



TABUNG HAJI
حي على الفلاح

Memenuhi Aspirasi

Fulfilling Aspirations



2022 2023 **2024**

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

HIJRAH²⁴



MEMENUHI ASPIRASI FULFILLING ASPIRATIONS

Rekaan muka depan tahun ini meraikan pencapaian signifikan perjalanan tiga tahun transformasi HAJRAH24 pada tahun 2024. Melalui penggabungan elemen alam semula jadi dan digital, rekaan ini menggambarkan keseimbangan harmoni antara kelestarian dan inovasi.

Imej pokok yang berbuah, dihasilkan melalui kod binari, garis litar, dan piksel, melambangkan kemajuan berterusan **TH** dalam bidang digital dan kelestarian. Batang pokok yang teguh, dipenuhi buah, mewakili hasil inisiatif strategik yang berjaya dicapai sepanjang tiga tahun lalu.

Seiring dengan pertumbuhan dan kematangan buah yang mencerminkan lima (5) aspirasi HAJRAH24, diketengahkan sebagai buah yang masak, sedia untuk dituai. Aspirasi-aspirasi ini adalah:

- Menjana Pendapatan Stabil & Mampan
- Mengekalkan Perkhidmatan Haji Cemerlang
- Penyampaian Perkhidmatan Yang Efisien & Pengalaman Terbaik Pendeposit
- Organisasi yang Dikuasai oleh Bakat
- Organisasi Islam yang Dihormati Kerana Tadbir Urusnya

Setiap aspirasi, seperti buah yang dalam keadaan terbaik, mewakili pencapaian penting dalam perjalanan berterusan **TH** menuju pertumbuhan yang lestari dan inovatif.

Aspirasi ini turut disokong oleh transformasi digital dan pelan komunikasi yang berstruktur demi mencapai agenda HAJRAH24 sepenuhnya.

This year's cover design celebrates the significant achievements of **TH's** transformative three-year HAJRAH journey in 2024. Through the integration of nature and digital elements, the design captures the harmonious balance between sustainability and innovation.

The image of a fruiting tree, generated through binary code, circuitry lines, and pixels, symbolizes **TH's** continuous progression in digital and sustainable frontiers. The tree's sturdy trunk, laden with fruit, represents the realization of tangible outcomes through the successful fulfillment of strategic initiatives over the past three years.

As the fruit grows and ripens, it mirrors the maturation of the five (5) HAJRAH24 aspirations, which are highlighted as falling fruits, ready to be harvested. These aspirations are:

- Generate Stable & Sustainable Income
- Maintaining Excellent Hajj Services
- Efficient Service Delivery & Excellence Depositors Experience
- Talent Powered Organisation
- Respected Islamic Organisation for Its Governance

Each aspiration, like a fruit in its prime, represents a milestone in **TH's** ongoing journey toward sustainable and innovative growth.

These aspirations are also supported by digital transformation and a structured communication plan to fully achieve the HAJRAH24 agenda.



Imbas kod QR untuk mengakses
Laporan Tahunan **TH** dalam talian
Scan the QR code to access
TH Annual Report online

DALAM LAPORAN INI

01

TENTANG KAMI / OUR STORY

- 04 Fungsi Kami
[Our Purpose](#)
- 05 Visi, Misi & Nilai Teras
[Vision, Mission & Core Values](#)
- 06 Ringkasan Prestasi Kewangan Lima (5) Tahun (2020-2024)
[Five \(5\) Year Financial Performance Summary \(2020-2024\)](#)
- 07 Statistik Lima (5) Tahun (2020-2024)
[Five \(5\) Year Statistics \(2020-2024\)](#)
- 08 Peristiwa Penting 2024
[2024 Milestones](#)
- 10 Struktur Syarikat Kumpulan
[Group of Companies Structure](#)
- 11 Model Penciptaan Nilai Kami
[Our Value Creation Model](#)
- 15 Libat Urus Pemegang Taruh
[Stakeholder Engagement](#)

02

WARGA KAMI / OUR PEOPLE

- 22 Perutusan Pengerusi
[Chairman's Statement](#)
- 28 Lembaga Pengarah
[The Lembaga](#)
- 30 Profil Lembaga
[The Lembaga Profile](#)
- 40 Panel Pelaburan
[Investment Panel](#)
- 42 Profil Panel Pelaburan
[Investment Panel Profile](#)
- 50 Jawatankuasa Penasihat Syariah
[Shariah Advisory Committee](#)
- 51 Profil Jawatankuasa Penasihat Syariah
[Shariah Advisory Committee Profile](#)
- 58 Carta Organisasi
[Organisation Chart](#)

INSIDE THIS REPORT

03

ULASAN STRATEGIK / STRATEGIC REVIEW

- 62 Ulasan Prestasi Oleh Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif
Performance Review by the Group Managing Director and Chief Executive Officer
- 72 Objektif Strategik: Lima (5) Objektif Strategik Utama
Strategic Objective: Five (5) Strategic Objectives
 - 72 Objektif Strategik 01: Pentadbiran Dana
Strategic Objective 01: Fund Administration
 - 75 Objektif Strategik 02: Pengurusan Haji
Strategic Objective 02: Hajj Management
 - 85 Objektif Strategik 03: Pengurusan Deposit
Strategic Objective 03: Deposit Management
 - 91 Objektif Strategik 04: Modal Insan
Strategic Objective 04: Human Capital
 - 100 Objektif Strategik 05: Tadbir Urus
Strategic Objective 05: Governance
- 101 Syarikat Kumpulan
Group of Companies

04

TADBIR URUS / GOVERNANCE

- 122 Penyata Tadbir Urus Korporat
Statement on Corporate Governance
- 132 Pernyataan Tadbir Urus Syariah TH
TH Shariah Governance Statement
- 135 Amalan Zakat TH
TH Zakat Guidelines
- 137 Penyata Pengurusan Risiko Dan Kawalan Dalaman
Statement on Risk Management and Internal Control
- 146 Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah TH
Report of the TH Shariah Advisory Committee
- 151 Laporan Integriti dan Tadbir Urus
Integrity and Governance Report

05

INISIATIF KELESTARIAN / SUSTAINABILITY INITIATIVES

- 158 Program CSR Zakat
CSR Zakat Programme
- 168 Pengurusan Tenaga
Energy Management

06

SOROTAN MEDIA / MEDIA HIGHLIGHTS

- 176 Sorotan Media
Media Highlights

07

DIREKTORI TH / TH DIRECTORY

- 178 Direktori TH
TH Directory

08

PENYATA KEWANGAN / FINANCIAL STATEMENT

- 180 Penyata Kewangan
Financial Statement

Dalam Bahagian Ini: In this Section:

- 04 Fungsi Kami
[Our Purpose](#)
- 05 Visi, Misi & Nilai Teras
[Vision, Mission & Core Values](#)
- 06 Ringkasan Prestasi Kewangan Lima (5) Tahun (2020-2024)
[Five \(5\) Year Financial Performance Summary \(2020-2024\)](#)
- 07 Statistik Lima (5) Tahun (2020-2024)
[Five \(5\) Year Statistics \(2020-2024\)](#)
- 08 Peristiwa Penting 2024
[2024 Milestones](#)
- 10 Struktur SYARIKAT KUMPULAN
[Group of Companies Structure](#)
- 11 Model Penciptaan Nilai KAMI
[Our Value Creation Model](#)
- 15 Libat Urus Pemegang Taruh
[Stakeholder Engagement](#)



PENTADBIRAN DANA

FUND ADMINISTRATION





FUNGSI KAMI OUR PURPOSE

Lembaga Tabung Haji (**TH**) adalah sebuah badan berkanun yang tertakluk di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Aktiviti utama **TH** ialah pengurusan haji, simpanan dan pelaburan. **TH** bertekad untuk menyediakan perkhidmatan haji yang cemerlang kepada jemaah haji Malaysia dan rekodnya yang konsisten telah mendapat pengiktirafan dunia sebagai model pengurusan haji yang inovatif. **TH** mempunyai 9.55 juta pendeposit dengan 107 cawangan dan lebih 10,000 titik sentuh di seluruh negara. **TH** juga mempunyai satu pejabat yang beroperasi di Jeddah, Arab Saudi di bawah bidang kuasa Konsulat Malaysia.

Lembaga Tabung Haji (**TH**) is a statutory body governed by the Tabung Haji Act 1995 (Act 535).

TH's main activities are hajj management, depository services and investment. **TH** strives to provide excellent hajj services to Malaysian pilgrims and its consistent track record has gained world recognition as a role model for innovative hajj management. **TH** has 9.55 million depositors and 107 branches with more than 10,000 touch-points nationwide. **TH** also operates an office in Jeddah, Kingdom of Saudi Arabia under the purview of the Malaysian Consulate.



VISI VISION

Pengurusan Haji Terbilang;
Tonggak Kejayaan Ekonomi Ummah
*Excellence in Hajj Management;
The Pillar of the Ummah's Economic Success*



NILAI TERAS CORE VALUES

Komited
Committed

Profesional
Professional

Kerja Berpasukan
Teamwork

Prihatin dan Penyayang
Loving and Caring

Menerima Perubahan
Embracing Change



MISI MISSION

Dalam mencapai visi **TH**,
KAMI beriltizam:
*In achieving TH's vision,
WE pledge:*



RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN LIMA (5) TAHUN (2020-2024)

FIVE (5) YEAR FINANCIAL PERFORMANCE SUMMARY (2020-2024)

KUMPULAN / GROUP	2024	2023	2022 ^a	2021	2020 ^b
	RM Juta / Million	RM Juta / Million	RM Juta / Million	RM Juta / Million	RM Juta / Million
Pendapatan / Revenue	5,034	3,981	4,078	3,876	3,509
Pendapatan Keseluruhan / Total Income ^c	5,950	4,814	4,385	4,270	4,075
Perbelanjaan Operasi / Operating Expenditure	1,218	1,077	976	774	763
Keuntungan Operasi / Operating Profit	2,352	2,209	2,110	2,194	1,956
Zakat / Zakat	104	108	98	107	106
Keuntungan Bersih / Net Profit	2,423	2,375	2,206	2,596	2,689
Aset Bersih / Net Assets	3,093	2,200	889	2,754	6,795

TH / TH	2024	2023	2022	2021	2020
	RM Juta / Million	RM Juta / Million	RM Juta / Million	RM Juta / Million	RM Juta / Million
Pendapatan / Revenue	3,866	3,563	3,124	3,069	3,112
Pendapatan Keseluruhan / Total Income ^c	4,655	4,287	3,387	3,424	3,543
Perbelanjaan Operasi / Operating Expenditure	902	844	783	610	590
Keuntungan Operasi / Operating Profit	2,318	2,442	2,039	2,421	2,353
Keuntungan Boleh Agih / Distributable Profit	2,946	2,586	2,174	2,583	2,546
Zakat / Zakat	99	103	97	107	106
Keuntungan Bersih / Net Profit	2,214	2,330	1,933	2,291	2,216
Agihan Keuntungan / Profit Distribution ^d	2,916	2,714	2,644	2,455	2,242
Aset Bersih / Net Assets	3,313	2,605	1,367	3,297	3,659
Simpanan Pendeposit / Depositors' Savings	91,747	89,005	87,600	83,338	75,920
Bilangan Pendeposit (Juta Orang) Number of Depositors (Million People)	9.55	9.15	8.77	8.41	8.97

Nisbah Kewangan Utama TH / Key Financial Ratio TH	2024	2023	2022	2021	2020
	%	%	%	%	%
Kadar Keuntungan Bersih / Net Profit Margin	57.27	65.40	61.88	74.65	71.21
Perbelanjaan Operasi/Aset Bersih Operating Expenditure/Net Assets	27.23	32.40	57.28	18.50	16.12
Perbelanjaan Operasi/Simpanan Pendeposit Operating Expenditure/Depositors' Savings	0.98	0.95	0.89	0.73	0.78

^a Angka yang dinyatakan semula untuk Penyata Untung atau Rugi bagi Tahun Berakhir 2022 kerana pelarasan tahun-tahun terdahulu secara retrospektif berikutan penggunaan pakai piawaian baharu MFRS 17 - Insurance Contracts.
Restated figures for Financial Year 2022 Profit or Loss Statement & Total Net Assets due to prior year adjustments following retrospective adjustments on initial application of new standard MFRS 17 - Insurance Contracts.

^b Angka yang dinyatakan semula untuk Penyata Untung atau Rugi bagi Tahun Berakhir 2020 kerana pelarasan tahun-tahun terdahulu berikutan pengkelasan Hartanah, loji dan peralatan tertentu ke Hartanah pelaburan berikutan penyatuan pada peringkat Kumpulan.
Restated figures for Financial Year 2020 Profit or Loss Statement due to past year adjustments following reclassification of certain PPE to Investment Properties upon consolidation at Group level.

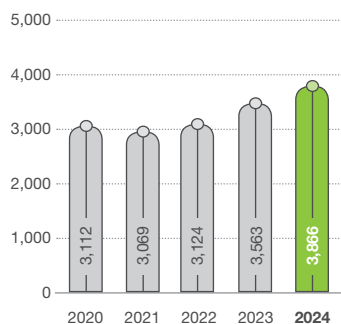
^c Termasuk pendapatan lain dan keuntungan penjualan instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain.
Includes other income and gain on disposal of equity instruments at FVOCI.

^d Agihan keuntungan yang diumumkan pada tahun kewangan dibayar tahun berikutnya.
Profit distribution declared for the financial year and paid in the subsequent year.

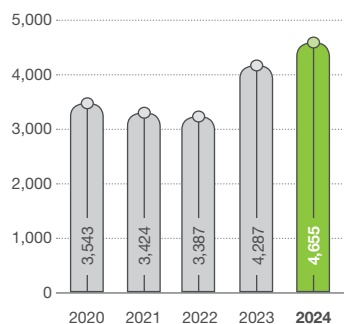
STATISTIK LIMA (5) TAHUN (2020-2024)

FIVE (5) YEAR STATISTICS (2020-2024)

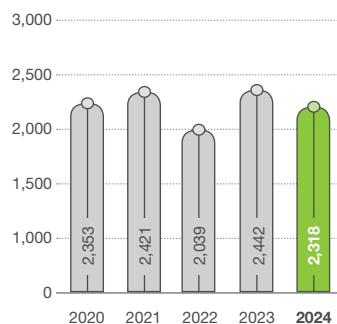
Pendapatan (RM Juta)
Revenue (RM Million)



Pendapatan Keseluruhan (RM Juta)
Total Income (RM Million)



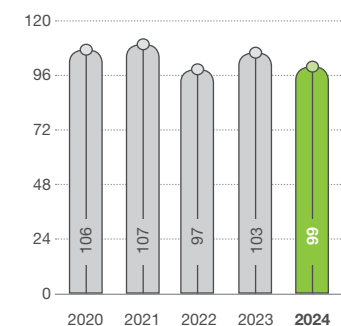
Keuntungan Operasi (RM Juta)
Operating Profit (RM Million)



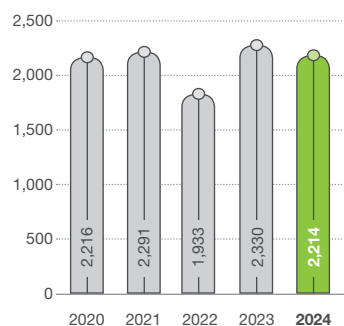
Keuntungan Boleh Agih (RM Juta)
Distributable Profit (RM Million)



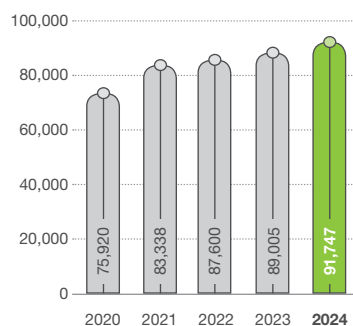
Zakat (RM Juta)
Zakat (RM Million)



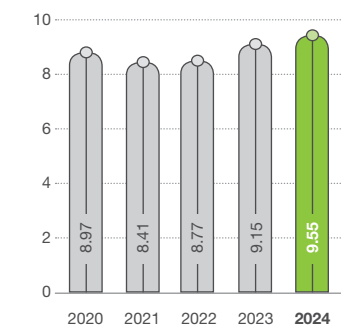
Keuntungan Bersih (RM Juta)
Net Profit (RM Million)



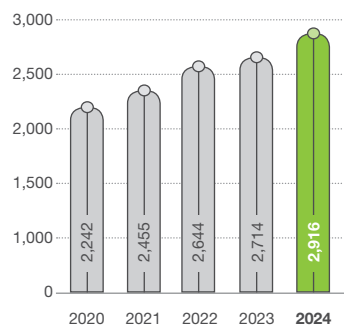
Simpanan Pendeposit (RM Juta)
Depositors' Savings (RM Million)



Bilangan Pendeposit (Juta orang)
Number of Depositors (Million people)



Agihan Keuntungan (RM Juta)
Profit Distribution (RM Million)



Kadar Agihan Keuntungan (%)
Profit Distribution Rate (%)



PERISTIWA PENTING 2024

2024 MILESTONES

JAN
JAN

19

TH Anjur Karnival Haji & Umrah TH
TH Organises TH Hajj & Umrah Carnival



FEB
FEB

5

TH Anjur Program “Young Leadership 2024”
TH Organises “Young Leadership 2024” Programme



JUN
JUN

24

Pembentangan Berkenaan Pelaksanaan Zakat TH
kepada Jawatankuasa Muzakarah Majlis Kebangsaan
Bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia (MKI)
Presentation to MKI on TH Zakat Practices



JUL
JUL

10

Lawatan Kerja Delegasi Afghanistan ke TH
Afghan Delegation's Working Visit to TH Headquarters



22

Delegasi Sri Lanka Melawat TH
Sri Lankan Delegation Visits TH Headquarters



23

TH Anjur Ceramah Digitalisasi 2024
TH Organises Digitalisation Talk 2024



OGOS
AUG

8

TH Menandatangani MOU bersama SME Bank
TH Signs MOU with SME Bank



13

Duta Malaysia Ke Arab Saudi Kunjungi TH
Malaysian Ambassador to Saudi Arabia visits TH Headquarters



SEPT
SEPT

5

TH Anjur Program Kecekapan Tenaga & Kelestarian TH 2024
TH Organises TH Energy Efficiency & Sustainability Programme 2024



26

28

Kunjung Hormat dan Mesyuarat bersama TYT Menteri Haji & Umrah Arab Saudi
Working Visit and Meeting with TYT Minister of Hajj & Umrah of Saudi Arabia



DIS
DEC

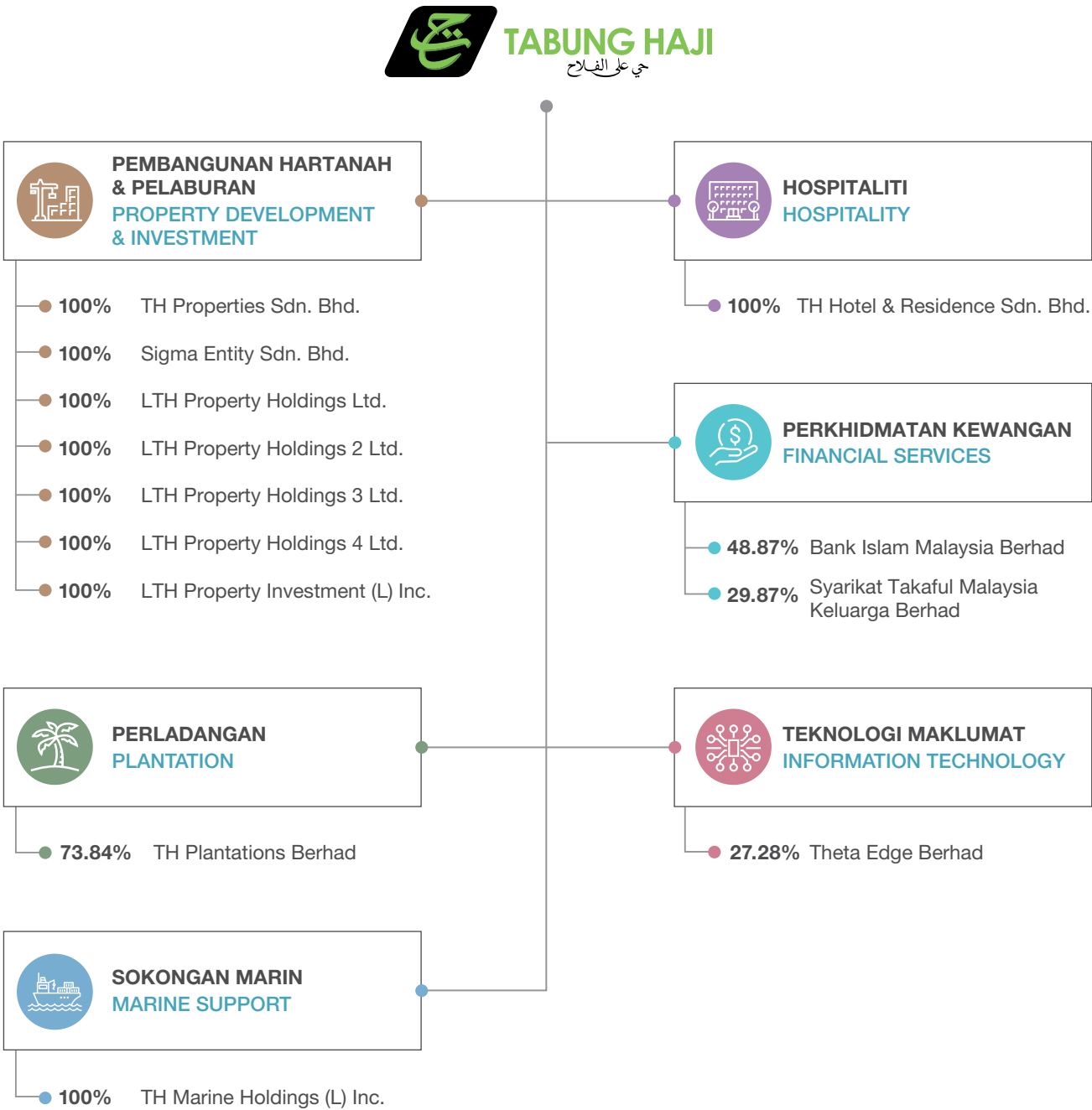
10

TH & MAB Tandatangani MoU Tingkat Usaha Perkukuh Pelan Tindak Balas Bencana Udara
TH & MAB Signs Memorandum of Understanding to Strengthen Efforts on Air Disaster Response Plans



STRUKTUR SYARIKAT KUMPULAN

GROUP OF COMPANIES STRUCTURE



* Nota: Sehingga 31 Disember 2024
Note: As at 31 December 2024

MODEL PENCIPTAAN NILAI KAMI

Persekitaran Luaran Kami

Pemacu utama yang mempengaruhi Model Perniagaan **TH**

 Untuk maklumat lanjut tentang Prestasi mengikut Objektif Strategik, sila ke muka surat 72 hingga 100.

MAKROEKONOMI

- » Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) Malaysia berkembang sebanyak 5.1% pada tahun 2024
- » Penyederhanaan inflasi teras
- » Prestasi Ringgit mengatasi prestasi mata wang utama Asia lain
- » Peningkatan Kadar Dasar Semalaman (OPR)

POLITIK, PERUNDANGAN DAN KAWAL SELIA

- » Kestabilan lanskap politik negara

TEKNOLOGI

- » Keperluan untuk memperkukuh keselamatan siber bagi mencegah dan membanteras penipuan akaun
- » Teknologi yang terus berkembang sedang mengubah operasi global

SOSIAL DAN KELESTARIAN

- » Kelangsungan Bantuan Kewangan Haji bersasar kepada golongan B40 dan M40
- » Meningkatkan kesedaran tentang konsep Istito'ah

Modal Kami pada (1/1/2024)

KEWANGAN

- Saiz dana pendeposit: **RM89.0b**
- Aset **RM93.6b**
- Liabiliti **RM91.0b**

INTELEKTUAL

- Pengguna THIJARI: **2.69j**
- THIJARI Biz: 2,552 majikan dan gaji kumulatif **RM339.81j**
- VAO: **425k akaun** (diaktifkan)
- FPX: **RM2.75b**
- JomPay: **RM389j**

HUBUNGAN & SOSIAL

- Pendeposit: **9.15j**
- Pendaftaran haji: **3.94j**
- Kerjasama dengan Rakan Strategik - BIMB, BKRM, MBB, CIMB & AMMB
- Hubungan kukuh dengan Kerajaan Arab Saudi

INSAN

- **1,921 anggota** dan **107 cawangan** (termasuk 16 anggota di Kerajaan Arab Saudi)
- Ibu Pejabat: **756 anggota**, Cawangan: **1,160 cawangan**
- Pengurusan Kanan: **13**
- Pengurusan: **175**, Pemboleh: **1,091**
- Professional: **668**

PEMBUATAN

- **10,000 touch points**
- **107 cawangan**, 14 pejabat negeri, 5 pejabat wilayah
- Jumlah Aset: **171** - Kilang (5), Hospital (4), Pasaraya (4), Bangunan Pejabat (101), Kediaman (34), Kompleks (2) dan Tanah (5)
- Hartanah luar negara - 6 di United Kingdom, 7 di Arab Saudi dan 3 di Australia
- THIJARI dan THIJARI Biz

KELESTARIAN ALAM

- Rangka Kerja Kelestarian **TH**
- Penyata Kelestarian **TH** yang diterbitkan - pematuhan kepada MCII
- 8 dari 17 bangunan **TH** mendapat penarafan *Building Energy Intensity* (BEI) 5 bintang

Cadangan Perniagaan Strategik Kami

Tonggak Kejayaan Ekonomi Ummah; Pengurusan Haji Terbilang

PENGURUSAN PELABURAN

I. Menjana Pendapatan Stabil dan Mampan	1. Strategi Pelaburan: Dari Pandemik ke Endemik	2. Pelaburan berpandukan Maqasid-ESG	3. Rangka Kerja Pelaburan yang Teguh
	4. Sistem dan Analitik Pelaburan yang Lestari	5. Rejuvenasi Pelaburan dan Cipta Nilai	6. Pemerkasaan Sinergi Kumpulan dan Keterlibatan

PENGURUSAN HAJI	PENGURUSAN DEPOSIT	MODAL INSAN
II. Mengekalkan Pengurusan Haji yang Terbilang	III. Penyampaian Perkhidmatan Efisien dan Pengalaman Pendeposit Terbaik	IV. Organisasi Dipacu Bakat
7. Memantapkan Perundangan & Tadbir Urus	12. Pertumbuhan Deposit yang Stabil	15. Budaya Prestasi Tinggi
8. Mengutamakan Keperluan Jemaah	13. Memperkayakan Penyampaian Perkhidmatan	16. Pengurusan Bakat TH yang Cemerlang
9. Mengekalkan Perkhidmatan Haji Bertaraf Dunia	14. Mempertingkat Pengalaman Digital	
10. Memperkasakan Bimbingan Ibadat Haji		
11. Mengekalkan Kualiti Perkhidmatan Haji dengan Kos yang Wajar		

TADBIR URUS

V. Institusi Islam Yang Dihormati di atas Tadbir Urus	17. Semakan Model Operasi TH	18. Semakan Akta TH 1995	19. Struktur Tadbir Urus TH - Pengawasan
	20. Menjunjung Prinsip Syariah	21. Pengurusan Risiko yang Mantap	22. Kawalan Dalaman Yang Tangkas

DIGITALISASI	KOMUNIKASI
23. Transformasi Digital – Menetapkan hala tuju dan asas bagi memacu agenda transformasi digital di TH	24. Pelan Komunikasi Berstruktur - Membina kepercayaan dan keyakinan melalui pengurusan dan penetapan ekspektasi yang baik

Perkara Material Kelestarian TH

ALAM SEKITAR

- » Perubahan Iklim dan Tenaga
- » Tanggungjawab Pemeliharaan Ekosistem

SOSIAL

- » Kesihatan dan Kesejahteraan Pekerja
- » Kepelbagaian, Kesaksamaan dan Inklusif
- » Memperkaya Komuniti
- » Tarikan Bakat, Pertumbuhan dan Pengkalan

TADBIR URUS

- » Kecemerlangan dan Pengurusan Perkhidmatan
- » Tadbir Urus dan Etika
- » Privasi Data dan Keselamatan Siber
- » Rantaian Bekalan yang Mampan
- » Pelaburan yang Mampan

Hasil Keluaran dari Aktiviti Teras

SAIZ DANA Disember 2024 RM91.75b (Disember 2023: RM89.01b) PENDAFTARAN HAJI Disember 2024 4.02j (Disember 2023: 3.94j) PENDEPOSIT Disember 2024 9.55j (Disember 2023: 9.15j) PENDAPATAN Disember 2024 RM3.87b (Disember 2023: RM3.56b) PENDAPATAN KESELURUHAN Disember 2024 RM4.65b (Disember 2023: RM4.29b) <i>(termasuk pendapatan lain dan keuntungan penjualan instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (FVOCI))</i> LEBIHAN ASET BERBANDING LIABILITI Disember 2024 RM3.31b (Disember 2023: RM2.61b) HASIL PENDAPATAN KESELURUHAN Disember 2024 5.08% (Disember 2023: 4.89%)	KEWANGAN • Agihan Keuntungan RM2,916m (2023: RM2,714m) • Kadar Agihan Keuntungan 3.25% (2023: 3.10%) • Keuntungan Bersih RM2,214j (2023: RM2,330j) INTELEKTUAL • Sedekah dalam talian: RM2.17j • TH Khairat: 31k transaksi sejak penubuhan • Aplikasi THhujaj: muat turun 27k dalam talian • Surat tawaran haji melalui THIJARI: 39k HUBUNGAN & SOSIAL • Pendeposit: 50.5% daripada keseluruhan penduduk Islam Malaysia. (2023: 48.4%) • CSI di cawangan: 96.18% (2023: 99.91%) • CSI untuk jemaah haji: 92% (2023: 86%) • TH menerima Anugerah Labbaitom untuk Kategori Perkhidmatan yang Disediakan oleh Pejabat Urusan Haji INSAN • Pekerja dengan pensijilan profesional: 42 anggota • Kadar Employee Engagement Index: 88% • Kadar pengekalan pekerja: 6.59% PERKHIDMATAN • Pengguna THIJARI 3.29j (2023: 2.69j) • Transaksi Kewangan Layan Diri: 28j (2023: 26j) KELESTARIAN ALAM • Pengurangan Co2 sebanyak 19.7% • Penggunaan Elektrik: 3,765,944kWh	• Penerapan nilai Istito'ah. Seramai 263 jemaah haji membayar penuh atau melebihi bayaran haji yang dikenakan • Permohonan rayuan melalui THIJARI berjumlah 78k • Ciri baharu pada THIJARI - Tuntutan Hibah Amanah dan Tuntutan Pusaka • Anugerah Perantaraan Berasaskan Nilai untuk Takaful (TH Khairat-Tabung Haji) di Malaysia Takaful Association Star Awards 2024 • Bayaran Zakat: RM97j (2023: RM107j) • Agihan Zakat Wakalah 2024 – RM29.6j memberi manfaat kepada hampir 600k penerima • Program <i>Crowdfunding</i> melalui Santunan Kasih Baitullah mengumpul RM2.24j • Malaysia's 100 Leading Graduate Employers Award 2024 (Tempat Kedua: Kategori GLIC) • Pengenalan kepada THHybrid • Transaksi ATM&CDM: 5.88j (2023: 5.07j) • Transaksi Uniteller: 0.26j (2023: 0.29j) • Transaksi Ejen Kutipan: 69k (2023: 84k) • 3 dari 17 bangunan TH mendapat penarafan <i>Building Energy Intensity</i> (BEI) 5 bintang	     
--	--	---	--

OUR VALUE CREATION MODEL

Our External Environment

Key drivers that influence **TH** business model

 For more information about Performance by Strategic Objectives, please go to pages 72 to 100.

MACROECONOMIC

- » Malaysia's Gross Domestic Product (GDP) grew by 5.1% in 2024
- » Moderation of headline inflation
- » Ringgit Outperformed compared to other major Asian currencies
- » Increase in Overnight Policy Rate (OPR)

POLITICAL, LEGISLATIVE AND REGULATORY

- » Stability in national political landscape

TECHNOLOGY

- » Requirements for strengthening cybersecurity to prevent and eradicate account fraud
- » Continuously emerging technologies are transforming global operations

SOCIAL & SUSTAINABILITY

- » Continuity of targeted Hajj Financial Support to B40 and M40
- » Increase awareness on Istito'ah principle

Our Capitals as at (1/1/2024)

FINANCIAL

- Depositor's Fund Size: **RM89.0b**
- Asset at **RM93.6b**
- Liability at **RM91.0b**

INTELLECTUAL

- THiJARI users: **2.69mil**
- THiJARI Biz: 2,552 employers and **RM339.81mil** cumulative salary
- VAO: **425k Accounts** (activated)
- FPX: **RM2.75b**
- JomPay: **RM389mil**

SOCIAL & RELATIONSHIP

- Depositors: **9.15m**
- Hajj Registrations: **3.94m**
- Collaboration with Strategic Partners - BIMB, BKRM, MBB, CIMB & AMMB
- Strong relationship with Kingdom of Saudi Arabia (KSA) government

HUMAN

- **1,921 staff** and **107 branches** (including 16 staff in Kingdom of Saudi Arabia (KSA))
- HQ: **756 staff**, Branches: **1,160 staff**
- Senior Management: **13**
- Management: **175**, Enablers: **1,091**
- Professional: **668**

MANUFACTURED

- **10,000** touch points
- **107** Branches, 14 state offices, 5 regional offices
- Total Assets: **171** - Factory (5), Hospital (4), Retail (4), Office (101), Residential (34),Complex (2) and Land (5)
- Oversea properties - 6 in United Kingdom, 7 in Saudi Arabia and 3 in Australia
- THiJARI and THiJARI Biz

NATURAL

- **TH** Sustainability Framework
- Published **TH** Sustainability Statement - adherence to MCII
- 8 out of 17 buildings **TH** buildings achieved 5 Building Energy Intensity (BEI) 5-star rating

Our Strategic Business Proposition

HIJRAH24

Excellence in Hajj Management & Pillar of the Ummah's Economic Success

INVESTMENT MANAGEMENT

I. Generate Stable & Sustainable Income

1. Investment Strategy: from Pandemic to Endemic

2. Maqasid - Driven ESG Investment

3. Robust Investment Framework

4. Future Proofing Investment System & Analytics

5. Investment Rejuvenation & Value Creation

6. Enhance Group Synergy & Engagement

HAJI MANAGEMENT

II. Maintaining Excellent Hajj Services

7. Strengthen Governance & Regulatory Function

8. Priority on Pilgrims' Welfare

9. Maintain World-Class Hajj Services

10. Hajj Guidance Transformation

11. Service Excellence within Reasonable Cost

DEPOSITORY MANAGEMENT

III. Efficient Service Delivery and Excellent Depositors Experience

12. Grow Stable Deposit Base

13. Enrich Service Delivery

14. Enhance Digital Experience

PEOPLE

IV. Talent-Powered Organisation

15. High Performance Culture

16. Best-in-Class Talent Management

GOVERNANCE

V. Respected Islamic Institution for its Governance

17. Establish Forward **TH** Operating Model

18. Refinement of **TH** Act 1995

19. **TH** Governance Structure - Stewardship

20. Uphold Shariah Principles

21. Robust Risk Management

22. Internal Control Agility

DIGITALISATION

23. Digital Transformation - To set the direction and foundation to drive the digital transformation agenda at **TH**

COMMUNICATION

24. Structured Communication Plan - To build trust and confidence through managing and setting the right expectation

TH Sustainability Material Matters

ENVIRONMENTAL

- » Climate Change and Energy
- » Responsible Ecosystem Preservation

SOCIAL

- » Employee Health and Wellbeing
- » Diversity, Equity, and Inclusion
- » Community Enrichment
- » Talent Attraction, Growth and Retention

GOVERNANCE

- » Service Excellence and Management
- » Governance and Ethics
- » Data Privacy and Cybersecurity
- » Sustainable Supply Chain
- » Sustainable Investing

Output Generated from Core Activities

FUND SIZE

December 2024
RM91.75b
(December 2023: RM89.01b)

HAJJ REGISTRATION

December 2024
4.02m
(December 2023: 3.94m)

DEPOSITORS

December 2024
9.55m
(December 2023: 9.15m)

INCOME

December 2024
RM3.87b
(December 2023: RM3.56b)

TOTAL INCOME

December 2024
RM4.65b
(December 2023: RM4.29b)
(includes other income and gain on disposal of equity instruments at FVOCI)

ASSET SURPLUS OVER LIABILITIES

December 2024
RM3.31b
(December 2023: RM2.61b)

TOTAL INCOME YIELD

December 2024
5.08%
(December 2023: 4.89%)

FINANCIAL

- Profit Distribution **RM2,916m** (2023: RM2,714m)
- Profit Distribution Rate **3.25%** (2023: 3.10%)
- Net Profit **RM2,214m** (2023: RM2,330m)

INTELLECTUAL

- Online sadaqah: **RM2.17m**
- **TH** Khairat: **31k** transactions since inception
- **TH**hujjaj apps: **27k** downloads on mobile
- Hajj offer letter through THiJARI: **39k**

SOCIAL & RELATIONSHIP

- Depositors: **50.5%** overall Malaysian Muslim population. (2023: 48.4%)
- CSI at branch: **96.18%** (2023: 99.91%)
- CSI for hajj pilgrims: **92%** (2023: 86%)
- **TH** received Labbaitom Award for Best Service Category for Hajj Affairs Office

HUMAN

- Employees with professional certification: **42 staff**
- Employees Engagement Index: **88%**
- Employee Retention Rate: **6.59%**

SERVICES

- THiJARI users **3.29m** (2023: 2.69m)
- Self-service Financial Transaction: **28m** (2023: 26m)

NATURAL

- Reduction in Co2 emission by **19.7%**
- Electricity Consumption: **3,765,944kWh**

- Inculcating Istito'ah value. **263** pilgrims paid full amount or more than the incurred hajj payment
- Appeal application through THiJARI stood at **78k**
- New features on THiJARI - Hibah Amanah claim and Pusaka claim
- Value Based Intermediation for Takaful Award (**TH** Khairat-Tabung Haji) at the Malaysia Takaful Association Star Awards 2024
- Zakat Payment: **RM97m** (2023: RM107m)
- Disbursement of Zakat Wakalah 2024 – **RM29.6m** benefitting almost **600k** beneficiaries
- Crowdfunding programme through *Santunan Kasih Baitullah* raised **RM2.24j**
- Malaysia's 100 Leading Graduate Employers Award 2024 (Second Place: GLIC Category)
- Introducing oh **TH**Hybrid
- ATM&CDM Transaction: **5.88m** (2023: 5.07m)
- Uniteller Transaction: **0.26m** (2023: 0.29m)
- Collection Agent Transaction: **69k** (2023: 84k)
- 3 out of 17 **TH** buildings achieved Building Energy Intensity (BEI) 5-star rating



LIBAT URUS PEMEGANG TARUH

STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Dalam memastikan kejayaan dan kesinambungan **TH**, penglibatan daripada pemegang taruh memainkan peranan amat penting. **TH** komited untuk mengekalkan hubungan yang kukuh dan berkesan dengan semua pemegang taruh, merangkumi para pendeposit, warga kerja, komuniti, dan pihak berkuasa melalui pendekatan yang telus dan bertanggungjawab. **TH** berusaha memahami keperluan serta harapan mereka, sekali gus mengukuhkan kepercayaan dan sokongan yang diterima selama ini.

TH terus memperkasakan program libat urus dengan merangkumi inisiatif yang relevan dan bersesuaian dengan perkembangan semasa, memastikan setiap pandangan dan maklum balas pemegang taruh dihargai serta diintegrasikan dalam strategi pembangunan organisasi.

Stakeholder involvement is crucial to ensuring **TH**'s success and continuity. **TH** is dedicated to building strong and effective relationships with all stakeholders including depositors, employees, communities, and authorities-by taking a transparent and responsible approach. **TH** actively seeks to understand their needs and expectations, thereby reinforcing the trust and support it has built over the years.

TH continues to enhance its engagement programme with initiatives that are relevant to current developments, ensuring that each stakeholder's views and feedback are valued and incorporated into the organisation's growth strategy.

Strategi Penglibatan / Engagement Strategy

TH menggunakan beberapa pendekatan bagi memastikan penglibatan pemegang taruh melalui / **TH** utilises several stakeholder engagement approaches through:

Komunikasi Telus:

Kami percaya kemas kini berkala mengenai prestasi kewangan, strategi pelaburan, dan perubahan dalam polisi adalah penting. Ketelusan ini membina kepercayaan dan membantu pemegang taruh membuat keputusan yang tepat. Laporan tahunan, siaran media, laman web dan platform sosial media rasmi **TH** digunakan untuk menyebarkan maklumat secara meluas.

Transparent Communication:

We believe that regular updates on financial performance, investment strategy, and policy changes are important. This transparency builds trust and helps stakeholders make informed decisions. **TH**'s official annual reports, media releases, website and social media platforms are used to comprehensively disseminate information.



Mekanisme Maklum Balas:

TH secara berkala berusaha mendapatkan maklum balas daripada pendeposit dan komuniti melalui temubual, pertemuan kumpulan fokus, kunjungan kerja, tinjauan dan kaji selidik bagi membolehkan pemegang taruh menyuarakan pendapat dan kebimbangan mereka. Penglibatan ini membantu **TH** melakukan penambahbaikan dan meningkatkan perkhidmatan berdasarkan keperluan sebenar.

Feedback Mechanism:

TH regularly seeks feedback from depositors and the community through interviews, focus group meetings, work visits, reviews and surveys to enable stakeholders to voice their opinions and concerns. This involvement helps **TH** improve and upgrade services based on real needs.



Inisiatif Pendidikan:

TH melaksanakan pelbagai program pendidikan bagi memperkasa para pemegang taruh. Antaranya, kursus haji untuk bakal haji dan bengkel celik kewangan untuk pelajar telah diadakan bagi mendidik golongan sasaran. Program-program ini bertujuan untuk menambah ilmu pengetahuan peserta serta mengukuhkan hubungan dengan mereka.

Education Initiatives:

TH implements various educational programmes to empower its stakeholders. Among these are hajj courses for prospective pilgrims and financial literacy workshops for students, which have been conducted to educate the target groups. These programmes aim to enhance participants' knowledge and strengthen relationships with them.



LIBAT URUS PEMEGANG TARUH

STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Manfaat Penglibatan Pemegang Taruh / Benefits of Stakeholder Engagement

Melibatkan pemegang taruh memberi pelbagai manfaat kepada **TH** antaranya / Engaging stakeholders provides various benefits to **TH** including:

 Meningkatkan Kepercayaan dan Kesetiaan Increase Trust and Loyalty	Dengan mendengar dan memahami kebimbangan pemegang taruh secara aktif, TH dapat membina kesetiaan di kalangan pendeposit dan komuniti yang lebih luas. By actively listening and understanding stakeholders' concerns, TH is able to build loyalty among depositors and the wider community.
 Membuat Keputusan yang Berinformasi Make Informed Decisions	Maklum balas pemegang taruh membolehkan TH membuat keputusan yang berinformasi yang mencerminkan keperluan dan aspirasi mereka terhadap TH . Stakeholder feedback enables TH to make informed decisions that reflect their needs and aspirations for TH .
 Meningkatkan Reputasi Strengthen Reputation	Komitmen terhadap ketelusan dan akauntabiliti meningkatkan reputasi TH dan menarik lebih banyak sokongan serta pendeposit baharu. Commitment to transparency and accountability enhances TH 's reputation and attracts more support and new depositors.
 Pertumbuhan Mampan Sustainable Growth	Dengan menyelaraskan strategi TH dengan kepentingan pemegang taruh, TH dapat memastikan pertumbuhan yang mampan, yang akhirnya memberi manfaat kepada komuniti Muslim Malaysia. By aligning TH 's strategy with stakeholders' interests, TH can ensure sustainable growth, which ultimately benefits the Malaysian Muslim community.

Kumpulan Pemegang Taruh **TH**

TH mengklasifikasikan pemegang taruh kepada tiga (3) kumpulan utama, dengan setiap kumpulan mewakili hubungan strategik yang perlu diurus secara berkesan bagi mencapai objektif bersama:

TH Stakeholder Group

TH classifies stakeholders into three (3) main groups, with each group representing strategic relationships that need to be effectively managed to achieve common objectives:

1



Kumpulan / Group 1:
Pendeposit & Jemaah Haji, Konsultan & Pembekal, Syarikat-syarikat Subsidiari dan Bersekutu, Badan Korporat & Sektor Swasta
Depositors & Hajj Pilgrims, Consultants & Suppliers, Subsidiary & Associate Companies, Corporate Bodies & Private Sector

Kumpulan ini merangkumi pihak yang mempunyai hubungan terus dengan perkhidmatan dan operasi **TH**, termasuk pendeposit serta jemaah haji yang menjadi pengguna utama, serta konsultan, pembekal, dan rakan korporat yang menyokong aktiviti dan perkhidmatan **TH**.

This group includes parties that have a direct relationship with **TH**'s services and operations, including depositors and pilgrims who are the main users, as well as consultants, suppliers, and corporate partners who support **TH**'s activities and services.



Antara platform pertemuan bersama kumpulan ini adalah melalui komunikasi di media sosial, kursus-kursus haji, pertemuan di pejabat cawangan **TH**, acara-acara dan aktiviti berkaitan haji serta mesyuarat dan perbincangan yang kerap.
Among the engagement platforms for this group are communications on social media, hajj courses, meetings at **TH** branch offices, events and activities related to hajj as well as frequent meetings and discussions.

2



Kumpulan / Group 2:

Badan Kerajaan & Badan Bukan Kerajaan (NGO), Komuniti, Rakan Media

Government Agencies & Non-Governmental Organisations (NGOs), Communities, Media Partners

Kumpulan ini melibatkan pihak berkuasa, Badan Bukan Kerajaan (NGO), dan masyarakat setempat yang memainkan peranan penting dalam menyokong dan memperkukuhkan reputasi serta kedudukan **TH** di peringkat nasional dan antarabangsa. Selain itu, rakan media membantu dalam menyampaikan maklumat yang tepat kepada masyarakat.

Kerjasama rapat dengan agensi kerajaan memastikan **TH** mematuhi peraturan sambil menyumbang kepada matlamat negara. Perkongsian ini adalah penting untuk mengekalkan kredibiliti dan keberkesanan **TH**.

This group involves authorities, non-governmental organisations (NGOs), and local communities who play an important role in supporting and strengthening **TH**'s reputation and position at national and international levels. In addition, media partners help in delivering accurate information to the community.

Strong collaboration with government agencies ensures that **TH** complies with regulations while contributing to national goals. This partnership is essential to maintain the credibility and effectiveness of **TH**.



Antara platform pertemuan bagi kumpulan ini adalah melalui mesyuarat dan perbincangan yang kerap, majlis-majlis korporat, kolaborasi inisiatif CSR Zakat Wakalah, pertemuan bersama badan-badan berkuasa di Tanah Air dan Tanah Suci, kursus-kursus haji, program sukarelawan, siaran akhbar, wawancara, lawatan rasmi.

Among the engagement platforms for this group are frequent meetings and discussions, corporate events, collaboration on Zakat Wakalah CSR initiatives, meetings with authorities in the Homeland and the Holy Land, hajj courses, volunteer programmes, press releases, interviews, official visits.

Media merupakan antara pemegang taruh terpenting **TH** dan hubungan kukuh dengan rakan-rakan media membolehkan **TH** menyampaikan maklumat terkini secara berkesan, khususnya kepada para pendeposit dan jemaah haji, terutamanya semasa musim haji. Media juga memainkan peranan penting dalam mengekalkan imej positif **TH**, yang secara langsung meningkatkan kepercayaan dan keyakinan terhadap organisasi ini.

Pada tahun 2024, **TH** memberi keutamaan kepada pengukuhan kerjasama strategik sedia ada bersama media dengan menganjurkan lawatan kerja ke rangkaian agensi media tempatan antaranya Harian Metro dan Sinar Harian yang turut melibatkan Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif serta Barisan Pengurusan. Selain itu, cawangan **TH** di Sabah dan Sarawak turut terlibat dalam aktiviti bersama media, di mana pada tahun ini satu aktiviti 'Amazing Race' telah diadakan di Sabah dan perlawanan boling persahabatan telah dianjurkan di Sarawak, melibatkan pelbagai agensi termasuk RTM Sabah, Harian Metro Sabah, Borneo Post, BERNAMA Sabah, Utusan Borneo, TV Sarawak, Cats FM, Suara Sarawak dan New Sarawak Tribute.

The media is one of **TH**'s most important stakeholders, and solid partnership with media partners enable **TH** to effectively deliver timely information, especially to depositors and pilgrims during the Hajj season. The media also plays a vital role in maintaining **TH**'s positive image, which directly boosts public trust and confidence in the organisation.

In 2024, **TH** prioritised the strengthening of existing strategic cooperation with local media agencies by organising a media visit to Harian Metro and Sinar Harian which also involved the Group Managing Director and Chief Executive Officer of **TH** as well as the Management Team. Additionally, **TH** branches in Sabah and Sarawak actively engaged in media activities, with Sabah hosting an "Amazing Race" event and Sarawak organising a friendly bowling match. Both activities included agencies such as RTM Sabah, Harian Metro Sabah, Borneo Post, BERNAMA Sabah, Utusan Borneo, TV Sarawak, Cats FM, Suara Sarawak and New Sarawak Tribute.

LIBAT URUS PEMEGANG TARUH STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Setiap tahun, **TH** membawa sekumpulan wakil media ke Tanah Suci sebagai sebahagian daripada Pasukan Media Haji **TH**. Pada tahun 2024, 14 wakil media dari lapan (8) agensi yang berbeza telah ditugaskan untuk membuat liputan mengenai Operasi Haji **TH** serta berkongsi cerita berkaitan para jemaah haji. Inisiatif ini telah memupuk hubungan yang erat antara media dan **TH**.

Each year, **TH** brings a team of media representatives to the Holy Land as part of the **TH** Hajj Media Team. In 2024, 14 media representatives from eight (8) different agencies were assigned to cover **TH**'s hajj operations and share color stories about the pilgrims. This initiative has fostered strong relationships between the media and **TH**.

3



Kumpulan / Group 3:

Warga Kerja (Anggota Lembaga, Warga Kerja)

Employees (The Lembaga, Employees)

Kumpulan ini terdiri daripada semua warga **TH**, termasuk anggota Lembaga dan warga kerja **TH** yang menjadi tulang belakang kepada pencapaian dan kejayaan organisasi ini. Penglibatan aktif dan komitmen warga kerja ini penting dalam memastikan visi dan misi **TH** dapat dicapai.

Warga kerja **TH** terlibat dengan pelbagai program latihan, pembangunan, dan budaya tempat kerja yang inklusif. Maklum balas daripada warga **TH** juga dikumpul untuk memperbaiki amalan organisasi, memastikan mereka sentiasa rasa dihargai dan selaras dengan misi **TH**.

