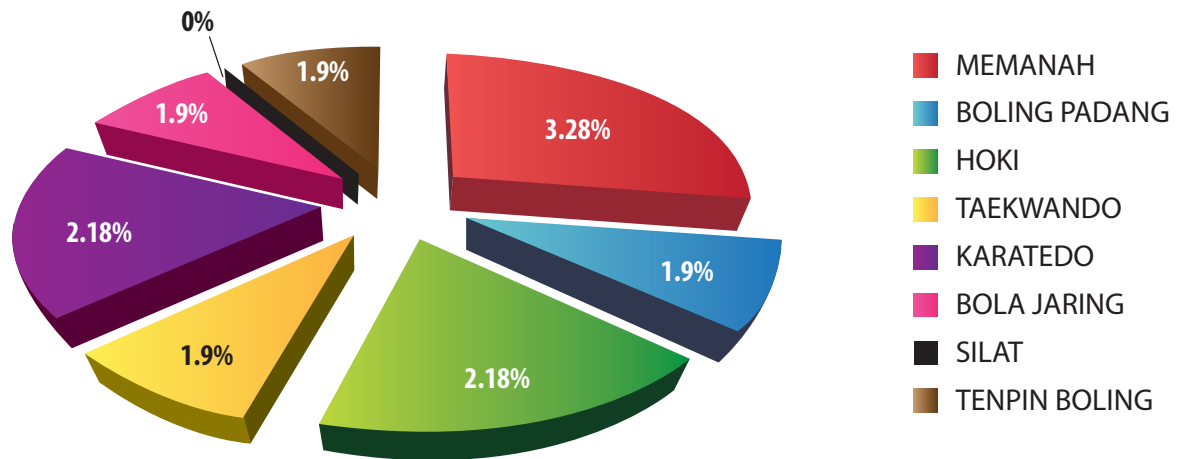
BIL.	BILANGAN PELAJAR	2015	2016	2017	2018
1.	NEGERI	20	25	25	28
2.	NEGARA (UNIVERSITI)	15	15	31	9
JUMLAH		35	40	56	37

Rajah 4.28: Statistik bilangan pelajar yang mewakili negeri dan negara (universiti)

Jadual 4.5: Senarai atlet UniSZA mewakili negeri ke kejohanan SUKMA 2018

BIL.	NAMA	FAKULTI	SUKAN	CATATAN
1	Muhammad Ikram Zaidi	FIK	Memanah	Selangor
2	Amirul Amin Abd. Rahim	FRIT	Memanah	Selangor
3	Iman Aisyah Norazam	FSK	Memanah	Melaka
4	Muhammad Aiman Harith Abdul Aziz	FRIT	Boling Padang	Terengganu
5	Nurul Syafiqah Abdullah	FIK	Hoki	Terengganu
6	Siti Aisyah Md Akram	FIK	Hoki	Terengganu
7	Nur Ili Athirah Shahrudin	FESP	Taekwondo	Terengganu
8	Nur Syaza Dinie Noor Hisham	FSK	Karatedo	Terengganu
9	Muhammad Farlie Firdaus Ali	FIK	Karatedo	Terengganu
10	Khairunisha Samsudin	FBIM	Bola Jaring	Pahang
11	Nur Ainil Afifah Alias	FIK	Silat	Terengganu
12	Diyana Amirah Zainudin	FESP	Tenpin Bowling	Terengganu

PERATUSAN MENGIKUT JENIS SUKAN



Rajah 4.29: Peratusan penglibatan atlet mengikut jenis sukan



Rajah 4.30: Penyertaan atlet dan pegawai UniSZA ke Asean University Games 2018, Myanmar



Rajah 4.31: Nur Ili Athirah dari FESP memenangi pingat perak di World University Taekwondo Festival, Korea



Rajah 4.32: Pasukan UniSA menjadi naib juara Liga Bola Sepak IPT 2018, Divisyen Satu



Rajah 4.33: Naib juara bagi pasukan Memanah UniSZA di 6th PKS UniSZA Open 2018



Rajah 4.34: Pemenang Anugerah Sukan MASUM 2017 yang berlangsung di Universiti Malaya: Bintang Harapan Wanita (Saudari Iman Aisyah; Memanah - FSK) Pengurus Terbaik (Memanah - Encik Suhardi Abdullah), Jurulatih Terbaik (Memanah - Encik Adnan Ahmad), Atlet Terbaik Universiti (Saudara Muhammad Rabani - FRIT dan Saudari Nur Aini Afifah - FIK)

LANGKAH KE HADAPAN

Untuk melahirkan graduan yang holistik berciri kesukarelawanan dan keusahawanan, UniSZA akan mengambil beberapa langkah ke hadapan iaitu:

1. Medan Intelektual Terbuka

UniSZA menyahut seruan kementerian untuk menjadikan universiti sebagai medan intelektual terbuka dan menjadi medan latihan kepada mahasiswa. Usaha ini bertujuan meningkatkan daya intelektual mereka dalam mengupas serta memahami isu-isu semasa serta memanifestasikan kebebasan akademik. Program yang akan dilaksanakan adalah seperti berikut:

- a. *Speaker's corner*
- b. Parlimen Mahasiswa
- c. Kesatuan Mahasiswa
- d. Interaksi Sosial (Komuniti / Industri)

Hasrat ini bertujuan untuk melahirkan siswazah yang holistik, berfikiran terbuka dan mampu memahami isu-isu semasa, nasional dan antarabangsa. Selain itu, program ini juga bertujuan membolehkan mahasiswa melaksanakan aktiviti yang dapat menggambarkan kematangan dan kebebasan bersuara sesuai dengan amalan sistem demokrasi negara.

2. Pembinaan kompleks sukan antarabangsa

- a. Kompleks Sukan UniSZA Kampus Gong Badak
 - i. Stadium utama (Kemudahan Sukan dan Ruang Bilik dua tingkat)
 - ii. Trek olahraga
 - iii. Padang bola sepak utama
- b. Dewan sukan utama (Kemudahan / Pentadbiran / Sokongan)
 - i. Gelanggang badminton
 - ii. Gelanggang squashy
 - iii. Bilik sukan
 - iv. Bilik sukan kombatan
 - v. Pejabat Am Pusat Sukan dan Rekreasi
 - vi. Ruang kafetaria
 - vii. Gimnasium
 - viii. Bilik Taklimat
 - ix. Studio Aerobik
- c. Kemudahan sukan luar
 - i. Gelanggang tenis
 - ii. Gelanggang sepak takraw
 - iii. Gelanggang futsal
 - iv. Gelanggang bola baling
 - v. Gelanggang bola jaring
 - vi. Gelanggang bola tampar
 - vii. Gelanggang bola keranjang
 - viii. Padang ragbi
 - ix. Lapang sasaran memanah



BAB 5

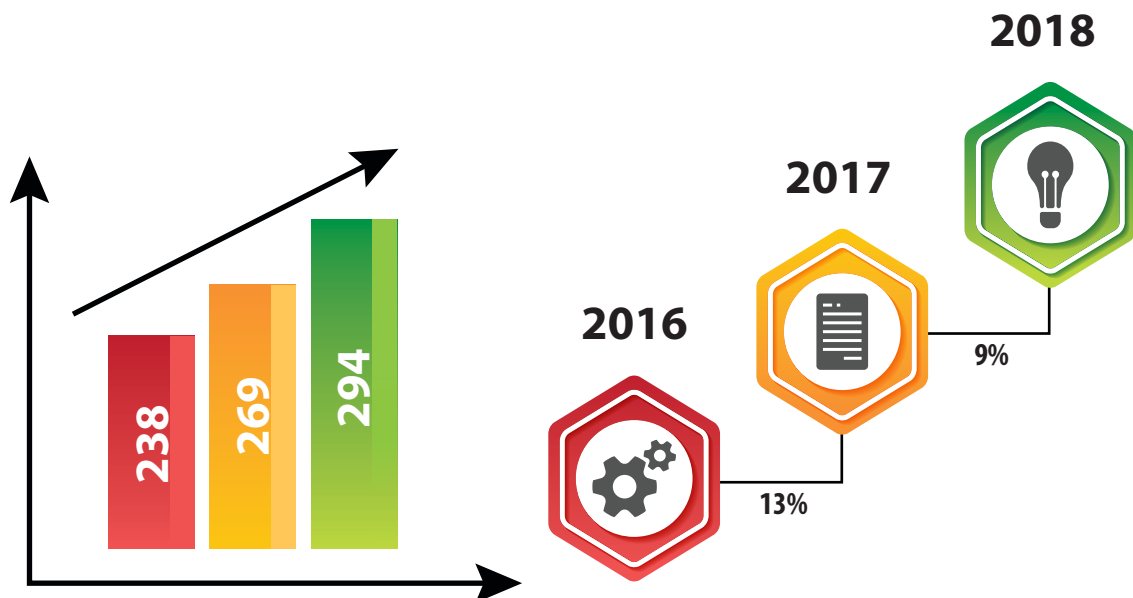
KECEMERLANGAN BAKAT

KECEMERLANGAN BAKAT

PENGENALAN

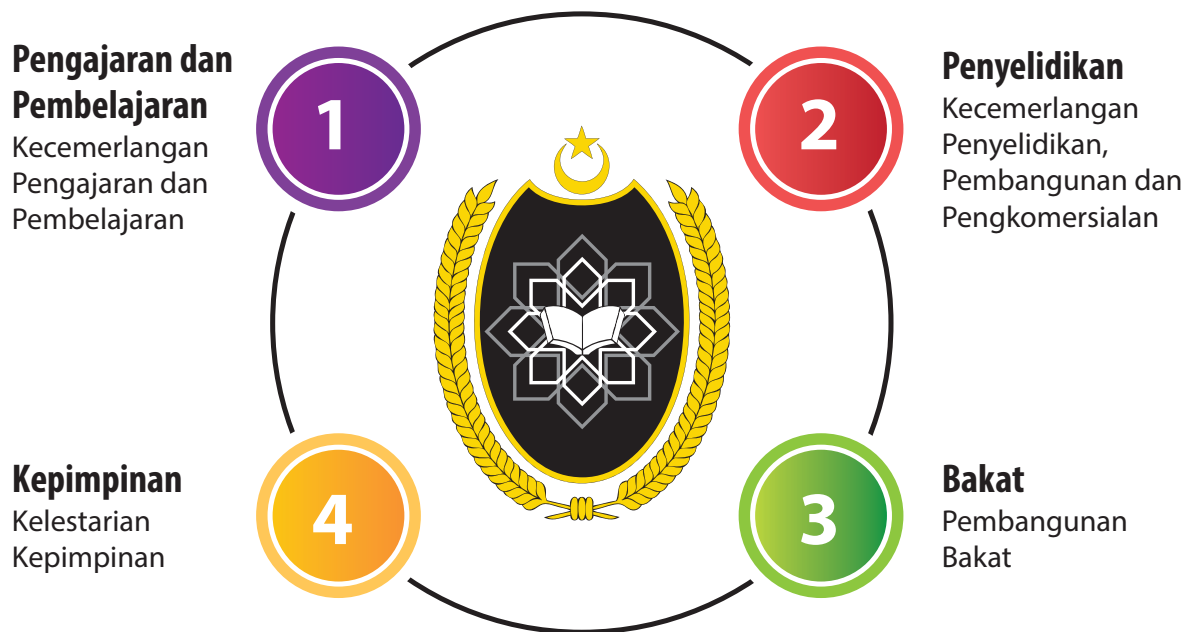
Kecemerlangan bakat diberi penekanan khusus dalam Pelan Strategik UniSZA 2017-2025. Program kecemerlangan bakat UniSZA yang dirancang merangkumi kecemerlangan staf akademik dan staf pentadbiran di universiti agar menjadi lebih relevan, dirujuk dan dihormati. Kecemerlangan bakat merujuk kepada komuniti akademik yang komited, berusaha secara berterusan untuk meningkatkan kualiti menyokong pembangunan profesional, mempelopori pengajaran dan pembelajaran progresif serta cemerlang dalam penyelidikan, inovasi dan pengkomersialan. Mereka dibantu oleh pasukan pentadbiran, teknikal dan kumpulan sokongan yang terlatih, berdedikasi dan berkemahiran tinggi.

Kini, UniSZA mempunyai 294 orang staf yang memiliki kelayakan doktor falsafah (Ph.D) dan menunjukkan peningkatan pada tahun 2018 berbanding 2016 (238 orang) dan 2017 (269 orang). Ini jelas seperti paparan pada Rajah 5.1.



Rajah 5.1: Bilangan staf yang memiliki kelayakan Ph.D

Justeru, program kecemerlangan bakat dilaksanakan dengan berasaskan empat elemen utama seperti yang dipaparkan pada Rajah 5.2.



Rajah 5.2: Program kecemerlangan UniZA

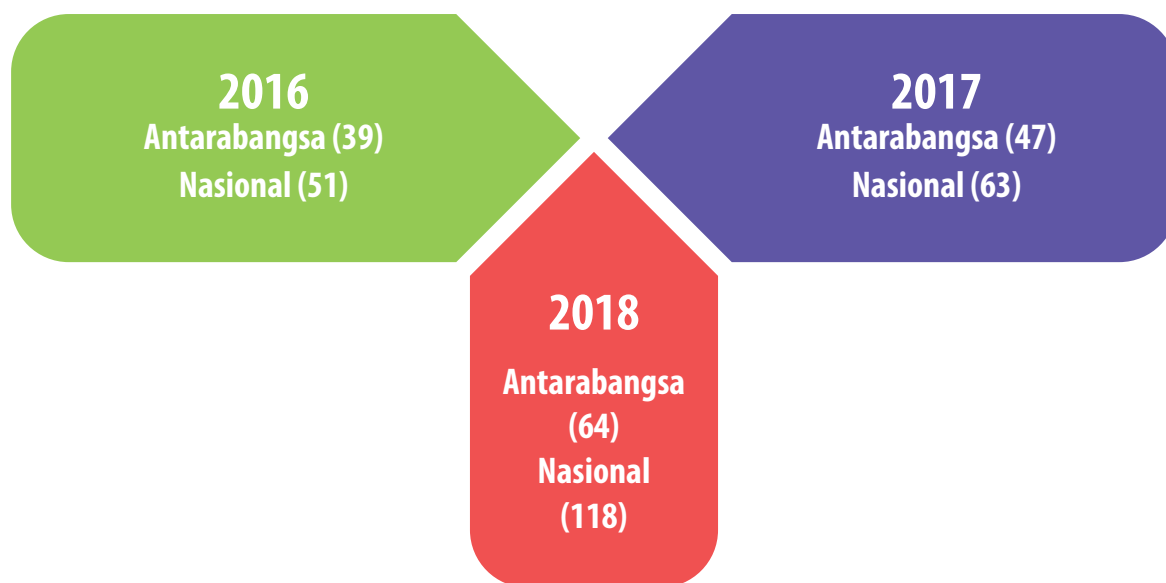
Empat elemen ini diterapkan dalam strategi yang telah dilaksanakan dan strategi berkaitan dijelaskan pada maklumat selanjutnya melalui pengukuran pencapaian. Faktor-faktor yang diambil kira sebagai asas pengukuran pencapaian disokong oleh fakta serta infografik yang signifikan dengan kecemerlangan bakat.

PENCAPAIAN

Beberapa faktor diambil kira sebagai asas pengukuran pencapaian kecemerlangan bakat UniZA, iaitu:

1. Bilangan Keahlian dalam Badan Profesional di dalam dan luar negara.

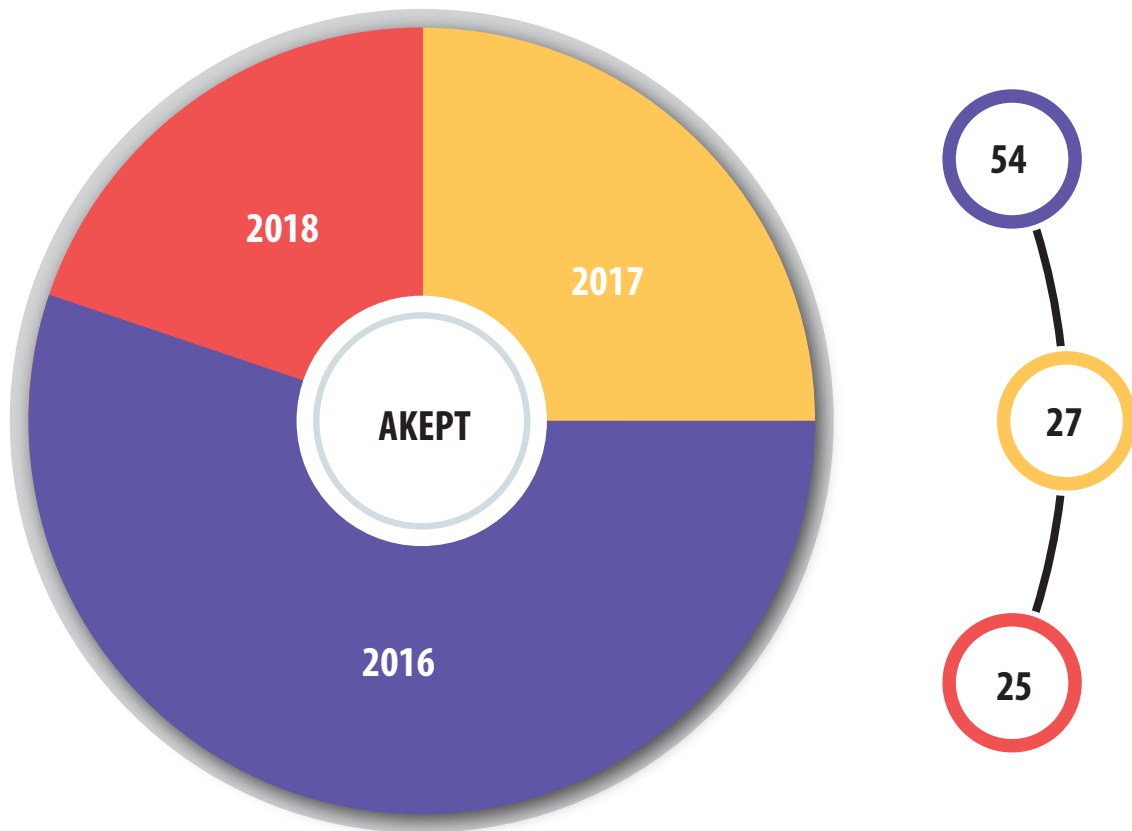
Peningkatan dalam bilangan staf yang menjadi Ahli Badan Profesional pada tahun 2018 turut memberi gambaran kecemerlangan bakat yang terdapat di UniZA. Ini menggambarkan pengiktirafan pihak luar terhadap kredibiliti staf UniZA di peringkat nasional dan juga antarabangsa. Rajah 5.3 menunjukkan bilangan staf yang menjadi Ahli Badan Profesional yang jelas memperlihatkan peningkatan bilangan bagi tahun 2016, 2017 dan 2018.



Rajah 5.3: Bilangan staf yang menjadi Ahli Badan Profesional

2. Program Kepimpinan

Pada tahun 2018, UniSZA menghantar 25 orang staf bagi mengikuti program kepimpinan anjuran AKEPT. Program-program tersebut meliputi *Leadership in Community-University Engagement*, *Leadership Style and Characteristic*, *Governance and Autonomy in Higher Education*, Program Penilaian Kompetensi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) dan *Academic Culture Profession*. Rajah 5.4 menunjukkan bilangan staf yang mengikuti program tersebut. Pengurangan bilangan ini dari tahun 2016 dan 2017 disebabkan faktor semasa yang merangkumi elemen kewangan, penyelarasan program dan kolam bakat.



Rajah 5.4: Bilangan staf yang mengikuti program kepimpinan anjuran AKEPT

Walau bagaimanapun, bagi memastikan kelestarian kepimpinan dalam kalangan staf terus berkesinambungan, UniSZA turut menghantar staf mengikuti program kepimpinan ke luar negara agar kecemerlangan bakat lebih berdaya saing. Rajah 5.5 menunjukkan bilangan staf yang mengikuti latihan kepimpinan di luar negara.

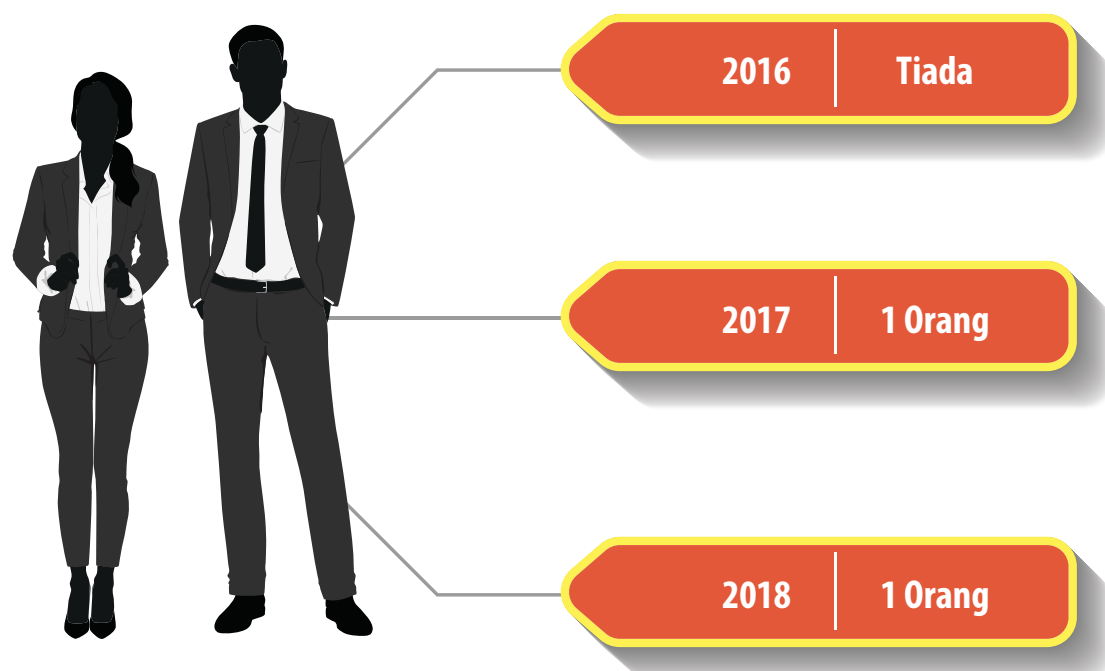


Rajah 5.5: Bilangan staf yang mengikuti program ke luar negara

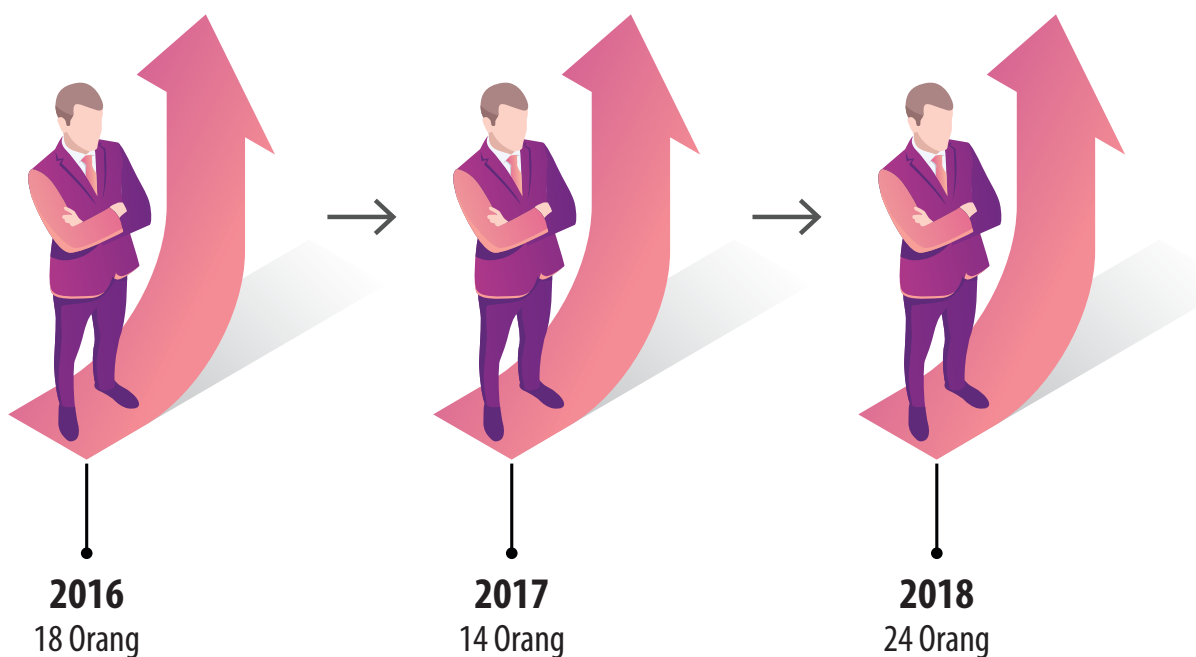
3. Pengiktirafan/Sanjungan

Staf UniSZA turut mendapat perhatian serta pengiktirafan pihak luar yang signifikan dengan kualiti bakat yang dimiliki oleh staf berkaitan. Bilangan staf UniSZA yang dipinjamkan untuk menerajui agensi-agensi kerajaan sama ada di peringkat negeri atau persekutuan membuktikan pengiktirafan ini (rujuk Rajah 5.6).

Staf akademik yang dilantik sebagai Pensyarah Pelawat juga melambangkan pengiktirafan bakat yang wujud di UniSZA. Rajah 5.7 menunjukkan bilangan staf yang mendapat pengiktirafan oleh pihak luar melalui lantikan sebagai Pensyarah Pelawat.



Rajah 5.6: Bilangan staf yang dipinjamkan kepada agensi luar

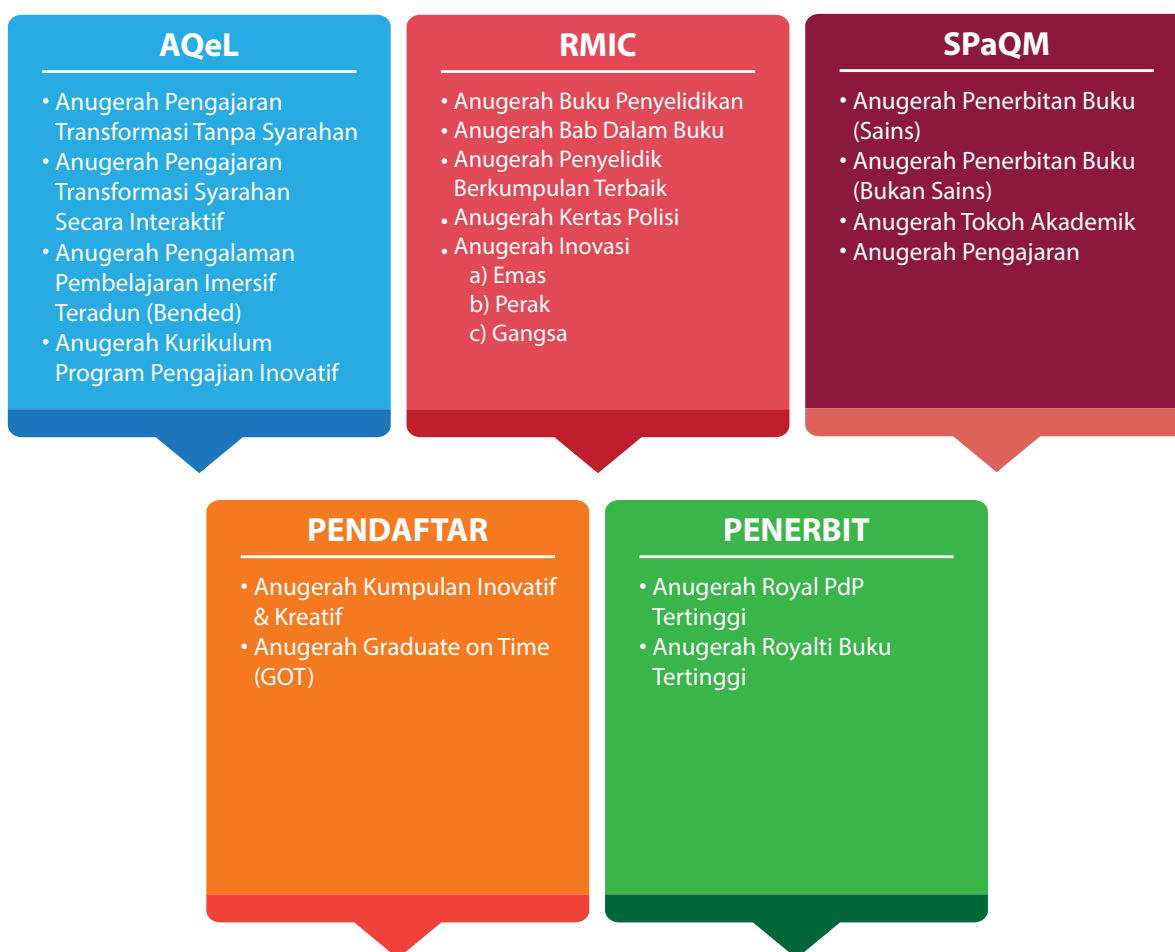


Rajah 5.7: Bilangan staf dilantik sebagai Pensyarah Pelawat

4. Penganugerahan Kecemerlangan

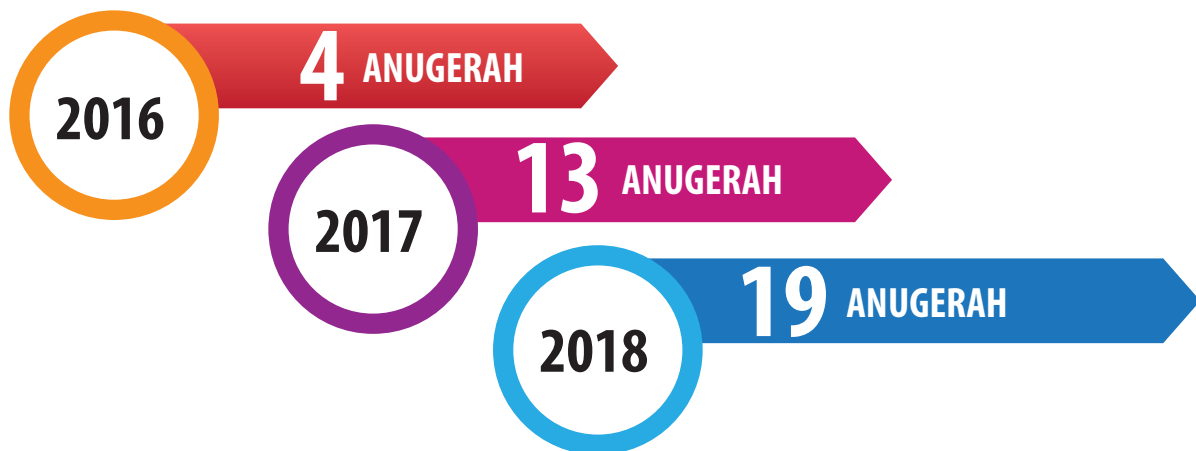
Pelbagai anugerah kecemerlangan akademik diwujudkan oleh Pusat Perancangan Strategik dan Pengurusan Kualiti (SPaQM), Pusat Kualiti Akademik dan e-Pembelajaran (AQeL), Penerbit UniSZA, Pusat Pengurusan Penyelidikan, Inovasi dan Pengkomersialan (RMIC), serta Pejabat Pendaftar bagi mengiktiraf dan menghargai kecemerlangan bakat di UniSZA. Rajah 5.8 memaparkan anugerah-anugerah yang dianjurkan oleh UniSZA di peringkat dalaman. Begitu juga anugerah yang diperoleh staf melalui anjuran agensi luar sepertimana Rajah 5.10.

a. Anugerah anjuran UniSZA



Rajah 5.8: Senarai anugerah anjuran UniSZA

Secara ringkasnya, jumlah anugerah yang diwujudkan pada tahun 2018 (rujuk Rajah 5.9) untuk menghargai dan meningkatkan kecemerlangan bakat menunjukkan peningkatan berbanding tahun 2016 dan 2017.



Rajah 5.9: Peningkatan jumlah anugerah

b. Anugerah anjuran luar UniSZA



Rajah 5.10: KIK UniSZA Kumpulan VIGOROUS memenangi dua anugerah iaitu *Bronze Medal* dan *Best Team Work*

LANGKAH KE HADAPAN

Dalam memastikan pengekalan dan kecemerlangan bakat, UniSZA sentiasa menitikberatkan pemerkasaan pengurusan kolam bakat bagi staf akademik dan staf pentadbiran dengan menyediakan beberapa langkah ke hadapan seperti paparan di Rajah 5.11.



Rajah 5.11: Empat langkah ke hadapan UniSZA

Pada tahun 2018, UniSZA berjaya melaksanakan kecemerlangan staf akademik dan staf pentadbiran dalam memastikan kelestarian kolam bakat. Pelbagai pengiktirafan telah diberikan kepada staf yang cemerlang dalam pelbagai kategori. Usaha pemantapan kecemerlangan bakat dilaksanakan melalui siri latihan, penambahbaikan sistem, kaedah dan proses kerja yang efisien. Diharapkan usaha yang dilaksanakan bagi membentuk kecemerlangan bakat ini mampu memperkasakan kemahiran bakat di UniSZA sejajar dengan hasrat universiti untuk dikenali dan diiktiraf di peringkat antarabangsa.



BAB 6

PEMBELAJARAN SEPANJANG HAYAT

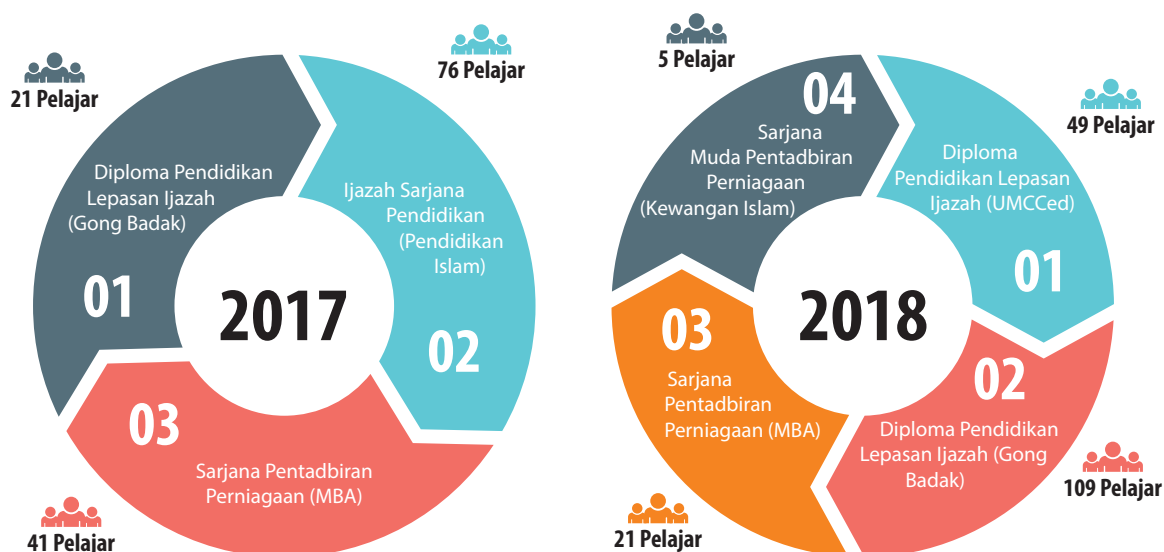
PEMBELAJARAN SEPANJANG HAYAT

PENGENALAN

Umumnya Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH) adalah salah satu amalan yang digalakkan dalam Islam sepertimana kata - kata **'tuntutlah ilmu dari buaian sehingga ke liang lahad'**. Konsep PSH adalah untuk membentuk masyarakat kontemporari yang berasaskan ilmu dan berkemahiran tinggi sebagaimana yang digariskan dalam Lonjakan Pembelajaran Sepanjang Hayat, Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) 2015-2025. Sejalan dengan konsep ini, UniSZA mula meningkatkan penawaran pelbagai program PSH Formal dan Tidak Formal kepada masyarakat dalam dan luar negeri Terengganu.

PENCAPAIAN

Pada sesi akademik 2018/2019, penawaran program Diploma Pendidikan Lepasn Ijazah (DPLI) telah diperluaskan kepada permohonan di luar Kampus Gong Badak. Program ini telah dilaksanakan di Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya (UMCCed) setelah mendapat kelulusan audit lokasi daripada Kementerian Pendidikan Malaysia. Kerjasama strategik dengan Pejabat Setiausaha Kerajaan Terengganu (SUK) bermula melalui pengambilan pertama seramai 21 orang pegawai SUK mengikuti program Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) bagi sesi akademik 2017/2018. Kesemua pelajar tersebut telah berjaya menamatkan pengajian dan diraikan dalam Majlis Idul Ilmi Konvokesyen UniSZA ke-10 yang diadakan pada 17 November sehingga 19 November 2018. UniSZA terus diberi kepercayaan oleh Pejabat SUK untuk menyampaikan ilmu kepimpinan menerusi program MBA melibatkan 21 orang pegawai bagi pengambilan kedua pada sesi akademik 2018/2019. Bilangan penawaran program PSH Formal adalah sepertimana Rajah 6.1.



Rajah 6.1: Bilangan penawaran program PSH Formal tahun 2017 dan 2018

Program PSH Tidak Formal yang dilaksanakan di UniSZA merangkumi pelbagai kategori seperti program komunikasi, pemantapan rohani, komuniti dan kemahiran. Kepelbagaian program PSH Tidak Formal tahun 2018 adalah seperti Rajah 6.2.



Rajah 6.2: Kepelbagaian Program PSH Tidak Formal tahun 2018

UniSZA juga telah diberi kepercayaan oleh Majlis Pembangunan Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECERDC) untuk membantu para pelajar kategori B40 mencapai kecemerlangan dalam bidang akademik melalui Program ECER Latihan Akademik bagi daerah Kemaman, Dungun, Hulu Terengganu dan Marang. Projek ini bernilai RM2.34 juta dan objektif utamanya adalah untuk membantu seramai 1,200 pelajar kategori B40 yang melibatkan 32 buah sekolah. Hasil daripada program ECER akademik diterjemahkan melalui pencapaian cemerlang dalam peperiksaan UPSR dan PT3 peserta ECER Latihan Akademik tahun 2018 seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 6.3.

empower ECER
Program Pembangunan
Modal Insan

IMPAK PROGRAM

6A

SYED MUHAMMAD BIN SYED ABDULLAH
SK PAKA - DUNGUN
SEBELUM *empower* : 3A 3B
Penempatan sekarang : Kolej Permata Intan (USIM)

1. Bapa – Syed Abdullah bin Syed Mohamed (Buruh)
2. Pendapatan : 1500
3. Ibu – Rozilah binti Abdullah (Suri Rumah)
4. Merupakan anak ke 2 dari 4 adik-beradik



Dengan adanya kelas tambahan daripada empower ECER beliau lebih mengenali ramai guru daripada sekolah-sekolah lain sebagai fasilitator dan memperolehi banyak tips.

empower ECER
Program Pembangunan
Modal Insan

IMPAK PROGRAM

6A

NURUL AKMA SOFIA BINTI MOHD HISHAM
SK KUALA KEMAMAN – KEMAMAN
Sebelum *empower* : 4A 2B
Penempatan sekarang : SMK Geliga

1. Pekerjaan Bapa : Buruh
2. Bil. Adik Beradik : 4 orang
3. Gaji : RM1,750.00




empower ECER
Program Pembangunan
Modal Insan

IMPAK PROGRAM

10A

MUHAMMAD KHAMAINI BIN MOHD SHARIMI
SMK KOMPLEKS PADANG JAMBU– DUNGUN TERENGGANU
SEBELUM *empower*: 2A 4B 2C
PENEMPATAN SEKARANG : MRSM

1. Beliau adalah anak yatim piatu
2. Beliau di besarkan oleh ibu saudaranya yang turut memiliki 4 orang anak dan menerima bantuan JKM sebanyak RM100/bulan.
3. Muhammad Khumaini Bin Mohd Sharimi adalah anak sulung dari 4 adik beradik




empower ECER
Program Pembangunan
Modal Insan

IMPAK PROGRAM

10A

NUR ALYA SYAFIQAH BINTI ARIFIN
SMK SEBERANG MARANG – MARANG
SEBELUM *empower*: 1A 4B 3C
PENEMPATAN SEKARANG : SMK SBRG MRG

1. Pekerjaan Bapa : Buruh
2. Pendapatan : RM1,000.00
3. Ibu : Suri Rumah Tangga
4. Merupakan anak ke 6 daripada 7 adik beradik




Rajah 6.3: Pencapaian cemerlang UPSR dan PT3 Peserta Latihan ECER Akademik tahun 2018

Secara keseluruhannya, pada tahun 2018 sebanyak 415 program telah dilaksanakan melibatkan penyertaan sebanyak 47,815 peserta. Bilangan program PSH dan jumlah penyertaan Tidak Formal masing-masing telah meningkat sebanyak 0.48 peratus dan 45.1 peratus berbanding tahun 2017. Pencapaian bilangan program dan jumlah penyertaan PSH Tidak Formal bagi tahun 2017 dan 2018 adalah sepertimana Rajah 6.4.



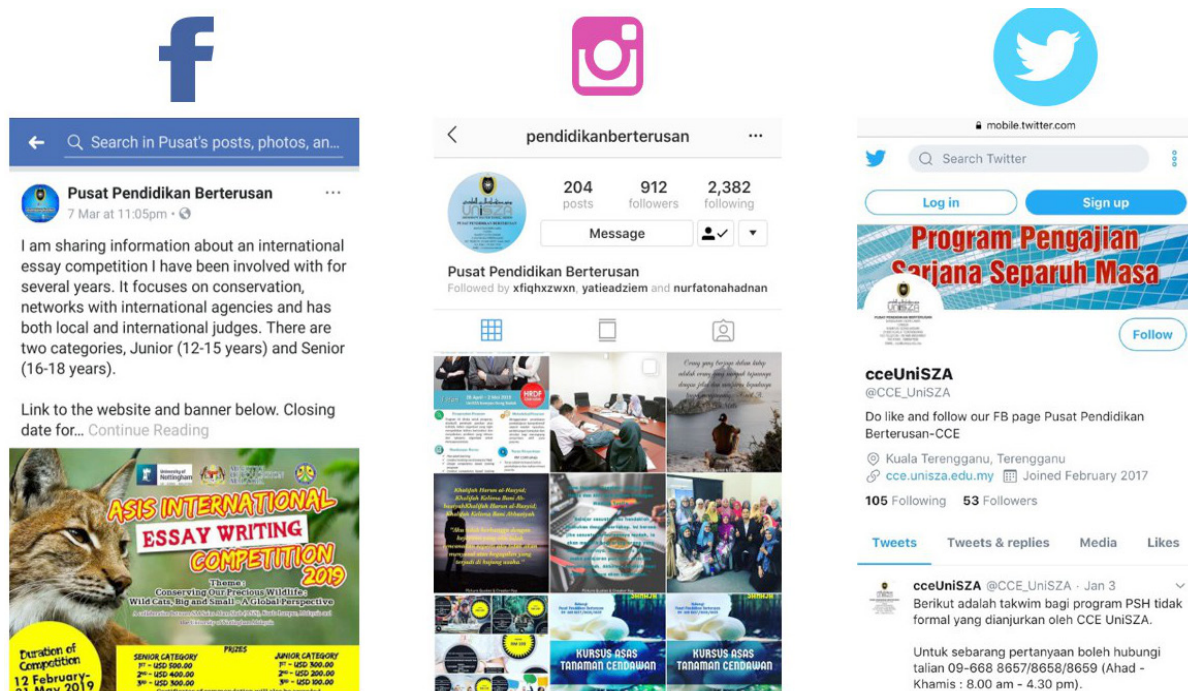
Rajah 6.4: Pencapaian bilangan program dan jumlah penyertaan program PSH Tidak Formal bagi tahun 2017 dan 2018

Program PSH di UniSZA telah diperluaskan penawarannya dengan kerjasama agensi kerajaan dan swasta. Bagi meluaskan penawaran program yang telah dirancang, beberapa kaedah mempromosi program PSH dilaksanakan oleh Pusat Pendidikan Berterusan (CCE) UniSZA. Pada tahun 2018, buat julung kalinya Kementerian Pendidikan Malaysia menyediakan ruang pameran khas bagi Program PSH yang ditawarkan oleh universiti awam, universiti swasta, kolej komuniti dan politeknik. Karnival Pendidikan Tinggi Negara (KPTN) 2018 yang disertai oleh CCE UniSZA adalah seperti Rajah 6.5.



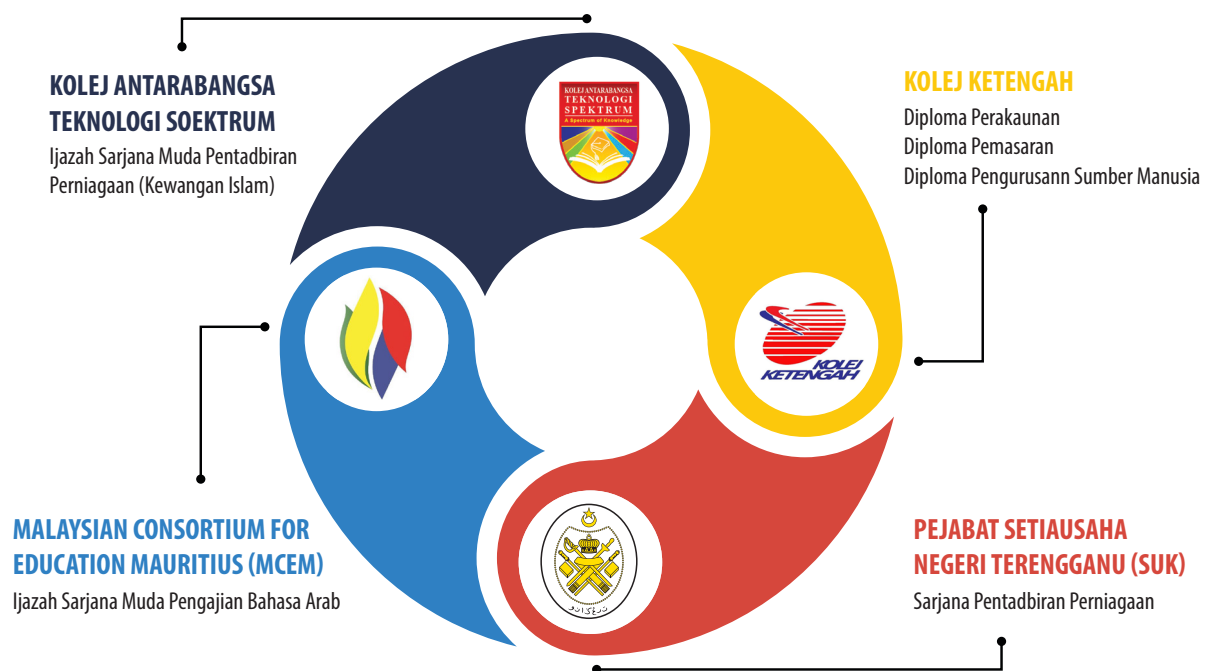
Rajah 6.5: Karnival Pendidikan Tinggi Negara (KPTN) 2018

CCE UniSZA dengan kerjasama Pusat Komunikasi Korporat turut mempromosikan program PSH melalui jaringan maya dan media sosial seperti laman web, Facebook, Instagram dan Twitter seperti Rajah 6.6.



Rajah 6.6: Mempromosikan Program PSH melalui media sosial

Jalinan kerjasama strategik UniSZA dengan Kolej Antarabangsa Teknologi Spektrum (SICT) juga merupakan salah satu kaedah mempromosi program yang ditawarkan oleh UniSZA. Pada sesi akademik 2018/2019, SICT telah menawarkan program kerjasama UniSZA iaitu Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Kewangan Islam). Pengambilan di SICT dibuka tiga kali setahun. Selain daripada SICT, Kolej KETENGAH dan *Malaysian Consortium for Education Mauritius* (MCEM) juga merupakan rakan strategik UniSZA. Penawaran program akademik secara kerjasama strategik ditunjukkan dalam Rajah 6.7.



Rajah 6.7: Penawaran program akademik secara kerjasama strategik

LANGKAH KE HADAPAN

UniSZA akan terus mengorak langkah bagi memperkasakan pembudayaan PSH formal dan tidak formal yang dikenal pasti dapat mengangkat nama universiti ke persada dunia melalui perancangan sepertimana Rajah 6.8.



Rajah 6.8: Perancangan memperkasakan pembudayaan PSH Formal dan Tidak Formal



BAB 7

PENJANAAN HASIL DAN WAKAF

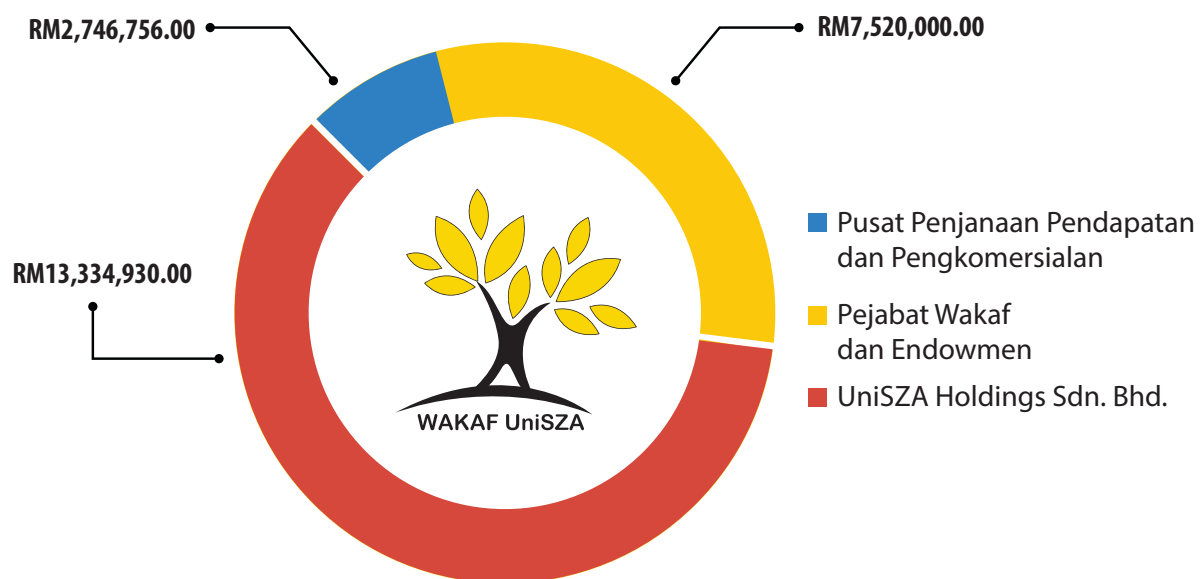
PENJANAAN HASIL DAN WAKAF

PENGENALAN

Beberapa inisiatif jangka pendek dan jangka panjang telah diambil dalam mengharungi arus globalisasi bagi menambah pendapatan UniSZA. Sehubungan itu, tiga Pusat Tanggungjawab (PTj) iaitu Pusat Penjanaan Pendapatan dan Pengkomersialan (P4P), Pejabat Wakaf dan Infaq (WAKAF) dan UniSZA Holdings Sdn. Bhd. (UHSB) berperanan memastikan kelestarian perancangan kewangan universiti.

PENCAPAIAN PENJANAAN HASIL DAN WAKAF KESELURUHAN

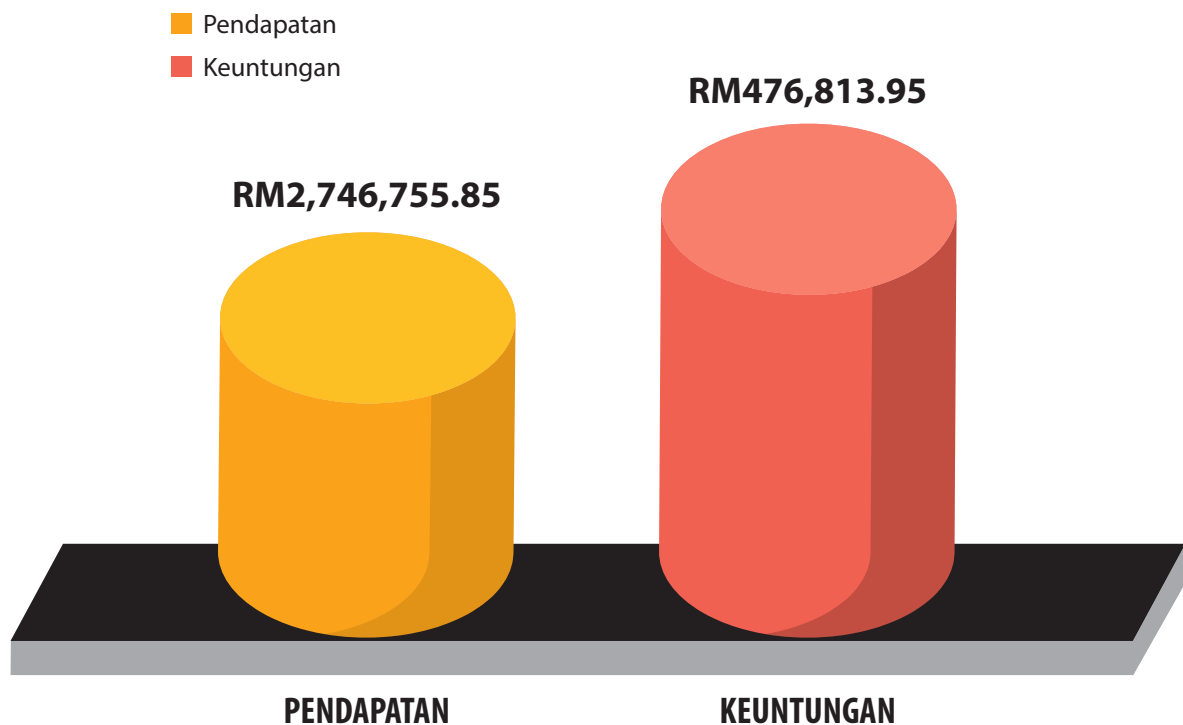
Pendapatan penjanaan hasil, wakaf serta anak syarikat UniSZA bagi tahun 2018 adalah berjumlah RM23.60 juta seperti Rajah 7.1 di bawah:



Rajah 7.1: Jumlah penjanaan hasil, wakaf dan anak syarikat UniSZA bagi tahun 2018

Berdasarkan Rajah 7.1, pendapatan UniSZA bagi tahun 2018 adalah berjumlah RM23.60 juta yang meliputi hasil penjanaan pendapatan fakulti dan PTj sebanyak RM2.74 juta (12 peratus), WAKAF sebanyak RM7.52 juta (32 peratus) dan UHSB sebanyak RM13.33 juta (56 peratus).

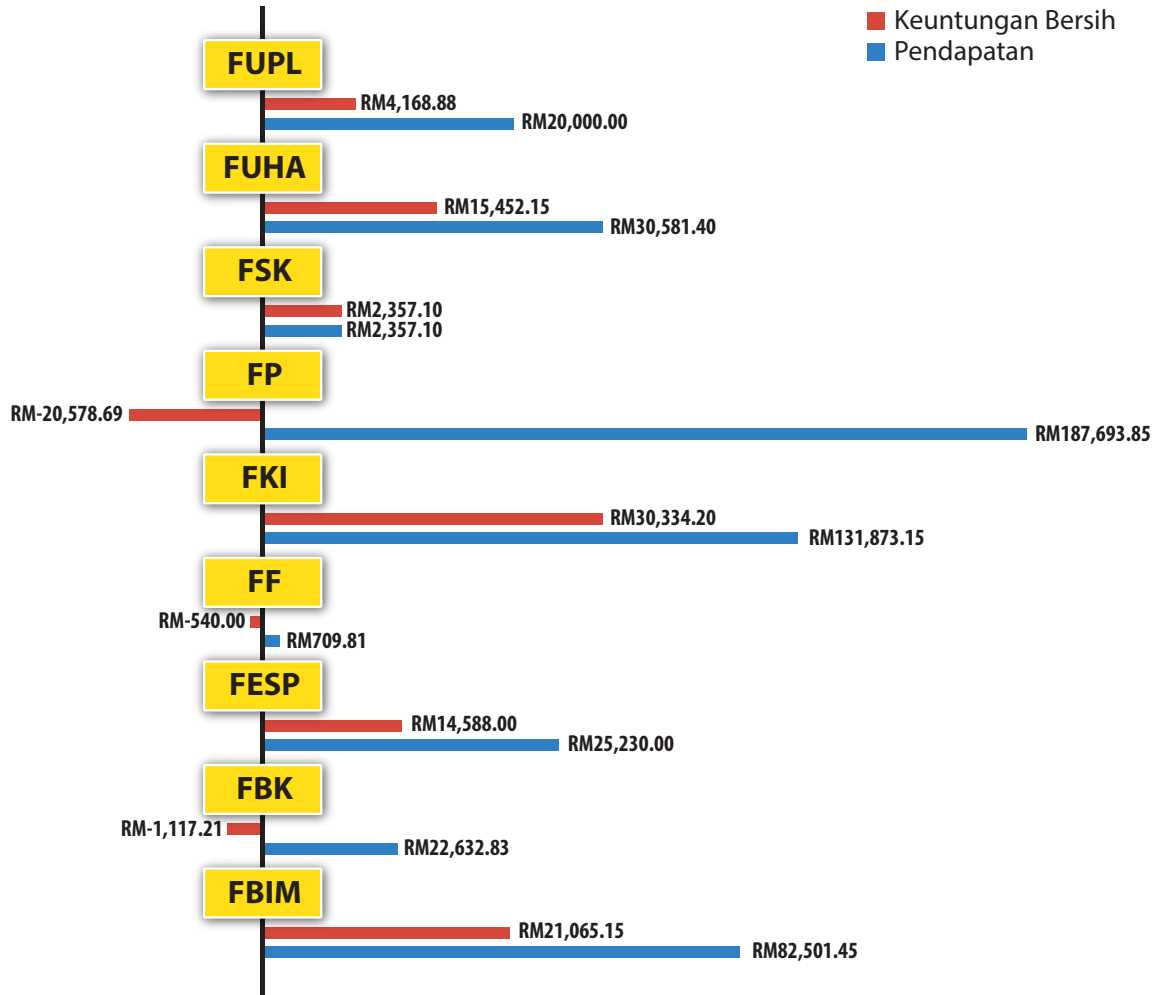
1. Pusat Penjanaan Pendapatan dan Pengkomersialan (P4P)



Rajah 7.2: Hasil penjanaan pendapatan fakulti dan PTj 2018

Berdasarkan Rajah 7.2, hasil daripada inisiatif penjanaan pendapatan fakulti dan PTj di UniSZA pada tahun 2018, ialah sebanyak RM2.74 juta, manakala jumlah keuntungan bersih pula mencatatkan RM476.81 ribu atau 15 peratus margin keuntungan.

Hasil Penjanaan Pendapatan Fakulti



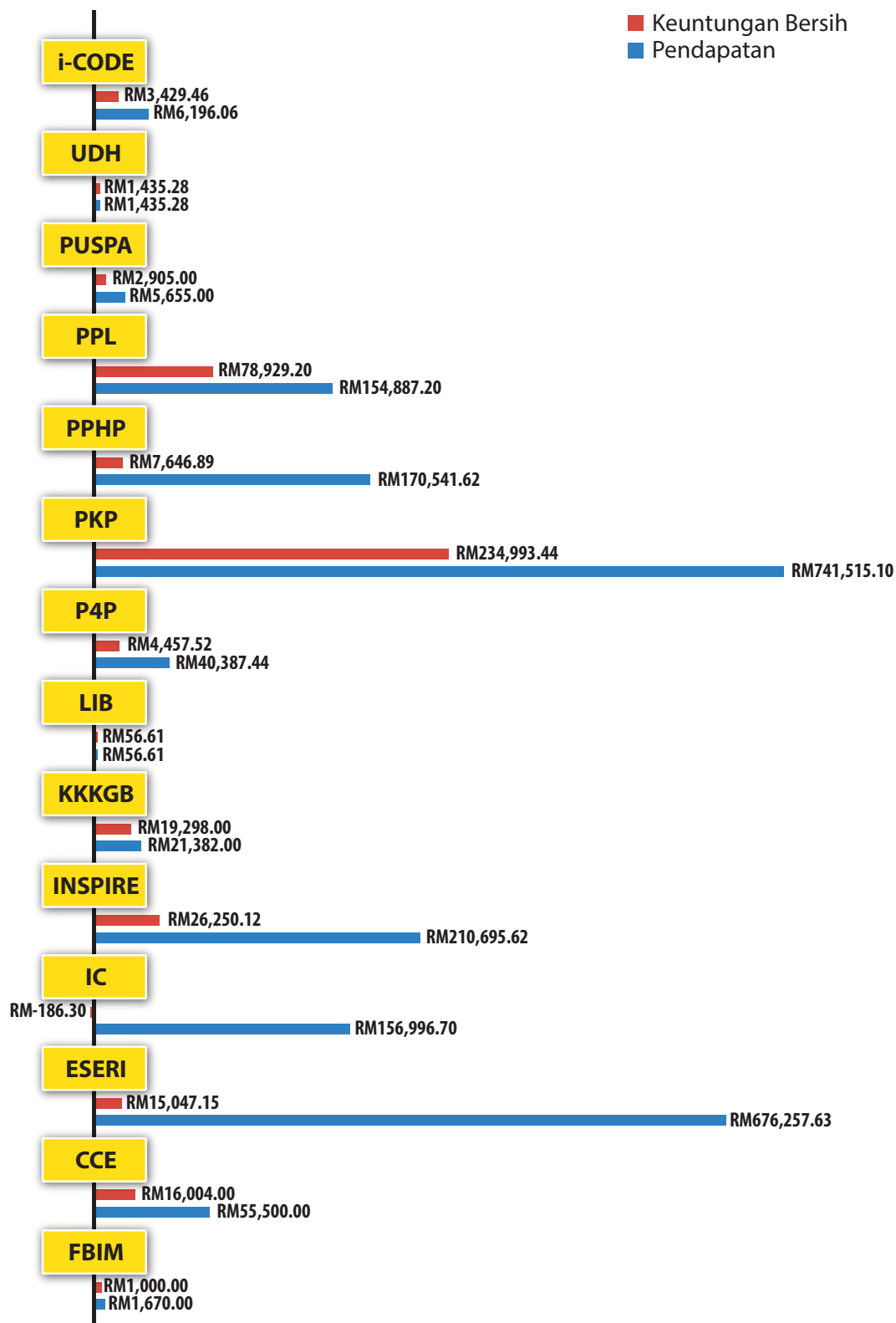
Rajah 7.3: Hasil penjanaan pendapatan fakulti

Rujukan:

FUPL	Fakulti Pengajian Umum dan Pendidikan Lanjutan
FUHA	Fakulti Undang-undang dan Hubungan Antarabangsa
FSK	Fakulti Sains Kesihatan
FP	Fakulti Perubatan
FKI	Fakulti Pengajian Kontemporari Islam
FF	Fakulti Farmasi
FESP	Fakulti Ekonomi dan Sains Pengurusan
FBK	Fakulti Bahasa dan Komunikasi
FBIM	Fakulti Biosumber dan Industri Makanan

Berdasarkan Rajah 7.3, Fakulti Pengajian Kontemporari Islam (FKI) telah mencatatkan keuntungan bersih paling tinggi iaitu sebanyak RM30,334. Seterusnya Fakulti Biosumber dan Industri Makanan dengan keuntungan bersih sebanyak RM21,065.

Hasil Penjanaan Pendapatan Pusat Tanggungjawab (PTj)



Rajah 7.4: Hasil penjanaan pendapatan Pusat Tanggungjawab (PTj)

Rujukan:

I-CODE	Institut Pembangunan Kesihatan Masyarakat
UDH	UniSZA Digital Hub
PUSPA	Pusat Asasi Sains dan Perubatan UniSZA
PPL	Pusat Pengurusan Ladang
PPHP	Pusat Pembangunan Holistik Pelajar
PKP	Pusat Kesihatan Pelajar
P4P	Pusat Pengurusan Penjanaan Pendapatan dan Pengkomersialan
LIB	Perpustakaan
KKKGB	Kolej Kediaman Kampus Gong Badak
INSPIRE	Institut Penyelidikan Produk dan Ketamadunan Islam
IC	Pusat Antarabangsa
ESERI	Institut Penyelidikan Alam Sekitar Pantai Timur
CCE	Pusat Pendidikan Berterusan
AGROPOLIS	Institut Kajian Pengeluaran Pertanian dan Inovasi Makanan

Berdasarkan Rajah 7.4, Pusat Kesihatan Pelajar (PKP) dan Institut Penyelidikan Alam Sekitar Pantai Timur (ESERI) telah menjana pendapatan paling tinggi iaitu RM741,515 dan RM676,257 masing-masing. PKP berjaya membuat keuntungan paling tinggi iaitu sebanyak RM234,993.

2. Pejabat Wakaf dan Infaq (Wakaf)

Kutipan Dana Wakaf

Kedudukan kutipan terkumpul Dana Wakaf UniSZA sehingga akhir tahun 2018 adalah berjumlah RM7.52 juta. Hal ini merupakan satu peningkatan dan kejayaan berbanding kutipan terkumpul sebanyak RM3 juta pada tahun 2016 dan RM6.46 juta pada tahun 2017. Kutipan Dana Wakaf UniSZA ini terbahagi kepada kutipan tunai dan kutipan aset. Jadual 7.1 memperincikan kutipan tunai yang terbahagi kepada wakaf, zakat, infaq dan janaan hasil, manakala jadual 7.2 pula menunjukkan kutipan aset.

Jadual 7.1: Jumlah kutipan tunai terkumpul sehingga 2018

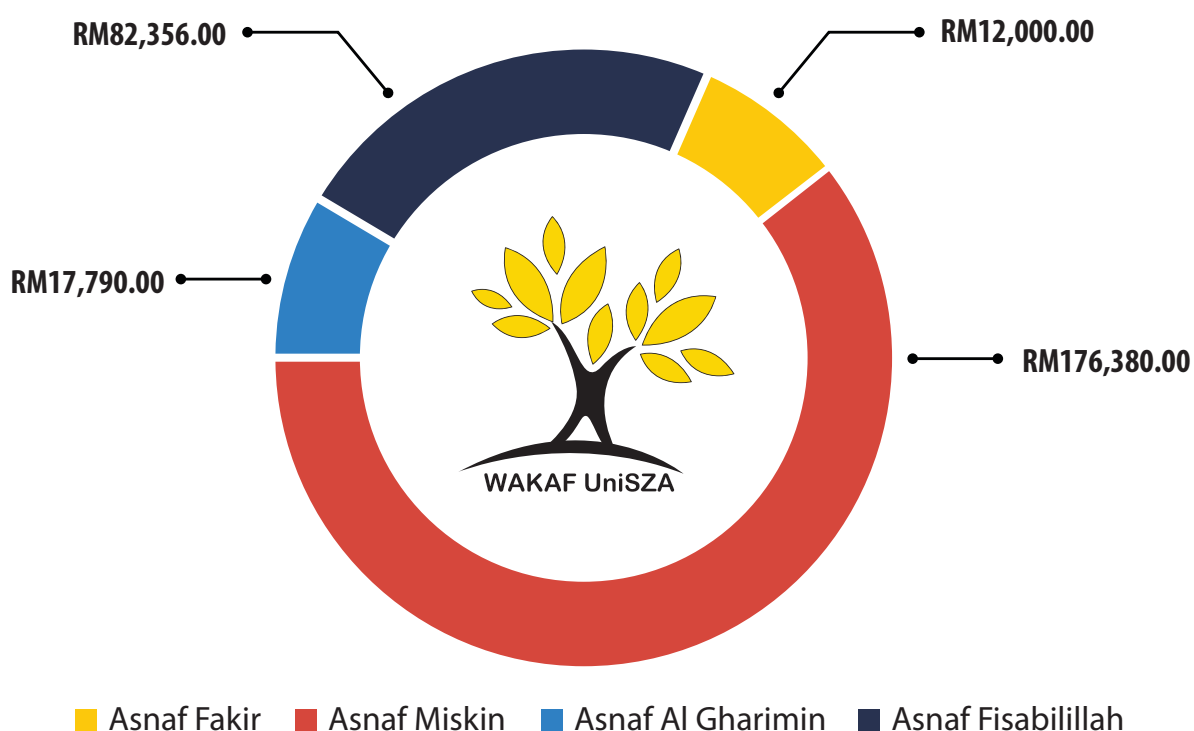
Kutipan Tunai	Jumlah
Wakaf	RM4,608,006.00
Zakat	RM2,114,493.00
Infaq	RM76,926.00
Janaan Hasil	RM174,456.00

Jadual 7.1 di atas menunjukkan kutipan tunai adalah terdiri daripada wakaf iaitu sebanyak RM4,608,006. Zakat dan infaq adalah sebanyak RM2,114,493 dan RM76,926, manakala jumlah janaan hasil daripada wakaf adalah sebanyak RM174,456.

Jadual 7.2: Jumlah kutipan aset terkumpul sehingga 2018

Kutipan Tunai	Jumlah
Wakaf	RM550,500.00
Infaq	RM500.00

Jadual 7.2 pula menunjukkan kutipan aset terkumpul sehingga 2018 iaitu sebanyak RM550,500 bagi wakaf dan RM500 bagi infaq.

Agihan Dana Wakaf**Rajah 7.6:** Jumlah agihan Dana Wakaf UniSZA bagi tahun 2018

Berdasarkan Rajah 7.6, agihan Dana Wakaf UniSZA bagi tahun 2018 adalah sebanyak RM288,526.00. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM176,380.00 telah diagihkan kepada pelajar miskin, RM82,356.00 kepada pelajar *Fisabilillah*, RM17,790.00 kepada al-Gharimin dan RM12,000.00 kepada pelajar fakir.



Eye Controller



Anjung Siswazah



Bantuan Modal Perniagaan

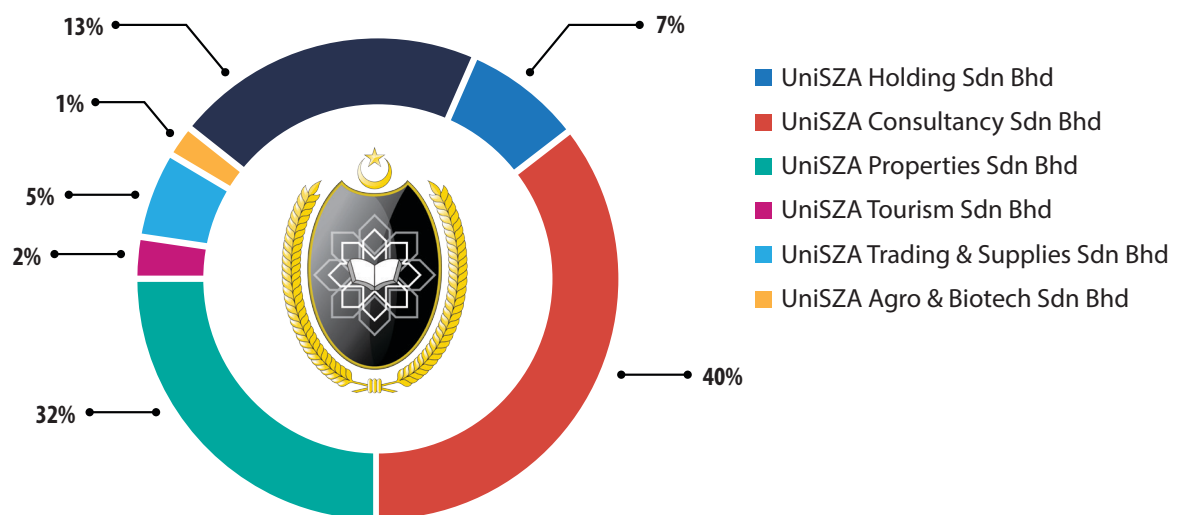


FreeMeal@UniSZA

Rajah 7.6: Agihan untuk tahun 2018

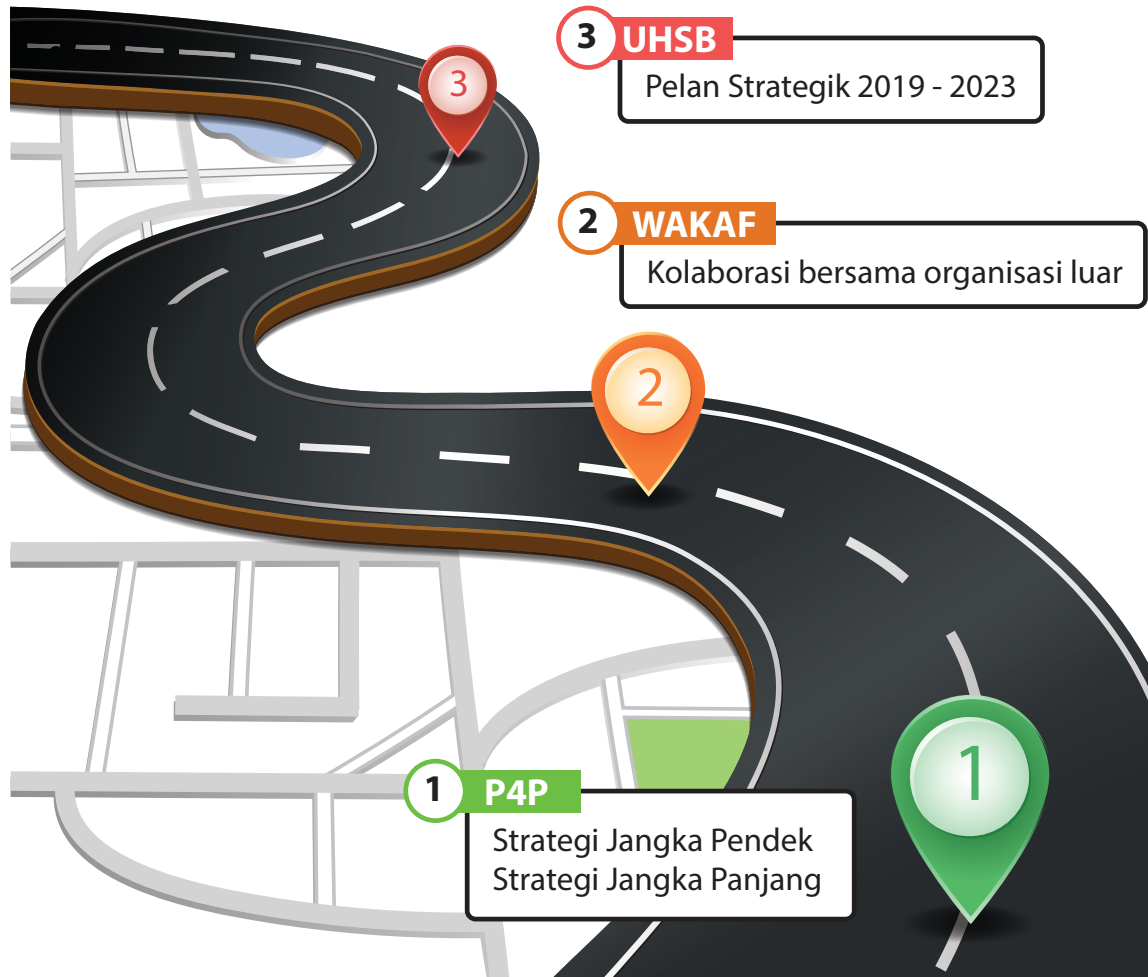
Hasil pendapatan kumpulan UHSB bagi tahun 2018 adalah sebanyak RM13,334,930.00 dengan keuntungan selepas cukai sebanyak RM248,060.00. Dua penyumbang terbesar bagi pendapatan kumpulan UHSB adalah UniSZA Consultancy Sdn Bhd (UCSB) sebanyak 40 peratus dan UniSZA Properties (UPSB) sebanyak 32 peratus daripada keseluruhan pendapatan.

UniSZA HOLDINGS SDN BHD



Rajah 7.7: Prestasi UniSZA Holdings Sdn Bhd

LANGKAH KE HADAPAN

**Rajah 7.9:** Langkah ke hadapan bagi P4P, WAKAF dan UHSB

Usaha yang berterusan perlu dilaksanakan bagi memastikan kelestarian hasil pendapatan UniSZA. Pelbagai strategi telah dirancang termasuk semakan yuran pelajar, penerbitan buku teks dan buku kerja pelajar, penglibatan dalam projek pertanian dan penternakan, penawaran program eksekutif, pengkomersialan produk penyelidikan, penyewaan aset dan fasiliti universiti, pengembangan perniagaan anak syarikat dan peningkatan keuntungan pelaburan.

Pejabat WAKAF akan mengadakan kolaborasi bersama organisasi dan industri dalam merealisasikan program yang boleh menyumbang kepada Dana Wakaf UniSZA. Selain itu, UHSB perlu menyusun strategi menerusi pelan strategik 2019-2023 dengan dua teras strategik iaitu memaksimumkan pulangan kepada pemegang saham, mengoptimumkan pulangan komersial daripada sumber aset, kepakaran, harta intelek dan infrastruktur di UniSZA.



BAB 8

PEMANTAPAN TADBIR URUS

PEMANTAPAN TADBIR URUS

PENGENALAN

Tadbir urus merangkumi semua peringkat pengurusan dalam melaksanakan tanggungjawab secara telus dan berhemah. Tatacara tadbir urus meliputi pengambilan dan penyampaian hasil, struktur termasuk budaya kerja, dasar, strategi serta tatacara berurusan dengan pelbagai pihak yang berkepentingan (*stakeholders*) dan proses di mana universiti diurus, dikawal dan dipertanggungjawabkan untuk melaksanakan misi dan visi yang ditetapkan.

Di UniSZA, amalan tadbir urus terbaik sentiasa diterapkan dan dilaksanakan di semua peringkat pentadbiran. Pada tahun 2018, fokus tadbir urus terbaik adalah pemantapan bidang kuasa Lembaga Pengarah Universiti dan Pengurusan Tertinggi, mengukuhkan nilai budaya kerja dan pemerkasaan integriti.

PENCAPAIAN

1. Pelantikan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

Salah satu agenda pemantapan tadbir urus adalah mengukuhkan komposisi LPU. Pada 24 September 2018, Dato' Dr. Muhamad Nur Manuty telah dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti bagi menggantikan Brig. Jen. Datuk Prof. Emeritus Dr. Kamarudin Hussin yang telah tamat tempoh pelantikan beliau pada 31 Julai 2018. Kepimpinan Dato' Dr. Muhamad Nur Manuty memberi perhatian khusus kepada aspek pemantapan tadbir urus, pemerkasaan pengurusan risiko dan integriti, penekanan dalam keterlihatan UniSZA dalam bidang kontemporari Islam dan meningkatkan penjana pendapatan.



Rajah 8.1: Majlis penyerahan tugas Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

2. Pemerkasaan LPU Melalui Jawatankuasa Lembaga

Selain daripada pelantikan pengerusi baharu, empat jawatankuasa utama di bawah LPU telah ditubuhkan untuk membantu LPU menjalankan tugas dengan lebih cekap dan tepat. Kesemua jawatankuasa ini dipengerusikan dan dianggotai oleh wakil ahli LPU yang mahir dalam aspek kewangan, pelaburan, governan, sumber manusia, pembangunan dan risiko.



Rajah 8.2: Empat Jawatankuasa utama di bawah Lembaga Pengarah Universiti

3. Pelantikan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)

UniSZA juga telah menerima lantikan baharu Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni), iaitu, Prof. Madya Dr. Mohd Afandi Salleh untuk menggantikan YBhg. Prof. Dr. Nik Wan Omar yang telah tamat tempoh perantikan.



Rajah 8.3: Pemasyhuran pelantikan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

4. Pemantapan Kerja Berpasukan

Salah satu objektif tadbir urus terbaik adalah kerja berpasukan yang diamalkan dalam organisasi. Menyedari kepentingan ini, LPU dan Pengurusan Tertinggi UniSZA telah terlibat bersama warganya dalam merancang hala tuju dan aktiviti universiti. Pada 5 hingga 6 April 2018, LPU dan Pengurusan Tertinggi terlibat bersama Ketua-ketua Pusat Tanggungjawab dalam Bengkel KPI UniSZA 2018 untuk merangka strategi dan pelan tindakan bagi tahun 2018.



Rajah 8.4: Bengkel KPI UniSZA 2018 bersama Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

Pengerusi LPU bersama Pengurusan Tertinggi Universiti juga telah menjalankan pelbagai aktiviti untuk memantapkan kualiti kerja, menanam rasa kepunyaan dan meningkatkan aspek kebajikan warga UniSZA. Antara aktiviti yang dilakukan adalah Lawatan Pemantauan Pengerusi LPU dan Pengurusan Tertinggi ke Kampus Besut dan Ladang Pasir Akar.



Rajah 8.5: Lawatan Pemantauan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti baharu ke Kampus Besut dan Ladang Pasir Akar

Selain itu, salah seorang ahli LPU, Tan Sri Tony Fernandes telah mengadakan program “From Zero to Hero” pada 9 Disember 2018 bagi tujuan memberi motivasi dan berkongsi pengalaman bersama staf dan pelajar UniSZA.



Rajah 8.6: Program ahli Lembaga Pengarah Universiti bersama staf UniSZA

5. UniSZA Mendapat Status Autonomi

UniSZA telah berjaya mendapat watak status autonomi pada 4 Oktober 2018 yang telah disampaikan oleh Menteri Pendidikan Malaysia iaitu YB. Dr. Maszlee Malik bertempat di Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM) dalam usaha memastikan sumber universiti ditadbir secara berintegriti dan akauntabiliti.

Status autonomi memberikan kuasa yang lebih luas kepada LPU dalam menimbang dan membuat keputusan berkenaan dasar-dasar berkaitan universiti. Autonomi adalah penurunan kuasa yang membolehkan universiti bergerak dengan berkesan bagi mencapai kecemerlangan dan memperkasakan institut pengajian tinggi awam ke peringkat dunia. Selain itu, status ini mengurangkan kebergantungan universiti dengan pihak kementerian dalam membuat keputusan. Kejayaan ini merupakan hasil daripada usaha yang berterusan sejak tahun 2015 berdasarkan Pelan Strategik UniSZA 2015-2020 dan Pelan Tindakan 2015-2020.



Rajah 8.7: Sijil Autonomi

Status autonomi juga membolehkan universiti lebih fleksibel dalam membuat keputusan bagi menentukan hala tuju mereka termasuk dari segi kewangan dan pengurusan sumber manusia.

Namun begitu, walaupun UA mempunyai kuasa untuk mengurus sumber tanpa perlu merujuk kepada agensi pusat, UA perlu mematuhi prinsip asas kerana autonomi bukan bersifat mutlak dan masih tertakluk kepada arahan, strategi dan dasar kerajaan.

Program pelaksanaan autonomi UA diperkenalkan pada tahun 2012 di bawah pelan tindakan Pelan Strategik Pendidikan Tinggi Negara bagi mengubah paradigma UA ke arah pengurusan pendidikan tinggi yang lebih berkesan. Penurunan kuasa ini dilakukan secara berperingkat kerana memerlukan rundingan antara Kementerian Pendidikan dan agensi-agensi pusat.

6. Audit Inspektorat Keselamatan

Bagi meningkatkan dan memantapkan aspek keselamatan fizikal, keselamatan dokumen, keselamatan peribadi dan keselamatan ICT, UniSZA telah menjalani Audit Inspektorat Keselamatan oleh Pejabat Ketua Pegawai Keselamatan Kerajaan Malaysia Negeri Terengganu pada 2 Julai 2018. UniSZA merupakan UA pertama di Pantai Timur yang menjalani audit ini.



Rajah 8.8: Sesi pengauditan Inspektorat Keselamatan oleh Pejabat Ketua Pegawai Keselamatan Kerajaan Malaysia Negeri Terengganu

7. Sistem e-Maklum Balas dan Aduan Integriti (Terbuka)

Pejabat Pendaftar melalui Seksyen Integriti telah membangunkan sistem e-Maklum balas dan Aduan Integriti secara terbuka kepada semua pemegang taruh universiti. Hal ini menunjukkan keterbukaan pihak pengurusan universiti dalam menerima sebarang aduan atau penambahbaikan daripada orang ramai.

Search menu here... **BORANG ADUAN**

1) * WATIB isi semua maklumat Bertanda.

MAKLUMAT ADUAN

KATEGORI ADUAN: [Dropdown] * DOKUMEN SOKONGAN: [Choose File] No file chosen

ADUAN: [Text Area] * ULASAN ADUAN: [Text Area] *

MAKLUMAT PENGADU

KATEGORI PENGADU: [Dropdown] E-MAIL: [Text] Cth: abc@unisza.edu.my

NO. KAD PENGENALAN: [Text] Cth: 123456119876 JANTINA: [Radio] Lelaki [Radio] Perempuan

NAMA: [Text] UMUR: [Text]

ALAMAT: [Text Area] NO. TELEFON BILIK: [Text]

POSKOD: [Text] NO. TELEFON: [Text]

DAERAH: [Text] WARGANEGARA: [Dropdown]

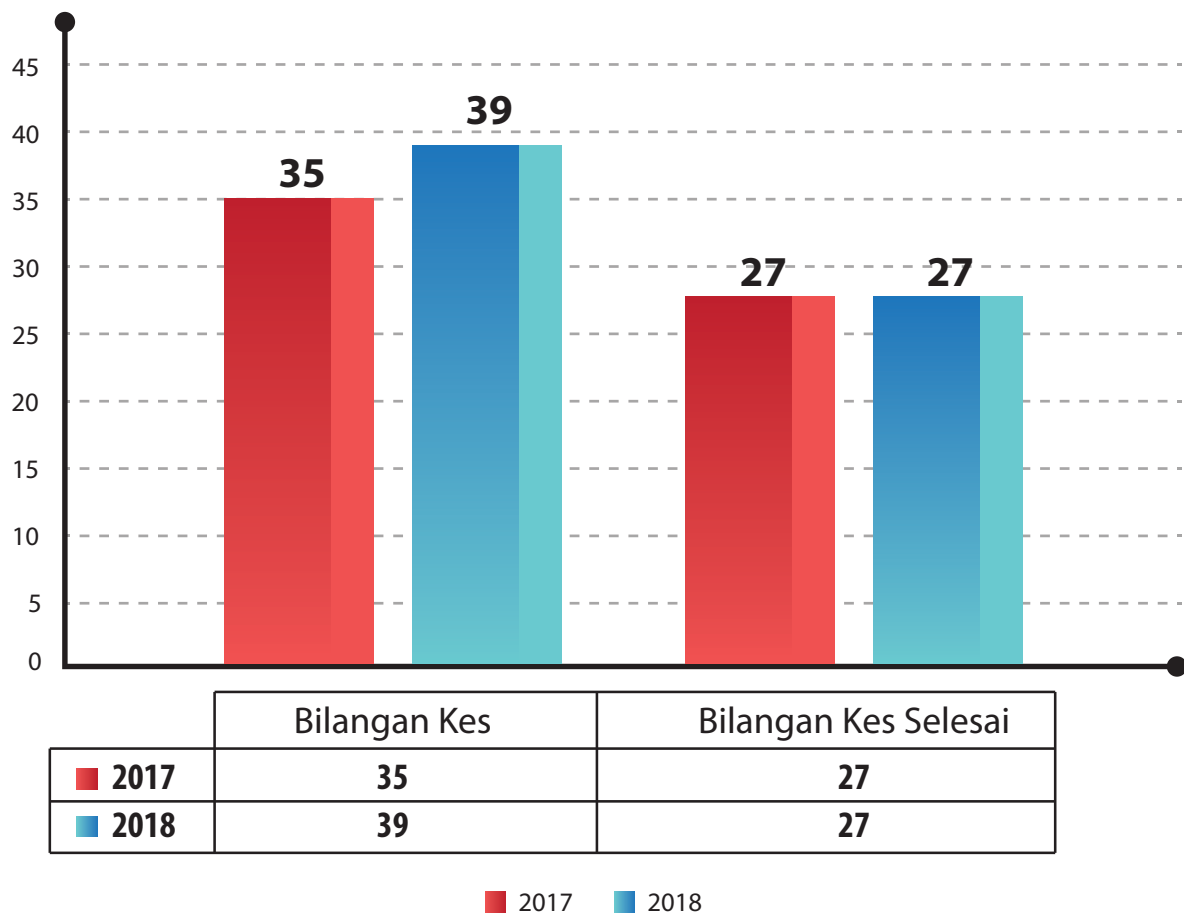
NEGERI: [Dropdown]

HANTAR

Copyright 2019, Universiti Sultan Zainal Abidin
 website By Pusat Teknologi Maklumat v1.00 Build 000001
 monitor time: 4.555 secs

Rajah 8.9: Borang maklum balas yang terdapat dalam sistem e-Maklum Balas dan Aduan integriti

Peningkatan aduan pada tahun 2018 menunjukkan kesedaran warga UniSZA terhadap isu-isu integriti. Peningkatan aduan ini membuktikan warga UniSZA semakin sedar akan nilai-nilai integriti dalam sesebuah organisasi. Pelbagai aduan telah diterima berkaitan pelanggaran integriti yang merangkumi salah laku, ketidakbertanggungjawaban, ketidakhadiran bekerja tanpa kebenaran dan seumpamanya.