This group includes all Lembaga members and **TH** employees, who are the backbone of the organisation's achievements and success. The active involvement and commitment of these employees are important in ensuring that **TH**'s vision and mission can be achieved.

Employees are engaged through training programmes, development, and an inclusive workplace culture. Feedback from **TH** members is sought to improve organisational practices, ensuring that they feel valued and aligned with **TH**'s mission.



Platform pertemuan adalah melalui sesi Townhall, e-Buletin, perbincangan kumpulan fokus, aktiviti-aktiviti dianjurkan oleh anjuran Jabatan Modal Insan serta tinjauan dan penyelidikan.

Engagement platforms are Townhall sessions, e-Bulletins, focus group discussions, activities organised by the Human Capital Department as well as surveys and research.



Melalui strategi libat urus yang efektif untuk setiap kumpulan pemegang taruh ini, **TH** meneruskan komitmen untuk membina hubungan yang berteraskan kepercayaan, keterbukaan, dan kerjasama berpanjangan demi kesinambungan dan kelestarian **TH**.

Pendekatan **TH** dalam melibatkan pemegang taruh adalah bukti komitmen kami terhadap ketelusan, akauntabiliti, dan penambahbaikan perkhidmatan. Dengan melibatkan pelbagai pemegang taruh secara aktif, kami tidak hanya meningkatkan keberkesanan operasi tetapi juga memastikan **TH** kekal sebagai pengurus dana umat Islam negara yang dipercayai dengan reputasi baik. Ketika berdepan cabaran dalam landskap kewangan yang dinamik, dedikasi **TH** terhadap penglibatan pemegang taruh dipercayai akan menjadi kunci kepada kejayaan dan memberi impak positif yang berterusan.

Through an effective engagement strategy for each stakeholder group, **TH** continues its commitment towards building relationships based on trust, openness, and long-term cooperation for the sake of **TH's** continuity and sustainability.

TH's approach regarding stakeholder involvement is proof of our commitment to transparency, accountability, and service improvement. By actively involving various stakeholders, we not only increase the effectiveness of operations but also ensure that **TH** remains a trusted and reputable fund manager for the country's Muslim community. When faced with challenges in a dynamic financial landscape, **TH's** dedication to stakeholder engagement is believed to be the key to success and provides a continuous positive impact.



Dalam Bahagian Ini: In this Section:

- 22 Perutusan Pengerusi
[Chairman's Statement](#)
- 28 Lembaga Pengarah
[The Lembaga](#)
- 30 Profil Lembaga
[The Lembaga Profile](#)
- 40 Panel Pelaburan
[Investment Panel](#)
- 42 Profil Panel Pelaburan
[Investment Panel Profile](#)
- 50 Jawatankuasa Penasihat Syariah
[Shariah Advisory Committee](#)
- 51 Profil Jawatankuasa Penasihat Syariah
[Shariah Advisory Committee Profile](#)
- 58 Carta Organisasi
[Organisation Chart](#)



PENGURUSAN HAJI

HAJJ MANAGEMENT



PERUTUSAN PENERUSI CHAIRMAN'S STATEMENT

TAN SRI ABDUL RASHID HUSSAIN

Pengerusi
Chairman





ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAHI WABARAKATUH

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji hanya kepada Allah SWT, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, ahli keluarga dan sahabat-sahabat Baginda.

In the name of Allah, The Most Gracious and The Most Merciful. All praise be to Allah SWT, salutations, peace and blessings upon our Prophet Muhammad SAW, his families and companions.

Bagi pihak Lembaga, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Lembaga Tabung Haji (TH) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 (TK2024).

TK2024 menandakan tamatnya Pelan HIJRAH24 kami, satu pelan hala tuju yang telah memandu TH melalui tempoh transformasi, cabaran, dan pencapaian, dalam perjalanan memastikan kedudukan sebagai institusi Islam contoh yang unggul.

Ekonomi domestik dan global terus mengharungi situasi tidak menentu, yang banyak menguji daya tahan kami. Ketidakpastian geopolitik dan risiko perubahan iklim, kekal sebagai faktor penting yang mempengaruhi pasaran kewangan global. Dinamik ini telah membentuk peluang pelaburan, mendorong perniagaan seperti TH untuk lebih berhati-hati dan memberi tumpuan kepada pertumbuhan portfolio yang mampan dan pelbagai. Walaupun berdepan dengan cabaran ini, TH tetap komited untuk memberi nilai kepada pemegang taruh, menghasilkan keputusan yang kukuh untuk tahun kewangan 2024 (TK2024).

On behalf of the Lembaga, I am pleased to present the Lembaga Tabung Haji (TH) Annual Report for the financial year ended 31 December 2024 (FY2024).

FY2024 marked the culmination of our HIJRAH24 Plan, a roadmap that has guided TH through a period of transformation, challenges, and achievements, in our journey towards sustaining our lead as an exemplary Islamic institution.

As both domestic and global economies continue to navigate uncertain terrain, this year has tested our resilience. Geopolitical tensions and climate risks continue to influence financial markets worldwide. These factors shape investment opportunities, encouraging businesses like TH to proceed with caution while focusing on sustainable and diversified portfolio growth. Despite these challenges, TH has remained persistent in its commitment to delivering value to our stakeholders, resulting in a strong performance for financial year 2024 (FY2024).



Peningkatan Bilangan Pendeposit Kepada
Increased Number of Depositors To

9.55 juta / million

2023: 9.15 juta / million



2024 Lebih Daripada / More Than

670,000

penerima mendapat manfaat daripada program Zakat Wakalah TH recipients benefitted from TH Zakat Wakalah programmes



Prestasi Kewangan Positif
Positive Financial Performance

RM4.65

billion / billion



PERUTUSAN PENERUSI CHAIRMAN'S STATEMENT

Kejayaan ini adalah hasil komitmen tidak berbelah bahagi terhadap mandat dua hala kami di bawah Seksyen 4 Akta Tabung Haji 1995 - untuk mentadbir dana dengan berhati-hati (Seksyen 4(a)) dan untuk menguruskan semua perkara berkaitan kebajikan jemaah haji (Seksyen 4(b)). Ia merupakan pegangan teguh kami yang membolehkan **TH** memenuhi peranannya sebagai institusi yang dipercayai dalam menyantuni ummah.

MENDOKONG PERANAN LEMBAGA DENGAN TADBIR URUS YANG BERKESAN

Kekuatan rangka kerja kepimpinan dan tadbir urus **TH** telah memainkan peranan penting dalam mengharungi tahun yang mencabar ini. Disokong oleh budaya akauntabiliti dan penambahbaikan berterusan, kami bekerjasama dengan efektif sebagai satu pasukan, memacu pertumbuhan dan kesiapsiagaan untuk masa depan.

Pada TK2024, Lembaga **TH** mempertingkatkan fokus kepada kemampanan dan pengurusan risiko, dengan menanamkan prinsip-prinsip ini dalam proses membuat keputusan di seluruh organisasi. Menyedari pentingnya kepelbagaian kepakaran, kami mengalu-alukan beberapa tokoh ke Lembaga:

- » Tan Sri Dato' Sri Shamsul Azri Abu Bakar, yang memiliki lebih 30 tahun pengalaman dalam perkhidmatan awam, membawa bersama pengalaman beliau sebagai Ketua Setiausaha Kerajaan.
- » Datuk Nik Hasyudeen Yusof dan Puan Nor Adila Ismail, keduanya disegani dalam tadbir urus dan pengurusan risiko, mampu memperkukuh lagi keupayaan **TH** dalam memupuk budaya risiko yang kukuh.

Pelantikan ini mencerminkan komitmen kami untuk memastikan kepelbagaian perspektif dan kemahiran dalam Lembaga, bagi membolehkan pembuatan keputusan yang lebih berkesan ketika merancang hala tuju masa depan **TH**.

PRESTASI KEWANGAN POSITIF

Dalam menghadapi keadaan ekonomi global yang tidak menentu, kami bersyukur ke hadrat Allah SWT atas kurnia-Nya, yang membolehkan **TH** mencatat prestasi kewangan positif dengan pendapatan keseluruhan sebanyak RM4.65 bilion dan keuntungan bersih selepas zakat sebanyak RM2.21 bilion untuk TK2024.

Keyakinan pendeposit terhadap **TH** jelas dilihat daripada peningkatan bilangan pendeposit kepada 9.55 juta berbanding 9.15 juta pada 2023, manakala dana pendeposit menunjukkan peningkatan kepada RM91.75 bilion berbanding RM89.01 bilion pada tahun sebelumnya.

This success stems from our unwavering commitment to our dual mandate under Section 4 of the Tabung Haji Act, 1995 - to administer the fund prudently (Section 4(a)) and to manage all matters related to the welfare of pilgrims (Section 4(b)). Our dedication to this purpose has enabled **TH** to fulfil its role as the trusted institution serving the ummah.

UPHOLDING THE BOARD'S ROLE WITH EFFECTIVE GOVERNANCE

The strength of **TH's** leadership and governance framework has been crucial in navigating this pivotal year. Supported by a culture of accountability and continuous improvement, we collaborate effectively as a team, driving both our growth and readiness for the future.

In FY2024, **TH's** Lembaga intensified the focus on sustainability and risk management, embedding these principles into decision-making processes across the organisation. Recognising the importance of diverse expertise, we welcomed several distinguished leaders to the Lembaga:

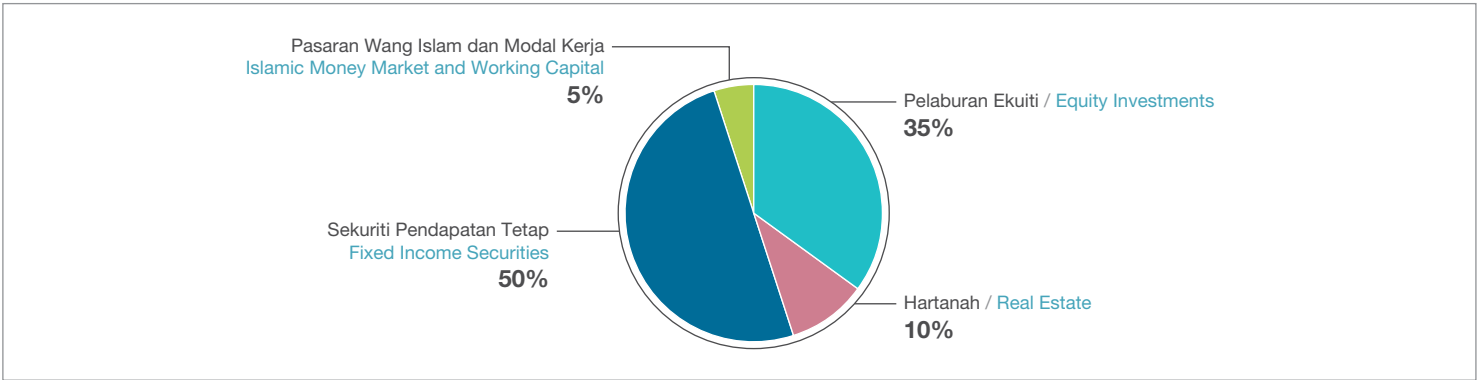
- » Tan Sri Dato' Sri Shamsul Azri Abu Bakar, with over 30 years of public service, brings unparalleled experience as Chief Secretary to the Government.
- » Datuk Nik Hasyudeen Yusof and Puan Nor Adila Ismail, both respected leaders in governance and risk management, further strengthen **TH's** ability to foster a robust risk culture.

These appointments reflect our commitment to ensuring a diversity of skills and perspectives on the Lembaga, enabling more effective decision-making as we chart **TH's** future path.

POSITIVE FINANCIAL PERFORMANCE

In the face of uncertain global economic conditions, we extend our gratitude to Allah SWT for His benevolence, which enabled **TH** to record a positive financial performance with an overall income of RM4.65 billion and net profit after zakat of RM2.21 billion for FY2024.

Depositors' confidence towards **TH** was clearly seen from the increased number of depositors to 9.55 million from 9.15 million in 2023, while depositors' funds showed an increase to RM91.75 billion from RM89.01 billion the year before.



Pendapatan keseluruhan **TH** sepanjang TK2024 dihasilkan daripada pelbagai sumber yang terdiri daripada Sekuriti Pendapatan Tetap yang menyumbang sebanyak 50 peratus, Pelaburan Ekuiti sebanyak 35 peratus, Hartanah sebanyak 10 peratus dan 5 peratus daripada Pasaran Wang Islam.

MEMBANTU MELALUI ZAKAT DAN CSR

Di **TH**, komitmen kami untuk membantu sosioekonomi ummah melangkaui pengurusan haji, iaitu melalui sumbangan dan program-program zakat Wakalah.

TH membayar RM99.35 juta zakat bagi pihak pendeposit ke semua majlis agama negeri. Pada 2024, lebih daripada 670,000 penerima mendapat manfaat daripada program zakat Wakalah kami, yang memberi tumpuan kepada tiga (3) teras utama: Pendidikan, Kesihatan & Komuniti, dan Keusahawanan. Sebanyak 16 program utama seperti Iqra', A'fiat, Mobiliti, Ikhtiar, Ehsan, dan Baiti telah dilaksanakan, dengan agihan zakat Wakalah melebihi RM29.60 juta.

Usaha ini mencerminkan komitmen berterusan kami dalam mengurangkan jurang sosial dan memperkasakan komuniti.

TAHUN YANG AKAN DATANG

Memasuki tahun 2025, kami optimis namun kekal berhati-hati tentang masa depan. Walaupun perubahan ekonomi dijangka berterusan, kami yakin bahawa visi strategik, infrastruktur yang kukuh, dan dedikasi **TH** terhadap kecemerlangan akan terus memacu kejayaan.

Matlamat strategik kami bagi 2025–2027 bertujuan untuk meremajakan imej **TH**, mempertingkatkan pengurusan haji melalui perkhidmatan bernilai tambah, sistem giliran dan rayuan yang lebih cekap, memodenkan keupayaan digital dan menyatukan tenaga kerja yang berdedikasi bagi mencapai sasaran yang lebih tinggi. Lebih daripada itu, **TH** tekad untuk terus menangani isu-isu utama dan memegang kuat mandat kami demi memelihara kepercayaan yang diberikan oleh umat Islam Malaysia.

TH's overall income for FY2024 was generated from various sources comprising Fixed Income Securities which contributes 50 per cent, Equity Investment at 35 per cent, Real Estates at 10 per cent, and 5 per cent from Islamic Money Market Instruments.

GIVING BACK THROUGH ZAKAT AND CSR

At **TH**, our commitment to the socioeconomic state of the ummah extends beyond hajj management to include significant zakat contributions and zakat Wakalah programmes.

TH provides RM99.35 million as zakat contribution on behalf of depositors to all state religious authorities. In 2024, more than 670,000 recipients benefitted from our zakat Wakalah programmes, which focus on three (3) key pillars: Education, Health and Community, and Entrepreneurship. A total of 16 major programmes such as Iqra', A'fiat, Mobiliti, Ikhtiar, Ehsan, and Baiti were implemented, with zakat Wakalah distribution totalling RM29.60 million.

These efforts reflect our ongoing commitment to alleviating social statuses and empowering communities.

THE YEAR AHEAD

As we enter 2025, we remain cautiously optimistic about the future. While economic fluctuations are expected to persist, we are confident that **TH's** strategic vision, robust infrastructure, and dedication to excellence will continue to drive success.

Our 2025–2027 strategic goals aim to rejuvenate **TH's** image, enhance hajj management through value-added services and a more efficient queue and appeal system, modernise our digital capabilities, and rally our dedicated workforce to meet ambitious targets. Above all, **TH** will continue to address and resolve key issues, ensuring we remain true to our mandate and uphold the trust placed in us by Malaysian Muslims.

PERUTUSAN Pengerusi CHAIRMAN'S STATEMENT



PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Kerajaan Malaysia, di bawah kepimpinan Yang Amat Berhormat Perdana Menteri, Dato' Seri Anwar Ibrahim, atas sokongan berterusan terhadap **TH**. Kami juga sangat berterima kasih kepada YB Senator Dato' Setia Dr. Mohd Na'im Haji Mokhtar, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), atas sokongan tidak berbelah bahagi dan nasihat bernas dalam membantu kami mengemudi **TH** ke arah kecemerlangan.

Ucapan terima kasih juga kepada para pendeposit dan bakal-bakal jemaah haji atas kesetiaan dan sokongan kepada **TH**. Kepercayaan anda telah membolehkan kami menjalankan tanggungjawab dengan sebaik mungkin.

Saya juga ingin merakamkan penghargaan kepada rakan-rakan di Lembaga atas dedikasi dan komitmen mereka yang tidak goyah dalam memacu aspirasi **TH** ke hadapan, mengatasi cabaran dengan penuh tekad dan kesungguhan.

Kepada barisan Pengurusan dan semua warga kerja, terima kasih atas kerja keras dan dedikasi anda. Dengan kerjasama yang kukuh dan pelan masa depan yang mampan, saya yakin **TH** akan terus mencapai kecemerlangan pada tahun-tahun akan datang, Insha-Allah.



IN APPRECIATION

On behalf of the Lembaga, I would like to express our sincere gratitude to the Government of Malaysia, under the leadership of the Honourable Prime Minister, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim, for their continued support of **TH**. We are also deeply grateful to YB Senator Dato' Setia Dr. Mohd Na'im Haji Mokhtar, Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs), whose support, and insightful advice have been invaluable in guiding **TH** towards excellence.

We extend our heartfelt appreciation to all our loyal depositors and prospective Hajj pilgrims for your trust and support in **TH**. Your continuous confidence enables us to fulfil our responsibilities to the best of our abilities.

I would also like to express my heartfelt appreciation to my fellow members of the Lembaga for their unwavering dedication and commitment in driving **TH's** aspirations forward, overcoming challenges with resilience and determination.

To the Management team and staff, thank you for your hard work and dedication. With strong teamwork and a robust, sustainable plan for the future, I am confident that **TH** will continue to achieve outstanding results in the years ahead, Insha-Allah.

Tan Sri Abdul Rashid Hussain

Pengerusi
Chairman



LEMBAGA PENGARAH THE LEMBAGA



kiri ke kanan / left to right:

Tan Sri Abdul Rashid Hussain, Datuk Syed Hamadah Syed Othman, Tan Sri Dato' Sri Shamsul Azri Abu Bakar, Dato' Zamzuri Abdul Aziz, Profesor Dr. Ashraf Md Hashim dan / and Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed



kiri ke kanan / *left to right*:

Datin Paduka Kartini Abdul Manaf, Asril Rahman Abdul Hadi, Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff, Nor Adila binti Ismail, Ir Abd Mokhti Salleh (Tamat Perkhidmatan / [Service Completed](#): 31.10.2024), Datuk Awang Alik Jeman (Tamat Perkhidmatan / [Service Completed](#): 04.09.2024) dan / [and](#) Dr. Mohd Faisal Mustaffa (Tamat Perkhidmatan / [Service Completed](#): 17.08.2024)

PROFIL LEMBAGA

THE LEMBAGA PROFILE



**TAN SRI ABDUL
RASHID HUSSAIN**

Pengerusi
Chairman

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
20.12.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Kehormat Doktor Perniagaan, Universiti Terbuka Wawasan Malaysia
- » The Stock Exchange Examination, United Kingdom

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengerusi Arah Advisory Services Sdn Bhd
- » Ahli Pengasas dan Pengerusi Yayasan Program Pertukaran Fellowship Perdana Menteri Malaysia
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat Pelan Pendidikan Tinggi Malaysia (PPPTM) 2025-2035, Kementerian Pendidikan Tinggi
- » Pro-Canselor Universiti Teknikal Malaysia Melaka
- » Ahli Lembaga Gabenor, Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan dan Ganjaran, Pengerusi Jawatankuasa Semakan Perlembagaan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

Dahulu

- » Pengasas Kumpulan RHB
- » Ahli Jawatankuasa Suruhanjaya Siasatan Diraja untuk menyiasat Lembaga Tabung Haji (Januari 2022 – Julai 2022)
- » Pengerusi, Jawatankuasa Eksekutif Khazanah Nasional Berhad
- » Pengerusi, Putrajaya Holdings Sdn Bhd
- » Pengerusi Lembaga Pemegang Amanah, International Institute of Islamic Thought and Civilisation (ISTAC) Trust Fund
- » Ahli Lembaga Pengarah, Malaysian Airline System Berhad
- » Ahli Lembaga Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Ganjaran, Cycle & Carriage Bintang Berhad
- » Ahli Lembaga Penasihat, Islamic Corporation for the Development of the Private Sector
- » Ahli Pengasas, Asian Corporate Governance Committee

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Honorary Doctor of Business, Wawasan Open University, Malaysia
- » The Stock Exchange Examination, United Kingdom

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Chairman of Arah Advisory Services Sdn Bhd
- » Founding Member and Chairman of the Prime Minister of Malaysia's Exchange Fellowship Foundation
- » Member of the Advisory Committee of Malaysian Higher Education Plan (PPPTM) 2025-2035, Ministry of Higher Education
- » Pro-Chancellor of Universiti Teknikal Malaysia Melaka
- » Member of Board of Governors, Chairman of the Nomination and Remuneration Committee and Chairman of the Constitutional Review Committee, International Islamic University Malaysia (IIUM)

Previous

- » Founder Kumpulan RHB
- » Member of the Royal Commission of Inquiry to investigate the Lembaga Tabung Haji (January 2022 – July 2022)
- » Chairman of Executive Committee of Khazanah Nasional Berhad
- » Chairman of Putrajaya Holdings Sdn Bhd
- » Chairman of Board of Trustees, International Institute of Islamic Thought and Civilisation (ISTAC) Trust Fund
- » Member of Board of Directors of Malaysian Airline System Berhad
- » Board Member and Chairman of Audit Committee and Remuneration Committee, Cycle & Carriage Bintang Berhad
- » Member of Advisory Board, Islamic Corporation for the Development of the Private Sector
- » Founding Member of Asian Corporate Governance Committee



DATUK SYED HAMADAH SYED OTHMAN

Pengarah Urusan Kumpulan dan
Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and
Chief Executive Officer

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
06.05.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Felo Institut dan Fakulti Aktuari, United Kingdom
- » Felo Persatuan Aktuari Malaysia
- » Sarjana Muda Sains (Kepujian), Matematik Aktuari dan Statistik, Universiti Heriot Watt, Edinburgh
- » Sijil Pendidikan Tinggi Scotland, Kolej Clydebank, Glasgow

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif **TH**
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, TH Plantations Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Bank Islam Malaysia Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- » Ahli Lembaga Pemegang Amanah, Yayasan Tabung Haji
- » Ahli Lembaga Pengarah, Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Pentadbir Persaraan Swasta Malaysia
- » Profesor Adjung, Fakulti Sains Komputer Dan Matematik, Universiti Teknologi MARA (UiTM)

Dahulu

- » Ahli Lembaga Pengarah, TH Properties Sdn Bhd
- » Ketua Pegawai Eksekutif, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)
- » Rakan Kongsi, Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- » Perunding Aktuari, Mercer Zainal Consulting Sdn Bhd
- » Penganalisis Teknikal di PETRONAS Trading Corporation Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah EDOTCO Sdn Bhd

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Fellow of The Institute and Faculty of Actuaries, United Kingdom
- » Fellow of the Actuarial Society of Malaysia
- » Bachelor of Science (Honours) in Actuarial Mathematic and Statistics, Heriot Watt University, Edinburgh
- » Scottish Higher Education Certificate, Clydebank College, Glasgow

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Group Managing Director & Chief Executive Officer **TH**
- » Non-Independent Non-Executive Director, TH Plantations Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Bank Islam Malaysia Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- » Member of Board of Trustee, Yayasan Tabung Haji
- » Member of Board of Directors, Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors of Private Pension Administrator Malaysia (PPA)
- » Adjunct Professor, Faculty of Computer Science and Mathematics, MARA University of Technology (UiTM)

Previous

- » Member of Board of Directors, TH Properties Sdn Bhd
- » Chief Executive Officer, Retirement Fund (Incorporated) (KWAP)
- » Senior Partner, Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- » Consulting Actuary, Mercer Zainal Consulting Sdn Bhd
- » Technical Analyst at Petronas Trading Corporation Sdn Bhd
- » Board Member of EDOTCO Sdn Bhd

PROFIL LEMBAGA
THE LEMBAGA PROFILE



TAN SRI SHAMSUL
AZRI BIN ABU
BAKAR

Wakil Jabatan Perdana Menteri
The Prime Minister’s Department
Representative

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
16.09.2024

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan, University of Tulsa Oklahoma, Amerika Syarikat
- » Diploma Pengurusan Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Ketua Setiausaha Negara
- » Pengerusi Institut Integriti Malaysia
- » Pengerusi Malaysia Rail Link Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Projek Lebuhraya Usahasama Berhad (PLUS)

Dahulu

- » Ketua Pengarah, Unit Kerjasama Awam Swasta, Jabatan Perdana Menteri
- » Setiausaha Bahagian, Bahagian Syarikat Pelaburan Kerajaan, Kementerian Kewangan
- » Setiausaha Bahagian, Bahagian Dasar Saraan dan Pengurusan, Kementerian Kewangan
- » Timbalan Setiausaha, Bahagian Dasar Saraan dan Pengurusan (Operasi), Kementerian Kewangan
- » Pegawai Pemeriksa Belanjawan bagi Kementerian Kesihatan, Sektor Sosial, Pejabat Belanjawan Negara, Kementerian Kewangan
- » Timbalan Pegawai Kewangan Negeri, Pejabat Kewangan Negeri, Pentadbiran Negeri Selangor
- » Setiausaha Dewan Undangan Negeri Selangor
- » Timbalan Pengarah, Seksyen Kerajaan Tempatan, Unit Perancang Ekonomi Negeri Selangor
- » Ketua Penolong Pegawai Daerah, Pejabat Daerah/Tanah Sepang, Selangor
- » Penolong Pegawai Daerah, Pejabat Daerah/Tanah Klang, Selangor
- » Penolong Pegawai Daerah, Pejabat Daerah/Tanah Gombak, Selangor
- » Penolong Pengarah, Bahagian Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam
- » Ahli Lembaga Pengarah, Lembaga Pelabuhan Kelang
- » Ahli Lembaga Pengarah, Syarikat Tanah dan Harta Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- » Ahli Lembaga Pengarah, Johor Port Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Prokhas Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Urusharta Jamaah Sdn Bhd

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Bachelor of Business Administration, University of Tulsa Oklahoma, USA
- » Diploma in Public Administration, National Institute of Public Administration (INTAN)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Chief Secretary to the Government
- » Chairman of the Malaysian Institute of Integrity
- » Chairman of Malaysia Rail Link Sdn Bhd
- » Member of Board of Director, Projek Lebuhraya Usahasama Berhad (PLUS)

Previous

- » Director General, Public Private Partnership Unit, Prime Minister’s Department
- » Under-Secretary, Government Investment Companies Division, Ministry of Finance
- » Under-Secretary, Remuneration Policy and Management Division, Ministry of Finance
- » Deputy Under-Secretary, Remuneration Policy and Management Division, Ministry of Finance
- » Officer of the Budget Inspection for the Ministry of Health, Social Sector, National Budget Office, Ministry of Finance
- » Deputy State Finance Officer, State Finance Office, Selangor State Administration
- » Selangor State Legislative Assembly Secretary
- » Deputy Director, Local Government Section, Selangor State Economic Planning Unit
- » Chief Assistant District Officer, Sepang/Land District Office, Selangor
- » Assistant District Officer, District Office/Klang Land, Selangor
- » Assistant District Officer, District Office/Gombak Land, Selangor
- » Assistant Director, Services Division, Public Service Department
- » Member of Board of Directors, Lembaga Pelabuhan Kelang
- » Member of Board of Directors, Syarikat Tanah dan Harta Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- » Member of Board of Directors, Johor Port Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI)
- » Member of Board of Directors, Prokhas Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Urusharta Jamaah Sdn Bhd



DATO' ZAMZURI ABDUL AZIZ

Wakil Perbendaharaan
Treasury Representative

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
22.09.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Leadership Development for Corporate Excellence, UUM-KELLOGG School of Management, Northwestern University, USA
- » Program Kepimpinan dan Pengurusan Lanjutan, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)
- » Program Pengurusan Lanjutan, Harvard Business School, Harvard University, Boston, USA
- » Sarjana Ekonomi, Universiti Kebangsaan Malaysia
- » Diploma Pengurusan Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)
- » Sarjana Muda Ekonomi (Pentadbiran Perniagaan) (Kepujian), Universiti Malaya (UM)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Kewangan Malaysia
- » Pengerusi Bersama Lembaga Pengarah, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA)
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB)
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Bintulu Port Holdings Berhad
- » Ahli Lembaga Pengarah, Samalaju Industrial Port Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaya (UM)
- » Timbalan Pengerusi, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)

Dahulu

- » Timbalan Ketua Setiausaha (Kewangan), Kementerian Kesihatan Malaysia
- » Setiausaha Bahagian, Bahagian Perolehan Kerajaan, Kementerian Kewangan Malaysia
- » Timbalan Pengarah Belanjawan (Sektor Perkhidmatan Am) Pejabat Belanjawan Negara, Kementerian Kewangan Malaysia
- » Timbalan Pengarah Sektor Perkhidmatan Am, Bahagian Pengurusan Belanjawan, Kementerian Kewangan
- » Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Majlis Sukan Negara (MSN)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB)

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Leadership Development for Corporate Excellence, UUM-KELLOGG School of Management, Northwestern University, USA
- » Advanced Leadership and Management Programme, National Institute of Public Administration (INTAN)
- » Advanced Management Programme, Harvard Business School, Harvard University, Boston, USA
- » Master of Economics, Universiti Kebangsaan Malaysia
- » Diploma in Public Administration, National Institute of Public Administration (INTAN)
- » Bachelor of Economics (Business Administration) (Hons.), University of Malaya (UM)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Deputy Secretary General (Policy), Ministry of Finance Malaysia
- » Co-Chairman of Board of Directors, Langkawi Development Authority (LADA)
- » Non-Independent Non-Executive Director, Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB)
- » Non-Independent Non-Executive Director, Bintulu Port Holdings Berhad
- » Member of Board of Directors, Samalaju Industrial Port Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, University of Malaya (UM)
- » Deputy Chairman, Employees Provident Fund (EPF)

Previous

- » Deputy Secretary General (Finance), Ministry of Health Malaysia
- » Under Secretary, Government Procurement Division, Ministry of Finance Malaysia
- » Deputy Director of Budget (General Services Sector) National Budget Office, Ministry of Finance Malaysia
- » Deputy Director General Services Sector, Budget Management Division, Ministry of Finance
- » Member of Board of Directors, Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)
- » Member of Board of Directors, Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)
- » Member of Board of Directors, Majlis Sukan Negara (MSN)
- » Member of Board of Directors, Companies Commission of Malaysia (CCM)
- » Member of Board of Directors, Malaysia Co-operative Societies Commission (SKM)
- » Member of Board of Directors, Construction Industry Development Board (CIDB)

PROFIL LEMBAGA

THE LEMBAGA PROFILE



PROFESOR DR. ASHRAF MD HASHIM

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
10.08.2018

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
01.11.2024

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Kedoktoran (PhD) (Undang-undang Islam), University of Birmingham, United Kingdom
- » Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul al-Fiqh (M.A), University of Jordan
- » Ijazah Pertama (BA), Universiti Islam Madinah, Arab Saudi
- » Diploma Lanjutan Amalan Syariah (DSLPP), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Profesor INCEIF University
- » Pengerusi Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- » Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, The International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- » Ahli Lantikan Majlis Raja-Raja, Majlis Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam
- » Penasihat Syariah bagi Institusi Kewangan Islam di Emiriah Arab Bersatu, Arab Saudi, Singapura, Filipina, Australia, Nigeria, Kyrgystan dan Tajikistan
- » Ahli Panel Pakar Syariah, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)
- » Ahli Majlis Agama Islam Selangor
- » Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, Majlis Agama Islam Selangor
- » Ahli Jawatankuasa Wakaf, Baitulmal dan Fatwa, Majlis Agama Islam Kelantan
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Dana Peladang Kebangsaan, Pertubuhan Peladang Kebangsaan

Dahulu

- » Ahli Jawatankuasa Syariah Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Syarikat Takaful Malaysia, Yayasan Wakaf Malaysia dan ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- » Ahli Jawatankuasa Teknikal Retakaful, Islamic Financial Services Board
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Persatuan Institusi Perbankan Islam Malaysia (AIBIM)
- » Pengerusi Panel Pakar Muamalat, JAKIM
- » Pengarah Halal Development Corporation Berhad (HDC)

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » PhD (Islamic Law), University of Birmingham, United Kingdom
- » Master in Fiqh and Usul al-Fiqh, University of Jordan
- » BA in Shariah, Islamic University in Medina, Saudi Arabia
- » Postgraduate Diploma in Shariah Law and Practice (DSLPP), International Islamic University Malaysia (IIUM)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Professor INCEIF University
- » Chairman of Shariah Advisory Council, Central Bank of Malaysia (BNM)
- » Chairman of Shariah Committee of Bursa Malaysia
- » Member of Shariah Advisory Council, Securities Commission Malaysia
- » Member of Shariah Committee, The International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- » Member of National Council of Islamic Religious Affairs (Appointed by the Conference of Rulers)
- » Shariah Advisor for Islamic Financial Institutions in United Arab Emirates, Saudi Arabia, Singapore, Philippine, Australia, Nigeria, Kyrgystan and Tajikistan
- » Member of Panel Shariah Experts, Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM)
- » Member of Selangor Islamic Religious Council
- » Member of Finance and Investment Committee, Selangor Islamic Religious Council
- » Member of Waqf, Baitulmal and Fatwa Committees, Kelantan Islamic Religious Council
- » Member of Shariah Committee, Kelantan State Economic Development Corporation
- » Member of Shariah Advisory Committee, Employee Provident Fund (EPF)
- » Member of Shariah Committee, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Member of Shariah Committee, Farmers National Fund, National Farmers Organisation

Previous

- » Member of Shariah Committee for Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Takaful Malaysia, Yayasan Wakaf Malaysia and ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- » Member of Technical Committee on Retakaful, Islamic Financial Services Board (IFSB)
- » Member of Shariah Committee, Association of Islamic Banking Institutions Malaysia (AIBIM)
- » Chairman of Panel of Experts in Muamalat, JAKIM
- » Director of Halal Development Corporation Berhad (HDC)



**DATO' SRI
DR. MOHAMMED
AZMAN BIN DATO'
AZIZ MOHAMMED**

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
20.03.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Sarjana Muda Perubatan dan Sarjana Muda Pembedahan (MBBS), Universiti Malaya (UM)
- » LFOM MRCP (Perlesenan dari Fakulti Perubatan Pekerjaan) dari Kolej Diraja Pakar Perubatan, Ireland
- » Pemeriksa Perubatan Bebas Bertauliah, Lembaga Pemeriksa Bebas Amerika
- » Pentaksir Hilang Upaya Bertauliah Malaysia dari Institut Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Negara (NIOSH)
- » Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) Kolej Perniagaan Oxford dan MBA Bertauliah Pusat Kepimpinan Oxford (Oxford UK)
- » Anugerah Fellowship, Kolej Diraja Pakar Perubatan, Ireland
- » Sarjana Sains Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan, Universiti Utara Malaysia (UUM)
- » Doktor Kehormat Keselamatan dan Kesihatan (Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan), Kolej Universiti Sains Perubatan Cyberjaya

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO)
- » Presiden Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Institut Penyelidikan Keselamatan Jalan Raya Malaysia (MIROS)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Persatuan Lembaga dan Suruhanjaya Kemalangan Industri Antarabangsa (IAIABC)
- » Profesor Adjung, Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan, Universiti Sains Malaysia (USM)
- » Profesor Adjung, Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan, Universiti Utara Malaysia (UUM)

Dahulu

- » Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Operasi), PERKESO
- » Pengurus Besar Kanan Operasi, PERKESO
- » Pengurus Besar Jabatan Perubatan & Pemulihan, PERKESO
- » Ahli Lembaga Penasihat, Lembaga Pemeriksa Perubatan Bebas Amerika
- » Doktor Perubatan, Prosakti Sdn Bhd (Kumpulan NSTP)
- » Doktor Residen, Resort World Berhad
- » Pegawai Perubatan, Hospital Pulau Pinang
- » Doktor Pelatih, Hospital Pulau Pinang

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Bachelor in Medicine and Bachelor in Surgery (MBBS), University of Malaya (UM)
- » LFOM MRCP (Licentiate of the Faculty of Occupational Medicine) from the Royal College of Physicians, Ireland
- » Certified Independent Medical Examiner from American Board of Independent Medical Examiner
- » Certified Malaysian Impairment Assessor from National Institute of Occupational Safety and Health (NIOSH)
- » Master's Degree in Business Administration (MBA) from Oxford Business College and Certified MBA from the Oxford Center for Leadership (Oxford UK)
- » Fellowship Award from the Royal College of Physicians, Ireland
- » Master of Science in Occupational Safety and Health Management, Universiti Utara Malaysia (UUM)
- » Honorary Doctorate in Safety and Health (Occupational Safety and Health Management), Cyberjaya University College of Medical Sciences

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Group Chief Executive Officer, Social Security Organisation (PERKESO)
- » President of the International Social Security Association (ISSA)
- » Member of Board of Directors, Malaysian Institute of Road Safety Research (MIROS)
- » Member of Board of Directors, The International Association of Industrial Accident Boards and Commissions (IAIABC)
- » Adjunct Professor at the School of Business Management, Universiti Sains Malaysia (USM)
- » Adjunct Professor at the School of Business Management, Universiti Utara Malaysia (UUM)

Previous

- » Deputy Chief Executive Officer (Operations), PERKESO
- » Senior General Manager of Operations, PERKESO
- » General Manager of the Medical & Rehabilitation Department, PERKESO
- » Member of the Board of Advisors of the American Board of Independent Medical
- » Medical Doctor, Prosakti Sdn Bhd (NSTP Group)
- » Resident Doctor, Resort World Berhad
- » Medical Officer, Penang General Hospital
- » Houseman, Penang General Hospital

PROFIL LEMBAGA

THE LEMBAGA PROFILE



**DATIN PADUKA
KARTINI ABDUL
MANAF**

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.08.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Sarjana Muda dan Sarjana, Pengajian Perniagaan, Ohio University, Amerika Syarikat

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, TMK Chemical Berhad
- » Pengerusi dan Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Duopharma Biotech Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Perumahan Kinrara Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Venturetech Sdn Bhd

Dahulu

- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UMW Holdings Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Pelaburan dan Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan, UMW Holdings Berhad
- » Timbalan Presiden Pelaburan Strategik, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017-2019)
- » Ketua Pegawai Strategi, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010-2016)
- » Naib Presiden Kanan, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003-2010)
- » Pengerusi Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Sime Darby Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Chemical Company of Malaysia Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaysia Kelantan
- » Ahli Lembaga Pengarah, UiTM Holdings Sdn Bhd
- » Berpengalaman dalam Pengurusan Pelaburan & Kewangan Korporat, Penggabungan & Pengambilalihan, Penyusunan Semula Korporat, Pengurusan Portfolio, Pelaburan Hartanah dan Pembangunan Perniagaan

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Bachelor and Master's in Business Administration, Ohio University, USA

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Non-Independent Non-Executive Director, TMK Chemical Berhad
- » Chairman and Non-Independent Non-Executive Director, Duopharma Biotech Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Perumahan Kinrara Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Venturetech Sdn Bhd

Previous

- » Non-Independent Non-Executive Director, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, UMW Holdings Berhad
- » Member of Investment Committee and Nomination & Remuneration Committee, UMW Holdings Berhad
- » Deputy President of Strategic Investment, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017-2019)
- » Chief Strategy Officer, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010-2016)
- » Senior Vice-President, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003-2010)
- » Chairman of Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- » Non-Independent Non-Executive Director, Sime Darby Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Chemical Company of Malaysia Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Universiti Malaysia Kelantan
- » Member of Board of Directors, UiTM Holdings Sdn Bhd
- » Experienced in Investment Management & Corporate Finance, Mergers & Acquisitions, Corporate Restructuring, Portfolio Management, Property Investments and Business Development



ASRIL RAHMAN
ABDUL HADI

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
18.08.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Akauntan Bertauliah, Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA)
- » Ahli Bertauliah Institut Audit Dalaman (CMIIA), Institute of Internal Audit Malaysia
- » Sarjana Muda Perakaunan dan Analisis Kewangan (Kepujian), University of Warwick, Coventry, England

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, Altel Holdings Sdn Bhd
- » Pengerusi TH Marine Holdings (L) Inc
- » Pengerusi Marine 1 (L) Inc
- » Pengerusi TH Alam Holdings (L) Inc
- » Pengerusi TH Alam Management Sdn Bhd

Dahulu

- » Ketua Eksekutif Audit Kumpulan PETRONAS
- » Ketua Pegawai Kewangan Pengurusan Petroleum Malaysia, PETRONAS
- » Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, Kumpulan Syarikat LNG Malaysia
- » Ketua Pegawai Kewangan Wilayah, PETRONAS Carigali Sdn Bhd
- » Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, PETRONAS International Corporation Ltd
- » Ketua Kewangan Operasi Mesir Antarabangsa, PICL Egypt
- » Ketua Komersial & Perniagaan, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn Bhd
- » Ketua Kewangan, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn Bhd & PETRONAS Ammonia Sdn Bhd
- » Juruaudit Kanan yang berpengalaman, Arthur Andersen & Co.

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Chartered Accountant, Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA)
- » Chartered Member of Institute Internal Audit (CMIIA), Institute of Internal Audit Malaysia
- » BSc (Hons) Accountancy and Financial Analysis, University of Warwick, Coventry, England

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Group Chief Financial Officer, Altel Holdings Sdn Bhd
- » Chairman of TH Marine Holdings (L) Inc
- » Chairman of Marine 1 (L) Inc
- » Chairman of TH Alam Holdings (L) Inc
- » Chairman of TH Alam Management Sdn Bhd

Previous

- » Group Chief Audit Executive of PETRONAS
- » Chief Financial Officer of Malaysia Petroleum Management, PETRONAS
- » Group Chief Financial Officer, Malaysian LNG Group of Companies
- » Regional Chief Financial Officer of PETRONAS Carigali Sdn Bhd
- » Group Chief Financial Officer of PETRONAS International Corporation Ltd
- » Head of Finance Egypt Operations International, PICL Egypt
- » Head of Commercial & Business, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn Bhd
- » Head of Finance, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn Bhd & PETRONAS Ammonia Sdn Bhd
- » Experienced Senior Auditor, Arthur Andersen & Co.

PROFIL LEMBAGA
THE LEMBAGA PROFILE



DATUK NIK MOHD
HASYUDEEN
YUSOFF

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
20.09.2024

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ahli, Malaysian Institute of Accountants (MIA)
- » Felo, CPA Australia
- » Program Pengurusan Perniagaan Lanjutan, IMD International, Switzerland
- » Sarjana Muda Perniagaan, Curtin University of Technology, Australia

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Bank Islam Malaysia Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Petron Malaysia Refining & Marketing Bhd
- » Pengarah, USAS Berhad
- » Pengarah, Malaysia Professional Accountancy Centre (MyPAC)

Dahulu

- » Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Lembaga Tabung Haji
- » Pengarah Eksekutif, Pasaran dan Penyeliaan Korporat, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Pengerusi Eksekutif, Lembaga Pemantauan Audit, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ahli Panel Penilaian Operasi, Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia
- » Ketua Pegawai Eksekutif, Inovastra Sdn Bhd
- » Pengerusi, Khairuddin, Hasyudeen & Razi, Chartered Accountants

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Member, Malaysian Institute of Accountants (MIA)
- » Fellow, CPA Australia
- » Advanced Business Management Program, IMD International, Switzerland
- » Bachelor of Business, Curtin University of Technology, Australia

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Non-Independent Non-Executive Director, Bank Islam Malaysia Berhad
- » Independent Non-Executive Director, Petron Malaysia Refining & Marketing Bhd
- » Director, USAS Berhad
- » Director, Malaysia Professional Accountancy Centre (MyPAC)

Previous

- » Group Managing Director and Chief Executive Officer, Lembaga Tabung Haji
- » Executive Director, Market and Corporate Supervision, Securities Commission Malaysia
- » Executive Chairman, Audit Oversight Board, Securities Commission Malaysia
- » Member of the Operations Review Panel, Malaysian Anti-Corruption Commission
- » Chief Executive Officer, Inovastra Sdn Bhd
- » Chairman, Khairuddin, Hasyudeen & Razi, Chartered Accountants



NOR ADILA BINTI ISMAIL

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.11.2024

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Kepimpinan dan Pengurusan Strategik, INSEAD School of Management, Kuala Lumpur dan Singapura
- » Program Pengurusan Risiko Lanjutan, Wharton School, University of Pennsylvania
- » Pengurus Risiko Kewangan Bertauliah (FRM), Global Association of Risk Professionals (GARP)
- » Sarjana Sains (Perakaunan), University of Missouri, Kansas City
- » Sarjana Muda Sains (Perakaunan), Northern Illinois University, Amerika Syarikat

PENGALAMAN PROFESIONAL

Dahulu

- » Ketua, Pembentukan dan Kerjasama Industri, Perolehan Kumpulan, PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS)
- » Ketua Pegawai Risiko, PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS)
- » Pengerusi, Jawatankuasa Pengurusan Risiko PETRONAS
- » Ahli Lembaga Pengarah, Kumpulan Syarikat PETCO
- » Ahli Jawatankuasa Lembaga Audit, PETRONAS LNG
- » Ahli Jawatankuasa Risiko Perdagangan, PETRONAS LNG
- » Custodian, Pengurusan Risiko Kewangan, PetroliaM Nasional Berhad
- » Perbendaharaan Kumpulan, PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS)

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Strategic Leadership and Management, INSEAD School of Management, Kuala Lumpur and Singapore
- » Advanced Risk Management Program, Wharton School, University of Pennsylvania
- » Certified Financial Risk Manager (FRM), Global Association of Risk Professionals (GARP)
- » Master of Science (Accountancy), University of Missouri, Kansas City
- » Bachelor of Science (Accountancy), Northern Illinois University, USA

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Previous

- » Head, Industry Shaping and Collaboration, Group Procurement, PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS)
- » Chief Risk Officer, PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS)
- » Chairman, PETRONAS Risk Management Committee
- » Member of Board of Directors, PETCO Group of Companies
- » Member of Board Audit Committee, PETRONAS LNG
- » Member of Trading Risk Committee, PETRONAS LNG
- » Custodian, Financial Risk Management, PetroliaM Nasional Berhad
- » Group Treasury, PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS)

PANEL PELABURAN INVESTMENT PANEL



kiri ke kanan / left to right:

Hizamuddin Jamalluddin, Datin Paduka Kartini Abdul Manaf, Datuk Profesor Dr. Mohamad Akram Laldin dan / and
Datuk Zainal Izlan Zainal Abidin



kiri ke kanan / left to right:

Rosnah Dato' Kamarul Zaman, Dato' Sr. Hj. Azmar Talib, Dato' Izzaddin Idris dan / and Ahmad Shahizam Mohd Shariff

PROFIL PANEL PELABURAN

INVESTMENT PANEL PROFILE



HIZAMUDDIN JAMALLUDDIN

Pengerusi
Chairman

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.02.2024

Tarikh Lantikan sebagai Pengerusi
Date of Appointment as Chairman
29.05.2024

KELAYAKAN PROFESIONAL/ AKADEMIK

- » Ahli Bersekutu Kanan, Chartered Institute of Islamic Finance Professionals
- » Sarjana Muda Sains (Kewangan), Northern Illinois University, Amerika Syarikat

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, RHB Islamic Bank Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Risiko, RHB Islamic Bank Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, RHB Insurance Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Audit, RHB Insurance Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Kredit Lembaga, RHB Bank Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Sentral REIT Management Sdn Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Audit & Risiko, Sentral REIT Management Sdn Bhd

Dahulu

- » Ketua Pegawai Eksekutif, Urusharta Jamaah Sdn Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Risiko dan Ahli Jawatankuasa Audit, UJ Property Management Sdn Bhd
- » Pengarah Eksekutif Pelaburan, Lembaga Tabung Haji
- » Ketua Pegawai Strategi & Ketua Staf, Lembaga Tabung Haji
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, TH Heavy Engineering Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Express Rail Link Sdn Bhd
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Perumahan Kinrara Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, I & P Kota Bayuemas Sdn Bhd
- » Ketua Pegawai Strategi Kumpulan, MTD Group of Companies
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, MTD Walkers PLC, Sri Lanka
- » Ketua Pegawai Strategi Kumpulan, Bank Islam Malaysia Berhad
- » Pengarah Jabatan Perkhidmatan Korporat, Bank Simpanan Nasional (BSN)
- » Penolong Khas kepada Pengarah Urusan (merangkap Pakar Kewangan Korporat), Pengurusan Danaharta Nasional Berhad
- » Pengurus Kanan (Ketua), Kewangan dan Perancangan Korporat, Pejabat Ketua Pegawai Eksekutif, Business Focus Group & PSC Industries Berhad

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Senior Associate Member, Chartered Institute of Islamic Finance Professionals
- » Bachelor of Science (Finance), Northern Illinois University, United States of America

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Independent Non-Executive Director, RHB Islamic Bank Berhad
- » Member of Risk Committee, RHB Islamic Bank Berhad
- » Independent Non-Executive Director, RHB Insurance Berhad
- » Member of Audit Committee, RHB Insurance Berhad
- » Member of Board Credit Committee, RHB Bank Berhad
- » Independent Non-Executive Director, Sentral REIT Management Sdn Bhd
- » Member of Audit & Risk Committee, Sentral REIT Management Sdn Bhd

Previous

- » Chief Executive Officer, Urusharta Jamaah Sdn Bhd
- » Member of Risk Committee and Member of Audit Committee, UJ Property Management Sdn Bhd
- » Executive Director Investment, Lembaga Tabung Haji
- » Chief Strategy Officer & Chief of Staff, Lembaga Tabung Haji
- » Non-Independent Non-Executive Director, TH Heavy Engineering Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Express Rail Link Sdn Bhd
- » Non-Independent Non-Executive Director, Perumahan Kinrara Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, I & P Kota Bayuemas Sdn Bhd
- » Group Chief Strategy Officer, MTD Group of Companies
- » Non-Independent Non-Executive Director, MTD Walkers PLC, Sri Lanka
- » Group Chief Strategy Officer, Bank Islam Malaysia Berhad
- » Director of Corporate Services Department, Bank Simpanan Nasional (BSN)
- » Special Assistant to Managing Director (cum Corporate Finance Specialist), Pengurusan Danaharta Nasional Berhad
- » Senior Manager (Head), Corporate Finance and Planning, CEO's Office, Business Focus Group & PSC Industries Berhad



DATIN PADUKA
KARTINI ABDUL
MANAF

Wakil daripada Lembaga **TH**
Representative from **TH** Board

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.08.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Sarjana Muda dan Sarjana, Pengajian Perniagaan, Ohio University, Amerika Syarikat

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, TMK Chemical Berhad
- » Pengerusi dan Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Duopharma Biotech Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Perumahan Kinrara Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Venturetech Sdn Bhd