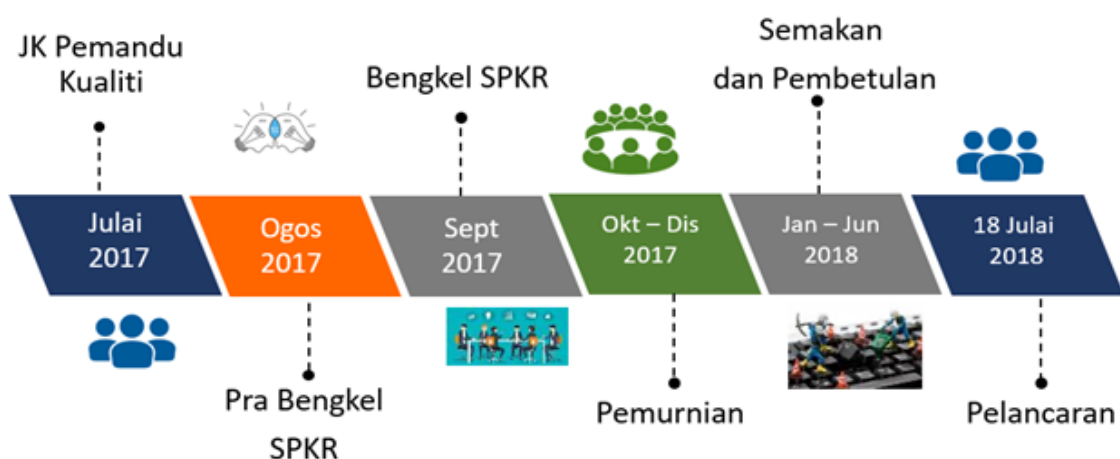


Rajah 8.10: Bilangan aduan dan bilangan kes yang diselesaikan pada tahun 2017 dan 2018

8. Sistem Pengurusan Kualiti dan Risiko (SPKR)

UniSZA telah melancarkan Sistem Pengurusan Kualiti dan Risiko (SPKR) pada 18 Julai 2018. Semua PTj telah menyediakan SPKR bagi memantapkan lagi tadbir urus dan prosedur kerja lebih kemas dan teratur.

Jadual 8.1: Aktiviti utama SPKR UniSZA



LANGKAH KE HADAPAN



Rajah 8.13: Ringkasan aktiviti langkah ke hadapan dalam pemantapan tadbir urus

1. Penjajaran Semula Pusat Tanggungjawab

Setiap PTj akan dilihat dan dikaji semula penubuhannya bagi tujuan pengukuhan dan penjajaran struktur dan fungsi PTj. Usaha ini adalah sebagai langkah untuk memperkemarkan struktur tadbir urus dan governan UniSZA.

2. Pemantapan Integriti

UniSZA terus komited dalam memperkasakan integriti dalam kalangan warganya. Penubuhan Unit Integriti di bawah Pejabat Pendaftar adalah merupakan usaha kawalan dalaman bagi menguruskan dan membendung masalah tatatertib dalam kalangan staf. Staf UniSZA ditekankan untuk bertindak secara jujur dan amanah mengikut bidang kuasa dan tugasnya, tiada konflik peribadi, berwibawa, akauntabiliti serta patuh kepada segala peraturan dan undang-undang yang ditetapkan. UniSZA menerapkan nilai integriti dalam kalangan warganya menerusi sembilan nilai teras iaitu:



Rajah 8.14: Nilai teras integriti

3. Penerapan Nilai Kasih Sayang

UniSZA menyambut baik hasrat Kementerian Pendidikan yang meminta supaya institusi pendidikan menerapkan budaya kasih sayang (*love*), kegembiraan (*happiness*) dan hormat menghormati (*mutual respect*) bagi mewujudkan suasana bekerja dan pembelajaran yang menyenangkan dan positif.



Rajah 8.15: Kad pengiktirafan penerapan nilai kasih sayang



BAB 9

PENYELIDIKAN DAN INOVASI

PENYELIDIKAN DAN INOVASI

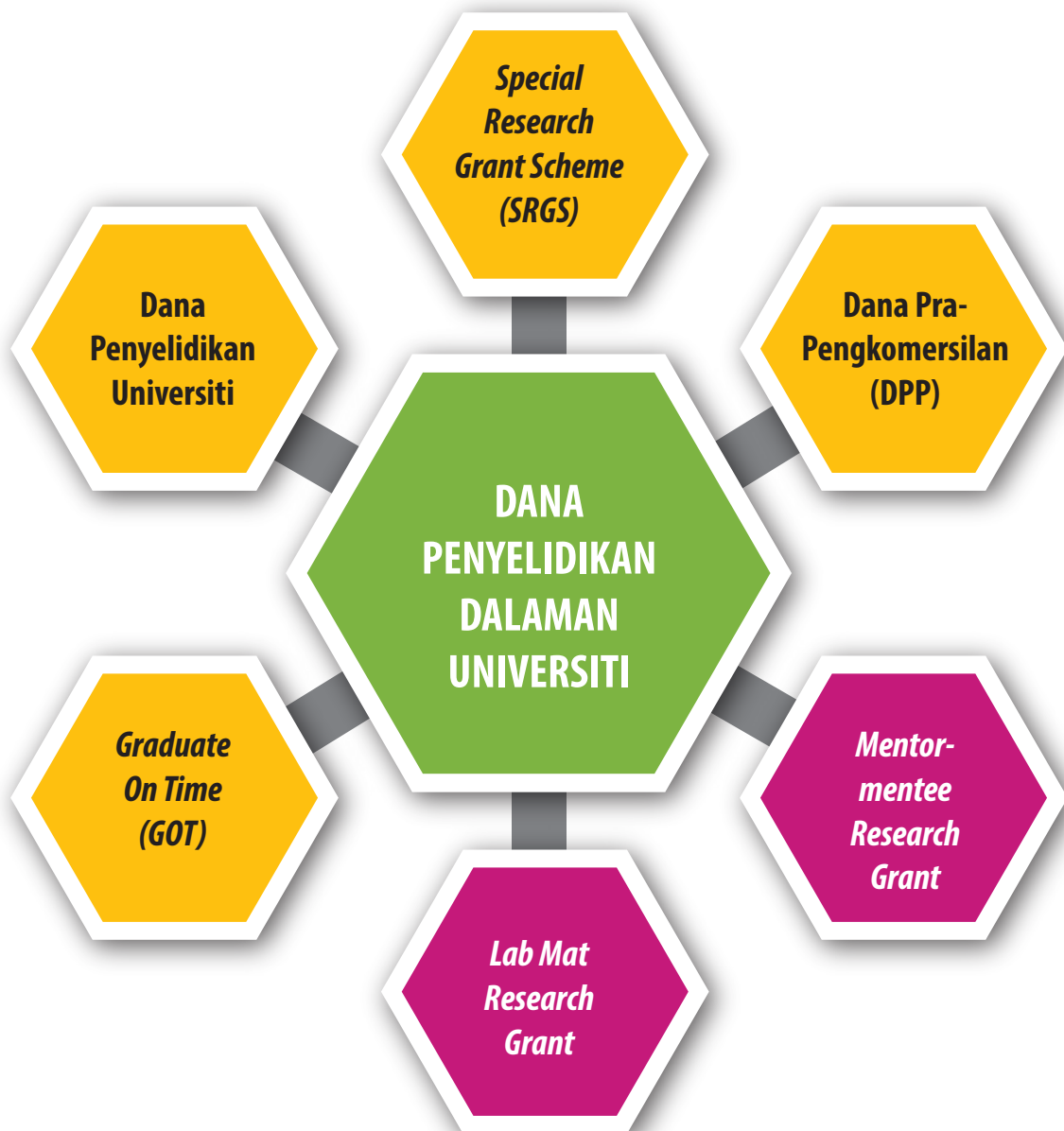
PENGENALAN

Dasar Penyelidikan Universiti bertujuan memastikan kecemerlangan dalam penyelidikan berasaskan bidang tujuan dan kluster penyelidikan universiti. Hasil penyelidikan diharap memberi impak secara langsung terhadap sosioekonomi, masyarakat dan negara. UniSZA terus menggalakkan penerokaan ilmu dan teknologi baharu dalam kalangan penyelidik melalui pembudayaan penyelidikan merentasi sempadan disiplin ilmu dengan menyediakan pelbagai jenis geran penyelidikan dalaman universiti bagi merancakkan penyelidikan dan inovasi. Beberapa perubahan telah dilakukan oleh UniSZA berbanding tahun sebelumnya. Antaranya, memperkenalkan geran baharu dan penyertaan dalam pertandingan inovasi tempatan yang bersifat antarabangsa serta galakan jalinan hubungan dengan industri atau sektor swasta. Ia bertujuan menyokong teras kecemerlangan penyelidikan sebagaimana yang digariskan dalam Pelan Strategik UniSZA 2017-2025.

PENCAPAIAN PENYELIDIKAN DAN INOVASI

1. Geran Penyelidikan Dalaman Universiti

Pada tahun 2018, UniSZA telah menawarkan pelbagai jenis dana penyelidikan dalaman universiti. Dua dana penyelidikan baharu diperkenalkan iaitu *Mentor-mentee Research Grant* dan *LabMat Research Grant* seperti ditunjukkan dalam Rajah 9.1. Tujuan geran ini diperkenalkan adalah untuk meningkatkan aktiviti penyelidikan kepada penyelidik UniSZA.



Rajah 9.1: Jenis dana penyelidikan dalaman universiti dengan dua dana baharu diperkenalkan

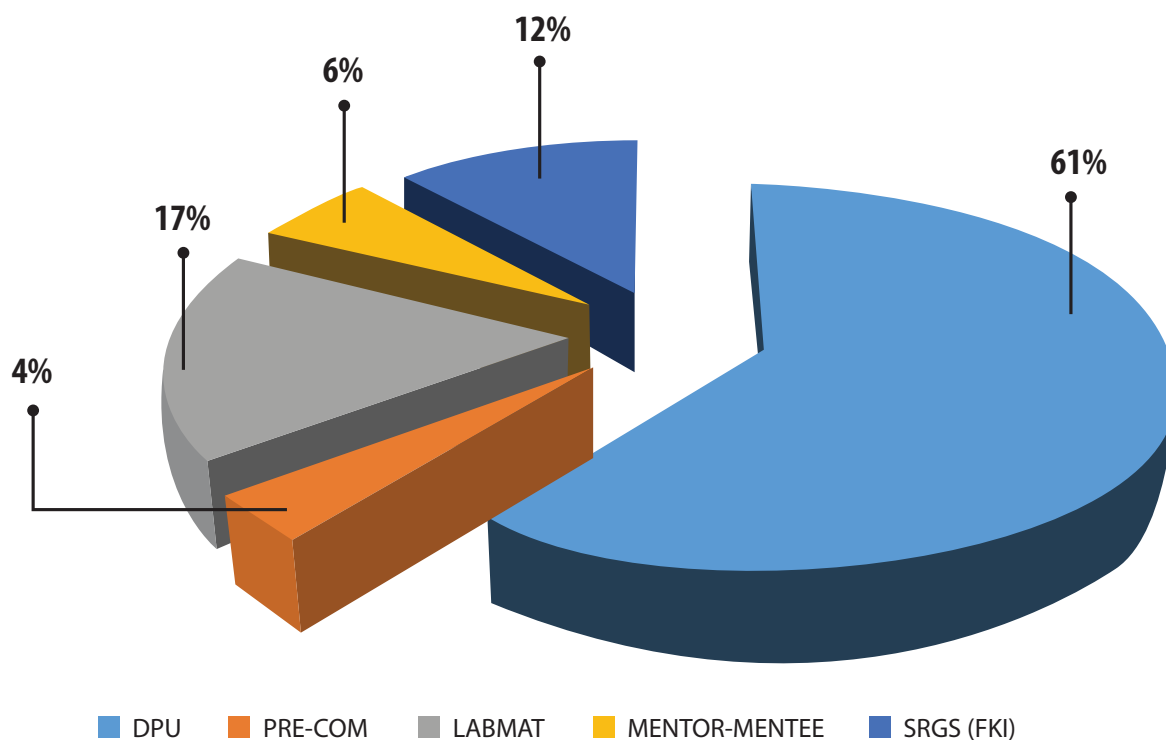
2. Peruntukan Geran Penyelidikan Dalaman (2016-2018)

Pada tahun 2018, UniSZA telah memperuntukan sejumlah RM1,030,348.00 untuk menggalakkan aktiviti penyelidikan, berbanding RM2,174,500.00 pada tahun 2017. Sebanyak 51 projek telah diagihkan kepada penyelidik UniSZA yang berkecualan. Jadual 9.1 menunjukkan peruntukan Geran Penyelidikan Dalaman Universiti bagi tahun 2016-2018. Rajah 9.2 menunjukkan peratusan bilangan projek yang diagihkan mengikut jenis geran bagi tahun 2018.

Jadual 9.1: Peruntukan Geran Penyelidikan Dalam (2016-2018)

Bil	Jenis Geran	2016 (Bil. Projek)	2017 (Bil. Projek)	2018 (Bil. Projek)
1.	Dana Penyelidikan Universiti (DPU)	RM 285,000.00 (18)	887,000.00 (81)	411,000.00 (31)
2.	Special Research Grant Scheme (SRGS)	605,714.00 (13)	1,157,500.00 (27)	-
3.	Graduate On-Time (GOT)	0	40,000.00 (4)	-
4.	Dana Pra-Pengkomersialan (Pre-Comm)	40,000.00 (2)	90,000.00 (3)	60,000.00 (2)
5.	Lab Material (Labmat) Research Grant	-	-	179,500.00 (9)
6.	Mentor-Mentee Research Grant	-	-	253,648.00 (3)
7.	Special Research Grant Scheme (SRGS) FKI	-	-	126,000.00 (6)
	Jumlah (RM)	930,714.00 (33 projek)	2,174,500.00 (115 projek)	1,030,348.00 (51 projek)

PERATUSAN BILANGAN PROJEK MENGIKUT JENIS GERAN (2018)



Rajah 9.2: Peratusan bilangan projek mengikut jenis geran tahun 2018

3. Geran Penyelidikan Pelbagai Kementerian (2016-2018)

Selain daripada agihan geran dalaman, perolehan geran luar juga meningkat daripada tahun ke tahun. Penyelidik UniSZA memperoleh geran luar sama ada daripada kerajaan, swasta, industri dan tabung dana penyelidikan. Jadual 9.2 menunjukkan geran penyelidikan pelbagai kementerian dari tahun 2016-2018.

Jadual 9.2: Geran penyelidikan pelbagai kementerian (2016-2018)

Bil	Jenis Geran	2016 (Bil. Projek)	2017 (Bil. Projek)	2018 (Bil. Projek)
1.	Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS)	955,500.00 (14)	2,352,155.00 (24)	2,494,050.00 (27)
2.	Transnasional-KPM (TR@M)	-	-	528,302.00 (4)
3.	Kementerian Sains, Teknologi & Inovasi (MOSTI)	-	97,400.00 (1)	-
4.	Skim Geran Penyelidikan Kementerian Asas Tani (NKEA-NRGS)	90,000.00 (1)	-	-
5.	Public Private Research Network (PPRN)	38,070.00 (1)	-	-
6.	Columbia, Laos, Myanmar & Vietnam (CLMV) (MOHE)	120,000.00 (2)	-	-
7.	Pusat Kecemerlangan Industri (ICOE), Kluster Pertanian, Universiti Malaysia Sabah (UMS)	52,600.00 (3)	-	-
8.	Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC)	49,000.00 (1)	-	52,800.00 (3)
9.	Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT)	-	6,000.00 (1)	-
	Jumlah (RM)	1,305,170.00 (22 Projek)	2,455,555.00 (26 Projek)	3,075,152.00 (34 Projek)

a. Geran Agensi Kerajaan/Badan Bukan Kerajaan (NGO) (2016-2018)

UniSZA memperoleh beberapa projek agensi kerajaan dalam jaringan penyelidikan bersama. Jadual 9.3 menunjukkan perincian perolehan dana penyelidikan daripada beberapa agensi kerajaan yang diperoleh pada tahun 2016 hingga 2018.

Jadual 9.3: Geran Agensi Kerajaan (2016-2018)

Bil	Jenis Geran	2016 (Bil. Projek)	2017 (Bil. Projek)	2018 (Bil. Projek)
1.	Wasatayah Centre for Peace (WCP)	-	-	37,000.00 (1)
2.	Majlis Amanah Rakyat (MARA)	-	-	50,000.00 (1)
3.	Institut Penyelidikan Hidraulik Kebangsaan Malaysia (NAHRIM)	25,240.00 (1)	-	-
4.	Perbadanan Pembangunan Ladang Rakyat Kelantan	-	52,000.00 (1)	-
5.	Yayasan Terengganu	-	66,800.00 (1)	-
6.	Yayasan Dakwah Islamiah Malaysia (YADIM)	-	3,000.00 (1)	-
7.	Yayasan Taqwa Malaysia	-	5,000.00 (1)	-
8.	Unit Perancangan Ekonomi Negeri Terengganu (UPEN)	99,990.00 (1)	-	-
9.	Kerajaan Negeri Terengganu	113,274.00 (1)	-	-
10.	Institut Penyelidikan Perhutanan Malaysia (FRIM)	30,000.00 (1)	60,000.00 (1)	-
	Jumlah (RM)	268,504.00 (4 Projek)	186,800.00 (5 Projek)	87,000 (2 Projek)

UniSZA juga menggalakkan penyelidikan secara kolaborasi yang bersifat bersepadu bersama agensi kerajaan, swasta, industri dan pertubuhan bukan kerajaan dan (NGO) dari dalam dan luar negara.

b. Geran Antarabangsa

UniSZA memperoleh dua projek geran antarabangsa pada tahun 2016 dan 2018 dengan jumlah peruntukan dana sebanyak RM59,248.57. Jadual 9.4 menunjukkan geran antarabangsa yang diperoleh pada tahun 2016 hingga 2018.

Jadual 9.4: Geran Antarabangsa (2016 – 2018)

Bil	Jenis Geran	2016 (Bil. Projek)	2017 (Bil. Projek)	2018 (Bil. Projek)
1.	<i>International Foundation For Sciences (IFS), Karlavagen</i>	44,751.00 (1)	-	-
2.	Universiti Padjajaran, Indonesia (UNPAD)	-	-	14,497.57 (1)
	Jumlah (RM)	44,751.00 (1Projek)	-	14,497.57 (1 Projek)

c. Geran Industri

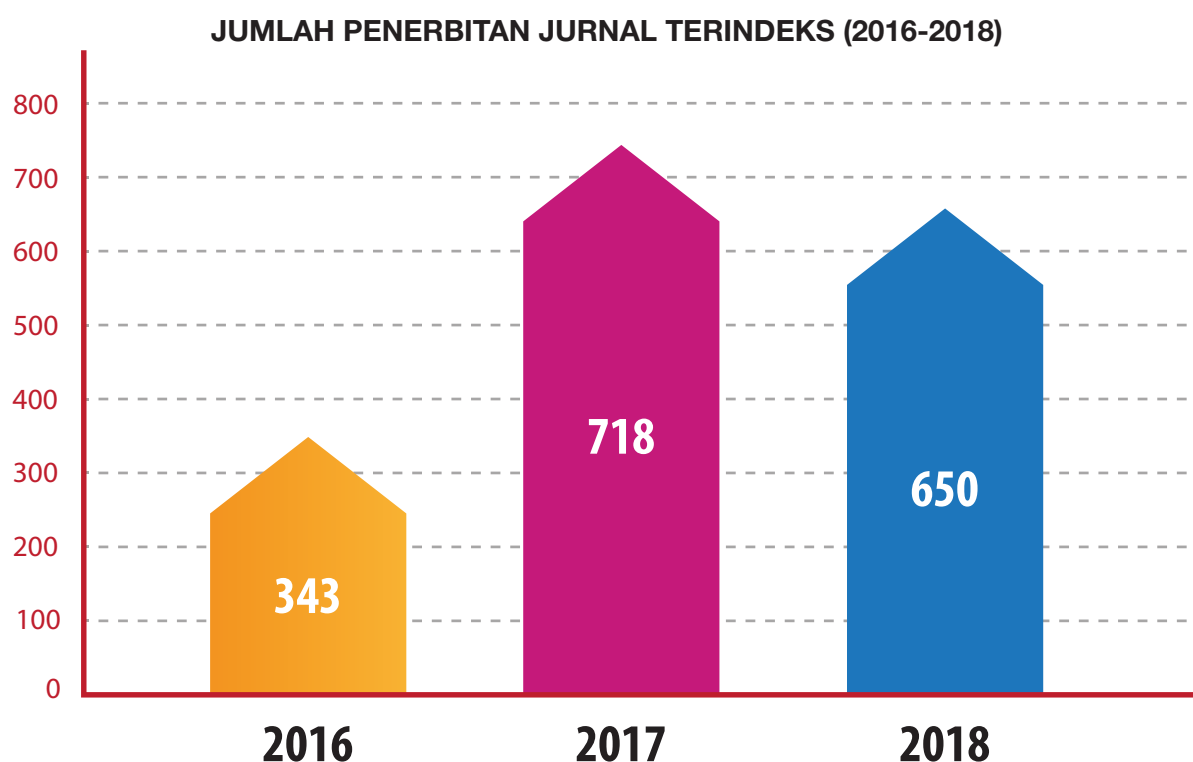
UniSZA memperoleh peruntukan sebanyak RM30,000.00 geran industri. Jadual 9.5 menunjukkan jumlah peruntukan geran industri pada tahun 2018.

Jadual 9.5: Geran Industri (2016-2018)

Bil	Jenis Geran	2016 (Bil. Projek)	2017 (Bil. Projek)	2018 (Bil. Projek)
1.	Telekom Malaysia Bhd	-	-	25,000.00 (1)
2.	Open Learning Global Sdn. Bhd.	-	-	5,000.00 (1)
	Jumlah (RM)	-	-	30,000.00 (2 Projek)

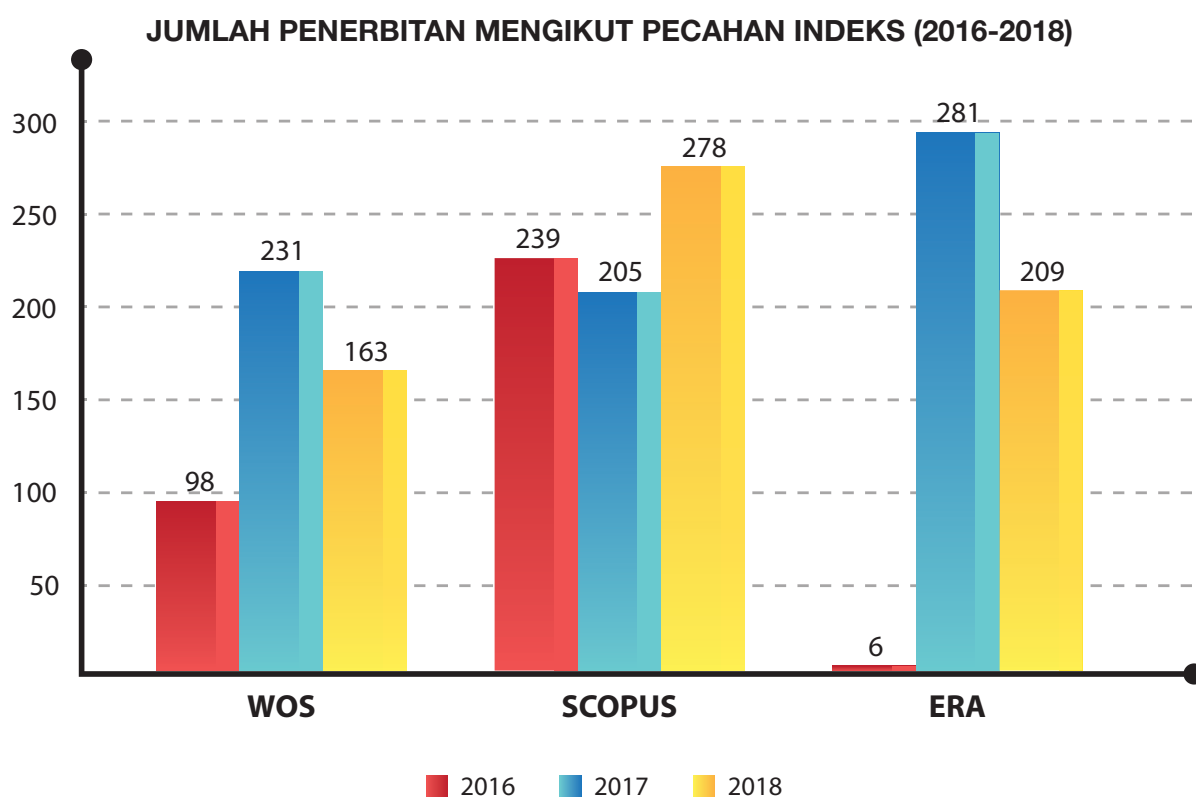
4. Penerbitan

Rajah 9.3 menunjukkan jumlah penerbitan berindeks untuk tempoh tiga tahun (2016 hingga 2018). Jumlah penerbitan dalam jurnal berindeks dalam tempoh tersebut ialah sebanyak 1,711 buah artikel. Kadar peratusan penerbitan artikel jurnal berindeks telah meningkat sebanyak 109 peratus pada tahun 2017 berbanding pencapaian penerbitan pada tahun 2016. Walau bagaimanapun, pada tahun 2018 peratusan penerbitan menurun sebanyak 9.34 peratus berbanding 2017.



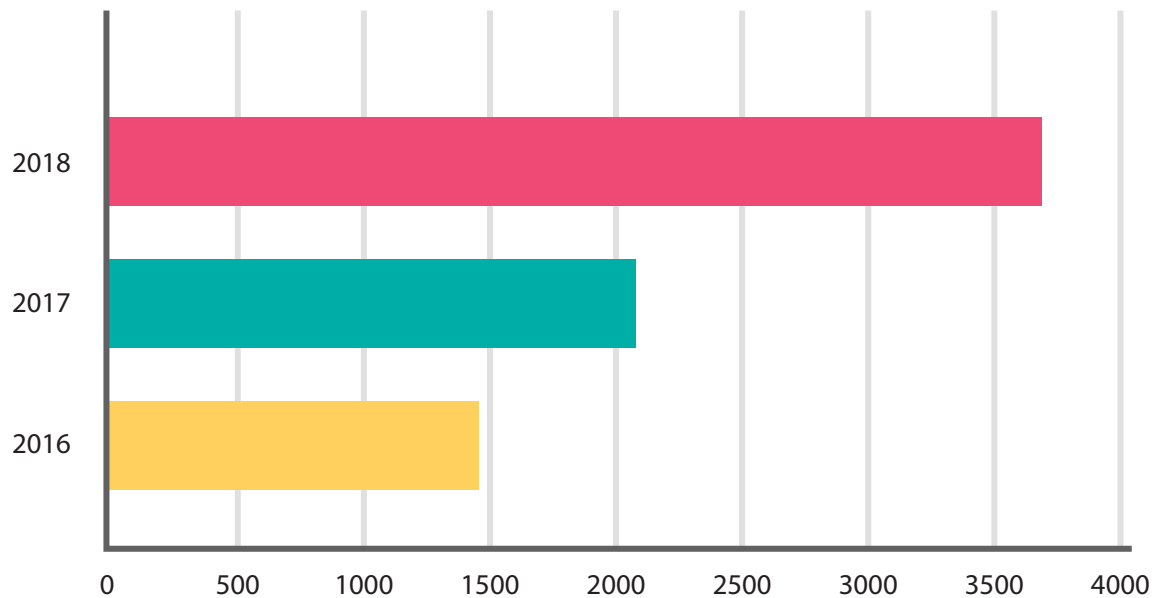
Rajah 9.3: Jumlah penerbitan berindeks 2016-2018

- a. Pencapaian penerbitan ini dibahagikan kepada tiga iaitu jumlah penerbitan dalam jurnal diindeks dan dan lain-lain indeks. Rajah 9.4 menunjukkan jumlah pecahan penerbitan berindeks bagi tahun 2016-2018.

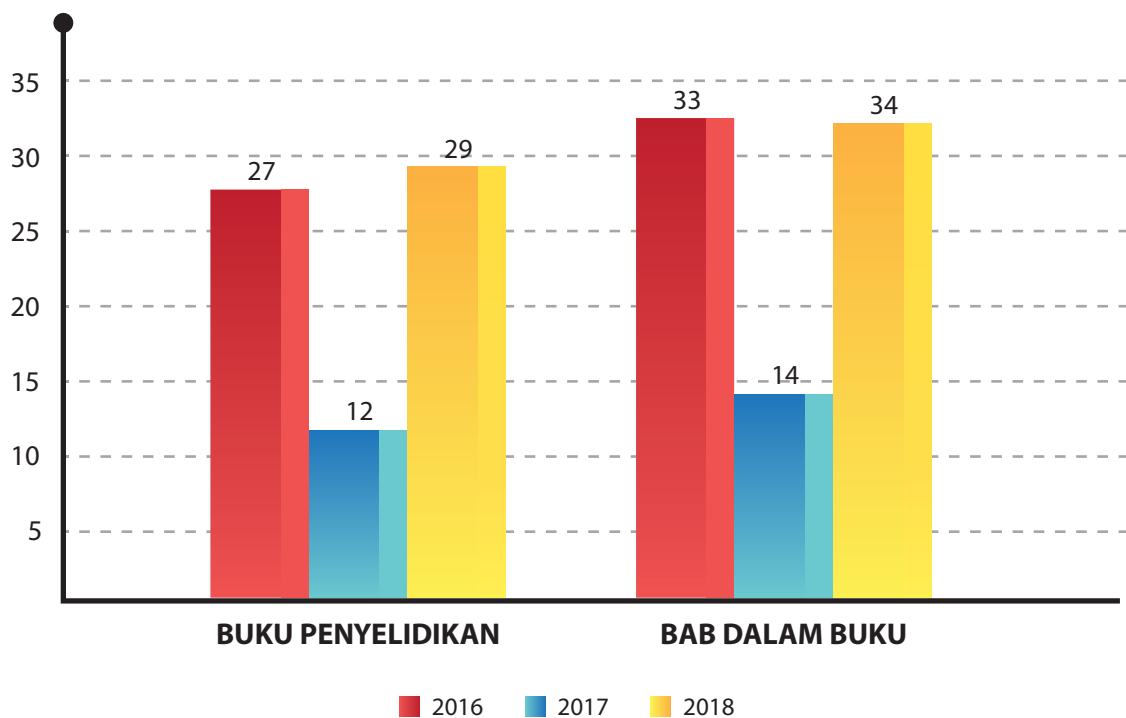


Rajah 9.4: Jumlah penerbitan mengikut pecahan indeks (2016-2018)

- b. Sitasi penerbitan bagi tahun 2016-2018 ialah sebanyak 7,370. Kadar peningkatan bagi tahun 2017 sebanyak 38.2 peratus berbanding 2016. Peningkatan terus dicatatkan pada tahun berikutnya sebanyak 78.6 peratus dengan jumlah 3,751 sitasi. Rajah 9.5 menunjukkan jumlah sitasi penerbitan bagi tahun 2016-2018.

SITASI PENERBITAN (2016-2018)**Rajah 9.5:** Jumlah sitasi penerbitan (2016-2018)

- c. Penerbitan buku penyelidikan bagi tahun 2016-2018 ialah sebanyak 68 buah buku. Bab dalam buku sebanyak 81 bab dicatatkan pada tahun 2016-2018. Rajah 9.6 menunjukkan jumlah penerbitan buku penyelidikan dan bab dalam buku bagi tahun 201-2018.

**Rajah 9.6:** Penerbitan buku penyelidikan dan bab dalam buku (2016-2018)

5. Anugerah Inovasi

Sepanjang tahun 2018, UniSZA menerima banyak pengiktirafan dalam pertandingan inovasi. Pengiktirafan yang paling menonjol ialah kejayaan produk i-Wudu' ciptaan Prof. Dr. Tengku Mohammad Ariff Raja Hussin yang menggondol anugerah 'The Best Award' di Malaysia Technology Expo (MTE) 2018. Pertandingan ini disertai oleh penyelidik dari dalam dan luar negara.

i-Wudu' merupakan mesin inovatif yang direka khas secara patuh syariat. Mesin ini dilengkapi dengan sensor automatik yang menghasilkan kabus sangat halus disembur ke bahagian – bahagian tertentu badan untuk mengelakkan pembaziran air ketika mengambil wuduk.



Selain itu, UniSZA turut mencipta rekod baharu apabila penyertaan dalam MTE 2018 telah meraih bilangan pingat emas terbanyak sepanjang penyertaan dalam tempoh lima tahun dengan penganugerahan sebanyak empat pingat emas.

Jadual 9.6: Senarai Pemenang MTE 2018

Bil.	Nama Ketua Projek	PTj	Projek	Pingat
1.	Prof. Dr. Tengku Mohammad Ariff Raja Hussin	i-CODE	i-Wudu' : An Automated Ablution Machine	Anugerah Khas & Pingat Emas
2.	Prof. Dr. Nasir Mohamad	FP/i-CODE	i-Dispenser: An Intelligent Dispensing Machine	Pingat Emas
3.	Dr. Radzuwan Ab Rashid	FBK	Virtual Speaking Buddy 4.0	Pingat Emas
4.	Dr. Roslan Umar	ESERI	Burst Finder: Automated Solar Radio Burst Detection For E-Callisto Spectra	Pingat Emas
5.	Prof. Madya Dr. Mohamad Razali Abdullah	FSSG/ESERI	Relative Age Effect – Fitness Index Calculator	Perak
6.	Prof. Madya Dr. Mohamad Razali Abdullah	FSSG/ESERI	Digital Technology Sit and Reach 2.0 (DISAR 2.0)	Perak
7.	Prof. Madya Dr. Mohamad Razali Abdullah	FSSG/ESERI	Sepak Takraw Game Analysis Software (StGAS)	Perak
8.	Prof. Dr. Nasir Mohamad	FP/i-CODE	Nuzadone : A Combination Of Functional Food For Methadone Maintenance Therapy Program Client	Perak
9.	Prof. Dr. Azizah Endut	FRIT	In-Situ Bio-engineered Microalgae Harvester (iMB)	Perak

Penyertaan UniSZA dalam International Invention, Innovation & Technology Exhibition (ITEX) 2018 turut menyerlah apabila penyelidik UniSZA berjaya memperoleh sebanyak lima pingat emas, lapan pingat perak dan tujuh pingat gangsa.



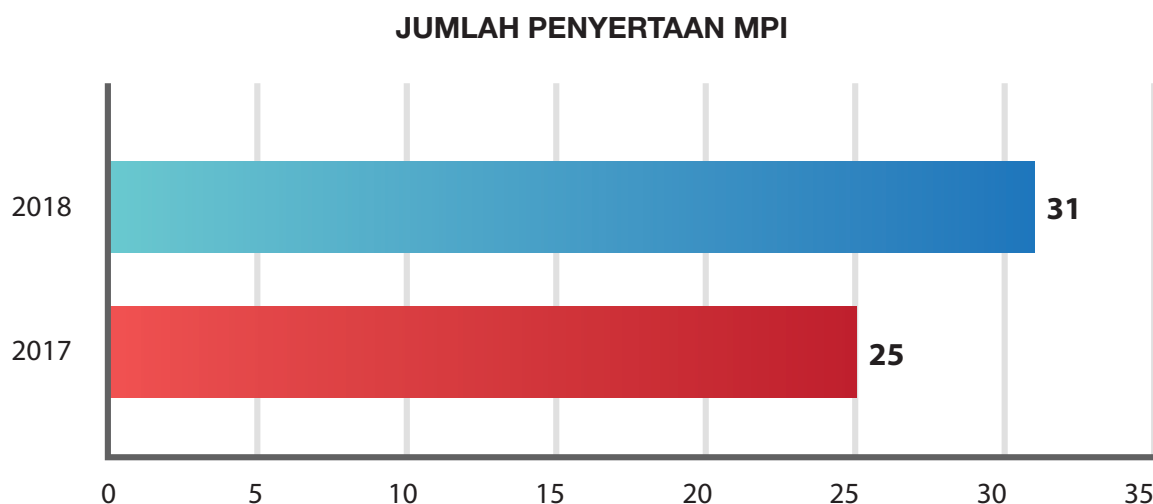
Jadual 9.7: Senarai Pemenang ITEX 2018

Bil.	Nama Ketua Projek	PTj	Projek	Pingat
1.	Prof. Madya Dr. Mokhairi Makhtar	FIK	UTime : University Course and Examination Timetabling System	Emas
2.	Dr. Radzuwan Ab. Rashid	FBK	Immersive Networked Game Of Long Pole (ING-LP)	Emas
3.	Prof. Dr. Tengku Mohammad Ariff Raja Hussin	i-CODE	i-Wudu' : An Automated Ablution Machine	Emas
4.	Dr. Abdul Rahman Hassan	ESERI	Fishbone Membrane (FB-M) for Dyes Wastewater	Emas
5.	Prof. Madya Dr. Mohd Mokhlesur Rahman	i-CODE	Halal Insulin Nanoparticles : An Innovative and Painless Drug Delivery Patch for Diabetics	Emas
6.	Mohammad Hailmi Sajili	FBIM	MyPlantDIY (Malaysian Plant Diagnose It Yourself) App	Perak
7.	Prof. Madya Dr. Hafizan Juahir	ESERI	Cajutech Extraction For Backyard Agricultural Economic Activity	Perak
8.	Prof. Madya Dr. Engku Fadzli Hasan Syed Abdullah	SPAQM	eDataX: Performance Management System	Perak
9.	Prof. Madya Dr. Engku Fadzli Hasan Syed Abdullah	SPAQM	OnTime: Project Management System	Perak
10.	Prof. Madya Dr. John Tang Yew Huat	FBIM	EatSAFE StopWASTE	Perak
11.	Prof. Dr. Mohd Nordin Abdul Rahman	FIK	Smart Farming: Intelligent Behaviour and Activity Tracking of Dairy Goat	Perak
12.	Dr. Roslan Umar	ESERI	MyRFI-2.0: Web-Based Map Viewer As A Tool To Visualize RFI Level for Environmental Monitoring and Management	Perak
13.	Dr. Roslan Awang	FRIT	Smart Barn	Perak
14.	Dr. Mohd Khairul Amri Kamarudin	ESERI	Electromagnetic Radiation Phone Cover (EMR pc)	Gangsa
15.	Prof. Madya Dr. Mohamad Razali Abdullah	ESERI	Smart Body Motion Detector Devices (SBMDDs)	Gangsa
16.	Prof. Madya Dr. Hafizan Juahir	ESERI	Intelligent Speed Trap Information System (ISTIS)	Gangsa
17.	Dr. Wan Mohd Khairul Firdaus Wan Khairuldin	INSPIRE	Dabt al-Quran	Gangsa
18.	Prof. Dr. Sakinah Harith	FSK	WeDIET: An Application for Diet Related Diseases and Weight Loss Coach	Gangsa
19.	Dr. Zarinah Zakaria	FBIM	BRS Bread	Gangsa
20.	Holifa Saheera Asmara	FSK	Toco-Plus	Gangsa



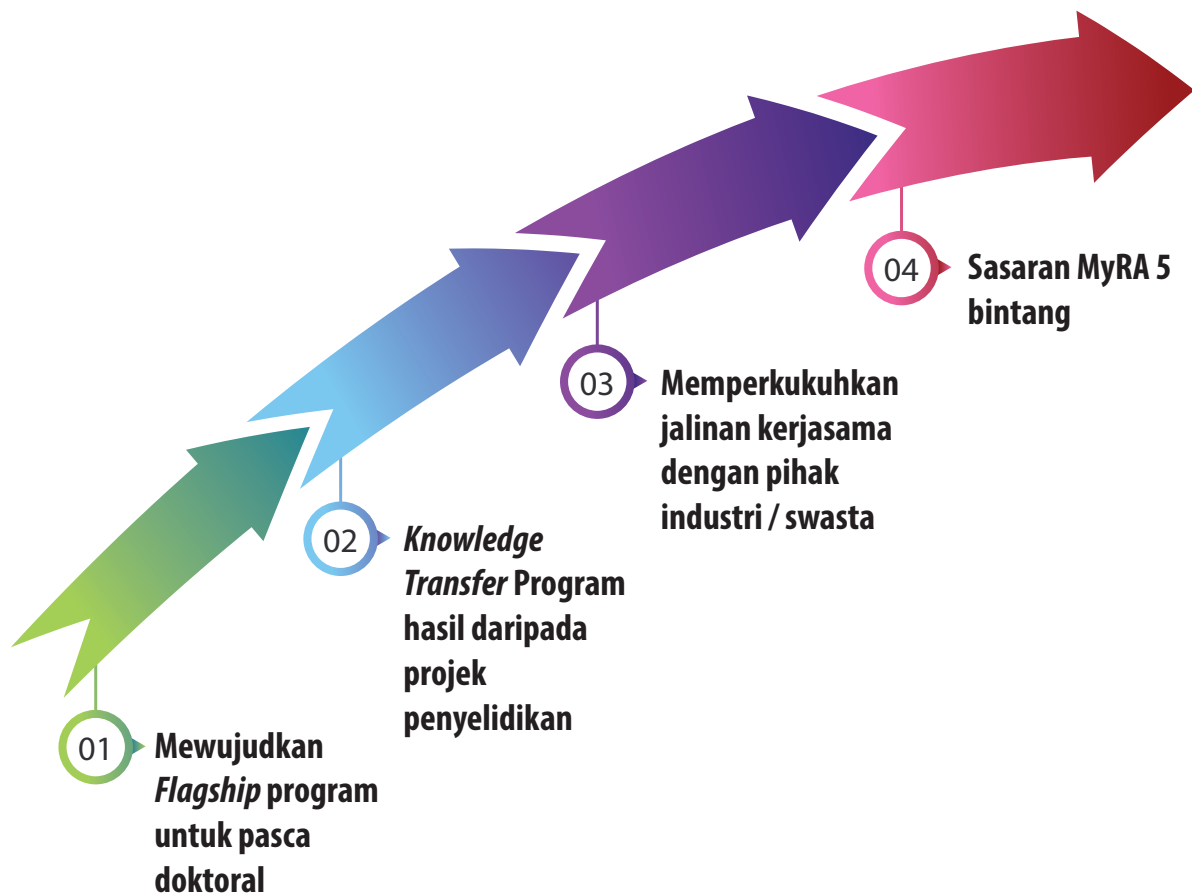
Rajah 9.7: Jumlah kutipan Pingat di MTE & ITEX (2018)

Kolaborasi penganjuran Minggu Penyelidikan dan Inovasi (MPI) antara UniSZA, Universiti Malaysia Terengganu (UMT) dan Terengganu Advance Technology Institute University College (TATIUC) diteruskan pada tahun 2018. Jumlah penyertaan semakin meningkat bagi tahun 2018, iaitu sebanyak 314 penyertaan berbanding 254 penyertaan pada tahun 2017. Hal Ini membuktikan bahawa, kesedaran penyelidik untuk menghasilkan produk inovasi yang berimpak telah mula meningkat. Penganjuran MPI membolehkan penyelidik mengetengahkan hasil reka cipta mereka kepada orang ramai.



Rajah 9.8: Jumlah Penyertaan MPI (2017-2018)

LANGKAH KE HADAPAN



Rajah 9.9: Langkah Ke Hadapan

Pada tahun 2018, seramai sepuluh orang pascadoktoral telah dilantik di bawah fakulti dan institut bagi merancang penyelidikan di UniSZA. Setiap pascadoktoral disyaratkan untuk menerbitkan sepuluh artikel penyelidikan jurnal berindeks dalam tempoh setahun. UniSZA berhasrat untuk memperkasakan peranan bakal pascadoktoral pada masa akan datang dengan mewujudkan program *flagship* bagi kumpulan ini. Peranan mereka sangat penting dalam membawa arus perubahan serta idea baharu untuk membantu UniSZA lebih

terkehadapan dalam bidang penyelidikan dan inovasi seiring dengan universiti terkemuka yang lain. Setiap penyelidikan dan inovasi seharusnya dipindahkan kepada golongan sasaran untuk dimanfaatkan. Kejayaan sesuatu penyelidikan dan inovasi itu dilihat berjaya apabila hasil kajian dikongsi dan disebar luas untuk kegunaan komuniti sama ada orang awam atau khusus kepada golongan tertentu. Sebelum ini, UniSZA telah banyak menganjurkan program kemasyarakatan bersama komuniti setempat. Namun, sudah tiba masanya UniSZA bergerak maju setapak lagi ke hadapan dengan menambah elemen penyelidikan dan inovasi dalam program pemindahan ilmu pengetahuan (*Knowledge Transfer Program*) dengan penglibatan lebih ramai penyelidik UniSZA dan komuniti. Dua tahun kebelakangan ini, para penyelidik UniSZA telah mulai giat menjalinkan kerjasama dengan pihak industri dan syarikat swasta. Beberapa geran penyelidikan telah berjaya diperolehi menandakan kepercayaan pihak luar terhadap kepakaran dan kebolehan penyelidik UniSZA. Jalinan kerjasama ini dapat diperkukuhkan lagi dengan kolaborasi kepakaran yang dapat diwujudkan melalui penghasilan artikel penyelidikan, penciptaan inovasi dan aktiviti pengkomersialan.