Dahulu

- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UMW Holdings Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Pelaburan dan Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan, UMW Holdings Berhad
- » Timbalan Presiden Pelaburan Strategik, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017-2019)
- » Ketua Pegawai Strategi, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010-2016)
- » Naib Presiden Kanan, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003-2010)
- » Pengerusi Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Sime Darby Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Chemical Company of Malaysia Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaysia Kelantan
- » Ahli Lembaga Pengarah, UiTM Holdings Sdn Bhd
- » Berpengalaman dalam Pengurusan Pelaburan & Kewangan Korporat, Penggabungan & Pengambilalihan, Penyusunan Semula Korporat, Pengurusan Portfolio, Pelaburan Hartanah dan Pembangunan Perniagaan

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Bachelor and Master's in Business Administration, Ohio University, USA

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Non-Independent Non-Executive Director, TMK Chemical Berhad
- » Chairman and Non-Independent Non-Executive Director, Duopharma Biotech Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Perumahan Kinrara Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Venturetech Sdn Bhd

Previous

- » Non-Independent Non-Executive Director, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, UMW Holdings Berhad
- » Member of Investment Committee and Nomination & Remuneration Committee, UMW Holdings Berhad
- » Deputy President of Strategic Investment, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017-2019)
- » Chief Strategy Officer, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010-2016)
- » Senior Vice-President, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003-2010)
- » Chairman of Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- » Non-Independent Non-Executive Director, Sime Darby Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Chemical Company of Malaysia Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Universiti Malaysia Kelantan
- » Member of Board of Directors, UiTM Holdings Sdn Bhd
- » Experienced in Investment Management & Corporate Finance, Mergers & Acquisitions, Corporate Restructuring, Portfolio Management, Property Investments and Business Development

PROFIL PANEL PELABURAN INVESTMENT PANEL PROFILE



DATUK PROFESOR DR. MOHAMAD AKRAM LALDIN

Wakil daripada Jawatankuasa
Penasihat Syariah
Representative from the
Shariah Advisory Committee

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
11.01.2019

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
11.01.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Kedoktoran (PhD), Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- » Ijazah Pertama (B.A.), Ijazah Kepujian Fiqh dan Usul al-Fiqh, University of Jordan, Amman, Jordan

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah bagi Tabung Patuh Syariah, Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- » Pengerusi Panel Penasihat Syariah, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Pengerusi ASNB Wakalah Sdn Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Pengawasan Syariah Dalam, First Abu Dhabi Bank
- » Ahli Lembaga Pengawasan Syariah, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- » Presiden Persatuan Penasihat Syariah Kewangan Islam (ASAS)
- » Profesor di International Centre for Education in Islamic Finance University (INCEIF)
- » Ahli Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- » Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Lembaga, Perkhidmatan Kewangan Labuan (FSA)
- » Ahli Lembaga Syariah DDCAP, London
- » Ahli Jawatankuasa Penyeliaan Syariah Dalam, Dubai Islamic Bank
- » Ahli Majlis Penasihat Syariah Pasaran Kewangan Islam Antarabangsa (IIFM), Bahrain
- » Penasihat Peraturan Kewangan (FRACE), Central Bank of Nigeria
- » Ahli Panel Pakar Pasaran Antarabangsa yang diiktiraf dalam Kewangan (PRIME)
- » Ahli Institut Pengarah Korporat Malaysia (ICDM)
- » Penasihat Syariah Berdaftar, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan Penasihat Syariah dalam penerbitan beberapa sukuk
- » Penulis akademik yang produktif khususnya dalam bidang Perbankan dan Kewangan Islam

Dahulu

- » Penolong Profesor di Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Penolong Profesor Pelawat, University of Sharjah, Sharjah, Emiriah Arab Bersatu (U.A.E)
- » Pengarah Eksekutif International Shariah Research Academy in Islamic Finance (ISRA)

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » PhD in Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- » B.A. Honours Degree in Islamic Jurisprudence and Legislation, University of Jordan, Amman, Jordan

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Chairman of the Shariah Advisory Committee for Shariah Compliant Fund (SACF), Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- » Chairman of Shariah Advisory Panel, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Chairman ASNB Wakalah Sdn Bhd
- » Member of Internal Shariah Supervision Committee, First Abu Dhabi Bank
- » Member of Shariah Supervisory Board, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- » President of Association of Shariah Advisors in Islamic Finance (ASAS)
- » Professor of International Centre for Education in Islamic Finance University (INCEIF)
- » Member of Shariah Advisory Council, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Chairman of Shariah Advisory Committee, Employees Provident Fund Malaysia (EPF)
- » Member of Shariah Supervisory Council, Labuan Financial Services Authority (FSA)
- » Member of Shariah Board DDCAP, London
- » Member of Internal Shariah Supervisory Committee, Dubai Islamic Bank
- » Member of Shariah Advisory Council, International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- » Member of Financial Regulation Advisory Council, Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria
- » Member of Panel of Recognized International Market Experts in Finance (PRIME)
- » Member of Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM)
- » Registered Shariah Advisor, Islamic Securities, Securities Commission of Malaysia and Shariah Advisor in the issuance of several sukuks
- » Prolific author of academic works specifically in the areas of Islamic Banking and Finance

Previous

- » Assistant Professor, Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, International Islamic University, Malaysia (IIUM)
- » Visiting Assistant Professor, University of Sharjah, Sharjah, U.A.E
- » Executive Director, International Shariah Research Academy in Islamic Finance (ISRA)



DATUK ZAINAL
IZLAN ZAINAL
ABIDIN

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.09.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Sarjana Muda Sains (Ekonomi), Wharton School, University of Pennsylvania, Amerika Syarikat
- » Penganalisis Kewangan Bertauliah (CFA)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Maybank Islamic Berhad
- » Penasihat bagi Institut Kewangan Lestari Asia

Dahulu

- » Timbalan Ketua Eksekutif, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ahli Lembaga Pengarah, Securities Industry Development Corporation
- » Pengerusi Capital Markets Malaysia
- » Pengarah Urusan Pembangunan dan Pasaran Islam, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Pengarah Eksekutif Pasaran Modal Islam, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ketua Pegawai Eksekutif, i-VCAP Management
- » Ketua Pegawai Eksekutif, MIDF Amanah Asset Management

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Bachelor of Science (Economics), The Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- » Chartered Financial Analyst (CFA)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Independent Non-Executive Director, Maybank Islamic Berhad
- » Advisor for Sustainable Finance Institute Asia

Previous

- » Deputy Chief Executive, Securities Commission Malaysia
- » Member of Board of Directors, Securities Industry Development Corporation
- » Chairman of Capital Markets Malaysia
- » Managing Director of Development and Islamic Markets, Securities Commission Malaysia
- » Executive Director of Islamic Capital Market, Securities Commission Malaysia
- » Chief Executive Officer of i-VCAP Management
- » Chief Executive Officer of MIDF Amanah Asset Management

PROFIL PANEL PELABURAN
INVESTMENT PANEL PROFILE



ROсна DATO'
KAMARUL ZAMAN

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.09.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Sarjana Muda Sastera dalam Ekonomi (Kepujian),
Universiti Manchester, United Kingdom

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Ahli Lembaga Pemegang Amanah, CIMB Foundation
- » Ahli Lembaga Pemegang Amanah, Amanah Lestari Alam

Dahulu

- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- » Ahli Lembaga Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa IT, Jawatankuasa Kredit dan Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Danajamin Nasional Berhad
- » Pengerusi Jawatankuasa Pengunderaitan dan Jawatankuasa Pengunderaitan Skim Jaminan PRIHATIN Danajamin (SJPD), Ahli Lembaga Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Danajamin Nasional Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, CIMB Bank Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, CIMB Islamic Bank Berhad
- » Pengerusi Jawatankuasa Risiko, Pematuhan & IT, Ahli Lembaga Jawatankuasa Audit, CIMB Bank Berhad
- » Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan, dan Ahli Lembaga Jawatankuasa Risiko, Pematuhan & IT, CIMB Islamic Bank Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Time Engineering Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pencalonan & Ganjaran, Time Engineering Berhad

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Bachelor of Arts in Economics (Honours),
University of Manchester, United Kingdom

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Member of Board of Trustee, CIMB Foundation
- » Member of Board of Trustee, Amanah Lestari Alam

Previous

- » Independent Non-Executive Director, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- » Board Member of Risk Management Committee, Audit Committee, IT Committee, Credit Committee, and Chairman of Nomination & Remuneration Committee, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- » Independent Non-Executive Director, Danajamin Nasional Berhad
- » Chairman of Underwriting Committee and Danajamin PRIHATIN Guarantee Scheme (DPGS) Underwriting Committee, Board Member of Audit Committee and Risk Management Committee, Danajamin Nasional Berhad
- » Independent Non-Executive Director, CIMB Bank Berhad
- » Independent Non-Executive Director, CIMB Islamic Bank Berhad
- » Chairman of Risk, Compliance & IT Committee and Board Member of Audit Committee, CIMB Bank Berhad
- » Chairman of Investment Committee and Board Member of Risk, Compliance & IT Committee, CIMB Islamic Bank Berhad
- » Independent Non-Executive Director, Time Engineering Berhad
- » Member of Audit Committee and Nomination & Remuneration Committee, Time Engineering Berhad



DATO' SR. HJ. AZMAR TALIB

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.09.2021

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
01.09.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Program Pengurusan Risiko Kewangan, Harvard Business School
- » Ahli Pertubuhan Juruukur Diraja Malaysia
- » BSc Pengurusan Hartanah (Kepujian), UiTM
- » Diploma Pengurusan Hartanah, UiTM

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, TRX City Sdn Bhd
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, UEM Sunrise Berhad
- » Pengerusi Lembaga Pengarah, Mega Legacy (M) Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Southern Catalyst Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Bandar Malaysia Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, KLIFD Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, TRX District Management
- » Ahli Lembaga Pengarah, Crescent Palace Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, TRX Commercial Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, TRX Clean Water Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Vistamatic Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Prisma Murni Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Aurora Valley Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, Nusa Prisma Sdn Bhd
- » Pengarah, "Lifestyle Quarter JV" (LQJV) bersama Lendlease International
- » Ahli Majlis, Majlis Tindakan Ekonomi Negeri Melaka
- » Ahli Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Amanah Melaka (LTAM)
- » Ahli Lembaga Pengarah, Melaka Waterfront Economic Zone (M-Wez)
- » Ahli Majlis Agama Islam Melaka (MAIM)
- » Panel Penasihat Industri Hartanah, Fakulti Alam Bina, Universiti Malaya (UM)

Dahulu

- » Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, PNB Development Sdn Bhd
- » Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Pelangi Berhad
- » Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Negara Properties (M) Sdn Bhd
- » Ketua Pegawai Operasi, I&P Morib Sdn Bhd
- » Ketua Pegawai Eksekutif, Golden Hope Development Sdn Bhd

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Financial Risk Management Program, Harvard Business School
- » Member of Royal Institution of Surveyors Malaysia ("RISM")
- » BSc (Hons) Estate Management, UiTM
- » Diploma Estate Management, UiTM

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Group Chief Executive Officer, TRX City Sdn Bhd
- » Independent Non-Executive Director, UEM Sunrise Berhad
- » Chairman of the Board, Mega Legacy (M) Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Southern Catalyst Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Bandar Malaysia Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, KLIFD Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, TRX District Management
- » Member of Board of Directors, Crescent Palace Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, TRX Commercial Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, TRX Clean Water Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Vistamatic Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Prisma Murni Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Aurora Valley Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, Nusa Prisma Sdn Bhd
- » Director of Lifestyle Quarter JV (LQJV) with Lendlease International
- » Member of Majlis Tindakan Ekonomi Negeri Melaka
- » Member of the Board of Directors, Lembaga Tabung Amanah Melaka (LTAM)
- » Member of Board of Directors, Melaka Waterfront Economic Zone (M-Wez)
- » Member of Majlis Agama Islam Melaka (MAIM)
- » Industry Advisory Panel for Real Estate, Faculty of Built Environment, University of Malaya (UM)

Previous

- » Group Chief Executive Officer, PNB Development Sdn Bhd
- » Group Chief Executive Officer, Pelangi Berhad
- » Group Chief Executive Officer, Negara Properties (M) Sdn Bhd
- » Chief Operating Officer, I&P Morib Sdn Bhd
- » Chief Executive Officer, Golden Hope Development Sdn Bhd

PROFIL PANEL PELABURAN INVESTMENT PANEL PROFILE



DATO' IZZADDIN IDRIS

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.09.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Kepujian Kelas Pertama dalam Kewangan), University of New South Wales, Australia
- » Felo CPA (FCPA), Australia
- » Ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA), Malaysia

PENGALAMAN PROFESIONA

Semasa

- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Asia School of Business
- » Pengerusi dan Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Payments Network Malaysia Sdn Bhd

Dahulu

- » Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Axiata Group Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Celcom Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, EDOTCO Group Sdn Bhd
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, PT XL Axiata Tbk (Indonesia)
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Robi Axiata Ltd (Bangladesh)
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Dialog Axiata Ltd (Sri Lanka)
- » Pengarah Urusan Kumpulan/Ketua Pegawai Eksekutif, UEM Group Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UEM Sunrise Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UEM Edgenta Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Cement Industries of Malaysia Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UEM Builders Berhad
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Dagang NeXchange Berhad
- » Timbalan Pengerusi, PLUS Expressways Berhad
- » Ketua Pegawai Kewangan/Naib Presiden Kanan (Kewangan Kumpulan), Tenaga Nasional Berhad
- » Ahli Lembaga Pengarah, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)
- » Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Proton Holdings Bhd
- » Naib Presiden Kanan (Kewangan Korporat), Southern Bank Berhad
- » Ketua Pegawai Kewangan, Ranhill Berhad
- » Malaysian Resources Corporation Berhad
 1. Pengurus Besar Kumpulan, Pembangunan Perniagaan & Hal Ehwal Korporat
 2. Ketua Pegawai Operasi

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Bachelor of Commerce Degree (First Class Honours in Finance), University of New South Wales, Australia
- » Fellow of CPA (FCPA), Australia
- » Member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA), Malaysia

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Independent Non-Executive Director, Asia School of Business
- » Chairman and Non-Independent Non-Executive Director, Payments Network Malaysia Sdn Bhd

Previous

- » President & Group Chief Executive Officer, Axiata Group Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Celcom Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, EDOTCO Group Sdn Bhd
- » Non-Independent Non-Executive Director, PT XL Axiata Tbk (Indonesia)
- » Non-Independent Non-Executive Director, Robi Axiata Ltd (Bangladesh)
- » Non-Independent Non-Executive Director, Dialog Axiata Ltd (Sri Lanka)
- » Group Managing Director/Chief Executive Officer, UEM Group Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, UEM Sunrise Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, UEM Edgenta Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Cement Industries of Malaysia Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, UEM Builders Berhad
- » Non-Independent Non-Executive Director, Dagang NeXchange Berhad
- » Deputy Chairman, PLUS Expressways Berhad
- » Chief Financial Officer/Senior Vice President (Group Finance), Tenaga Nasional Berhad
- » Member of Board of Directors, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)
- » Non-Independent Non-Executive Director, Proton Holdings Bhd
- » Senior Vice President (Corporate Finance), Southern Bank Berhad
- » Chief Financial Officer, Ranhill Berhad
- » Malaysian Resources Corporation Berhad
 1. Group General Manager, Business Development & Corporate Affairs
 2. Chief Operating Officer



AHMAD SHAHIZAM
MOHD SHARIFF

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.09.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Sarjana Pentadbiran Awam, Harvard Kennedy School, Harvard University
- » Sarjana Muda Undang-Undang (LLB), London School of Economics and Political Science

PENGALAMAN PROFESIONA

Semasa

- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Jentayu Sustainables Berhad
- » Rakan Kongsi, Mekar Capital Sdn Bhd
- » Ahli Lembaga Pengarah, INVOKE Solutions Sdn Bhd
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Malaysia Healthcare Travel Council

Dahulu

- » Pengerusi Panel Pelaburan, Penjana Kapital Sdn Bhd
- » Presiden dan Pengarah Urusan, KPJ Healthcare Bhd
- » Ketua Pegawai Korporat, IHH Healthcare Berhad
- » Ketua Pegawai Eksekutif, Pantai Holdings Berhad
- » Pengarah Eksekutif Perkhidmatan Korporat, Parkway Group Healthcare
- » Pengarah Pelaburan, Khazanah Nasional
- » Pengarah dan Ketua Pasaran Modal Islam, HSBC Amanah Finance

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Master of Public Administration, Harvard Kennedy School, Harvard University
- » Bachelor of Laws (LLB), London School of Economics and Political Science

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Independent Non-Executive Director, Jentayu Sustainables Berhad
- » Partner, Mekar Capital Sdn Bhd
- » Member of Board of Directors, INVOKE Solutions Sdn Bhd
- » Independent Non-Executive Director Malaysia Healthcare Travel Council

Previous

- » Chairman of Investment Panel, Penjana Kapital Sdn Bhd
- » President and Managing Director, KPJ Healthcare Bhd
- » Chief Corporate Officer, IHH Healthcare Berhad
- » Chief Executive Officer, Pantai Holdings Berhad
- » Executive Director Corporate Services, Parkway Group Healthcare
- » Director Investment, Khazanah Nasional
- » Director and Head of Islamic Capital Markets, HSBC Amanah Finance

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH SHARIAH ADVISORY COMMITTEE



kiri ke kanan / left to right:

Profesor Dr. Ashraf Md Hashim, Profesor Madya Dr. Asmak Ab Rahman, Datuk Prof Dr. Mohamad Akram Laldin, Ustaz Wan Rumāizi Wan Husin, Profesor Datin Dr. Rusni Hassan, Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali dan / and Profesor Madya Dr. Mohamed Fairouz Abdul Khir

Setakat 31 Disember 2024 / As.at.31 December 2024

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

SHARIAH ADVISORY COMMITTEE PROFILE



PROFESOR DR. ASHRAF MD HASHIM

Pengerusi
Chairman

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
10.08.2018

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
01.11.2024

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Kedoktoran (PhD) (Undang-undang Islam), University of Birmingham, United Kingdom
- » Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul al-Fiqh (M.A), University of Jordan
- » Ijazah Pertama (BA), Universiti Islam Madinah, Arab Saudi
- » Diploma Lanjutan Amalan Syariah (DSLPP), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Profesor INCEIF University
- » Pengerusi Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- » Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, The International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- » Ahli Lantikan Majlis Raja-Raja, Majlis Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam
- » Penasihat Syariah bagi Institusi Kewangan Islam di Emiriah Arab Bersatu, Arab Saudi, Singapura, Filipina, Australia, Nigeria, Kyrgystan dan Tajikistan
- » Ahli Panel Pakar Syariah, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)
- » Ahli Majlis Agama Islam Selangor
- » Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, Majlis Agama Islam Selangor
- » Ahli Jawatankuasa Wakaf, Baitulmal dan Fatwa, Majlis Agama Islam Kelantan
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Dana Peladang Kebangsaan, Pertubuhan Peladang Kebangsaan

Dahulu

- » Ahli Jawatankuasa Syariah Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Syarikat Takaful Malaysia, Yayasan Wakaf Malaysia dan ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- » Ahli Jawatankuasa Teknikal Retakaful, Islamic Financial Services Board
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Persatuan Institusi Perbankan Islam Malaysia (AIBIM)
- » Pengerusi Panel Pakar Muamalat, JAKIM
- » Pengarah Halal Development Corporation Berhad (HDC)

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » PhD (Islamic Law), University of Birmingham, United Kingdom
- » Master in Fiqh and Usul al-Fiqh, University of Jordan
- » BA in Shariah, Islamic University in Medina, Saudi Arabia
- » Postgraduate Diploma in Shariah Law and Practice (DSLPP), International Islamic University Malaysia (IIUM)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Professor INCEIF University
- » Chairman of Shariah Advisory Council, Central Bank of Malaysia (BNM)
- » Chairman of Shariah Committee of Bursa Malaysia
- » Member of Shariah Advisory Council, Securities Commission Malaysia
- » Member of Shariah Committee, The International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- » Member of National Council of Islamic Religious Affairs (Appointed by the Conference of Rulers)
- » Shariah Advisor for Islamic Financial Institutions in United Arab Emirates, Saudi Arabia, Singapore, Philippine, Australia, Nigeria, Kyrgystan and Tajikistan
- » Member of Panel Shariah Experts, Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM)
- » Member of Selangor Islamic Religious Council
- » Member of Finance and Investment Committee, Selangor Islamic Religious Council
- » Member of Waqf, Baitulmal and Fatwa Committees, Kelantan Islamic Religious Council
- » Member of Shariah Committee, Kelantan State Economic Development Corporation
- » Member of Shariah Advisory Committee, Employee Provident Fund (EPF)
- » Member of Shariah Committee, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Member of Shariah Committee, Farmers National Fund, National Farmers Organisation

Previous

- » Member of Shariah Committee for Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Takaful Malaysia, Yayasan Wakaf Malaysia and ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- » Member of Technical Committee on Retakaful, Islamic Financial Services Board (IFSB)
- » Member of Shariah Committee, Association of Islamic Banking Institutions Malaysia (AIBIM)
- » Chairman of Panel of Experts in Muamalat, JAKIM
- » Director of Halal Development Corporation Berhad (HDC)

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH SHARIAH ADVISORY COMMITTEE PROFILE



PROFESOR MADYA DR. ASMAK AB RAHMAN

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.05.2016

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
01.05.2022

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ahli Professional Bertauliah dalam Kewangan Islam
- » Ijazah Doktor Falsafah dalam Ekonomi Islam, Universiti Malaya (UM)
- » Ijazah Sarjana Syariah, Universiti Malaya (UM)
- » Ijazah Sarjana Muda Syariah (Kepujian), Universiti Malaya (UM)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Ahli Jawatankuasa Zakat Universiti Malaya (UM)
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Affin Islamic Bank Berhad, FWD Takaful, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad
- » Penasihat Syariah Berdaftar oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ahli Persatuan Penasihat Syariah dalam Kewangan Islam dan Majlis Antarabangsa Pendidik Kewangan Islam

Dahulu

- » Ahli Jawatankuasa Syariah Ambank Islamic Berhad, Hong Leong MISG Takaful, SME Bank, BIMB Investment Management Berhad
- » Ketua Jabatan Syariah dan Ekonomi, Akademi Pengajian Islam, Universiti Malaya (UM)
- » Menerbitkan artikel di dalam jurnal tempatan dan antarabangsa seperti Arab Law Quarterly, Journal of Islamic Accounting and Business Research, Journal of Islamic Marketing, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management dan Jurnal Syariah
- » Mengetuai dan menganggotai penyelidikan-penyelidikan yang dibiayai oleh Universiti Malaya serta Kementerian Pendidikan Malaysia seperti LRGS dan FRGS

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Chartered Professional in Islamic Finance (CPIF)
- » PhD (Islamic Economics), University of Malaya (UM)
- » Master in Shariah, University of Malaya (UM)
- » Bachelor of Shariah (Honors), University of Malaya (UM)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Member of the Zakat Committee, University of Malaya (UM)
- » Member of Shariah Committee, Affin Islamic Bank Berhad, FWD Takaful, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad
- » Registered Shariah Advisor by the Securities Commission Malaysia
- » Member of the Association of Shariah Advisors in Islamic Finance, and the International Council of Islamic Finance Educators

Previous

- » Member of Shariah Committee, Ambank Islamic Berhad, Hong Leong MISG Takaful, SME Bank, BIMB Investment Management Berhad
- » Head of Shariah and Economics Department, Academy of Islamic Studies, University of Malaya (UM)
- » Published articles in local as well as international journals such as Arab Law Quarterly, Journal of Islamic Accounting and Business Research, Journal of Islamic Marketing, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management and Shariah Journals
- » Leading and participating in research funded by the University of Malaya and the Ministry of Education Malaysia such as LRGS and FRGS



DATUK PROFESOR DR. MOHAMAD AKRAM LALDIN

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
11.01.2019

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
11.01.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Kedoktoran (PhD), Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- » Ijazah Pertama (B.A.), Ijazah Kepujian Fiqh dan Usul al-Fiqh, University of Jordan, Amman, Jordan

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah bagi Tabung Patuh Syariah, Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- » Pengerusi Panel Penasihat Syariah, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Pengerusi ASNB Wakalah Sdn Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Pengawasan Syariah Dalam, First Abu Dhabi Bank
- » Ahli Lembaga Pengawasan Syariah, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- » Presiden Persatuan Penasihat Syariah Kewangan Islam (ASAS)
- » Profesor di International Centre for Education in Islamic Finance University (INCEIF)
- » Ahli Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- » Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Lembaga, Perkhidmatan Kewangan Labuan (FSA)
- » Ahli Lembaga Syariah DDCAP, London
- » Ahli Jawatankuasa Penyeliaan Syariah Dalam, Dubai Islamic Bank
- » Ahli Majlis Penasihat Syariah Pasaran Kewangan Islam Antarabangsa (IIFM), Bahrain
- » Penasihat Peraturan Kewangan (FRACE), Central Bank of Nigeria
- » Ahli Panel Pakar Pasaran Antarabangsa yang diiktiraf dalam Kewangan (PRIME)
- » Ahli Institut Pengarah Korporat Malaysia (ICDM)
- » Penasihat Syariah Berdaftar, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan Penasihat Syariah dalam penerbitan beberapa sukuk
- » Penulis akademik yang produktif khususnya dalam bidang Perbankan dan Kewangan Islam

Dahulu

- » Penolong Profesor di Kuliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Penolong Profesor Pelawat, University of Sharjah, Sharjah, Emiriah Arab Bersatu (U.A.E)
- » Pengarah Eksekutif International Shariah Research Academy in Islamic Finance (ISRA)

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » PhD in Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- » B.A. Honours Degree in Islamic Jurisprudence and Legislation, University of Jordan, Amman, Jordan

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Chairman of the Shariah Advisory Committee for Shariah Compliant Fund (SACF), Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- » Chairman of Shariah Advisory Panel, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- » Chairman ASNB Wakalah Sdn Bhd
- » Member of Internal Shariah Supervision Committee, First Abu Dhabi Bank
- » Member of Shariah Supervisory Board, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- » President of Association of Shariah Advisors in Islamic Finance (ASAS)
- » Professor of International Centre for Education in Islamic Finance University (INCEIF)
- » Member of Shariah Advisory Council, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Chairman of Shariah Advisory Committee, Employees Provident Fund Malaysia (EPF)
- » Member of Shariah Supervisory Council, Labuan Financial Services Authority (FSA)
- » Member of Shariah Board DDCAP, London
- » Member of Internal Shariah Supervisory Committee, Dubai Islamic Bank
- » Member of Shariah Advisory Council, International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- » Member of Financial Regulation Advisory Council, Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria
- » Member of Panel of Recognized International Market Experts in Finance (PRIME)
- » Member of Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM)
- » Registered Shariah Advisor, Islamic Securities, Securities Commission of Malaysia and Shariah Advisor in the issuance of several sukuks
- » Prolific author of academic works specifically in the areas of Islamic Banking and Finance

Previous

- » Assistant Professor, Kuliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, International Islamic University, Malaysia (IIUM)
- » Visiting Assistant Professor, University of Sharjah, Sharjah, U.A.E
- » Executive Director, International Shariah Research Academy in Islamic Finance (ISRA)

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

SHARIAH ADVISORY COMMITTEE PROFILE



USTAZ WAN RUMAIZI WAN HUSIN

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
11.01.2019

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
11.01.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul Fiqh, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Ijazah Sarjana Muda Fiqh dan Usul Fiqh, Universiti Al al-Bayt, Jordan

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Bank Pertanian Malaysia Berhad (AGROBANK)
- » Ahli Jawatankuasa Majlis Baitulmal, Majlis Agama Islam dan Adat Istiadat Melayu Kelantan (MAIK)
- » Perunding Syariah dan jurulatih di dalam industri Kewangan dan Perbankan Islam
- » Ahli Panel Perunding Pusat Penyelidikan Antarabangsa Ekonomi dan Kewangan Islam (IRCIEF), Universiti Islam Selangor (UIS)
- » Perunding bagi Sadaqa House IRCIEF-IDB, UIS
- » Ahli Exco Persatuan Penasihat Syariah Kewangan Islam Malaysia (ASAS)
- » Ahli Kesatuan Ulama' Islam Antarabangsa (Ittihad al-'Alami li 'Ulama' al-Muslimin), Qatar
- » Ahli Majlis Syariah Persatuan Cina Muslim Malaysia (MACMA)
- » Ahli Lembaga Pengarah, AEON Bank (M) Berhad
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, AEON Bank (M) Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Syariah AGROBANK
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Kumpulan MNRB

Dahulu

- » Ahli Jawatankuasa Wakaf, Majlis Agama Islam dan Adat Istiadat Melayu Kelantan (MAIK)
- » Pengerusi Lembaga Syariah, Bank Al-Rajhi
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, PruBSN Takaful
- » Pensyarah – Jabatan Fiqh dan Usul Fiqh, KIRKHS, UIAM
- » Pembina modul dan ahli Kumpulan Kerja Standard MS 1900: 2014 Standard (Sistem Pengurusan Kualiti Berasaskan Syariah – Keperluan dengan Bimbingan) bagi Sekretariat SIRIM
- » Penasihat Syariah Yayasan Muamalat Belia
- » Penasihat Syariah Bank Tisu, HUSM Kubang Kerian
- » Wakil AJK Syariah, Mesyuarat Ahli Lembaga Pengarah, Bank Rakyat Malaysia (BKRM)
- » Ahli Panel Pakar Muamalat, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Masters in Fiqh and Usul al-Fiqh, International Islamic University of Malaysia (IIUM)
- » Degree in Fiqh and Usul al-Fiqh from Al al-Bayt University, Jordan

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Chairman of Shariah Committee, Bank Pertanian Malaysia Berhad (AGROBANK)
- » Member of Baitulmal Council Committee, Kelantan Islamic Religious and Malay Customs Council (MAIK)
- » Shariah Consultant and trainer in Islamic Banking and Finance Industry
- » Panel Consultant Member of International Research Centre in Islamic Economy and Finance (IRCIEF), Selangor Islamic University (UIS)
- » Consultant for Sadaqa House, IRCIEF-IDB UIS
- » Exco Member, Association of Shariah Advisors in Islamic Finance Malaysia (ASAS)
- » Member of International Union for Muslim Scholars (Ittihad al-'Alami li 'Ulama' al-Muslimin) Qatar
- » Member of the Shariah Council for the Malaysian Chinese Muslim Association (MACMA)
- » Member of Board of Director, AEON Bank (M) Berhad
- » Chairman of Shariah Committee, AEON Bank (M) Berhad
- » Member of Shariah Committee, AGROBANK
- » Member of Shariah Committee, MNRB Group

Previous

- » Member of Waqaf Committee, Kelantan Islamic Religious and Malay Customs Council (MAIK)
- » Chairman of Shariah Board, Al-Rajhi Bank
- » Member of Shariah Committee, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- » Member of Shariah Committee, PruBSN Takaful
- » Lecturer – Department of Fiqh and Usul al-Fiqh, KIRKHS, IIUM
- » Module developer and member of the Working Group for MS 1900: 2014 Standard (Shariah-based Quality Management Systems – Requirement with Guidance) Sekretariat by SIRIM
- » Shariah Advisor for Yayasan Muamalat Belia
- » Shariah Advisor of Tissue Bank, HUSM Kubang Kerian
- » Shariah Committee Representative to BKRM's BOD Meeting
- » Panel Member of Muamalat Expert for Islamic Development Department, Malaysia (JAKIM)



PROFESOR DATIN DR. RUSNI HASSAN

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.01.2023

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Doktor Falsafah dalam Undang-Undang, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Ijazah Sarjana Perbandingan Undang-Undang, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Ijazah Sarjana Muda Syariah (Kepujian), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Majlis Penasihat Syariah, Bangsamoro Autonomous Region in Muslim Mindanao, Philippines
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Hong Leong Islamic Bank
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Pertanian Malaysia Berhad (AGROBANK)
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Persatuan Institusi Perbankan dan Kewangan Islam Malaysia
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Housing Development Financing Corporation, Maldives
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Housing Development Corporation, Maldives
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, BIMB Securities
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Terengganu Incorporation
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Waqaf An-Nur
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Koperasi JCorp
- » Lembaga Pengarah, Pertubuhan Kebajikan Darul Insyirah
- » Ahli Jawatankuasa Kerja, AAOIFI
- » Pakar Bidang Kuasa/Jurulatih, IBFIM
- » Pengulas Pakar, ISRA Consulting
- » Lembaga Editorial, Journal of Islamic Finance
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat, Persatuan Penasihat Syariah Kewangan Islam Malaysia (ASAS)
- » Penasihat Syariah Bertauliah, Persatuan Penasihat Syariah Kewangan Islam Malaysia (ASAS)
- » Felo Penyelidikan Bersekutu, IRCIEF-Universiti Islam Selangor (UIS)

Dahulu

- » Ahli Jawatankuasa Syariah, HSBC Amanah (M) Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, HSBC Amanah (Takaful) Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Ahli Lembaga Pengarah, IIUM Continuing Education, IIUM Holdings
- » Ahli Lembaga Pengarah, IIUM Shariah Advisory, IIUM Holdings
- » Ahli Lembaga Pengarah, Etiqa General Takaful
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Maruah Emas Sdn Bhd
- » Presiden, International Council of Islamic Finance Educators (ICIFE)
- » Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko, MAHB Group
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Etiqa Family Takaful
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Etiqa General Takaful
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Exim Bank

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » Doctor of Philosophy (Law), International Islamic University Malaysia (IIUM)
- » Master in Comparative Law, International Islamic University Malaysia (IIUM)
- » Bachelor of Shariah (Honors), International Islamic University Malaysia (IIUM)
- » Bachelor of Law (Honors), International Islamic University Malaysia (IIUM)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Member of Shariah Supervisory Board, Bangsamoro Autonomous Region in Muslim Mindanao, Philippines
- » Chairman of Shariah Committee, Hong Leong Islamic Bank
- » Member of Shariah Committee, Bank Pertanian Malaysia Berhad (AGROBANK)
- » Member of Shariah Advisory Committee, Association of Islamic Banking Institution Malaysia
- » Member of Shariah Committee, Housing Development Financing Corporation, Maldives
- » Member of Shariah Committee, Housing Development Corporation, Maldives
- » Member of Shariah Committee, BIMB Securities
- » Member of Shariah Committee, Terengganu Incorporation
- » Member of Shariah Committee, Waqaf An-Nur
- » Member of Shariah Committee, Koperasi JCorp
- » Member of Board of Directors, Pertubuhan Kebajikan Darul Insyirah
- » Working Group Member, AAOIFI
- » Subject Matter Expert/Trainer, IBFIM
- » Expert Reviewer, ISRA Consulting
- » Editorial Board, Journal of Islamic Finance
- » Member of Advisory Committee, Association of Shariah Advisors in Islamic Finance Malaysia (ASAS)
- » Certified Shariah Advisor (CSA), Association of Shariah Advisors in Islamic Finance Malaysia (ASAS)
- » Associate Research Fellow, IRCIEF-Selangor Islamic University (UIS)

Previous

- » Member of Shariah Committee, HSBC Amanah (M) Berhad
- » Member of Shariah Committee, HSBC Amanah (Takaful) Berhad
- » Member of Shariah Advisory Council, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Member of Board of Directors, IIUM Continuing Education, IIUM Holdings
- » Member of Board of Directors, IIUM Shariah Advisory, IIUM Holdings
- » Member of Board of Directors, Etiqa General Takaful
- » Member of Shariah Committee, Maruah Emas Sdn Bhd
- » President, International Council of Islamic Finance Educators (ICIFE)
- » Member of Risk Management Committee, MAHB Group
- » Member of Shariah Committee, Etiqa Family Takaful
- » Member of Shariah Committee, Etiqa General Takaful
- » Chairman of Shariah Committee, Exim Bank

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH
SHARIAH ADVISORY COMMITTEE PROFILE



PROF. DR. ENGKU
RABIAH ADAWIAH
ENGKU ALI

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.01.2024

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment
N/A

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Kedoktoran dalam Undang-undang, University of Aberdeen, Scotland, United Kingdom
- » Ijazah Sarjana Undang-undang Perbandingan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) (Kelas Pertama), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- » Ijazah Sarjana Muda (Syariah) (Kelas Pertama), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Penasihat Syariah berdaftar di Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Labuan Re
- » Timbalan Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Timbalan Pengerusi, Lembaga Pengawasan Syariah, Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan (FSA)
- » Timbalan Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Penasihat Syariah, Gen Re
- » Ahli Panel Penasihat Syariah, Xeraya Capital
- » Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Pernas
- » Ahli Jawatankuasa Pengawasan Syariah Dalaman, HSBC Bank Middle East Limited

Dahulu

- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Amanah Ikhtiar Malaysia
- » Ahli Panel Pakar Syariah JAKIM
- » Ahli Panel Pakar Muamalat JAKIM
- » Anggota Lembaga Pengarah, Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM)
- » Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, IKIM
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Muamalat Malaysia Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Industri & Teknologi Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, CIMB Islamic
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Pembangunan & Infrastruktur Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Simpanan Nasional
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Aseambankers Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, RHB Group
- » Penasihat Syariah, Islamic unit trusts berdaftar di bawah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Commerce Tijari Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Prudential – BSN Takaful Bhd
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Equity Trust Bhd
- » Penasihat Syariah, Danajamin
- » Lembaga Syariah, Khazanah bagi Rafflesia Capital Exchangeable Sukuk dan Cherating Capital Exchangeable Sukuk
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, YAPEIM
- » Lembaga Syariah Khazanah bagi Cindai Capital Exchangeable Sukuk dan Bagan Capital Exchangeable Sukuk

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » PhD in Law, University of Aberdeen, Scotland, United Kingdom
- » Master of Comparative Laws (MCL), International Islamic University Malaysia (IIUM)
- » LLB (Honors) (1st Class), International Islamic University Malaysia (IIUM)
- » LLB (Syariah) (1st Class) International Islamic University Malaysia (IIUM)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

- » Registered Shariah Advisor with Securities Commission Malaysia
- » Shariah Committee member of Labuan Re
- » Deputy Chairman, Shariah Advisory Council, Bank Negara Malaysia (BNM)
- » Deputy Chairman, Shariah Supervisory Board, Labuan Financial Services Authority (FSA)
- » Deputy Chairman, Shariah Advisory Council of Securities Commission Malaysia
- » Shariah Advisor of Gen Re
- » Member of Shariah Advisory Panel of Xeraya Capital
- » Member of Shariah Advisory Committee, Employees Provident Fund Malaysia (EPF)
- » Member of Shariah Committee, Bursa Malaysia
- » Chairman of Shariah Committee, Pernas
- » Member of Internal Shariah Supervision Committee, HSBC Bank Middle East Limited

Previous

- » Member of Shariah Committee, Amanah Ikhtiar Malaysia
- » Member of Shariah Expert Panel JAKIM
- » Member of Shariah Expert Panel JAKIM
- » Member of Board of Directors, Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM)
- » Member of Finance and Investment Committee, IKIM
- » Member of Shariah Committee, Bank Muamalat Malaysia Bhd
- » Member of Shariah Committee, Bank Industri & Teknologi Bhd
- » Member of Shariah Committee, CIMB Islamic
- » Member of Shariah Committee, Bank Pembangunan & Infrastruktur Bhd
- » Member of Shariah Committee, Bank Simpanan Nasional
- » Member of Shariah Committee, Aseambankers Bhd
- » Member of Shariah Committee of RHB Group
- » Independent Shariah Advisor for Islamic unit trusts registered with Malaysian Securities Commission
- » Member of Shariah Committee, Commerce Tijari Bhd
- » Member of Shariah Committee, Prudential – BSN Takaful Bhd
- » Member of Shariah Committee, Equity Trust Bhd
- » Shariah Advisor of Danajamin
- » Shariah Board to Khazanah in relation to Rafflesia Capital Exchangeable Sukuk and Cherating Capital Exchangeable Sukuk
- » Member of Shariah Committee, YAPEIM
- » Shariah Board to Khazanah in relation to Cindai Capital Exchangeable Sukuk and Bagan Capital Exchangeable Sukuk



PROFESOR MADYA DR. MOHAMED FAIROOZ ABDUL KHIR

Anggota
Member

Tarikh Lantikan
Date of Appointment
01.01.2024

KELAYAKAN PROFESIONAL/AKADEMIK

- » Ijazah Kedoktoran dalam Syariah, Universiti Malaya (UM)
- » Ijazah Sarjana (Syariah), Universiti Malaya (UM)
- » Ijazah Sarjana Muda dalam Ilmu Wahyu dan Sains Kemanusiaan (Fiqh), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

PENGALAMAN PROFESIONAL

Semasa

- » Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Co-opbank Pertama Malaysia Berhad
- » Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Simpanan Nasional (BSN)
- » Ahli Majlis Agama Islam dan Adat Melayu Perak (MAIPK)
- » Ahli Jawatankuasa Fatwa Perak, Jabatan Mufti Perak
- » Pengarah Pusat Kecemerlangan dalam Kewangan Sosial Islam, Universiti INCEIF
- » Pengerusi Lembaga Syariah, CIMB Islamic Bank

Dahulu

- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Maybank Islamic Berhad
- » Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Agrobank Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Kumpulan Jawatankuasa Syariah, MNRB Holdings Berhad
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Malaysian Industrial Development Finance Berhad (MIDF)
- » Ahli Kaji Selidik dan Ketua Unit Perbankan Islam, International Shariah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)
- » Ahli Jawatankuasa Syariah, Takaful Ikhlas
- » Penasihat Syariah, Lembaga Pertubuhan Peladang
- » Ahli Lembaga Tadbir Urus, Universiti Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya
- » Ahli Jawatankuasa Syariah Dalam, University Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya

ACADEMIC/PROFESSIONAL

- » PhD in Shariah, University of Malaya (UM)
- » Masters of Shariah, University of Malaya (UM)
- » Degree in Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences (Islamic Jurisprudence) International Islamic University Malaysia (IIUM)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current

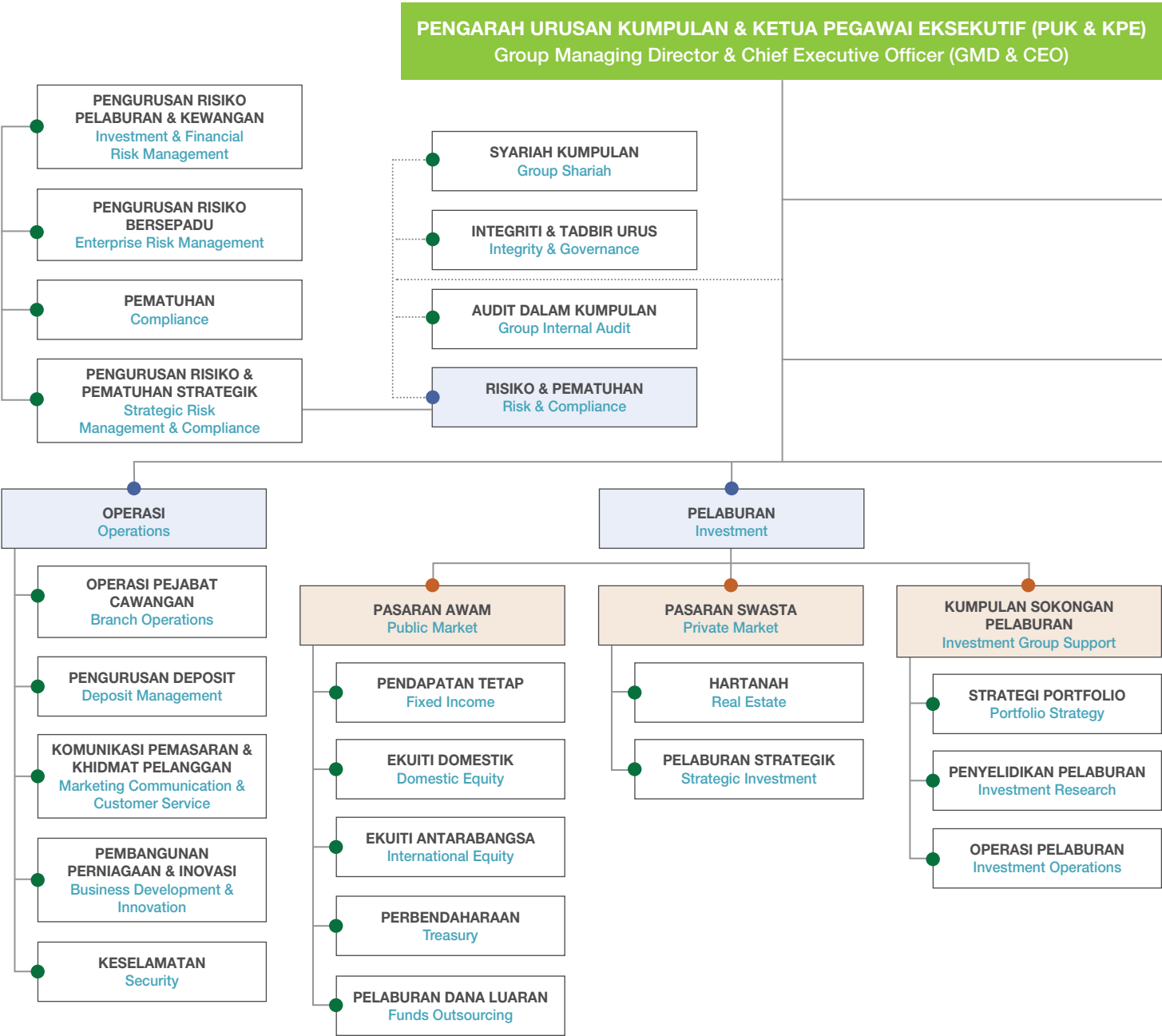
- » Member of Shariah Advisory Council (SAC), Securities Commission Malaysia
- » Chairman of Shariah Committee, Co-opbank Pertama Malaysia Berhad
- » Independent Non-Executive Director, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- » Chairman of Shariah Committee, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- » Member of Shariah Committee, Bank Simpanan Nasional (BSN)
- » Member of Perak Islamic Religious Council & Malay Customs (MAIPK)
- » Member of Fatwa Committee of Perak, Perak Mufti Department
- » Director of Centre of Excellence in Islamic Social Finance, INCEIF University
- » Chairman of Board Shariah Committee, CIMB Islamic

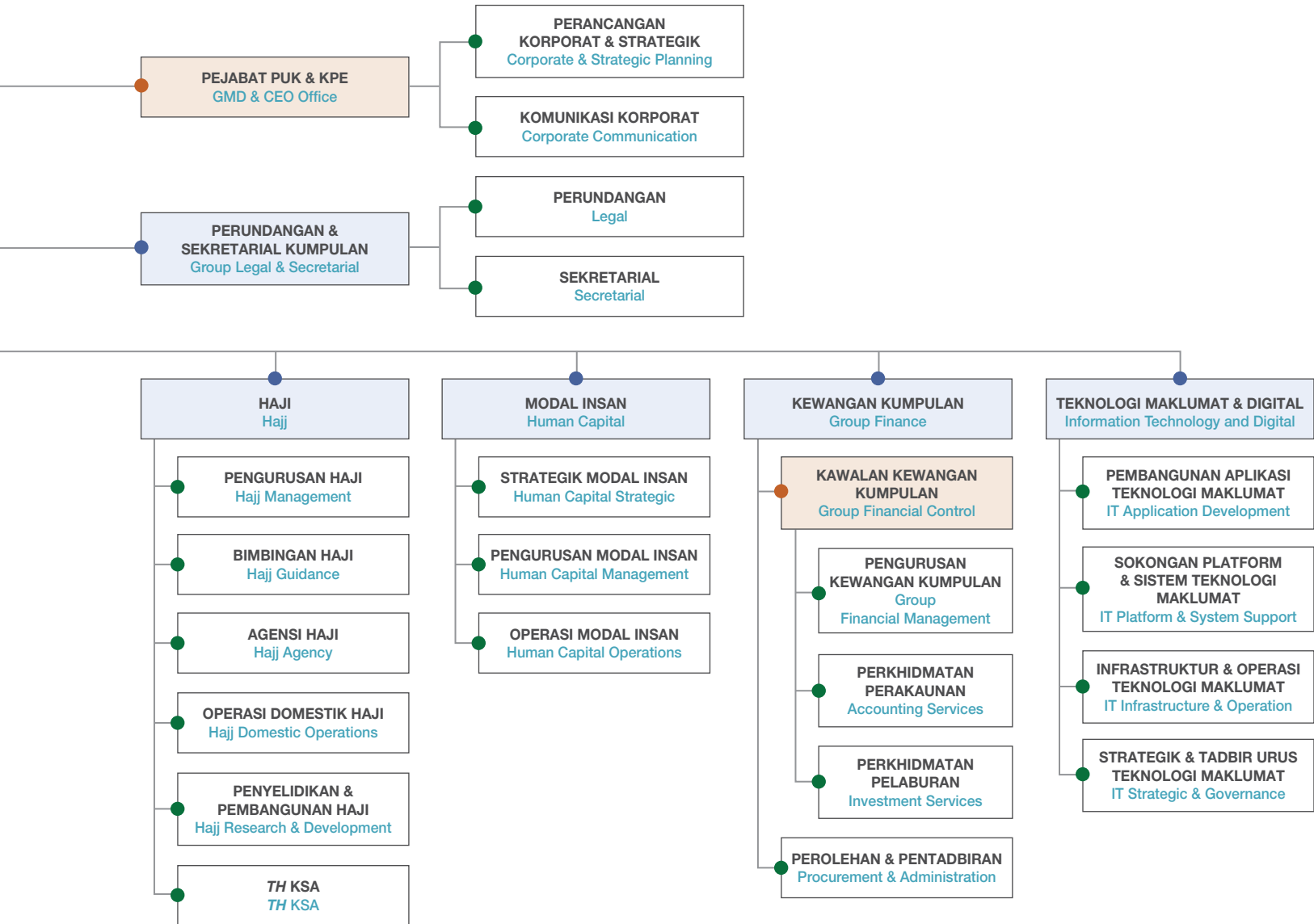
Previous

- » Member of Shariah Committee, Maybank Islamic Berhad
- » Chairman of Shariah Committee, Agrobank Berhad
- » Member of Shariah Committee, Group Shariah Committee, MNRB Holdings Berhad
- » Member of Shariah Committee, Malaysian Industrial Development Finance Berhad (MIDF)
- » Researcher and Head of Islamic Banking Unit, International Shariah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)
- » Member of Shariah Committee, Takaful Ikhlas
- » Shariah Advisor, Lembaga Pertubuhan Peladang
- » Member of Board of Governance, University Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya
- » Member of Internal Shariah Committee, Universiti Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya

CARTA ORGANISASI

ORGANISATION CHART





Dalam Bahagian Ini: In this Section:

- 62 Ulasan Prestasi Oleh Pengarah Urusan Kumpulan dan
Ketua Pegawai Eksekutif
Performance Review by the Group Managing Director and
Chief Executive Officer
- 72 Objektif Strategik: Lima (5) Objektif Strategik Utama
Strategic Objective: Five (5) Strategic Objectives
 - 72 Objektif Strategik 01: Pentadbiran Dana
Strategic Objective 01: Fund Administration
 - 75 Objektif Strategik 02: Pengurusan Haji
Strategic Objective 02: Hajj Management
 - 85 Objektif Strategik 03: Pengurusan Deposit
Strategic Objective 03: Deposit Management
 - 91 Objektif Strategik 04: Modal Insan
Strategic Objective 04: Human Capital
 - 100 Objektif Strategik 05: Tadbir Urus
Strategic Objective 05: Governance
- 101 Syarikat Kumpulan
Group of Companies



PENGURUSAN DEPOSIT

DEPOSIT MANAGEMENT



ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

PERFORMANCE REVIEW BY THE GROUP MANAGING DIRECTOR AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

DATUK SYED HAMADAH SYED OTHMAN

Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua
Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and
Chief Executive Officer





ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAHI WABARAKATUH

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji-pujian hanya kepada Allah SWT, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, ahli keluarga dan sahabat-sahabat Baginda.

In the name of Allah, The Most Gracious and The Most Merciful. All praise be to Allah SWT, salutations, peace and blessings upon our Prophet Muhammad SAW, his families and companions.

Alhamdulillah, dengan sukacitanya saya membentangkan ulasan prestasi Lembaga Tabung Haji (**TH**) untuk tahun 2024, yang merupakan tahun penting di mana tamatnya Pelan Transformasi Strategik HIJRAH24. Dilancarkan pada April 2022, HIJRAH24 dibina atas lima (5) teras utama: menghasilkan pendapatan yang stabil dan mampan, mengekalkan perkhidmatan haji yang cemerlang, menambahbaik pengalaman pendeposit, membangunkan organisasi yang dipacu oleh bakat, dan mengukuhkan kedudukan **TH** sebagai institusi Islam yang dihormati kerana tadbir urus dan pencapaiannya. Saya berbesar hati melaporkan bahawa pasukan kami telah bekerja keras untuk terus berada di landasan yang betul dan mencapai objektif-objektif ini.

PENCAPAIAN HIJRAH24

Tahun ini adalah tahun yang produktif untuk **TH**, di mana kami berjaya mencapai kemajuan besar dalam prestasi dan turut menerima pengiktirafan yang mengukuhkan peranan kami sebagai institusi Islam yang unggul.

Alhamdulillah, I am pleased to present Lembaga Tabung Haji’s (**TH**) performance review for the year 2024, a landmark year as it marks the completion of our HIJRAH24 Strategic Transformation Plan. Launched in April 2022, HIJRAH24 was built on five (5) key thrusts: generating stable and sustainable income, maintaining excellent hajj services, improving depositor experience, developing a talent-driven organisation, and solidifying **TH**’s standing as a respected Islamic institution for its governance and achievements. I am glad to report that our team has worked diligently to stay on track and deliver on these objectives.

HIJRAH24 ACHIEVEMENTS

This year has been productive for **TH** as we have made significant strides in performance and recognition that affirms our role as a leading Islamic institution.



Hasil / Revenue

RM4.65

billion / billion

2023: RM4.29 billion / billion



Deposit / Deposit

RM91.75

billion / billion

2023: RM89.01 billion / billion



Keuntungan Bersih
Net Profit

RM2.21

billion / billion

2023: RM2.33 billion / billion



Melebihi / Over 90%

Indeks Kepuasan Pelanggan
Customer Satisfaction Index

Sejak / Since 2022



Hasil Pendapatan Keseluruhan
Total Income Yield

5.08%

2023: 4.89%

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF PERFORMANCE REVIEW BY THE GROUP MANAGING DIRECTOR AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Pelan tiga tahun HIJRAH24 telah mencatat beberapa pencapaian penting dalam tadbir urus, perkhidmatan pelanggan dan digitalisasi, selain memastikan kelestarian kewangan dan kecemerlangan perkhidmatan untuk jemaah haji Malaysia.

Sepanjang tiga tahun, kami telah berjaya mengukuhkan tadbir urus melalui pengenalan beberapa rangka kerja utama termasuk Rangka Kerja Zakat (2022), Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah untuk Anak Syarikat **TH** (2022), dan Rangka Kerja/Pelan Audit Berasaskan Risiko (2022).

Pencapaian lain termasuk pelaksanaan Garis Panduan Lembaga Sesuai & Tepat (*Fit & Proper*), Pelancaran Pelan Integriti (2023), dan Penubuhan Sistem Pengurusan Risiko Korporat (ERM) (2023).

Pada tahun 2024, **TH** juga telah memperkenalkan Rangka Kerja Kelestarian, Matriks Maqasid Syariah dan Pelantikan Pegawai Perhubungan Kepatuhan Syariah. Penambahbaikan Polisi Perjanjian Integriti turut mencerminkan komitmen **TH** terhadap ketelusan, amalan etika dan kelestarian jangka panjang.

HIJRAH24 berjaya meningkatkan kesedaran dan memupuk prinsip Istito'ah di kalangan pendeposit, justeru memastikan pendekatan yang seimbang dalam memberikan perkhidmatan yang cemerlang untuk kebajikan jemaah haji Malaysia sambil mengekalkan kelestarian kewangan. Hasilnya, sejak 2022, lebih daripada 700 jemaah dari kumpulan Muassasah (B40 dan M40) telah memilih untuk membayar sama ada kos haji penuh atau lebih daripada bayaran minimum yang ditetapkan oleh **TH**.

Kami mengalu-alukan sikap positif ini dan berharap lebih ramai bakal jemaah haji akan menerima konsep Istito'ah sebagai satu keperluan wajib haji, yang merangkumi aspek kemampuan kewangan, kesihatan, keselamatan, dan pemilihan dalam kuota haji.

Pada tahun 2022, **TH** telah memperkenalkan sistem pembayaran haji berperingkat, yang menyaksikan peningkatan sebanyak 28 peratus jemaah menggunakan perkhidmatan Pengelola Jemaah Haji (PJH) pada Musim Haji 1445H/2024M. Ini mencerminkan komitmen kami untuk memberi perkhidmatan nilai tambah kepada lebih ramai jemaah haji Malaysia.

TH telah secara konsisten mengekalkan piawai yang tinggi dalam perkhidmatan pelanggan, meningkatkan pengalaman keseluruhan dan mengukuhkan reputasi kami. Sejak 2022, kami telah mencapai Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI) lebih daripada 90 peratus. Kini, lebih daripada 50 peratus umat Islam Malaysia adalah pendeposit kami. **TH** juga mencatatkan Indeks Penglibatan Pekerja (EEI) sebanyak 88 peratus, melambangkan tenaga kerja yang berdedikasi dan bermotivasi.

The three-year HIJRAH24 plan has achieved significant milestones in governance, customer service, and digitalisation, all while ensuring financial sustainability and excellence in services for Malaysian pilgrims.

Over the course of three years, the plan has successfully strengthened governance through the introduction of several key frameworks, including the New Zakat Framework (2022), Shariah Governance Framework for **TH** Subsidiaries (2022), and the Risk-Based Audit Framework/Plan (2022).

Additional achievements include the implementation of the Fit & Proper Board Guidelines (2023), the launch of the Integrity Blueprint (2023), and the establishment of the Enterprise Risk Management (ERM) System (2023).

In 2024, **TH** has also introduced the Sustainability Framework, the Maqasid Shariah Matrix and the Appointment of Shariah Compliance Liaison. Finally, the Enhancement of the Integrity Pact Policy further demonstrates the organization's commitment to transparency, ethical practices, and long-term sustainability.

HIJRAH24 has raised awareness and instilled the principle of Istito'ah among all depositors, ensuring a balanced approach in providing excellent services for the welfare of Malaysian pilgrims while maintaining financial sustainability. As a result, since 2022, more than 700 pilgrims from the Muassasah groups (B40 and M40) have chosen to pay either the full hajj cost or more than the minimum payment set by **TH**.

We welcome this positive attitude and hope that more prospective hajj pilgrims will embrace the concept of Istito'ah, a mandatory requirement for hajj, encompassing aspects such as financial capability, health, safety, and selection within the hajj quota.

In 2022, **TH** introduced the tiered hajj payment system, resulting in a 28 per cent increase in the number of pilgrims using Private Hajj Organisers (PJH) in Hajj Season 1445H/2024M. This reflects a commitment to provide value added services to a greater number of Malaysian pilgrims.

TH has consistently upheld high standards of customer service, enhanced the overall experience, and strengthened our reputation. Since 2022, we have achieved a Customer Satisfaction Index (CSI) of over 90 per cent. Moreover, more than 50 per cent of Malaysian Muslims are now our depositors. **TH** has also recorded an Employee Engagement Index (EEI) of 88 per cent, reflecting a dedicated and motivated workforce.

HIJRAH24 melakukan transformasi digital melalui platform THiJARI dengan menawarkan saluran dalam talian yang mudah dan selamat untuk transaksi kewangan dan berkaitan haji. Platform ini terus dipertingkatkan dengan ciri-ciri baharu dan langkah-langkah keselamatan yang lebih baik, dengan pemantauan keselamatan siber yang kukuh bagi memastikan data pendeposit dilindungi.

Pencapaian kami menggambarkan usaha gigih dan dedikasi di setiap lapisan organisasi, dan ia dibuktikan dengan anugerah dan pengiktirafan yang diterima pada tahun 2024.

Alhamdulillah, **TH** telah diberi penghormatan untuk kali ketiga berturut-turut dengan Anugerah Labbaitom Arab Saudi yang berprestij untuk Perkhidmatan Terbaik dalam Kategori Pejabat Urusan Haji. Pengiktirafan ini menunjukkan komitmen berterusan untuk melaksanakan mandat kami dengan cemerlang. Selain itu, **TH** menjadi institusi pertama yang selesai diaudit oleh Jabatan Audit Negara untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023. Pencapaian ini menunjukkan pengurusan kewangan dan amalan tadbir urus kami yang kukuh, serta komitmen terhadap ketelusan, akauntabiliti, dan pengurusan kewangan yang baik - tonggak-tonggak utama dalam agenda transformasi kami.

Kami juga diberi penghormatan dengan Anugerah “*Malaysia Takaful Association Star Award 2024*” atas kejayaan inisiatif **TH** Khairat, yang menyediakan perlindungan kewangan kepada pendeposit dan waris sebagai persediaan pada waktu yang memerlukan. Pengiktirafan berprestij ini mengukuhkan lagi komitmen kami terhadap Intermediasi Berasaskan Nilai (VBI) dan peranan kami sebagai institusi yang bertanggungjawab. Selain itu, **TH** turut menerima anugerah khas dari Syarikat Takaful Malaysia Berhad (STMB) yang sekali gus menguatkan lagi kejayaan program **TH** Khairat dan komitmen kami terhadap kebajikan pemegang taruh.

HIJRAH24 has embraced digital transformation with the THiJARI platform, offering depositors an easy and secure online channel for financial and hajj-related transactions. The platform has been continuously enhanced with new features and improved security measures, alongside robust cybersecurity monitoring, ensuring the protection of depositor data.

Our achievements reflect the hard work and dedication across all facets of the organisation, as evidenced by the awards and recognitions received in 2024.

TH has once again honoured, for the third consecutive time, with the prestigious Saudi Arabian Labbaitom Award for Best Service in the Hajj Affairs Office category. This recognition reflects our ongoing commitment to delivering our mandate with excellence. Additionally, **TH** became the first institution to complete its audit by the National Audit Department for the financial year ending 31 December 2023. This milestone demonstrates the robustness of our financial management and governance practices, highlighting our dedication to transparency, accountability, and sound financial stewardship - key pillars of our transformation agenda.

We were honoured with the Malaysia Takaful Association Star Award 2024 for our impactful work in the **TH** Khairat programme, an initiative that provides financial protection to depositors and their beneficiaries in times of need. This prestigious recognition underscores our commitment to Value-Based Intermediation (VBI) and our role as a socially responsible institution. Additionally, we received a special award from Syarikat Takaful Malaysia Berhad (STMB), further affirming the success of the **TH** Khairat programme and our dedication to stakeholder well-being.



Perbelanjaan Operasi Operational Expenditure

RM902.24

juta / million

2023: RM844.47juta / million



ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF PERFORMANCE REVIEW BY THE GROUP MANAGING DIRECTOR AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Pertama kali dalam sejarah Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLICs), **TH** telah bekerjasama dengan Jawatankuasa Muzakarah MKI bagi membentangkan amalan Zakat **TH**, menandakan pencapaian penting dalam usaha kami untuk menegak dan memajukan prinsip-prinsip tadbir urus Islam. Kerjasama ini memperkukuhkan kedudukan **TH** sebagai institusi Islam yang dihormati dan komited kepada prinsip-prinsip Maqasid Syariah.

Saya juga dengan sukacitanya ingin berkongsi bahawa **TH** menduduki tempat ke-2 dalam 100 Majikan Pilihan Graduan 2024 Kategori Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC). Pencapaian ini membuktikan komitmen kami untuk membangun dan memupuk bakat, selain reputasi kami yang semakin berkembang sebagai majikan pilihan. Kami akan terus fokus dalam mewujudkan suasana kerja yang dinamik dan inklusif bagi menarik dan mengekalkan bakat terbaik, selaras dengan aspirasi strategik kami untuk menjadi organisasi yang dipacu bakat.

Semua pengiktirafan ini lebih daripada sekadar anugerah - ia adalah bukti usaha kolektif pasukan kami dan kemajuan yang telah dicapai di bawah Pelan Transformasi HIJRAH24. Dengan momentum ini, kami kekal fokus untuk memberikan nilai yang lestari kepada pendeposit, pemegang taruh dan masyarakat umum.

PRESTASI KEWANGAN

2024 merupakan satu lagi tahun yang cemerlang untuk **TH** dari segi prestasi kewangan, apabila kami mencatatkan keuntungan bersih sebanyak RM2.21 bilion (TK2023: RM2.33 bilion) dengan hasil RM4.65 bilion (TK2023: RM4.29 bilion), yang menyumbang kepada hasil pendapatan keseluruhan sebanyak 5.08 peratus (TK2023: 4.89 peratus).

Deposit meningkat kepada RM91.75 bilion (TK2023: RM89.01 bilion), manakala perbelanjaan operasi adalah RM902.25 juta (TK2023: RM844.46 juta). Untuk musim haji 1445H/2024M, **TH** meneruskan Bantuan Kewangan Haji (HAFIS) secara bersasar berjumlah RM185.17 juta untuk 31,600 jemaah, berbanding RM198.55 juta untuk jumlah jemaah yang sama sebelum ini.

TH komited memastikan pulangan yang optimum untuk para pendeposit, dengan jumlah pengagihan keuntungan sebanyak RM42.88 bilion sejak penubuhannya. Tahun ini menyaksikan pengagihan keuntungan sebanyak RM2.92 bilion untuk TK2024, berbanding RM2.71 bilion untuk 2023, RM2.64 bilion untuk TK2022, dan RM2.46 bilion untuk TK2021. Agihan keuntungan ini telah mengambil kira peruntukan zakat sebanyak RM99.35 juta (TK2023: RM103.25 juta) yang dibayar kepada Majlis-majlis Agama Islam Negeri bagi pihak pendeposit.

In a historic first for Government-Linked Investment Companies (GLICs), **TH** engaged with the Jawatankuasa Muzakarah MKI to present our practices on zakat, marking a significant milestone in our journey to uphold and advance Islamic governance principles. This engagement reinforces our position as a respected Islamic institution committed to the principles of Maqasid Shariah.

Lastly, I am pleased to share that **TH** ranked 2nd in the Malaysia's 100 leading Graduate Employer 2024 for the Government Linked Investment Corporations. This achievement reflects our commitment to developing and nurturing talent, as well as our growing reputation as an employer of choice. As we continue to evolve, we remain focused on creating a dynamic and inclusive workplace that attracts and retains top talent, in line with our strategic aspiration to be a talent-powered organisation.

These recognitions are more than just accolades - they are a testament to the collective effort of our people and the progress we have made under the HIJRAH24 Transformation Plan. With this momentum, we remain focused on delivering sustainable value to our depositors, stakeholders, and the broader community.

FINANCIAL PERFORMANCE

2024 has been another year of strong financial performance for **TH**, as we posted a net profit of RM2.21 billion (FY2023: RM2.33 billion) on the back of revenue of RM4.65 billion (FY2023: RM4.29 billion), which contributed to a total income yield of 5.08 per cent (FY2023: 4.89 per cent).

Deposits grew to RM91.75 billion (FY2023: RM89.01 billion), while operational expenditure was RM902.25 million (FY2023: RM844.46 million). For the hajj season 1445H/2024M, **TH** continued with the targeted Hajj Financial Support (HAFIS) amounting to RM185.17 million for a total of 31,600 pilgrims as opposed to RM198.55 million for the same number of pilgrims recorded previously.

TH remains committed to ensuring optimal returns for our depositors, with RM42.88 billion in total profit distribution to date since our inception. The year saw a total of 2.92 billion billion profit distribution paid out for FY2024, in comparison to the RM2.71 billion for 2023, RM2.64 billion for 2022 and RM2.46 billion for 2021. This takes into consideration the zakat allocation of RM99.35 million (FY2023: RM103.25 million) paid to all State Islamic Religious Councils on behalf of our depositors.

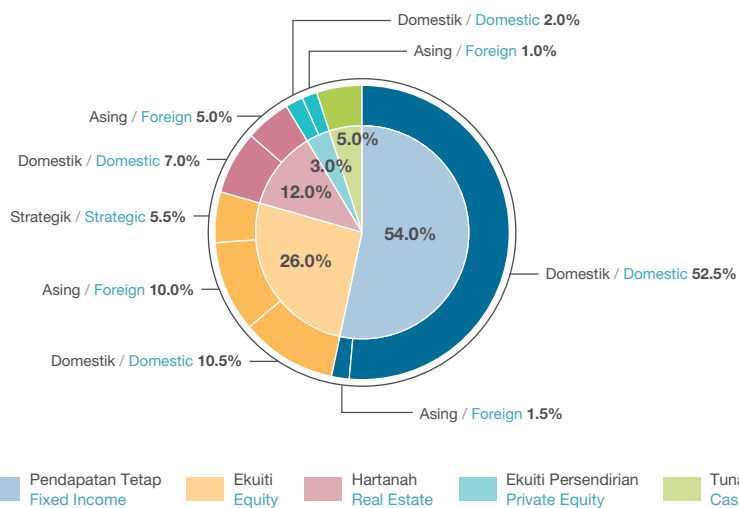
TH's SAA / TH's SAA 2024 - 2026

RANGKA KERJA SAA / SAA FRAMEWORK

Mengoptimumkan profil risiko-pulangan untuk menghasilkan pulangan yang stabil dan konsisten, dipandu oleh selera risiko dan keperluan liabiliti.

Optimising risk-return profile to generate steady and stable return guided by risk appetites and liability requirements.

1. Aset > Liabiliti / Asset > Liability
Fokus pada pulangan yang stabil merentasi kelas aset
Focus on stable return across asset classes
2. Pulangan yang Kompetitif / Competitive Returns
Mengoptimumkan portfolio dengan pertimbangan kecairan
Optimise portfolio with liquidity considerations
3. Pulangan Sepadan dengan Selera Risiko
Return matches with the risk appetite



PRESTASI PELABURAN

Jabatan Pelaburan kami menerajui pelaksanaan Alokasi Aset Strategik (SAA) baharu bagi tempoh 2024 hingga 2026, di mana pelaburan dalam ekuiti telah ditingkatkan untuk menghasilkan pulangan yang lebih tinggi, manakala aset pendapatan tetap yang mendominasi lebih separuh daripada SAA, terus memberi jaminan keselamatan. Peningkatan ini menghasilkan profil pulangan-risiko yang lebih optimum bagi menghasilkan pulangan stabil dan berterusan yang dipandu oleh selera risiko dan keperluan liabiliti. SAA yang telah dikemas kini ini akan menjadi panduan ketika melakukan pelaburan strategik, selari dengan objektif jangka panjang kami untuk memberi pertumbuhan dan nilai yang mampan kepada para pendeposit.

Untuk 2024, aset pelaburan **TH** mencatatkan peningkatan sebanyak 3.80 peratus kepada RM97.18 bilion dari RM93.62 bilion yang direkodkan pada 31 Disember 2023 berikutan peningkatan saiz deposit kepada RM91.75 bilion dan pendapatan pelaburan sebanyak RM4.65 bilion yang direkodkan untuk tahun ini.

TH mencatatkan jumlah pendapatan yang direalisasikan sebanyak RM4.65 bilion, di mana RM3.87 bilion disumbangkan oleh pendapatan pasif dan pendapatan lain, manakala RM0.78 bilion adalah dari keuntungan transaksi.

INVESTMENT PERFORMANCE

Our Investment Department has spearheaded the implementation of a new Strategic Asset Allocation (SAA) for the period 2024 to 2026, whereby investment in equity is increased to generate higher returns, while fixed income assets, dominating slightly over half of the SAA, continue to provide security. This enhancement generates a more optimum risk-return profile to generate steady and stable returns guided by risk appetites and liability requirements. This updated SAA will guide us as we continue to pursue strategic investments that align with our long-term objectives of delivering sustainable growth and value for our depositors.

For 2024, **TH's** investment assets managed to chart an increase of 3.80 per cent to RM97.18 billion from RM93.62 billion recorded on 31 December 2023 attributable to increases in deposit size to RM91.75 billion and investment income of RM4.65 billion recorded for the year.

TH recorded a total realised income of RM4.65 billion of which RM3.87 billion was contributed by passive income and other income, while RM0.78 billion was from transaction profits.

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF PERFORMANCE REVIEW BY THE GROUP MANAGING DIRECTOR AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Jumlah pendapatan keseluruhan **TH** pada tahun 2024 disumbang sebahagian besarnya oleh instrumen pendapatan tetap sebanyak 50 peratus dan pendapatan daripada pelaburan ekuiti sebanyak 35 peratus. Pendapatan daripada hartanah dan instrumen pasaran wang pula masing-masing menyumbang sebanyak 10 peratus dan 5 peratus.

PENGURUSAN DEPOSIT

TH terus memberi keutamaan dalam mengukuhkan kedudukan sebagai institusi yang dipercayai dan mudah diakses oleh pendeposit di seluruh Malaysia. Menyedari kepentingan memastikan perkhidmatan kami kekal relevan dengan keperluan pemegang taruh yang sentiasa berubah, kami telah melaksanakan beberapa inisiatif untuk memperluaskan jangkauan, meningkatkan kemudahan, dan mengekalkan keyakinan pendeposit.

Di tengah-tengah usaha ini adalah peluasan rangkaian perkhidmatan **TH** secara strategik melalui kerjasama dan usaha digitalisasi, selari dengan usaha penyusunan semula cawangan. **TH** kini beroperasi di 107 cawangan di seluruh negara, disokong oleh platform digital kami, THiJARI, yang telah menambahbaik pengalaman pendeposit melalui pelbagai perkhidmatan dalam talian. Platform ini membolehkan pendeposit melakukan transaksi dengan efisien, mengurus akaun, mengakses perkhidmatan yang diperibadikan dengan lebih cekap dan memuaskan.

Selain cawangan, kami juga memanfaatkan lebih dari 10,000 titik sentuh pelanggan melalui kerjasama strategik di seluruh negara bagi mempertingkatkan lagi kebolehcapaian perkhidmatan kami. Ekosistem yang kukuh ini memastikan pendeposit dapat mengakses perkhidmatan **TH** dengan mudah tanpa kesulitan, bahkan di kawasan terpencil. Pelancaran Cawangan Bergerak atau **TH Gerak** merupakan inisiatif utama bagi membolehkan kami memperluaskan jangkauan ke komuniti luar bandar dan menyediakan sokongan peribadi kepada mereka yang memerlukan.

Kami bangga melaporkan bahawa usaha ini telah menghasilkan Kadar Kepuasan Pelanggan sebanyak 96 peratus pada tahun 2024. Ini jelas menunjukkan komitmen berterusan kami untuk memberikan perkhidmatan yang terbaik dan meningkatkan pengalaman pendeposit.

Sebagai langkah ke hadapan, **TH** kekal komited untuk terus memajukan keupayaan digital kami, memperluaskan rangkaian perkhidmatan dan memastikan **TH** kekal menjadi institusi pilihan bagi jutaan rakyat Malaysia.

The total income of **TH** in 2024 is largely contributed by fixed income instruments at 50 per cent, and equity investment income at 35 per cent. Income from real estate and money market instruments contribute 10 per cent and 5 per cent, respectively.

DEPOSIT MANAGEMENT

Fortifying our position as a trusted and accessible institution for depositors across Malaysia remained a core priority. Recognising the importance of ensuring our services remain relevant to the evolving needs of our stakeholders, we have implemented several initiatives aimed at expanding our reach, enhancing convenience, and maintaining depositor's confidence.

At the heart of these efforts is the strategic expansion of our service network through partnership and digitisation efforts, in parallel with our branch rationalisation efforts. **TH** currently operates 107 branches nationwide, supported by our digital platform, THiJARI, which has transformed the depositor's experience with a range of online services. This platform allows depositors to conduct transactions efficiently, manage their accounts, and access personalised services, improving both speed and satisfaction.

In addition to our branches, **TH** has leveraged a vast network of over 10,000 customer touchpoints through strategic partnerships across the country, significantly enhancing our accessibility. This robust ecosystem ensures that depositors can conveniently access **TH's** services without difficulty, even in the most remote areas. The launch of Mobile Branches or **TH Gerak** has been a key initiative in this regard, enabling us to extend our reach into rural communities and provide personal, on-the-ground support to those who need it most.

We are proud to report that these efforts have resulted in a Customer Satisfaction Rate of 96 per cent in 2024. This reflects our ongoing commitment to delivering excellent services and continuously improving the depositor experience.

As we move forward, **TH** remains dedicated to further advancing our digital capabilities, expanding our service network, and ensuring that we remain an institution of choice for millions of Malaysians.

OPERASI HAJI 1445H/2024M

Alhamdulillah, kami bersyukur operasi haji untuk Musim Haji 1445H/2024M berjalan lancar dan selamat dengan seramai 31,600 jemaah di bawah penjagaan kami.

Dengan rahmat Allah SWT dan kerjasama erat antara Kementerian Haji dan Umrah Arab Saudi, Kementerian Luar dan Kerajaan Arab Saudi, kami beriltizam untuk menganjurkan musim haji yang berjaya, dengan memberi keutamaan kepada kebajikan dan keselamatan jemaah haji. Hampir 600 petugas haji terlatih telah ditempatkan di Arab Saudi untuk memudahkan urusan jemaah haji dalam semua aspek, termasuk ibadah, kesihatan dan kebajikan.

Untuk tahun 2024, **TH** telah menanggung 60 peratus kos haji untuk kumpulan B40 dan 42 peratus untuk kumpulan M40, yang menunjukkan komitmen kami untuk membantu jemaah yang memerlukan. Sejak 2001, jumlah HAFIS yang dibiayai oleh pendeposit **TH** adalah RM2.58 bilion.

Secara keseluruhannya, operasi haji **TH** berjalan dengan lancar, dan komitmen kami terhadap kecemerlangan perkhidmatan terbukti dengan memperoleh skor kepuasan jemaah haji yang tinggi melebihi 90 peratus. Anugerah Labbaitom Arab Saudi untuk Perkhidmatan Terbaik dalam Kategori Pejabat Urusan Haji menunjukkan usaha berterusan kami untuk memberikan perkhidmatan haji yang luar biasa dan memastikan pengalaman terbaik dari segi penjagaan dan sokongan buat jemaah haji Malaysia memenuhi piawaian tertinggi. Ia juga merupakan bukti inovasi kami dalam meningkatkan operasi haji selaras dengan matlamat strategik di bawah HIJRAH24.



HAJJ OPERATIONS FOR 1445H/2024M

Alhamdulillah, we are grateful for the smooth and safe hajj operation achieved for the 1445H/2024M Hajj Season with a total of 31,600 pilgrims under our care.

With the grace of the Almighty and the close collaboration between the Saudi Ministry of Haj and Umrah, Foreign Ministry and Saudi Arabian government to organise a successful hajj season, the welfare and safety of the hajj pilgrims remained a top priority. Nearly 600 trained officers were deployed to Saudi Arabia to facilitate the affairs of the hajj pilgrims in all aspects, including worship, health and welfare.

For 2024, **TH** also absorbed 60 per cent of the hajj costs for the B40 group and 42 per cent for the M40 group, further reaffirming our commitment to supporting pilgrims requiring assistance. Since 2001, the total HAFIS which is funded by all **TH** depositors is RM2.58 billion.

All in all, our hajj operations were carried out smoothly, and our dedication to service excellence was reflected in a high satisfaction score of over 90 per cent among pilgrims. We also garnered another prestigious Saudi Arabian Labbaitom Award for the Best Service in the Haj Affairs Office category. This accolade underscores our unwavering commitment to delivering exceptional hajj services and ensuring that the experience of Malaysian pilgrims meets the highest standards of care and support. It serves as a validation of our continuous efforts to innovate and elevate our hajj operations in alignment with our strategic goals under HIJRAH24.



ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF PERFORMANCE REVIEW BY THE GROUP MANAGING DIRECTOR AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

BUDAYA DIGITAL

Dalam situasi dunia yang sentiasa berubah, kami komited untuk menyediakan perkhidmatan yang berinovasi dan dipercayai, bagi memastikan **TH** terus berada di barisan hadapan dalam perkhidmatan kewangan Islam.

Dengan kemajuan Rangka Kerja IT 2022-2026 dan Inisiatif Digitalisasi HIJRAH24, **TH** telah berjaya melakukan transformasi yang signifikan dalam infrastruktur digital kami.

Pada tahun 2024, **TH** meningkatkan usaha memodenkan sistem teras kami bagi memastikan ia dapat memenuhi keperluan pendeposit yang semakin berkembang. Salah satu komponen utama transformasi ini adalah penambahbaikan platform THiJARI yang kini menawarkan pengalaman lebih lancar dan mesra pengguna bagi kemudahan transaksi dan meningkatkan aksesibiliti. Dengan mempermudah proses dan mengadaptasi teknologi terkini, **TH** meletakkan posisinya sebagai institusi yang berdaya digital dan berfikir ke hadapan.

MEMPERTAHANKAN KOMITMEN KELESTARIAN

Pada Januari 2024, **TH** mengambil langkah penting dengan menerima pakai Rangka Kerja Kelestarian komprehensif yang diluluskan oleh Lembaga. Rangka kerja ini berfungsi sebagai pelan tindakan yang menyelaras hala tuju strategik **TH** dengan Maqasid Syariah, di samping menggabungkan prinsip-prinsip alam sekitar, sosial, dan tadbir urus (ESG) yang kukuh ke dalam setiap aspek operasi.

Ketika mengharungi landskap global yang semakin kompleks, kami komited dalam memastikan usaha kelestarian kami mencerminkan nilai-nilai dan tanggungjawab dengan menyeimbangkan pertumbuhan jangka panjang dan kesejahteraan pemegang taruh. Rangka kerja ini menggariskan komitmen berterusan kami terhadap kelestarian dan pertimbangan ESG di seluruh sektor kewangan Islam.



DIGITAL CULTURE

Our commitment to innovation underscores our goal of delivering reliable services while ensuring **TH** remains at the forefront of Islamic financial services in a rapidly changing world.

As we advance our IT Blueprint 2022-2026 and the HIJRAH24 Digitalisation Initiative, **TH** has made significant progress in transforming our digital infrastructure.

In 2024, we intensified efforts to modernise our core systems, ensuring they are equipped to meet the evolving needs of our depositors. A key component of this transformation is the enhancement of our THiJARI platform, which now offers a more seamless, user-friendly experience that simplifies transactions and increases accessibility. By streamlining processes and embracing cutting-edge technologies, these digital upgrades are positioning **TH** as a forward-thinking, digitally empowered institution.

UPHOLDING SUSTAINABILITY COMMITMENT

In January 2024, **TH** took a significant step forward by adopting a comprehensive Sustainability Framework approved by the Lembaga. This framework serves as a blueprint, aligning our strategic direction with Maqasid Shariah, while also embedding robust environmental, social, and governance (ESG) principles into every facet of our operations.

As we navigate an increasingly complex global landscape, we are committed to ensuring that our sustainability efforts reflect our values and responsibilities, balancing long-term growth with the well-being of our stakeholders. This framework underlines our ongoing dedication to sustainability and in integrating ESG considerations across the Islamic financial sector.



MELANGKAH KE HADAPAN

HIJRAH24 telah meletakkan asas yang kukuh, dan kini tiba masanya untuk Pelan Strategik **TH** 2025-2027 memberi fokus kepada inovasi serta keutamaan strategik baharu bagi memastikan **TH** terus kekal relevan dan bersedia menghadapi masa depan. Fokus utama dalam pelan ini termasuk pengoptimuman pelaburan untuk pulangan lestari, pengembangan keupayaan digital, semakan struktur operasi haji, dan pembaharuan model cawangan.

Inisiatif-inisiatif di bawah Pelan Strategik **TH** 2025-2027 ini akan mendorong kami ke arah kecekapan yang lebih tinggi, pertumbuhan, dan ketahanan, memastikan kami terus memenuhi misi dalam menyediakan nilai dan keselamatan kepada pendeposit sambil menegakkan prinsip-prinsip Maqasid Syariah. Kami yakin usaha-usaha ini akan mengukuhkan kedudukan **TH** sebagai institusi Islam yang unggul, bersedia untuk menghadapi cabaran masa depan dan meraih peluang-peluang baru.

PENGHARGAAN DAN TERIMA KASIH

Akhir kata, saya ingin merakamkan ucapan penghargaan kepada Kerajaan Malaysia di bawah kepimpinan Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim dan menteri-menteri Kabinet terutamanya Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar, dan Timbalan Menteri, YB Senator Dr. Zulkifli Hassan, serta semua agensi kerajaan dan badan pengawal selia yang terlibat atas sokongan dan bimbingan berterusan yang diberikan.

Ucapan terima kasih kepada ahli-ahli Lembaga, Panel Pelaburan, dan Jawatankuasa Penasihat Syariah yang mana bimbingan mereka amat berharga dalam memastikan kesinambungan kejayaan kami. Saya juga ingin mengiktiraf dedikasi Pengurusan dan warga **TH**, serta rakan kongsi strategik kami atas komitmen tanpa henti mereka yang telah memainkan peranan penting dalam mencapai visi bersama kami.

Insyaa-Allah, dengan berakhirnya HIJRAH24, saya yakin **TH** berada di landasan yang kukuh untuk mengharungi masa depan, dan saya amat teruja untuk meneruskan perjalanan kami ke arah kecemerlangan perkhidmatan untuk para pendeposit dan jemaah haji negara.

MOVING FORWARD

HIJRAH24 has laid a solid foundation, and now it's time for the **TH** Strategic Plan 2025-2027 to build upon it by focusing on innovation and new strategic priorities that ensure **TH** remains resilient and future ready. Focus areas of this plan include optimising investments for sustainable returns, expanding digital capabilities, structural reviews of hajj operations and rejuvenating our branch models.

These initiatives under the **TH** Strategic Plan 2025-2027 will drive us towards greater efficiency, growth, and resilience, ensuring that we continue to fulfil our mission of providing value and security to our depositors while upholding the principles of Maqasid Shariah. We are confident that these efforts will solidify **TH**'s standing as a leading Islamic institution, well-prepared to meet future challenges and seize new opportunities.

APPRECIATION AND GRATITUDE

As a final note, I would like to express my deepest appreciation to the Malaysian government, led by Prime Minister YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim and its Cabinet Ministers especially the Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar, and Deputy Minister, YB Senator Dr. Zulkifli Hassan, as well as all relevant government agencies and regulatory bodies for the continued support and guidance extended to us.

My heartfelt gratitude extends to our members of the Lembaga, Investment Panel, and Shariah Advisory Committee, whose guidance have been invaluable in ensuring our continued success. I would also like to acknowledge the dedication of **TH**'s Management and staff, as well as our strategic partners, whose unwavering commitment has been instrumental in achieving our shared vision.

Insyaa-Allah, with the completion of HIJRAH24, I am confident that **TH** is on a solid footing to navigate the future, and I look forward to continuing our journey towards excellence in service to our depositors and pilgrims.

Datuk Syed Hamadah Syed Othman

Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and Chief Executive Office

OBJEKTIF STRATEGIK

STRATEGIC OBJECTIVE

01 - PENTADBIRAN DANA / FUND ADMINISTRATION



Dipandu oleh enam (6) objektif strategik, Pentadbiran Dana di bawah HIJRAH24 telah membuat kemajuan yang ketara ke arah mewujudkan rangka kerja pengurusan dana yang kukuh dan adaptif. Usaha ini menegaskan misi **TH** untuk terus menjadi peneraju dalam kewangan Islam, yang komited kepada pertumbuhan mampan dan menjaga kepentingan pendeposit.

Guided by six (6) strategic objectives, Fund Administration under HIJRAH24 has made marked progress toward creating a robust and adaptive fund management framework. These efforts underscore **TH**'s mission to remain a leader in Islamic finance, dedicated to sustainable growth and safeguarding depositor interests.

EVOLUSI STRATEGIK DAN OBJEKTIF

Pada teras transformasi Pentadbiran Dana adalah Strategi Pelaburan: Dari Pandemik ke Endemik, yang telah mengimbangi semula portfolio **TH** di tengah perubahan keadaan ekonomi global. Berikutan impak pandemik ke atas pasaran global dan tempatan, **TH** telah menjalankan penilaian semula yang menyeluruh terhadap pengagihan asetnya, dengan mensasarkan peningkatan yang berhemah dalam pendedahan antarabangsa dan pelbagai sektor untuk meningkatkan daya tahan dan kestabilan pendapatan. Penyesuaian ini telah mengukuhkan kedudukan pasaran antarabangsa **TH**, mengimbangi risiko dan peluang untuk memastikan keselamatan pendeposit melalui aliran pendapatan yang pelbagai dan berdaya tahan.

Sebagai pelengkap kepada peralihan strategik ini, inisiatif Pelaburan ESG yang didorong oleh Maqasid menekankan komitmen **TH** untuk menyelaraskan pelaburannya dengan nilai-nilai Islam dan tanggungjawab sosial yang lebih luas. Dilancarkan untuk mengintegrasikan prinsip Alam Sekitar, Sosial, dan Tadbir Urus (ESG) dalam setiap keputusan pelaburan, inisiatif ini telah diterapkan sejak 2022 dan telah membimbing **TH** ke arah portfolio yang beretika. **Menjelang 2024, lebih 75 peratus daripada pelaburan portfolio ekuiti awam TH memegang penarafan ESG A dan B, merangkumi infrastruktur hijau dan pegangan yang bertanggungjawab sosial.**

STRATEGIC EVOLUTION AND OBJECTIVES

At the core of Fund Administration's transformation is the Investment Strategy: From Pandemic to Endemic, which rebalanced **TH**'s portfolio amid changing global economic conditions. Following the pandemic's impact on global and local markets, **TH** undertook a comprehensive re-evaluation of its asset allocation, targeting a prudent increase in international and diversified exposure to boost resilience and income stability. These adjustments have strengthened **TH**'s international market position, balancing risk and opportunity to ensure depositor security through diversified, resilient income streams.

Complementing this strategic shift, the Maqasid-Driven ESG Investment initiative underscores **TH**'s commitment to aligning its investments with Islamic values and broader social responsibility. Launched to integrate Environmental, Social, and Governance (ESG) principles into each investment decision, this initiative has taken root since 2022 and has guided **TH** toward an ethically driven portfolio. **By 2024, over 75 per cent of TH's equity public portfolio investments hold ESG ratings of A and B, covering green infrastructure and socially responsible holdings.** This integration of

Lebih
Over **75%**
daripada pelaburan
portfolio ekuiti
awam **TH** memegang
penarafan ESG A
dan B
of **TH**'s equity public
portfolio investments
hold ESG ratings
of A and B



Pengintegrasian prinsip ESG ini telah membezakan **TH** sebagai institusi perintis dalam kewangan Islam yang beretika, memberi sumbangan bukan sahaja kepada nilai pendeposit tetapi juga kepada impak sosial jangka panjang.

MENINGKATKAN DAYA TAHAN MELALUI RANGKA KERJA PELABURAN YANG KUKUH

Satu tonggak dalam HIJRAH24 adalah pembangunan Rangka Kerja Pelaburan yang Kukuh, yang direka untuk menetapkan standard tinggi bagi tadbir urus, pengurusan risiko, dan protokol operasi. Sejak pelaksanaannya, rangka kerja ini menghadapi cabaran untuk menyesuaikan diri dengan standard peraturan sambil mengimbangi keselamatan pendeposit dan pertumbuhan aset. Menjelang 2024, rangka kerja ini telah berjaya disempurnakan untuk merangkumi dasar komprehensif mengenai mitigasi risiko dan pemantauan prestasi pelaburan. Penambahbaikan ini membolehkan **TH** untuk mengemudi ketidakpastian pasaran dengan lebih baik, memastikan pelaburan selaras secara konsisten dengan mandat. Komitmen terhadap kewaspadaan dan ketelusan ini telah mengukuhkan kedudukan **TH** sebagai model tadbir urus dalam kewangan Islam.

Selari dengan itu, objektif Analisis & Sistem Pelaburan Masa Depan yang Berdaya Tahan telah membolehkan **TH** memodenkan operasi melalui inovasi digital. Pelancaran THRECS pada 2023 menandakan pencapaian yang signifikan, memudahkan proses Pentadbiran Dana dengan analitik data masa nyata. Sistem ini sangat penting dalam meningkatkan kecekapan **TH** dalam mengurus dana. Walau bagaimanapun, pelaksanaan awal memerlukan penyelesaian cabaran teknikal, termasuk integrasi sistem dan latihan kakitangan.

PENYEGARAN PELABURAN DAN PENCIPTAAN NILAI

Tumpuan utama transformasi Pentadbiran Dana di bawah HIJRAH24 adalah objektif Penyegaran Pelaburan & Penciptaan Nilai, yang memfokuskan kepada pengoptimuman portfolio pelaburan **TH** dan peningkatan nilainya. Dipandu oleh Pelan Penciptaan Nilai (VCP), inisiatif ini menyasarkan pelaburan yang kurang berprestasi dan cabaran legasi. Menjelang 2024, dividen yang diterima daripada pelaburan strategik yang tersenarai dan tidak tersenarai, meningkat sebanyak 13.4 peratus, mencerminkan komitmen **TH** dalam memperkukuhkan strategi pelaburannya. Pertumbuhan ini menekankan tumpuan **TH** terhadap aset yang mampan dan bernilai tinggi, mengukuhkan kestabilan kewangan dan meningkatkan sumbangan keseluruhan daripada portfolio pelaburannya - menyediakan asas yang kukuh untuk pertumbuhan masa depan.

ESG principles has distinguished **TH** as a pioneering institution in ethical Islamic finance, contributing not only to depositor value but also to long-term societal impact.

ENHANCING RESILIENCE THROUGH A ROBUST INVESTMENT FRAMEWORK

A foundational pillar in HIJRAH24 has been the development of a Robust Investment Framework, designed to set high standards for governance, risk management, and operational protocols. Since its initiation, this framework has faced the challenge of adapting to regulatory standards while balancing depositor security and asset growth. By 2024, this framework has been successfully refined to include comprehensive policies on risk mitigation and investment performance monitoring. These enhancements have enabled **TH** to better navigate market volatility, ensuring investments are consistently aligned with its mandate. This commitment to prudence and transparency has reinforced **TH**'s standing as a model of governance in Islamic finance.

In parallel, the objective of Future-Proofing Investment Systems & Analytics has enabled **TH** to modernise operations through digital innovation. The rollout of THRECS in 2023 marked a significant achievement, streamlining fund administration processes with real-time data analytics. This system has been essential in improving **TH**'s efficiency in managing funds. However, initial implementation required overcoming technical challenges, including system integration and staff training.

INVESTMENT REJUVENATION AND VALUE CREATION

Central to Fund Administration's transformation under HIJRAH24 is the objective of Investment Rejuvenation & Value Creation, focused on optimising **TH**'s investment portfolio and enhancing its value. Guided by the Value Creation Plan (VCP), this initiative targeted underperforming investments and legacy challenges. By 2024, dividends received from strategic investments, both listed and unlisted, improved by 13.4 per cent, reflecting **TH**'s commitment to strengthening its investment strategy. This growth underscores **TH**'s focus on sustainable, high-value assets, reinforcing financial stability and enhancing the overall contribution of its investment portfolio - laying a solid foundation for future growth.

OBJEKTIF STRATEGIK STRATEGIC OBJECTIVE

01 - PENTADBIRAN DANA / FUND ADMINISTRATION

MENINGKATKAN SINERGI DAN PENGLIBATAN KUMPULAN

Menyokong usaha ini, objektif **TH** untuk Meningkatkan Sinergi & Penglibatan Kumpulan memberi tumpuan kepada penciptaan rangka kerja operasi yang bersepadu di kalangan anak syarikat. Inisiatif ini telah menggalakkan pengawasan pusat dan amalan tadbir urus yang diseragamkan, menyelaraskan objektif dan memaksimumkan kecekapan di kalangan entiti kumpulan. Sejak 2022, **TH** telah mengamalkan model pengurusan berpusat, memupuk kerjasama antara syarikat dan pelaporan yang lebih efisien.

MENUJU MASA DEPAN YANG BERDAYA TAHAN DAN MAMPAN

Kemajuan yang dicapai dalam Pentadbiran Dana di bawah HIJRAH24 menekankan komitmen **TH** terhadap model yang berdaya tahan dan patuh syariah yang memberikan pulangan stabil untuk pendeposit dan mengukuhkan kepimpinan **TH** dalam kewangan Islam. Melalui perancangan strategik, kecemerlangan tadbir urus, dan inovasi teknologi, **TH** telah mewujudkan asas yang kukuh untuk pertumbuhan mampan yang selaras dengan nilai-nilai pendeposit dan misi utama **TH**. Perjalanan HIJRAH24 mewakili pendekatan proaktif untuk menangani cabaran kewangan, menyesuaikan diri dengan perubahan peraturan, dan mewujudkan persekitaran di mana matlamat etika dan kewangan dicapai.

ENHANCING GROUP SYNERGY AND ENGAGEMENT

Supporting these efforts, **TH's** Enhance Group Synergy & Engagement objective focuses on creating a unified operational framework across subsidiaries. This initiative has promoted centralised oversight and standardised governance practices, aligning objectives and maximising efficiency across group entities. Since 2022, **TH** has adopted a centralised management model, fostering intercompany collaboration and streamlined reporting.

TOWARD A RESILIENT AND SUSTAINABLE FUTURE

The progress made within Fund Administration under HIJRAH24 underscores **TH's** commitment to a resilient, shariah-compliant model that delivers stable returns for depositors and reinforces **TH's** leadership in Islamic finance. Through strategic planning, governance excellence, and technological innovation, **TH** has established a strong foundation for sustainable growth aligned with both depositor values and **TH's** overarching mission. The HIJRAH24 journey represents a proactive approach to addressing financial challenges, adapting to regulatory changes, and fostering an environment where both ethical and financial goals are achieved.



02 - PENGURUSAN HAJI / HAJJ MANAGEMENT



PENGURUSAN HAJI MAMPAN

Aspirasi utama **TH** adalah untuk membolehkan semua jemaah haji Malaysia menikmati perjalanan haji dengan sebaik mungkin dan pulang dengan haji yang mabrur, terbukti dengan kejayaan pengurusan operasi haji pada Musim Haji 1445H/2024M. Pelbagai cabaran telah berjaya diharungi sehingga **TH** sekali lagi berjaya dinobatkan sebagai penerima Anugerah Labbaitom untuk kali ketiga berturut-turut.

SUSTAINABLE HAJJ MANAGEMENT

The main aspiration of **TH** is to enable all Malaysian pilgrims to experience their haji journey in the best possible way and return with a Mabrur haji, as proven by the successful management of the haji operation during the 1445H/2024M Hajj Season. Various challenges were overcome, leading to **TH** receiving the Labbaitom Award for the third time in a row.

PENGUMUMAN KUOTA HAJI, KOS HAJI DAN PENETAPAN BAYARAN HAJI

Kerajaan Arab Saudi telah menetapkan kuota haji bagi rakyat Malaysia pada Musim Haji 1445H/2024M sebanyak 31,600. Perkara ini telah diumumkan oleh Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), YB Senator Dato’ Setia Dr. Mohd Na’im Haji Mokhtar sewaktu kunjungan beliau di majlis menandatangani Memorandum Aturan Urusan Haji 1445H/2024M di Jeddah, Arab Saudi pada 8 Januari 2024.

Pada 19 Januari 2024, **TH** telah mengumumkan bahawa surat tawaran haji akan mula dikeluarkan secara beransur-ansur kepada bakal jemaah yang telah sampai giliran untuk melaksanakan ibadat haji bagi Musim Haji 1445H/2024M. Turut diumumkan kos haji yang berjumlah RM33,300 seorang dan Bantuan Kewangan Haji (HAFIS) Bersasar yang diberikan oleh **TH** kepada jemaah haji Muassasah daripada kalangan B40 dan M40.

Peningkatan kos haji pada 2024 adalah sebanyak 8 peratus berbanding tahun sebelumnya di mana empat (4) komponen utama yang dikenalpasti adalah penginapan jemaah, penerbangan carter haji, sajian makanan jemaah serta logistik dan caj perkhidmatan di Tanah Suci.

ANNOUNCEMENT OF HAJJ QUOTA, HAJJ COST AND HAJJ PAYMENT

The Kingdom of Saudi Arabia had set the hajj quota for Malaysian citizens for 1445H/2024M Hajj Season at 31,600. This was announced by the Minister in the Prime Minister’s Department (Religious Affairs), YB Senator Dato’ Setia Dr. Mohd Na’im Haji Mokhtar, during his visit at the signing ceremony of the Hajj Management Memorandum of Understanding 1445H/2024M in Jeddah, Saudi Arabia, on 8 January 2024.

On 19 January 2024, **TH** announced the phased distribution of hajj offer letters to eligible pilgrims for the 1445H/2024M Hajj Season. The hajj cost of RM33,300 per person was also announced, as well as the Targeted Hajj Financial Assistance (HAFIS) provided by **TH** to the Muassasah pilgrims within B40 and M40 categories.

Hajj costs increased by 8 per cent compared to the previous year, covering four (4) main components including pilgrims’ accommodation, chartered hajj flights, catering services and logistics, and service charges in the Holy Land.