MyRA merupakan antara instrumen pengukuran pencapaian penyelidikan yang diguna pakai bagi sesebuah institusi pengajian di Malaysia. Pada tahun 2019, UniSZA telah menyasarkan lima bintang untuk MyRA. UniSZA akan terus mengorak langkah ke hadapan dengan mengatur strategi yang tepat bagi memastikan sasaran tersebut dapat dicapai. Justeru, pelaksanaan strategi yang direncanakan perlu mendapat sokongan dan komitmen seluruh warga UniSZA. Kejayaan yang diraih merupakan bukti terjalannya kerjasama yang baik antara pihak akademik, industri, kerajaan dan komuniti dalam semua aspek berkaitan ekosistem inovasi. Usaha gigih penyelidik dan sokongan berterusan daripada pihak pengurusan universiti telah menghasilkan penyelidikan yang berimpak tinggi. Usaha ini selari dengan kehendak pihak kerajaan dan industri dalam dan luar negara bagi memastikan kecemerlangan ekosistem inovasi.



BAB 10

AKADEMIK DAN PENGANTARABANGSAAN

AKADEMIK DAN PENGANTARABANGSAAN

PENGENALAN

Aspirasi KPM adalah untuk melahirkan generasi futuristik cemerlang dan terdidik bagi menjana masyarakat yang memiliki minda kelas pertama. Kualiti pendidik, kurikulum dan ekosistem Pembelajaran dan Pengajaran (PdP) perlu dipertingkatkan agar hasrat ini dapat direalisasikan. Seiring dengan ini, penekanan pendidikan berteraskan nilai dan kemanusiaan perlu diterapkan dengan membudayakan nilai kasih-sayang, kegembiraan dan hormat-menghormati.

PENCAPAIAN

Tahun 2018 memperlihatkan UniSZA berjaya melakar pelbagai pencapaian dalam akademik dan pengantarabangsaan. Berikut adalah pencapaian yang diperoleh sepanjang tahun tersebut.

1. AKADEMIK

a. Program 2u2i

Diploma Fisioterapi telah mendapatkan kelulusan daripada KPM untuk dilaksanakan dalam bentuk 2u2i pada 5 Disember 2017 dan ditawarkan pada sesi 2018/2019. Penawaran Diploma Fisioterapi ini menjadikan program 2u2i di UniSZA meningkat kepada tiga program sebagaimana Rajah 10.1.

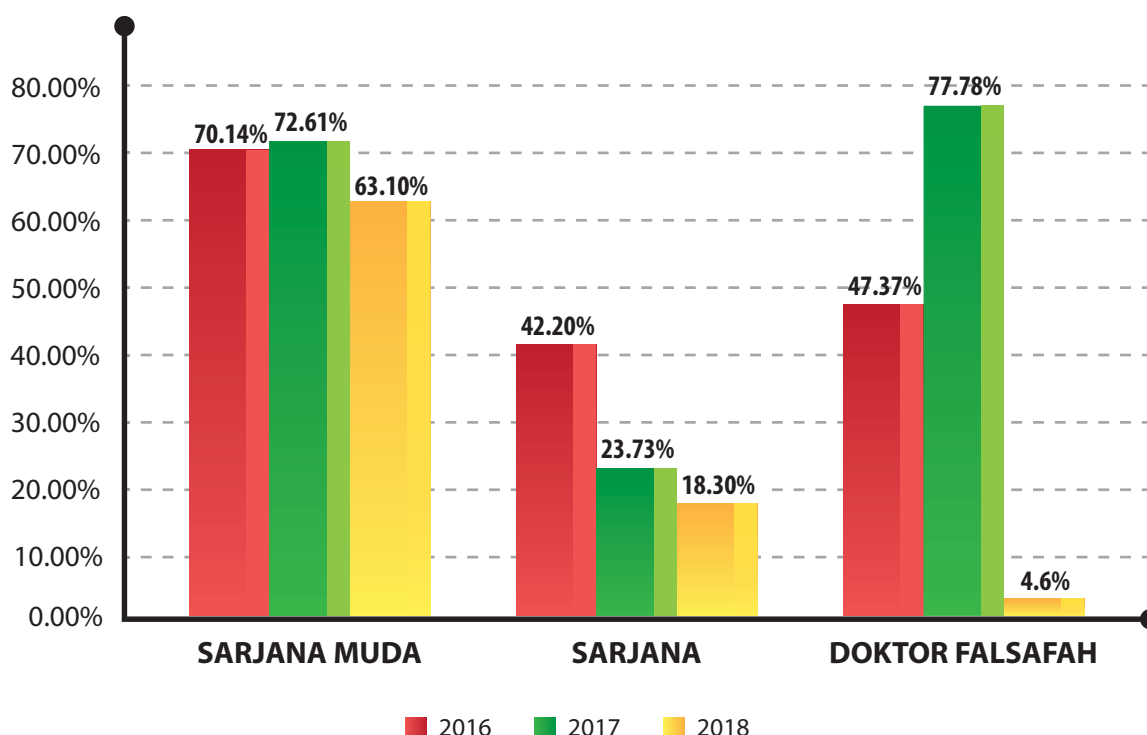
Status Pelaksanaan 2u2i



Rajah 10.1: Penambahan Program 2u2i

b. *Intake Graduate on-Time (iGoT) Pelajar Siswazah dan Prasiswazah*

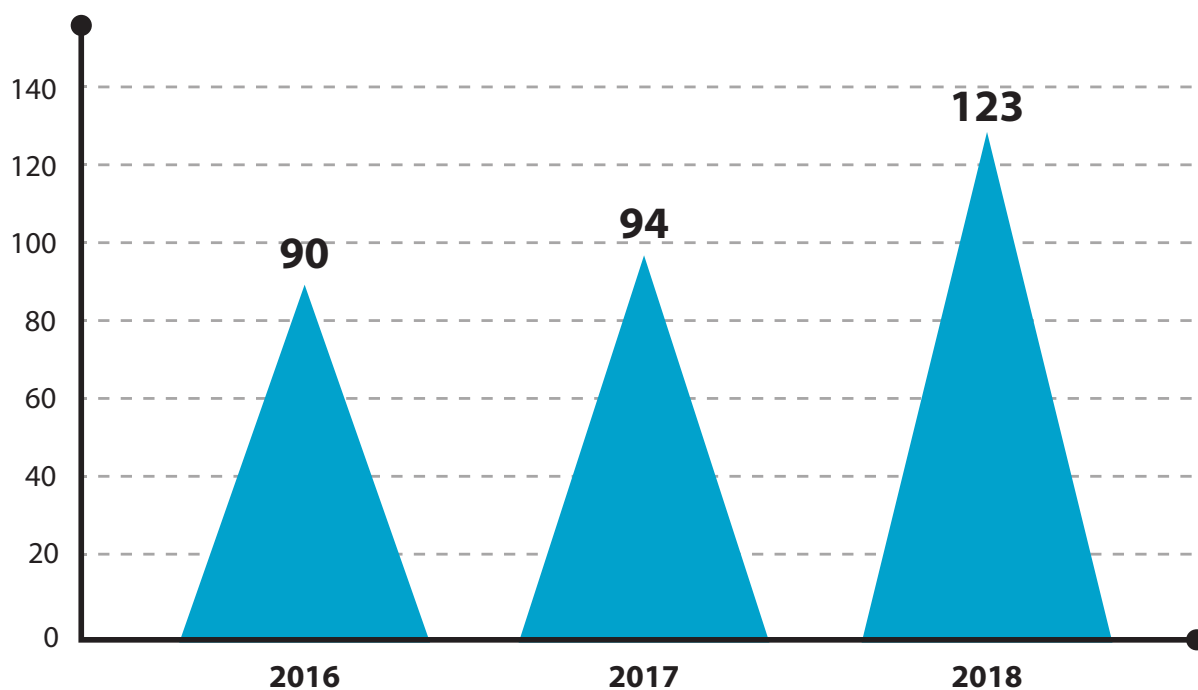
Kualiti pembelajaran dan pengajaran pelajar antaranya boleh diukur dengan bilangan pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam tempoh masa yang ditetapkan (iGoT). Terdapat penurunan sebanyak 5.43 peratus graduan sarjana dari tahun 2017 ke tahun 2018 yang telah berjaya mencapai iGoT seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 10.2.



Rajah 10.2: Peratusan iGoT pelajar siswazah dan prasiswazah

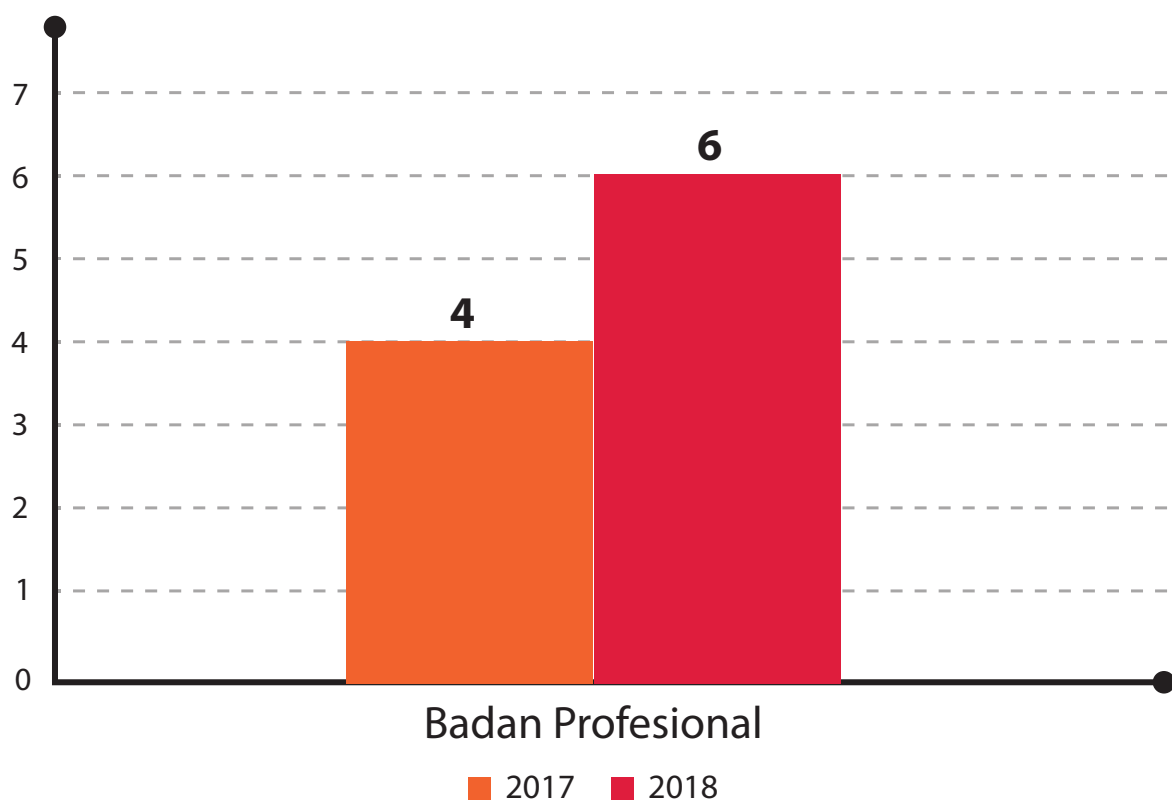
c. Bilangan Program Akademik

Pada tahun 2018, UniSZA berjaya meningkatkan kuantiti program akademik kepada 123 program berbanding 94 program pada tahun 2017 dengan mengambil kira penjumlahan satu program iaitu Diploma Pendidikan Bahasa Arab. Pertambahan program akademik di peringkat siswazah iaitu sebanyak 29 program dan prasiswazah sebanyak satu program ditunjukkan dalam Rajah 10.3.



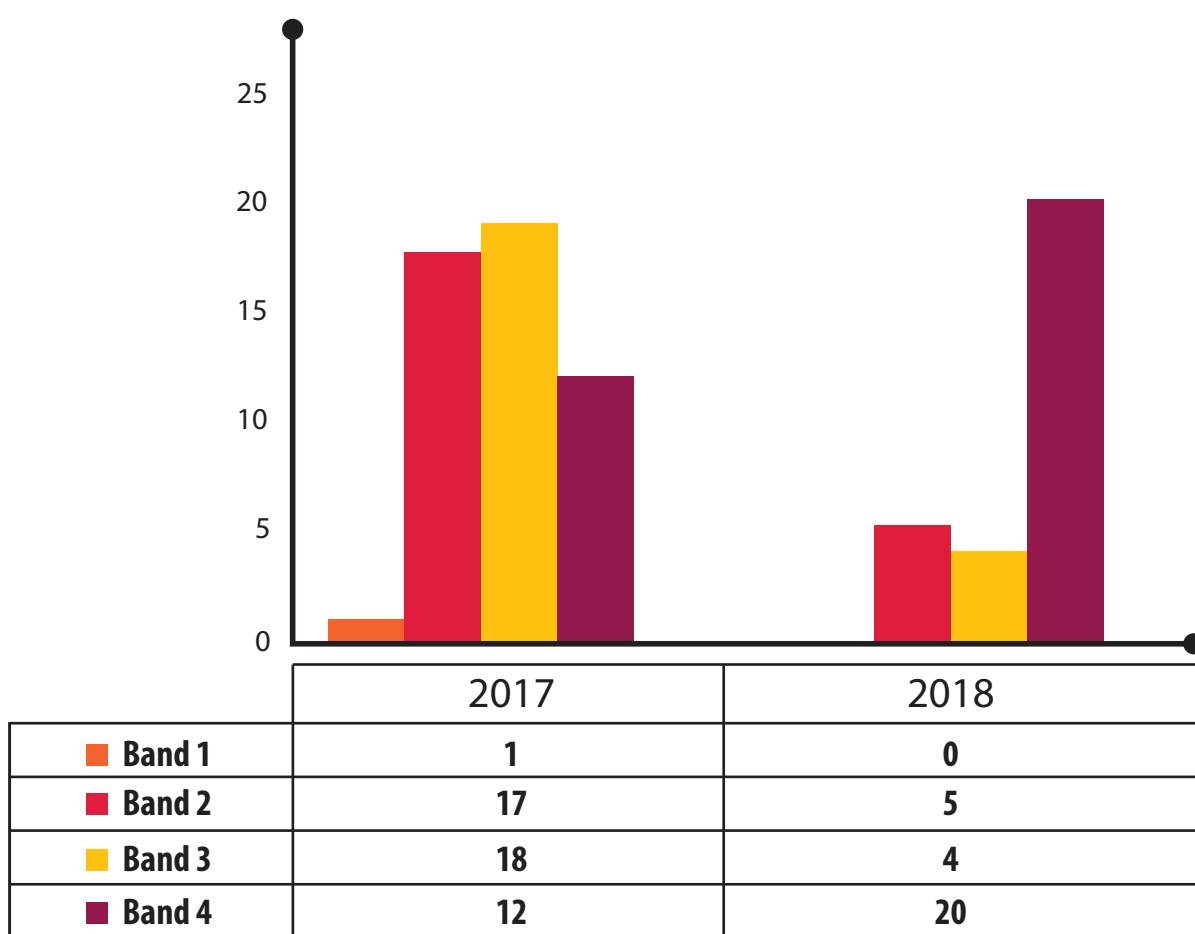
Rajah 10.3: Peningkatan bilangan program akademik

Peningkatan bilangan program yang mendapat pengiktirafan oleh badan profesional adalah sebanyak enam program pada tahun 2018 berbanding empat program tahun 2017 seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 10.4.



Rajah 10.4: Bilangan program akademik yang mendapat pengiktirafan oleh badan profesional

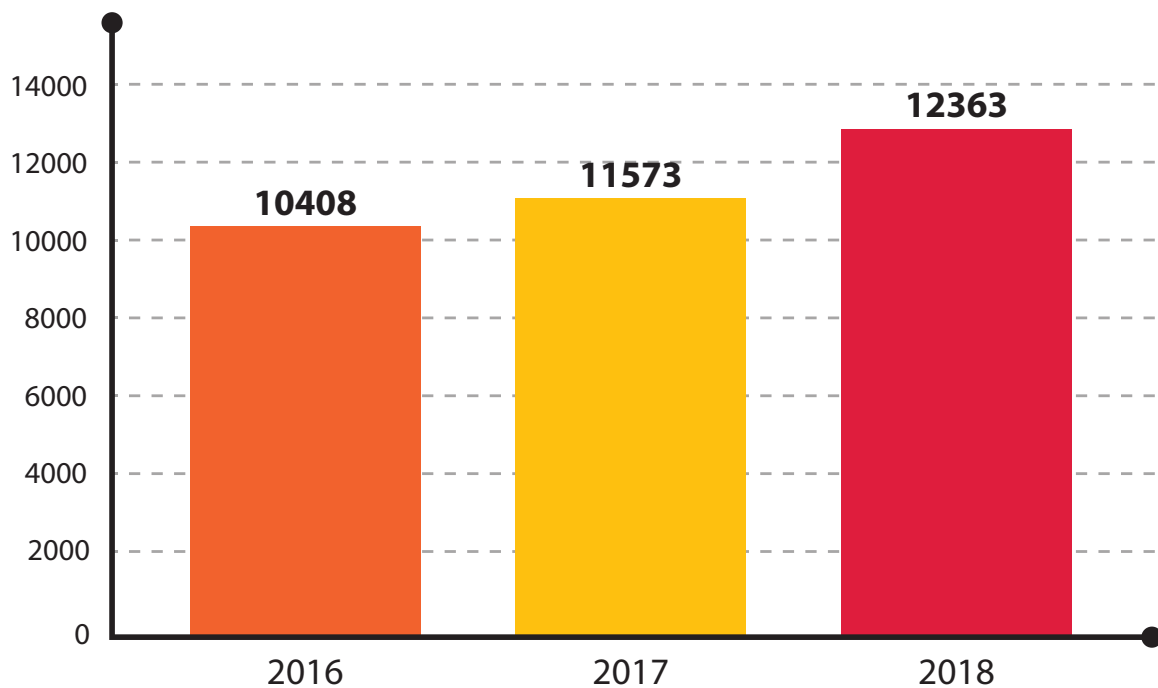
Pada tahun 2018 berlakunya peningkatan daya saing bilangan program akademik daripada band yang rendah kepada *band* yang lebih tinggi. Peningkatan bilangan program ini ditunjukkan dalam Rajah 10.5.



Rajah 10.5: Peningkatan daya saing bilangan program akademik

d. Bilangan Pelajar**i. Bilangan Pelajar Semasa**

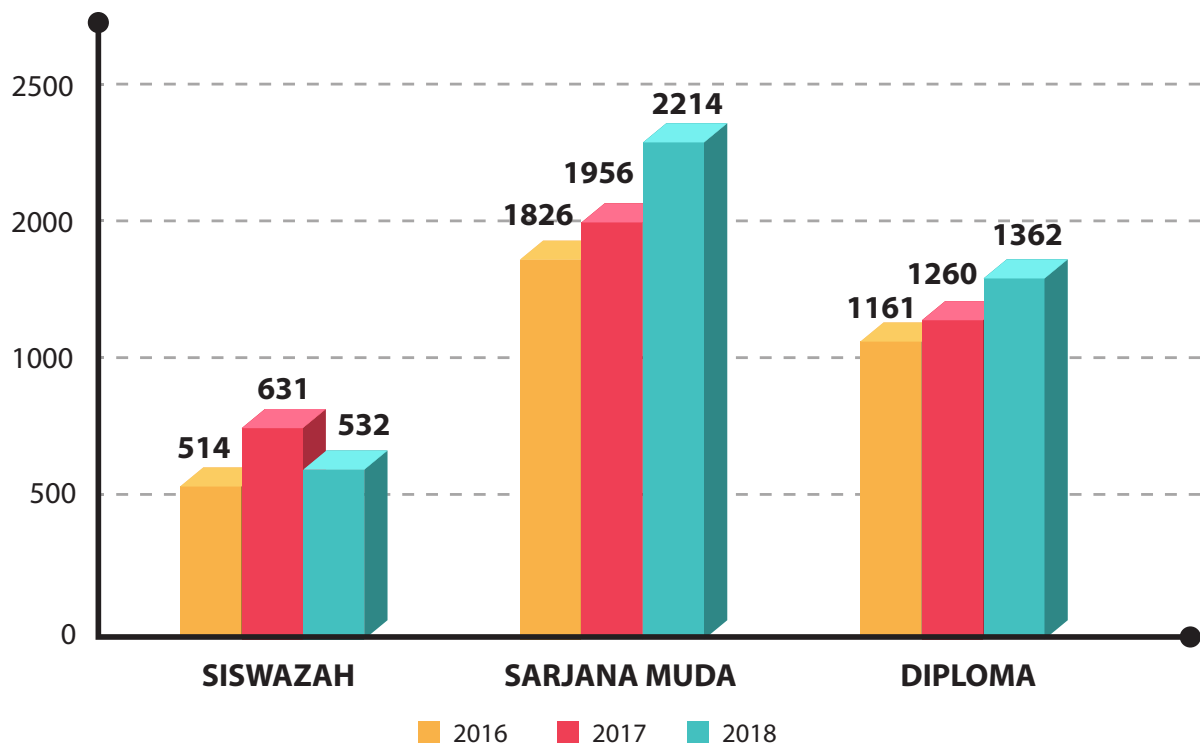
Peningkatan bilangan pelajar pada tahun 2018 adalah sebanyak 6.83 peratus iaitu 12,363 berbanding 11,573 orang pelajar pada tahun 2017 seperti Rajah 10.6. Ini sejajar dengan pertambahan program baharu di peringkat pengajian siswazah dan prasiswazah.



Rajah 10.6: Bilangan keseluruhan pelajar semasa

ii. Statistik Pengambilan Pelajar

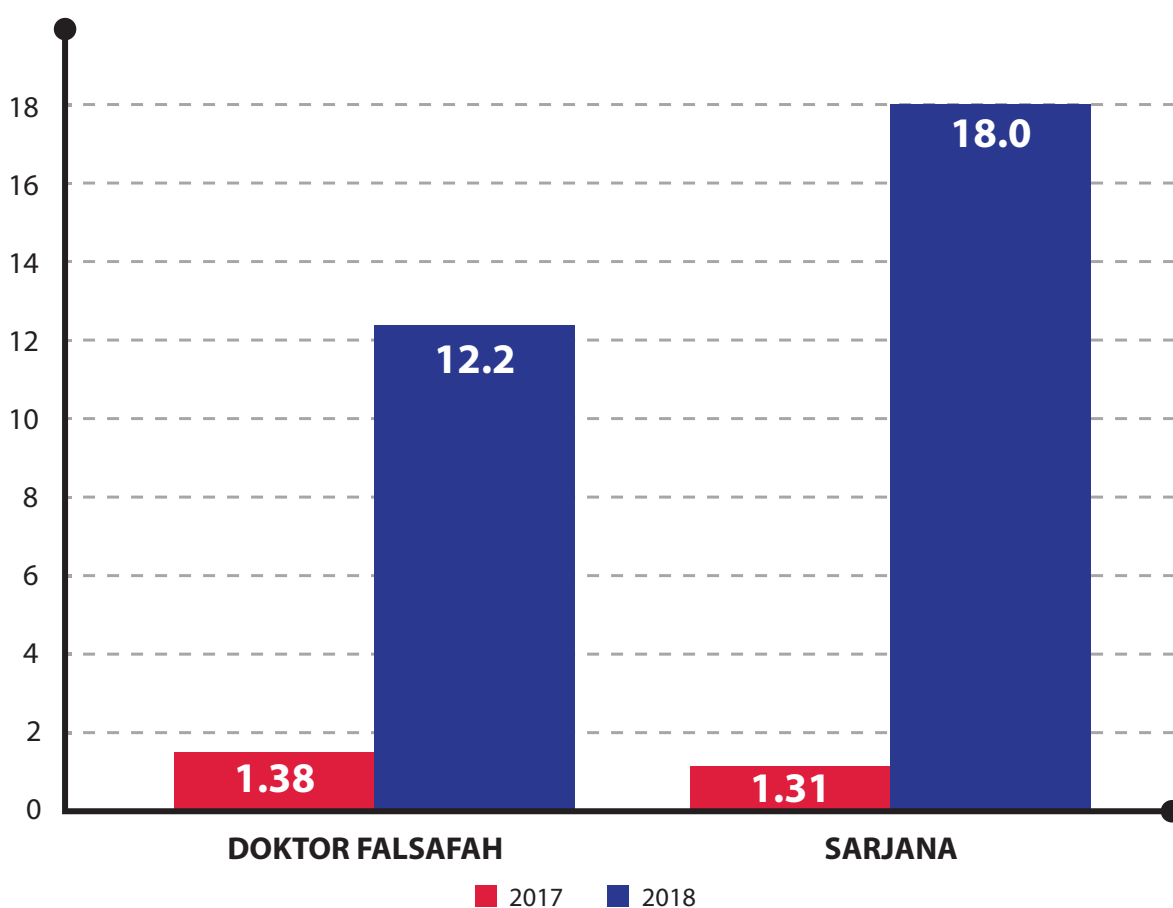
Jumlah pengambilan pelajar bagi pengajian peringkat prasiswazah menunjukkan peningkatan iaitu program sarjana muda sebanyak 13.19 peratus dan diploma sebanyak 8.10 peratus pada tahun 2018 berbanding jumlah pengambilan pada tahun seperti 2017 dan 2016 seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 10.7.



Rajah 10.7: Statistik pengambilan pelajar

e. Keciciran Pelajar Siswazah

Keciciran pelajar doktor falsafah menunjukkan peningkatan pada tahun 2018 (12.20 peratus) berbanding tahun 2017 (1.38 peratus). Bagi jumlah keciciran pelajar sarjana pula, ia turut menunjukkan peningkatan pada tahun 2018 (18.0 peratus) berbanding tahun 2017 (1.31 peratus). Peratusan ini ditunjukkan dalam Rajah 10.8.

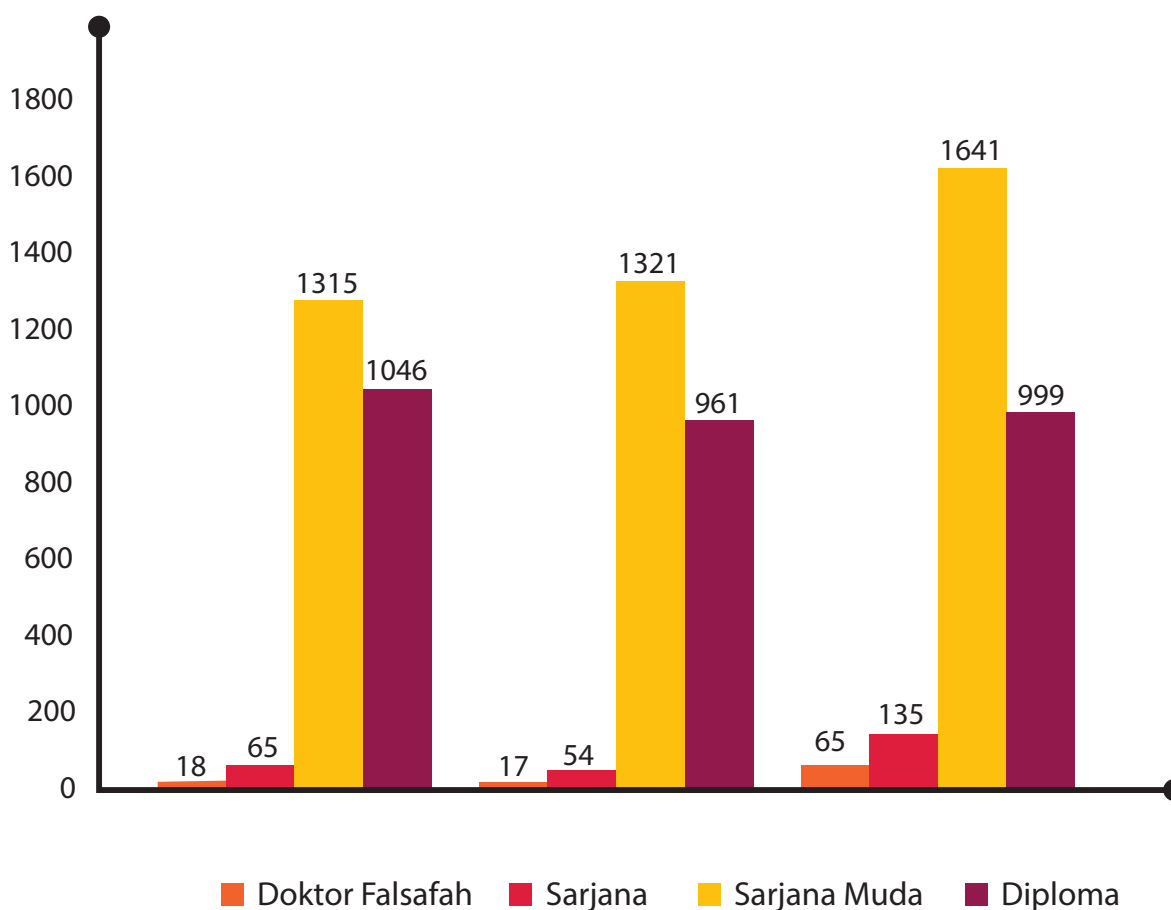


Rajah 10.8: Peratusan keciciran pelajar siswazah

f. Bilangan Pelajar Bergraduata

Bilangan pelajar bergraduata bagi pelajar siswazah dan prasiswazah menunjukkan peningkatan pada tahun 2018 berbanding 2017 dan 2016. Peningkatan ini ditunjukkan dalam Rajah 10.9.

Peningkatan ini ditunjukkan dalam Rajah 10.10. Bagi pelajar antarabangsa, ia memperlihatkan peningkatan yang ketara pada tahun 2018 (1012 orang) berbanding tahun 2016 (351 orang) dan 2017 (644 orang).

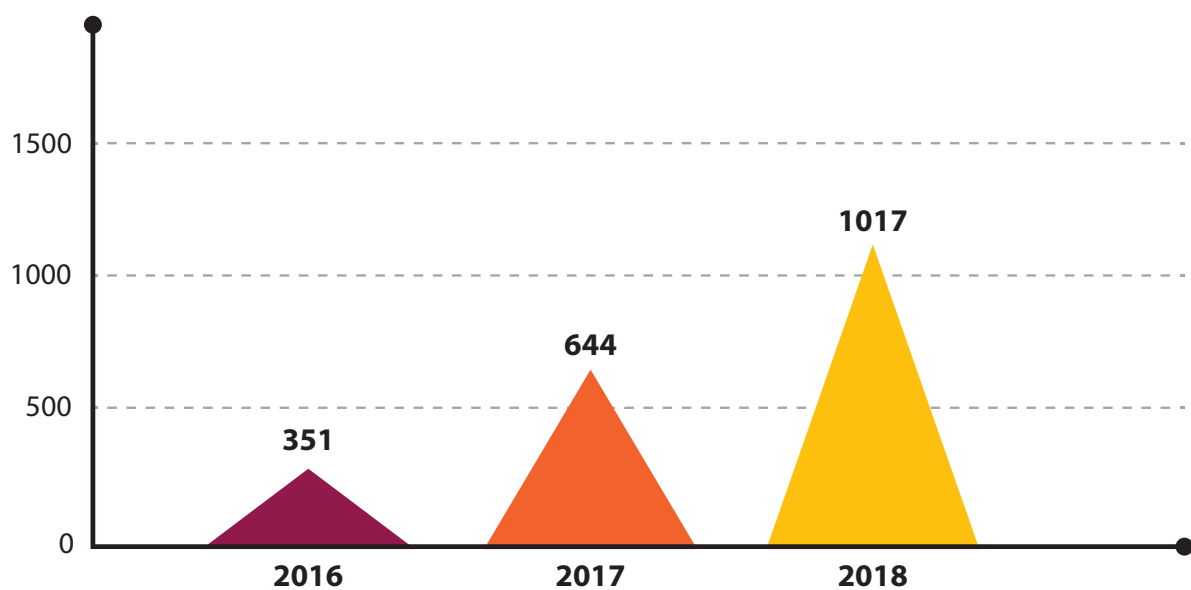


Rajah 10.9: Bilangan pelajar bergraduata

PENGANTARABANGSAAN

a. Bilangan Pelajar Antarabangsa

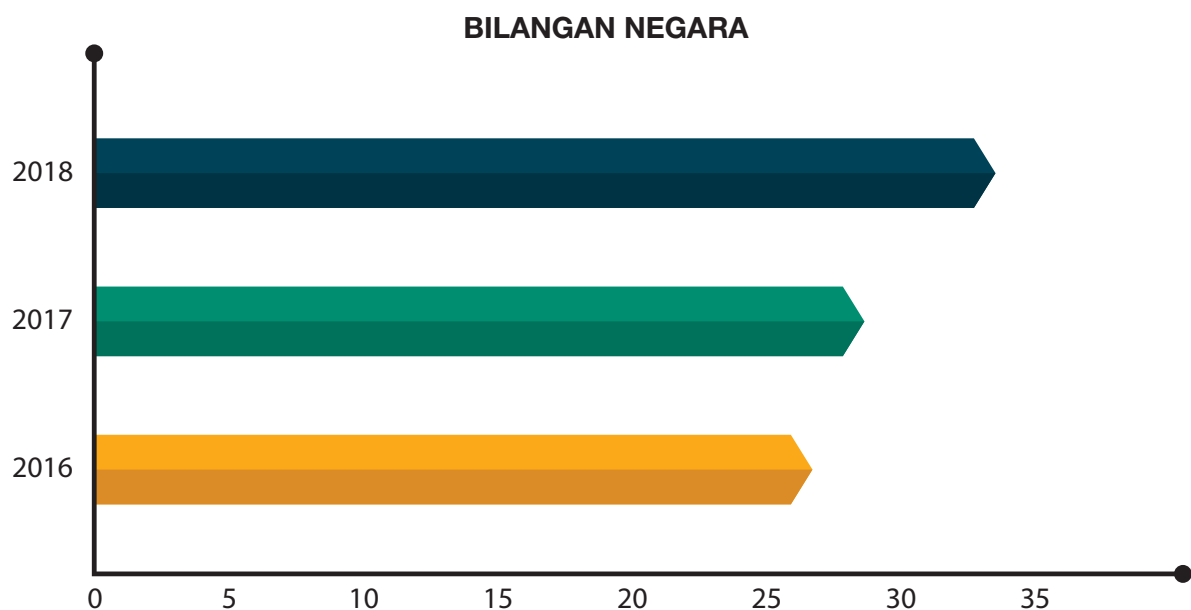
Tahun 2018 menyaksikan peningkatan sebanyak 57.92 peratus daripada tahun 2017 dan 2016 dari segi bilangan pelajar antarabangsa sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 10.10.



Rajah 10.10: Bilangan pelajar antarabangsa

b. Bilangan Negara Bagi Pelajar Siswazah Antarabangsa

Pertambahan bilangan negara menunjukkan pertambahan bagi tahun 2018 (34 buah) berbanding tahun 2016 (26 buah) dan 2017 (29 buah). Negara yang menunjukkan pertambahan ialah Chad, Tunisia, Equatorial Guinea dan Albania. Ia ditunjukkan dalam Rajah 10.11.



Rajah 10.11: Peningkatan bagi pelajar siswazah antarabangsa

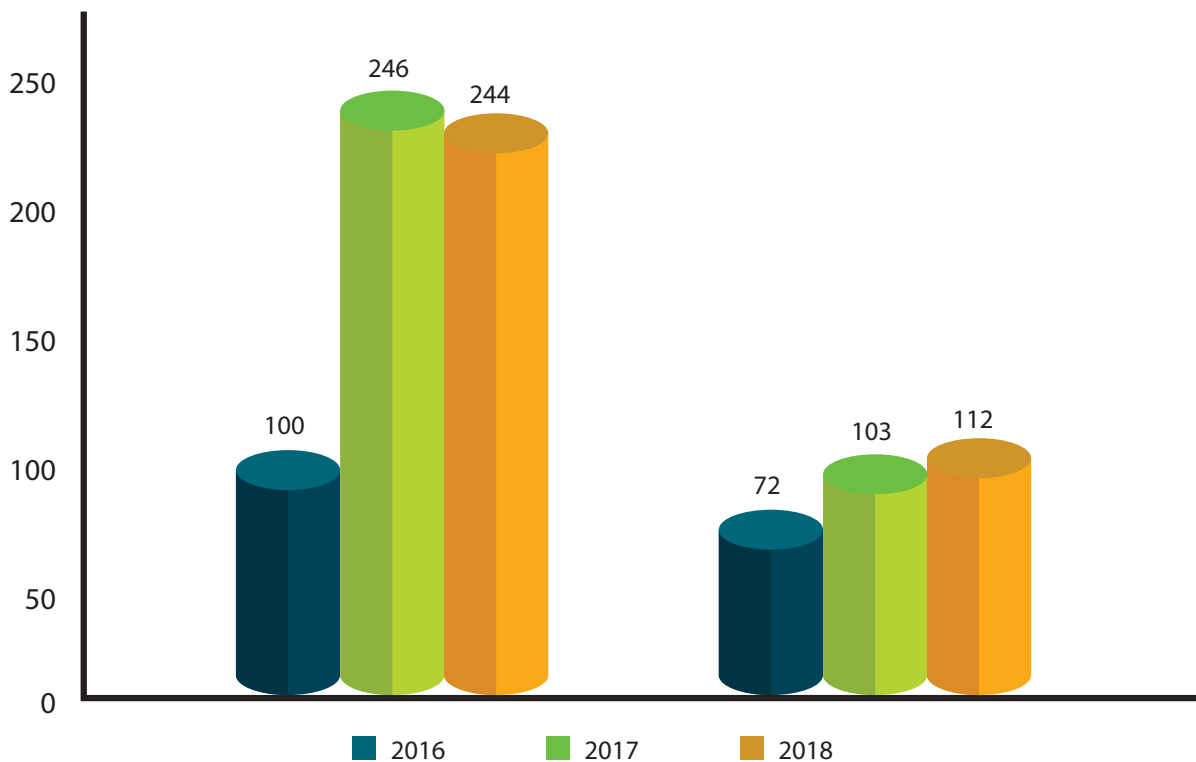
Bilangan negara yang disenaraikan berserta bilangan pelajar pada tahun 2018 ditunjukkan dalam Jadual 10.1.

Jadual 10.1: Senarai negara dan bilangan pelajar siswazah antarabangsa

Negara	Sarjana	Doktor Falsafah	Jumlah	Negara	Sarjana	Doktor Falsafah	Jumlah
Jordan	80	281	361	Nigeria	52	60	112
Indonesia	38	68	106	Yemen	33	35	68
Pakistan	4	44	48	Libya	8	39	47
Egypt	34	8	42	Bangladesh	9	16	25
Palestin	4	17	21	Thailand	6	14	20
Syria	10	5	15	China	4	11	15
Guinea	6	4	10	India	1	4	5
Algeria	0	5	5	Sudan	2	2	4
Iraq	2	2	4	Saudi Arabia	3	1	4
Tanzania	1	3	4	Cambodia	2	1	3
Somalia	1	2	3	Tunisia	0	3	3
Morocco	1	1	2	Gambia	2	0	2
Chad	1	1	2	Equatorial Guinea	1	0	1
Netherlands	1	0	1	United States Of America	0	1	1
Uzbekistan	0	1	1	Burkina	0	1	1
Brunei	1	0	1	Albania	0	1	1
Mali	0	1	1	Ivory Coast	1	0	1
Jumlah Negara: 34							

c. Pengambilan Pelajar Siswazah Antarabangsa

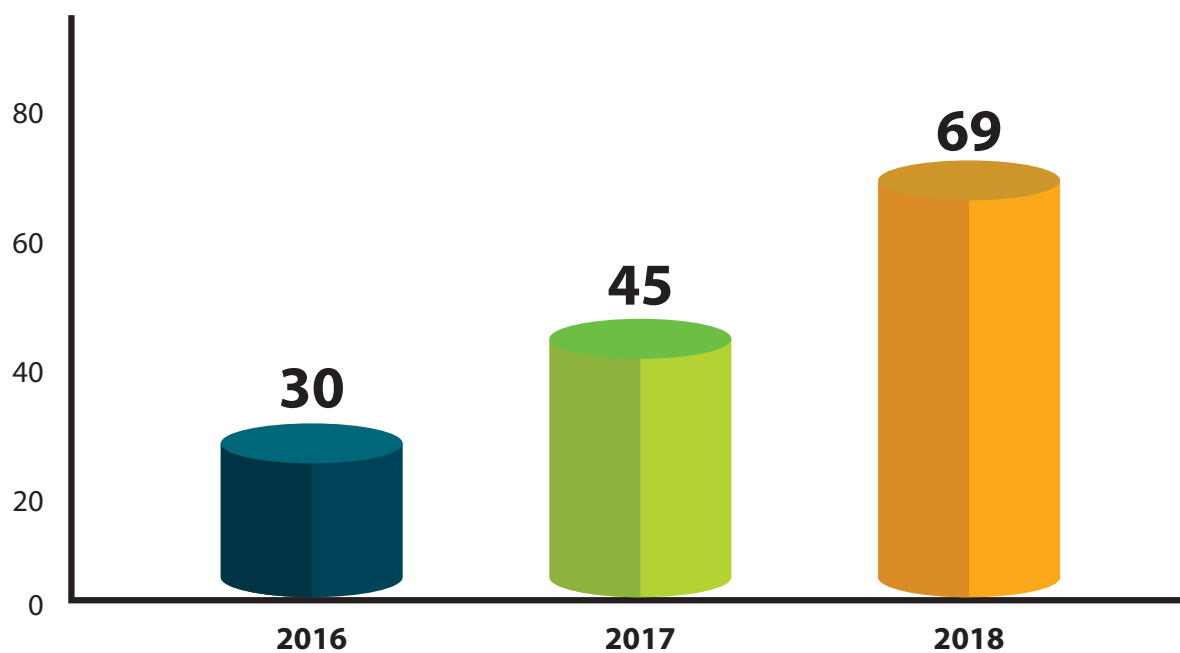
Tahun 2018 menunjukkan peningkatan pengambilan pelajar sarjana antarabangsa, iaitu seramai 112 orang pelajar pada tahun 2018 berbanding 72 orang pada tahun 2016 dan 103 orang pada tahun 2017. Jumlah ini dipaparkan dalam Rajah 10.12.



Rajah 10.12: Pengambilan pelajar siswazah antarabangsa

d. Program Mobiliti Berkredit

UniSZA kian unggul dari segi keterlihatan global sejajar dengan peningkatan jumlah pelajar mobiliti berkredit di dalam negara dan ke luar negara sejak tahun 2016. Jumlah penyertaan pelajar yang menyertai program mobiliti berkredit tahun 2018 menunjukkan peningkatan berbanding tahun 2017 dan 2016 seperti yang dipaparkan dalam Rajah 10.13.



Rajah 10.13: Bilangan pelajar mobiliti berkredit



Rajah 10.14: Aktiviti Summer Camp Pelajar Antarabangsa

e. Bilangan Memorandum Perjanjian (MoA)

Bilangan MoA pada tahun 2016 sehingga 2018 dicatatkan sebanyak 19 MoA sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 10.16.

Bermula dari tahun 2016 sehingga 2018, sebanyak 19 MoA telah dihasilkan. Ini ditunjukkan dalam Rajah 10.15.



Rajah 10.15: Bilangan MoA antarabangsa tahun 2016 hingga 2018

Tumpuan diberikan oleh UniSZA pada tahun 2018 bagi mempergiatkan lagi aktiviti dan program dengan pihak yang telah menandatangani MoA. Ini bertujuan memberi impak besar kepada warga UniSZA hasil daripada MoA tersebut. Pada tahun 2018 UniSZA telah mengadakan tujuh MoA dengan beberapa negara seperti Jadual 10.2.

Jadual 10.2: Bilangan MoA antarabangsa tahun 2018

Bil.	Negara	Agensi	Jumlah
1.	Mauritius	• Royal Engineering And Architecture Ltd. (Trading As Atlantis Business School) • Universitas Nasional • Institut Kesihatan Helvetia	1
2.	Indonesia	• Universitas Islam Negeri Sunan Ampel • Universitas Islam Sumatera Utara • Health Polytechnic Of Ministry Of Health In Yogyakarta	5
3.	Turkey	• Turkey Youth Foundation	1
Jumlah Keseluruhan			7

f. Promosi Antarabangsa 2018

Promosi peringkat antarabangsa giat dijalankan pada tahun 2018 yang bertempat di Indonesia, Jordan, Cambodia dan Thailand. Usaha ini adalah untuk menarik lebih ramai pelajar bagi melanjutkan pengajian di UniSZA seiring dengan peningkatan kemasukan pelajar antarabangsa ke UniSZA.



Rajah 10.16: Promosi antarabangsa 2018

LANGKAH KE HADAPAN

UniSZA sentiasa berusaha untuk melakukan penambahbaikan secara konsisten dan *istiqamah* bagi mendokong aspirasi KPM. Berikut adalah beberapa perancangan akademik dan pengantarabangsaan yang dilaksanakan:



Rajah 10.19: Langkah ke hadapan

1. Pembangunan Sistem *Outcomes Based Education* (OBE)

Ia bertujuan untuk memberi latihan berkaitan OBE kepada staf akademik (staf AQeL, Ahli Jawatankuasa *Task Force* OBE UniSZA dan semua Penyelaras Jaminan Kualiti Fakulti) dalam memastikan kurikulum pengajian terus kekal relevan dengan perkembangan semasa. Pelaksanaan kurikulum berteraskan OBE ini diterapkan ke semua fakulti dengan penglibatan daripada semua pensyarah dan pelajar.