BAYARAN HAJI
Musim Haji 1445H/2024M
Haji Payment
Haji Season 1445H/2024M

KOS HAJI / Hajj Cost
RM33,300

Bayaran Haji Seorang
Jemaah Muassasah
Haji Payment by
Muassasah Pilgrims

Kumpulan / Group
***B40**
RM12,356

Kumpulan / Group
M40
RM19,152

Kumpulan / Group
T20
RM33,300

Nota / Note:
* Selepas RM1,000 bantuan kerajaan Malaysia. Bayaran asal adalah **RM13,356**
Including the RM1,000 in Malaysian government assistance. The original payment amounted to **RM13,356**

OBJEKTIF STRATEGIK
STRATEGIC OBJECTIVE

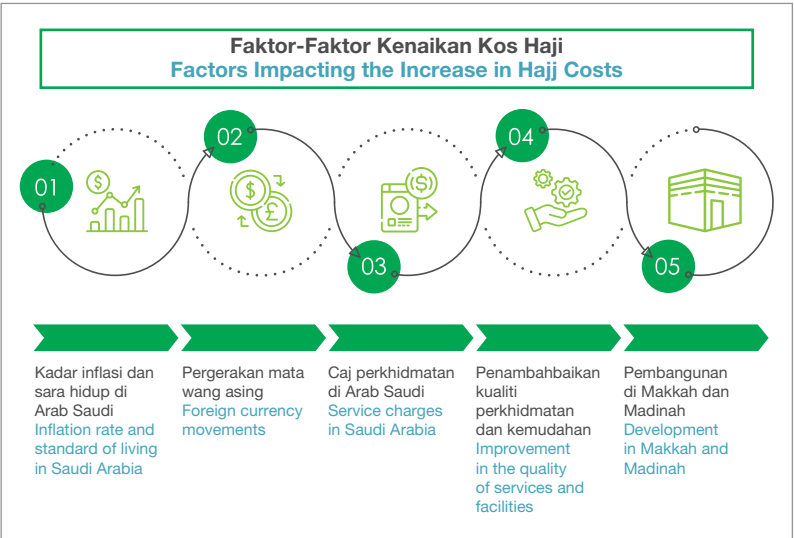
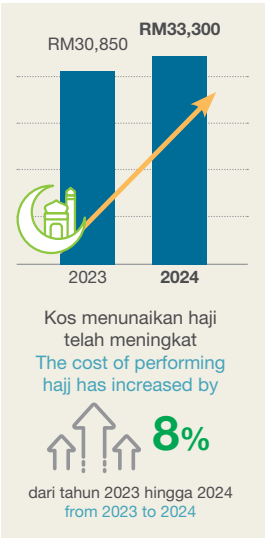
02 - PENGURUSAN HAJI / HAJJ MANAGEMENT

Walaupun **TH** konsisten dalam memberikan kesedaran mengenai Istito'ah (kemampuan) dalam ibadat haji, **TH** tetap berusaha sebaik mungkin untuk memastikan golongan kurang berkemampuan tidak terpinggir untuk melengkapkan Rukun Islam ke-5 iaitu menunaikan ibadat haji. Bagi memastikan ketelusan bantuan kepada golongan kurang berkemampuan, HAFIS diteruskan pada musim haji kali ini.

Mekanisma penentuan bagi HAFIS masih diteruskan dengan tiga (3) kumpulan bersasar iaitu B40, M40 dan juga T20. Sejumlah RM185 juta telah diperuntukkan bagi HAFIS pada musim haji kali ini berbanding RM199 juta bagi tahun sebelumnya. Manakala Kerajaan Malaysia telah menyumbang sebanyak RM1,000 kepada setiap seorang bakal jemaah kategori B40.

Although **TH** has consistently promoted awareness of Istito'ah (ability) in performing hajj, **TH** remains committed to ensuring that those who are less fortunate are not deprived of the opportunity to fulfill the fifth pillar of Islam. To maintain transparency in providing aid to underprivileged pilgrims, the HAFIS programme continued to be implemented this hajj season.

The HAFIS assistance mechanism continued to focus on three (3) income groups, namely, the B40, M40, and T20. A total of RM185 million was allocated for HAFIS this hajj season, compared to RM199 million the previous year. Meanwhile, the Malaysian Government contributed RM1,000 to each pilgrim within the B40 income category.



Bagi Musim Haji 1445H/2024M, Kerajaan Arab Saudi tidak meletakkan syarat tertentu terhadap bakal jemaah yang ingin menunaikan haji. Namun begitu, bagi memastikan kelancaran operasi haji, Kementerian Kesihatan telah menggariskan beberapa garis panduan pemeriksaan haji terhadap bakal jemaah termasuk mewajibkan bakal jemaah untuk mengambil suntikan vaksin tertentu bagi meningkatkan daya tahan terhadap penyakit berjangkit semasa mengerjakan ibadat haji di Tanah Suci.

For the 1445H/2024M Hajj Season, the Kingdom of Saudi Arabia did not impose specific conditions for pilgrims who wish to perform hajj. However, to ensure the smooth operation of hajj, the Ministry of Health had outlined guidelines for the medical examination of pilgrims, including the mandatory vaccination for certain diseases to improve immunity against infectious diseases while on pilgrimage in the Holy Land.

KOS HAJI / Hajj Cost

adalah semua bayaran untuk perkhidmatan dan kemudahan bagi seseorang menunaikan haji
comprises all payments for services and facilities for someone to perform hajj

**Komponen UTAMA
MAIN Components**

 **Penginapan di Makkah & Madinah**
Accommodation in Makkah & Madinah

 **Penerbangan Pergi Balik Carter Haji**
Hajj Charter Flight

 **Perkhidmatan di Tanah Suci (Bas, Mutawif dan Khemah semasa di Arafah & Mina)**
Services in the Holy Land (Bus, Mutawif and Tents while at Arafah & Mina)

 **Sajian Makan Setiap Hari di Makkah & Madinah**
Daily Meal Offerings in Makkah & Madinah



PERSIAPAN OPERASI HAJI 1445H/2024M

Persiapan operasi haji 1445H/2024M bermula dengan Muzakarah Haji Peringkat Kebangsaan ke-40 (MHPK) yang telah berlangsung pada 23 hingga 25 Oktober 2023 bertempat di Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA.

MHPK pada kali ini telah disertai secara hybrid oleh lebih 450 orang peserta yang terdiri daripada Pengurusan **TH**, ahli Jawatankuasa Penasihat Ibadat Haji (JPIH), Pengkursus Ibadat Haji Tanah Air (PEKTA), wakil-wakil Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Jabatan Wakaf, Zakat & Haji (JAWHAR), Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM), Pejabat Mufti, dan Institusi Pengajian Tinggi Awam (IPTA). Sebanyak lima (5) kertas kerja telah dibentangkan di dalam Muzakarah Haji pada kali ini dan resolusi yang dibentangkan pada hari penutup digunapakai sebagai rujukan di dalam kursus-kursus haji dan penerbitan haji pada Musim Haji 1445H/2024M. MHPK kali ini turut disertai oleh wakil daripada Republik Indonesia dan Thailand yang turut berkongsi ilmu dan pengalaman haji negara masing-masing melalui sesi forum yang diadakan.

Kursus Asas Haji (KAH) merupakan kursus asas haji yang perlu disertai oleh semua bakal jemaah yang akan menunaikan haji sebagai persediaan bagi melengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan berkaitan ibadat haji dan kesihatan serta urusan perjalanan haji. Sebanyak 13 modul telah dilaksanakan di 208 masjid terpilih di seluruh negara bermula 18 Oktober 2023 hingga 25 Januari 2024, iaitu 13 minggu berturut-turut. Bencana banjir yang berlaku di beberapa tempat telah menyebabkan beberapa lokasi tertentu terpaksa ditangguhkan, namun berkat usaha semua pihak, siri KAH telah berjaya ditamatkan dalam tempoh yang telah ditetapkan.

Kursus Intensif Haji (KIH) diadakan pada 14 Februari hingga 9 Mac 2024 bertempat di 90 masjid terpilih. Bagi menguji kefahaman peserta terhadap siri kursus yang dijalankan, **TH** telah mewajibkan peserta kursus untuk menjawab soalan-soalan kuiz KIH di dalam portal eBimbingan. Langkah ini telah berjaya mempromosi penggunaan portal eBimbingan kepada bakal jemaah haji.

Kursus Perdana Haji (KPH) pula telah dilaksanakan bermula 19 April hingga 5 Mei 2024 di 17 lokasi terpilih di seluruh negara. Secara keseluruhan siri bimbingan haji bagi Musim Haji 1445H/2024M telah berjaya dilaksanakan sepertimana yang dirancang.

Sesi Penilaian Prestasi Operasi Haji Musim Haji 1444H/2023M telah diadakan pada 31 Oktober hingga 3 November 2023 bertujuan untuk membincang, mengkaji dan menganalisa isu dan permasalahan melalui laporan yang disediakan oleh pengurusan di peringkat sektor semasa operasi Musim Haji 1444H/2023M.

PREPARATION FOR 1445H/2024M HAJJ OPERATIONS

The preparation for the 1445H/2024M hajj operations began with the 40th National Hajj Conference (MHPK), which took place from 23 October to 25 October 2023, at the Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA.

The conference was attended by over 450 participants, including **TH** Management, members of the Hajj Advisory Committee (JPIH), Hajj Trainers from Malaysia (PEKTA), representatives from JAKIM, Department of Awqaf, Zakat and Hajj (JAWHAR), Ministry of Health Malaysia (MOH), the Mufti's Office, and Public Higher Education Institutions (IPTA). A total of five (5) paperworks were presented at this conference, and the resolutions presented on the closing day served as references for hajj courses and publications for the 1445H/2024M Hajj Season. The MHPK was also attended by representatives from Republic of Indonesia and Thailand, who shared their hajj knowledge and experiences during a forum.

The Basic Hajj Course (KAH) is a compulsory course for all prospective pilgrims who are going to perform hajj, as preparation to equip them with knowledge related to hajj rituals, health, and hajj travel arrangements. A total of 13 modules were implemented at 208 selected mosques across the country from 18 October 2023 to 25 January 2024, for 13 consecutive weeks. The flood disaster that occurred in several areas caused some locations to be postponed, but thanks to the efforts of all parties, the KAH series was successfully completed within the specified period.

The Intensive Hajj Course (KIH) was held from 14 February to 9 March 2024, at 90 selected mosques. To assess participants' understanding of the series of courses conducted, **TH** has made it mandatory for course participants to answer KIH quiz questions in the eBimbingan portal. This initiative has successfully promoted the eBimbingan portal to prospective hajj pilgrims.

The Prime Hajj Course (KPH) was held from 19 April to 5 May 2024, at 17 selected locations across the country. Overall, the hajj guidance series for the 1445H/2024M Hajj Season was successfully carried out.

The Hajj Performance Evaluation Session for the 1444H/2023M Hajj Season was held from 31 October to 3 November 2023 to discuss, review, and analyse issues and problems based on reports from the Management at the sector level during the 1444H/2023M Hajj Season operations.

OBJEKTIF STRATEGIK STRATEGIC OBJECTIVE

02 - PENGURUSAN HAJI / HAJJ MANAGEMENT

TAWARAN HAJI

Surat tawaran haji mula dikeluarkan pada 19 Januari 2024 kepada bakal jemaah yang akan menunaikan ibadat haji pada Musim Haji 1445H/2024M secara berperingkat. Pada tahun ini, aplikasi THiJARI telah digunakan secara meluas di mana bakal jemaah boleh menyemak surat tawaran serta proses menjawab tawaran tanpa pergi ke pejabat cawangan **TH**. Rayuan haji juga boleh dibuat melalui aplikasi THiJARI bermula 26 Januari 2024 iaitu seminggu selepas surat tawaran dikeluarkan.

Seperti tahun terdahulu, penggunaan aplikasi Saudi Visa Bio masih diteruskan oleh Kerajaan Arab Saudi bagi pendaftaran biometrik. Ini telah menjadi syarat utama untuk proses kelulusan dan pengeluaran visa haji.

PETUGAS HAJI

Setiap tahun, Petugas Haji merupakan tulang belakang bagi kejayaan operasi haji. Bagi musim haji kali ini, **TH** telah melantik lebih 600 orang petugas haji untuk menyantuni jemaah haji yang terdiri daripada Rombongan Kebajikan (RK) dan Rombongan Perubatan (RP).

Bagi memperkasa petugas haji, **TH** telah memberikan pendedahan kepada bakal petugas haji melalui beberapa siri kursus yang dikendalikan oleh jurulatih yang mahir dan berpengalaman. Kursus Teras Petugas Haji telah dilaksanakan pada 10 hingga 13 Disember Disember 2023 dan disertai oleh 255 peserta. Objektif kursus ini adalah untuk memberikan pendedahan dan maklumat awal berkaitan perjalanan, peraturan serta proses pelaksanaan operasi haji kepada mereka yang pertama kali bertugas di Tanah Suci.

Operasi Haji Tanah Air dan Tanah Suci telah memperolehi pensijilan ISO sejak tahun 2006. Operasi haji **TH** adalah berteraskan kepada piawaian antarabangsa ISO ini. Pada 6 hingga 8 Februari 2024, Bengkel Pemantapan Dokumentasi Sistem Pengurusan Kualiti ISO 9001:2015 Pengurusan Haji diadakan bertujuan memberi pemahaman dan penambahbaikan kepada prosedur dan arahan kerja berkaitan pengurusan haji.

Kursus Pengukuhan Petugas Haji pula telah dilaksanakan bermula 4 hingga 8 Mac 2024 dengan disertai oleh lebih 600 orang bakal petugas. Selain pendedahan kepada ilmu, kemahiran teknikal dan semangat kerja berpasukan yang bertujuan untuk membangun dan melahirkan petugas haji Tanah Suci yang kompeten, produktif, responsif dan berdaya tahan dalam memastikan kelancaran operasi haji merentasi pelbagai sektor di Makkah, Madinah dan Jeddah.

HAJJ OFFERS

Hajj offer letters were issued in phases starting from 19 January 2024 to the eligible pilgrims for the 1445H/2024M Hajj Season. This year, the THiJARI application was widely used, allowing pilgrims to check their offer letters and respond to the offer without having to visit the **TH** Branch Offices. Hajj appeals could also be made via the THiJARI application starting on 26 January 2024, one week after the issuance of the offer letters.

As in previous years, the Saudi Visa Bio application was required by the Saudi Arabian Government for biometric registration. This has become a key requirement for the hajj visa approval and issuance process.

HAJJ OFFICERS

Every year, hajj officers play crucial roles in the success of **TH** hajj operations. For this season, **TH** had appointed over 600 hajj officers to serve the pilgrims, including those in the Welfare and Medical Groups.

To enhance the competency of the hajj officers, **TH** provided training through several courses run by skilled and experienced trainers. The Induction Course was held from 10 to 13 December 2023, with 255 participants. The main objective of this course was to offer first-time staff early exposure to the journey, its regulations, and the operational processes involved.

Since 2006, the hajj operations in both the Homeland and Holy Land have been ISO certified. The **TH** hajj operations are based on this international ISO standard. From 6 to 8 February 2024, a workshop on Strengthening the Documentations of the ISO 9001:2015 Quality Management System for Hajj Management was held to provide understanding and improvements to procedures and work instructions related to hajj management.

The Hajj Officers' Refresher Course was held from 4 to 8 March 2024, with over 600 participants. Besides exposure to knowledge, technical skills, and teamwork, the course aimed to develop competent, productive, responsive, and resilient hajj officers to ensure smooth operations across various sectors in Makkah, Madinah and Jeddah.

Selain petugas daripada Malaysia, operasi haji di Tanah Suci juga turut dibantu petugas haji ambilan tempatan.

Operasi Haji Tanah Air (OHTA) juga memainkan peranan besar kepada kejayaan operasi haji keseluruhan. Oleh itu, **TH** telah mempersiapkan petugas haji yang bertugas di Tanah Air dengan mengadakan program Pengukuhan Petugas Haji Tanah Air yang dilaksanakan pada 17 hingga 19 Mei 2023 melibatkan sejumlah 145 peserta. Program ini mendedahkan tentang pengurusan haji dan pengendalian jemaah haji bagi memastikan kelancaran urusan penerbangan di seluruh stesen berlepas.

PENGELOLA JEMAAH HAJI (PJH)

Sebanyak 25 buah syarikat yang terdiri daripada 22 syarikat berpengalaman dan tiga (3) syarikat baru telah diberikan Lesen Pengelola Jemaah Haji (PJH) 1445H/2024M, termasuk TH Travel & Services Sdn. Bhd. untuk mengelolakan jemaah haji Malaysia bagi Musim Haji 1445H/2024M. Majlis Serahan Lesen PJH 1445H/2024M telah disempurnakan pada 7 Disember 2023 bertempat di Dewan Besar **TH**.

Karnival Haji merupakan pusat sehenti bagi bakal haji yang ingin menunaikan ibadat haji secara pakej. Pada 19 hingga 21 Januari 2024, **TH** dengan kerjasama Persatuan Syarikat Pengendalian Pelancongan Bumiputera Malaysia (Bumitra) telah menganjurkan Karnival Haji bertempat di Hotel Movenpick & Pusat Konvensyen dan mendapat sambutan dengan kehadiran lebih 16,000 orang pengunjung. Karnival ini telah dirasmikan oleh YB Senator Dato' Setia Dr. Mohd Na'im Haji Mokhtar, Menteri Di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) yang turut melancarkan Pakej Haji Rahmah dengan harga kurang daripada RM50,000.



In addition to Malaysian staff, the operations in the Holy Land were supported by local staff.

The Homeland Hajj Operations (OHTA) also plays a significant role in the overall success of the hajj operations. Therefore, **TH** has prepared hajj officers working in the Homeland by organising the Strengthening Programme for Homeland Hajj Officers, which was held from 17 to 19 May 2023, involving a total of 145 participants. This programme provided insights into hajj management and the handling of hajj pilgrims to ensure the smooth operation of flights at all departure stations.

LICENSED HAJJ OPERATORS (PJH)

A total of 25 companies, comprising 22 experienced companies and three (3) new companies, were granted the Licensed Hajj Operator (PJH) for the 1445H/2024M season, including TH Travel & Services Sdn. Bhd., to manage Malaysian hajj pilgrims. The PJH 1445H/2024M License Handover Ceremony was conducted on 7 December 2023, at the **TH** Grand Hall.

The Hajj Carnival is a one-stop centre for pilgrims who wish to perform hajj through a private package. From 19 to 21 January 2024, **TH**, in collaboration with Persatuan Syarikat Pengendalian Pelancongan Bumiputera Malaysia (Bumitra), had organised the Hajj Carnival at the Movenpick Hotel & Convention Centre, attracting over 16,000 visitors. The carnival was officiated by YB Senator Dato' Setia Dr. Mohd Na'im Haji Mokhtar, the Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs), who also launched the Rahmah Hajj Package priced under RM50,000.



OBJEKTIF STRATEGIK
STRATEGIC OBJECTIVE

02 - PENGURUSAN HAJI / HAJJ MANAGEMENT

PERJALANAN HAJI

Bagi melancarkan proses perlepasan jemaah haji, sebanyak lapan (8) stesen berlepas telah dikenalpasti sebagai tempat jemaah haji melapor diri. Stesen tersebut adalah seperti berikut:

HAJJ JOURNEY

To facilitate the hajj pilgrims' departure process, eight (8) departure stations were identified as check-in points for hajj pilgrims. The stations were as follows:

Alor Setar, Kedah

RAIA Hotel & Convention Centre Alor Setar

Kota Bharu, Kelantan

Kompleks Islam Jubli Perak Sultan Ismail Petra

Kota Kinabalu, Sabah

RAIA Hotel, Kota Kinabalu

Pulau Pinang

RAIA Inn Pulau Pinang

Kuala Terengganu, Terengganu

Lapangan Terbang Sultan Mahmud

KLIA, Sepang

Movenpick Hotel & Convention Centre KLIA

Johor Bahru, Johor

Lapangan Terbang Antarabangsa Senai

Kuching, Sarawak

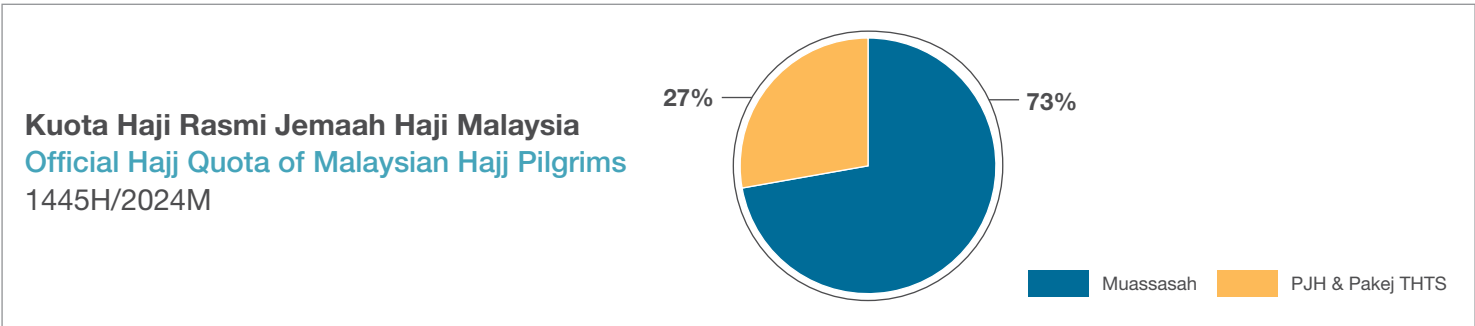
RAIA Hotel & Convention Centre Kuching

Pra-perlepasan jemaah haji atau “Makkah Route” yang disediakan oleh Kerajaan Arab Saudi dengan kerjasama Kerajaan Malaysia diteruskan pada musim haji kali ini bagi memberi keselesaan kepada jemaah haji dan menjimatkan masa menunggu di lapangan terbang di Jeddah dan Madinah.

Kuota rasmi Malaysia bagi Musim Haji 1445H/2024M adalah seramai 31,600 dengan pecahan seperti berikut:-

The pre-departure arrangements for the pilgrims, or the “Makkah Route,” provided by the Saudi Arabian Government in collaboration with the Malaysian Government, continued this hajj season to offer comfort to the pilgrims and reduce the waiting time at the airports in Jeddah and Madinah.

The official hajj quota for Malaysia for the 1445H/2024M Hajj Season was 31,600, divided as follows:



TH telah melantik Malaysia Airlines Berhad (MAB) dan Saudia Airlines (SAUDIA) untuk menyediakan perkhidmatan penerbangan carter haji kepada semua jemaah haji Malaysia. Sebanyak 100 penerbangan carter telah digunakan untuk membawa jemaah haji pergi dan balik dari lapangan terbang KLIA ke Jeddah ataupun Lapangan Terbang Madinah. MAB telah menguruskan sebanyak 55 penerbangan, manakala baki sebanyak 45 penerbangan lagi diuruskan oleh pihak SAUDIA.

TH has appointed Malaysia Airlines Berhad (MAB) and Saudia Airlines (SAUDIA) to provide charter flight services for all Malaysian pilgrims. A total of 100 charter flights were used to transport the pilgrims to and from KLIA to Jeddah or Madinah airports. MAB managed 55 flights, while SAUDIA managed the remaining 45 flights.

Penerbangan telah dilaksanakan dalam dua (2) fasa iaitu Fasa pertama daripada KLIA ke Madinah/Jeddah bermula 9 Mei 2024 sehingga 8 Jun 2024. Manakala Fasa kedua pula iaitu daripada Jeddah/Madinah ke KLIA bermula 24 Jun 2024 sehingga 19 Julai 2024.

Bagi Musim Haji 1445H/2024M, penempatan bagi jemaah haji Muassasah telah melibatkan 12 bangunan penginapan di Makkah yang dibahagikan kepada empat (4) zon iaitu:

- Zon A – Shuib Amir/Sulaimaniyyah**
- Zon B – Ajyad Masafi**
- Zon C – Hafae'r**
- Zon D – Misfalah**

Manakala di Madinah pula, sebanyak tiga (3) hotel telah digunakan di bawah pengawasan dua (2) zon. Pelbagai perkhidmatan nilai tambah disediakan di setiap bangunan penginapan untuk kemudahan jemaah seperti perkhidmatan dobi, komunikasi, kafeteria dan program ziarah. Perkhidmatan Penghantaran Barang Jemaah Haji juga disediakan di bangunan penginapan bagi memudahkan jemaah haji menguruskan penghantaran barang ke Tanah Air.

TH dengan kerjasama tempatan, Bank Alinma telah menambah dua (2) lagi mesin ATM di bangunan penginapan Land Premium bagi memudahkan jemaah haji membuat pengeluaran wang tanpa perlu berjalan jauh. Ini merupakan tambahan mesin ATM yang ditempatkan di bangunan penginapan jemaah haji Malaysia atas usaha dan kerjasama semua pihak selain sedia ada di Abraj Janadriah.

Jemaah haji Muassasah disediakan makan tengahari dan makan malam di semua bangunan penginapan di Makkah dan Madinah. Penyediaan makanan ini adalah di bawah kawal selia **TH** sepenuhnya bagi menjamin kualiti makanan yang terbaik.

Kesihatan jemaah haji sentiasa menjadi keutamaan **TH**. Pada Musim Haji 1445H/2024M, secara keseluruhannya **TH** telah menyediakan sebanyak 13 fasiliti kesihatan yang ditempatkan di setiap bangunan penginapan jemaah, dua (2) fasiliti kesihatan kecemasan ditempatkan di bangunan Abraj Janadriah dan Land Premium, serta dua (2) pusat rawatan iaitu Pusat Rawatan **TH** Makkah dan Pusat Rawatan **TH** Madinah.

Bagi menambahbaik perkhidmatan, unit farmasi telah memperkenalkan 'Sudut Kaunseling Ubat' di mana jemaah haji boleh mendapatkan nasihat pakar mengenai penggunaan ubat-ubatan termasuklah cara penyimpanan dan pengendalian ubatan yang betul terutama di dalam cuaca panas yang mencecah 50°C. Aktiviti Ziarah Rahmah ke bilik penginapan jemaah haji juga diteruskan bagi mengenalpasti keadaan kesihatan jemaah haji yang memerlukan rawatan dan khidmat nasihat kesihatan.

The flights were conducted in two (2) phases: the first phase from KLIA to Madinah/Jeddah started from 9 May 2024 to 8 June 2024. The second phase, from Jeddah/Madinah to KLIA, began from 24 June 2024 to 19 July 2024.

For the 1445H/2024M Hajj Season, the accommodation for Muassasah pilgrims in Makkah involved 12 buildings, divided into four (4) zones:

- Zon A – Shuib Amir/Sulaimaniyyah**
- Zon B – Ajyad Masafi**
- Zon C – Hafae'r**
- Zon D – Misfalah**

Meanwhile, in Madinah, three (3) hotels were used under the supervision of two (2) zones. Various value-added services were provided in each accommodation building for the convenience of the pilgrims, such as laundry, communication services, cafeterias, and visits. Postal services were also available at the accommodation buildings to assist pilgrims in managing the delivery of their belongings back to their home country.

TH, in collaboration with Bank Alinma, added two (2) more ATM machines in the Land Premium accommodation building to allow pilgrims to withdraw money without having to go far. This addition of ATM machines at the Malaysian hajj pilgrims' accommodation was part of the efforts and collaboration of all parties, in addition to the existing machines at Abraj Janadriah.

Muassasah pilgrims were provided with lunch and dinner at all accommodation buildings in Makkah and Madinah. The food was prepared under the full supervision of **TH** to ensure the best quality.

The health of the pilgrims is always a priority for **TH**. For the 1445H/2024M Hajj Season, **TH** set up 13 clinics in each accommodation building, two (2) emergency clinics at the Abraj Janadriah and Land Premium buildings, as well as two (2) treatment centres, namely the **TH** Makkah Treatment Centre and the **TH** Madinah Treatment Centre.

To improve services, a 'Medication Counselling Corner' was introduced by the Pharmacy Unit where pilgrims could consult experts on the proper use, storage, and handling of medications, especially in the intense heat reaching 50°C. The Ziarah Rahmah activity continued to be implemented this season to check the health of pilgrims and offer medical advice.

OBJEKTIF STRATEGIK STRATEGIC OBJECTIVE

02 - PENGURUSAN HAJI / HAJJ MANAGEMENT

Tanggal 8 Zulhijjah 1445H bersamaan dengan 15 Jun 2024 iaitu sehari sebelum hari Wukuf, semua jemaah haji telah digerakkan daripada bangunan penginapan di Makkah ke Arafah secara berperingkat seawal pukul 8 pagi. Kerajaan Arab Saudi telah memperkenalkan usaha menswastakan semua perkhidmatan Muassasah buat julung kalinya untuk menambahbaik perkhidmatan Masya'ir kepada jemaah haji seluruh dunia. Perkhidmatan porter telah disediakan oleh pihak Mashariq buat bagi membantu melancarkan pergerakan jemaah haji ke Masya'ir.

Muassasah Tewafa Asia Tenggara telah diswastakan kepada syarikat Mashariq bermula Musim Haji 1444H/2023M. Sejak Muassasah Tewafa Asia Tenggara diswastakan sepenuhnya, perkhidmatan Masya'ir terus ditambahbaik untuk keselesaan jemaah haji seluruh dunia. Antara penambahbaikan yang dilakukan pada musim haji kali ini adalah penyediaan set bantal, dan selimut yang divakum, bilangan pendingin hawa dan tandas yang dipertingkatkan, penyediaan karpet yang lebih tebal dan selesa, penyediaan dinding khemah dengan material *gypsum board* yang kalis api, pantry layan diri di setiap Maktab serta tempat berteduh yang menggunakan material *double layer shield* di kawasan menunggu bas di Muzdalifah. Sajian makanan pula disediakan secara *ready-to-eat* (RTE) yang dikendalikan sepenuhnya oleh Mashariq.

Sebanyak 50 peratus jemaah haji Malaysia telah diuruskan untuk melaksanakan Nafar Awwal pada 12 Zulhijjah dan selebihnya melakukan Nafar Thani. Manakala sistem 'Tarakudiah' atau penggiliran bas dari Arafah, Muzdalifah dan Mina melibatkan 3 hingga 9 pusingan bagi setiap bas.

On the 8th of Zulhijjah 1445H, which corresponds to 15 June 2024, a day before the Day of Arafah, pilgrims were moved from their accommodations in Makkah to Arafah in stages, starting as early as 8 am. For the first time, the Saudi Arabian had introduced privatisation of all Muassasah services to improve the Masya'ir services for pilgrims from around the world. Porter services were introduced by Mashariq to help ease the movement of pilgrims to the Masya'ir.

The Muassasah Tewafa for Southeast Asia was privatised to Mashariq Company starting from 1444H/2023M. Since the full privatisation of Muassasah Tewafa for Southeast Asia, the Masya'ir services have been continuously improved for the comfort of pilgrims worldwide. Some of the improvements made this season include the provision of vacuum-sealed pillows, mattresses, and blankets, an increase in the number of air conditioners and toilets, thicker and more comfortable carpets, the use of fireproof gypsum board for tent walls, self-service pantries in every Maktab, and shelters made from double-layer shield materials in the waiting areas for buses in Muzdalifah. Ready-to-eat (RTE) meals, fully managed by Mashariq, were also provided.

50 per cent of Malaysian pilgrims performed Nafar Awwal on the 12th of Zulhijjah, and the rest performed Nafar Thani. The "Tarakudiah" system involves bus rotations from Arafah, Muzdalifah, and Mina, with each bus making between 3 to 9 rounds.



Selaras dengan transaksi tanpa tunai yang sedang giat dilaksanakan di Arab Saudi, **TH** dengan kerjasama Bank Islam bagi dua (2) tahun berturut-turut telah menawarkan perkhidmatan kad debit dengan pengecualian caj bagi pengeluaran wang di mesin ATM di Makkah dan Madinah sepanjang musim haji. **TH** juga bekerjasama dengan bank tempatan Arab Saudi, Alinma Bank untuk menyediakan mesin ATM pada tiga (3) bangunan penginapan jemaah haji untuk kemudahan jemaah haji.

PENCAPAIAN RANGKA TINDAKAN PENGURUSAN
HAJI 2021-2025

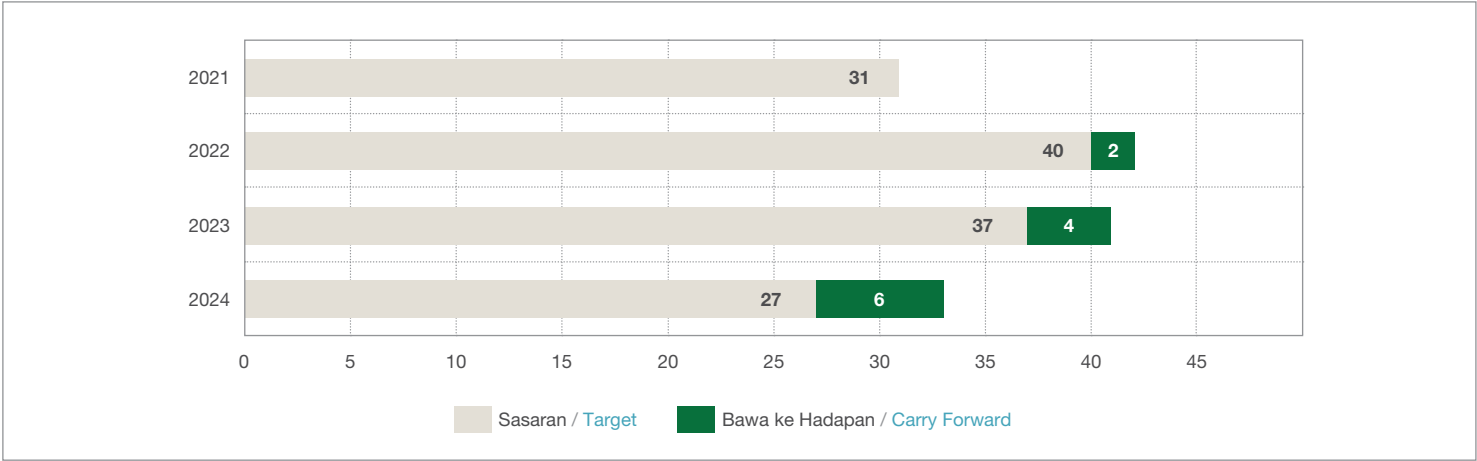
Pada tahun keempat pelaksanaan Blueprint Haji, pencapaian keseluruhan telah mencapai 82 peratus. Sejumlah 41 program telah dilaksanakan berdasarkan lima (5) teras.

In line with the cashless transaction system being actively implemented in Saudi Arabia, **TH**, in collaboration with Bank Islam has offered debit card services with no withdrawal fees at ATMs in Makkah and Madinah for two consecutive years during the hajj season. **TH** also collaborated with the local Saudi Arabian bank, Alinma Bank, to provide ATMs in three (3) pilgrims accommodation buildings for the convenience of hajj pilgrims.

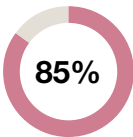
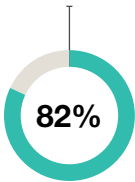
ACHIEVEMENT OF THE HAJJ BLUEPRINT
FRAMEWORK 2021-2025

In the fourth year of the Hajj Blueprint's implementation, 82 per cent of overall plans have been achieved. A total of 41 programmes have been delivered across five (5) key thrusts.

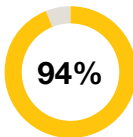
Pencapaian Prestasi Syot Kilat pada 2021-2024 (Papan Pemuka Blueprint Haji)
Snapshot of Performance Achievements in 2021-2024 (Hajj Blueprint Dashboard)



2024
Jumlah Program / Total Programmes 33
Selesai / Completed 27
Tertangguh / Delayed 6



2022
Jumlah Program / Total Programmes 42
Selesai / Completed 38
Tertangguh / Delayed 4



2023
Jumlah Program / Total Programmes 41
Selesai / Completed 35
Tertangguh / Delayed 6



2021
Jumlah Program / Total Programmes 31
Selesai / Completed 29
Tertangguh / Delayed 2

OBJEKTIF STRATEGIK STRATEGIC OBJECTIVE

02 - PENGURUSAN HAJI / HAJJ MANAGEMENT

Ini menunjukkan kemajuan yang signifikan dalam mencapai matlamat yang dirancang sepanjang tempoh tersebut. Dengan baki satu tahun lagi, terdapat 28 program yang masih perlu dilaksanakan di bawah lima (5) teras utama iaitu Teras 1: Perundangan dan Tadbir Urus, Teras 2: Pelanggan, Teras 3: Perkhidmatan, Teras 4: Bimbingan, dan Teras 5: Kewangan.

Bagi memastikan kejayaan sepenuhnya untuk tempoh setahun terakhir, fokus perlu diberikan kepada;

1. Pemantauan intensif ke atas kemajuan setiap program
2. Penilaian semula keutamaan program untuk memastikan sumber diagihkan secara optimum.
3. Kerjasama strategik dengan pihak berkepentingan utama.
4. Peningkatan kecekapan operasi bagi mengatasi sebarang halangan dalam pelaksanaannya.

TH akan kekal sebagai institusi berprestasi cemerlang yang dihormati atas perkhidmatan haji bertaraf dunia yang dibanggakan oleh semua pemegang taruhnya. Lima teras utama tersebut akan menentukan amalan pengurusan terbaik melalui sesi libat urus dan kerjasama penuh setiap jabatan di **TH**.

Dengan perlaksanaan yang menyeluruh, *Hajj Blueprint* akan memastikan kecemerlangan dan pengalaman haji yang lancar serta berkesan untuk semua pihak.

PENUTUP

Kejayaan operasi haji bagi Musim Haji 1445H/2024M tidak datang dengan mudah. Ia merupakan hasil perancangan dan persiapan teliti yang dilakukan oleh **TH** dan semua pihak termasuk agensi Kerajaan yang turut serta menyumbang dalam pelaksanaan operasi sama ada di Tanah Air mahupun di Tanah Suci. Kerjasama dan sokongan Kerajaan Malaysia serta keakraban hubungan diplomatik dengan Kerajaan Arab Saudi juga turut menyumbang kepada kejayaan ini saban tahun.

This shows significant progress in achieving the planned goals over the period. With one year remaining, there are 28 programmes still to be implemented under five (5) main thrusts, namely Thrust 1: Legislative and Governance, Thrust 2: Clients, Thrust 3: Services, Thrust 4: Guidance, and Thrust 5: Finance.

To ensure complete success for the final year, focus needs to be given to;

1. Intensive monitoring of each programme's progress
2. Re-evaluation of programme priorities to ensure optimal allocation of resources.
3. Strategic collaboration with key stakeholders.
4. Improved operational efficiency to overcome any obstacles in its implementation.

TH will remain an institution of excellence that is respected for its world-class hajj services that all its stakeholders take pride in. The five main thrusts will determine best management practices through engagement sessions and full cooperation of each department in **TH**.

With comprehensive implementation, the Hajj Blueprint will ensure excellence and a smooth and effective hajj experience for all parties.

CONCLUSION

The successful **TH** Hajj Operation for the 1445H/2024M Hajj Season was the culmination of meticulous planning and collaborative effort. **TH**, alongside various government agencies in Malaysia and the Holy Land, worked diligently to ensure its success. The cooperation and support of the Malaysian Government, as well as the close diplomatic relations with the Government of Saudi Arabia, have also contributed to this success year after year.

03 - PENGURUSAN DEPOSIT / DEPOSIT MANAGEMENT



TH komited meneruskan kesinambungan dalam pengurusan deposit dan merealisasikan hala tuju HIJRAH24. Pelbagai program dan aktiviti terus dilaksanakan bagi memastikan pencapaian matlamat pada tahun terakhir pelaksanaan HIJRAH24. Inisiatif-inisiatif ini bertujuan untuk merealisasikan penyampaian perkhidmatan yang efisien dan memberikan pengalaman terbaik kepada semua pemegang taruh **TH** khususnya para pendeposit.

TH is committed to maintaining continuity in managing our deposits and achieving the objectives of HIJRAH24. Various programmes and activities continue to be implemented to ensure the goals are met in the final year of the HIJRAH24 transformation plan. These initiatives aim to deliver efficient services and provide the best experience for **TH** stakeholders, especially our depositors.

TH telah mempelopori pelbagai inisiatif, berkongsi pengalaman dan membangunkan aktiviti serta program untuk kepentingan pendeposit. Walaupun menghadapi situasi ekonomi, politik tempatan, dan global yang mencabar pada tahun 2024, **TH** terus mencapai kejayaan mampan dalam memberikan perkhidmatan yang optimum kepada para pendeposit.

Inisiatif memperkasakan operasi diteruskan melalui kerangka rasionalisasi perkhidmatan dan operasi pejabat cawangan bagi memberi nilai tambah perkhidmatan kepada semua pemegang taruh. Ini bertujuan memastikan perkhidmatan **TH** terus kekal relevan dan berada pada landasan sewajarnya.

Bagi tahun 2024, pengurusan deposit memfokus kepada elemen peningkatan pendeposit baharu; pertambahan pengguna baharu aplikasi THiJARI; pembangunan produk dan perkhidmatan berteraskan pulangan; indeks kepuasan pelanggan dan peningkatan saiz dana pendeposit.

Pada tahun 2024, jumlah pendeposit meningkat daripada 9.15 juta kepada 9.55 juta, dengan nilai dana bertambah daripada RM89.01 bilion kepada RM91.75 bilion.

TH has pioneered various initiatives, shared its experiences and developed activities and programmes for the benefit of depositors. Despite facing challenging economic, local, and global political conditions in 2024, **TH** continues to achieve sustainable success in providing optimal services to its depositors.

The initiative to empower operations is continued through the rationalization framework of branch office services and operations to add value to services for all stakeholders. This aims to ensure that **TH**'s services remain relevant and are on the right track.

For the year 2024, deposit management focused on the element of increasing new depositors; increasing new users for the THiJARI application; return-driven product and service development; customer satisfaction index and increase in depositor fund size.

In 2024, the number of depositors increased from 9.15 million to 9.55 million, with the funds increasing from RM89.01 billion to RM91.75 billion.

ASPIRASI HIJRAH24
HIJRAH24 Aspirations



Meningkatkan Kemampunan Deposit
Improving Deposit Sustainability



Memperkasakan Penyampaian Perkhidmatan
Empowering Service Delivery



Memacu Pengalaman Digital
Driving Digital Experiences



9.55
Juta Pendeposit
Million Depositors
2023: 9.15 juta / million



RM91.75
Bilion Deposit
Billion Deposits
2023: RM89.01 bilion / billion

OBJEKTIF STRATEGIK

STRATEGIC OBJECTIVE

03 - PENGURUSAN DEPOSIT / DEPOSIT MANAGEMENT

MENINGKATKAN KEMAMPAHAN

DEPOSIT DAN KESETIAAN

PENDEPOSIT

Transaksi elektronik atau transaksi atas talian terus meningkat pada tahun 2024, memudahkan pendeposit dalam urusan kewangan dan bukan kewangan **TH**.

Kerjasama erat dengan rakan perbankan strategik sedia ada terus dikukuhkan bagi penyediaan saluran dan perkhidmatan dalam talian yang lebih mudah dan efisien kepada para pendeposit. Perkhidmatan **TH** boleh diakses melalui platform perbankan atas talian bank-bank rakan strategik. Tahap keselamatan dan kawalan juga sentiasa dipertingkatkan dalam usaha memberikan jaminan terhadap perkhidmatan secara maya. Tambahan juga, tahap kawalan dalaman perkhidmatan **TH** adalah setara dengan amalan pasaran bagi memastikan transaksi perkhidmatan dapat dilakukan oleh pendeposit dengan selamat dan mudah.

Dalam masa yang sama, saluran-saluran alternatif lain seperti *uniteller* dan ejen kutipan terus dikekalkan bagi memberi platform pilihan saluran perkhidmatan kepada pendeposit agar lebih selesa dan memudahkan mereka berurusan selain meningkatkan capaian perkhidmatan **TH**.

IMPROVING DEPOSIT

SUSTAINABILITY AND DEPOSITORS'

LOYALTY

Electronic transactions or online transactions continued to increase in 2024, facilitating depositors in both financial and non-financial matters of **TH**.

Close cooperation with existing strategic banking partners continues to be strengthened to provide easier and more efficient online channels and services for depositors. **TH** services can be accessed through the online banking platforms of strategic partner banks. Security and control levels are continuously enhanced to ensure the safety of virtual services. Additionally, **TH's** internal control measures are aligned with market practices to ensure that depositors can conduct service transactions securely and conveniently.

At the same time, alternative channels such as uniteller and collection agents are maintained to provide depositors with more convenient service options, making their transactions easier while enhancing the accessibility of **TH** services.



Kaunter Bergerak **TH**
TH Mobile Counter

10,000

Jumlah Titik Sentuh

Total Touchpoints

Transaksi Dalam Talian

Online Transactions

17,087,620

2024

16,119,778

2023

Transaksi ATM & CDM

ATM & CDM Transactions

4,954,358

2024

5,876,861

2023

Transaksi **TH** Cawangan

TH Branches Transactions

3,753,226

2024

3,950,487

2023

Transaksi *Uniteller*

Uniteller Transactions

262,542

2024

286,605

2023

Transaksi Ejen Kutipan

Collection Agent Transactions

68,859

2024

84,324

2023

Pada tahun 2024, **TH** meneruskan inisiatif pelan strategik tiga (3) tahun HIJRAH24 secara konsisten melalui kerangka pemasaran dan strategi cawangan bergerak. Pelan dan aktiviti pemasaran yang berkesan dan agresif secara fizikal dan dalam talian turut dilaksanakan bagi mempromosi faedah menabung bersama **TH** kepada golongan sasaran.

Sasaran utama adalah untuk meningkatkan saiz dana, jumlah simpanan dan menambah bilangan pendeposit. Lima (5) aktiviti kempen utama yang dilaksanakan adalah:

- » Kempen Al-Falah: Mensasar dan mengalakkan simpanan daripada golongan pendeposit 18 tahun dan ke atas.
- » Kempen Carum & Simpan: Mempromosikan potongan gaji bulanan di kalangan pendeposit yang berkerjaya.
- » Kempen Bijaknya Menabung: Mensasarkan dan menanam minat menabung bagi golongan berumur 17 tahun dan ke bawah.
- » Terpaling Sayang: Mempromosikan dan meningkatkan penyertaan pendeposit terhadap **TH** Khairat.
- » Auto Simpan@THiJARI - FPX: Galakan penggunaan platform simpanan secara atas talian.

TH turut menambah baik program **TH** Khairat dengan memperkenalkan Langganan Berganda serta berkolaborasi dengan THTS dalam mempromosikan pakej umrah dan perkhidmatan berkaitan.



In 2024, **TH** continues its three-year strategic plan initiative, HIJRAH24, consistently through the framework of marketing and mobile branch strategies. Effective and aggressive marketing plans and activities, both physical and online, are also implemented to promote the benefits of saving with **TH** to the target audience.

The main objective is to increase fund size, total savings and the number of depositors. The five (5) main campaign activities implemented are:

- » Al-Falah Campaign: Targeting and encouraging savings from depositors aged 18 and above.
- » 'Carum & Simpan' Campaign: Promote monthly salary deductions among working depositors.
- » 'Bijaknya Menabung' Campaign: Targeting and instilling an interest in saving for people aged 17 and under.
- » 'Terpaling Sayang' Campaign: Promoting and increasing depositors' participation in **TH** Khairat.
- » Auto Simpan @THiJARI - FPX: Encourage the use of online saving platforms.

TH also improved the **TH** Khairat Programme by introducing Double Subscription and collaborated with THTS to promote Umrah packages and related services.



OBJEKTIF STRATEGIK
STRATEGIC OBJECTIVE

03 - PENGURUSAN DEPOSIT / DEPOSIT MANAGEMENT

MEMPERKUKUKKAN PENYAMPAIAN
MAKLUMAT DAN PERKHIDMATAN
MELALUI TRANSFORMASI
PERKHIDMATAN

Tahun 2024 merupakan tempoh kelangsungan dan pemantauan operasi bagi pelaksanaan inisiatif penggabungan atau penyatuan cawangan yang melibatkan lapan (8) buah cawangan di Pusat Transformasi Bandar (UTC) dan lapan (8) Pusat Perkhidmatan **TH** (PPTH) di seluruh negara (kecuali PPTH Langkawi dan PPTH Labuan).

Sejajar dengan inisiatif ini, aktiviti pemasaran luar premis dipergiatkan lagi dan dijenamakan semula sebagai **TH Gerak**. Pelaksanaan ini menawarkan perkhidmatan yang lebih efisien dan mampu menyantuni lebih ramai pendeposit khususnya di kawasan luar bandar melalui pembukaan kaunter perkhidmatan dan produk **TH**.

TH Gerak dilihat lebih berkesan dan secara efektif mengukuhkan lagi aktiviti-aktiviti promosi perkhidmatan **TH**. Inisiatif turun padang ke tempat awam memperlihatkan langkah proaktif **TH** menyantuni pendeposit dan mendapat sambutan baik daripada orang ramai.

TH juga sedang menyediakan kerangka rasionalisasi cawangan-cawangan terpilih yang dijangka akan dilaksanakan dalam tempoh tiga (3) tahun bermula 2025 sehingga 2027.

Bagi menilai kualiti penyampaian perkhidmatan, **TH** menggunakan Indeks Kepuasan Pelanggan (IKP) sebagai rujukan atau penanda aras kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan **TH**. Pengukuran tahap kepuasan ini dibahagikan kepada perkhidmatan kaunter dan Tabung Haji Contact Centre (THCC). Indeks Kepuasan Pelanggan bagi tahun 2024 menunjukkan keputusan yang cemerlang dengan pencapaian 96.18 peratus bagi perkhidmatan kaunter dan 100 peratus bagi THCC. Ia menunjukkan **TH** sentiasa memastikan penyampaian perkhidmatan kepada pendeposit berada pada tahap yang terbaik.

STRENGTHENING DELIVERY
OF INFORMATION AND
SERVICES THROUGH SERVICE
TRANSFORMATION

The year 2024 marks a period of continuity and operational monitoring for the implementation of the branch merger or consolidation initiative, involving eight (8) branches at Urban Transformation Centres (UTC) and eight (8) **TH** Service Centres (PPTH) across the country (except PPTH Langkawi and PPTH Labuan).

In line with this initiative, off-premise marketing activities were further intensified and rebranded as **TH Gerak**. This implementation offers more efficient services and can accommodate more depositors, especially in rural areas through the opening of **TH** service counters and products.

TH Gerak is seen to be more effective, and they further strengthen **TH** promotion activities effectively. The public responded favourably to the initiative, demonstrating **TH's** proactive efforts to ease and assist depositors.

TH is currently preparing the framework for the rationalisation process of selected branches and is expected to be implemented within three (3) years (2025 - 2027).

To evaluate the quality of service delivery, **TH** uses the Customer Satisfaction Index (CSI) as a reference or benchmark for customer satisfaction with our services. Level of satisfaction is divided into counter services and Tabung Haji Contact Center (THCC). The CSI for 2024 shows excellent results with the achievement of 96.18 per cent for counter service and 100 per cent for THCC. These further cements **TH's** commitment to ensure service delivery to depositors is at its best level.