2. Memperkenal Kaedah Pembelajaran Tanpa Sempadan bagi Program Siswazah.

Kaedah ini membolehkan pelajar siswazah luar negara untuk terus berada di negara masing-masing sambil bekerja tanpa perlu datang dan berada di UniSZA sepanjang pengajian mereka. Ini bagi menggalakkan serta menarik lebih ramai pelajar antarabangsa melanjutkan pengajian siswazah mereka tanpa perlu meninggalkan negara dan kerja masing-masing.

3. Pembelajaran Siswazah Secara Berpakej

Kerancangan agenda pembelajaran sepanjang hayat memberi peluang dan ruang untuk UniSZA melaksanakan pembelajaran tanpa terikat kepada lokasi dan masa. Malah, pelajar siswazah dapat memilih pakej pembelajaran seperti yang dikehendaki tanpa terbatas kepada satu-satu disiplin sahaja pada satu masa.



BAB 11

PEMBELAJARAN DALAM TALIAN

PEMBELAJARAN DALAM TALIAN

Pengenalan

UniSZA komited dalam melaksanakan inisiatif pembelajaran dalam talian selari dengan moto universiti yang menjadikan ilmu pengetahuan sebagai sumber manfaat kepada semua tanpa batasan masa dan juga tempat. Pendekatan PdP juga telah dibudayakan secara dalam talian seiring dengan transformasi pendidikan abad ke-21. Peningkatan capaian masyarakat kepada internet juga telah membantu penyebaran ilmu formal di UniSZA disebar luas ke seluruh dunia melalui inisiatif *Massive Open Online Course* (MOOC).

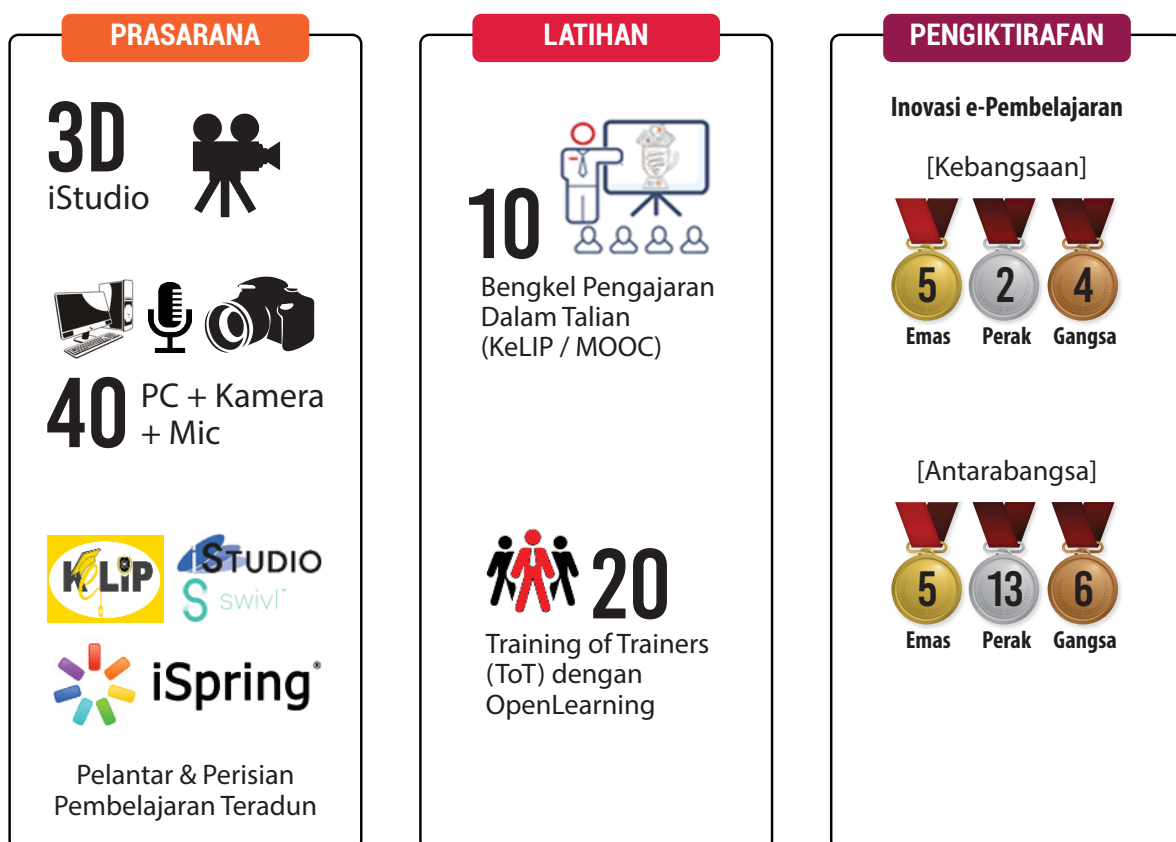
Pencapaian

UniSZA telah memperoleh pencapaian signifikan dalam merealisasikan transformasi pembelajaran dalam talian berdasarkan tiga strategi utama pada tahun 2018 merangkumi pemantapan ekosistem, pengukuhan pentadbiran dan peningkatan penggunaan pembelajaran dalam talian dalam penawaran program akademik.

1. Pemantapan Ekosistem Sokongan Pembelajaran dalam Talian

Ekosistem sokongan bagi pelaksanaan pembelajaran dalam talian melibatkan tiga fokus utama seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 11.1. Ekosistem sokongan ini meliputi:

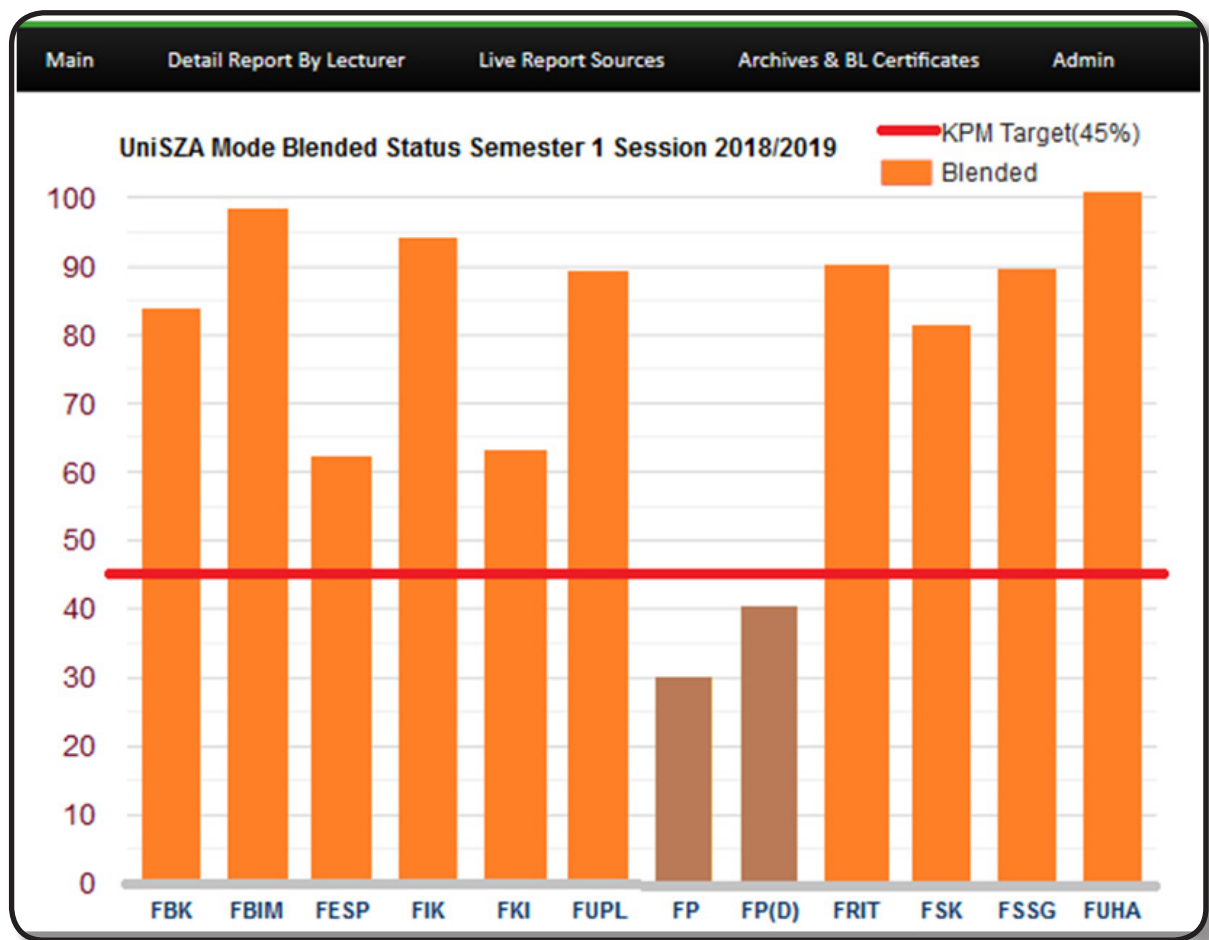
- a. Penambahbaikan prasarana pembelajaran dalam talian seperti kemudahan studio rakaman penggambaran, makmal komputer dan juga senarai perisian yang menyokong pembangunan serta pengurusan kandungan pembelajaran.
- b. Pemeriksaan kemahiran sumber manusia dengan mengadakan latihan pengajaran dalam talian bersama pihak industri dan sesi bengkel berkaitan teknologi pembelajaran semasa kepada pensyarah.
- c. Meningkatkan penyertaan dalam karnival inovasi pengajaran dan pembelajaran dalam mengiktiraf dan berkongsi pengalaman berkaitan penggunaan teknologi dalam PdP.



Rajah 11.1: Ekosistem sokongan pelaksanaan pembelajaran dalam talian

2. Pengukuhan pentadbiran dalam menyokong pembelajaran dalam talian

Sistem pelaporan status semasa pembelajaran teradun bagi setiap semester telah diwujudkan seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 11.2. Sistem ini dapat memudahkan pemantauan pencapaian setiap kursus pensyarah dalam memenuhi sasaran pembelajaran teradun pihak KPM.



Rajah 11.2: Sistem Pemantauan Pembelajaran Teradun

Sistem ini juga diintegrasikan secara langsung dengan sistem penawaran kursus setiap semester yang digunakan oleh Bahagian Pengurusan Akademik. Integrasi ini dibuat bagi proses automasi pemarkahan inovasi pengajaran dalam sistem Laporan Nilai Prestasi Tahunan (LNPT) pensyarah iaitu dua markah bagi kursus yang ditawarkan secara MOOC dan satu markah bagi kursus yang mencapai status teradun.

Di samping itu, perkhidmatan sokongan turut dipertingkatkan dengan mewujudkan sistem e-aduan secara dalam talian (Rajah 11.3) dan klinik e-pembelajaran pada setiap hari Khamis (Rajah 11.4). Ini bagi memudahkan pensyarah dan pelajar mengemukakan dan menyelesaikan sebarang permasalahan berkaitan pembelajaran dalam talian dengan lebih cepat dan efisien.

The image shows a screenshot of the 'e-Aduan e-Pembelajaran' (e-Complaint e-Learning) system interface on the left and an email notification on the right.

e-Aduan e-Pembelajaran Interface:

- Title:** e-Aduan e-Pembelajaran
- Description:** Adukan masalah anda berkaitan e-KeLIP, MOOC, Livereport dan apa sahaja berkaitan e-Pembelajaran di borang ini.
- Fields:**
 - * Required**
 - Alamat e-mel *** (Your answer)
 - No. Telefon *** (Your answer)
 - No Matrik (Jika Pelajar)** (Your answer)
 - Jenis Aduan *** (Choose)
 - Kod Kursus>Nama Kursus** (Your answer)
 - Butiran Aduan *** (Your answer)
- Submit Button:** SUBMIT

Email Notification (Re: New form response notification from e-Aduan):

- From:** izdiharibrahim@unisza.edu.my
- To:** [Redacted]@unisza.edu.my
- Date:** 2019-02-12 15:19
- Content:**
 - Tq Dr [Redacted]. Untuk makluman, Nama fakulti telah ditukarkan kepada Fakulti Biosumber dan Industri Makanan untuk kursus tersebut.
 - On 12/02/2019 01:38 PM, e-Aduan e-Pembelajaran wrote:
 - Your form has a new entry. Here are all the answers.
 - Alamat e-mel: [Redacted]@unisza.edu.my
 - Fakulti/PTJ: FBIM
 - Kod Kursus>Nama Kursus: FSI35203 (dahulu FPE4413) Bakery Products Technology
 - Butiran Aduan: En. Taipan, kenapa di bahagian 'General'>'Faculty', ia keluar maklumat lama iaitu Sem I Sesi 2016/2017? dan tidak dapat pilih nama Fakulti? Adakah ini menyebabkan kursus ini tidak didaftarkan dalam KeLIP? Mohon semak. Terima kasih. Dr. [Redacted], FBIM
- Footer:** Sent via Google Forms Email [1]

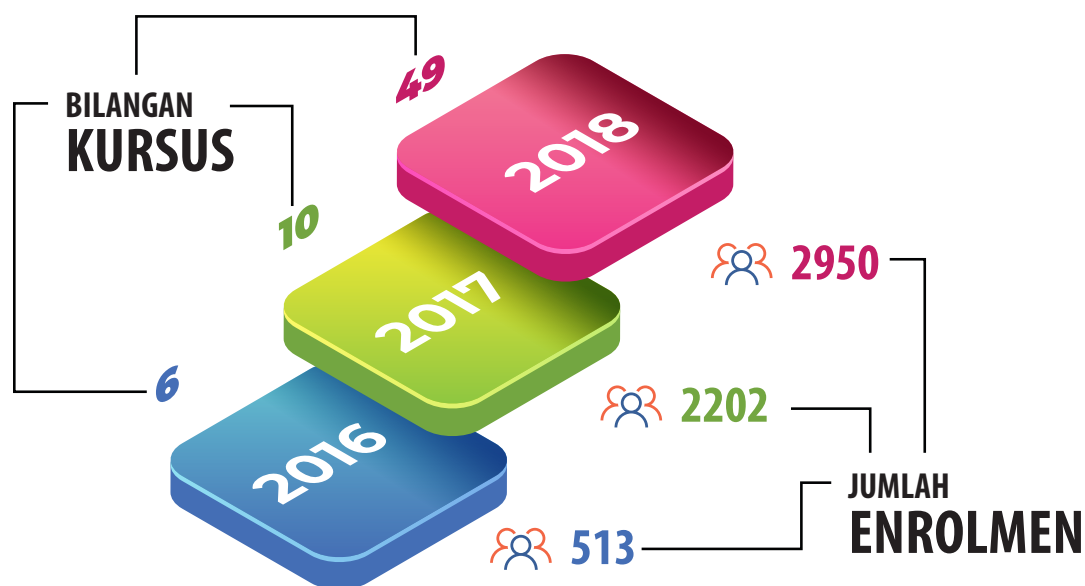
Rajah 11.3: Sistem e-Aduan dalam talian



Rajah 11.4: Klinik e-Pembelajaran setiap khamis

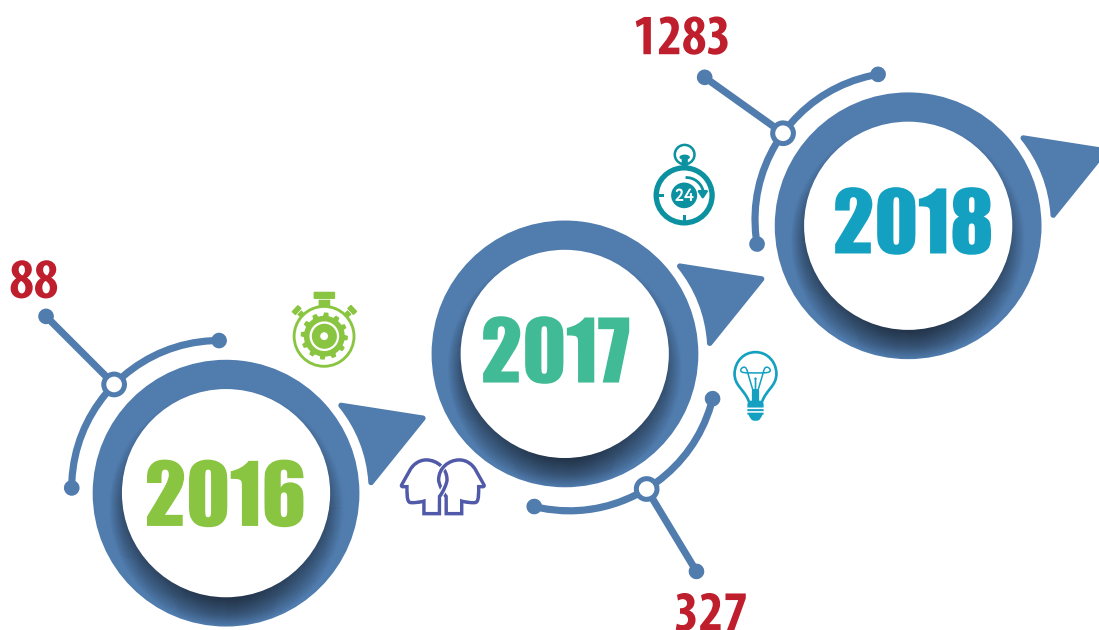
3. Peningkatan penggunaan pembelajaran dalam talian

Sebanyak 49 kursus telah ditawarkan secara dalam talian sepenuhnya melalui inisiatif MOOC pada tahun 2018 dengan 2,950 jumlah enrolmen pelajar seperti ditunjukkan dalam Rajah 11.5. Ini adalah peningkatan sebanyak empat kali ganda berbanding hanya sepuluh bilangan kursus MOOC yang ditawarkan pada tahun 2017.



Rajah 11.5: Bilangan kursus dan enrolmen MOOC bagi tahun 2016-2018

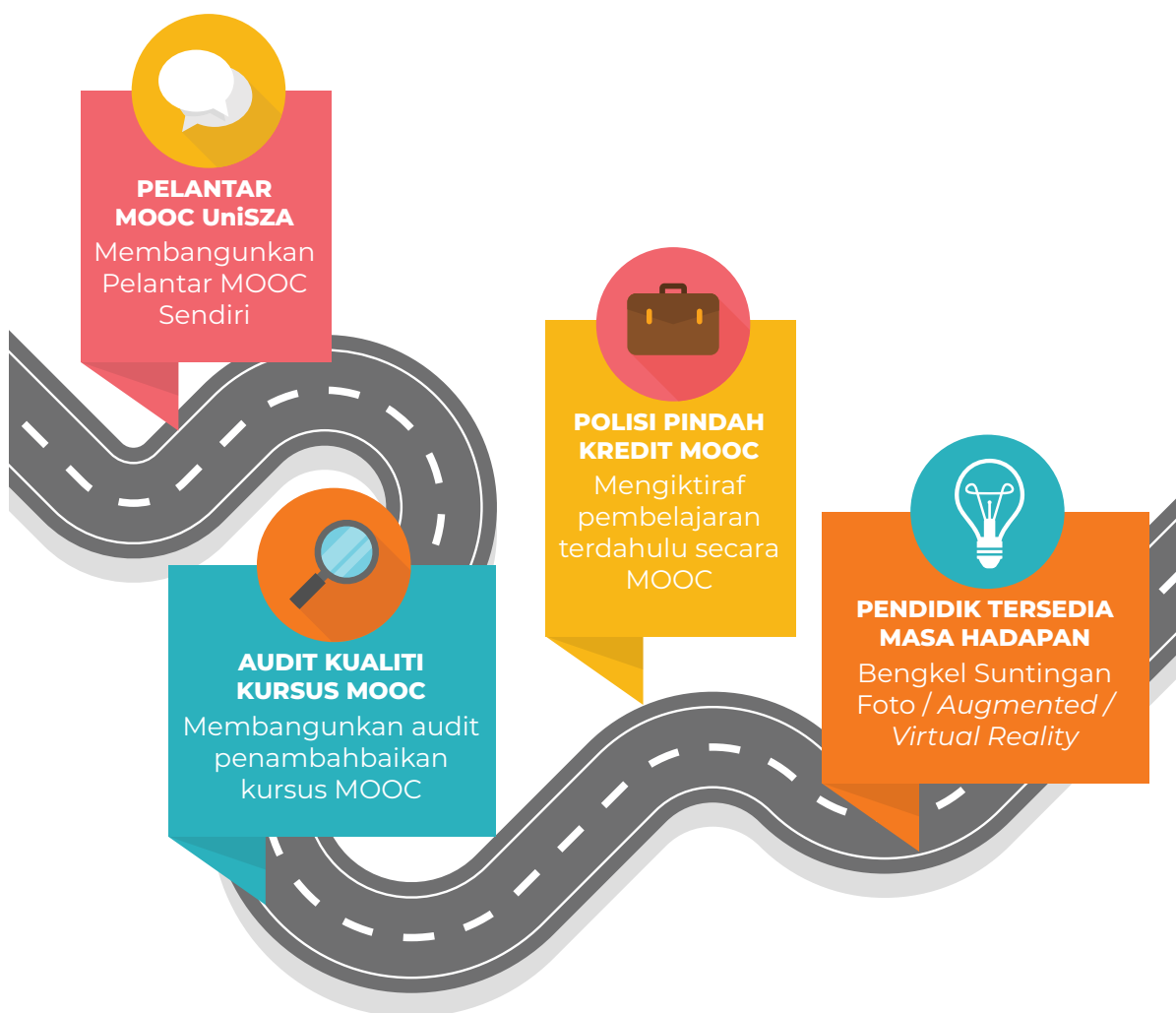
Bagi kursus yang dijalankan secara pembelajaran teradun (campuran bersemuka dan dalam talian), ia telah berjaya mencatat peningkatan hampir empat kali ganda pada tahun 2018 iaitu 1,283 kursus berbanding hanya 327 kursus pada tahun 2017 seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 11.6.



Rajah 11.6: Bilangan kursus berstatus Mod Teradun bagi tahun 2016-2018

LANGKAH KE HADAPAN

Penambahbaikan dalam ekosistem pembelajaran dalam talian pada tahun 2018 telah memberi impak kepada pembudayaan pembelajaran dalam talian di UniSZA. Pada tahun 2019, aktiviti pemeraksanaan pembelajaran dalam talian akan melibatkan pembangunan pelantar MOOC sendiri, pelaksanaan polisi pindah kredit bagi kursus yang diambil secara MOOC dan siri bengkel kemahiran teknologi terkini dalam PdP seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 11.7.



Rajah 11.7: Perancangan pemeraksanaan pembelajaran dalam talian bagi tahun 2019



BAB 12

INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN

INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN

PENGENALAN

UniSZA beriltizam untuk menjadi universiti pilihan dunia. Justeru, pembangunan infrastruktur dan kemudahan merupakan salah satu aspek penting dalam usaha menggerakkan proses penyediaan perkhidmatan maklumat yang lengkap, tersusun dan terkini. Ini bagi memastikan persekitaran yang kondusif untuk proses pembelajaran, pengajaran dan penyelidikan berjalan secara lancar dan terancang. Pembangunan ini melibatkan tiga pusat tanggungjawab iaitu Perpustakaan, Jabatan Pengurusan Pembangunan (JPP) dan Pusat Teknologi Maklumat (PTM).

PENCAPAIAN

Sepanjang tahun 2018, pencapaian dalam penyediaan kemudahan infrastruktur melibatkan tiga aspek utama iaitu:

1. Perkhidmatan Maklumat
2. Pembangunan Fizikal
3. Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT).

Ketiga-tiga aspek ini diperlukan bagi membantu penyediaan ekosistem pembelajaran, penyelidikan, inovasi dan tadbir urus berlaku secara efektif di semua kampus UniSZA.

1. Perkhidmatan Maklumat

Perpustakaan berperanan sebagai pusat kegemilangan ilmu dengan menyediakan kepelbagaian perkhidmatan pengetahuan dan teknologi maklumat dalam usahanya menjadi pusat maklumat dan rujukan di universiti.

a. Perkhidmatan dan Kemudahan Perpustakaan

Perpustakaan menyediakan pelbagai perkhidmatan yang dapat memenuhi keperluan pengunjung sama ada dari kalangan warga universiti mahupun masyarakat luar yang memerlukan maklumat. Perpustakaan juga menjadi simbol kecemerlangan pengetahuan dan memupuk budaya pengembangan ilmu di universiti. Pada tahun 2018, antara inovasi yang dilaksanakan di perpustakaan adalah menaik taraf sistem Al-Luqotah bagi manfaat serta menjadikan UniSZA sebagai model rujukan dalam

pengurusan barang temuan yang lebih sistematik dan patuh syariah. Perpustakaan juga memainkan peranan dalam penggiatan program budaya ilmu untuk warga kampus dan masyarakat sekitar dalam usaha memupuk kesedaran terhadap nilai maklumat. Untuk itu, program *Read@uni: With Knowledge We Lead* telah dilaksanakan bersempena program Dekad Membaca Kebangsaan. Program Dekad Membaca Kebangsaan telah dilancarkan oleh Menteri Pendidikan, YB Dr. Maszlee Malek, di Dewan Agong Tuanku Canselor (DATC), Universiti Teknologi MARA (UiTM) Shah Alam pada 29 November 2018. Rajah 12.1 merupakan ilustrasi hebahan digital bagi program projek inovasi sistem Al-Luqotoh dan program *Read@uni: With Knowledge We Lead*, manakala Rajah 12.2 merupakan beberapa kemudahan ruang dan fasiliti yang berkaitan yang terdapat di perpustakaan UniSZA.



Rajah 12.1: Sistem Al-Luqotoh dan Program *Read@Uni: With Knowledge We Lead*



Rajah 12.2: Kemudahan dan fasiliti di perpustakaan UniSZA

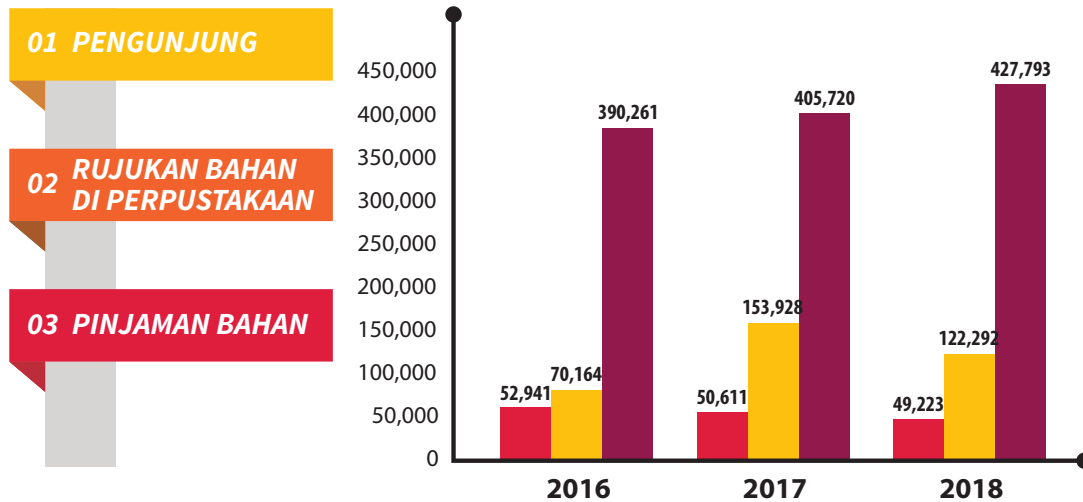
b. Pembangunan dan Pengurusan Koleksi

Secara umum koleksi perpustakaan UniSZA menunjukkan peningkatan setiap tahun. Walau bagaimanapun, pada tahun 2017 terdapat penurunan bagi kategori koleksi pangkalan data yang disebabkan oleh pemberhentian satu pangkalan data dan penilaian semula pakej langganan. Tindakan ini diambil bagi menilai semula keberkesanan langganan berasaskan pengukuran *Return of Investment* (ROI). Namun begitu, pada tahun 2018 koleksi pangkalan data kembali setelah penilaian ROI dilakukan. Pembangunan dan pengurusan koleksi perpustakaan bagi tahun 2016 sehingga 2018 adalah sebagaimana digambarkan dalam Rajah 12.3. Manakala data pinjaman, bahan perpustakaan dan pengunjung bagi tahun 2016 sehingga 2018 digambarkan dalam Rajah 12.4

PERBANDINGAN JUMLAH KOLEKSI BAGI TAHUN 2016, 2017, DAN 2018

JENIS KOLEKSI	2016	2017	2018
01 BAHAN BERCETAK	144,455	↑ 149,750	↑ 152,525
02 BAHAN BUKAN BERCETAK	5,484	↑ 5,699	↑ 5,804
03 PENGKALAN DATA	7,433,884 (12 Platform)	↓ 3,293,974 (11 Platform)	↑ 3,4603,226 (11 Platform)
04 JURNAL ELEKTRONIK	97	↑ 110	↔ 110
05 PENDIGITALAN BAHAN	4,801	↑ 5,216	↑ 6,192
06 BUKU ELEKTRONIK	142,308	↑ 150,141	↑ 160,319

Rajah 12.3: Jumlah koleksi UniSZA bagi tahun 2016-2018



Rajah 12.4: Data pinjaman, rujukan bahan perpustakaan dan pengunjung bagi tahun 2016-2018

c. Pengurusan Kualiti Perpustakaan

Pencapaian terbaik perpustakaan dalam pengurusan kualiti terbukti apabila telah berjaya memperoleh anugerah pensijilan ISO 9001:2015 pada 14 Februari 2018 – 13 Februari 2021 tanpa sebarang ketidakpatuhan (NCR). Bagi melayakkan perpustakaan mendapat pensijilan penuh, perpustakaan perlu menjalani audit pematuhan setiap tahun dalam tempoh tersebut. Rajah 12.5 adalah salinan sijil pengiktirafan pematuhan ISO yang dikeluarkan oleh SIRIM dan IQNet.



Rajah 12.5: Audit Pensijilan ISO 9001:2015 Perpustakaan

2. Pembangunan Fizikal

Pembangunan infrastruktur fizikal merupakan satu tonggak penting dalam menyokong teras perkhidmatan utama universiti. Jabatan Pengurusan Pembangunan (JPP) dipertanggungjawabkan untuk mengurus pembangunan dan penyelenggaraan aset fizikal bagi memastikan suasana persekitaran kampus yang selesa dan terbaik untuk manfaat warga universiti serta pihak-pihak yang berkaitan. Pada tahun 2017-2018, beberapa inisiatif pembangunan infrastruktur fizikal telah dilaksanakan oleh JPP. Terdapat enam projek siap sepenuhnya sepanjang tahun 2018 (Rajah 12.6). Sebahagian projek ini telah dimanfaatkan sepenuhnya oleh warga universiti dan sebahagian lagi projek seperti Bangunan Latihan Bebanan sedang dilaksanakan perolehan dan pembekalan bagi mengisi keperluan perabot serta aksesori fungsian bangunan. Kos keseluruhan bagi enam (6) projek yang telah disiapkan ini adalah sebanyak RM1,388,557.90.

SENARAI PROJEK SIAP TAHUN 2018



Rajah 12.6: Projek pembangunan fizikal yang disiapkan pada tahun 2018

SENARAI PROJEK DALAM PEMBINAAN TAHUN 2018

Bangunan Perpustakaan Kampus Besut.

RM 14,726,376.36

- ✓ Menyokong poses pembelajaran, pengajaran dan penyelidikan universiti.
- ✓ Menyumbang kepada keperluan akreditasi program universiti.

Tarikh Jangkaan
Siap: 10/6/2019



1

2

Hospital Pengajar UniZA

RM 332,683,427.47

- ✓ Aktiviti pembelajaran dan pengajaran dapat dilaksanakan.
- ✓ Memberi khidmat perubatan pakar kepada komuniti.
- ✓ Menampung kekurangan hospital di Terengganu.

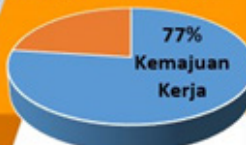
Tarikh Jangkaan
Siap: 8/5/2020

**Bangunan Pentadbiran & Akademik Kampus Besut.**

RM 20,244,827.00

- ✓ Menyediakan tempat kondusif dan selesa kepada kakitangan dan pelajar.
- ✓ Aktiviti pembelajaran dapat dilaksanakan dengan baik.

Tarikh Jangkaan
Siap: 3/7/2018



3

4

Bangunan Canselori UniZA

RM 19,280,224.46

- ✓ Menyediakan ruang pejabat yang kondusif bagi kakitangan UniZA.

Tarikh Jangkaan
Siap: 17/9/2019



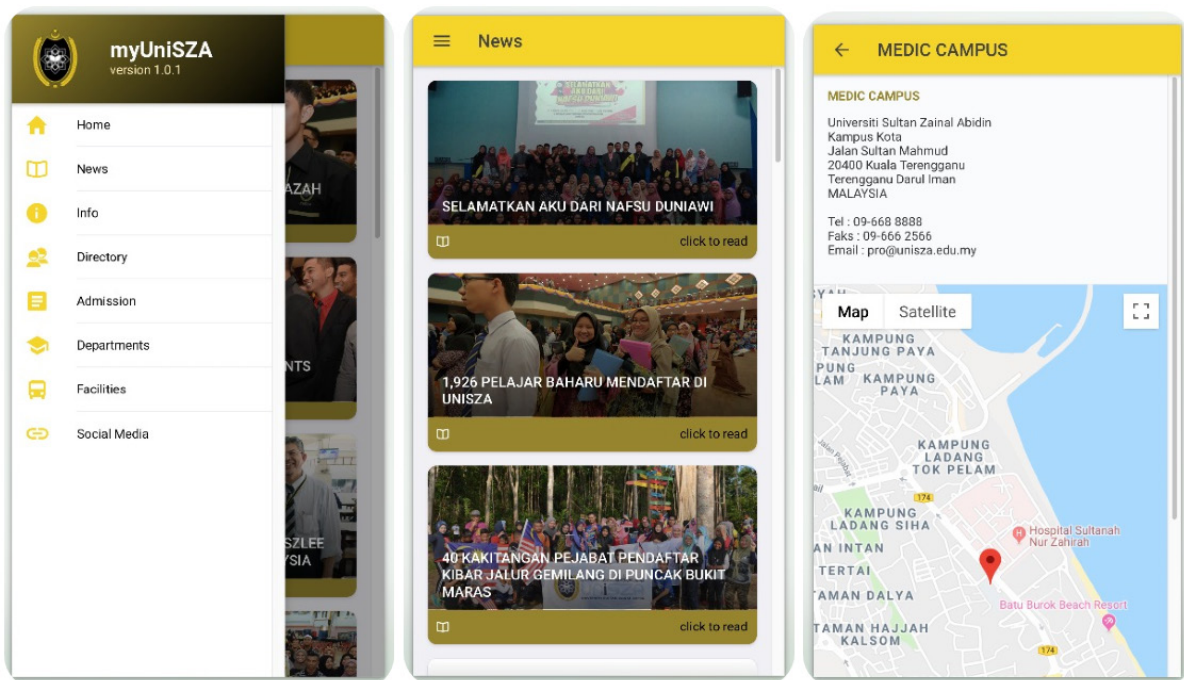
Rajah 12.7: Projek dalam pembinaan 2018

3. Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT)

UniSZA telah melaksanakan pelbagai inisiatif untuk mewujudkan persekitaran kondusif bagi tujuan menjayakan teras perkhidmatan utama universiti seperti meningkatkan perkhidmatan ICT termasuk kemudahan Internet, sistem aplikasi, makmal komputer, pengurusan pusat data universiti serta keselamatan siber. Kemudahan ICT di UniSZA dipertanggungjawabkan kepada Pusat Teknologi Maklumat (PTM). Berikut adalah inisiatif utama yang dilaksanakan oleh PTM sepanjang tahun 2018.

a. Pembangunan Sistem Maklumat dan Aplikasi Mudah Alih yang Menyokong Tadbir Urus dan Pengurusan Universiti

PTM telah membangunkan beberapa sistem maklumat dan aplikasi mudah alih yang baharu sepanjang tahun 2018 untuk menyokong tadbir urus dan pengurusan operasi universiti supaya lebih cekap dan efisien. Antaranya adalah aplikasi mudah alih MyUniSZA yang mensasarkan pengguna dari kalangan masyarakat awam dan warga universiti. Aplikasi ini bertujuan sebagai alternatif kepada laman web rasmi UniSZA yang memberi informasi terkini berkaitan maklumat program pengajian, fakulti, pusat tanggungjawab, direktori staf, kemudahan serta aktiviti terkini di UniSZA. Aplikasi mudah alih ini dibangunkan oleh PTM menggunakan teknologi sumber terbuka. Sehingga kini aplikasi boleh diakses menggunakan *platform* android manakala untuk versi IOS hanya dapat dicapai pada tahun 2019. Selain itu, terdapat beberapa sistem maklumat lain telah dibangunkan oleh PTM bagi menyokong operasi tadbir urus beberapa PTJ di UniSZA. Rajah 12.9 menyenaraikan sistem maklumat yang telah dibangun dan disiapkan sepanjang 2018.



Rajah 12.8: Aplikasi mudah alih MyUniSZA



Rajah 12.9: Sistem yang dibangunkan oleh PTM sepanjang tahun 2018

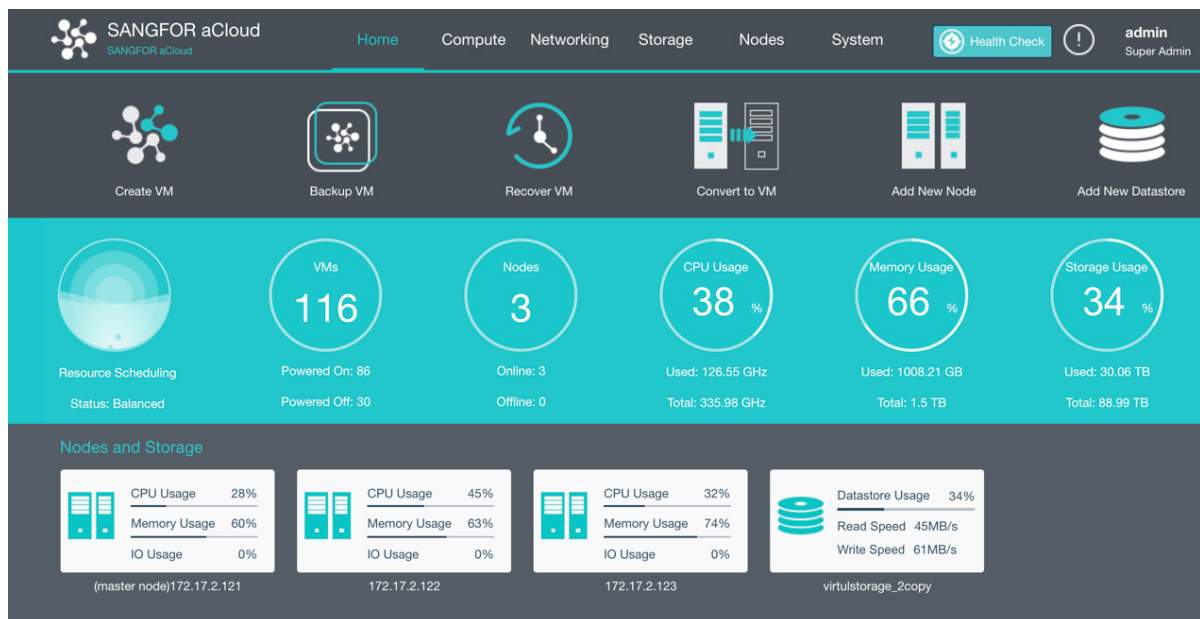
b. Infrastruktur Pintar untuk Pusat Data

PTM telah membuat penyelidikan berkaitan perkakasan sistem pelayan berprestasi tinggi yang dapat memberi manfaat (*value for money*) secara optimum dan dapat memenuhi kesinambungan peningkatan perkhidmatan secara berterusan kepada platform ICT UniSZA. Antara teknologi yang diperkenalkan kepada platform ICT UniSZA adalah penggunaan teknologi virtualisasi. Antara faedah teknologi virtualisasi ini adalah sebagaimana digambarkan dalam Rajah 12.10.



Rajah 12.10: Faedah Teknologi Virtualisasi

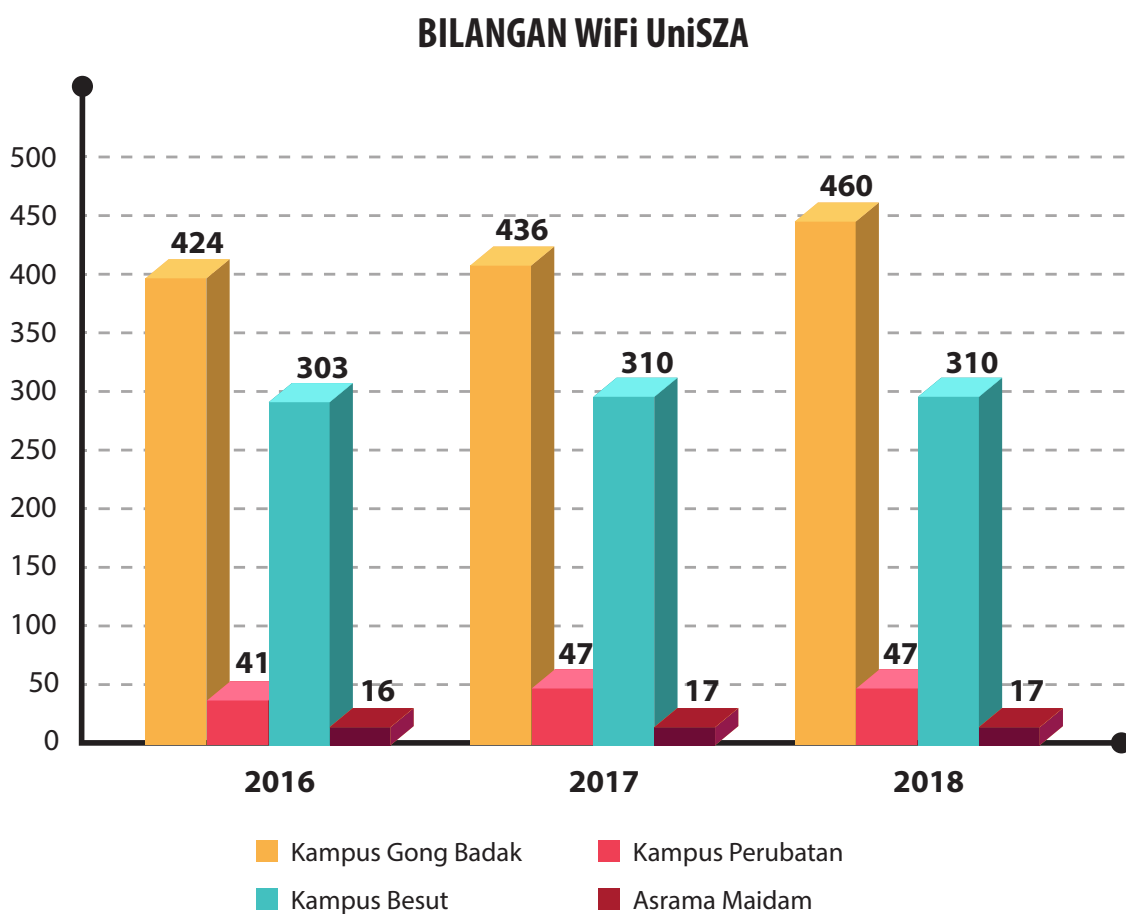
Bagi tujuan pemanfaatan teknologi virtualisasi ini, pembelian Perkakasan Sistem *Hyper-Converged Infrastructure* (HCI) dan Perkakasan Sistem *Disaster Recovery Centre* (DRC) di UniSZA telah dilaksanakan. Perkakasan ini ditempatkan di Kampus Gong Badak dan Kampus Besut. Sebanyak 86 unit server fizikal sebelum ini telah dipindah-bebankan ke dalam perkakasan sistem HCI. Rajah 12.11 merupakan papan muka pengoperasian bagi sistem HCI dan DRC yang dilaksanakan di Pusat Data UniSZA.



Rajah 12.11: Paparan *dashboard* maklumat server virtualisasi

c. Liputan Capaian WiFi

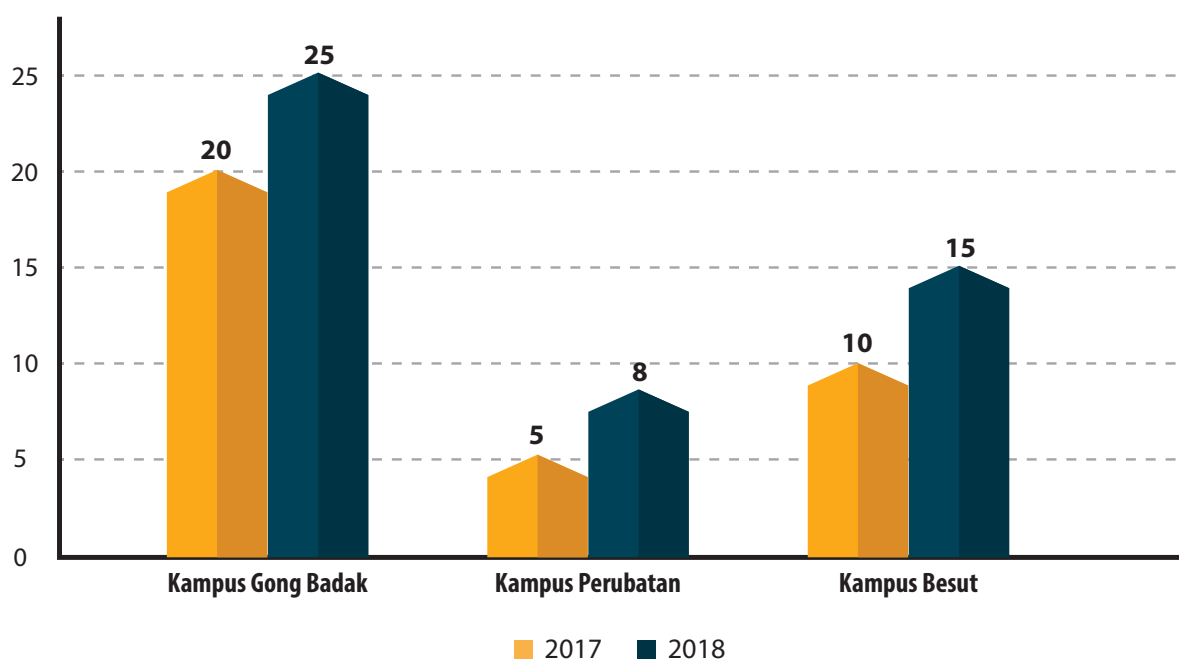
Sepanjang 2018, PTM telah menaiktaraf serta meningkatkan lagi liputan capaian tanpa wayar di seluruh kampus termasuk kawasan kompleks pentadbiran, kompleks akademik dan kolej kediaman. Maklumat peningkatan bilangan *Access Point* (AP) bagi tujuan meningkatkan liputan rangkaian WiFi adalah seperti di Rajah 12.12.



Rajah 12.12: Bilangan liputan rangkaian WiFi UniZA

d. Penggunaan Aplikasi Sidang Video

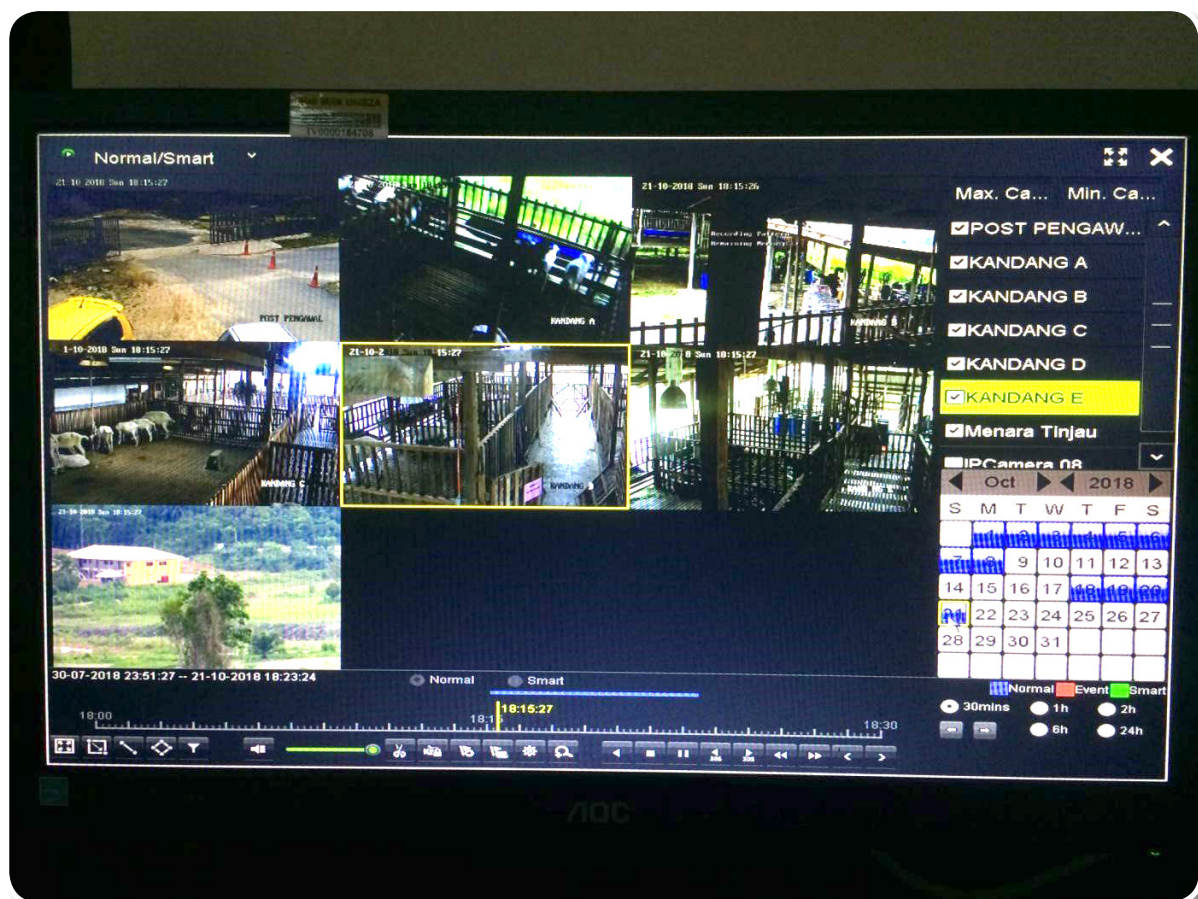
Memandangkan UniSZA mempunyai tiga kampus yang berasingan lokasi maka kemudahan sidang video merupakan satu keperluan yang tidak dapat dielakkan. Statistik penggunaan lapan unit peralatan sidang video di UniSZA semakin meningkat dan menggalakkan pada tahun 2018. Penggunaan sidang video ini dapat memudahkan komunikasi serta penjimatan kos tadbir urus universiti termasuk kos logistik. Statistik penggunaan sidang video adalah sepertimana dalam Rajah 12.13.

STATISTIK PENGGUNAAN SIDANG VIDEO

Rajah 12.13: Statistik penggunaan sidang video 2017 - 2018

e. Infrastruktur ICT Ladang UniSZA

Prasarana ICT juga telah disediakan di Ladang Pasir Akar UniSZA bertujuan untuk meningkatkan kecekapan, keselamatan serta mengoptimalkan kerja-kerja harian pegawai yang bertugas di sana. Bagi tujuan keselamatan, sebanyak tujuh buah CCTV dipasang pada tahun 2018. Kemudahan ini disokong oleh kawalan secara *remote* melalui talian internet berkapasiti 10Mbps. Selain itu, sebanyak sepuluh *access point* (AP) WiFi disediakan untuk kemudahan akses internet kepada staf yang bertugas. Rajah 12.15 merupakan contoh paparan papan muka bagi sistem kawalan CCTV yang dipasang di Ladang Pasir Akar UniSZA. Manakala Rajah 12.16 merupakan menara pemancar telekomunikasi dan data bagi tujuan capaian talian Internet di Ladang Pasir Akar UniSZA.



Rajah 12.15: Papan Muka CCTV di Ladang Pasir Akar UniSZA



Rajah 12.16: Infrastruktur Menara Pemancar Telekomunikasi dan Data di Ladang pasir Akar UniSZA

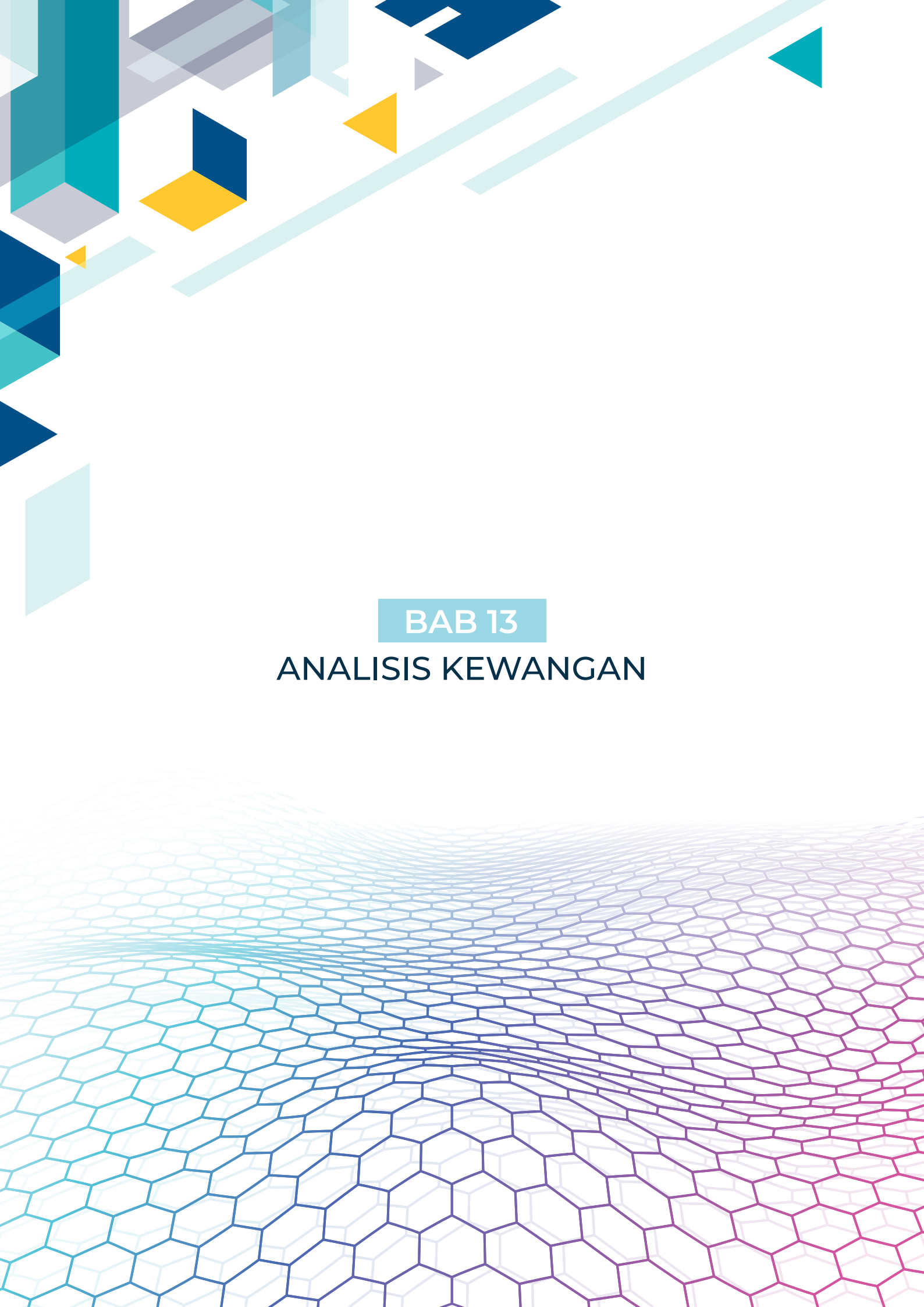
LANGKAH KEHADAPAN

Seperti yang sedia maklum pembangunan infrastruktur dan kemudahan merupakan salah satu aspek penting dalam usaha menggerakkan proses penyediaan perkhidmatan maklumat yang lengkap, tersusun dan terkini dalam persekitaran yang kondusif bagi memastikan proses pembelajaran, pengajaran dan penyelidikan berjalan secara efisien dan terancang. Justeru itu, tiga pusat tanggungjawab iaitu Perpustakaan, JPP dan PTM telah mengambil beberapa langkah ke hadapan bagi memastikan pembangunan yang lebih baik dapat dilaksanakan. Inisiatif diringkaskan sebagaimana dalam Rajah 12.17.

LANGKAH KE HADAPAN



Rajah 12.17: Inisiatif baharu bagi pencapaian masa hadapan



BAB 13

ANALISIS KEWANGAN

ANALISIS KEWANGAN

PENGENALAN

Secara umumnya, universiti mendapat peruntukan berdasarkan geran mengurus, pembangunan dan penyelidikan. Di samping itu, universiti juga menjana pendapatan daripada yuran pelajar, sewaan fasiliti, pelaburan, sumbangan pihak luar dan aktiviti penajaan pendapatan.

Bagi memastikan universiti beroperasi pada tahap yang baik selaras dengan misi dan aspirasinya, pendapatan yang diperoleh telah dimanfaatkan untuk menyokong aktiviti teras universiti seperti pengajaran dan pembelajaran serta penyelidikan di samping menyediakan perkhidmatan sokongan seperti fasiliti yang kondusif, penjagaan dan penyelenggaraan yang efektif dan modal insan yang kompeten.

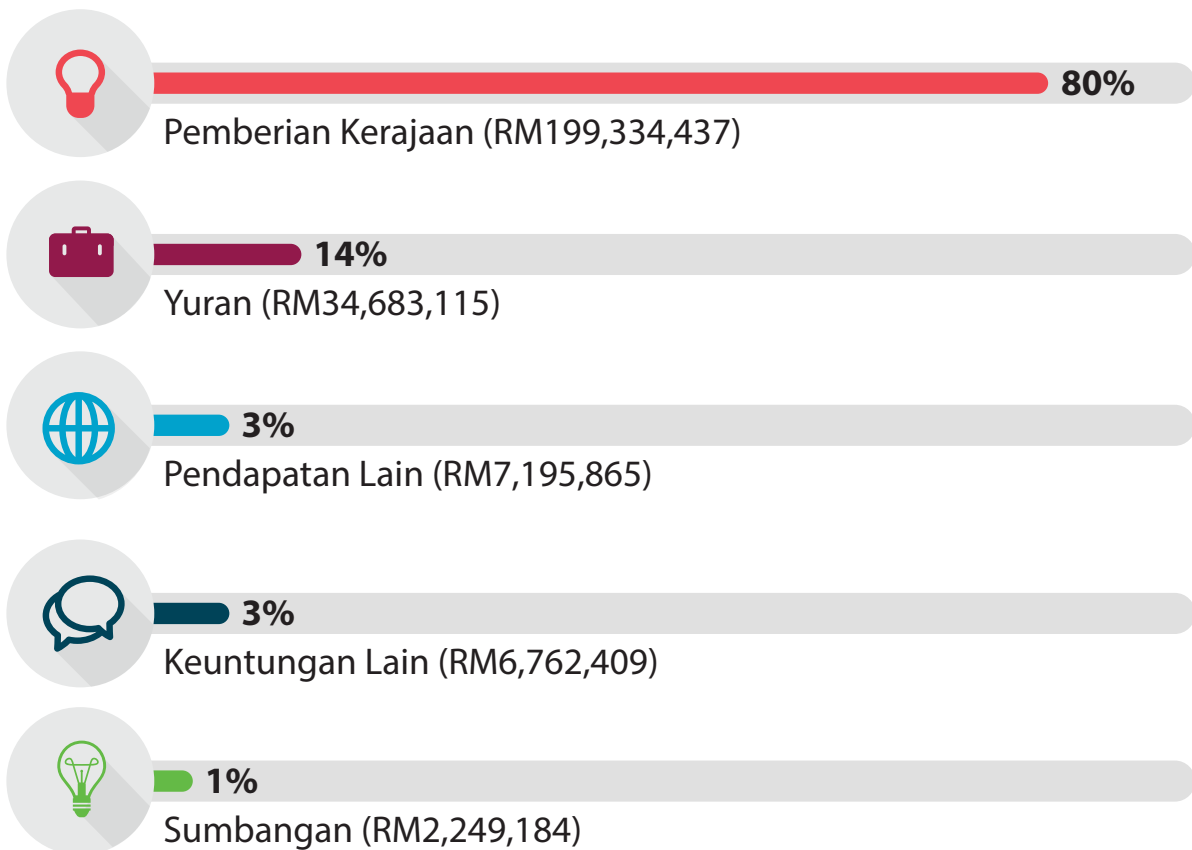
Pengurusan kewangan yang efektif telah berjaya membantu universiti dalam melahirkan graduan holistik yang seimbang, kecemerlangan penyelidikan peringkat antarabangsa serta sumber manusia yang berkualiti dan berdaya saing.

Analisis kewangan membentangkan kedudukan dan prestasi kewangan universiti pada tahun 2018. Selain itu, analisis kewangan juga menerangkan hubungan antara dalam penyata kewangan dengan angka lain yang mempunyai kepentingan untuk menjelaskan arah perubahan dalam senario semasa.

PENCAPAIAN KEWANGAN

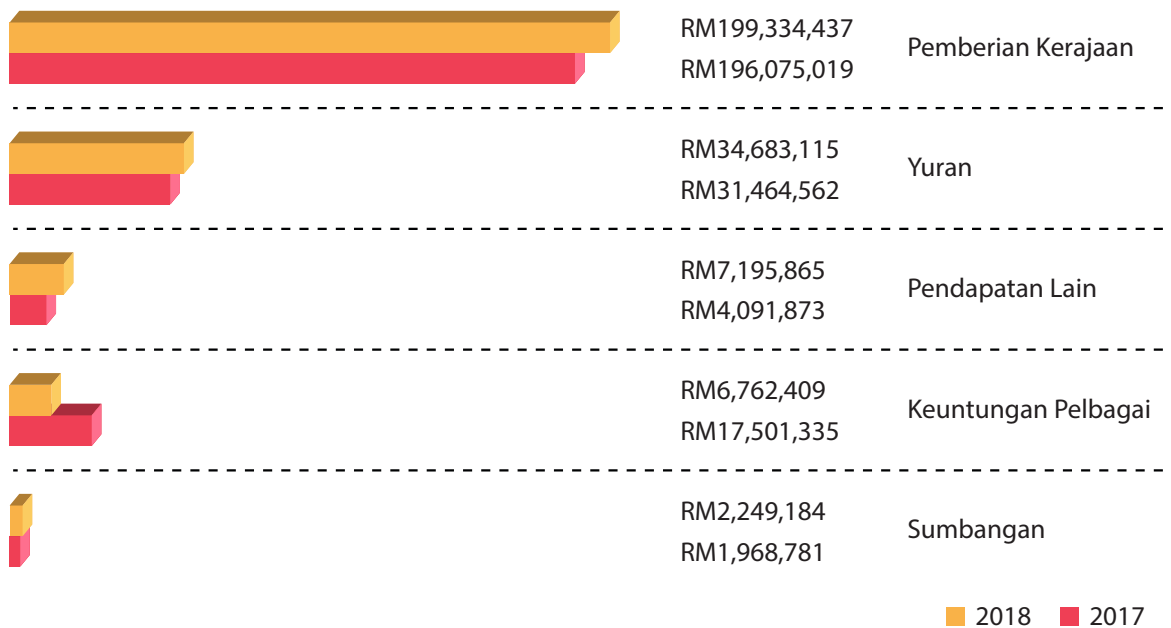
1. Pendapatan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018, jumlah pendapatan kumpulan UniSZA adalah sebanyak RM250,225,010. Pecahan pendapatan berdasarkan sumber seperti Rajah 13.1 berikut:



Rajah 13.1: Pecahan pendapatan bagi tahun 2018

Perbandingan pecahan pendapatan kumpulan UniSZA bagi tahun 2018 berbanding 2017 seperti Rajah 13.2 berikut:



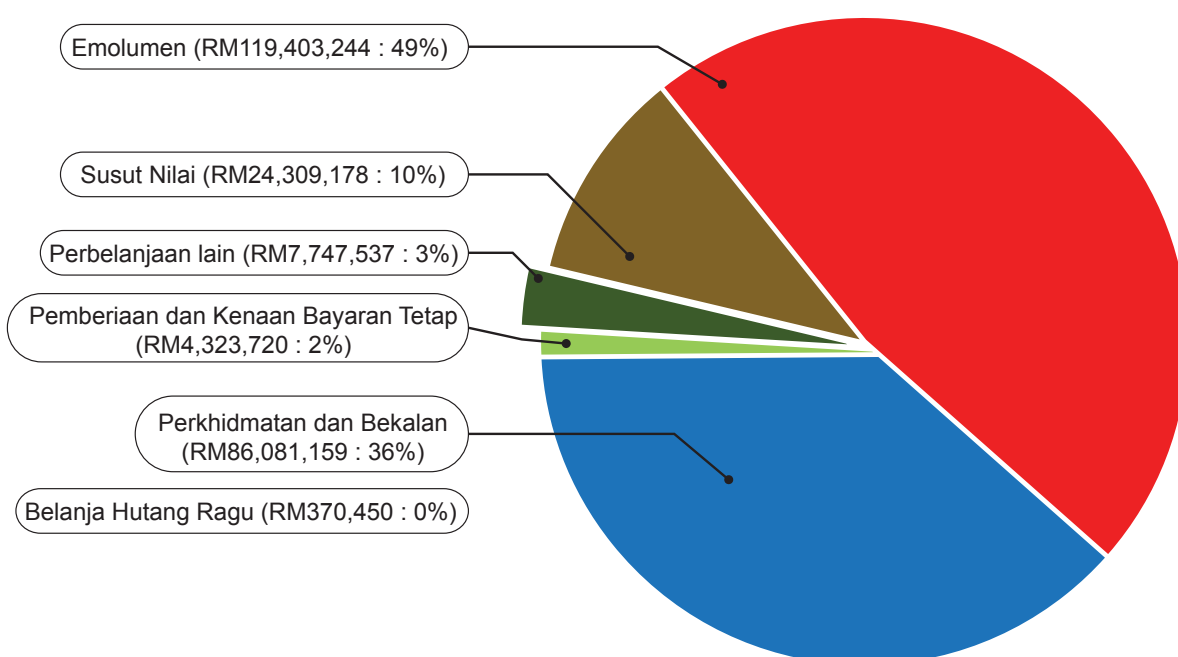
Rajah 13.2: Perbandingan pendapatan bagi tahun 2018 berbanding tahun 2017

Pendapatan Kumpulan UniSZA mencatatkan pengurangan sebanyak RM874,560 bagi tahun 2018 berbanding tahun 2017. Punca utama pengurangan pendapatan di akaun Kumpulan UniSZA disebabkan oleh pengurangan Keuntungan Pelbagai pada tahun 2018 berjumlah RM10,738,926. Pengurangan yang tinggi ini berikutan daripada penurunan Keuntungan Anak Syarikat sebanyak RM9,078,885 dan pengurangan pegangan tunai semasa UniSZA yang menyebabkan keuntungan pelaburan tunai turut berkurang sebanyak RM1,709,700. Walau bagaimanapun pengurangan ini ditampung kembali dengan peningkatan pada sumber pendapatan lain seperti berikut:

- Pemberian Kerajaan tahun 2018 meningkat sebanyak RM3,259,418 hasil daripada pemberian geran tambahan kerajaan bagi membaik pulih bangunan usang di Kampus Gong Badak.
- Pendapatan yuran tahunan 2018 meningkat sebanyak RM3,218,553 disebabkan oleh peningkatan enrolmen pelajar antarabangsa dan pelajar pascasiswazah sebanyak 23 peratus berbanding tahun 2017.
- Pendapatan lain dan sumbangan tahun 2018 meningkat sebanyak RM3,386,395 berikutan peningkatan dari hasil perundingan projek ECER serta peningkatan sumbangan melalui industri bagi aktiviti pelajar dan program Universiti.

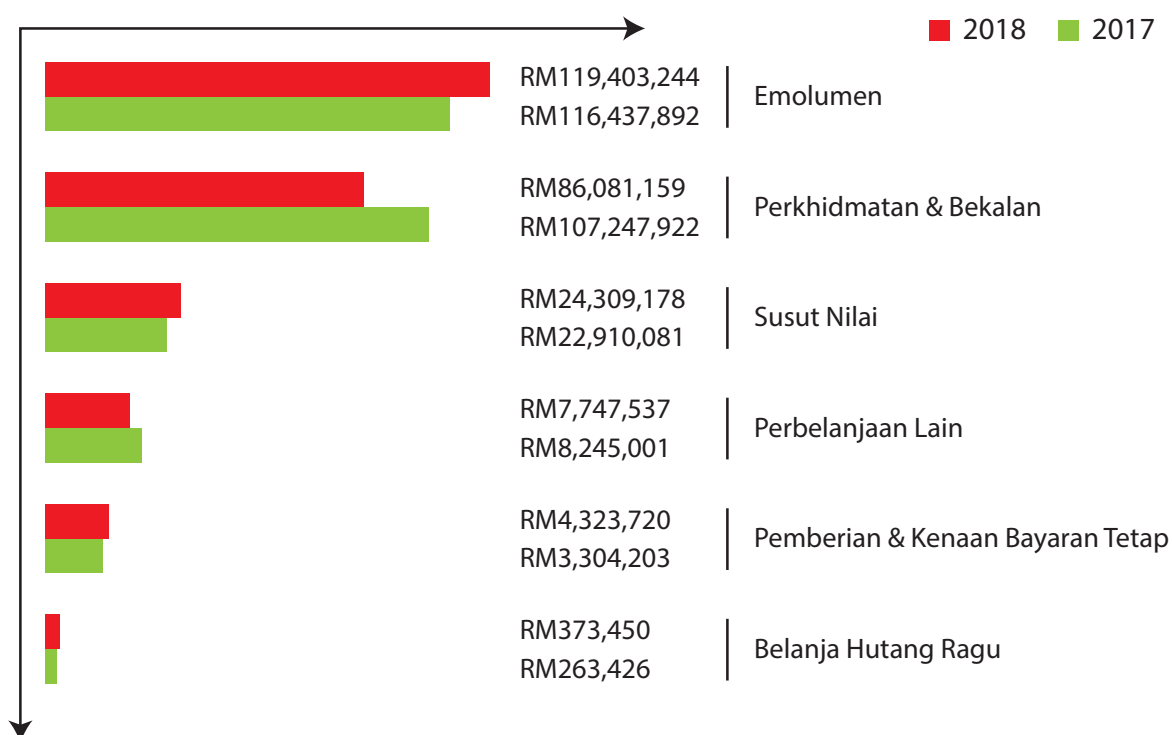
2. Perbelanjaan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018, jumlah perbelanjaan kumpulan UniSZA adalah sebanyak RM242,235,288. Pecahan perbelanjaan berdasarkan jenis perbelanjaan seperti Rajah 13.3 berikut:



Rajah 13.3: Pecahan perbelanjaan bagi tahun 2018

Perbandingan perbelanjaan kumpulan UniSZA bagi tahun 2018 berbanding tahun 2017 adalah seperti Rajah 13.4 berikut:



Rajah 13.4: Perbandingan perbelanjaan bagi tahun 2018 dan tahun 2017

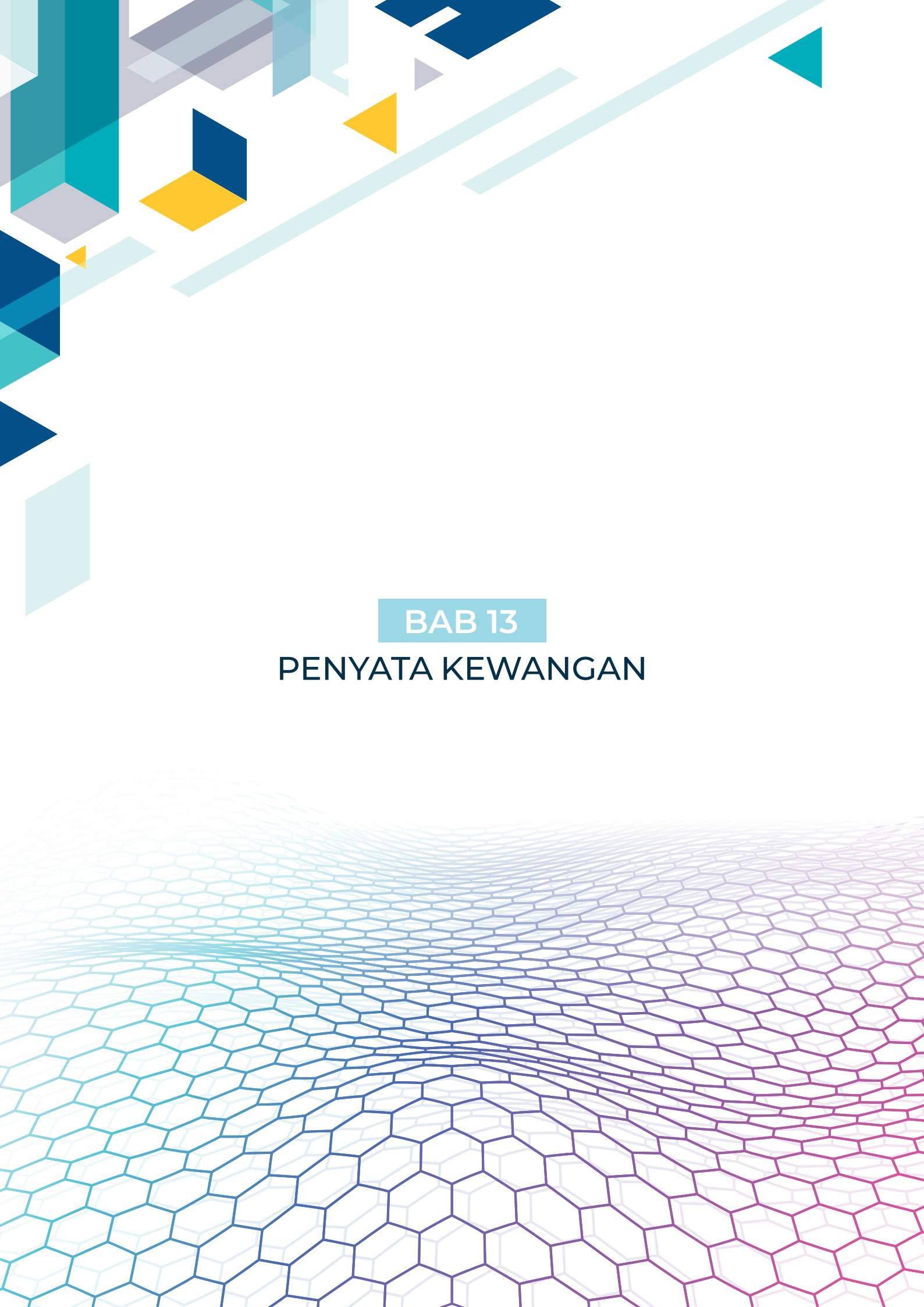
Perbelanjaan Kumpulan UniSZA mencatatkan pengurangan jumlah kepada RM242,238,288 bagi tahun 2018 berbanding tahun 2017. Punca utama pengurangan adalah daripada pengurangan perbelanjaan 'Perkhidmatan dan Bekalan' dalam tahun 2018 berjumlah RM19,166,763 serta pengurangan 'Perbelanjaan Lain' dalam tahun 2018 yang berjumlah RM497,464. Pengurangan perbelanjaan ini adalah hasil daripada proses penjimatan yang dilaksanakan UniSZA dalam tahun 2018. Hal ini melibatkan penjimatan elektrik, semakan kembali keperluan inventori pakai buang dan semakan teliti terhadap kos projek penyelenggaraan. Walau bagaimanapun terdapat peningkatan perbelanjaan yang ketara bagi Emolumen yang melibatkan kenaikan gaji tahunan kakitangan sebanyak 2 peratus hingga 3 peratus bagi setiap kakitangan.

LANGKAH KE HADAPAN

Mengambil kira keadaan ekonomi semasa negara, UniSZA akan mewujudkan beberapa langkah penjimatan baharu serta menggiatkan lagi aktiviti penjanaan pendapatan dalam memastikan kelestarian kewangan pada tahun mendatang. Langkah penjimatan baharu yang akan dilaksanakan adalah seperti dinyatakan dalam Rajah 13.5 seperti berikut:



Rajah 13.5: Langkah penjimatan baharu



BAB 13

PENYATA KEWANGAN

UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN
PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

175		Laporan Ketua Audit Negara
179		No. 1 Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah UniSZA
180		No. 2 Perakuan oleh Pegawai Utama
181		No. 3 Penyata Kedudukan Kewangan
182		No. 4 Penyata Pendapatan Komprehensif
183		No. 5 Penyata Perubahan Ekuiti
185		No. 6 Penyata Aliran Tunai
186		No. 7 Nota-Nota Kepada Akaun



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2018 Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan, dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti dinyatakan pada muka surat 1 hingga 32.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan pada 31 Disember 2018 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawai Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30).

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Sultan Zainal Abidin bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan Penyata Kewangan Universiti Sultan Zainal Abidin dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30), saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 5 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah berdasarkan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(ZIRAWATI BINTI KADIR)
b.p KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

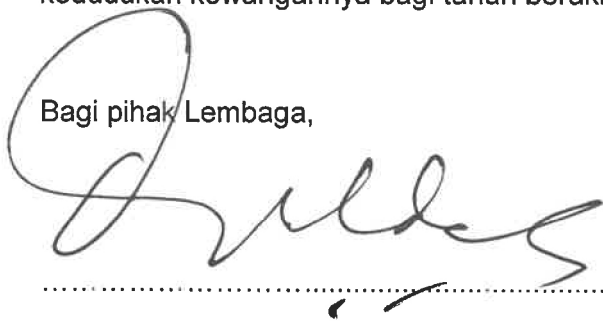
PUTRAJAYA
28 MEI 2019



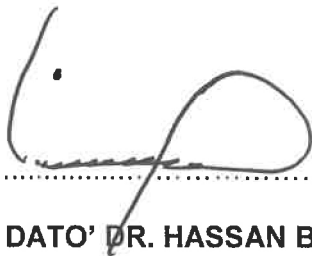
**PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah
UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN
(AKAUN KUMPULAN dan UNIVERSITI)**

Kami, **Dato' Dr. Muhammad Nur Manuty** dan **Prof. Dato' Dr. Hassan Basri bin Awang Mat Dahan** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan kumpulan dan UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN pada 31 Disember 2018 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



DATO' DR. MUHAMMAD NUR MANUTY
PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH



PROFESOR DATO' DR. HASSAN BASRI BIN AWANG MAT DAHAN
AHLI LEMBAGA / NAIB CANSELOR

TEMPAT : KUALA TERENGGANU

TARIKH : 11 FEB 2019

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN**

Saya **Shakimah binti Endut**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di (WILAYAH PERSEKUTUAN PUTRAJAYA)
Pada 1.1 FEB 2019)

PUTRAJAYA
WILAYAH PERSEKUTUAN



(SHAKIMAH BINTI ENDUT)
(641227-11-5022)

Di hadapan saya



(PESURUHJAYA SUMPAH)

UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2018

	<u>NOTA</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
		<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, Loji dan Peralatan	4 (i)	568,649,599	525,781,304	567,344,655	524,743,465
Aset Biologi	4 (ii)	1,310,375	1,260,900	1,310,375	1,260,900
Harta dalam Pembinaan	4 (iii)	110,426,360	57,963,492	110,426,360	57,963,492
Pelaburan dalam Anak Syarikat	5	-	-	7,100,000	7,100,000
Perbelanjaan Pembangunan Ladang	4 (iv)	108,458	160,000	-	-
Penghutang Pelbagai dan Deposit	6	2,446,645	2,209,061	2,446,645	2,209,061
		682,941,437	587,374,757	688,628,035	593,276,918
ASET SEMASA					
Inventori		264,876	252,361	-	-
Kerja dalam Pelaksanaan		46,079	110,486	-	-
Kos Pembangunan Hartanah	7	301,866	514,566	-	-
Penghutang Pelbagai dan Deposit	6	5,936,399	8,998,882	4,483,329	6,480,433
Bayaran Terdahulu	8	223,669	397,295	112,520	238,174
Hasil Terakru	9	833,843	-	833,843	-
Deposit di Institusi Kewangan	10	264,006,261	309,996,838	261,644,435	308,177,962
Tunai di Tangan dan di Bank	11	34,562,905	42,908,796	32,975,998	40,184,815
		306,175,898	363,179,224	300,050,125	355,081,384
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang Pelbagai	12	28,831,699	33,117,325	30,015,760	31,834,564
Pajakan	13	113,233	135,246	32,365	34,581
Bank Overdraif		403,118	-	-	-
Manfaat Pekerja	14	544,639	1,134,656	544,639	1,134,656
		29,892,689	34,387,227	30,592,764	33,003,801
ASET SEMASA BERSIH		276,283,209	328,791,997	269,457,361	322,077,583
LIABILITI JANGKA PANJANG					
Pajakan	13	637,106	607,386	471,680	504,045
Manfaat Pekerja	14	5,109,608	3,269,140	5,109,608	3,269,140
Cukai Tertunda		200,095	183,243	-	-
Geran Tertunda	15	851,458,289	817,943,704	851,458,289	817,943,704
		857,405,098	822,003,473	857,039,577	821,716,889
		101,819,548	94,163,281	101,045,819	93,637,612
Dibiayai oleh:-					
KUMPULAN WANG DISATUKAN					
Kumpulan Wang Mengurus	16	24,809,341	17,168,476	1,679,468	2,657,004
Kumpulan Wang Pembangunan	17	2,214,394	2,214,394	2,214,394	2,214,394
Kumpulan Wang Penyelidikan	18	3,149,762	4,623,883	3,149,762	4,623,883
Kumpulan Wang Kenderaan	19	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
Kumpulan Wang Komputer	20	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Kumpulan Wang Amanah	21	54,089,142	45,413,299	54,089,142	45,413,299
Kumpulan Wang Asrama	22	9,982,302	16,371,340	9,982,302	16,371,340
Kumpulan Wang Pendapatan	23	32,786,343	25,236,206	22,930,751	15,357,692
Kerugian Terkumpul Anak Syarikat	24	(32,236,896)	(23,897,873)	-	-
		101,794,388	94,129,725	101,045,819	93,637,612
Kepentingan Bukan Kawalan		25,160	33,556	-	-
		101,819,548	94,163,281	101,045,819	93,637,612

(Nota-nota di muka surat 6 hingga 32 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini)

UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

		<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>NOTA</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
			<u>DINYATAKAN</u>		<u>DINYATAKAN</u>
			<u>SEMULA</u>		<u>SEMULA</u>
		<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
PENDAPATAN					
Pemberian Kerajaan	25	199,334,437	196,075,019	199,334,437	196,075,019
Sumbangan	26	2,249,184	1,966,781	2,249,184	1,966,781
Keuntungan Pelbagai	27	6,762,409	17,501,335	11,661,939	13,321,980
Yuran	28	34,683,115	31,464,562	34,683,115	31,464,562
Pendapatan Lain	29	7,195,865	4,091,873	7,035,226	9,443,248
		250,225,010	251,099,570	254,963,901	252,271,590
PERBELANJAAN					
Emolumen	30	119,403,244	116,437,892	117,525,159	114,506,457
Perkhidmatan dan Bekalan	31	86,081,159	107,247,922	94,186,452	103,976,008
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	32	4,323,720	3,304,203	4,323,720	3,304,203
Perbelanjaan Lain	33	7,747,537	8,245,001	7,450,459	18,099,951
Susut Nilai	4	24,309,178	22,910,081	23,696,454	22,379,011
Belanja Hutang Ragu	6	373,450	263,426	373,450	263,426
		242,238,288	258,408,525	247,555,694	262,529,056
LEBIHAN/(KURANGAN) PENDAPATAN SEBELUM CUKAI		7,986,722	(7,308,955)	7,408,207	(10,257,466)
Cukai	34	330,455	758,227	-	-
LEBIHAN/(KURANGAN) PENDAPATAN SELEPAS CUKAI		7,656,267	(8,067,182)	7,408,207	(10,257,466)
Kepentingan Bukan Kawalan		8,396	(8,985)	-	-
JUMLAH LEBIHAN/(KURANGAN) PENDAPATAN KOMPREHENSIF DALAM TAHUN		7,664,663	(8,076,167)	7,408,207	(10,257,466)
Jumlah lebihan/(kurangan) pendapatan komprehensif dalam tahun melibatkan:					
Pemilik Syarikat		7,656,267	(8,067,182)	7,408,207	(10,257,466)
Kepentingan Bukan Kawalan		8,396	(8,985)	-	-
		7,664,663	(8,076,167)	7,408,207	(10,257,466)

(Nota-nota di muka surat 6 hingga 32 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini)

UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN
PENYATA PERUBAHAN EKUITI KUMPULAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER

2018

KUMPULAN

Nota	Mengurus	Pembangunan	Penyelidikan	Pinjaman Kenderaan	Pinjaman Komputer	Amanah	Asrama	Pendapatan	Anak Syarikat	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
35 (b)	17,132,711	2,214,394	4,623,883	5,000,000	2,000,000	45,606,960	16,371,340	25,236,206	(23,897,873)	94,287,621
	35,765	-	-	-	-	(193,661)	-	-	-	(157,896)
Baki pada 31 Disember 2017	17,168,476	2,214,394	4,623,883	5,000,000	2,000,000	45,413,299	16,371,340	25,236,206	(23,897,873)	94,129,725
Pindahan dari/(ke):-										
Kumpulan Wang Pendapatan ke Kumpulan Wang Mengurus	9,000,000	-	-	-	-	-	-	(9,000,000)	-	-
Kumpulan Wang Asrama ke Kumpulan Wang Pendapatan	-	-	-	-	-	-	(5,279,077)	5,279,077	-	-
Kumpulan Wang Asrama ke Kumpulan Wang Mengurus	7,000,000	-	-	-	-	-	(7,000,000)	-	-	-
Kumpulan Wang Amanah ke Kumpulan Wang Mengurus	140,090	-	-	-	-	(140,090)	-	-	-	-
(Kurangan)/Lebihan Pendapatan Bagi Tahun Semasa	(8,499,225)	-	(1,474,121)	-	-	8,815,933	5,890,039	11,271,060	(8,339,023)	7,664,663
Baki 31 Disember 2018	24,809,341	2,214,394	3,149,762	5,000,000	2,000,000	54,085,142	9,982,302	32,786,343	(32,236,896)	101,794,388

2017

KUMPULAN

Nota	Mengurus	Pembangunan	Penyelidikan	Pinjaman Kenderaan	Pinjaman Komputer	Amanah	Asrama	Pendapatan	Anak Syarikat	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
35 (a)	17,665,977	2,214,394	4,514,469	5,000,000	2,000,000	41,902,387	15,856,280	27,845,350	(14,580,235)	102,418,622
	-	-	-	-	-	(212,730)	-	-	-	(212,730)
Baki Dinyatakan Semula pada 1 Januari 2017	17,665,977	2,214,394	4,514,469	5,000,000	2,000,000	41,689,657	15,856,280	27,845,350	(14,580,235)	102,205,892
Pindahan dari/(ke):-										
Kumpulan Wang Pendapatan ke Kumpulan Wang Mengurus	18,581,000	-	-	-	-	-	-	(18,581,000)	-	-
Kumpulan Wang Asrama ke Kumpulan Wang Pendapatan	-	-	-	-	-	-	(5,028,900)	5,028,900	-	-
Kumpulan Wang Mengurus ke Kumpulan Wang Penyelidikan	(150,000)	-	150,000	-	-	-	-	-	-	-
Kumpulan Wang Amanah ke Kumpulan Wang Penyelidikan	-	-	2,500,000	-	-	(2,500,000)	-	-	-	-
(Kurangan)/Lebihan Pendapatan Bagi Tahun Semasa	(18,928,501)	-	(2,540,586)	-	-	6,223,642	5,543,960	10,942,956	(9,317,638)	(8,076,167)
Baki 31 Disember 2017	17,168,476	2,214,394	4,623,883	5,000,000	2,000,000	45,413,299	16,371,340	25,236,206	(23,897,873)	94,129,725

(Nota-nota di muka surat 6 hingga 32 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini)

UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN
PENYATA PERUBAHAN EKUITI UNIVERSITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER

2018

UNIVERSITI**Baki pada 31 Disember 2017**Seperti Dilaporkan Sebelum Ini
Pelarasan Tahun Lalu**Baki Dinyatakan Semula pada
1 Januari 2018**

Pindahan dari/(ke):-

Kumpulan Wang Pendapatan ke
Kumpulan Wang MengurusKumpulan Wang Asrama ke
Kumpulan Wang PendapatanKumpulan Wang Asrama ke
Kumpulan Wang MengurusKumpulan Wang Amanah ke
Kumpulan Wang Mengurus(Kurangan)/Lebih Pendapatan Bagi
Tahun Semasa**Baki 31 Disember 2018**