5 Pejabat **TH** Wilayah
TH Regional Offices

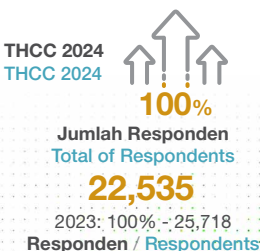
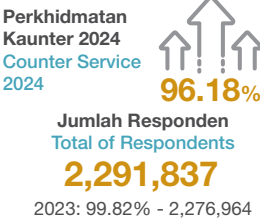
14 Pejabat **TH** Negari
TH State Offices

107 Pejabat **TH** Cawangan
TH Branches

Jumlah Lokasi Cawangan Bergerak
Total Mobile Branch Locations

Bulan / Month	Jumlah Lokasi / No. of Locations
Januari / January	671
Februari / February	515
Mac / March	400
April / April	192
Mei / May	357
Jun / June	482
Julai / July	550
Ogos / August	596
September / September	511
Oktober / October	606
November / November	460
Disember / December	343
Jumlah / Total	5,683

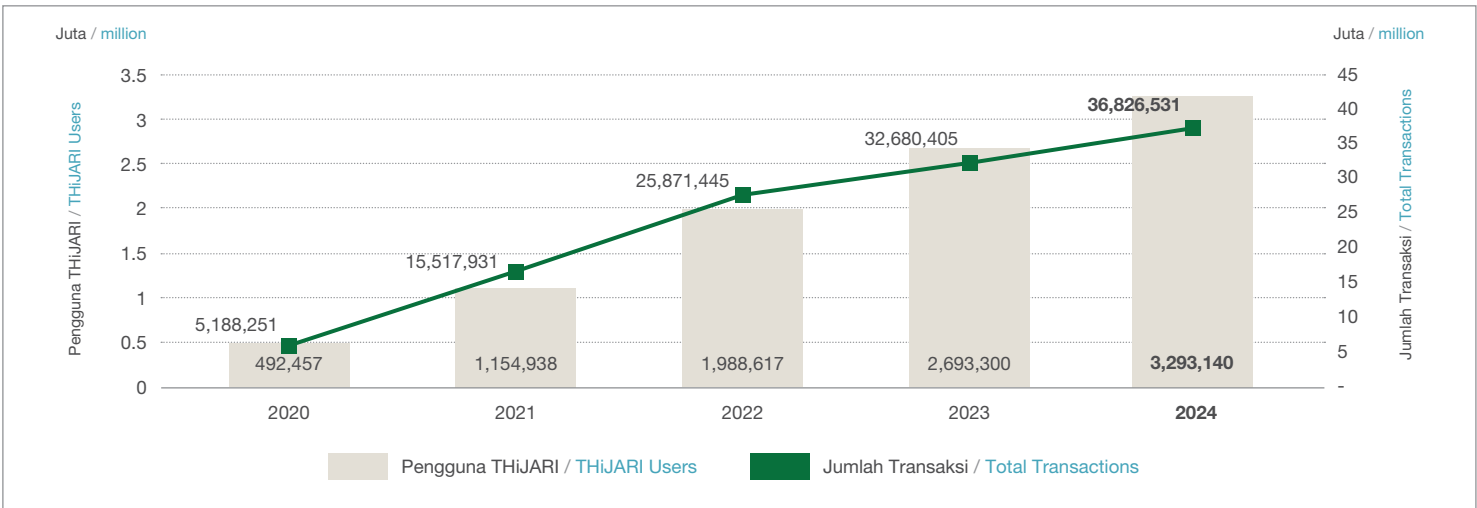
Indeks Kepuasan Pelanggan
Customer Satisfaction Index



MELANGKAUI HAJI, KESEDIAAN MENDEPANI PENGALAMAN TRANSAKSI DIGITAL

THiJARI, sejak diperkenalkan pada 2020 dan sehingga kini telah menjadi medium pilihan utama pendeposit untuk melakukan urusan **TH**. Kini, lebih daripada 3.29 juta pendeposit telah mendaftar sebagai pengguna THiJARI. Transaksi pindahan wang menunjukkan peningkatan pindahan daripada **TH** ke **TH** dengan mencatatkan lebih 1.35 juta transaksi dengan jumlah lebih RM636.87 juta. Terimaan deposit melalui platform FPX sebanyak 1,865,690 transaksi dengan jumlah RM1.70 billion. Manakala, transaksi deposit melalui JomPAY mencatatkan 794,838 transaksi dengan jumlah RM551.66 juta.

Pengguna THiJARI & Transaksi Mengikut Tahun
THiJARI Users and Transactions By Year



TH juga telah menyediakan perkhidmatan Pindahan eTelegrafik dan eForm melalui THiJARI bagi memenuhi keperluan pendeposit yang kini lebih selesa dengan perkhidmatan dalam talian.

Selain itu, bagi melestarikan THiJARI, beberapa ciri baharu diperkenalkan untuk kemudahan jemaah haji antaranya permohonan rayuan haji, menjawab tawaran haji dan bayaran Dam dan Qurban. Sebanyak 36,911 tawaran haji telah diterima melalui THiJARI.

Manakala sebanyak 23,376 transaksi bayaran Dam telah dilakukan melibatkan jumlah keseluruhan sebanyak RM16,856,975. Begitu juga peningkatan transaksi Qurban di Tanah Suci dengan 12,549 permohonan berjumlah RM12,830,064 telah berjaya dilakukan melalui THiJARI.

BEYOND HAJJ, READINESS TO FACE DIGITALLY DRIVEN TRANSACTION EXPERIENCES

THiJARI, since its introduction in 2020, is now the primary choice for depositors to conduct **TH** transactions. Currently, more than 3.29 million depositors have registered as THiJARI users. Fund transfers show an increase in **TH** to **TH** transactions by recording over 1.35 million transactions with a total amount of over RM636.87 million. Deposits generated from the FPX platform amounted to 1,865,690 transactions with a total of RM1.70 billion. Meanwhile, deposit transactions through JomPAY recorded 794,838 transactions with a total of RM551.66 million.

TH has also provided eTelegraphic Transfer and eForm services through THiJARI to meet the expectations of depositors who are now more comfortable with online services.

In addition, to enhance THiJARI, several new features have been introduced for the convenience of hajj pilgrims, including the application for hajj appeals, responding to hajj offers, and payments for Dam and Qurban. A total of 36,911 hajj offers have been accepted through THiJARI this year.

Meanwhile, a total of 23,376 Dam payment have been made, involving a total amount of RM16,856,975. Similarly, there has been an increase in Qurban transactions in the Holy Land, with 12,549 applications totaling RM12,830,064 successfully processed through THiJARI.

OBJEKTIF STRATEGIK
STRATEGIC OBJECTIVE

03 - PENGURUSAN DEPOSIT / DEPOSIT MANAGEMENT

Transaksi di THiJARI / THiJARI Transactions



Ringkasan Akaun
Semak baki dan penyata akaun
Account Summary
Check balance and account statement



TH Khairat
Pendaftaran, semak status, kemaskini dan muat turun borang tuntutan
TH Khairat
Registration, Check status, Update and download claim form



Perkhidmatan Haji
Daftar, rayuan, semak status, semak tawaran, surat jadual penerbangan, Dam dan lain-lain
Haji Services
Register, appeal, check status and offers, flight schedule letters, Dam and more



Pembukaan Akaun Kanak-kanak
Buka akaun anak dibawah jagaan
Account Opening For Children
Account opening for children under care



Pindahan wang dari bank ke akaun **TH** melalui **FPX**
Bank to TH Account transfers via FPX



Qurban
Pembayaran Ibadah Qurban
Qurban
Payment of Qurban



Agihan Potongan Gaji
Semak/tetapkan agihan
Distribution of Salary Deductions
Check/set distribution



Kelab TaHa
Semak nombor keahlian Kelab TaHa
Kelab TaHa
Check Kelab TaHa membership number



Penamaan/Hibah Amanah
Semak Penama/Waris
Nomination/Hibah Amanah
Check Nominees/Beneficiaries



Sadaqah
Kepada TKJHM/TWT
Sadaqah
Towards TKJHM/TWT





Pendaftaran THiJARI
THiJARI Registration

599,840 **Pengguna Baharu**
New Users

menjadikan jumlah keseluruhan **3.29** juta pengguna
making a total of **3.29** million users



Peningkatan Transaksi
Increased Transactions

3.29 juta pengguna
million users

dengan lebih **116.08** juta / million
with over **116.08** juta / million

transaksi telah direkod sejak 2020.
transactions have been recorded since 2020.

Transaksi Sadaqah juga meningkat kepada
Sadaqah transactions also increased to **34,275**

transaksi dengan jumlah terkumpul
transactions with a cumulative total of **RM2.28** juta pada 2024.
million in 2024.



Kemudahan Haji
Hajj Facilities

Sebanyak **36,911**
A total of **36,911**

tawaran haji
hajj offers

telah diterima melalui THiJARI.
have been accepted through THiJARI this year.

**Kenaikan** **60%** **Rayuan Haji**
Increase **60%** **Hajj Appeals**

dilakukan di THiJARI berbanding 2023.
were made through THiJARI compared to 2023.

04 - MODAL INSAN / HUMAN CAPITAL



Dalam usaha untuk memacu kecemerlangan dan memperkukuhkan modal insan melalui inisiatif HIJRAH24, **TH** mengorak langkah strategik bagi meningkatkan pengurusan bakat dalam organisasi. Inisiatif ini bertujuan membentuk budaya berprestasi tinggi yang memacu daya saing dan mempersiapkan **TH** untuk mencapai misi yang lebih besar. Dengan berfokus pada pengurusan bakat, HIJRAH24 mengenal pasti potensi penuh setiap warga kerja, memastikan mereka terus berkembang dan menyumbang secara optimum kepada matlamat organisasi.

In an effort to drive excellence and strengthen human capital through the HIJRAH24 initiative, **TH** took strategic steps to improve talent management in the organisation. This initiative aims to create a high-performance culture that drives competitiveness and prepares **TH** to achieve a greater mission. With a focus on talent management, HIJRAH24 unearths the full potential of each employee, ensuring that they continue to grow and contribute optimally to the organisation's goals.

HIJRAH24 menjadi bukti dedikasi **TH** dalam melahirkan warga kerja berprestasi tinggi dan berintegriti, yang dapat mendepani cabaran dunia semasa dan masa hadapan dengan cemerlang.

PEMERKASAAN AL-FALAH **TH**

TH meneruskan usaha menzahirkan seruan slogan ‘Hayya ‘Alal Falah’ kepada semua warga kerjanya seiring dengan usaha melestarikan misi **TH**. Rangka Kerja Keupayaan Al-Falah & Budaya Kerja Al-Falah merupakan dua (2) inisiatif berkaitan dengan nilai Al-Falah yang terangkum dalam HIJRAH24.

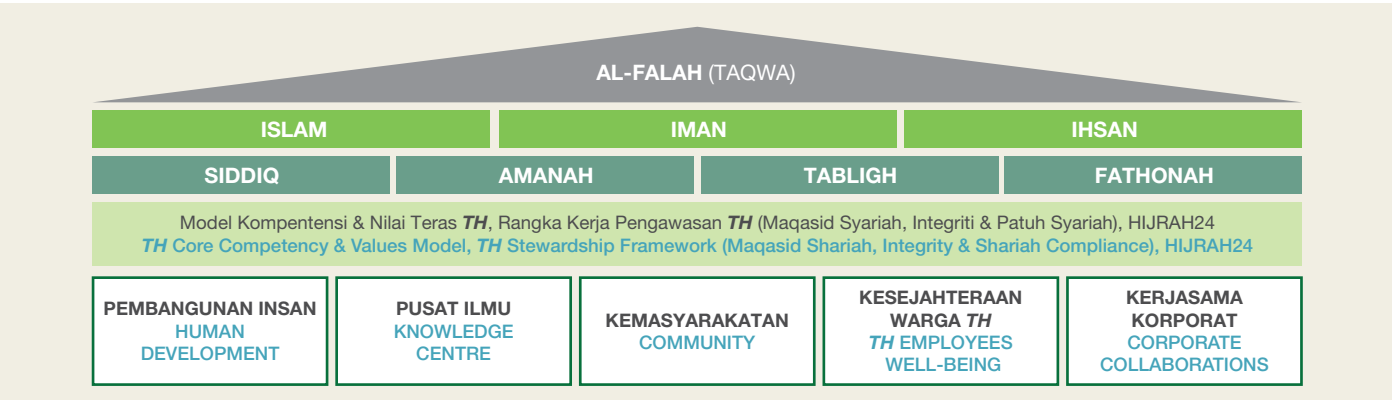
Bagi merealisasikan hasrat HIJRAH24 dan budaya Al-Falah dapat dizahirkan di **TH**, asas pembentukan Al-Falah meletakkan nilai “Taqwa” yang mana warganya perlu menghayati prinsip 3i (Islam, Iman, Ihsan) di samping mencontohi nilai Siddiq, Amanah, Tabligh dan Fathonah serta membudayakannya dalam setiap gerak kerja di **TH**.

HIJRAH24 is proof of **TH**'s dedication to producing high-performing employees with integrity, who can face the challenges of the current and future world with excellence.

EMPOWERING **TH**'S AL-FALAH

TH continues its efforts to actualise the call of the slogan ‘Hayya ‘Alal Falah’ to all employees in line with efforts to continue **TH**'s mission. Al-Falah's Capability Framework & Al-Falah's Work Culture are two (2) initiatives related to the values of Al-Falah that are summarised in HIJRAH24.

To achieve the aspirations of HIJRAH24 and cultivate the culture of Al-Falah within **TH**, the foundation of Al-Falah lies in the value of “Taqwa.” Our workforce must adhere to the 3i (Islam, Iman, Ihsan) principles, while also embodying the values of Siddiq, Amanah, Tabligh, and Fathonah, integrating these principles into all aspects of **TH**'s operations.



OBJEKTIF STRATEGIK
STRATEGIC OBJECTIVE

04 - MODAL INSAN / HUMAN CAPITAL

Dalam memperkasakan budaya Al-Falah di **TH**, pelbagai inisiatif secara terancang dan berkesan giat dilaksanakan agar terus memberikan impak positif kepada modal insan di **TH** khususnya dan Kumpulan amnya.

Terdapat lima (5) segmen yang menjadi teras penggerak dalam memastikan budaya Al-Falah dapat diterapkan dalam diri warga kerja **TH**. Sepanjang 2024, kelima-lima segmen ini diaplikasikan melalui pelaksanaan 256 aktiviti atau program antaranya:

PEMBANGUNAN MODAL INSAN

Program Pembangunan Modal Insan merupakan program utama dalam membentuk sahsiah dan meningkatkan pengetahuan serta kemahiran warga **TH**. Pelbagai aktiviti berbentuk latihan dan kesedaran terus dilaksanakan supaya warganya memahami penghayatan sebenar slogan “Hayya ‘Alal Falah”.

Berikut adalah program Pembangunan Modal Insan yang dilaksanakan sepanjang 2024:

In empowering the Al-Falah culture at **TH**, various initiatives are planned and effectively implemented to continue providing positive impact on human capital at **TH** in particular and the Group in general.

There are five (5) segments that form the driving force in ensuring that Al-Falah culture is instilled in **TH** employees. Throughout 2024, these five segments were applied through the implementation of 256 activities or programmes including:

HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT

The Human Capital Development Programme is the main programme that shapes the character and enhancing the skills and knowledge of **TH** employees. Various activities in the form of training and awareness continue to be implemented so that employees understand the true meaning of the slogan “Hayya ‘Alal Falah”.

Here are the Human Capital Development programmes implemented throughout 2024:

Bil. / No.	Nama Program / Programme Title	Penglibatan / Participation	Catatan / Scope
Pembangunan Sahsia / Sahsia Development			
1.	Program Sahsia Unggul (PSU2.0)	382 Warga TH / TH Employees	9 Siri / Series
2.	Kursus Kepimpinan Al-Falah (KKAF 2.0)	319 Warga TH / TH Employees	4 Siri / Series
3.	Kursus Kepimpinan Profesional Mukmin (K2PM)	682 Warga TH HQ / TH HQ Employees	7 Siri / Series
4.	Program Tahsin & Tafhim Qiraah	335 Warga TH / TH Employees	36 Kelas / Classes
5.	Program Liqa Mahabbah Al-Falah bersama Pengurusan TH	89 Pengurusan TH TH Management Personnel	2 Siri Setahun / Series Annually
6.	Kursus Bahasa Arab Al-Falah Bersijil	40 Warga TH / TH Employees	12 Jam Kredit / Credit Hours
7.	Tausiyah Al-Falah & Kapsul JMI Al Falah (Setiap pagi Jumaat) secara dalam talian / (Every Friday Morning) Online	Hampir 300 Warga TH sertai setiap siri / About 300 employees for each series	190 Siri / Series
Pembangunan dan Pembelajaran / Learning and Developmentt			
8.	Program Kepimpinan	*603 peserta / participants	28 bil. program / programmes 16 program fizikal / physical programmes 12 program e-pembelajaran / e-learning programmes
9.	Program Generik Teras	*3,515 peserta / participants	93 bil. program / programmes 75 program fizikal / physical programmes 18 program e-pembelajaran / e-learning programmes
10.	Program Fungsian Jabatan/Bahagian	*10,049 peserta / participants	364 bil. program / programmes 277 program fizikal / physical programmes 87 program e-pembelajaran / e-learning programmes

* Jumlah penyertaan peserta adalah secara kumulatif. / The number of participants is cumulative.

PEMBANGUNAN PELAN PENGGANTIAN

Pelan Penggantian di **TH** telah mengalami perubahan yang ketara sejak 10 tahun yang lalu. Semenjak perubahan signifikan yang dilaksanakan pada Pelan Penggantian Berstruktur pada tahun 2021, kemajuan yang ketara telah dicapai dalam mengenal pasti, menilai, membangun dan menyediakan bakat berpotensi tinggi. Di antara aktiviti utama yang dijalankan termasuk penglibatan bersama pengurusan kanan untuk mengkaji kesediaan dan menyediakan Pelan Pembangunan Individu (IDP) bakal pengganti.

IDP yang komprehensif untuk bakal pelapis adalah berdasarkan rangka kerja IDP seperti gambarajah di bawah:

DEVELOPMENT OF SUCCESSION PLANNING

Succession Management in **TH** has undergone significant changes over the past 10 years. Since the inception of **TH** Structured Succession Planning in 2021, **TH** has made significant strides in identifying, assessing, developing, and preparing our high-potential talent. Key activities undertaken thus far include engagement with senior management to review the readiness and prepare the Individual Development Plan (IDP) of potential successors.

The comprehensive IDP for potential successors is based on the IDP framework as illustrated below:

Sampel / Sample		Pelan Pembangunan Individu 2023/2024 / Individual Development Plan 2023/2024			
A Pembelajaran Formal (10%) Formal Learning (10%)		B Pembelajaran Daripada Orang Lain (20%) Learning From Others (20%)			C Pembelajaran Daripada Pengalaman (70%) Learning From Experience (70%)
Kemahiran Sasaran: Kepimpinan/Teknikal Targeted Skills: Leadership/Technical		Sesi Bimbingan (Kepimpinan/Teknikal) Coaching (Leadership/Technical)			Kemahiran Sasaran: Kepimpinan/Kemahiran Teknikal Kompetensi Targeted skills: Leadership/Technical Competency
		Sesi / Session 1	Sesi / Session 2	Sesi / Session 3	% Selesai Completed
Memimpin Perubahan dan Inovasi Champion Change and Innovation					1. Role Play (Main Peranan) - Memainkan peranan bagi jawatan yang disasarkan dalam tempoh masa yang terhad Role Play - Acting the targeted position for a limited time 0%
Pembelajaran Formal - Kursus latihan bilik darjah atau dalam talian yang disasarkan kepada pembangunan kemahiran tertentu contohnya: - Platform pembelajaran dalam talian Udemy - Pendidikan Eksekutif dengan Institusi Pengajian Perniagaan terkemuka Formal Learning - Classroom or online training courses targeted toward specific skill development areas such as: - Udemy online learning platform - Executive Education with renowned Business Schools		Pembimbing/Mentor: Bimbingan untuk jurang kemahiran yang disasarkan bagi pembangunan dalam kemahiran kepimpinan dan teknikal. Tiga (3) sesi bimbingan untuk mengetahui: - Aspirasi untuk jawatan tersebut - Tahap kesediaan untuk jawatan yang disasarkan - Kekuatan (untuk mengisi jawatan tersebut) - Cabaran dan keperluan pembangunan Sesi 1 - Potensi untuk berkembang dalam TH dan berminat untuk mengisi jawatan tersebut. Melihat dan mengenal pasti kekuatannya untuk menilai tahap kesediaan semasa, cabaran yang dihadapi adalah... Aspek tumpuan pembangunan adalah... Sesi 2 Perbincangan/Bimbingan/Mentor mengenai aspek yang dikenal pasti (Fokus pada satu aspek pada satu masa) Sesi 3 - Semak kemajuan Coaching/Mentoring: Coaching for targeted skill gap for development in leadership and technical skills Three (3) coaching sessions to enquire: - Aspiration for the position - Readiness level for the targeted position - Strength (to fill the position) - Challenges and development needs Sesi 1 - Potential to grow in TH and interest to fill up the position. - View and identify strength of current readiness level, challenges encountered are... - The focus areas for development are... Sesi 2 Discuss/Coach/mentor on areas identified (Focus one area at a time) Sesi 3 - Review progress			Pembelajaran dari Pengalaman Latihan di Tempat Kerja Membentangkan kertas kerja pengurusan kepada MANCO, Jawatankuasa Lembaga atau Lembaga Penggiliran Jawatan Pemindahan sementara antara pelbagai pekerjaan. Memberi peluang kepada calon untuk merasai pengalaman dalam pelbagai perniagaan & kepimpinan Tugasan Mencabar Memberi tugas dan pekerjaan yang tidak berkaitan dengan peranan semasa. Memberi calon peluang untuk bekerja dengan tanggungjawab pekerjaan tahap seterusnya, contohnya: menyertai Innovation-Lab, membuat/menyemak polisi, menguruskan pekerja yang sukar, bertugas di anak syarikat, bertugas di kawasan fungsian baru Peninjaian Kerja (Job Shadowing) Bekerja bersama-sama dengan MCP dan mendapatkan pengalaman mengenai peranan dan tanggungjawab kerja tersebut Tugasan Silang Fungsional Bertugas dalam fungsi lain sama ada di dalam atau merentas jabatan/bahagian, contohnya: Petugas OHTA/OHTS, memangku jawatan lebih tinggi (yang kosong) Learning from Experience On-The-Job Training Present management paper to MANCO, Lembaga Committee or Lembaga Job Rotation Transfer for temporary periods of time between varying jobs. Provide nominees with a range of business & leadership experiences Challenging Assignment Assign a job that is not associated with current role. Provide an opportunity to work on next-level job responsibilities e.g. participate in Innovation-Lab, policy making/review, manage difficult employees, assign to subsidiary, work in new functional area Job Shadowing Work alongside and gain experience of the MCP role and gain an insight into that job responsibilities Cross Functional Job Assignment Assign a job of other functions within/cross department/division e.g. Petugas OHTA/OHTS, acting for higher post (that is vacant)

OBJEKTIF STRATEGIK STRATEGIC OBJECTIVE

04 - MODAL INSAN / HUMAN CAPITAL

IDP menggariskan insentif pembangunan pembelajaran kepada tiga (3) kategori:

A. Pembelajaran Formal

- i. Pembelajaran bilik darjah atau sesi seperti
 - Persidangan Kepimpinan **TH** NextGen 2.0 bekerjasama dengan penyedia program pembelajaran dan pendidikan eksekutif yang terkenal seperti AIM, ASB, RSOG, Arbinger
 - Program simulasi kepimpinan
 - Perkongsian kepimpinan – pemimpin yang muncul melalui saluran bakat
- ii. Pembelajaran sendiri melalui Platform Pembelajaran Dalam Talian Terbuka (Udemy, LinkedIn Learning, Coursera, Harvard, dll.)

B. Belajar Daripada Orang Lain

- i. Bakal pengganti yang dilatih oleh penyandang
- ii. Bimbingan daripada pakar subjek lain (PKS), seperti rakan sebaya atau individu daripada jabatan atau organisasi lain

C. Belajar Secara Praktikal (Pengalaman)

- i. Tugas projek
- ii. Tugas tugas (iaitu Bengkel Perancangan Strategik oleh Bahagian Perancangan Korporat & Strategik)
- iii. Bayangan Kerja (MANCO, Jawatankuasa Lembaga, Jawatankuasa Peringkat Pengurusan)
- iv. Tugas kerja merentas fungsi (musim haji, tugas kerja merentas bahagian)

KESEJAHTERAAN WARGA **TH**

Program Kesejahteraan Warga **TH** ini menekankan elemen kesihatan psikologi mental & kesejahteraan yang perlu diberikan keutamaan dalam membangun modal insan yang seimbang dari segi pemikiran, emosi, tingkah laku dan kerohanian.

Sepanjang tahun 2024, sebanyak 71 program kaunseling telah diadakan, berteraskan kesejahteraan psikologi warga **TH**. Program-program yang dilaksanakan ini dinilai pada tahap cemerlang dengan purata penilaian tahap kepuasan peserta sebanyak 98.2 peratus. Program ini menyokong aspirasi HIJRAH24 – Kesejahteraan Mental & Pemerkasaan Kesejahteraan Psikologi.

The IDP outlines learning development incentives into three (3) categories:

A. Formal Learning

- i. Classroom learning or sessions such as
 - The **TH** NextGen 2.0 Leadership Conference in collaboration with well-known executive learning and education programme providers such as AIM, ASB, RSOG, Arbinger
 - Leadership simulation programme
 - Leadership sharing – leaders emerging through talent channels
- ii. Self-learning through Open Online Learning Platforms (Udemy, LinkedIn Learning, Coursera, Harvard, dll.)

B. Learning From Others

- i. Potential successors trained by incumbents
- ii. Mentoring from other subject matter experts (SMEs), such as peers or individuals from other departments or organisations

C. Practical Learning (Experience)

- i. Project assignment
- ii. Task assignments (i.e. Strategic Planning Workshop by Corporate & Strategic Planning Division)
- iii. Job Shadowing (MANCO, Board Committee, Management Level Committee)
- iv. Cross-functional work assignments (haji season, cross-departmental work assignments)

WELL-BEING OF **TH** EMPLOYEES

The **TH** Employees Well-being Programme emphasises the psychological health elements that need to be prioritised in developing balanced human capital in terms of thought, emotions, behaviour and spirituality.

Throughout the year 2024, a total of 71 counselling programs were held, pertaining to the psychological well-being of **TH** citizens. These implemented programmes are evaluated at an excellent level with the average participant satisfaction evaluated at 98.2 per cent. This programme supports the aspirations of HIJRAH24 – Mental Well-Being & Psychological Well-Being Empowerment.

PROGRAM PERSIJILAN

Bagi memastikan warga **TH** diiktiraf oleh agensi luar, seramai dua (2) orang telah menghadiri program persijilan profesional iaitu *Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)* dan *Chartered Financial Analyst (CFA)*. Di samping itu juga, seramai 81 warga **TH** telah menghadiri program persijilan kompetensi kefungsian seperti *Certified Professional in Measurement and Verification*, *Certified Energy Manager (CEM)* dan Persijilan Kelayakan Bersekutu Kewangan Islam (AQIF).

PROGRAM PEMBANGUNAN KEPIMPINAN

Dalam usaha meningkatkan kemahiran kepimpinan di kalangan kumpulan Pengurusan, **TH** telah menganjurkan program *Executive Coaching for Senior Leaders*, *Certified Professional Mentor* dan *Next Generation Leadership Program 2.0* yang telah dihadiri seramai 100 orang.



PUSAT PEMBELAJARAN TH

Bagi menyokong inisiatif HIJRAH24 iaitu budaya kerja berprestasi tinggi, Pusat Pembelajaran yang dikenali sebagai **TH Talent Hub** telah disediakan bagi kemudahan dan persekitaran latihan yang mesra pelanggan serta kondusif kepada warga **TH**. **TH Talent Hub** ini bertempat di Lantai 21, Menara **TH** Tun Razak mempunyai tiga (3) bilik latihan dan tiga (3) Learning Cube bagi memudahkan pelaksanaan latihan secara fizikal serta atas talian.



CERTIFICATION PROGRAMME

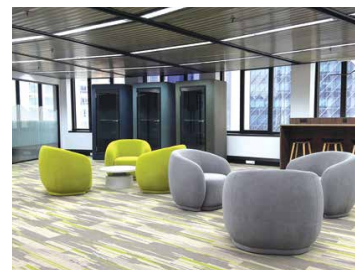
To ensure that **TH** employees are recognised by external agencies, two (2) people attended professional certification programmes, namely the Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) and Chartered Financial Analyst (CFA). In addition, 81 **TH** employees also attended functional competency certification programs such as Certified Professional in Measurement and Verification, Certified Energy Manager (CEM) and the Associate Qualifications in Islamic Finance (AQIF).

LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAMME

In an effort to improve leadership skills among the Management team, **TH** has organised the Executive Coaching for Senior Leaders, Certified Professional Mentor and Next Generation Leadership Programme 2.0 which were attended by 100 people.

TH LEARNING CENTER

To support the HIJRAH24 initiative of a high-performance work culture, a central Learning Centre known as the **Talent Hub** has been provided with facilities and a customer-friendly and conducive training environment for **TH** employees. The Talent Hub is located on the 21st Floor, Menara **TH** Tun Razak and has four (4) types of rooms equipped with the latest facilities for courses, seminars, workshops, presentations and online learning.



OBJEKTIF STRATEGIK
STRATEGIC OBJECTIVE

04 - MODAL INSAN / HUMAN CAPITAL

KEMASYARAKATAN

Inisiatif ini memastikan budaya Al-Falah **TH** turut diterjemahkan melalui libat urus bersama masyarakat luar melalui aktiviti sosial dan kebajikan. Sebanyak 12 aktiviti kemasyarakatan dilaksanakan sepanjang 2024.

PUSAT ILMU

Pada tahun 2024, dalam proses meningkatkan ilmu pengetahuan dan mewujudkan budaya Al-Falah yang berkualiti, sebanyak 127 program dilaksanakan melalui aktiviti berbentuk forum, daurah kitab, kuliah marathon dan sebagainya.

KERJASAMA KORPORAT

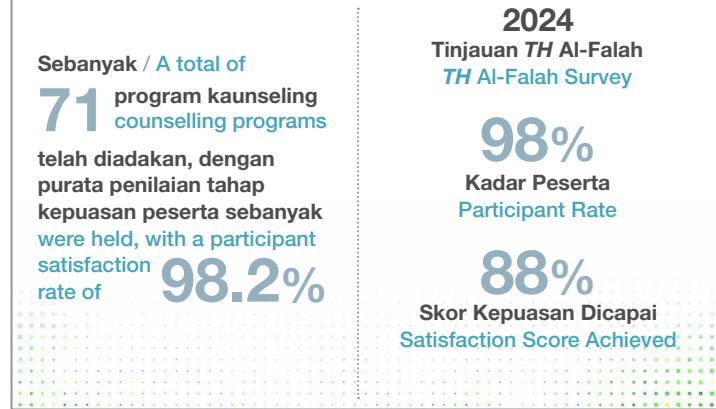
Pembentukan budaya Al-Falah melalui pelaksanaan program bersama syarikat subsidiari **TH** turut dilaksanakan. Sepanjang 2024, sebanyak 14 program dilaksanakan bersama warga subsidiari **TH** dan agensi luar.

Pelaksanaan semua program ini adalah bertujuan untuk memperkasakan budaya Al-Falah di **TH** dan memberi impak positif kepada modal insan itu sendiri, serta organisasi dan Kumpulan **TH** secara keseluruhan.

KAJI SELIDIK **TH** AL-FALAH 2024

Dalam usaha transformasi bagi mencapai objektif teras perniagaan dan kecemerlangan berterusan, keutamaan akan terus diberikan kepada warga kerja yang juga merupakan aset terpenting **TH**.

TH percaya pandangan dan suara warga kerja amat penting dan mampu mendorong ke arah perubahan besar yang memberi impak dalam organisasi.



SOCIETY

This initiative ensures that **TH**'s Al-Falah culture is also translated through engagement with the community through social and welfare activities. A total of 12 community activities were implemented throughout 2024.

KNOWLEDGE CENTRE

In 2024, in the process of improving knowledge and creating a quality Al-Falah culture, a total of 127 programmes were implemented through activities in the form of forums, book tours, marathon lectures and other such events.

CORPORATE COLLABORATIONS

The formation of Al-Falah culture through the implementation of joint programmes with **TH** subsidiary companies was also carried out. Throughout 2024, a total of 14 programmes were implemented with **TH** subsidiary employees and external agencies.

The implementation of all these programmes is aimed to strengthen the Al-Falah culture at **TH** and have a positive impact on the human capital itself, as well as **TH** and the Group as a whole.

TH AL-FALAH 2024 SURVEY

In the transformation effort to achieve core business objectives and continuous excellence, priority will continue to be given to employees who are also **TH**'s most important assets.

TH believes that the views and voices of employees are very important and can drive major changes that impact the organisation.



Kaji Selidik **TH** Al-Falah adalah kesinambungan daripada Kaji Selidik **TH** Keluarga Sejahtera 2022. Ia dijalankan sebagai komitmen berterusan untuk memupuk budaya kecemerlangan dalam **TH**. Menerusi kaji selidik ini, maklumat berharga diperolehi untuk mengenal pasti dan membuat penambahbaikan organisasi untuk manfaat seluruh warga **TH**.

Agensi Mercer (Malaysia) Sdn. Bhd. telah dilantik sebagai perunding untuk mengurus dan mentadbir Kaji Selidik **TH** Al-Falah 2024 yang dilaksanakan pada September 2021, dengan penyertaan 98 peratus atau 1,784 warga kerja. Terdapat 58 soalan pilihan dan dua (2) soalan terbuka dengan pilihan Bahasa Melayu dan Bahasa Inggeris. Antara soalan berkisar elemen pekerjaan seperti Persepsi Kepimpinan, Budaya dan Adat, Produktiviti Warga Kerja, Pembelajaran & Pembangunan, Keseimbangan Pekerjaan dan Hidup, Kebolehpayaan Infrastruktur, Kepelbagaian dan Keterangkuman, Kolaborasi & Kerja Berpasukan, Peluang Karier, Komunikasi, Pengurusan Prestasi, Ganjaran dan Pengiktirafan, dan Tingkah Laku terhadap Budaya Risiko dan Integriti.

Skor keseluruhan yang dicapai adalah sebanyak 88 peratus yang menunjukkan tahap kepuasan warga kerja **TH** telah melepasi penanda aras luar.

PROGRAM WARGA **TH** SIHAT

Misi 'Ke Arah Warga **TH** Sihat' diteruskan melalui program-program berbentuk sukan dan kesihatan sepanjang tahun kerana manfaat yang diberikan kepada kesejahteraan fizikal dan mental semua warga **TH**.

Program pengenalan dimulakan dengan Hari Kesedaran Kesihatan **TH** 2024 bertujuan meningkatkan kesedaran serta pengetahuan mengenai tahap kesihatan dalam kalangan warga **TH**.

Seperti mana tahun-tahun sebelumnya, Kempen Derma Darah dengan kerjasama Pusat Darah Negara terus dilaksanakan selain aktiviti mendaki gunung di beberapa lokasi.

Karnival Sukan 2024 bertemakan "Sihat Bersama" juga telah diadakan pada di Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Nilai, Negeri Sembilan dan menerima penyertaan warga **TH** daripada pejabat negeri dan anak syarikat kumpulan seperti **TH** Travel Services, **TH** Plantations dan **TH** Properties.

TH juga telah menyertai kejohanan besar di peringkat luar seperti Karnival Sukan Pantai Persatuan Badan Berkanun (SUPANUN) 2024 di Pusat Rekreasi, Pantai Balok Kuantan bermula 16 sehingga 20 Oktober 2024. Semua aktiviti sukan ini diharap dapat menerapkan gaya hidup sihat dan menggalakkan warga kerja untuk mencari peluang melakukan pelbagai aktiviti sukan dan rekreasi secara konsisten setiap hari.

The **TH** Al-Falah Survey was a continuation of the '*Keluarga Sejahtera TH*' Survey 2022. It was conducted as an ongoing commitment to foster a culture of excellence in **TH**. Through this survey, valuable information was obtained to identify and make organisational improvements for the benefit of all **TH** employees.

Mercer (Malaysia) Sdn. Bhd. was appointed as a consultant to manage and administer the 2024 **TH** Al-Falah Survey which was carried out in September 2021, with 1,784 employees or equivalent to 98 per cent having participated. There are 58 optional questions and two (2) open questions with Malay and English options. Among the questions revolved around job elements such as Leadership Perception, Culture and Customs, Employee Productivity, Learning & Development, Work and Life Balance, Infrastructure Capabilities, Diversity and Inclusion, Collaboration & Teamwork, Career Opportunities, Communication, Performance Management, Rewards and Recognition, and Behaviour towards Risk Culture and Integrity.

The overall score achieved was 88 per cent, indicating that **TH** employees' satisfaction exceeded the external benchmark.

TH EMPLOYEE WELLNESS PROGRAMMES

The mission "Towards Healthy **TH** Employees" continued through sports and health programs throughout the year, benefiting the physical and mental well-being of all **TH** employees.

The program kicked off with **TH** Health Awareness Day 2024, aimed at increasing awareness of the stages of health among employees.

As in previous years, the Blood Donation Campaign, in collaboration with the National Blood Center, continued, along with mountain climbing activities at various locations.

The 2024 Sports Carnival, themed "Healthy Together," was held at Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) in Nilai, Negeri Sembilan. The carnival involved participation from **TH** employees across state offices and subsidiaries, including **TH** Travel Services, **TH** Plantations, and **TH** Properties.

TH has also participated in large outdoor tournaments such as the Statutory Body Association Beach Sports Carnival (SUPANUN) 2024 at the Recreation Centre, Balok Kuantan Recreation Beach from 16 to 20 October 2024. These sports activities aim to foster a healthy lifestyle and encourage employees to consistently engage in daily sports and recreational activities.

OBJEKTIF STRATEGIK STRATEGIC OBJECTIVE

04 - MODAL INSAN / HUMAN CAPITAL

Selain daripada aktiviti sukan, **TH** juga mengundang pakar-pakar kesihatan untuk meningkatkan kesedaran tentang penjagaan kesihatan dalam kalangan warga **TH** menerusi sesi webinar secara dalam talian. Sesi interaktif ini memberikan maklumat berguna dan mendorong semua warga **TH** untuk mengamalkan gaya hidup yang lebih sihat walaupun sibuk bekerja.

Gimnasium **TH** yang berada di tingkat 11, Menara **TH** Tun Razak telah dinaik taraf dengan penambahan dua bilik yang dikhususkan untuk wanita dan lelaki, bagi memberikan keselesaan dan privasi kepada semua pengguna. Kemudahan ini turut dilengkapi dengan peralatan moden dan terkini, menjadikan pengalaman senaman lebih selesa dan efektif. Peningkatan ini telah dilancarkan secara rasmi pada 6 Januari 2025 oleh Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif **TH**, sebagai usaha untuk meningkatkan kemudahan kepada warga **TH** dan menyokong gaya hidup sihat di kalangan semua.

AKTIVITI SUKARELAWAN **TH**

Warga kerja **TH** sentiasa bersedia sedia memberi sumbangan tenaga secara sukarela dalam aktiviti kemasyarakatan dan CSR dalam membantu golongan yang memerlukan.

Pada tahun 2024, **Program CSR Infaq Ramadan** di perkampungan Orang Asli telah dilaksanakan di dua (2) lokasi berikut:

1. **Perkampungan Orang Asli Batu 91/2, Batu 9 dan Batu 10, Jalan Pahang, Tapah, Perak** yang melibatkan penyertaan seramai lebih 50 orang Sukarelawan **TH** dengan kerjasama Jabatan Agama Islam Negeri Perak. Seramai 170 Orang Asli daripada 33 buah keluarga telah menerima sumbangan berupa barang keperluan harian seperti beras, minyak masak dan lain-lain.
2. **Perkampungan Orang Asli Lata Kinjang, Chenderiang, Tapah, Perak** melibatkan penyertaan seramai lebih 50 orang Sukarelawan **TH** dengan kerjasama Jabatan Agama Islam Negeri Perak. Seramai 260 Orang Asli daripada 54 buah keluarga telah menerima sumbangan berupa barang keperluan harian seperti beras, minyak masak dan lain-lain.

Selain itu, Sukarelawan **TH** juga sentiasa bersedia sedia untuk memberi khidmat tenaga dan bantuan kewangan apabila diperlukan terutamanya ketika musim banjir.

Aktiviti sukarelawan ini memberi peluang untuk warga **TH** sama-sama menyumbang kepada masyarakat yang memerlukan, malah masyarakat dapat melihat betapa pentingnya sebuah organisasi Islam seperti **TH** dalam memberi semula kepada pendeposit khususnya dan masyarakat lain amnya.

Apart from sports activities, **TH** also invited health experts to raise awareness about healthcare among its employees through online webinars. This interactive session provided useful information and encouraged all employees to adopt healthier lifestyles, despite their busy work schedules.

The Gymnasium at **TH**, located on the 11th floor of the **TH** Tun Razak Tower, has been upgraded with the addition of two rooms dedicated to women and men, to provide comfort and privacy for all users. The facility is also equipped with modern and up-to-date equipment, making the workout experience more comfortable and effective. This enhancement was officially launched on January 6, 2025, by the Group Managing Director & Chief Executive Officer and Chief Executive Officer (GMD&CEO) of **TH**, as part of an effort to improve facilities for **TH** employees and support a healthy lifestyle among all.

TH VOLUNTEERISM

TH employees are always ready to volunteer their time and effort in social and CSR activities to help those in need.

In 2024, the **CSR Infaq Ramadan Programme** in Indigenous villages has been implemented in the following two (2) locations:

1. **Perkampungan Orang Asli Batu 91/2, Batu 9 dan Batu 10, Jalan Pahang, Tapah, Perak** involving the participation of more than 50 **TH** Volunteers in collaboration with the Perak State Department of Islamic Religion. A total of 170 Indigenous people from 33 families have received donations in the form of daily necessities such as rice, cooking oil and others.
2. **Perkampungan Orang Asli Lata Kinjang, Chenderiang, Tapah, Perak** involved the participation of over 50 **TH** Volunteers in collaboration with the Perak State Department of Islamic Religion. A total of 260 Indigenous people from 54 families have received donations in the form of daily necessities such as rice, cooking oil and others.

In addition, **TH** Volunteers are always ready to provide support and financial assistance, especially during flood season.

These volunteer activities allow **TH** employees to contribute to communities in need. In addition, the community can see the importance of an Islamic organisation like **TH** in giving back to depositors in particular and the broader community.

Senarai Program Yang Telah Dijalankan oleh Jabatan Modal Insan Sepanjang 2024
List of Programmes Conducted by Human Capital Department Throughout 2024

PROGRAM TAHUN 2024 / 2024 PROGRAMME			
Bil. / No.	Kategori / Category	Program / Programme	Catatan / Scope
1.	Kesihatan & Kekayaan / Health & Wealth	Hari Kesihatan TH & Apa Kata Pakar	5 Siri / Series
		TH Bersenam	5 Siri / Series
2.	Permainan & Sukan / Games & Sports	Endurance Program Mendaki Gunung - Gunung Angsi, Irau, Ledang & Kinabalu	4 Siri / Series
		Sukan Antara Jabatan	1 Siri / Series
		Karnival Sukan TH	1 Siri / Series
		Kejohanan Sukan Pantai Persatuan Badan Berkanun	1 Siri / Series
3.	Program/CSR / Programme/CSR	Kempen Infak Ramadan (Sebulan) & CSR Serahan Infak Ramadan	2 Lokasi / Locations
		Kempen Derma Darah	2 Siri / Series
		Program Sambutan Hari Wanita	1 Siri / Series
		Program Antara Jabatan - Sambutan Bulan Kemerdekaan - Pertandingan Memasak - Sambutan Aidilfitri	4 Program / Programme
		Latihan Sukarelawan TH	1 Siri / Series



OBJEKTIF STRATEGIK STRATEGIC OBJECTIVE

05 - TADBIR URUS / GOVERNANCE



Struktur tadbir urus **TH** menjadi panduan kepada Lembaga **TH** untuk melaksanakan tanggungjawabnya berpanduan Akta **TH** 1995. Selaras dengan tanggungjawab sebagai sebuah badan berkanun dan sebahagian daripada fungsi-fungsinya, Lembaga merumuskan dan menentukan pentadbiran dan pengurusan polisi dan prosedur dalam memastikan **TH** mencapai objektif organisasi dengan cemerlang.

TH governance structure serves as a framework for the Lembaga of TH to exercise its duties under TH Act 1995. In line with its role as a statutory body and as part of its functions, the Lembaga of TH formulates and defines the administration of the policies and procedures to ensure TH is at its best in achieving its organisational objectives.

Struktur tadbir urus **TH** membantu Lembaga untuk mengenal pasti pengagihan hak dan tanggungjawab di kalangan pelbagai pihak berkepentingan yang berbeza. Selain daripada memelihara kepentingan pendeposit, Lembaga juga mengambil kira keperluan pihak berkepentingan yang lain termasuk warga kerja, pelanggan, pembekal dan masyarakat.

Lembaga melaksanakan beberapa tugas khusus seperti mengawal selia perjalanan operasi, mengenal pasti risiko-risiko utama dan memastikan pelaksanaan sistem yang sesuai untuk mengurus risiko berkaitan dan juga mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman seperti yang diperincikan dalam Akta **TH** 1995 dan Piagam Lembaga **TH**.

Selaras dengan pelaksanaan dan Rangka Kerja Pengawasan **TH** dan Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah (BDEE) yang telah dilaksanakan pada 2023, program-program latihan dan kursus telah diadakan secara berterusan untuk anggota Lembaga membantu dalam merapatkan sebarang jurang pengetahuan yang dikenal pasti oleh Lembaga atau setiap Anggota Lembaga. Kursus sedemikian juga membantu untuk mengikuti perkembangan terkini dalam peraturan dan persekitaran operasi. Kursus tersebut turut dihadiri oleh Ahli Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah. Sepanjang tahun ini, beberapa kursus Lembaga telah diadakan, termasuk:

- » Pengurusan Risiko dan Pematuhan
 - Pencegahan Pengubahan Wang Haram/Mencegah Pembiayaan Keganasan
 - Pengurusan Liabiliti Aset & Likuiditi
 - Pengurusan Insiden & Keselamatan Siber
- » Garis Panduan Zakat & Menginstitusikan Maqasid Syariah sebagai Elemen Pengawasan **TH**
- » Kursus untuk Pengarah Nomini “Demystifying The Dynamic Forces That Shape Board Relationships”

TH governance structure assists the Lembaga in determining the deliverable of rights and responsibilities among various stakeholders. Apart from safeguarding depositors’ interests, the Lembaga also contemplates the needs of other stakeholders including employees, customers, suppliers and the community.

The Lembaga performs a number of specific tasks such as regulating the course of operations, identifying key risks and ensuring the implementation of appropriate systems to manage related risks and also reviewing the adequacy and integrity of the system of internal control as detailed in the **TH** Act 1995 and the **TH** Board Charter.

In tandem with **TH** Stewardship Framework and the Board of Directors Effectiveness Evaluation (BDEE) exercise, which was implemented in 2023, continuous training programs for Lembaga Members were organised to bridge knowledge gaps identified by the Lembaga or individual members. Such training also helps to keep up with the most recent developments in regulation and the operational environment. The training programs was also attended by members of the Investment Panel and the Shariah Advisory Committee. Throughout the year, several Lembaga trainings were held, including:

- » Risk and Compliance Management
 - Anti-Money Laundering/Countering Financing of Terrorism
 - Asset Liability & Liquidity Management
 - Cyber Security & Incident Management
- » **TH** Zakat Guidelines & Institutionalizing Maqasid Shariah as Element of **TH** Stewardship
- » Nominee Director’s Training on “Demystifying The Dynamic Forces That Shape Board Relationships”

SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

BANK ISLAM

Ditubuhkan pada 1 Julai 1983, Bank Islam Malaysia Berhad (Bank Islam) telah memainkan peranan penting, melangkaui sempadan konvensional institusi kewangan. Sebagai perintis dalam penyelesaian perbankan dan kewangan patuh Syariah sepenuhnya, Bank Islam komited untuk memberikan perkhidmatan kewangan yang cemerlang sambil mengutamakan kesejahteraan semua pemegang kepentingannya.

Bank Islam menyokong kuat prinsip Alam Sekitar, Sosial, dan Tadbir Urus (ESG), meletakkan bank ke arah masa depan yang bukan sahaja kukuh dari segi kewangan tetapi juga tanggungjawab sosial dan kelestarian alam sekitar.

Sehingga akhir tahun 2024, rangkaian Bank Islam merangkumi lebih 130 cawangan dan lebih 900 terminal layan diri di seluruh negara. Selain itu, Bank Islam turut menyediakan pelbagai pilihan untuk pelanggan perbankan melalui platform digital, termasuk platform BIMB Web dan Perbankan Internet Bank Islam serta aplikasi mudah alih seperti BIMB Mobile, *GO by Bank Islam*, *BIMB Biz by Bank Islam*, *SMEXpert*, *Be U by Bank Islam* dan *eBanker Pro* untuk memastikan pengalaman perbankan yang selamat, mudah dan efisien.

Sebagai kumpulan kewangan Islam tersenarai awam, Bank Islam sedang melaksanakan strategi perniagaan lima tahun, LEAP 25, dengan matlamat jelas untuk meletakkannya sebagai penyedia penyelesaian kewangan ESG patuh Syariah dan peneraju dalam landskap perbankan digital dan kewangan sosial menjelang 2025.

Sebagai satu Kumpulan, Bank Islam melaporkan keuntungan bersih sebanyak RM571.1 juta untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.

Untuk meningkatkan daya saing dan ketahanan, Bank Islam terus memperhalusi penyelesaian kewangan yang berfokus kepada pelanggan. Bank komited untuk menyediakan produk dan perkhidmatan inovatif patuh Syariah yang memenuhi keperluan gaya hidup semasa.

Komitmen Kelestarian Bank Islam, yang berakar pada prinsip Pengantaraan Berasaskan Nilai (VBI) dan nilai-nilai Syariah, bersepadu secara strategik dengan objektif strategik korporatnya:

- » Komitmen 1: Mengurangkan pendedahan kepada sektor risiko mampan yang tinggi menjelang FY2030
- » Komitmen 2: Meningkatkan portfolio pembiayaan mampan kepada RM28 bilion menjelang akhir 2025.
- » Komitmen 3: Mencapai kedudukan neutral karbon dalam pelaksanaan operasi (pelepasan Skop 1 dan Skop 2) menjelang 2030

BANK ISLAM

Established on 1 July 1983, Bank Islam Malaysia Berhad (Bank Islam) has played a pivotal role, going beyond the conventional boundaries of financial institutions. As the pioneer of fully Shariah-compliant banking and financial solutions, Bank Islam is committed to delivering financial excellence while advancing prosperity for all its stakeholders.

Bank Islam is a strong advocate of Environmental, Social, and Governance (ESG) principles, positioning the bank toward a future that is not only financially robust but also socially responsible and environmentally sustainable.

As of the end of 2024, Bank Islam's network spans over 130 branches and over 900 self-service terminals nationwide. Additionally, Bank Islam caters to the diverse banking preferences of its customers through digital platforms, including the BIMB Web and Bank Islam Internet Banking platforms and mobile applications such as BIMB Mobile, *GO by Bank Islam*, *BIMB Biz by Bank Islam*, *SMEXpert*, *Be U by Bank Islam*, and *eBanker Pro*, ensuring a secure, convenient, and efficient banking experience.