Nota	Mengurus	Pembangunan	Penyelidikan	Pinjaman Kenderaan	Pinjaman Komputer	Amanah	Asrama	Pendapatan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
35 (b)	2,621,239	2,214,394	4,623,883	5,000,000	2,000,000	45,606,960	16,371,340	15,357,692	93,795,508
	35,765	-	-	-	-	(193,661)	-	-	(157,896)
	2,657,004	2,214,394	4,623,883	5,000,000	2,000,000	45,413,299	16,371,340	15,357,692	93,637,612
	9,000,000	-	-	-	-	-	-	(9,000,000)	-
	-	-	-	-	-	-	(5,279,077)	5,279,077	-
	7,000,000	-	-	-	-	-	(7,000,000)	-	-
	140,090	-	-	-	-	(140,090)	-	-	-
	(17,117,626)	-	(1,474,121)	-	-	8,815,933	5,890,039	11,293,982	7,408,207
	1,679,468	2,214,394	3,149,762	5,000,000	2,000,000	54,089,142	9,982,302	22,930,751	101,045,819

2017

UNIVERSITI**Seperti Dilaporkan Sebelum Ini**

Pelarasan Tahun Lalu

**Baki Dinyatakan Semula pada
1 Januari 2017**

Pindahan dari/(ke):-

Kumpulan Wang Pendapatan ke
Kumpulan Wang MengurusKumpulan Wang Asrama ke
Kumpulan Wang PendapatanKumpulan Wang Mengurus ke
Kumpulan Wang PenyelidikanKumpulan Wang Amanah ke
Kumpulan Wang Penyelidikan(Kurangan)/Lebih Pendapatan Bagi
Tahun Semasa**Baki 31 Disember 2017**

Nota	Mengurus	Pembangunan	Penyelidikan	Pinjaman Kenderaan	Pinjaman Komputer	Amanah	Asrama	Pendapatan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
35 (a)	4,653,442	2,214,394	4,514,469	5,000,000	2,000,000	41,902,387	15,856,280	27,966,836	104,107,808
	-	-	-	-	-	(212,730)	-	-	(212,730)
	4,653,442	2,214,394	4,514,469	5,000,000	2,000,000	41,689,657	15,856,280	27,966,836	103,895,078
	18,581,000	-	-	-	-	-	-	(18,581,000)	-
	-	-	-	-	-	-	(5,028,900)	5,028,900	-
	(150,000)	-	150,000	-	-	-	-	-	-
	-	-	2,500,000	-	-	(2,500,000)	-	-	-
	(20,427,438)	-	(2,540,586)	-	-	6,223,642	5,543,960	942,956	(10,257,466)
	2,657,004	2,214,394	4,623,883	5,000,000	2,000,000	45,413,299	16,371,340	15,357,692	93,637,612

(Nota-nota di muka surat 6 hingga 32 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini)

UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi				
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan Sebelum Cukai dan Kepentingan Bukan Kawalan	7,986,722	(7,308,955)	7,408,207	(10,257,466)
Pelarasan untuk:-				
Susut Nilai	24,309,178	22,910,081	23,696,454	22,379,011
Pelupusan Harta Tetap	9,810	5,008	9,810	5,008
Laba Perubahan Nilai Aset Biologi	(229,875)	(60,000)	(229,875)	(60,000)
Rugi Perubahan Nilai Aset Biologi	9,250	-	9,250	-
Pelupusan Aset Biologi	171,150	17,900	171,150	17,900
Rugi Kepada Pelupusan Aset	64,888	-	-	-
Untung daripada Pelupusan Aset	(764)	(379)	-	-
Pelarasan Harta Dalam Pembinaan	(3,400)	8,493	(3,400)	8,493
Geran Dilunaskan	(22,604,437)	(24,866,086)	(22,604,437)	(24,866,086)
Peruntukan Hutang Ragu	(373,450)	(263,426)	(373,450)	(263,426)
Peruntukan Hutang Ragu Tidak Diperlukan	714,911	83,099	714,911	83,099
Lebihan/(Kurangan)Pendapatan Sebelum Perubahan Modal Kerja	10,053,983	(9,474,265)	8,798,620	(12,953,467)
Lebihan/(Kurangan) Dalam Modal Kerja				
(Penambahan) Inventori	(12,515)	(132,480)	-	-
Pengurangan/(Penambahan) Kerja Dalam Pelaksanaan	64,407	(110,486)	-	-
Pengurangan/(Penambahan) Kos Pembangunan Tanah	212,700	(274,358)	-	-
Pengurangan/(Penambahan) Penghutang	1,823,221	15,256,393	709,870	15,111,062
(Pengurangan)/Penambahan Pemiutang	(3,745,680)	5,565,114	(1,818,804)	6,210,635
Penambahan Manfaat Pekerja	1,250,451	220,468	1,250,451	220,468
Tunai Dihasilkan Dari Aktiviti Operasi	9,646,567	11,050,386	8,940,137	8,588,698
Cukai Dibayar	(853,548)	(31,785)	-	-
Tunai Bersih Dihasilkan Dari Aktiviti Operasi	8,793,019	11,018,601	8,940,137	8,588,698
Aliran Tunai Digunakan Dalam Aktiviti Pelaburan				
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan	(66,241,650)	(66,123,678)	(65,474,278)	(65,789,228)
Pembelian Aset Biologi	-	(1,218,800)	-	(1,218,800)
Tambahan Perbelanjaan Pembangunan Ladang	(2,150)	(160,000)	-	-
Harta Dalam Pembinaan	(53,292,644)	(34,135,322)	(53,292,644)	(34,135,322)
Hasil Daripada Pelupusan/Pindahan Hartanah, Loji dan Peralatan	27,610	422,422	-	-
Tunai Bersih Digunakan Dalam Aktiviti Pelaburan	(119,508,834)	(101,215,378)	(118,766,922)	(101,143,350)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan				
Dividen Dibayar	-	(12,503)	-	-
Bayaran Balik Pajakan	(142,793)	(91,875)	(34,581)	(18,475)
Tambahan Pajakan	-	80,000	-	-
Terimaan Geran Tertunda	56,119,022	81,170,006	56,119,022	81,170,006
Tunai Bersih Dihasilkan Daripada Aktiviti Pembiayaan	55,976,229	81,145,628	56,084,441	81,151,531
Pengurangan Bersih Dalam Jumlah Tunai dan Kesetaraan Tunai	(54,739,586)	(9,051,149)	(53,742,344)	(11,403,121)
Jumlah Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun	352,905,634	361,956,783	348,362,777	359,765,898
Jumlah Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	298,166,048	352,905,634	294,620,433	348,362,777
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Diwakili Oleh:-				
Depositi di Institusi Kewangan	264,006,261	309,996,838	261,644,435	308,177,962
Tunai di Tangan dan di Bank	34,562,905	42,908,796	32,975,998	40,184,815
Bank Overdraft	(403,118)	-	-	-
	298,166,048	352,905,634	294,620,433	348,362,777

(Nota-nota di muka surat 6 hingga 32 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini)

UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

1. MAKLUMAT AM

(A) AKTIVITI UTAMA

Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA) telah ditubuhkan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971. Aktiviti utamanya ialah mengadakan, memajukan, dan mengembangkan pengajian tinggi dalam bidang Pengajian Islam, Sains, Sains Kesihatan Bersekutu, Perubatan, Sains Makanan, Pertanian dan Bioteknologi serta Teknologi Maklumat dan Komunikasi.

(B) PEJABAT BERDAFTAR

Pejabat utama UniSZA adalah di Kampus Gong Badak, 21300 Kuala Nerus, Terengganu.

(C) MATA WANG

Penyata kewangan UniSZA disediakan dalam mata wang Ringgit Malaysia.

(D) PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2018 telah dibentang dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 11 Februari 2019.

(E) BILANGAN KAKITANGAN

Bilangan kakitangan UniSZA pada akhir tahun kewangan ini adalah seramai 1,641 orang (2017:1,738 orang).

2. DASAR PEMATUHAN

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) yang diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) dengan pengubahsuaian dibuat mengikut kesesuaian peruntukan yang telah ditetapkan oleh Akta Universiti dan Kolej Universiti (Pindaan) 1997.

3. DASAR PERAKAUNAN

(A) ASAS PERAKAUNAN

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mengikut piawaian perakaunan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) yang diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) dengan pengubahsuaian dibuat mengikut kesesuaian peruntukan yang telah ditetapkan oleh Akta Universiti dan Kolej Universiti (Pindaan) 1997.

(B) ASAS PENYATUAN

Syarikat-syarikat subsidiari disatukan menggunakan kaedah perakauan pengambilalihan. Melalui kaedah ini, keputusan syarikat-syarikat subsidiari yang diambilalih atau dilupuskan pada tahun kewangan dimasukkan di dalam penyata kewangan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan berkuatkuasa atau sehingga tarikh pelupusan berkuatkuasa, yang mana sesuai. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset dan tanggungan syarikat-syarikat subsidiari akan ditentukan dan nilai tersebut akan ditunjukkan di dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan.

Urusniaga di antara syarikat yang telah dihapuskan semasa penyatuan dan penyata kewangan yang disatukan hanya mencerminkan urusniaga luaran sahaja.

Kepentingan pemegang saham minoriti dikira berdasarkan bahagian pemegang-pemegang saham minoriti terhadap nilai saksama aset dan tanggungan yang boleh dikenalpasti selepas pengambilalihan.

(C) HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN DAN SUSUT NILAI

Hartanah, Loji dan Peralatan melibatkan aset yang digunakan dalam produksi, operasi, tujuan pentadbiran Kumpulan dan Universiti serta untuk aset yang disewakan kepada pihak ketiga. Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos setelah ditolak Susut Nilai terkumpul dan didefinisikan sebagai barang-barang tidak luak yang mempunyai tempoh penggunaan ekonomik yang lebih daripada 12 bulan dan bernilai RM3,000 atau lebih setiap satu.

Susut Nilai telah diperuntukkan dengan kaedah garis lurus (*straight line method*) ke atas anggaran hayat kegunaan aset berkenaan. Kadar Susut Nilai tahunannya adalah seperti berikut :-

Tanah Pajakkan	1%
Bangunan	2%
Kenderaan dan Jentera Pertanian	20%
Kelengkapan Pejabat	20%
Perabot & Kelengkapan	15%
Alat Kelengkapan Komputer	20%
Kelengkapan Fotografi	20%
Kemudahan	20%
Peralatan Makmal	20%

Bermula perolehan aset tahun 2009, peruntukan susut nilai dibuat secara pro-rata dan diambil kira bermula pada bulan perolehan aset tersebut dibuat.

Susut nilai anak syarikat telah diperuntukkan dengan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan aset berkenaan. Kadar susut nilai tahunannya adalah seperti mana berikut :-

Komputer	40%
Kelengkapan Komunikasi	40%
Kenderaan	20%
Mesin & Jentera	20%
Kelengkapan Perubatan	20%
Kelengkapan Pejabat	20%
Perabot & Kelengkapan	10%
Pengubahsuaian	20%

Hartanah, Loji dan Peralatan anak syarikat dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul dan didefinisikan sebagai barang-barang tak luak yang mempunyai tempoh penggunaan ekonomik yang lebih daripada 12 bulan dan bernilai RM1,000 atau lebih setiap satu.

Susut nilai hartanah, loji dan peralatan anak syarikat dikenakan atas kadar tahunan dalam tahun sesuatu aset dibeli dan tidak dikenakan bagi tahun aset dijual atau dilupuskan.

(D) ASET BIOLOGI

Aset Biologi Kumpulan dan Universiti merupakan ternakan kambing tenusu.

Ternakan kambing Tenusu direkodkan pada nilai kos pada tarikh terimaan dan dinilai pada kadar Nilai Saksama ditolak dengan kos jualan pada setiap tarikh pelaporan akhir tahun. Sebarang perubahan pada nilai saksama akan diiktiraf sebagai laba atau rugi dalam penyata pendapatan.

Nilai saksama kambing tenusu adalah ditentukan berdasarkan kepada harga pasaran aktif di setiap tarikh akhir pelaporan tahunan.

(E) PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

Anak syarikat adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal dasar kewangan dan operasi syarikat tersebut bagi memperoleh manfaat daripada aktiviti. Pelaburan dalam anak syarikat dinyatakan pada kos ditolak peruntukan rosot nilai. Asas rosot nilai akan dikira berdasarkan kepada polisi 'Pengurusan Nilai Aset'.

(F) HARTA DALAM PEMBINAAN

Harta Dalam Pembinaan adalah kerja-kerja yang masih belum disempurnakan pada akhir tahun kewangan. Jumlah yang diambil kira adalah semua perbelanjaan yang terlibat secara langsung dengan projek berkaitan. Kos pembinaan akan dipindahkan ke Hartanah, Loji dan Peralatan yang berkenaan apabila telah disahkan oleh pihak berkuasa berkaitan.

(G) TANAH UNTUK PEMBANGUNAN

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dinyatakan pada kos ditolak kerugian rosot nilai terkumpul dan dikelaskan sebagai aset bukan semasa di mana tiada aktiviti pembangunan dilaksanakan atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada semua kos yang berkaitan secara langsung kepada aktiviti pembangunan termasuk kos berkaitan pengambilalihan tanah, kos langsung aktiviti pembangunan hartanah dan kos yang berpunca daripada aktiviti pembangunan secara umum dan boleh diperuntukkan kepada projek ini.

Kos bagi tanah yang berada dalam proses pembangunan dengan jangkaan siap dalam tempoh normal operasi akan dikategorikan sebagai Kos Pembangunan Hartanah di bawah Aset Semasa.

Apabila hasil aktiviti pembangunan dapat dinilai dengan pasti, hasil dan belanja pembangunan tersebut akan diiktiraf dalam untung atau rugi berpandukan kepada peringkat penyiapan menggunakan kaedah peringkat penyiapan. Peringkat penyiapan ditentukan berdasarkan kepada nisbah kos pembangunan dibelanja dengan jumlah keseluruhan kos pembangunan. Hasil akan diiktiraf berdasarkan kepada bilangan hartanah yang berjaya dijual.

Apabila hasil aktiviti pembangunan tidak dapat dinilai dengan pasti, jumlah hasil yang akan diiktiraf tidak boleh melebihi jumlah kos pembangunan yang telah dibelanjakan dan dijangka boleh diperolehi kembali. Manakala kos pembangunan bagi unit yang telah dijual akan diiktiraf sebagai belanja dalam tempoh belanja tersebut dibuat.

Apabila kos pembangunan dijangka untuk melebihi jumlah hasil, anggaran kerugian akan diiktiraf terus. Lebihan kepada hasil yang diiktiraf dalam untung atau rugi bagi bil yang telah dibuat kepada pembeli akan diiktiraf sebagai bil akrual dalam aset semasa. Lebihan kepada belanja yang diiktiraf dalam untung atau rugi bagi bil yang telah dibuat kepada pembeli akan diiktiraf sebagai bil kemajuan dalam liabiliti semasa.

(H) PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LADANG

Perbelanjaan pembangunan ladang terdiri daripada pembinaan sistem fertigasi tergantung, kemudahan simpanan air, pembentungan, motor dan kelengkapan elektrik pada sistem siraman air dan sistem agihan nutrisi.

(I) PENGURANGAN NILAI ASET

Amaun pembawa aset akan diulas bagi tujuan penjejasan nilai apabila terdapatnya petunjuk bahawa nilai aset mungkin akan terjejas. Penjejasan nilai dikira dengan membandingkan amaun pembawa aset dengan amaun boleh pulih aset tersebut. Kerugian daripada penjejasan nilai akan dicaj ke Penyata Pendapatan Komprehensif dengan serta merta.

Kenaikkan seterusnya ke atas amaun boleh pulih aset tersebut akan diambil kira sebagai amaun ditulis semula terhadap penjejasan nilai sebelum ini dan akan diiktiraf setakat mana nilai pembawa aset tersebut telah ditentukan (bersih dari pelunasan dan susutnilai) sebelum sebarang penjejasan nilai. Amaun ditulis semula ini akan diiktiraf ke Penyata Pendapatan Komprehensif dengan serta merta.

(J) INSTRUMEN KEWANGAN**(a) Aset Kewangan**

Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan dan Universiti menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

Pada awal pengiktirafan, aset kewangan adalah diukur pada harga urusaniaga, termasuk kos urusaniaga untuk aset kewangan tidak diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, melainkan perjanjian membentuk, pada kesan, sebuah urusaniaga pembiayaan bagi pihak bertimbal kepada pengaturan.

Selepas pengiktirafan awal, aset kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada tiga kategori: aset kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, aset kewangan merupakan instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan, dan aset kewangan merupakan instrumen ekuiti diukur pada kos ditolak rosotnilai.

i) Aset Kewangan Diukur pada Nilai Saksama menerusi Keuntungan atau Kerugian

Aset kewangan adalah dikelaskan sebagai nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian apabila aset kewangan adalah dalam skop Seksyen 12 MPERS atau jika aset kewangan diniagakan secara awam atau nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar.

Perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

Jika ukuran pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati untuk instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam tetapi diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, nilai saksamanya pada tarikh akhir instrumen yang boleh dinilai dengan pasti dianggap sebagai kos instrumen, dan ia diukur pada amaun kos ini ditolak rosotnilai sehingga ukuran pasti nilai saksama boleh didapati.

ii) Aset Kewangan merupakan Instrumen Hutang Diukur pada Kos Dilunaskan

Selepas pengiktirafan awal, instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Instrumen hutang yang dikelaskan sebagai aset semasa diukur pada amaun tunai yang tidak didiskaunkan atau pertimbangan lain yang dijangka boleh diterima.

Kaedah faedah efektif adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan aset kewangan dan untuk memperuntukan pendapatan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah efektif adalah kadar diskaun anggaran penerimaan tunai masa depan

ii) **Aset Kewangan merupakan Instrumen Hutang Diukur pada Kos Dilunaskan (Samb.)**

yang tepat menerusi jangka hayat aset kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan amaun bawaan aset kewangan.

iii) **Aset Kewangan merupakan Instrumen Ekuiti Diukur pada Kos Ditolak Rosotnilai**

Instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam dan dimana nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, dan kontrak yang berhubung kepada instrumen tersebut, jika dilaksanakan, akan menyebabkan penghantaran instrumen tersebut, diukur pada kos ditolak rosotnilai.

iv) **Rosotnilai Aset Kewangan**

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan dan Universiti menilai sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan yang diukur pada kos atau kos dilunaskan, telah dirosotnilai.

Bukti objektif boleh termasuk:

- Kesukaran kewangan yang ketara oleh penerbit atau obligor.
- Pelanggaran kontrak.
- Pemberi pinjaman memberikan kepada peminjam sebuah konsesi bahawa pemberi pinjaman tidak akan dipertimbangkan.
- Ia menjadi kemungkinan bahawa peminjam akan bankrap atau penyusunan semula kewangan lain.
- Data yang boleh diperhatikan dapat menunjukkan bahawa terdapat penurunan yang boleh diukur dalam anggaran aliran tunai masa depan daripada aset kewangan sejak pengiktirafan awal aset.

Bagi kategori tertentu aset kewangan, seperti penghutang dagangan, jika ia ditentukan bahawa tiada bukti objektif rosotnilai wujud bagi aset kewangan dinilai individu, sama ada penting atau tidak, aset termasuk dalam kumpulan yang mempunyai ciri-ciri risiko yang serupa dan dinilai secara kolektif untuk rosotnilai.

Kerugian rosotnilai, berhubung dengan aset kewangan yang diukur pada kos dilunaskan, diukur sebagai perbezaan di antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai yang didiskaunkan pada kadar faedah efektif aset asal.

Jika terdapat bukti objektif bahawa kerugian rosotnilai telah dilibatkan ke atas aset kewangan diukur pada kos ditolak rosotnilai, amaun kerugian rosotnilai diukur sebagai perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran amaun terbaik yang mana Kumpulan dan Universiti akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

Amaun bawaan aset kewangan dikurangkan secara langsung, kecuali amaun bawaan penghutang dagangan yang dikurangkan melalui penggunaan akaun elaun. Sebarang kerugian rosotnilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dengan serta-merta. Jika, dalam tempoh kemudiannya, sebarang amaun kerugian rosotnilai menurun, kerugian rosotnilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan secara langsung, kecuali bagi amaun yang berkaitan dengan penghutang dagangan yang dibalikkan untuk dimasukkan semula amaun yang sebelum ini diperuntukan dalam akaun elaun. Pembalikkan ini diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dengan serta-merta.

v) **Penyahiktirafan Aset Kewangan**

Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak kontrak untuk aliran tunai daripada aset kewangan tersebut tamat tempoh, atau diselesai, atau Kumpulan dan Universiti memindahkan risiko dan ganjaran pemilikan aset kewangan yang ketara kepada pihak lain.

Pada penyahiktirafan aset kewangan secara keseluruhannya, perbezaan di antara amaun bawaan dan jumlah pertimbangan diterima dan sebarang keuntungan atau

v) **Penyahiktirafan Aset Kewangan (Samb.)**

kerugian kumulatif adalah diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh pemindahan.

(b) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai dalam penyata aliran tunai meliputi baki tunai dan bank, deposit jangka pendek dan pelaburan yang lain berjangka pendek, berkecairan tinggi yang mempunyai tempoh matang yang singkat selama tiga bulan atau kurang dari tarikh pengambilalihan.

(c) Liabiliti and Ekuiti

i) **Pengkelasan Liabiliti dan Ekuiti**

Liabiliti kewangan dan instrumen ekuiti adalah dikelaskan selaras dengan ciri-ciri dalam pengaturan kontrak, bukan sekadar bentuk undang-undang, dan selaras dengan definisi liabiliti kewangan dan instrumen ekuiti.

ii) **Liabiliti Kewangan**

Liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan dan Universiti menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

Pada awal pengiktirafan, liabiliti kewangan adalah diukur pada harga urusniaga, termasuk kos urusniaga untuk liabiliti kewangan tidak diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, melainkan perjanjian membentuk, pada kesan, sebuah urusniaga pembiayaan bagi Universiti kepada pengaturan.

Selepas pengiktirafan awal, liabiliti kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada tiga kategori: liabiliti kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, liabiliti kewangan diukur pada kos dilunaskan, atau komitmen pinjaman diukur pada kos ditolak rosotnilai.

iii) **Liabiliti Diukur pada Nilai Saksama menerusi Keuntungan atau Kerugian**

Liabiliti kewangan adalah dikelaskan sebagai nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian apabila liabiliti kewangan adalah dalam skop Seksyen 12 MPERS atau jika liabiliti kewangan diniagakan secara awam atau nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar.

Jika ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati untuk instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam tetapi diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, nilai saksamanya pada tarikh akhir instrumen yang boleh dinilai dengan pasti dianggap sebagai kos instrumen, dan ia diukur pada amaun kos ini ditolak rosotnilai sehingga ukuran pasti bagi nilai saksama boleh didapati.

iv) **Liabiliti Kewangan Diukur pada Kos Dilunaskan**

Selepas pengiktirafan awal, liabiliti kewangan selain daripada liabiliti kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan dan kerugian adalah diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan atau kerugian diiktiraf pada keuntungan atau kerugian apabila liabiliti kewangan dinyahiktiraf atau dirosotnilai.

Kaedah faedah efektif adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan liabiliti kewangan dan untuk memperuntukan perbelanjaan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah efektif adalah kadar diskaun anggaran pembayaran tunai masa depan yang tepat menerusi jangka hayat liabiliti kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan amaun bawaan liabiliti kewangan.

(K) CUKAI BARANGAN DAN PERKHIDMATAN

Kumpulan dan Universiti mula tertakluk kepada Akta Cukai Barang dan Perkhidmatan 2014 (Akta CBP 2014) bermula pada 1 April 2015. Universiti dikategorikan sebagai entiti yang mempunyai hasil campuran di mana terdapatnya hasil yang dikenakan cukai dan hasil yang tidak tertakluk kepada Akta CBP 2014.

Bermula 1 September 2018, Cukai Barang dan Perkhidmatan telah dimansuhkan.

(L) PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN

- (i) Geran kerajaan bagi Kumpulan Wang Mengurus diakaunkan berdasarkan asas akruan melainkan terdapat keperluan untuk pengubahsuaian
- (ii) Pendapatan yuran pengajian adalah berdasarkan akruan dan diiktiraf apabila pelajar mendaftar dalam tahun berkenaan
- (iii) Faedah dan keuntungan daripada pinjaman kenderaan dan komputer diakaunkan mengikut konsep akruan
- (iv) Pendapatan untuk sewa diakrukan mengikut perjanjian yang telah dipersetujui antara UniSZA dengan penyewa
- (v) Pendapatan faedah ke atas simpanan tetap dari institusi kewangan berlesen diakaunkan mengikut konsep akruan.
- (vi) Sumbangan diiktiraf berdasarkan asas tunai
- (vii) Pendapatan anak syarikat melibatkan jumlah pendapatan di invoice bagi penjualan barang dan servis barangan daripada cukai jalan, jualan dan rebat diskaun

(M) PENGHUTANG

Penghutang dinyatakan pada nilai perolehan yang dijangka boleh direalisasikan. Polisi hutang lapuk dan peruntukan hutang ragu UniSZA adalah seperti mana berikut:

- (i) Hutang yang telah mencapai tempoh satu (1) tahun akan dibuat peruntukan hutang ragu;
- (ii) Penghutang pelajar berstatus 'Tidak Aktif' walaupun masih belum mencapai tempoh satu tahun akan turut dibuat peruntukan hutang ragu;
- (iii) Hutang-hutang lain walaupun masih belum mencapai tempoh minima satu tahun tetapi potensi untuk UniSZA mengutip hutang tersebut adalah kurang atau tiada akan turut dibuat peruntukan hutang ragu;
- (iv) Penghutang pelajar yang telah mencapai tempoh lima tahun akan dihapuskirakan (hutang lapuk); dan
- (v) Penghutang-penghutang lain yang telah mencapai tempoh lima tahun hanya akan dihapuskirakan (hutang lapuk) setelah kelulusan diperoleh daripada Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Kewangan dan Pelaburan.

(N) INVENTORI

Inventori dinilai nilai kos pembelian pada kadar terendah di antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos adalah termasuk kos pembelian dan kos langsung lain yang berkaitan. Nilai realisasi bersih adalah nilai anggaran secara asas *item-by-item* atau *similar item*.

(O) KERJA DALAM PERLAKSANAAN

Kerja dalam proses dan barang siap, kos termasuk bahagian 'overhead' pengeluaran yang sesuai berdasarkan keupayaan operasi biasa. Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan, kurang anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

(P) KOS PEMBANGUNAN HARTANAH

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada semua kos yang boleh dikaitkan secara langsung dengan aktiviti pembangunan termasuk kos yang berkaitan dengan pengambilalihan tanah, kos yang berkaitan secara langsung dengan aktiviti pembangunan hartanah tertentu dan kos yang boleh dikaitkan dengan aktiviti pembangunan secara umum dan boleh diperuntukkan untuk projek tersebut.

Hasil pembangunan hartanah terdiri daripada harga jualan yang dipersetujui dalam perjanjian jual beli dan sebarang hasil tambahan yang disebabkan oleh perubahan dalam kerja pembangunan. Apabila hasil kewangan aktiviti pembangunan dapat dianggarkan dengan pasti, pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif dengan merujuk kepada peringkat penyempurnaan aktiviti pembangunan menggunakan kaedah peraturan siap.

Apabila aktiviti-aktiviti pembangunan dan pembinaan telah bermula dan hasil kewangan daripada aktiviti pembangunan dapat dianggarkan dengan pasti, hasil pembangunan hartanah diiktiraf bagi unit pembangunan yang dijual dan ditentukan dengan merujuk kepada peringkat penyiapan aktiviti pembangunan pada akhir tempoh pelaporan. Peringkat penyiapan ditentukan berdasarkan nisbah kos pembangunan hartanah yang melibatkan bagi kerja yang dilakukan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos pembangunan hartanah.

Apabila hasil satu aktiviti pembangunan hartanah tidak boleh dianggarkan dengan pasti, hasil pembangunan hartanah adalah diiktiraf hanya setakat kos pembangunan hartanah yang melibatkan yang mana ia berkemungkinan akan diperolehi semula, dan kos pembangunan hartanah yang berkaitan bagi unit pembangunan yang dijual diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia melibatkan.

Sebarang kerugian yang dijangka daripada aktiviti pembangunan hartanah tertentu diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta (termasuk sebarang kos tambahan yang dijangka akan melibatkan sepanjang tempoh liabiliti kecacatan).

Hasil dan perbelanjaan pembangunan hartanah diiktiraf dimasukkan semula dengan serta-merta apabila penamatan atau pembatalan jualan berlaku.

(Q) MANFAAT KAKITANGAN**(i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek**

Upah, gaji, bonus dan caruman sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun yang mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Universiti. Universiti juga telah mengaunkan bayaran ganjaran cuti rehat bagi pekerja tetap yang akan bersara pada tahun berikutnya serta bayaran pampasan bagi pekerja kontrak yang akan tamat pada tahun berikutnya sebagai liabiliti manfaat pekerja jangka pendek.

(ii) Rancangan Caruman Tetap

Kumpulan dan Universiti membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif seperti yang ditanggung. Apabila caruman telah dibayar, Universiti tiada obligasi bayaran lagi.

(Q) MANFAAT KAKITANGAN (Samb.)

- (iii) Caruman kepada skim caruman pencen diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif seperti yang ditanggung.
- (iv) Manfaat Pekerja Jangka Panjang

Mulai tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, Universiti telah menerima pakai keperluan MPERS 28 – Manfaat Pekerja yang mana bayaran manfaat pekerja yang dibayar selepas persaraan diiktiraf secara akruan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif tahun semasa sebagai Perbelanjaan Manfaat Pekerja dan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja. Jenis manfaat jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bagi bayaran gantian cuti rehat untuk kakitangan tetap yang telah mencapai umur 51 tahun dengan andaian seseorang kakitangan tetap akan mengumpulkan cuti tahunannya sebanyak 150 hari semasa ianya bersara. Kadar gaji semasa telah digunakan untuk mengira amaun liabiliti tersebut.

Mengakaunkan bayaran award gantian cuti rehat bagi kakitangan tetap yang akan bersara dalam tempoh 2 hingga 5 tahun daripada tahun berakhir kewangan serta bayaran ganjaran bagi kakitangan kontrak yang akan tamat kontrak pada dua dan tiga tahun berikutnya sebagai manfaat kakitangan jangka panjang.

Peruntukan manfaat pekerja jangka panjang didiskaunkan kepada nilai semasa menggunakan kadar pulangan pasaran bon kerajaan pada tarikh pelaporan.

(R) TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Tunai dan Kesetaraan tunai terdiri daripada tunai dalam tangan, baki dan deposit dengan bank dan pelaburan mudah tunai yang tidak mempunyai risiko perubahan nilai yang ketara. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dibentangkan selepas ditolak overdraf bank dan deposit yang dicagarkan.

(S) GERAN TERTUNDA

Geran kerajaan untuk projek pembangunan, penyelidikan, dan amanah diiktiraf sebagai geran tertunda dan akan direalisasikan mengikut susutnilai projek yang telah siap dan aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

(T) LIABILITI

Liabiliti dinyatakan pada nilai saksama bagi perkhidmatan yang akan dibayar di masa hadapan.

(U) PAJAKAN KEWANGAN

Pajakan hartanah, loji dan peralatan dimana Kumpulan mempunyai sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pajakan kewangan dipermodalkan pada permulaan pajakan pada nilai terendah antara nilai saksama hartanah yang dipajak dan nilai semasa bayaran pajakan minimum.

Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar faedah yang tetap ke atas baki liabiliti. Obligasi sewa berkaitan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pemiutang jangka panjang lain. Elemen faedah daripada kos kewangan dicajkan kepada penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh. Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli menggunakan pajakan kewangan akan disusutnilai pada jangka hayat aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan.

(U) PAJAKAN KEWANGAN (Samb.)

Kos langsung awal yang ditanggung oleh Kumpulan dalam rundingan dan penyusunan pajakan kewangan akan ditambah kepada nilai aset pajakan yang dibawa dan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh pajakan pada asas yang sama sebagai perbelanjaan pajakan.

(V) PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ANGGARAN**Pertimbangan Kritikal dalam mengguna pakai dasar-dasar perakaunan**

Penyediaan penyata kewangan yang memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada polisi perakaunan dan jumlah aset yang dilaporkan, pendapatan dan perbelanjaan liabiliti. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran

Anggaran utama berkenaan masa depan, dan lain-lain sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan, yang mempunyai risiko ketara yang menyebabkan pelarasan penting terhadap amaun bawaan aset dan liabiliti dalam tahun kewangan seterusnya, selain daripada yang didedahkan seperti:

(i) Susutnilai Hartanah, Loji dan Peralatan

Kos sesuatu item hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan mengikut kaedah garis lurus atau kaedah lain yang sistematik yang mencerminkan penggunaan manfaat aset dalam jangka hayatnya. Anggaran digunakan dalam pemilihan kaedah susut nilai, hayat berguna dan nilai sisa. Penggunaan sebenar manfaat ekonomi bagi hartanah, loji dan peralatan mungkin berbeza daripada anggaran yang digunakan dan ini boleh membawa kepada keuntungan atau kerugian atas pelupusan akhirnya sesuatu hartanah, loji dan peralatan.

4. (i) HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

2018

KUMPULAN

2018	KOS				SUSUT NILAI		NILAI BAWAAN		NILAI BAWAAN	
	1.1.2018 RM	Tambahan RM	Pelupusan/ Pelarasan RM	31.12.2018 RM	1.1.2018 RM	Tambahan RM	Pelupusan/ Pelarasan RM	31.12.2018 RM	2018 RM	2017 Dinyatakan Semula RM
Tanah	72,926,080	57,518,118	-	130,444,198	9,630	19,261	-	28,891	130,415,307	72,916,450
Bangunan	451,838,107	1,722,420	(136,080)	453,424,447	38,291,966	9,349,536	(73,468)	47,568,034	405,856,413	413,546,141
Kemudahan	35,694,982	2,534,071	13,700	38,242,753	23,058,282	5,230,340	13,599	28,302,221	9,940,532	12,636,700
Kenderaan dan Jentera Pertanian	15,444,853	631,829	(40,771)	16,035,911	12,499,971	1,090,358	(17,925)	13,572,404	2,463,507	2,944,882
Kelengkapan Pejabat	37,101,355	2,685,212	(79,496)	39,707,071	24,171,270	4,137,856	(65,783)	28,243,343	11,463,728	12,930,085
Kelengkapan Fotografi	1,834,211	-	(27,400)	1,806,811	1,330,283	223,937	(27,198)	1,527,022	279,789	503,928
Perabot dan Kelengkapan	2,436,789	170,580	-	2,609,369	1,876,736	160,178	-	2,038,914	570,455	560,053
Alat Kelengkapan Komputer	15,157,178	201,979	(17,735)	15,341,422	11,462,246	1,504,938	(15,662)	12,951,522	2,389,900	3,694,932
Peralatan Makmal	37,940,056	1,761,117	(61,090)	39,640,083	31,891,923	2,539,082	(60,890)	34,370,115	5,269,968	6,048,133
	670,375,611	67,225,326	(348,872)	737,252,065	144,594,307	24,255,486	(247,327)	168,602,466	568,649,599	525,781,304

UNIVERSITI

2018	KOS				SUSUT NILAI		NILAI BAWAAN		NILAI BAWAAN	
	1.1.2018 RM	Tambahan RM	Pelupusan/ Pelarasan RM	31.12.2018 RM	1.1.2018 RM	Tambahan RM	Pelupusan/ Pelarasan RM	31.12.2018 RM	2018 RM	2017 Dinyatakan Semula RM
Tanah	72,926,080	57,118,118	-	130,044,198	9,630	19,261	-	28,891	130,015,307	72,916,450
Bangunan	451,450,199	1,657,213	-	453,107,412	38,145,805	9,262,956	-	47,408,761	405,698,651	413,304,394
Kemudahan	35,690,142	2,534,071	13,700	38,237,913	23,056,877	5,229,372	13,599	28,299,848	9,938,065	12,633,265
Kenderaan dan Jentera Pertanian	13,956,581	382,153	-	14,338,734	11,618,337	836,403	-	12,454,740	1,883,994	2,338,244
Kelengkapan Pejabat	36,952,029	2,682,330	(71,016)	39,563,343	24,139,766	4,111,674	(62,957)	28,188,483	11,374,860	12,812,263
Kelengkapan Fotografi	1,834,211	-	(27,400)	1,806,811	1,330,283	223,937	(27,198)	1,527,022	279,789	503,928
Perabot dan Kelengkapan	2,193,325	170,580	-	2,363,905	1,796,369	127,755	-	1,924,124	439,781	396,956
Alat Kelengkapan Komputer	14,977,553	164,957	(15,400)	15,127,110	11,311,211	1,476,094	(13,950)	12,773,355	2,353,755	3,666,342
Peralatan Makmal	37,827,545	1,598,032	(61,090)	39,364,487	31,655,922	2,409,002	(60,890)	34,004,034	5,360,453	6,171,623
	667,807,665	66,307,454	(161,206)	733,953,913	143,064,200	23,696,454	(151,396)	166,609,258	567,344,655	524,743,465

Nota:-

- a) Hak milik tanah berjumlah RM128,118,118 adalah di atas nama Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan dan kini berada dalam proses mendapatkan pajakan.
 b) Termasuk di dalam tambahan hartanah, loji dan peralatan bagi akaun Kumpulan dan Universiti adalah sejumlah RM633,176 (2017: RM34,664,013) pindahan dari harta dalam pembinaan yang telah dipermudahkan di dalam tahun semasa.

(ii) ASET BIOLOGI

KUMPULAN & UNIVERSITI

2018

Baki Pada 1.1.2018 (RM)	Belian/Tambahan (RM)	Jualan/Pelupusan (RM)	Laba Daripada Perubahan Nilai Saksama (RM)	Rugi Daripada Perubahan Nilai Saksama (RM)	Baki Pada 31.12.2018 (RM)
1,260,900	211,575	(171,150)	18,300	(9,250)	1,310,375
1,260,900	211,575	(171,150)	18,300	(9,250)	1,310,375

Temakan Kambing Tenusu

Jumlah

(iii) HARTA DALAM PEMBINAAN

KUMPULAN & UNIVERSITI

2018

Baki Pada 1.1.2018 (RM)	Tambahan (RM)	Pelarasan (RM)	Pindahan ke Hartanah,Loji & Peralatan (RM)	Baki Pada 31.12.2018 (RM)
332,758	48,556	-	(381,314)	-
57,302,862	52,968,600	-	-	110,271,462
327,872	275,488	3,400	(451,862)	154,898
57,963,492	53,292,644	3,400	(833,176)	110,426,360

Kumpulan Wang Mengurus

Kumpulan Wang Pembangunan

Kumpulan Wang Pendapatan

Jumlah

KUMPULAN & UNIVERSITI

2017

Baki Pada 1.1.2017 (RM)	Tambahan (RM)	Pelarasan (RM)	Pindahan ke Hartanah,Loji & Peralatan (RM)	Baki Pada 31.12.2017 (RM)
12,794,007	820,020	(8,493)	(13,272,776)	332,758
44,604,314	32,336,442	-	(19,637,894)	57,302,862
1,102,355	978,860	-	(1,753,343)	327,872
58,500,676	34,135,322	(8,493)	(34,664,013)	57,963,492

Kumpulan Wang Mengurus

Kumpulan Wang Pembangunan

Kumpulan Wang Pendapatan

Jumlah

(iv) PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LADANG

KUMPULAN

2018

KOS		SUSUT NILAI		NILAI BAWAAN	
1.1.2018 (RM)	Tambahan (RM)	31.12.2018 (RM)	Tambahan (RM)	2018 (RM)	2017 (RM)
160,000	2,150	162,150	-	53,692	108,458
160,000	2,150	162,150	-	53,692	108,458

Tanaman Agrikultur

Jumlah

5. PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pelaburan dalam Anak Syarikat	-	-	7,100,000	7,100,000

Pelaburan dalam anak syarikat:

	<u>Pegangan Ekuiti</u>		
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Aktiviti Utama</u>
	<u>%</u>	<u>%</u>	
UniSZA Holdings Sdn. Bhd.	100	100	Syarikat pemegang pelaburan
<u>Dipegang oleh UniSZA Holdings Sdn Bhd:</u>			
UniSZA Properties Sdn Bhd	100	100	Pengurusan dan penyelenggaraan hartanah
UniSZA Agro & Bio Tech Sdn Bhd	100	100	Pertanian dan bioteknologi
UniSZA Tourism Sdn Bhd	100	100	Pengurusan pelancongan
UniSZA Trading & Supplies Sdn Bhd	100	100	Perniagaan am
UniSZA Consultancy Sdn Bhd	100	100	Pengurusan konsultansi
UniSZA Medical Services Sdn Bhd	100	100	Perkhidmatan kesihatan
Unixa Copy & Print Sdn Bhd	60	60	Percetakan dan perniagaan lain

Kesemua syarikat di atas telah diaudit oleh MNZWAJA ASSOCIATES bagi tempoh kewangan 12 bulan berakhir 31 Disember 2018.

6. PENGHUTANG PELBAGAI DAN DEPOSIT

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Aset Bukan Semasa				
Penghutang Pinjaman Kenderaan (Nota 19)	2,182,522	1,910,725	2,182,522	1,910,725
Penghutang Pinjaman Komputer (Nota 20)	264,123	298,336	264,123	298,336
	<u>2,446,645</u>	<u>2,209,061</u>	<u>2,446,645</u>	<u>2,209,061</u>

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Aset Semasa				
Pendahuluan Diri	58,940	32,581	58,940	32,581
Pelbagai Pendahuluan	307,214	526,877	307,214	526,877
Pelbagai Deposit	56,242	509,304	30,757	30,000
Penghutang Pelbagai	3,750,865	6,442,282	2,323,280	4,403,137
Penghutang Pinjaman Kenderaan (Nota 19)	669,490	590,588	669,490	590,588
Penghutang Pinjaman Komputer (Nota 20)	221,562	238,841	221,562	238,841
Penghutang Pelajar	1,761,310	1,889,094	1,761,310	1,889,094
	<u>6,825,623</u>	<u>10,229,567</u>	<u>5,372,553</u>	<u>7,711,118</u>
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(889,224)	(1,230,685)	(889,224)	(1,230,685)
Jumlah Penghutang Bersih	<u>5,936,399</u>	<u>8,998,882</u>	<u>4,483,329</u>	<u>6,480,433</u>

Peruntukan hutang ragu

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pada 1 Januari	1,230,685	1,050,358	1,230,685	1,050,358
Tambahan dalam Tahun Semasa	373,450	263,426	373,450	263,426
Hapus kira dalam Tahun Semasa	(714,911)	(83,099)	(714,911)	(83,099)
Pada 31 Disember	<u>889,224</u>	<u>1,230,685</u>	<u>889,224</u>	<u>1,230,685</u>

Termasuk dalam penghutang pelbagai Universiti adalah penghutang anak syarikat berjumlah RM1,214 (2017:RM0).

Syarat-syarat kredit perdagangan biasa untuk belum terima dagangan adalah 30 sehingga 180 hari (2017: 30 sehingga 180 hari).

7. KOS PEMBANGUNAN HARTANAH

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>RM</u>
Baki Pada 1 Januari	993,313	240,208	-	-
Kos Pembangunan Dalam Tahun Semasa	766,925	753,105	-	-
	1,760,238	993,313	-	-
Pelunasan di Penyata Pendapatan Komprehensif: Pada 1 Januari	(478,747)	-	-	-
Pelunasan Tahun Semasa	(979,625)	(478,747)	-	-
Pada 31 Disember	(1,458,372)	(478,747)	-	-
Baki Pada 31 Disember	301,866	514,566	-	-

8. BAYARAN TERDAHULU

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u> <u>RM</u>
Elaun Cuti Belajar	96,338	220,883	96,338	220,883
Perbelanjaan Lain	127,331	176,412	16,182	17,291
	223,669	397,295	112,520	238,174

9. HASIL TERAKRUI

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>RM</u>
Faedah Simpanan Tetap	833,843	-	833,843	-

10. DEPOSIT DI INSTITUSI KEWANGAN

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>RM</u>
Bank Islam Malaysia Berhad	79,095,046	126,438,135	76,833,287	126,438,135
Bank Kerjasama Rakyat Malaysia	59,501,143	63,244,603	59,501,143	61,425,727
CIMB Islamic Bank Berhad	23,085	-	-	-
Malaysia Building Society Berhad	69,955,764	46,791,905	69,955,764	46,791,905
Maybank Islamic Berhad	23,867,341	16,220,472	23,867,341	16,220,472
Alliance Islamic Bank Berhad	6,566,324	4,317,937	6,566,324	4,317,937
AmIslamic Bank Berhad	2,273,391	2,201,460	2,273,391	2,201,460
Bank Simpanan Nasional	21,641,085	34,706,216	21,641,085	34,706,216
RHB Bank Rakyat	1,006,100	-	1,006,100	-
Bank Muamalat	76,982	16,076,110	-	16,076,110
	264,006,261	309,996,838	261,644,435	308,177,962

11. TUNAI DI TANGAN DAN DI BANK

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>RM</u>
Wang Runcit	81,267	72,300	74,800	72,300
Dana Makan Minum Pelajar	15,000	15,000	15,000	15,000
Akaun Induk BIMB	32,095,361	37,000,542	31,170,959	37,000,542
Akaun Hasil 1	21,411	142,926	21,411	142,926
Akaun Hasil 2	8,099	15,174	8,099	15,174
Akaun Semasa CIMB	556,572	3,137,535	68,534	413,554
Akaun Yuran	1,457,103	1,134,039	1,457,103	1,134,039
Akaun Semasa Bank Rakyat	160,092	1,391,280	160,092	1,391,280
Akaun Semasa Bank Muamalat	168,000	-	-	-
	34,562,905	42,908,796	32,975,998	40,184,815

12. PEMIUTANG PELBAGAI

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
i. Kolej Ugama Sultan Zainal Abidin (KUSZA) yang telah mendahulukan perbelanjaan untuk Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA)	11,796,640	11,796,640	11,796,640	11,796,640
ii. Pemiutang Pelajar UniSZA	952,693	871,869	952,693	871,869
iii. Pelbagai Pemiutang	5,723,976	14,109,851	6,908,037	12,827,090
iv. Pemiutang Deposit	10,358,390	6,338,965	10,358,390	6,338,965
	28,831,699	33,117,325	30,015,760	31,834,564

Termasuk dalam pemiutang pelbagai Universiti adalah pemiutang anak syarikat berjumlah RM2,201,643 (2017: RM2,795,380). Syarat-syarat kredit perdagangan biasa untuk belum bayar dagangan adalah 30 sehingga 180 hari (2017: 30 sehingga 180 hari).