As a publicly listed full-fledged Islamic financial group, Bank Islam is actively executing its five-year business strategy, LEAP 25, with a clear aim to position itself as a comprehensive provider of Shariah-compliant ESG financial solutions and a leader in the digital banking landscape and social finance by 2025.

As a group, Bank Islam reported a net profit of RM571.1 million for the financial year ended 31 December 2024.

To enhance its competitiveness and resilience, Bank Islam continues to refine its customer-centric financial solutions. The bank remains committed to providing innovative Shariah-compliant products and services that meet contemporary lifestyle needs.

Bank Islam's Sustainability Commitments, rooted in Value-based Intermediation (VBI) principles and Shariah values, are strategically integrated with its corporate strategic objectives:

- » Commitment 1: Mitigate exposure to high sustainability risk sectors by FY2030
- » Commitment 2: To grow Sustainable Finance to RM28 billion by FY2025
- » Commitment 3: Achieve a carbon neutral position in operational conduct (Scope 1 and Scope 2 emissions) by 2030

SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

- » Komitmen 4: Menyokong ekonomi sebenar dan meningkatkan mobiliti komuniti melalui keusahawanan, peranan ekosistem dan kewangan sosial
- » Komitmen 5: Menghayati budaya berasaskan nilai dalam kalangan warga

Bank Islam telah melepasi sasaran awal RM4 bilion dalam pembiayaan hijau yang diluluskan pada akhir 2024, mengukuhkan komitmennya menyokong ekonomi hijau. Kejayaan ini telah mendorong kami meluaskan definisi, skop dan kriteria pembiayaan hijau dan kemampunan di bawah Komitmen Kemampunan 2 yang disemak semula, dengan sasaran baru untuk mencapai RM28 bilion dalam aset dan pembiayaan mampan menjelang TK2025.

Usaha inklusif Bank Islam yang patut dicontohi adalah inisiatif seperti Akaun Pelaburan Kestabilan Ihsan (ISIA), yang membolehkan pelanggan melabur dalam aset yang selaras dengan ESG dan UN SDG sambil menyumbang 2.50 peratus daripada pulangan kepada tujuan sosial melalui Pusat Pungutan Zakat MAIWP atau Sadaqa House Bank Islam. Pengenalan Kad Kredit-i Bank Islam *Mastercard Inspire*, yang menawarkan program kesetiaan yang ditingkatkan dan MikroTakaful untuk Pekerja Gig melalui aplikasi Be U, memenuhi keperluan pasaran yang pelbagai, termasuk segmen terpinggir.

Kewangan sosial tetap menjadi keutamaan dengan instrumen seperti zakat, wakaf dan sedekah digerakkan untuk manfaat komuniti yang kurang bernasib baik. Sejak 2018, Bank Islam melalui Sadaqa House, telah mengagihkan lebih RM50 juta bagi menyokong lebih 20,000 penerima. Ia melibatkan lebih daripada RM30 juta yang diperuntukkan untuk program usahawan iTEKAD dan pencepat pendanaan, menyokong lebih kurang 1,600 usahawan antara 2020 dan 2024. Melalui Sadaqa House, Bank Islam turut membiayai pendidikan lebih 171 pelajar setiap tahun, menyokong pelajar kurang bernasib baik di lebih 70 universiti, membiayai 38 generasi pertama mahasiswa melalui Program Sulung di Universiti Malaysia Kelantan dan membantu 33 bakal Akauntan dari latar belakang rentan.



- » Commitment 4: Advocate real economy and nurture community upward mobility through entrepreneurship, ecosystem play and social finance:

- » Commitment 5: Embody value-based culture in our people

Bank Islam has already surpassed its initial target of RM4 billion in green financing, recording RM4.9 billion in approved green financing by the end of 2024, further solidifying its commitment to supporting the green economy. This achievement has prompted us to broaden the definition, scope and criteria for green and sustainability-related financing under our revised Sustainability Commitment 2, with the new target of achieving RM28 billion in sustainable finance and assets by FY2025.

Bank Islam's inclusivity efforts are exemplified through initiatives like the Ihsan Sustainability Investment Account (ISIA), which allows customers to invest in ESG and UN SDG-aligned assets while contributing 2.50 per cent of returns to social causes through Pusat Pungutan Zakat MAIWP or Bank Islam's Sadaqa House. The introduction of the Bank Islam Mastercard Inspire Credit Card-i, featuring enhanced loyalty programs and Microtakaful for Gig Workers via the Be U app, addresses diverse market needs, including those of underserved segments.

Social finance remains a priority, with instruments like zakat, waqf, and sadaqa mobilised for underprivileged communities. Since 2018, through Sadaqa House, Bank Islam has disbursed over RM50 million, supporting over 20,000 recipients. This includes more than RM30 million allocated to the iTEKAD entrepreneurship and funding escalator programme, supporting about 1,600 microentrepreneurs between 2020 and 2024. Through Sadaqa House, Bank Islam also funds education for over 171 students annually, supports underprivileged students across 70 universities, sponsors 38 first-generation university students via Program Sulung at Universiti Malaysia Kelantan, and assists 33 aspiring accountants from vulnerable backgrounds.



Selain Program Biasiswa, Sadaqa House telah menambah baik surau di 36 sekolah luar bandar dan 20 rumah anak yatim, mewujudkan persekitaran yang lebih kondusif untuk anak-anak belajar dan tinggal di institusi ini. Pada tahun 2025, Bank Islam akan menumpukan usaha ke arah keusahawanan dan pendidikan untuk membantu menghapuskan kitaran kemiskinan.

Anak syarikat Bank Islam, BIMB Investment Management Berhad (BIMB Investment) dan BIMB Securities Sdn Bhd (BIMB Securities), terus menerajui industri sebagai firma pelaburan dan pembrokeran saham patuh Syariah untuk mengangkat lagi industri kewangan Islam.

BIMB Investment terus berkembang sebagai tindak balas kepada keadaan pasaran dan pilihan pelabur, menawarkan 16 dana pelaburan, termasuk tujuh dana Pelaburan Lestari dan Bertanggungjawab (SRI) yang patuh Syariah. Sehingga 31 Disember 2024, jumlah Aset di Bawah Pengurusan (AUM) dana SRInya mencapai RM496.5 juta. Aplikasi BEST yang direka untuk meningkatkan pengalaman pelanggan, kini mempunyai lebih 32,000 pelanggan berdaftar dengan RM7.9 juta dalam pengurusan pelaburan, mencerminkan daya tariknya dan penglibatan pengguna yang semakin meningkat.

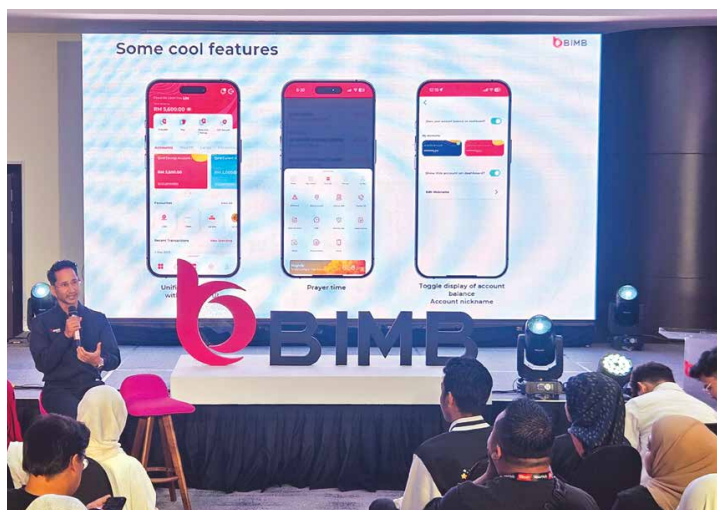
Selain itu, BIMB Securities menyediakan peluang untuk melabur dalam syarikat patuh Syariah yang tersenarai di pasaran saham. Melalui aplikasi mudah alih BISONline, platform itu memproses lebih 19,000 transaksi pada tahun 2024, memberi perkhidmatan kepada komuniti yang semakin berkembang kepada lebih 15,300 pelanggan berdaftar. Pencapaian ini mencerminkan komitmen untuk menawarkan penyelesaian pelaburan patuh Syariah yang lancar dan mudah diakses.

In addition to the Scholarship Programme, Sadaqa House has upgraded suraus in 36 rural schools and 20 orphanages, creating a more conducive environment for children to study and live in these institutions. In 2025, Bank Islam will focus its efforts on entrepreneurship and education to help break the cycle of poverty.

To further elevate the Islamic financial sector, Bank Islam's subsidiaries, BIMB Investment Management Berhad (BIMB Investment) and BIMB Securities Sdn Bhd (BIMB Securities), continue to lead the industry as Shariah-compliant investment and stock brokerage firms.

BIMB Investment continues to evolve in response to market conditions and investor preferences, offering a diverse range of 16 investment funds, including seven Shariah-compliant Sustainable and Responsible Investment (SRI) funds. As of 31 December 2024, the total assets under management (AUM) of the SRI funds reached RM 496.5 million. The BEST app, designed to enhance the customer experience, now boasts over 32,000 registered users, with RM7.9 million in managed investments, reflecting its growing appeal and user engagement.

On the other hand, BIMB Securities provides investors with the opportunity to invest in Shariah-compliant companies listed on the stock market. Through its BISONline mobile app, the platform processed over 19,000 transactions in 2024, serving a growing community of more than 15,300 registered users. These milestones reflect its ongoing commitment to offering seamless and accessible Shariah-compliant investment solutions.



SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

SYARIKAT TAKAFUL MALAYSIA KELUARGA BERHAD

Ditubuhkan pada 29 November 1984, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“Takaful Malaysia”) adalah perintis dalam insurans Islam di negara ini. Sebagai syarikat insurans Islam pertama dalam industri insurans dan takaful Malaysia selama 40 tahun, Takaful Malaysia terus memimpin industri takaful tempatan dalam pelbagai portfolio perniagaan. Melalui rangkaian produk takaful keluarga dan am yang komprehensif dan berpatutan, Takaful Malaysia telah memberikan penyelesaian takaful dan keselamatan kewangan kepada lebih daripada tiga juta pelanggan.

Takaful Malaysia dan anak syarikat milik penuhnya, Takaful Malaysia Am, beroperasi di bawah jenama Takaful Malaysia, dengan rangkaian cawangan di 24 lokasi seluruh negara. Takaful Malaysia dikenali di seluruh Semenanjung dan Malaysia Timur dalam menyediakan penyelesaian perlindungan yang bersesuaian dan patuh Syariah untuk individu dan perniagaan. Sebagai salah satu peneraju pengendali takaful di Malaysia, Takaful Malaysia mengekalkan kehadiran dan kedudukan modal yang kukuh, membolehkan pertumbuhan konsisten dan pulangan yang menguntungkan kepada pemegang sahamnya.

Dengan portfolio perniagaan takaful keluarga dan am yang pelbagai, kemampuan pengedaran pelbagai saluran, perkongsian strategik, produk dan perkhidmatan berfokuskan pelanggan, kemampuan digital dan nilai jenama, Takaful Malaysia tekad untuk membantu pelanggan mencapai cita-cita mereka untuk masa depan yang lebih cerah dan selamat.



SYARIKAT TAKAFUL MALAYSIA KELUARGA BERHAD

Incorporated on 29 November 1984, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“Takaful Malaysia”) is a pioneer in Islamic insurance in the country. As the first Islamic insurance company in Malaysia, Takaful Malaysia has led the takaful industry for 40 years across various business portfolios. With a comprehensive and affordable range of family and general takaful products, Takaful Malaysia provides takaful solutions and financial security to over three million customers.

Takaful Malaysia and its wholly owned subsidiary, Takaful Malaysia Am, operate under the Takaful Malaysia brand, with a network of branches in 24 locations nationwide. Takaful Malaysia is a household name in both Peninsular and East Malaysia, known for delivering purpose-fit, Shariah-compliant protection solutions for individuals and businesses. As one of the leading takaful operators in Malaysia, Takaful Malaysia maintains a strong presence and capital position, enabling consistent profitable growth and returns for its valued shareholders.

With a diverse portfolio of family and general takaful businesses, multi-channel distribution capability, strategic partnerships, customer-centric products and services, digital capabilities and brand equity, Takaful Malaysia is unwavering in helping people achieve their ambitions of a brighter and more secure future.



Rangkaian produk serta perkhidmatan komprehensif dan berpatutan yang ditawarkan oleh Takaful Malaysia, termasuk amalan dan strategi perniagaannya, semuanya direka untuk memberikan impak yang mampan kepada ekonomi, komuniti, dan alam sekitar. Dedikasi Takaful Malaysia untuk mengamalkan amalan lestari sebagai sebahagian daripada strategi perniagaannya adalah bukti komitmen untuk beroperasi dengan cekap dan meningkatkan keluk pertumbuhannya.

Takaful Malaysia komited untuk meningkatkan prestasi kewangannya sebagai sebahagian daripada Indeks FTSE4Good Bursa Malaysia Syariah dan Siri Indeks Bursa Malaysia. Komitmen Takaful Malaysia terhadap prinsip alam sekitar, sosial, dan tadbir urus ("ESG") jelas terlihat dalam operasi perniagaannya. Strategi Takaful Malaysia dirancang untuk mencipta nilai pemegang kepentingan jangka panjang, dengan penekanan kepada dimensi etika, sosial, alam sekitar, dan ekonomi perniagaan. Dengan memajukan Pengantaraan Berasaskan Nilai ("VBI") dalam industri takaful dan menyelaraskannya dengan objektif kewangan mampan, Takaful Malaysia menetapkan standard baru untuk amalan perniagaan yang bertanggungjawab.

Pada tahun 2024, Takaful Malaysia secara aktif melaksanakan pelbagai inisiatif kemampanan korporat selaras dengan komitmennya terhadap prinsip ESG, termasuk pengurusan risiko iklim, amalan penjagaan alam sekitar, pelaburan yang bertanggungjawab, dan program pemerikasaan komuniti. Inisiatif ini mencerminkan tumpuan strategik Takaful Malaysia terhadap pemeliharaan alam sekitar, kesan sosial yang positif dan amalan tadbir urus.



The extensive range of comprehensive and affordable products and services offered by Takaful Malaysia, including its business practices and strategies, are all designed to generate a sustainable impact on the economy, community, and environment. Takaful Malaysia's dedication to adopting sustainable practices as part of its business strategy is a testament to its commitment to operating efficiently and increasing its growth curve.

Takaful Malaysia is dedicated to enhancing its financial performance as a constituent of the FTSE4Good Bursa Malaysia Shariah and Bursa Malaysia Index Series. Takaful Malaysia's commitment to environmental, social, and governance ("ESG") principles is evident in its business operations. Takaful Malaysia's strategies are designed to create long-term stakeholder value, with a strong emphasis on the ethical, social, environmental, and economic dimensions of its business. By advancing Value-Based Intermediation ("VBI") in the takaful industry and aligning it with sustainable finance objectives, Takaful Malaysia is setting a new standard for responsible business practices.

In 2024, Takaful Malaysia actively implemented various corporate sustainability initiatives aligned with its commitment to ESG principles, including climate risk management, environmental stewardship practices, responsible investment, and community empowerment programs. These initiatives reflect Takaful Malaysia's strategic focus on environmental preservation, positive social impact and governance practices.



SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

Kekal kompetitif dalam industri takaful dan insurans, Takaful Malaysia terus mengukuhkan kedudukannya sebagai peneraju dalam perniagaan takaful keluarga, memperluaskan perniagaan takaful am dan meraih peluang pasaran bagi mengembangkan perniagaan pada tahun-tahun akan datang.

Takaful Malaysia terus memberi tumpuan kepada pengukuhan kedudukan dalam perniagaan bankatatakaful, perbendaharaan, faedah pekerja, dan perniagaan takaful umum sambil mempelbagaikan portfolio perniagaan ke dalam pasaran runcit untuk mengekalkan trajektori pertumbuhannya. Sebagai pengendali takaful pertama di negara ini, Takaful Malaysia menekankan pembangunan perniagaan mampan jangka panjang yang memberikan nilai kepada pemegang saham dan memenuhi keperluan perlindungan pelanggan.

Langkah strategik Takaful Malaysia untuk memperkuat kehadirannya dalam bidang insurans dan takaful digital adalah petunjuk jelas mengenai adaptabiliti dan inovasinya. Pengenalan Kaotim, sebuah platform digital dan jenama yang diuruskan oleh Takaful Malaysia, telah mempelbagaikan portfolio perniagaannya dan memperkukuh kehadirannya dalam pasaran runcit. Langkah strategik ini didorong oleh matlamat untuk memperkuat perniagaan langsung runcit dan mendapatkan pelanggan baru, membolehkan transaksi dalam talian yang lancar untuk memenuhi gaya hidup yang berkembang. Melalui Kaotim, Takaful Malaysia menawarkan kecekapan kos, kemudahan pengguna, proses yang lebih pantas, dan perlindungan segera dengan menyediakan rangkaian pelan perlindungan dalam talian yang komprehensif dan berpatutan, menunjukkan komitmennya untuk memenuhi permintaan dan jangkaan pelanggan yang berkembang pesat.

Takaful Malaysia telah diiktiraf dengan pelbagai anugerah dan penghargaan yang mengukuhkan kedudukannya sebagai institusi kewangan Islam terkemuka di Malaysia. Pada tahun 2024, Takaful Malaysia telah menerima Anugerah Best Takaful Company in Malaysia for Managing Investment Portfolio 2024 di Cambridge Islamic Fund Awards 2024, Best Takaful Insurance Provider Malaysia 2024 di International Business Magazine Awards 2024, Best Islamic Insurance Provider in Malaysia 2024 di Global Brands Magazine Awards 2024, Best Family Takaful Company (Malaysia 2024) di International Finance Awards 2024, dan Anugerah Perak (Kategori Perbankan, Pelaburan & Insurans) di Putra Aria Brand Awards 2024.

Staying competitive in the takaful and insurance industry, Takaful Malaysia continues to propel its leading position to sustain a solid position in the family takaful business, expand its general takaful business and seize market opportunities to grow its business in the years to come.

Takaful Malaysia continues focusing on leveraging its strong foothold in the bancatatakaful, treasury, employee benefits and general takaful businesses while diversifying its business portfolio into the retail market to sustain its growth trajectory. As the first takaful operator in the country, Takaful Malaysia emphasises building a long-term sustainable business that delivers value to its shareholders and meets the protection needs of customers.

Takaful Malaysia's strategic move to strengthen its presence in the digital insurance and takaful sphere is a clear demonstration of its adaptability and innovation. The introduction of Kaotim, a digital platform and brand managed by Takaful Malaysia, has diversified its business portfolio and strengthened its retail market presence. This strategic move is underpinned by a focus on reinforcing retail direct business and gaining new customers, enabling seamless online transactions to suit evolving lifestyles. Through Kaotim, Takaful Malaysia offers cost efficiency, consumer convenience, faster process, and instant coverage by providing a comprehensive and affordable range of online protection plans, demonstrating its commitment to meeting the fast-evolving demands and expectations of customers.

Takaful Malaysia has been recognised with numerous awards and accolades that consolidate its position as a leading Islamic financial institution in Malaysia. In 2024, Takaful Malaysia bagged the Best Takaful Company in Malaysia for Managing Investment Portfolio 2024 at the Cambridge Islamic Fund Awards 2024, Best Takaful Insurance Provider Malaysia 2024 at the International Business Magazine Awards 2024, Best Islamic Insurance Provider in Malaysia 2024 at the Global Brands Magazine Awards 2024, Best Family Takaful Company (Malaysia 2024) at the International Finance Awards 2024, and Silver Award (Banking, Investment & Insurance Category) at the Putra Aria Brand Awards 2024.

HOSPITALITI

THVM, ikon pengendali Hotel Movenpick & Pusat Konvensyen KLIA (MHCC) telah bekerjasama dengan Hotel Accor bagi menawarkan perkhidmatan bertaraf 5 bintang setanding dengan jenama antarabangsa lain. Sejak tahun 2018, MHCC telah menjadi hab untuk operasi haji dan boleh menampung sehingga 3,000 orang dalam satu masa terutama ketika waktu kemuncak haji. Dengan 332 bilik hotel yang memberi pengalaman 5 bintang kepada para tetamu, selain pusat konvensyen yang mampu menampung seramai 2,000 orang dalam satu masa, ia diiktiraf sebagai penginapan Mesra Muslim (MFAR) iaitu inisiatif yang diperkenalkan oleh Kementerian Pelancongan, Keseniaan dan Kebudayaan (MOTAC). Para tetamu boleh mencuba pelbagai jenis pastri dan pencuci mulut di Sira sementara menunggu proses daftar masuk. Restoren utama iaitu Temasya pula menyajikan pelbagai pilihan makanan secara *buffet* dan juga *ala carte*. Bagi pengunjung yang gemarkan suasana santai, restoren Beranda menyediakan tempat dan makanan dengan harga yang berpatutan.

Sebagai sebuah hotel Mesra Muslim dan patuh syariah, MHCC turut dilengkapi dengan kemudahan seperti kolam renang dan gimnasium yang berasingan untuk lelaki dan wanita, spa serta Kelab Kanak-kanak. MHCC juga telah menerima Anugerah Emas bagi “Outstanding Islamic Compliance Hotel” oleh MOTAC.

Pada Ogos 2024, panel solar telah dilancarkan secara rasmi sebagai inisiatif THVM selaras dengan dorongan global ke arah kelestarian. Kolaborasi strategik antara THVM dan TNB menandakan komitmen bersama dalam mencapai Pelepasan Karbon Sifar menjelang 2050. Matlamat bersama ini melangkaui sempadan perniagaan, menggalakkan amalan mampan dan memupuk impak positif dalam komuniti yang lebih luas.



HOSPITALITY

THVM, the operator of the iconic Mövenpick Hotel & Convention Centre KLIA (MHCC), has been working together with Accor Hotels, offering 5-star hotel services at par with other international brands. MHCC has become the hub of hajj operations since 2018 and can accommodate up to 3,000 pax at one time, with the peak during hajj season. Its 332-room Hotel offers 5-star experience to its guests, whilst the convention centre can accommodate up to 2,000 pax at one time, is recognised as a Muslim-friendly Accommodation Recognition (MFAR) hotel, an initiative introduced by Ministry of Tourism, Arts and Culture (MOTAC). Guests can quench their thirst and enjoy a bite of scrumptious desserts and pastries at Sira, whilst waiting for their check-in process. The main outlet, Temasya, offers various selection of food for buffet as well as ala carte menu. For those who prefer a laid-back ambience, Beranda offers both the more affordable food and the ambience.

As a Muslim-friendly and shariah compliant hotel, MHCC has also been equipped with facilities such as separate swimming pools and gym for men and women, a spa as well as a Kid's Club. MHCC had also received the Gold Award for the Outstanding Compliance Hotel by MOTAC.

In August 2024, the solar panel has been officially commissioned, as part of THVM's initiative, in harmony with the global impetus for sustainability. The strategic partnership between THVM and TNB marks a joint commitment to achieving Net Zero Carbon Emissions by 2050. This shared goal transcends business boundaries, promoting sustainable practices and fostering positive impacts in the wider community.



SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

KEMBARA DAN PELANCONGAN

TH Travel & Services Sdn Bhd (THTS) adalah sebuah lagi anak syarikat milik THHR, dengan pengalaman lebih 40 tahun dalam pengurusan haji dan umrah, dengan jumlah terkumpul Jemaah seramai lebih 340,000 setakat ini. THTS menawarkan pakej dan perkhidmatan yang sesuai dengan pelbagai segmen pelanggan berdasarkan keperluan dan bajet mereka, dengan memberi fokus utama kepada pakej premium bagi haji dan umrah.

THTS juga menawarkan 42 pakej pelancongan domestik dan lebih 60 destinasi pakej pelancongan (Muslim) antarabangsa, termasuk Baitulmaqdis, Turkiye, Switzerland, Perancis dan United Kingdom. Selain itu, dua (2) platform dalam talian yang diperkenalkan pada tahun 2021, terus menjana pendapatan kepada THTS, dengan penawaran produk utama seperti makanan, pakaian dan Tabung **TH**. THTS berusaha untuk menjadi rakan kembara nombor 1 untuk haji dan umrah, begitu juga untuk pelancongan domestik dan antarabangsa.

TH PROPERTIES SDN. BHD.

TH Properties dan anak syarikatnya ("Kumpulan TH Prop") ialah anak syarikat milik penuh Lembaga Tabung Haji (**TH**) yang memfokuskan kepada tiga bidang perniagaan teras melalui anak syarikatnya, yang dikenali sebagai Kumpulan TH Properties ("Kumpulan TH Prop"); (i) Pembangunan Hartanah; (ii) Pembinaan dan Pengurusan Projek; dan (iii) Pengurusan Fasilitas dengan pengalaman lebih daripada 40 tahun di dalam dan luar negara.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, Kumpulan TH Prop mencatatkan jumlah hasil sebanyak RM154.55 juta, menunjukkan pertumbuhan sebanyak 17.1 peratus berbanding RM132.02 juta pada tahun 2023. Peningkatan ini didorong oleh pembangunan yang sedang berjalan dan baharu, termasuk Padang@Kota Semarak, serta prestasi yang lebih baik daripada segmen pengurusan fasiliti.

Meskipun berdepan cabaran, Kumpulan TH Prop terus komited untuk meningkatkan kecekapan operasi, mengoptimumkan kos, dan mengukuhkan bidang perniagaan terasnya bagi memastikan kelestarian jangka panjang.

TRAVEL AND TOURISM

THTS, another subsidiary of THHR, has over 40 years of experience in managing hajj and umrah, with total accumulative pilgrims to date of more than 340,000. THTS offers packages and services that suit various customers segments based on their needs and budgets, with the main focus on premium package serving for both hajj and umrah.

It also offers 42 domestic and over 60 international destinations (Muslim) tour packages, including Baitulmaqdis, Turkiye, Switzerland, France and United Kingdom. In addition, the two (2) online platforms which were initiated in 2021, continues to generate income to THTS, with the main products offering are food, attires as well as Tabung **TH**. THTS strives to become No. 1, preferred travelling partner, for both umrah and hajj as well as domestic & international tours.

TH PROPERTIES SDN. BHD.

TH Properties Sdn Bhd, a wholly owned subsidiary of Lembaga Tabung Haji (**TH**) focuses on three core business area, via its subsidiaries, collectively known as TH Properties Group ("TH Prop Group"); (i) Property Development; (ii) Construction and Project Management; and (iii) Facilities Management with more than 40 years of experience locally and abroad.

For the financial year ended 31 December 2024, TH Prop Group recorded a total revenue of RM154.55 million, marking a growth of 17.1 per cent compared to RM132.02 million in 2023. The increase was supported by ongoing and new developments, including Padang@Kota Semarak, as well as improved performance from the facilities management segment.

Despite these challenges, TH Prop Group remains committed to enhancing operational efficiency, optimising costs, and strengthening its core business areas to ensure long-term sustainability.

Pembangunan Pembandaran

Projek pembangunan hartanah utama Kumpulan ini ialah Bandar Enstek yang meliputi kawasan seluas 5,119 ekar dan terletak berhampiran Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur (KLIA). Dengan lebih 1,800-unit kediaman telah dibina dan diserahkan, Bandar Enstek kini merupakan komuniti yang berkembang pesat merangkumi pembangunan kediaman, komersial, dan perindustrian.

Bandar Enstek turut menempatkan pelbagai agensi kerajaan dan institusi pendidikan, termasuk Akademi Audit Negara, Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi, Institut Aminuddin Baki, Kolej Tunku Kurshiah ("TKC"), Kolej Epsom, Politeknik Nilai, Maktab Perguruan Teknik, Institut Pendidikan Bahasa Pusat Latihan Bahasa Inggeris, Institut Perpustakaan dan Maklumat Negara, Pusat R&D Jabatan Bomba & Penyelamat Malaysia serta Akademi Dewan Bahasa & Pustaka.

Selain itu, kawasan industri dan taman teknologi hab halal yang dikenali sebagai Techpark@Enstek meliputi keluasan 1,750 ekar dan dibahagikan kepada tiga fasa. Ia merupakan antara taman perindustrian pertama yang menerima akreditasi Halal Malaysia (HALMAS) pada Jun 2010 dan merupakan antara Taman Halal terbesar di Malaysia. Techpark@Enstek menjadi lokasi utama bagi pelbagai jenama antarabangsa dan tempatan seperti Kellanova Malaysia, Ajinomoto, Coca-Cola, Dutch Lady, Farm Fresh dan lain-lain. Pemain industri Halal yang beroperasi di taman ini layak menerima insentif yang diberikan oleh Halal Industry Development Corporation (HDC), termasuk Pengecualian Cukai Pendapatan dan Pengecualian Duti Import.

Kumpulan telah melancarkan fasa terbaru Techpark@Enstek yang merangkumi 616.64 ekar tanah pegangan bebas, susulan kejayaan dua fasa sebelumnya pada November 2023.

Selain Bandar Enstek, Kumpulan juga sedang membangunkan Warisan Puteri 2, sebuah perbandaran bersepadu di Sepang seluas 98.43 ekar. Dengan akses mudah ke lebuh raya utama seperti LEKAS dan PLU, Warisan Puteri 2 direka untuk menyediakan komuniti yang terhubung dengan baik dan berkembang maju. Sehingga kini, lebih 24.78 peratus daripada pembangunan ini telah siap, menyumbang kepada portfolio Kumpulan yang semakin berkembang dalam pembangunan yang mampan dan terancang.

Pembangunan Bercampur Bertingkat Tinggi

Kumpulan telah berjaya menyiapkan projek pembangunan bangunan dan infrastruktur bernilai lebih RM1 bilion, termasuk Menara Bank Islam setinggi 34 tingkat yang merupakan pembangunan komersial terkemuka di atas tanah wakaf di Segitiga Emas Kuala Lumpur. Rekod pencapaian Kumpulan TH Prop juga merangkumi pembangunan utama seperti pembinaan Kompleks Islam Putrajaya, yang berfungsi sebagai pusat pentadbiran bagi agensi di bawah JAKIM.

Township Development

The Group's signature property development is the 5,119-acre Bandar Enstek, located close to the Kuala Lumpur International Airport (KLIA). With over 1,800 homes built and delivered, Bandar Enstek is now a thriving community, comprising residential, commercial and industrial developments.

Located therein are Government agencies and institutions for education namely National Audit Academy, the Higher Education Leadership Academy, Aminuddin Baki Institute, Tunku Kurshiah College ("TKC"), Epsom College, Nilai Polytechnic, *Maktab Perguruan Teknik, Institut Pendidikan Bahasa Pusat Latihan Bahasa Inggeris, Institut Perpustakaan Dan Maklumat Negara*, R&D Centre for the Fire and Rescue Department of Malaysia, and Dewan Bahasa & Pustaka Academy.

In addition, the industrial area within the township known as Techpark@Enstek with a total area of 1,750 acres is divided into three phases and is among the first industrial parks accredited with Halal Malaysia (HALMAS) status in June 2010 and is among the biggest Halal Park in Malaysia. Techpark@Enstek is the home for a number of international and local brands, namely Kellanova Malaysia, Ajinomoto, Coca-cola, Dutch Lady, Farm Fresh etc. Halal industry players facilities in the HALMAS status park are eligible for incentives given by Halal Industry Development Corporation (HDC) including Income Tax Exemption and Import Duty Exemption.

In November 2023, the Group launched the latest phase of Techpark@Enstek, which covers 616.64 acres of freehold land, following the success of its previous two (2) phases.

Beyond Bandar Enstek, the Group is also developing Warisan Puteri 2, an integrated township in Sepang covering 98.43 acres. Strategically located with convenient access to major highways, including the LEKAS and PLU, Warisan Puteri 2 is designed to offer a well-connected and thriving community. To date, more than 24.78 per cent of this township has been developed, contributing to the Group's expanding portfolio of sustainable and well-planned developments.

High Rise Property Development

The Group has completed building and infrastructure projects above RM1 billion in value, including the country's leading commercial development on wakaf land, the 34-storey Menara Bank Islam in the Golden Triangle of Kuala Lumpur. The track record of TH Prop Group includes major property developments such as the construction of Kompleks Islam Putrajaya, serving as an administrative centre for agencies under JAKIM.

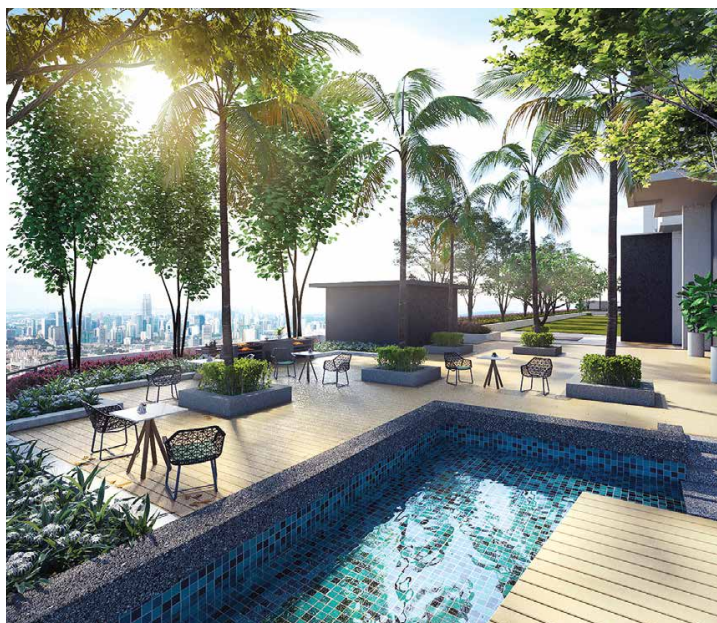
SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

Padang@Kota Semarak, projek pembangunan berbilang tingkat pertama oleh 59 Inc. Sdn Bhd, sebuah syarikat usaha sama dengan Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB), terletak di atas tanah utama seluas 27 ekar. Padang@Kota Semarak menawarkan kediaman serta ruang komersial yang eksklusif dan bakal menjadi lokasi pilihan bagi golongan urban, hanya 5km dari KLCC dan dengan akses mudah ke DUKE.

Para pemilik akan menikmati pelbagai kemudahan bertaraf dunia dengan pusat membeli-belah terkenal seperti Suria KLCC, Pavilion Kuala Lumpur dan Sunway Putra Mall yang berdekatan. Kemudahan lain termasuk Setapak Golf Range, Institut Jantung Negara, Hospital Kuala Lumpur, Columbia Asia dan Royal Selangor Club, serta restoran, stesen minyak, bank, dan tempat ibadat.

Pengurusan Fasiliti

Bahagian Pengurusan Fasiliti yang terdiri daripada THP Services Sdn. Bhd. ("THPS"), TH Universal Builders Sdn. Bhd. ("THUB"), dan THP Utara Facilities Sdn. Bhd. ("THPUF") ditubuhkan bagi memastikan semua aset di bawah seliaannya diuruskan dan diselenggara mengikut standard bertaraf dunia. Kumpulan ini menyasarkan untuk menjadi antara tiga pemain pasaran utama menjelang tahun 2029, dengan keutamaan dalam memberikan perkhidmatan terbaik kepada para pemegang kepentingan dan pelanggan di dalam serta luar negara.



Padang@Kota Semarak, its maiden high-rise mixed development project by 59 Inc. Sdn Bhd, a joint-venture company with Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB), is strategically located on a 27-acre stretch of prime land. Padang@Kota Semarak comprising distinguished residences and commercial spaces, envisaged to be the next address of choice for urban dwellers with just 5km away from the iconic KLCC and easy access to/from DUKE.

Residents will be spoilt for choice with the abundance of facilities and amenities surrounding the development, with world class shopping malls such as Suria KLCC, Pavilion Kuala Lumpur and Sunway Putra Mall are within close proximity. Other famous amenities nearby include Setapak Golf Range, National Heart Institute, Kuala Lumpur Hospital, Columbia Asia and Royal Selangor Club. There are also many eateries, convenience stores, petrol stations, banks and places of worship as well in the area.

Facilities Management

The Facilities Management Division consisting of THP Services Sdn. Bhd. ("THPS"), TH Universal Builders Sdn. Bhd. ("THUB") and THP Utara Facilities Sdn. Bhd. ("THPUF") was established to ensure that all assets under its jurisdiction are managed and maintained to world-class standards and become the top three market players by the year 2029, its priority is to serve the interests of its various stakeholders and clients locally and internationally.



Sejak penubuhannya, Bahagian Pengurusan Fasiliti telah mengurus lebih daripada 14 juta kaki persegi ruang pejabat, ruang komersial dan hotel di seluruh Malaysia. Dengan visi untuk menerajui industri pengurusan fasiliti di Malaysia, bahagian ini telah berjaya memperoleh pelbagai kontrak pengurusan fasiliti di seluruh negara, termasuk Kompleks C dan F di Pusat Pentadbiran Persekutuan, Putrajaya, Kompleks Islam Putrajaya, Menara NU Sentral, KL Sentral, Menara Mercu 3 di KL Eco City, dan banyak lagi.

Selain daripada saiz buku pesanan yang sihat sebanyak RM1.73 billion, operasi bahagian ini diperkukuhkan dengan pembaharuan kontrak yang kukuh. Pemantauan operasi dijalankan melalui aplikasi i-MANS, penyelesaian pintar berasaskan awan yang diperkenalkan sejak Mei 2023 bagi mengurus operasi dan penyelenggaraan fasiliti dengan lebih cekap.

Kumpulan TH Prop beraspirasi untuk terus memaksimumkan potensi pembangunan dengan meningkatkan nilai aset tanah dan hartanah **TH** yang sedia ada, memperluaskan perniagaan Pengurusan Fasiliti, serta meneroka peluang dalam konsesi jangka sederhana dan panjang dengan pihak kerajaan.

PERKHIDMATAN SOKONGAN MARIN

Pada 2024, **TH** Marine mengekalkan peranan utamanya dalam industri sokongan marin bagi sektor Minyak dan Gas Malaysia, meneruskan pemilikan dan pengendalian Kapal Sokongan Luar Pesisir (OSV). Walaupun dalam ketidakpastian industri dan cabaran ekonomi global, Syarikat kekal berdaya tahan, memanfaatkan kecekapan operasi dan perkongsian strategiknya dalam mengemudi lanskap pasaran yang kian berkembang.

Sambil mengekalkan trajektori pemulihan pasca-pandemik, sektor Minyak & Gas menyaksikan kerumitan pasaran yang makin meningkat pada tahun 2024. Turun naik harga minyak dalam julat yang lebih luas, melebihi USD90 mencerminkan ketegangan geopolitik dunia dan tekanan peralihan tenaga. Di sebalik faktor-faktor ini, permintaan untuk kapal sokongan luar pesisir kekal stabil, didorong oleh aktiviti penerokaan luar pesisir yang berterusan di Malaysia dan Asia Tenggara.

Since its establishment, the Facility Management Division has managed over 14 million square feet of office space, commercial space, and hotels across Malaysia. With a vision to lead the facility management industry in Malaysia, the division has successfully secured various facility management contracts nationwide, including Complex C and F in the Federal Administrative Centre, Putrajaya, Kompleks Islam Putrajaya, Menara NU Sentral, KL Sentral, Menara Mercu 3 in KL Eco City, and many more.

Aside from its healthy order book size of RM1.73 billion, the division's operations are underpinned by the strong renewal of its new contracts. The monitoring is done through i-MANS application, a Cloud-based smart solutions to efficiently manage the complete operation and maintenance work of the facilities operation since May 2023.

Moving forward, TH Prop Group aspires to continue maximising development potential by enhancing value from **TH's** existing land and property assets, expansion of Facility Management business as well as expanding its footprint and into medium to long-term Government concessions.

MARINE SUPPORT SERVICES

In 2024, **TH** Marine sustained its vital role in Malaysia's Oil & Gas marine support industry, continuing to own and operate a fleet of Offshore Support Vessels (OSV). Despite persistent industry volatility and global economic challenges, the company remained resilient, leveraging both its operational efficiency and strategic partnerships to navigate an evolving market landscape.

The Oil & Gas sector, while maintaining its post-pandemic recovery trajectory, saw heightened market complexities in 2024. Oil prices fluctuated within a broader range, often exceeding USD 90 reflecting global geopolitical tensions and energy transition pressures. In spite of these factors, the demand for offshore support vessels remained steady, driven by continued offshore exploration activities in Malaysia and Southeast Asia.

SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

Prestasi **TH** Marine pada 2024 mencerminkan permintaan yang stabil ini. Dengan kejayaan mengurus kapal-kapal dan maklumbalas pantas mengikut kehendak pasaran, Syarikat mengekalkan kadar penggunaan keseluruhan kapal-kapalnya. Pasaran untuk OSV menyaksikan peningkatan secara beransur-ansur pada Kadar Penyewaan Harian (DCR) di mana kekurangan bekalan yang bermula pada 2023 berterusan sehingga 2024. **TH** Marine memanfaatkan situasi pasaran yang menggalakkan ini bagi mendapatkan kontrak jangka panjang, memastikan penjanaan pendapatan yang dijangka.

Kesihatan kewangan **TH** Marine pada tahun 2024 melambangkan kejayaan operasinya. Berikutan keuntungan bersih pertama yang dicatatkan sejak beberapa tahun pada 2023, Syarikat meneruskan momentum kejayaan dengan mencapai keuntungan sebanyak RM135.6 juta. Ini disokong dengan pengurusan kos berdisiplin dan peningkatan kecekapan penggunaan kapal, yang memacu keuntungan lebih kukuh merentas hasil pendapatan utama.

Keadaan Kewangan yang sihat ini juga dibantu oleh penstrukturan strategik **TH** Marine, termasuk pelantikan Pengurus kapal yang baharu, penjualan empat (4) unit daripada siri 5,000 bhp dan jaminan pemilikan siri 12,000 bhp. Usaha ini, bersama-sama dengan fokus lebih berhati-hati dalam mengoptimalkan aset telah memberi peluang kepada Syarikat untuk mengukuhkan kedudukan dalam pasaran yang memulih tetapi kompetitif.

Prospek untuk **TH** Marine kekal positif. Peralihan global ke arah peralihan tenaga membuka ruang baharu dalam tenaga boleh diperbaharui luar pesisir dan ketika Minyak & Gas kekal sebagai asas perniagaan, **TH** Marine giat meneroka peluang dalam sektor setara. Apabila permintaan untuk kapal yang lebih canggih meningkat, **TH** Marine akan memberi tumpuan dalam mengekalkan fleksibiliti kapal-kapal bagi memenuhi keperluan pasaran yang berkembang.

2024 merupakan tahun penyatuan dan momentum ke hadapan untuk **TH** Marine. Syarikat bukan sahaja mengekalkan kekuatan operasi malah mengambil langkah berani dalam posisi pertumbuhan masa depan di sebalik keadaan pasaran yang tidak menentu. Melangkah ke hadapan, **TH** Marine kekal komited untuk terus memberi nilai melalui halatuju strategik, kecemerlangan operasi dan pendekatan inovatif untuk merebut peluang yang muncul. Dengan transformasi industri Minyak & Gas yang berterusan, **TH** Marine kini bersedia mengemudi laluan masa hadapan dengan daya tahan dan tujuan yang jelas.

TH Marine's performance in 2024 reflected this stable demand. With the successful management of its vessel fleet and timely responses to market needs, the company maintained high utilization rates across its vessels. The market for OSVs saw a gradual increase in Daily Charter Rates as supply shortages which began in 2023 continued into 2024. **TH** Marine capitalised on these favourable market conditions to secure long-term contracts, ensuring predictable revenue streams.

The financial health of **TH** Marine in 2024 mirrored its operational success. Following 2023's first recorded net profit in several years, the company built on this momentum achieving a net profit of RM135.6 million. This was supported by disciplined cost management and an increase in vessel deployment efficiency, driving stronger profitability across key revenue streams.

Financial health was also augmented by **TH** Marine's strategic restructuring which involves the initiatives of appointing a new ship manager, sale of 4 units of the 5,000 bhp series and securing vessel ownership of the 12,000 bhp series. This effort, along with a careful focus on asset optimization, allowed the company to maintain a strong position in a recovering but competitive market.

The outlook for **TH** Marine remains positive. The global shift towards energy transition is opening new avenues in offshore renewables and while Oil & Gas remains a cornerstone of the business, **TH** Marine is actively exploring opportunities in adjacent sectors. As the demand for more sophisticated vessels grows, **TH** Marine will focus on maintaining fleet versatility to meet evolving market needs.

2024 was a year of consolidation and forward momentum for **TH** Marine. The company not only maintained its operational strength but also took decisive steps to position itself for future growth amid uncertain market conditions. Moving forward, **TH** Marine remains committed to delivering value through strategic foresight, operational excellence and innovative approaches to emerging opportunities. As the Oil & Gas industry continues to transform, **TH** Marine stands ready to navigate the path ahead with resilience and purpose.

PERLADANGAN

TH telah terlibat secara aktif dalam merealisasikan pelaburan strategiknya dalam sektor perladangan sejak tahun 1972. Sebagai entiti yang disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Berhad sejak 2006, **TH** merupakan pemegang saham utama dalam **TH** Plantations Berhad (THP). Semua unit perladangan di bawah **TH** kini dikenali secara kolektif sebagai Kumpulan Perladangan **TH** (Kumpulan THP).

Daripada sebuah syarikat perladangan kecil seluas 15,000 hektar, Kumpulan THP kini merupakan syarikat perladangan sederhana di Malaysia dengan ladang di Semenanjung Malaysia, Sabah, dan Sarawak serta Kalimantan, Indonesia. Kumpulan THP terlibat dalam pembangunan dan pengurusan ladang kelapa sawit, serta pemprosesan dan penjualan minyak sawit dan isirung sawit di Malaysia dan Indonesia. Selain ladang kelapa sawit, ia juga terlibat dalam ladang getah dan jati di Sabah. Kumpulan THP kini mempunyai jumlah kawasan tanah sebanyak 97,772 hektar; terdiri daripada 31 ladang kelapa sawit, tujuh (7) ladang getah & jati serta enam (6) kilang kelapa sawit di negeri Terengganu, Pahang, Johor, Sabah dan Sarawak di Malaysia serta Kalimantan, Indonesia.

Mulai tahun 2024, Kumpulan THP telah memulakan Pelan Perniagaan Strategik Lima Tahun (2024-2028), yang dikenali sebagai AL-Falah 22/22, untuk mencapai Hasil-per-hektar sebanyak 22MT per hektar dan Kadar Pengekstrakan Minyak sebanyak 22 peratus. AL-Falah 22/22 berfungsi sebagai peta jalan dalam merangka perjalanan kami untuk pertumbuhan dan keuntungan yang mampan. Ia menggariskan visi, misi dan tonggak strategik yang akan menyokong pertumbuhan trajektori Kumpulan dalam tempoh lima tahun akan datang. Pelaporan Prestasi telah dibangunkan untuk menyokong pelaksanaan sistematik dan penjejakan AL-Falah 22/22 dengan matlamat utama untuk memastikan ketelusan dan akauntabiliti dalam proses organisasi; membolehkan keputusan berdasarkan data yang akan memajukan objektif strategik Kumpulan.

PLANTATION

TH has been actively involved in realising its strategic investments in the plantation sector since 1972. Being a listed entity on the Main Board of Bursa Malaysia Berhad since 2006, **TH** is the major shareholder in **TH** Plantations Berhad (THP). All plantation units under **TH** are now collectively known as the **TH** Plantations Group (THP Group).

From a small plantation company of 15,000 hectares, THP Group is now a mid-sized plantation company in Malaysia with estates in Peninsular Malaysia, Sabah, and Sarawak as well as Kalimantan Indonesia. THP Group is involved in the development and management of oil palm plantations, as well as the processing and sales of palm oil and palm kernel in Malaysia and Indonesia. Aside from oil palm plantations, it is also involved in rubber and teak plantations in Sabah. THP Group currently has a total of 97,772 hectares of landbank; comprising 31 oil palm estates, seven (7) rubber & teak estates and six (6) palm oil mills in the states of Terengganu, Pahang, Johor, Sabah and Sarawak of Malaysia and Kalimantan, Indonesia.

Starting the year 2024, THP Group already embarked on its five-year Strategic Business Plan (2024-2028), known as AL-Falah 22/22, to achieve a Yield-per-hectare of 22MT per hectare and Oil Extraction Rate of 22 per cent. AL-Falah 22/22 serves as a roadmap in mapping our journey for sustainable growth and profitability. It outlines the vision, mission and strategic thrusts that will further support the Group's trajectory growth in the next five years. Performance Reporting has been developed to support the systematic implementation and tracking of AL-Falah 22/22 with the primary goal to ensure transparency and accountability in organizational processes; enabling data-driven decisions that will advance the Group's strategic objectives.



SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

Antara pelbagai inisiatif di bawah AL-Falah 22/22 adalah dalam mekanisasi dan pertanian digital; bertujuan meningkatkan produktiviti melalui teknologi maju. Inisiatif ini menggabungkan amalan pertanian digital untuk menyelaraskan rekod kewangan dan ladang bagi pengurusan kelapa sawit yang berkesan. Dengan membolehkan akses data masa nyata dan kecerdasan perniagaan yang canggih, petani dapat membuat keputusan yang tepat yang meningkatkan kecekapan. Inisiatif seperti menggabungkan teknologi dron akan menyediakan data tepat mengenai keadaan tanah, cuaca, dan pertumbuhan tanaman, mengoptimalkan amalan dan memaksimumkan hasil. Mekanisasi bertujuan meningkatkan produktiviti sambil mengurangkan kebergantungan kepada buruh asing. Sebagai matlamat jangka panjang, ia juga bertujuan menarik golongan muda Malaysia ke sektor pertanian.

Sehingga 31 Disember 2024 (FY2024), Kumpulan THP mencatatkan pendapatan sebanyak RM877.73 juta dan keuntungan selepas cukai sebanyak RM97.32 juta. Kumpulan THP mengisytiharkan dividen sebanyak 3.00 sen sesaham dengan jumlah nilai RM26.52 juta kepada semua pemegang sahamnya untuk tahun kewangan berakhir 2024.

Pada tahun 2024, THP menghasilkan 809,519 MT Buah Tandan Segar (FFB) daripada kawasan yang ditanam seluas 55,724ha; menjadikannya syarikat perladangan kelapa sawit ke-9 terbesar di Malaysia dari segi kawasan yang ditanam. Ladang kelapa sawit dan kilang minyak Kumpulan THP disahkan oleh MSPO dan MSPO SCCS, dan Kumpulan terus berusaha untuk menggabungkan amalan alam sekitar dan kelestarian yang komprehensif ke dalam operasinya; termasuk Amalan Agronomi Baik (GAP) dan usaha pengurangan pelepasan gas rumah hijau yang konsisten di kilang.

One of the many initiatives under AL-Falah 22/22 is in mechanisation and digital farming; aimed at increasing productivity through advanced technologies. The initiative integrates digital farming practices to streamline financial and field records for effective oil palm management. By enabling real-time data access and advanced business intelligence, farmers can make informed decisions that enhance efficiency. This initiative such as incorporating drone technology will provide precise data on soil conditions, weather, and crop growth, optimising practices and maximising yields. Mechanisation aims to improve productivity while decreasing dependence on foreign labour. As a long-term goal, it also seeks to attract young Malaysians to the agricultural sector.