13. PAJAKAN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>DINYATAKAN SEMULA</u>	<u>RM</u>	<u>DINYATAKAN SEMULA</u>
Bayaran balik pajakan ke hadapan:				
Dalam tempoh 12 bulan	129,882	147,326	36,950	36,950
Dalam tempoh melebihi 12 bulan	3,749,031	3,713,035	3,565,675	3,602,625
Jumlah bayaran balik pajakan ke hadapan	3,878,913	3,860,361	3,602,625	3,639,575
Kos pajakan ke hadapan	(3,128,574)	(3,117,729)	(3,098,580)	(3,100,949)
Nilai semasa bayaran balik pajakan	750,339	742,632	504,045	538,626
Liabiliti jangka panjang	637,106	607,386	471,680	504,045
Liabiliti semasa	113,233	135,246	32,365	34,581
	750,339	742,632	504,045	538,626

Pajakan universiti melibatkan pajakan bagi dua lot tanah dengan Pesuruhjaya Tanah dan Galian Persekutuan bagi tempoh 99 tahun yang akan tamat pada tahun 2116.

14. MANFAAT PEKERJA

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pada 1 Januari	4,403,796	4,183,328	4,403,796	4,183,328
Tambah:				
Peruntukan Yang Dibuat Dalam Tahun Semasa	3,238,078	980,381	3,238,078	980,381
Tolak:				
Bayaran Yang Dibuat Dalam Tahun Semasa	(1,987,627)	(759,913)	(1,987,627)	(759,913)
Pada 31 Disember	5,654,247	4,403,796	5,654,247	4,403,796
Struktur Kematangan Peruntukan bagi Manfaat Pekerja Seperti Mana Berikut:				
Matang Dalam Tempoh 12 Bulan	544,639	1,134,656	544,639	1,134,656
Matang Dalam Tempoh Melebihi 12 Bulan	5,109,608	3,269,140	5,109,608	3,269,140
	5,654,247	4,403,796	5,654,247	4,403,796

15. GERAN TERTUNDA

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki Pada 1 Januari				
a) Geran Pembangunan	813,099,568	756,822,999	813,099,568	756,822,999
b) Geran Penyelidikan	4,650,475	4,604,055	4,650,475	4,604,055
c) Geran Amanah	193,661	212,730	193,661	212,730
	817,943,704	761,639,784	817,943,704	761,639,784
Jumlah Geran Kerajaan Diterima Tahun Semasa				
a) Geran Pembangunan	52,117,147	78,410,051	52,117,147	78,410,051
b) Geran Penyelidikan	3,591,875	2,352,155	3,591,875	2,352,155
c) Geran Amanah	410,000	407,800	410,000	407,800
	56,119,022	81,170,006	56,119,022	81,170,006
Jumlah Geran Dilunaskan Tahun Semasa				
a) Geran Pembangunan	(20,067,358)	(22,133,482)	(20,067,358)	(22,133,482)
b) Geran Penyelidikan	(2,081,512)	(2,305,735)	(2,081,512)	(2,305,735)
c) Geran Amanah	(455,567)	(426,869)	(455,567)	(426,869)
	(22,604,437)	(24,866,086)	(22,604,437)	(24,866,086)
Baki pada 31 Disember				
a) Geran Pembangunan	845,149,357	813,099,568	845,149,357	813,099,568
b) Geran Penyelidikan	6,160,838	4,650,475	6,160,838	4,650,475
c) Geran Amanah	148,094	193,661	148,094	193,661
Baki Pada 31 Disember	851,458,289	817,943,704	851,458,289	817,943,704

16. KUMPULAN WANG MENGURUS

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pendapatan				
Pemberian Kerajaan	176,730,000	170,977,933	176,730,000	170,977,933
Bayaran Pelajaran	14,511,806	12,743,203	14,511,806	12,743,203
Sumbangan	158,924	384,122	158,924	384,122
Pelbagai Terimaan	2,798,879	733,133	2,798,879	5,626,414
Jumlah Pendapatan	194,199,609	184,838,391	194,199,609	189,731,672
Tolak: Perbelanjaan				
Emolumen				
Gaji dan Upahan	73,290,291	70,014,098	73,290,291	70,014,098
Elaun & Lain-lain Habuan Wang	27,057,095	26,961,232	27,057,095	26,961,232
Tambahan Kos Kakitangan (termasuk pencen)	13,040,530	12,352,075	13,040,530	12,352,075
Elaun Lebih Masa	2,758,577	2,833,179	2,758,577	2,833,179
Faedah Kewangan Lain	1,272,958	173,317	1,272,958	173,317
	117,419,451	112,333,901	117,419,451	112,333,901
Perkhidmatan dan Bekalan				
Perjalanan dan Pengangkutan Orang	5,495,499	5,002,313	5,497,619	5,012,704
Perhubungan dan Utiliti	12,832,890	15,049,879	12,832,890	15,049,879
Sewaan	1,703,448	478,049	1,786,338	2,519,044
Makanan dan Minuman Lain	250,480	280,673	250,480	280,673
Bekalan Bahan-Bahan Mentah	1,459,656	1,512,394	1,459,656	1,512,394

16. KUMPULAN WANG MENGURUS (SAMB.)

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Bekalan Bahan-Bahan Lain	5,074,187	6,383,692	5,461,364	7,461,392
Penyelenggaraan dan Pembaikan Yang Dibeli	9,293,344	13,030,724	12,579,732	15,671,191
Perkhidmatan Ikhtisas & Lain-Lain Perkhidmatan Yang Dibeli & Hospitaliti	34,982,982	36,457,360	39,842,808	37,080,025
	71,092,486	78,195,084	79,710,887	84,587,302
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap				
Biasiswa, Demasiswa dan Bantuan Pelajaran	1,055,190	1,480,396	1,055,190	1,480,396
Ganjaran	573,800	970,964	573,800	970,964
Ganjaran Cuti Rehat	2,694,730	852,843	2,694,730	852,843
	4,323,720	3,304,203	4,323,720	3,304,203
Susut Nilai dan Lain-lain				
Perbelanjaan Lain	5,642,272	6,109,400	5,642,272	6,109,400
Belanja Hutang Ragu	373,450	201,921	373,450	201,921
Susut Nilai	3,847,455	3,622,383	3,847,455	3,622,383
	9,863,177	9,933,704	9,863,177	9,933,704
Jumlah Perbelanjaan	202,698,834	203,766,892	211,317,235	210,159,110
(Kurangan)/Lebih Pendapatan	(8,499,225)	(18,928,501)	(17,117,626)	(20,427,438)
Baki Pada 1 Januari	17,168,476	17,665,977	2,657,004	4,653,442
Pindahan dari Kumpulan Wang Pendapatan	9,000,000	18,581,000	9,000,000	18,581,000
Pindahan dari Kumpulan Wang Asrama	7,000,000	-	7,000,000	-
Pindahan dari Kumpulan Wang Amanah	140,090	-	140,090	-
Pindah Ke Kumpulan Wang Penyelidikan	-	(150,000)	-	(150,000)
Baki Pada 31 Disember	24,809,341	17,168,476	1,679,468	2,657,004

17. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pendapatan				
Geran Pembangunan Dilunaskan	20,067,358	22,133,482	20,067,358	22,133,482
Jumlah Pendapatan	20,067,358	22,133,482	20,067,358	22,133,482
Tolak: Geran Pembangunan Dilunaskan Perkhidmatan dan Bekalan				
Sewaan	-	5,890	-	5,890
Bekalan Bahan-Bahan Mentah	33,120	7,135	33,120	7,135
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain	607,861	1,312,053	607,861	1,312,053
Penyelenggaraan dan Pembaikan Yang Dibeli	694,731	743,955	694,731	743,955
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan Lain Yang Dibeli dan Hospitaliti	67,420	2,209,247	67,420	2,209,247
	1,403,132	4,278,280	1,403,132	4,278,280
Susut Nilai dan Lain-Lain				
Susut Nilai	18,664,226	17,753,402	18,664,226	17,753,402
Perbelanjaan Lain	-	101,800	-	101,800
	18,664,226	17,855,202	18,664,226	17,855,202
Jumlah Perbelanjaan	20,067,358	22,133,482	20,067,358	22,133,482
Lebih Pendapatan	-	-	-	-
Baki Pada 1 Januari	2,214,394	2,214,394	2,214,394	2,214,394
Baki Pada 31 Disember	2,214,394	2,214,394	2,214,394	2,214,394

18. KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pendapatan				
Pemberian Kerajaan	-	70,000	-	70,000
Geran Penyelidikan Dilunaskan	2,081,512	2,305,735	2,081,512	2,305,735
Sumbangan	480,949	649,448	480,949	649,448
Pelbagai Terimaan	595,340	11,274	595,340	11,274
Jumlah Pendapatan	3,157,801	3,036,457	3,157,801	3,036,457
Tolak: Perbelanjaan				
Emolumen				
Tambahan Kos Kakitangan (termasuk pencen)	25,914	23,739	25,914	23,739
Faedah Kewangan Lain	4,785	6,000	4,785	6,000
	30,699	29,739	30,699	29,739
Perkhidmatan dan Bekalan				
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	513,573	764,295	513,573	764,295
Sewaan	70,848	59,207	70,848	59,207
Bekalan Bahan-Bahan Mentah	693	-	693	-
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain	1,181,522	948,135	1,181,522	948,135
Penyelenggaraan dan Pembaikan Yang Dibeli	15,990	-	15,990	-
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan Lain Yang Dibeli dan Hospitaliti	2,613,366	3,631,529	2,613,366	3,631,529
	4,395,992	5,403,166	4,395,992	5,403,166
Susut Nilai dan Lain-Lain				
Perbelanjaan Lain	22,491	-	22,491	-
Susut Nilai	182,740	144,138	182,740	144,138
	205,231	144,138	205,231	144,138
Jumlah Perbelanjaan	4,631,922	5,577,043	4,631,922	5,577,043
(Kurangan) Pendapatan	(1,474,121)	(2,540,586)	(1,474,121)	(2,540,586)
Baki Pada 1 Januari	4,623,883	4,514,469	4,623,883	4,514,469
Pindahan Dari Kumpulan Wang Mengurus	-	150,000	-	150,000
Pindahan Dari Kumpulan Wang Amanah	-	2,500,000	-	2,500,000
Baki Pada 31 Disember	3,149,762	4,623,883	3,149,762	4,623,883

19. KUMPULAN WANG KENDERAAN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki Pada 1 Januari	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
Tolak: Penghutang Pinjaman	2,852,012	2,501,313	2,852,012	2,501,313
Baki Kumpulan Wang Kenderaan	2,147,988	2,498,687	2,147,988	2,498,687
1) Pinjaman :				
Baki Penghutang Pinjaman Pada 1 Januari	2,501,313	2,362,765	2,501,313	2,362,765
Penghutang Pinjaman Tahun Semasa	1,145,422	834,300	1,145,422	834,300
	3,646,735	3,197,065	3,646,735	3,197,065
Tolak: Bayaran Balik Pinjaman	(794,723)	(695,752)	(794,723)	(695,752)
Baki Penghutang Pinjaman Pada 31 Disember (Nota 6)	2,852,012	2,501,313	2,852,012	2,501,313
Penghutang Pinjaman Dalam Tempoh 12 Bulan	669,490	590,588	669,490	590,588
Penghutang Pinjaman Melebihi Tempoh 12 Bulan	2,182,522	1,910,725	2,182,522	1,910,725
	2,852,012	2,501,313	2,852,012	2,501,313

20. KUMPULAN WANG KOMPUTER

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Tolak: Penghutang Pinjaman	485,685	537,177	485,685	537,177
Baki Kumpulan Wang Komputer	1,514,315	1,462,823	1,514,315	1,462,823
1) Pinjaman :				
Baki Penghutang Pinjaman Pada 1 Januari	537,177	554,901	537,177	554,901
Penghutang Pinjaman Tahun Semasa	231,482	272,300	231,482	272,300
	768,659	827,201	768,659	827,201
Tolak: Bayaran Balik Pinjaman	(282,974)	(290,024)	(282,974)	(290,024)
Baki Penghutang Pinjaman Pada 31 Disember (Nota 6)	485,685	537,177	485,685	537,177
Penghutang Pinjaman Dalam Tempoh 12 Bulan	221,562	238,841	221,562	238,841
Penghutang Pinjaman Melebihi Tempoh 12 Bulan	264,123	298,336	264,123	298,336
	485,685	537,177	485,685	537,177

21. KUMPULAN WANG AMANAH

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>DINYATAKAN SEMULA</u>	<u>RM</u>	<u>DINYATAKAN SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pendapatan				
Pemberian Kerajaan	-	161,000	-	161,000
Geran Dilunaskan	455,567	426,869	455,567	426,869
Yuran	10,556,205	9,978,275	10,556,205	9,978,275
Sumbangan	1,420,383	480,210	1,420,383	480,210
Keuntungan Pelbagai	134,870	85,211	134,870	85,211
Pelbagai Terimaan	860,147	123,853	860,147	123,853
Jumlah Pendapatan	13,427,172	11,255,418	13,427,172	11,255,418
Tolak : Perbelanjaan				
Emolumen				
Elaun Lebih Masa	60,821	54,603	60,821	54,603
	60,821	54,603	60,821	54,603
Perkhidmatan dan Bekalan				
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	65,029	64,617	65,029	64,617
Sewaan	134,338	58,089	134,338	58,089
Bekalan Bahan-Bahan Mentah	54,007	4,112	54,007	4,112
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain	429,596	368,139	429,596	368,139
Penyelenggaraan dan Pembaikan Yang Dibeli	162,124	31,419	162,124	31,419
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan Lain Yang Dibeli dan Hospitaliti	1,569,649	2,152,150	1,569,649	2,152,150
	2,414,743	2,678,526	2,414,743	2,678,526
Susut Nilai dan Lain-lain				
Perbelanjaan Lain	1,721,411	1,817,856	1,721,411	1,817,856
Susut Nilai	414,264	480,791	414,264	480,791
	2,135,675	2,298,647	2,135,675	2,298,647
Jumlah Perbelanjaan	4,611,239	5,031,776	4,611,239	5,031,776
Lebih Pendapatan	8,815,933	6,223,642	8,815,933	6,223,642

21. KUMPULAN WANG AMANAH (SAMB.)

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki Pada 1 Januari	45,413,299	41,902,387	45,413,299	41,902,387
Pelarasan	-	(212,730)	-	(212,730)
Baki Dinyatakan Semula	45,413,299	41,689,657	45,413,299	41,689,657
Pindahan ke KW Mengurus	(140,090)	-	(140,090)	-
Pindahan ke KW Penyelidikan	-	(2,500,000)	-	(2,500,000)
Baki Pada 31 Disember	54,089,142	45,413,299	54,089,142	45,413,299

22. KUMPULAN WANG ASRAMA

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pendapatan				
Yuran	7,257,920	7,183,134	7,257,920	7,183,134
Jumlah Pendapatan	7,257,920	7,183,134	7,257,920	7,183,134
Tolak: Perbelanjaan				
Perkhidmatan dan Bekalan				
Sewa	-	13,678	-	13,678
Bekalan Bahan-Bahan Mentah	3,541	-	3,541	-
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain	281,878	490,172	281,878	490,172
Penyelenggaraan dan Pembaikan yang Dibeli	802,496	898,162	802,496	898,162
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan Lain Yang Dibeli dan Hospitaliti	25,708	15,429	25,708	15,429
	1,113,623	1,417,441	1,113,623	1,417,441
Susut Nilai	254,258	221,733	254,258	221,733
Jumlah Perbelanjaan	1,367,881	1,639,174	1,367,881	1,639,174
Lebih Pendapatan	5,890,039	5,543,960	5,890,039	5,543,960
Baki Pada 1 Januari	16,371,340	15,856,280	16,371,340	15,856,280
Pindahan ke Kumpulan Wang Pengurus	(7,000,000)	-	(7,000,000)	-
Pindahan ke Kumpulan Wang Pendapatan	(5,279,077)	(5,028,900)	(5,279,077)	(5,028,900)
Baki Pada 31 Disember	9,982,302	16,371,340	9,982,302	16,371,340

23. KUMPULAN WANG PENDAPATAN

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Pendapatan				
Keuntungan Pelbagai	11,527,069	13,236,769	11,527,069	13,236,769
Jualan Barang Cetak Yang Lain	297,108	223,040	297,108	223,040
Sewa Bangunan dan Kenderaan	902,422	823,239	915,422	823,239
Pelbagai Terimaan	1,268,926	1,635,836	1,278,848	1,635,836
Denda dan Hukuman	269,783	940,915	269,783	940,915
Yuran	2,357,184	1,559,950	2,357,184	1,559,950
Sumbangan	188,928	453,001	188,928	453,001
Jualan Aset	19,699	58,677	19,699	58,677
Jumlah Pendapatan	16,831,119	18,931,427	16,854,041	18,931,427

23. KUMPULAN WANG PENDAPATAN (SAMB.)

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>RM</u>
Tolak: Perbelanjaan				
Emolumen				
Imbuan Tahunan	-	2,073,250	-	2,073,250
Elaun Lebih Masa	14,188	14,964	14,188	14,964
	14,188	2,088,214	14,188	2,088,214
Perkhidmatan dan Bekalan				
Perbelanjaan Perjalanan Dan Sara Hidup	126,098	47,522	126,098	47,522
Perhubungan dan Utiliti	2,410	13,110	2,410	13,110
Sewaan	135,860	252,440	135,860	252,440
Makanan dan Minuman Lain	7,962	1,533	7,962	1,533
Bekalan Bahan Mentah	135,707	115,589	135,707	115,589
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain	1,070,880	1,259,788	1,070,880	1,259,788
Penyelenggaraan dan Pembaikan Yang Dibeli	1,702,382	1,376,306	1,702,382	1,376,306
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan Lain Yang Dibeli dan Hospitaliti	1,966,776	2,545,005	1,966,776	2,545,005
	5,148,075	5,611,293	5,148,075	5,611,293
Susut Nilai dan Lain-lain				
Perbelanjaan Lain	64,285	70,895	64,285	10,070,895
Belanja Hutang Ragu	-	61,505	-	61,505
Susut Nilai	333,511	156,564	333,511	156,564
	397,796	288,964	397,796	10,288,964
Jumlah Perbelanjaan	5,560,059	7,988,471	5,560,059	17,988,471
Lebihan Pendapatan	11,271,060	10,942,956	11,293,982	942,956
Baki Pada 1 Januari	25,236,206	27,845,350	15,357,692	27,966,836
Pindahan Ke Kumpulan Wang Mengurus	(9,000,000)	(18,581,000)	(9,000,000)	(18,581,000)
Pindahan Dari Kumpulan Wang Asrama	5,279,077	5,028,900	5,279,077	5,028,900
Baki Pada 31 Disember	32,786,343	25,236,206	22,930,751	15,357,692

24. KERUGIAN TERKUMPUL ANAK SYARIKAT

	<u>2018</u> <u>RM</u>	<u>2017</u> <u>RM</u>
Pendapatan		
(Kerugian)/Keuntungan Pelbagai	(4,899,530)	4,179,355
Pelbagai Terimaan	183,561	(458,094)
Jumlah Pendapatan	(4,715,969)	3,721,261
Tolak: Perbelanjaan		
Emolumen		
Gaji dan Upahan	1,378,750	1,467,367
Elaun & Lain-lain Habuan Wang	499,335	464,068
	1,878,085	1,931,435
Perkhidmatan Dan Bekalan		
Perjalanan dan Pengangkutan Orang	132,468	139,101
Perhubungan dan Utiliti	23,275	26,012
Sewaan	97,522	88,018
Makanan dan Minuman Lain	185	632
Bekalan Bahan-Bahan	69,256	1,237,212
Penyelenggaraan dan Pembaikan Yang Dibeli	39,156	7,621,932
Perkhidmatan Ikhtisas & Lain-Lain Perkhidmatan Yang Dibeli & Hospitaliti	94,511	493,157
Ganjaran Juruaudit	56,735	58,068
	513,108	9,664,132

24. KERUGIAN TERKUMPUL ANAK SYARIKAT (SAMB.)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Susut Nilai dan lain-Lain		
Perbelanjaan Lain	297,078	145,050
Susut nilai	612,724	531,070
	<u>909,802</u>	<u>676,120</u>
Jumlah Perbelanjaan	3,300,995	12,271,687
(Kerugian) Sebelum Cukai dan Kepentingan Minoriti	(8,016,964)	(8,550,426)
Cukai	330,455	758,227
(Kerugian) Selepas Cukai	(8,347,419)	(9,308,653)
Pendapatan Komprehensif Lain:		
Perbezaan Kepada Pertukaran Matawang Asing	-	-
Jumlah Kerugian Komprehensif Bagi Tahun	<u>(8,347,419)</u>	<u>(9,308,653)</u>
Kepentingan Minoriti	8,396	(8,985)
(Kerugian) Selepas Cukai dan Kepentingan Minoriti	(8,339,023)	(9,317,638)
Baki Pada 1 Januari	(23,897,873)	(14,580,235)
Baki Pada 31 Disember	(32,236,896)	(23,897,873)

25. PEMBERIAN KERAJAAN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>DINYATAKAN SEMULA</u>	<u>RM</u>	<u>DINYATAKAN SEMULA</u>
Kumpulan Wang Mengurus	176,730,000	170,977,933	176,730,000	170,977,933
Geran Pembangunan Dilunaskan	20,067,358	22,133,482	20,067,358	22,133,482
Geran Penyelidikan Dilunaskan	2,081,512	2,305,735	2,081,512	2,305,735
Kumpulan Wang Penyelidikan	-	70,000	-	70,000
Geran Amanah Dilunaskan	455,567	426,869	455,567	426,869
Kumpulan Wang Amanah	-	161,000	-	161,000
	<u>199,334,437</u>	<u>196,075,019</u>	<u>199,334,437</u>	<u>196,075,019</u>

26. SUMBANGAN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Kumpulan Wang Mengurus	158,924	384,122	158,924	384,122
Kumpulan Wang Amanah	1,420,383	480,210	1,420,383	480,210
Kumpulan Wang Pendapatan	188,928	453,001	188,928	453,001
Kumpulan Wang Penyelidikan	480,949	649,448	480,949	649,448
	<u>2,249,184</u>	<u>1,966,781</u>	<u>2,249,184</u>	<u>1,966,781</u>

27. KEUNTUNGAN PELBAGAI

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Kumpulan Wang Amanah	134,870	85,211	134,870	85,211
Kumpulan Wang Pendapatan	11,527,069	13,236,769	11,527,069	13,236,769
Kerugian Terkumpul Anak Syarikat	(4,899,530)	4,179,355	-	-
	<u>6,762,409</u>	<u>17,501,335</u>	<u>11,661,939</u>	<u>13,321,980</u>

28. YURAN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Bayaran Pelajaran	14,511,806	12,743,203	14,511,806	12,743,203
Bayaran Ikhtisas Yang Lain – KW Amanah	10,556,205	9,978,275	10,556,205	9,978,275
Yuran – KW Asrama	7,257,920	7,183,134	7,257,920	7,183,134
Yuran – KW Pendapatan	2,357,184	1,559,950	2,357,184	1,559,950
	34,683,115	31,464,562	34,683,115	31,464,562

29. PENDAPATAN LAIN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Jualan Barang Cetak Yang Lain	297,108	223,040	297,108	223,040
Sewa Bangunan dan Kenderaan	902,422	823,239	915,422	823,239
Pelbagai Terimaan – KW Mengurus	2,798,879	733,133	2,798,879	5,626,414
Pelbagai Terimaan – KW Amanah	860,147	123,853	860,147	123,853
Pelbagai Terimaan – KW Pendapatan	1,268,926	1,635,836	1,278,848	1,635,836
Pelbagai Terimaan – KW Penyelidikan	595,340	11,274	595,340	11,274
Pelbagai Terimaan – Anak Syarikat	183,561	(458,094)	-	-
Denda dan Hukuman	269,783	940,915	269,783	940,915
Jualan Aset	19,699	58,677	19,699	58,677
	7,195,865	4,091,873	7,035,226	9,443,248

30. EMOLUMEN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Kumpulan Wang Mengurus	117,419,451	112,333,901	117,419,451	112,333,901
Kumpulan Wang Penyelidikan	30,699	29,739	30,699	29,739
Kumpulan Wang Amanah	60,821	54,603	60,821	54,603
Kumpulan Wang Pendapatan	14,188	2,088,214	14,188	2,088,214
Kerugian Terkumpul Anak Syarikat	1,878,085	1,931,435	-	-
	119,403,244	116,437,892	117,525,159	114,506,457

31. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Kumpulan Wang Mengurus	71,092,486	78,195,084	79,710,887	84,587,302
Kumpulan Wang Pembangunan	1,403,132	4,278,280	1,403,132	4,278,280
Kumpulan Wang Penyelidikan	4,395,992	5,403,166	4,395,992	5,403,166
Kumpulan Wang Amanah	2,414,743	2,678,526	2,414,743	2,678,526
Kumpulan Wang Asrama	1,113,623	1,417,441	1,113,623	1,417,441
Kumpulan Wang Pendapatan	5,148,075	5,611,293	5,148,075	5,611,293
Kerugian Terkumpul Anak Syarikat	513,108	9,664,132	-	-
	86,081,159	107,247,922	94,186,452	103,976,008

32. PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP

	<u>KUMPULAN</u>	<u>KUMPULAN</u>	<u>UNIVERSITI</u>	<u>UNIVERSITI</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Kumpulan Wang Mengurus	4,323,720	3,304,203	4,323,720	3,304,203

33. PERBELANJAAN LAIN

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>DINYATAKAN</u> <u>SEMULA</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Kumpulan Wang Mengurus	5,642,272	6,109,400	5,642,272	6,109,400
Kumpulan Wang Pembangunan	-	101,800	-	101,800
Kumpulan Wang Penyelidikan	22,491	-	22,491	-
Kumpulan Wang Amanah	1,721,411	1,817,856	1,721,411	1,817,856
Kumpulan Wang Pendapatan	64,285	70,895	64,285	10,070,895
Kerugian Terkumpul Anak Syarikat	297,078	145,050	-	-
	<u>7,747,537</u>	<u>8,245,001</u>	<u>7,450,459</u>	<u>18,099,951</u>

34. PERBELANJAAN CUKAI

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Peruntukan Cukai:				
Tahun Semasa	299,665	617,121	-	-
Tahun Lalu	13,938	20,074	-	-
	<u>313,603</u>	<u>637,195</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Cukai Tertunda:				
- Tahun Semasa	16,852	121,032	-	-
	<u>330,455</u>	<u>758,227</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

35. PELARASAN TAHUN LALU

a) Baki dinyatakan semula pada 1 Januari 2017:

- UniSZA juga telah membuat semakan lanjutan kepada Geran Amanah daripada kerajaan yang perlu direkod sebagai Geran Tertunda di dalam liabiliti. Hasil daripada semakan lanjutan berkaitan, didapati sejumlah RM688,000 daripada pemberian kerajaan kumpulan wang amanah tahun 2016 adalah melibatkan geran tertunda yang perlu direkodkan di bawah liabiliti. Dalam tahun 2016, sejumlah RM475,270 sahaja daripada keseluruhan geran tertunda telah dilunaskan.
- Angka perbandingan bagi baki awal 2017 telah dinyatakan semula kesan daripada pelarasan tahun lalu. Ini kesan daripada pelarasan-pelarasan dibuat adalah seperti berikut :-

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

<u>1 Januari 2017</u>	<u>1 JANUARI</u> <u>2017</u> <u>Sebelum</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u>	<u>PELARASAN</u>	<u>1 JANUARI</u> <u>2017</u> <u>Selepas</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u>
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
KUMPULAN DAN UNIVERSITI			
Geran Tertunda	761,427,054	212,730	761,639,784
Kesan ke atas Kumpulan Wang			
Kumpulan Wang Amanah	41,902,387	(212,730)	41,689,657

35. PELARASAN TAHUN LALU (SAMB.)

b) Baki dinyatakan bagi 31 Disember 2017:

1. Pada tahun 2017, UniSZA telah berjaya mendapat status pajakan bagi dua lot tanah di Kampus Besut dan Ladang Pasir Akar. Nilai semasa keseluruhan pajakan yang perlu dibayar adalah berjumlah RM557,101. Dengan ini, kos tanah dalam Hartanah, Loji dan Peralatan adalah berkurang catat sebanyak RM557,101 dengan jumlah susut nilai hartanah tahun 2017 yang berkurang catat adalah berjumlah RM9,630.
2. Kesan daripada pelarasan yang dinyatakan dalam Perkara 35 (a) di atas turut menyebabkan perubahan kepada baki awal 2018 sebanyak RM193,661.
3. Angka perbandingan bagi tahun terdahulu telah dinyatakan semula kesan daripada pelarasan tahun lalu ini. Kesan daripada pelarasan-pelarasan yang dibuat awal adalah seperti berikut:-

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

2017	<u>2017</u> <u>Sebelum</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>	<u>PELARASAN</u>	<u>2017</u> <u>Selepas</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>
KUMPULAN			
Hartanah, Loji dan Peralatan	525,233,834	547,470	525,781,304
Bayaran Terdahulu	380,004	17,291	397,295
Pajakan Liabiliti Semasa	100,665	34,581	135,246
Pajakan Liabiliti Jangka Panjang	103,341	504,045	607,386
Geran Tertunda	817,759,673	184,031	817,943,704
Kesan ke atas Kumpulan wang			
Kumpulan Wang Mengurus	17,132,711	35,765	17,168,476
Kumpulan Wang Amanah	45,606,960	(193,661)	45,413,299
UNIVERSITI			
Hartanah, Loji dan Peralatan	524,195,995	547,470	524,743,465
Bayaran Terdahulu	220,883	17,291	238,174
Pajakan Liabiliti Semasa	-	34,581	34,581
Pajakan Liabiliti Jangka Panjang	-	504,045	504,045
Geran Tertunda	817,759,673	184,031	817,943,704
Kesan ke atas Kumpulan wang			
Kumpulan Wang Mengurus	2,621,239	35,765	2,657,004
Kumpulan Wang Amanah	45,606,960	(193,661)	45,413,299

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

	<u>2017</u> <u>Sebelum</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>	<u>PELARASAN</u> <u>RM</u>	<u>2017</u> <u>Selepas</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>
KUMPULAN			
Pendapatan			
Pemberian Kerajaan	196,046,320	28,699	196,075,019
Perbelanjaan			
Perbelanjaan Lain	8,280,766	(35,765)	8,245,001
Susut Nilai	22,900,451	9,630	22,910,081

35. PELARASAN TAHUN LALU (SAMB.)

	<u>2017</u> <u>Sebelum</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>	<u>PELARASAN</u> <u>RM</u>	<u>2017</u> <u>Selepas</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>
UNIVERSITI			
<u>Pendapatan</u>			
Pemberian Kerajaan	196,046,320	28,699	196,075,019
<u>Perbelanjaan</u>			
Perbelanjaan Lain	18,135,716	(35,765)	18,099,951
Susut Nilai	22,369,381	9,630	22,379,011

PENYATA ALIRAN TUNAI

	<u>2017</u> <u>Sebelum</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>	<u>PELARASAN</u> <u>RM</u>	<u>2017</u> <u>Selepas</u> <u>Dinyatakan</u> <u>Semula</u> <u>RM</u>
KUMPULAN			
Kurangan Pendapatan	(7,363,789)	54,834	(7,308,955)
Susut Nilai	22,900,451	9,630	22,910,081
Geran Dilunaskan	(24,429,587)	(436,499)	(24,866,086)
Pengurangan Penghutang	15,273,683	(17,290)	15,256,393
Bayaran Balik Pajakan	(73,400)	(18,475)	(91,875)
Terimaan Geran Tertunda	80,762,206	407,800	81,170,006

UNIVERSITI			
Kurangan Pendapatan	(10,312,300)	54,834	(10,257,466)
Susut Nilai	22,369,381	9,630	22,379,011
Geran Dilunaskan	(24,429,587)	(436,499)	(24,866,086)
Pengurangan Penghutang	15,128,352	(17,290)	15,111,062
Bayaran Balik Pajakan	-	(18,475)	(18,475)
Terimaan Geran Tertunda	80,762,206	407,800	81,170,006

36. URUSNIAGA DENGAN PIHAK BERKAITAN

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>RM</u>
a) Emolumen Lembaga Pengarah dan Pengurusan Tertinggi	3,547,456	3,274,224	3,343,138	3,274,224
b) Urusniaga dengan Anak Syarikat:				
- Jualan Barang dan Perkhidmatan	-	-	22,923	4,893,281
- Belian Barang dan Perkhidmatan	-	-	8,618,402	16,392,218

37. KOMITMEN MODAL

	<u>KUMPULAN</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>KUMPULAN</u> <u>2017</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2018</u> <u>RM</u>	<u>UNIVERSITI</u> <u>2017</u> <u>RM</u>
Komitmen Modal	24,428,135	16,006,243	24,428,135	16,006,243

Diluluskan dan terikat pada 31 Disember tetapi tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan.

38. LIABILITI LUAR JANGKA

Pada November 2017, sebuah syarikat pembangunan hartanah telah mengemukakan tuntutan saman kepada Universiti berkaitan penamatan kontrak oleh Universiti bagi satu projek di Kampus Besut, Terengganu.

Nilaian saman yang dituntut oleh syarikat berkaitan tidak dapat dinyatakan memandangkan masih tiada maklumat sahih berkaitan nilai tersebut, dan kes ini masih lagi menunggu keputusan daripada Mahkamah Tinggi.

Pada tahun 2018, didapati syarikat tersebut telah digulung dan menyebabkan mereka perlu mendapatkan kebenaran mahkamah bagi membolehkan mereka meneruskan saman tersebut terhadap Universiti. Sehingga ke tarikh semasa, kebenaran mahkamah tersebut masih belum mempunyai ketetapan akhir.

AJK INDUK LTPK 2018

.....

1. **Prof. Ir. Ts. Dr. R. Badlishah bin Ahmad**
Pengerusi
Pejabat Timbalan Naib Canselor
(Penyelidikan & Inovasi)
2. **Prof. Dr. Mohd Afandi bin Muhamad**
Timbalan Pengerusi
Fakulti Perubatan
3. **Prof. Madya Dr. Mohd Afandi bin Salleh**
Pejabat Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)
4. **Prof. Dr. Kamarul Shukri bin Mat Teh**
Pejabat Timbalan Naib Canselor
(Akademik dan Antarabangsa)
5. **Ismail bin Ahmad**
Pejabat Pendaftar UniSZA
6. **Prof. Dr. Zuhairah Ariff binti Abd. Ghadas**
Fakulti Undang-undang dan Hubungan Antarabangsa
7. **Shakimah binti Endut**
Pejabat Bendahari UniSZA
8. **Norulhuda binti Makhtar**
Perpustakaan UniSZA
9. **Ir. Mohd Yasim bin A. Ghani**
Jabatan Pengurusan Pembangunan
10. **Prof. Dr. Ahmad Shukri bin Yazid**
Pejabat Penolong Naib Canselor
(Penjanaan Pendapatan & Pengkomersialan)
11. **Prof. Madya Ts. Dr. Saiful Bahri bin Mohamed**
Pusat Pengurusan Penyelidikan Inovasi & Pengkomersilan
12. **Prof. Madya Dr. Norizan binti Abdul Ghani**
Fakulti Sains Sosial Gunaan
13. **Prof. Madya To' Puan Dr. Nizaita binti Omar**
Fakulti Pengajian Umum dan Pendidikan Lanjutan
14. **Prof. Madya Dr. Engku Fadzli Hasan bin Syed Abdullah**
Pusat Perancangan Strategik & Pengurusan Kualiti
15. **Prof. Madya Dr. Sharifah Wajihah Wafa binti Syed Saadun Tarek Wafa**
Pusat Kualiti Akademik & e-Pembelajaran
16. **Dr. Roslan bin Awang**
Pusat Keusahawanan & Kebolehpasaran Pelajar
17. **Sheikh Ahmad Tajuddin bin Sh. Yusoff**
Fakulti Reka Bentuk Inovatif dan Teknologi
18. **Dr. Mutia Sobihah binti Abd Halim**
Urusetia Pusat Komunikasi Korporat

AJK KERJA LTPK 2018

1. **Prof. Dr. Mohd Nordin bin Abdul Rahman**
Pengarah
UniSZA Kampus Besut
2. **Prof. Madya Dr. Lazim bin Omar**
Pengarah
Pusat Islam UniSZA
3. **Prof. Madya Dr. Ahmad Azrin bin Adnan**
Pengarah
Pejabat Wakaf dan Endowmen UniSZA
4. **Prof. Madya Dr. Fakhrul Anwar bin Zainol**
Pengarah
Pusat Pengurusan Penjanaan Pendapatan & Pengkomersialan
5. **Prof. Madya Dr. Berhanundin bin Abdullah**
Timbalan Pengarah
(Kualiti Akademik)
Pusat Kualiti Akademik & e-Pembelajaran
6. **Prof. Madya Dr. Fatma Susilawati binti Mohamad**
Timbalan Dekan
Pusat Pengajian Siswazah
7. **Dr. Abdullah bin Ibrahim**
Pengarah
Pusat Pembangunan Holistik Pelajar
8. **Dr. Mohd Adzim Khalili bin Rohin**
Pengarah
Pusat Pendidikan Berterusan
9. **Dr. Zarina binti Mohamad**
Timbalan Pengarah
(Inovasi dan Pengkomersialan) Pusat Pengurusan Penyelidikan, Inovasi & Pengkomersialan
10. **Dr. Suhailan bin Saei**
Timbalan Pengarah
(e-Pembelajaran) Pusat Kualiti Akademik & e-Pembelajaran
11. **Dr. Syamsul Azri bin Abdul Rahman**
Timbalan Pengarah
(Perancangan Strategik & Pengurusan Bakat) Pusat Perancangan Strategik & Pengurusan Kualiti
12. **Dr. Aryati binti Ahmad**
Timbalan Pengarah
(Penyelidikan dan Penerbitan) Pusat Pengurusan Penyelidikan, Inovasi & Pengkomersialan
13. **Dr. Suraya binti Ismail**
Timbalan Pengarah
(Pengurusan Data & Penarafan) Pusat Perancangan Strategik & Pengurusan Kualiti
14. **Cornelius Anuar Abdullah Mc Afee**
Pengarah
Pusat Antarabangsa
15. **Syed Mohd Azmi bin Syed Ab. Rahman**
Pengarah
Pusat Alumni & Pembangunan Kerjaya
16. **Nik Sazali bin Nik Hussin**
Ketua Pegawai Eksekutif
UniSZA Holdings Sdn. Bhd.
17. **Suhaili bin Mohd**
Timbalan Bendahari
Pejabat Bendahari UniSZA
18. **Ahmad Termizi bin Abd. Aziz**
Timbalan Pendaftar
Pejabat Pendaftar
19. **Asnidzal bin Mohamad Jamel**
Timbalan Pengarah (Sistem Aplikasi)
Pusat Teknologi Maklumat
20. **Mohd Sufian b. Mat Deris**
Penyelaras e-Pembelajaran
Pusat Kualiti Akademik & e-Pembelajaran
21. **Mohd Husnizan bin Mohd Nor**
Ketua Penolong Pendaftar
Bahagian Pengurusan Akademik

22. **Mohd Sayuti bin Yahya**
Ketua Penolong Pendaftar
Fakulti Pengajian Kontemporari Islam
23. **Mazlan bin Mohammad**
Ketua Penolong Pendaftar
Pejabat Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)
24. **Rosliza binti Abdul Razak**
Ketua Penolong Pendaftar
Pejabat Pendaftar
25. **Sajulia binti Ahmad**
Ketua Penolong Pendaftar
Pusat Komunikasi Korporat
26. **Rosnorzaini binit Rusli**
Pustakawan
Perpustakaan UniSZA
27. **Dr. Hamdy bin Abdullah**
Pegawai Kewangan Kanan
Pejabat Bendahari UniSZA
28. **Mazliyana binti Malek**
Pegawai Kewangan Kanan
Pejabat Bendahari UniSZA
29. **Ahmad Risyamsyi bin Abdul Razak**
Penolong Pendaftar Kanan
Jabatan Pengurusan Pembangunan
30. **Noor Syilawani binti Yem**
Penolong Pendaftar Kanan
Pejabat Pendaftar
31. **Hadibah binti Jabbar**
Penolong Pendaftar Kanan
Pusat Pendidikan Berterusan
32. **Zuwariyah binti Abdul Rahman**
Penolong Pendaftar Kanan
Pejabat Pendaftar
33. **Norazfani binti Abdul Rahim**
Penolong Pendaftar Kanan
Pejabat Pendaftar
34. **Syaharonizam bin Yusof**
Penolong Pendaftar Kanan
Pusat Pengurusan Penjanaan Pendapatan
& Pengkomersialan
35. **Wan Mazrina binti Wan Mansor**
Penolong Pendaftar
Pejabat Pendaftar
36. **Nik Aini Arifah binti Nik Wan**
Penolong Pendaftar
Bahagian Pengurusan Akademik
37. **Nazri bin Yusoff**
Penolong Pendaftar
Pusat Kualiti Akademik & e-Pembelajaran
38. **Ahmad Hafiz Hilmi bin Salleh@Hassan**
Penolong Pendaftar
Pejabat Naib Canselor
39. **Muhammad Redzuan bin Zaaba**
Penolong Pendaftar
Pejabat Pengarah Kampus Besut
40. **Fauzan Azima Binti Mohamad**
Penolong Pendaftar
Pusat Komunikasi Korporat
41. **Mohd Syafiq Fakri bin Abdul Qawi**
Penolong Pendaftar
Pejabat Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar & Alumni)
42. **Noor Hazmi bin Mat Radzi**
Penolong Pendaftar
Pusat Perancangan Strategik & Pengurusan Kualiti
43. **Nur Fatin Hannani binti Imrah**
Penolong Pendaftar
Pusat Pendidikan Berterusan
44. **Fatin Zafirah binti Khauluddin**
Penolong Pendaftar
Pejabat Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar & Alumni)
45. **Noor Mizan binti Arifin**
Penolong Pendaftar
Pejabat Wakaf dan Endowmen UniSZA
46. **Nur Izdiyar binti Ibrahim**
Pegawai Teknologi Maklumat
(e-Pembelajaran)
Pusat Kualiti Akademik & e-Pembelajaran

47. **Norziyana binti Ahmat Azemi**
Pegawai Penyelidik
Pusat Pengurusan Penyelidikan, Inovasi & Pengkomersilan
48. **Nurul Azieyati binti Abd. Samad**
Penolong Pendaftar
Pejabat Bendahari UniSZA
49. **Noor Syazwani binti Ab. Rani**
Pegawai Penyelidik Sosial
Pusat Pengurusan Penyelidikan, Inovasi & Pengkomersilan
50. **Nur Solehah binti Izzat Ullah Sheikh**
Penolong Pendaftar
Perpustakaan UniSZA
51. **Nur Aklima binti Mohamad**
Penolong Pegawai Tadbir
Pusat Perancangan Strategik & Pengurusan Kualiti
52. **Nurulfadhilah binti Balian**
Penolong Pegawai Tadbir
Pusat Perancangan Strategik & Pengurusan Kualiti
53. **Nur Asidani binti Abdu Kader**
Penolong Pegawai Penerangan
Pusat Komunikasi Korporat



Universiti Sultan Zainal Abidin
Bangunan Canselori, Kampus Gong Badak
21300 Kuala Nerus, Terengganu, Malaysia

Telefon : 09-668 8888
Faks : 09-668 7869
Laman web : www.unisza.edu.my