As at 31 December 2024 (FY2024), THP Group recorded a RM877.73 million in revenue and profit after tax of RM97.32 million. THP Group declared a dividend of 3.00 sen per share to a total value of RM26.52 million, to all its shareholders for the financial year ended 2024.

In 2024, THP's produced 809,519 MT of Fresh Fruit Bunch (FFB) from a planted hectareage of 55,724ha; making it the 9th largest oil palm plantation company in Malaysia in terms of planted hectareage. THP Group's oil palm estates and mills are MSPO and MSPO SCCS Certified and the Group continues its efforts to embed comprehensive environmental and sustainable practices into its operations; comprising Good Agronomic Practices (GAP) and consistent greenhouse gas emission reduction efforts at the mills.





Pada Jun 2024, Kumpulan THP menjalinkan kerjasama strategik dengan Cenergi SEA Berhad (Cenergi), anak syarikat UEM Lestra Berhad; untuk membangunkan, membina, dan mengendalikan loji kuasa biogas 1.2 megawatt (1.2MW) di Kluang, Johor. Dijadualkan mula beroperasi pada 2026, loji kuasa biogas ini dijangka menghasilkan tenaga elektrik yang mencukupi untuk menyokong sehingga 1,200 buah rumah setiap tahun. Dari segi kesan alam sekitar, loji kuasa biogas ini boleh membantu mengelakkan kira-kira 20,000 tan pelepasan karbon setiap tahun; yang bersamaan dengan 4,760 kereta dipandu dalam setahun.

THP sudah meneroka kerja-kerja untuk Loji Biogas Kedua dan memulakan Projek Kredit Karbon. Untuk Jejak Karbon, seorang perunding telah dilantik, penilaian sedang dijalankan, dan dijangka siap pada Januari 2025. Pendekatan “sisa-ke-tenaga” yang diambil oleh Kumpulan THP adalah sebahagian daripada langkah proaktif yang diambil; bukan sahaja untuk mengurangkan pelepasan gas rumah hijau, tetapi juga sebagai satu lagi sumber pendapatan.

Program pemuliharaan untuk 4,300 hektar di Hutan Simpan Gunung Arong, Johor, dengan kerjasama Pusat Alam Sekitar Global dan Jabatan Perhutanan Negeri Johor yang dilancarkan pada Oktober 2023 kini memasuki tahun kedua. Dengan peruntukan RM5 juta selama tujuh (7) tahun, inisiatif ini memberi tumpuan kepada perlindungan hutan pantai dan tanah gambut.

THP telah menjadi sebahagian daripada Indeks Bursa FTSE4GOOD Malaysia & Indeks Syariah FTSE4GOOD Bursa Malaysia sejak 2022. Ini adalah bukti pengurusan ESG positif THP, mengekalkan indeks penilaian keseluruhan di atas 3.3 mengikut Metodologi Penilaian ESG FTSE Russell.



In June 2024, THP Group undertook a strategic partnership with Cenergi SEA Berhad (Cenergi), a subsidiary of UEM Lestra Berhad; to develop, construct, and operate a 1.2-megawatt (1.2MW) biogas power plant in Kluang, Johor. Scheduled to commence operations in 2026, the biogas power plant is set to generate enough electricity to power up to 1,200 homes annually. In terms of environmental impact, this biogas power plant could help avoid approximately 20,000 tons of carbon emissions annually; which is equivalent to 4,760 cars driven in a year.

THP is already exploring work on the Second Biogas plant and embarking on the Carbon Credit Project. On Carbon Footprint, a consultant has been appointed, assessment is ongoing, and completion is expected in January 2025. The “waste-to-energy” approach undertaken by THP Group is part of many more proactive steps taken; not only to reduce greenhouse emissions, but also as another source of income.

The conservation programme for 4,300 hectares in Gunung Arong Forest Reserve, Johor, in collaboration with the Global Environment Centre and the Johor State Forestry Department which was launched in October 2023 is now in its second year. With RM5 million allocated over seven (7) years, this initiative focuses on coastal forest and peatland protection.

THP has been part of Bursa Malaysia's FTSE4GOOD Bursa Index & FTSE4GOOD Bursa Malaysia Syariah Index since 2022. This is a testament of THP's positive ESG management, maintaining an overall rating index above 3.3 as per the FTSE Russell ESG Rating Methodology.

SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

Kumpulan THP akan terus meningkatkan program tanggungjawab sosial korporatnya untuk memberi manfaat kepada komuniti setempat. Kumpulan THP telah melaksanakan Pembelian FFB Luar yang Lebih Tinggi dari pekebun kecil tempatan untuk mengoptimumkan kapasiti kilang kami, seperti yang tercermin dalam kadar pengekstrakan minyak ("OER") dan kadar penggunaan kilang yang lebih tinggi. Pelan dua hala ini juga merupakan program komuniti tempatan dalam kawasan sekitar kilang dalam menyokong peningkatan bilangan pembekal FFB Bumiputera dan mewujudkan kerjasama jangka panjang dengan mereka.

Kumpulan THP komited untuk memenuhi tanggungjawab zakatnya untuk menyokong komuniti asnaf. Tahun 2024 menandakan peningkatan ketara dalam zakat yang dibayar dan zakat wakalah yang diagihkan. Jumlah bayaran zakat tahun ini ialah RM2,044,079 berbanding RM1,342,126 yang dibayar pada tahun 2023. Kumpulan THP membayar zakat berjumlah RM999,985 kepada Majlis Ugama Islam Sabah (MUIS), RM801,609 kepada Majlis Agama Islam Negeri Johor (MAINJ), RM139,211 kepada Majlis Agama Islam dan Adat Istiadat Melayu (MAIDAM) Terengganu dan RM103,274 kepada Majlis Ugama Islam Pahang (MUIP). MAINJ dan MAIDAM adalah dua pusat zakat baharu yang mula dibayar oleh Kumpulan THP pada tahun 2024. Selain itu, Kumpulan THP juga menerima zakat wakalah berjumlah RM302,767 daripada MUIS, MAINJ dan MAIDAM; untuk diagihkan kepada pelbagai kumpulan Asnaf di mana Kumpulan THP beroperasi.

THP Group will continue to enhance its corporate social responsibility programmes to benefit local communities. THP Group embarked on a Higher External FFB Purchase from local smallholders to optimise the capacity of our mills, as reflected in higher oil extraction rates ("OER") and mills utilisation rates. This two-pronged plan is also a local community programme within the vicinity of the mills in support of increasing the number of FFB Bumiputera suppliers and creating a long-term partnership with them.

THP Group is dedicated to fulfilling its zakat obligations to support the *asnaf* communities. The year 2024 marked a significant increase in zakat paid and zakat wakalah distributed. The total zakat payment this year is RM2,044,079 as compared to RM1,342,126 paid in 2023. THP Group paid zakat amounting to RM999,985 to Majlis Ugama Islam Sabah (MUIS), RM801,609 to Majlis Agama Islam Negeri Johor (MAINJ), RM139,211 to Majlis Agama Islam dan Adat Istiadat Melayu (MAIDAM) Terengganu and RM103,274 to Majlis Ugama Islam Pahang (MUIP). MAINJ and MAIDAM are two new zakat centres that have started to be paid by the group in 2024. In addition, THP Group also received zakat wakalah totalling RM302,767 from MUIS, MAINJ and MAIDAM; to be distributed to various *asnaf* groups where THP Group operates.





Dalam aspek pendidikan, PINTAR (*Promoting Intelligence, Nurturing Talent, and Advocating Responsibility*) adalah inisiatif “Program Angkat Sekolah” yang bertujuan untuk meningkatkan pencapaian pendidikan dalam komuniti luar bandar yang kurang bernasib baik. Tahun ini, THP memilih Sekolah Kebangsaan (SK) Ladang Kota Bahagia dan SK Obah, memberi tumpuan kepada pelajar daripada keluarga pekerja THP. Pada 5 Julai 2024, THP menyumbangkan RM8,000 kepada SK Ladang Kota Bahagia di Pahang, sebagai sokongan pelbagai program pendidikan. Sumbangan serupa dibuat kepada SK Obah, membantu pelajar yang berhampiran dengan Estet Mamahat di Sabah.

Tahun 2024 juga menandakan peralihan untuk menyelaraskan Strategi Sumber Manusia kepada Pelan Perniagaan Strategik Lima Tahun atau Al-Falah 22/22, melalui pelancaran Pelan Strategik Sumber Manusia 2024 – 2028.

Pelan Strategik Sumber Manusia ini direka untuk meremajakan dan menumpukan semula **Agenda Rakyat** THP dengan menekankan lima elemen teras iaitu memperkukuhkan kekuatan kepimpinan, memulakan sistem pengurusan prestasi yang mantap, meningkatkan kompetensi & keupayaan melalui intervensi pembangunan individu yang berstruktur dan akhirnya merangka sistem ganjaran dan imbuhan yang kompetitif, adil dan saksama.

Kelima-lima inisiatif teras ini akan meletakkan asas yang kukuh ke arah mencapai transformasi budaya THP yang berintegriti tinggi, berprestasi tinggi, dan beroperasi dengan cemerlang.

On the educational front, PINTAR (*Promoting Intelligence, Nurturing Talent, and Advocating Responsibility*), is an “Adopt-a-School Programme” initiative aimed at improving educational achievements in underprivileged rural communities. This year, THP selected Sekolah Kebangsaan (SK) Ladang Kota Bahagia and SK Obah, focusing on students from THP employee families. On July 5, 2024, THP donated RM8,000 to SK Ladang Kota Bahagia in Pahang, supporting various educational programmes. A similar donation was made to SK Obah, assisting students near the Mamahat Estate in Sabah.

The year 2024 also marked the shift to align the HR Strategy into a 5-Year Strategic Business Plan or Al-Falah 22/22, through the launch of HR Strategic Blueprint 2024 – 2028.

The HR Strategic Blueprint is designed to revitalise and refocus THP’s **People’s Agenda** emphasising on 5-core elements namely strengthening leadership bench strength, embarking on a robust performance management system, enhancing competencies & capabilities through structured people development interventions and finally designing a competitive, fair and equitable rewards & remuneration system.

The five (5) core initiatives will lay a strong foundation towards achieving THP’s culture transformation of high integrity, performance-driven and operational excellence.

SYARIKAT KUMPULAN GROUP OF COMPANIES

KUMPULAN THETA EDGE

Analisa Prestasi Kewangan TK2024

Kumpulan menyaksikan prestasi kewangan yang bercampur-campur untuk Tahun Kewangan 2024. Pendapatan Kumpulan dicatatkan sebanyak RM60.5 juta pada Disember 2024, iaitu penurunan sebanyak 58 peratus berbanding dengan TK2024 yang berjumlah RM144.3 juta. Pendapatan ini terutamanya telah disumbangkan oleh prestasi projek Jalinan Digital Negara (JENDELA) dan pembekalan peralatan untuk sistem amaran banjir bagi Jabatan Pengairan dan Saliran. Kumpulan juga berjaya menyiapkan projek semasa dan yang sedia ada dalam tempoh dan kos yang diperuntukkan.

Seiring dengan itu, Kerugian Selepas Cukai (KSC) Kumpulan pada TK2024 juga telah mencatatkan penurunan lebih daripada 100 peratus, dengan KSC sebanyak RM17.8 juta berbanding Keuntungan Selepas Cukai berjumlah RM9.3 juta pada TK2023. KSC ini terutamanya disebabkan oleh pengiktirafan pendapatan yang lebih rendah berikutan projek JENDELA yang hampir selesai, dengan kebanyakan tapak kini berada di fasa waranti. Pengurusan modal Kumpulan terus mengamalkan pengurusan kos yang ketat bagi memastikan modal dipelihara untuk kelestarian perniagaan dan peluang pelaburan.

Theta Telecoms telah mencatatkan pendapatan sebanyak RM27.8 juta hasil daripada pelaksanaan projek yang berjaya, terutamanya projek JENDELA. Sepanjang tahun kewangan, Theta Telecoms telah menyiapkan pembinaan dan serahan 221 infrastruktur telekomunikasi terkini untuk JENDELA Fasa 1 di tujuh (7) buah negeri: Kedah, Pulau Pinang, Selangor, Pahang, Terengganu, Kelantan, dan Johor, yang menandakan pencapaian penting dalam memajukan keterhubungan rangkaian digital Malaysia. Penyerahan ini berjaya diselesaikan walaupun menghadapi beberapa cabaran dalam industri pembinaan. Bahagian ini berada pada kedudukan strategik untuk merebut peluang yang timbul daripada agenda digital negara dan pembangunan rangkaian 4G/5G yang sedang dilaksanakan serta pengumuman JENDELA Fasa 2 yang dijangkakan pada tahun 2025. Walaupun menghadapi cabaran kewangan sepanjang tahun, Theta Telecoms Sdn Bhd telah mendapat projek untuk PEMBANGUNAN, PENYEDIAAN DAN PENYELENGGARAAN TEKNOLOGI BERSERTA INTERNET OF THINGS ("IOT") BAGI INISIATIF PERNIAGAAN PINTAR DI DALAM KAWASAN PENTADBIRAN AMPANG JAYA ("Project") daripada Majlis Perbandaran Ampang Jaya ("MPAJ") untuk bekerjasama antara satu sama lain secara eksklusif selama 20 tahun bagi pelaksanaan projek.

THETA EDGE GROUP

FY2024 Financial Performance Analysis

The Group saw a mixed financial performance for FY2024. The Group's revenue was recorded at RM60.5 million, as of December 2024, a decrease of 58 per cent as compared to FY2023 of RM144.3 million. The revenue was mainly attributable to the performance of project *Jalinan Digital Negara* (JENDELA) and supply of equipment for flood warning system for Jabatan Pengairan dan Saliran. The Group also delivered its current and existing projects within the allocated time and costs.

Correspondingly, the Group Loss After Tax (LAT) as of FY2024 also saw a decrease of more than 100 per cent, with RM17.8 mil LAT as compared to Profit After Tax (PAT) amounting to RM9.3 mil in FY2023. The LAT is mainly attributable to the lower revenue recognition as the JENDELA project near completion with most sites now within the warranty phase. The Group's capital management continuously practices stringent cost management to ensure capital is preserved for business sustainability and investment opportunities.

Theta Telecoms recorded a revenue of RM27.8 million on the back of successful project deployments, primarily project JENDELA. Throughout the fiscal year, Theta Telecoms had completed the deployment and handover of 221 cutting-edge telecommunications infrastructures for the JENDELA Phase 1 across seven (7) states: Kedah, Penang, Selangor, Pahang, Terengganu, Kelantan, and Johor, marking a monumental milestone in advancing Malaysia's digital connectivity. This delivery was fully fulfilled despite several challenges faced within the construction industry. This division is strategically positioned to seize opportunities arising from the national digital agenda and the ongoing rollout of 4G/5G network developments and the anticipated announcement of JENDELA Phase 2 in 2025. Despite financial challenges during the year, Theta Telecoms Sdn Bhd has secured a project on PEMBANGUNAN, PENYEDIAAN DAN PENYELENGGARAAN TEKNOLOGI BERSERTA INTERNET OF THINGS ("IOT") BAGI INISIATIF PERNIAGAAN PINTAR DI DALAM KAWASAN PENTADBIRAN AMPANG JAYA ("Project") from Majlis Perbandaran Ampang Jaya ("MPAJ") to collaborate with each other on exclusive basis for 20 years for the execution of the project.

Theta Technologies pula mencatatkan pendapatan sebanyak RM18.0 juta berikutan oleh persaingan sengit dalam mendapatkan projek tender baharu. Syarikat kini hanya mempunyai kira-kira RM20.5 juta dalam kemudahan perbankan yang tersedia, yang menghadkan keupayaannya untuk menyertai projek kontrak bernilai tinggi.

Pada TK2023, Kumpulan telah mengisytiharkan dividen keduanya kepada pemegang saham sejak yang terdahulu berikutan program transformasi. Kumpulan berusaha dengan konsisten mencipta dan memaksimumkan nilai pemegang saham dengan mengisytihar dividen yang mampan. Walau bagaimanapun, pada TK2024, Kumpulan dijangka tidak mengisytiharkan sebarang dividen kepada pemegang saham, disebabkan oleh ketidakmampuan untuk memenuhi keperluan kewangan.

Walaupun berdepan dengan cabaran sementara, Kumpulan akan terus melaksana inisiatif-inisiatif seperti pengoptimuman kos, kerjasama strategik untuk memperolehi kecekapan baharu, pengurusan rantai bekalan strategik, dan pelaksanaan dasar serta prosedur operasi untuk memperkukuh tadbir urus korporat. Kumpulan terus memberi tumpuan kepada perniagaan terasnya sambil memacu perkembangan. Dalam masa yang sama, Kumpulan berusaha untuk melengkapkan inisiatif transformasi yang merangkumi penambahbaikan proses perniagaan, pengurusan kos yang berkesan, hubungan pelanggan yang lebih baik, pembangunan kemahiran selaras dengan jangkaan pelanggan, serta tadbir urus korporat yang kukuh dengan pengurusan risiko yang berhemat.

Theta Technologies, on the other hand, recorded a revenue of RM18.0 million due to intense competition in securing new tender projects. The Company currently has only approximately RM20.5 million in available banking facilities, which has limited our ability to participate in high value contract projects.

In FY2023, the Group declared its second dividend to the shareholders since the last as the result of transformation programme. The Group endeavors to consistently create and maximise shareholders' value by declaring sustainable dividend. However, in FY2024, the Group is not expected to declare any dividend to the shareholders, due to being unable to meet the financial requirements.

Despite temporary headwinds, the Group will continue its Group-wide initiatives such as cost optimisation, strategic partnerships for acquisition of new competencies, strategic supply chain management, and rollout of operational policies and procedures have been implemented to strengthen corporate governance. The Group continues to focus on its core business while pursuing growth. Concurrently, it strives to complete transformation initiatives encompassing business process improvement, effective cost management, enhanced customer relations, skill development aligned with customer expectations, and robust corporate governance with prudent risk management.



Dalam Bahagian Ini: In this Section:

- 122 **Penyata Tadbir Urus Korporat**
[Statement on Corporate Governance](#)
- 132 **Penyata Tadbir Urus Syariah *TH***
[TH Statement of Shariah Governance](#)
- 135 **Amalan Zakat *TH***
[TH Zakat Guidelines](#)
- 137 **Penyata Pengurusan Risiko Dan Kawalan Dalam**
[Statement on Risk Management and Internal Control](#)
- 146 **Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah *TH***
[Report of the TH Shariah Advisory Committee](#)
- 151 **Laporan Integriti dan Tadbir Urus**
[Integrity and Governance Report](#)



MODAL INSAN

HUMAN CAPITAL



PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

TH ditadbir berdasarkan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan di bawah pengawasan Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama). Peruntukan Akta mendefinisikan Menteri sebagai Menteri yang bertanggungjawab bagi pengawalan jemaah haji. Kuasa Menteri tersebut termasuk memberi arahan pelaksanaan fungsi **TH** dan akses maklumat berkaitan **TH**.

Di bawah Seksyen 4 Akta tersebut, Lembaga diamanahkan untuk melindungi kepentingan **TH** dan mentadbir semua perkara berkaitan kebajikan jemaah haji, pendepositnya, dan seterusnya menggalakkan kelestarian operasi dan prestasi **TH**.

Sebagai satu-satunya institusi haji di Malaysia yang diberi mandat untuk menyediakan kemudahan kepada jemaah haji Malaysia menunaikan ibadah haji, Lembaga percaya bahawa tadbir urus yang baik adalah cerminan komitmen Anggota untuk mencapai visi **TH** sebagai tonggak kejayaan ekonomi ummah dan organisasi terbaik dalam pengurusan haji.

Lembaga dipandu oleh Piagam Lembaga, yang menggariskan tugas dan tanggungjawab mereka serta dasar yang membolehkan Lembaga melaksanakan fungsinya, termasuk pengawasan pengurusan.

Sebagai tambahan kepada Piagam Lembaga, Lembaga komited sepenuhnya untuk memastikan tadbir urus korporat yang berkesan dan mendukung piawai korporat yang tinggi dan konsisten, seperti yang digariskan dalam Prinsip Tadbir Urus Baik bagi Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC).

KOMPOSISI LEMBAGA

Lembaga dianggotai oleh 10 orang Anggota termasuk Pengerusi, seorang wakil dari Jabatan Perdana Menteri (JPM), seorang wakil dari Perbendaharaan, dan Anggota-Anggota lain yang dilantik oleh Menteri.

Anggota Lembaga adalah terdiri dari individu-individu yang berkelayakan dengan pelbagai latar belakang, kemahiran, dan pengalaman yang mantap dalam pelbagai bidang.

TH juga berhasrat untuk mencapai mandat kerajaan untuk mempunyai sekurang-kurangnya 30 peratus wanita dalam Lembaga Pengarah bagi memastikan komposisi Lembaga Pengarahnya yang optimum dari aspek kepelbagaian pemikiran, perspektif dan perbincangan yang inovatif dan strategik.

TH is governed by the Tabung Haji Act (Act 535) under the stewardship of the Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs). A provision of the Act defines the Minister as the Minister in charge of pilgrimage control. The power of the Minister includes giving directions on the **TH** functions and providing access to information requisitions on **TH**.

Under Section 4 of the Act, the Lembaga is entrusted to protect the interests of **TH** and administer all matters concerning the welfare of hajj pilgrims, and its depositors, and to promote sustainable **TH** operations and performance.

Being the only hajj Institution in Malaysia mandated to facilitate Malaysian pilgrims to perform hajj, the Lembaga believes that good governance is the reflection of members' commitment in achieving **TH's** vision as a pillar of the ummah's economic success and the best organisation in hajj management.

The Lembaga is guided by the Lembaga Charter, which outlines their duties and responsibilities as well as the policies that will enable the Lembaga to execute its functions, including their oversight of management.

In addition to the Lembaga Charter, Lembaga is fully committed in ensuring effective corporate governance and upholding high and consistent corporate standards, as outlined in the Principles of Good Governance (PGG) for Government-Linked Investment Companies (GLIC).

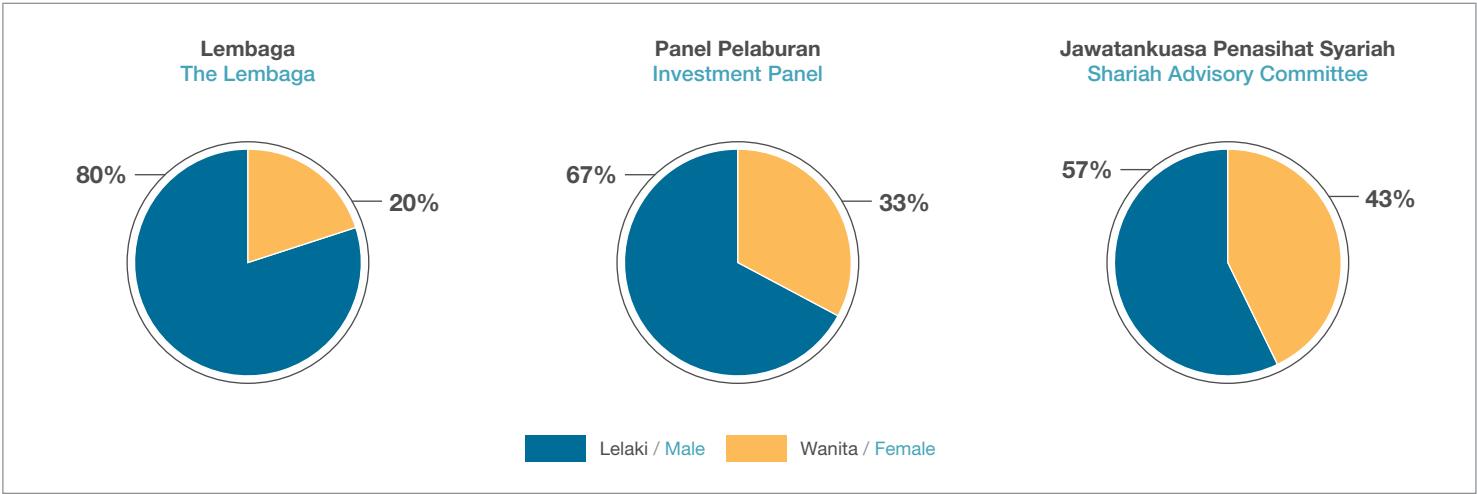
LEMBAGA COMPOSITION

The Lembaga comprises 10 members including the Chairman, a representative from the Prime Minister's Department (PMD), a representative from the Treasury, and other members appointed by the Minister.

Members of Lembaga are qualified individuals with diverse backgrounds, skills, and sound experience in various fields.

TH is also looking forward in achieving the government's mandate to have at least 30 per cent female presence on the board to ensure that its board composition is optimal for diversity of thought, differing perspectives, and innovative and strategic discussions.

Komposisi Anggota mengikut Jantina
Composition of Members by Gender



MESYUARAT LEMBAGA

Menurut Akta **TH**, Lembaga hendaklah bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali dalam setiap tiga bulan. Namun begitu, sembilan (9) mesyuarat telah diadakan pada tahun fiskal 2024, dua (2) daripadanya adalah mesyuarat khas, untuk meluluskan cadangan korporat, strategi perniagaan strategik, dan isu-isu lain.

Selain dari mesyuarat, terdapat perkara-perkara yang memerlukan kelulusan segera dari Lembaga, yang telah diluluskan melalui resolusi pekeliling yang mengandungi semua maklumat yang diperlukan bagi membuat keputusan termaklum.

Sejak 2022, **TH** telah melaksanakan mesyuarat tanpa kertas menggunakan aplikasi Convene, selaras dengan prinsip ESG. Aplikasi ini membolehkan Anggota Lembaga mengakses folder mesyuarat melalui peranti elektronik.

LEMBAGA MEETINGS

According to the **TH** Act, the Lembaga shall meet at least once in every three months. Nonetheless, nine (9) meetings were held in fiscal year 2024, two (2) of which were special meetings, to approve corporate proposals, strategic business strategies, and other issues.

Aside from meetings, there were urgent matters that required the Lembaga's approval, which were passed through circular resolutions consisting all necessary information and justifications for an informed decision making.

Since 2022, **TH** has implemented paperless meetings using the Convene application, in line with the ESG principles. This application enables Lembaga members to access the meeting folder via electronic devices.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

JAWATANKUASA LEMBAGA

Akta **TH** memerlukan penubuhan Jawatankuasa Lembaga untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan tanggungjawabnya. Jawatankuasa Lembaga terdiri dari semua Anggota Lembaga, manakala Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah, yang terdiri dari campuran ahli Lembaga dan anggota bebas.

Semua Jawatankuasa Lembaga ditadbir oleh Terma Rujukan (ToR) yang menggariskan tanggungjawab Anggota, yang telah diluluskan oleh Lembaga. Walau bagaimanapun, sekiranya perlu, Jawatankuasa akan menyemak ToR mereka untuk membuat pelarasan yang sewajarnya.

Jawatankuasa Lembaga membuat cadangan kepada Lembaga. Minit mesyuarat Jawatankuasa Lembaga akan dibentangkan dalam mesyuarat Lembaga sebagai makluman bagi memastikan Lembaga tahu mengenai isu-isu yang ditangani oleh setiap jawatankuasa Lembaga ini.

Terdapat enam (6) Jawatankuasa di bawah bidang kuasa Lembaga.

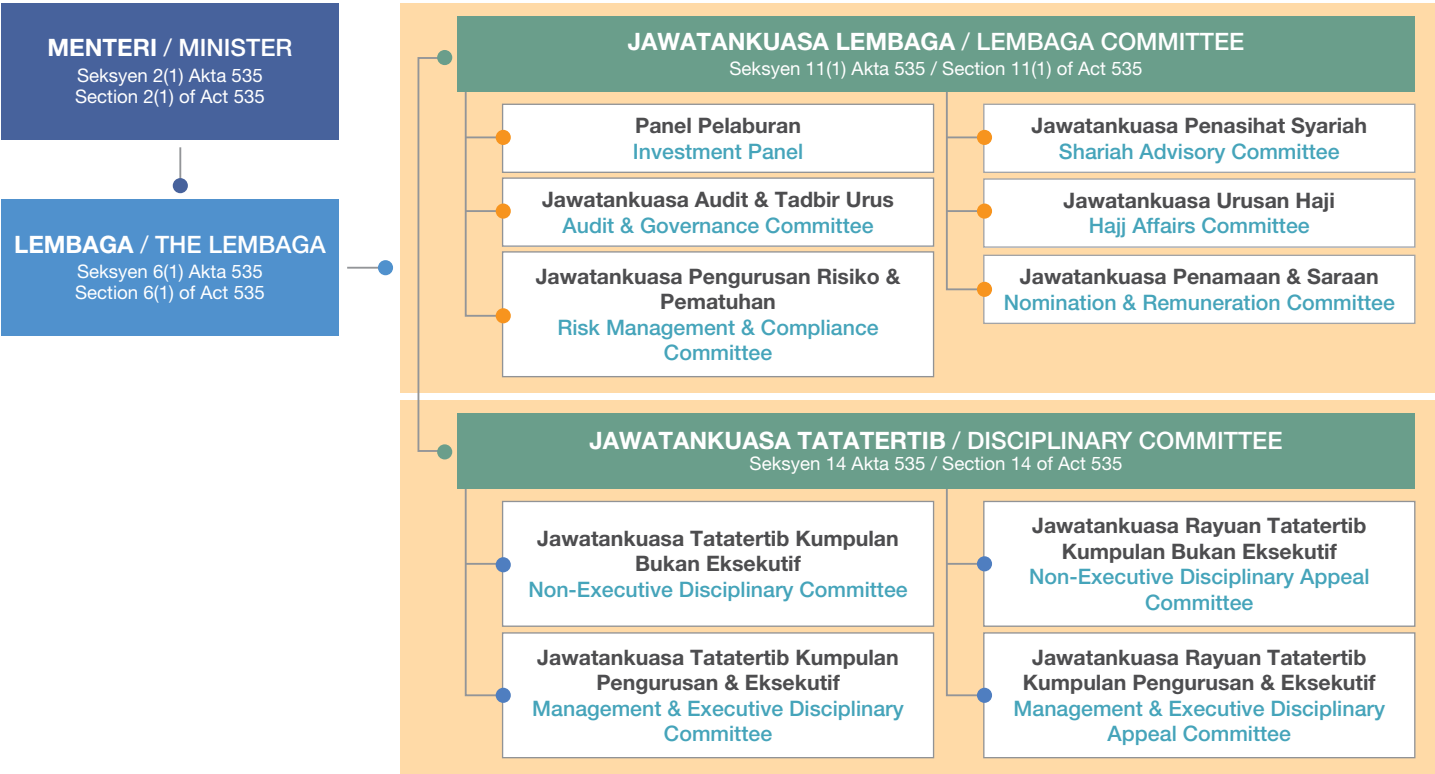
LEMBAGA COMMITTEE

TH Act requires the establishment of Lembaga Committees to assist the Lembaga in carrying out its responsibilities. The Lembaga Committee consists of all Anggota Lembaga, whilst the Investment Panel and Shariah Advisory Committee consists of a mixture of Anggota Lembaga and independent members.

All Lembaga Committees are governed by the Terms of Reference (ToR) that outline the responsibilities of the members, which were approved by Lembaga. Nonetheless, whenever required, the Committee shall review their ToR to make the necessary adjustment.

The Lembaga Committees make recommendations to the Lembaga. The minutes of the Lembaga Committees will be tabled at the Lembaga meeting for notation to keep the Lembaga informed of the issues addressed by these committees.

There are six (6) Committees under the Lembaga’s purview.



Rekod Kehadiran ke mesyuarat Lembaga dan Jawatankuasa Lembaga sepanjang tahun fiskal 2024 adalah seperti berikut:
Record of Attendance at the Lembaga and Lembaga Committee meetings during the fiscal year 2024 are set forth below:

Anggota Lembaga Members of Lembaga	Tarikh Lantikan / Tamat Perkhidmatan Date of Appointment / Tenure Ended	Kehadiran / Attendance						
		Lembaga The Lembaga	Panel Pelaburan Investment Panel	Jawatankuasa Penasihat Syariah Shariah Advisory Committee	Jawatankuasa Pengurusan Risiko & Pematuhan Risk Management & Compliance Committee	Jawatankuasa Penamaan & Saraan Nomination & Remuneration Committee	Jawatankuasa Audit & Tadbir Urus Audit & Governance Committee	Jawatankuasa Urusan Haji Haji Affairs Committee
Tan Sri Abdul Rashid Hussain	20.12.2023	9/9	-	-	-	-	-	-
Datuk Syed Hamadah Syed Othman	06.05.2023	9/9	-	-	-	-	-	2/2
Tan Sri Dato' Sri Shamsul Azri Abu Bakar	16.09.2024	3/3	-	-	-	-	-	-
Dato' Zamzuri Abdul Aziz	22.09.2023	9/9	-	-	-	-	-	-
Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed	20.03.2023	9/9	-	-	6/6	8/10	-	-
Datin Paduka Kartini Abdul Manaf	01.08.2023	8/9	7/7	-	6/6	-	10/11	-
Profesor Dr. Ashraf Md Hashim	01.11.2023	9/9	-	6/6	-	10/10	10/11	1/1 * Dilantik pada Appointed on 30.09.2024
Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff	20.09.2024	3/3	-	-	2/2 * Dilantik pada Appointed on 30.09.2024	1/1 * Dilantik pada Appointed on 30.09.2024	2/3 * Dilantik pada Appointed on 30.09.2024	-
Asril Rahman Abdul Hadi	18.08.2023	9/9	-	-	-	10/10	11/11	0/0 * Dilantik pada Appointed on 24.10.2024
Nor Adila Ismail	01.11.2024	1/1	0/0 * Dilantik pada Appointed on 01.12.2024	-	1/1 * Dilantik pada Appointed on 01.12.2024	-	-	0/0 * Dilantik pada Appointed on 01.12.2024
Datuk Awang Alik Jeman	20.11.2023 – 04.09.2024	4/6	-	-	-	-	-	1/1
Dr. Mohd Faisal Mustafa	18.08.2022 – 17.08.2024	5/6	-	-	4/4	8/8	7/7	1/1
Ir. Abd Mokhti Salleh	01.11.2022 – 31.10.2024	8/8	6/6	-	3/5	-	-	2/2

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

Panel Pelaburan Investment Panel	Tarikh Lantikan / Tamat Perkhidmatan Date of Appointment / Tenure Ended	Kehadiran / Attendance						
		Lembaga The Lembaga	Panel Pelaburan Investment Panel	Jawatankuasa Penasihat Syariah Shariah Advisory Committee	Jawatankuasa Pengurusan Risiko & Pematuhan Risk Management & Compliance Committee	Jawatankuasa Penamaan & Saraan Nomination & Remuneration Committee	Jawatankuasa Audit & Tadbir Urus Audit & Governance Committee	Jawatankuasa Urusan Haji Haji Affairs Committee
Hizamuddin Jamalluddin	01.02.2024	-	6/6	-	-	-	-	-
Datuk Zainal Izlan Zainal Abidin	01.09.2023	-	7/7	-	-	-	-	-
Dato' Sr. Azmar Talib	01.09.2023	-	6/7	-	-	-	-	-
Puan Rosnah Dato' Kamarul Zaman	01.09.2023	-	7/7	-	-	-	-	-
Dato' Izzaddin Idris	01.09.2023	-	6/7	-	-	-	-	-
Ahmad Shahizam Mohd Shariff	01.09.2023	-	6/7	-	-	-	-	-
Jawatankuasa Penasihat Syariah Shariah Advisory Committee								
Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin	11.01.2023	-	7/7	6/6	-	-	-	-
Professor Madya Dr. Asmak Ab Rahman	01.05.2022	-	-	6/6	-	-	-	-
Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin	11.01.2023	-	-	6/6	-	-	-	-
Profesor Datin Dr. Rusni Hassan	01.01.2023	-	-	6/6	-	-	-	-
Profesor Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali	01.01.2024	-	-	5/6	-	-	-	-
Profesor Madya Dr. Mohamed Fairouz Abdul Khir	01.01.2024	-	-	6/6	-	-	-	-

PENILAIAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH (BDEE)

Lembaga berhasrat untuk menjalankan BDEE setiap tiga (3) tahun untuk memberi pandangan dan sokongan yang diperlukan kepada Anggota Lembaga untuk meningkatkan keberkesanan aktiviti pengawasan mereka. Penilaian ini mengenal pasti bidang-bidang untuk penambahbaikan dan menyediakan cadangan dan pendekatan terbaik untuk mencapai objektif Lembaga.

Pada tahun 2024, **TH** telah melantik perunding bebas untuk melaksanakan BDEE, termasuk secara temu duga, soal selidik dalam talian, dan penilaian berdasarkan rangka kerja tadbir urus korporat terkini dan piawaian industri. Laporan Prestasi Individu tersebut kemudiannya dikongsi dengan Menteri menjelang akhir tempoh perkhidmatan Anggota Lembaga sebagai sebahagian daripada proses semakan pembaharuan lantikan mereka.

PEMBANGUNAN PROFESIONAL

Bahagian Sekretarial mengadakan sesi pengenalan untuk Anggota Lembaga yang baru dilantik untuk memberi taklimat kepada mereka tentang struktur tadbir urus **TH** sebaik sahaja dilantik.

Selaras dengan Penilaian BDEE, latihan dan kursus berterusan untuk Anggota Lembaga membantu merapatkan sebarang jurang pengetahuan yang dikenal pasti dalam kalangan Anggota Lembaga. Latihan sedemikian juga membantu dalam mengikuti perkembangan terkini dalam peraturan dan persekitaran operasi. Anggota Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah turut menghadiri sesi latihan tersebut.

Sepanjang tahun ini, terdapat beberapa kursus telah diadakan, seperti berikut:

- » Pengurusan Risiko dan Pematuhan
 - Pencegahan Pengubahan Wang Haram/Mencegah Pembiayaan Keganasan
 - Pengurusan Liabiliti Aset & Likuiditi
 - Pengurusan Insiden & Keselamatan Siber
- » Garis Panduan Zakat & Menginstitusikan Maqasid Syariah sebagai Elemen Pengawasan **TH**
- » Kursus untuk Pengarah Nomini *“Demystifying The Dynamic Forces That Shape Board Relationships”*

HONORARIUM

Anggota Lembaga, Panel Pelaburan, dan Jawatankuasa Penasihat Syariah menerima honorarium bulanan serta honorarium kehadiran mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang mereka hadiri, yang jumlahnya telah diluluskan oleh Menteri dan Lembaga.

BOARD & DIRECTOR EFFECTIVENESS EVALUATION (BDEE)

The Lembaga intended to conduct the BDEE exercise every three (3) years to give Lembaga members the insights and support they require to improve the efficacy of their oversight activities. This exercise identifies areas for improvement and provides the best recommendations and approaches for achieving the Lembaga's objectives.

In 2024, **TH** has appointed an independent consultant to facilitate the BDEE exercise, which included an interview, an online questionnaire, and an assessment based on the most recent corporate governance framework and industry standards. The Individual Performance Report was then shared with the Minister near the end of the Lembaga Members' tenure as part of the renewal review process.

PROFESSIONAL DEVELOPMENT

Secretarial Division held onboarding sessions for newly appointed Lembaga members to brief them about **TH's** governance structure immediately upon their appointment.

In tandem with the BDEE Exercise, continued training for Lembaga Members helps to bridge any knowledge gaps detected within the Lembaga members. Such training also assists in keeping up with the most recent advancements in regulations and the operating environment. Members of the Investment Panel and the Shariah Advisory Committee also attended the training session.

Throughout the year, there are several trainings were held, which include the following:

- » Risk and Compliance Management
 - Anti-Money Laundering/Counteracting Financing of Terrorism
 - Asset Liability & Liquidity Management
 - Cyber Security & Incident Management
- » **TH** Zakat Guidelines & Institutionalizing Maqasid Shariah as Element of TH Stewardship
- » Nominee Director's Training on “Demystifying The Dynamic Forces That Shape Board Relationships”

HONORARIUM

Members of the Lembaga, Investment Panel, and Shariah Advisory Committee received a monthly honorarium as well as honorarium on meeting attendance for each meeting they attended, the amount of which was approved by the Minister and Lembaga.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

Butiran honorarium bagi tahun 2024 adalah seperti berikut:
The honorarium details for the year 2024 are as follows:

	Lembaga The Lembaga		i. Panel Pelaburan Investment Panel ii. Jawatankuasa Penasihat Syariah Shariah Advisory Committee			Jawatankuasa Lembaga lain Other Lembaga Committees	
	Pengerusi Chairman	Anggota Member	Wakil Lembaga Lembaga Representative	Pengerusi Chairman	Anggota Member	Pengerusi Chairman	Anggota Member
Honorarium Bulanan Monthly Honorarium	RM12,000	RM5,000	-	RM2,000	RM1,500	-	-
Honorarium Kehadiran Mesyuarat Honorarium on meeting attendance	RM2,000	RM1,500	Pengerusi / Chairman RM2,000	RM2,000	RM1,500	RM1,500	RM1,000
			Anggota / Member RM1,500				

* Maklumat di atas adalah berdasarkan honorarium yang telah disemak semula berkuat kuasa pada 1hb September 2024 setelah mendapat kelulusan Menteri.
The above information is based on the revised honorarium with effect from 1st September 2024 as approved by the Minister.

Fungsi utama setiap Jawatankuasa Lembaga serta keanggotaan bagi tahun 2024 dinyatakan seperti di bawah:

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN (RMCC) membantu Lembaga dalam melaksanakan tanggungjawabnya dengan menyediakan pengawasan bebas terhadap kecukupan Rangka Kerja Pengurusan Risiko dan Pematuhan, yang merangkumi struktur dan pelaksanaan dasar dan prosedur, serta keseluruhan proses tadbir urus, yang selaras dengan strategi dan selera risiko **TH**.

JAWATANKUASA AUDIT DAN TADBIR URUS (AGC) menyokong Lembaga dalam melaksanakan tugas perakaunan dan pelaporan kewangan di samping mengekalkan piawaian tadbir urus, integriti dan etika yang tinggi.

Butiran lanjut dan komposisi Anggota RMCC dan AGC dinyatakan dalam Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam pada halaman 137 hingga 145 Laporan Tahunan ini.

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH (SAC) berfungsi untuk menasihat Lembaga mengenai perkara-perkara berkaitan Syariah untuk memastikan pelaksanaan operasi perniagaan **TH** mematuhi prinsip Syariah, menyokong Dasar dan Prosedur Syariah, dan mewujudkan Rangka Kerja Pematuhan Syariah. Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab menilai tahap pematuhan terhadap aktiviti Audit Syariah, Risiko Syariah, dan Kajian Syariah serta membuat cadangan untuk memelihara Pematuhan Syariah.

Butiran lanjut dan komposisi Anggota Jawatankuasa ini dinyatakan dalam Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah pada halaman 146 hingga 150 Laporan Tahunan ini.

The key functions of each Lembaga Committee as well as the membership for the year 2024 are set out below:

RISK MANAGEMENT AND COMPLIANCE COMMITTEE (RMCC) assists the Lembaga in carrying out its responsibilities by providing independent oversight of the adequacy of the Risk Management and Compliance Framework, which includes the structure and implementation of policies and procedures, as well as the overall governance processes, that are consistent with **TH's** strategy and risk appetite.

AUDIT AND GOVERNANCE COMMITTEE (AGC) supports Lembaga in carrying out its accounting and financial reporting tasks while maintaining high standards of governance, integrity, and ethics.

Further details and composition of the members of RMCC and AGC are set out in the Statement on Risk Management and Internal Control on pages 137 to 145 of this Annual Report.

SHARIAH ADVISORY COMMITTEE (SAC) function is to advise the Lembaga on Shariah-related matters to ensure that **TH's** business operations implementation comply with the Shariah principles, endorse the Shariah Policies and Procedures, and establish the Shariah Compliance Framework. The Committee is also in charge of assessing the degree of compliance with Shariah Audit, Shariah Risk, and Shariah Review activities and making recommendations to preserve Shariah Compliance.

Further details and composition of the members of the Committee is set out in the Report of the Shariah Advisory Committee on pages 146 to 150 of this Annual Report.

PANEL PELABURAN (IP) berfungsi sebagai jawatankuasa utama yang menyelia keseluruhan aktiviti pelaburan di **TH** dan akan memastikan pembangunan serta pelaksanaan objektif, strategi dan dasar pelaburan **TH** selaras dengan peraturan, keperluan dan objektif **TH** yang berkaitan.

Selain itu, Panel Pelaburan akan memberikan nasihat atau mengesyorkan kepada Lembaga berhubung cadangan-cadangan pelaburan serta sebarang perkara berkaitan pelaburan dan memberi cadangan kepada Pengurusan mengenai aktiviti dan amalan pelaburannya bagi mempertingkatkan lagi kualiti pengurusan pelaburan **TH**.

Panel Pelaburan terdiri dari sembilan (9) orang Anggota termasuk enam (6) orang Anggota bebas, dua (2) orang wakil Lembaga dan seorang wakil SAC.

INVESTMENT PANEL (IP) serve as the primary committee overseeing the overall investment activities of **TH** and will ensure that the development and implementation of **TH's** investment objectives, strategies and policies are in line with the relevant regulations, requirements, and **TH's** objective.

Apart from that, the Investment Panel will advise or make recommendations to the Lembaga in relation to investment proposals as well as any investment-related matters and recommend the Management on its investment activities and practices to further enhance the quality of **TH's** investment management.

Investment Panel consists of nine (9) members including six (6) independent members, two (2) representatives from Lembaga and a representative from SAC.

Bil. / No.	Anggota Panel Pelaburan Members of Investment Panel	Jawatan Designation
1.	Hizamuddin Jamalluddin (Pengerusi / Chairman) * Dilantik pada / Appointed on 01.02.2024 * Dilantik sebagai Pengerusi pada / Redesignated as Chairman on 29.05.2024	Anggota Bebas / Independent Member
2.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf	Wakil Anggota Lembaga / Rep. from Lembaga
3.	Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin	Wakil Anggota SAC / Rep. from SAC Members
4.	Datuk Zainal Izlan Zainal Abidin * Tamat lantikan sebagai Pengerusi pada / Tenure as Chairman ended on 20.05.2024	Anggota Bebas / Independent Member
5.	Dato' Sr. Azmar Talib	Anggota Bebas / Independent Member
6.	Puan Rosnah Dato' Kamarul Zaman	Anggota Bebas / Independent Member
7.	Dato' Izzaddin Idris	Anggota Bebas / Independent Member
8.	Ahmad Shahizam Mohd Shariff	Anggota Bebas / Independent Member
9.	Nor Adila Ismail * Dilantik pada / Appointed on 01.12.2024	Wakil Anggota Lembaga / Rep. from Lembaga
	Ir. Abd Mokhti Salleh * Tamat Perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.10.2024	Wakil Anggota Lembaga / Rep. from Lembaga

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

JAWATANKUASA PENAMAAN DAN SARAAN (NRC) bertanggungjawab dalam mengesyorkan dasar dan rangka kerja mengenai terma dan syarat perkhidmatan untuk pegawai dan pekerja **TH** serta meluluskan pelaksanaan urusan operasi modal insan.

Selain itu, Jawatankuasa ini juga mengesyorkan pelantikan atau pemberhentian kepada Lembaga untuk jawatan Pengurus Besar Kanan **TH** dan ke atas, serta pelantikan dan pemberhentian Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Nomini dalam syarikat penerima pelaburan **TH**.

Jawatankuasa Penamaan dan Saraan terdiri daripada empat (4) orang anggota daripada Lembaga.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE (NRC) is responsible to recommend policies and frameworks on terms and conditions of service for **TH** officers and employees and approves the execution of human capital operations matters.

On top of that, the Committee also recommends the appointments or cessations to the Lembaga for **TH**'s Senior General Managers and above, as well as the appointments and cessations of Chief Executive Officers and Nominee Directors in **TH**'s investee companies.

Nomination and Remuneration Committee consists of four (4) members from the Lembaga.

Bil. / No.	Anggota Jawatankuasa Penamaan dan Saraan Members of Nomination and Remuneration Committee	Jawatan Designation
1.	Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff (Pengerusi / Chairman) * Dilantik sebagai Pengerusi pada / Appointed as Chairman on 30.09.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
2.	Profesor Dr. Ashraf Md Hashim * Tamat lantikan sebagai Pengerusi pada / Tenure as Chairman ended on 31.08.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
3.	Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
4.	Asril Rahman Abdul Hadi	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
	Dr. Mohd Faisal Mustaffa * Tamat Perkhidmatan pada / Tenure ended on 17.08.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga



JAWATANKUASA URUSAN HAJI bertanggungjawab di dalam menyemak dan membuat keputusan mengenai isu-isu berkaitan haji. Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab ke atas perkara yang berkaitan dengan kebajikan jemaah haji, termasuk aspek ibadah haji dan isu-isu pelaksanaan haji, rancangan dan operasi haji termasuk merangka polisi yang berkaitan. Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab mengawasi pentadbiran produk dan perkhidmatan haji termasuk pembayaran oleh jemaah haji untuk menunaikan haji dan pelesenan Pengelola Jemaah Haji di Malaysia.

Jawatankuasa ini terdiri daripada empat (4) orang anggota daripada Lembaga termasuk PUK&KPE.

HAJJ AFFAIRS COMMITTEE is responsible in assessing and making decisions on hajj-related issues. This committee is also responsible for matters related to the welfare of pilgrims, including aspects of hajj worship and hajj implementation issues, hajj plans and operations including drafting relevant policies. It is also responsible in overseeing the administration of hajj products and services including hajj payments and licensing of Hajj Pilgrim Operator in Malaysia.

This Committee consists of four (4) members from Lembaga, including GMD&CEO.

Bil. / No.	Anggota Jawatankuasa Urusan Haji Members of Hajj Affairs Committee	Jawatan Designation
1.	Profesor Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi / Chairman) * Dilantik sebagai Pengerusi pada / Appointed as Chairman on 30.09.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
2.	Datuk Syed Hamadah Syed Othman	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
3.	Asril Rahman Abdul Hadi * Dilantik pada / Appointed on 24.10.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
4.	Nor Adila Ismail * Dilantik pada / Appointed on 01.12.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
	Dr. Mohd Faisal Mustafa * Tamat Perkhidmatan pada / Tenure ended on 17.08.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
	Datuk Awang Alik Jeman * Tamat Perkhidmatan pada / Tenure ended on 04.09.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga
	Ir. Abd Mokhti Salleh * Tamat Perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.10.2024	Anggota Lembaga / Member of Lembaga

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH **TH**

TH SHARIAH GOVERNANCE STATEMENT

Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH** telah dibentuk bagi tujuan memastikan segala aspek operasi, pelaburan dan aktiviti yang dilakukan oleh **TH** mematuhi lunas-lunas syarak.

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

Cadangan Penubuhan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JPS) telah diluluskan oleh Lembaga di dalam mesyuarat Lembaga No. 2/2010 (252) bertarikh 27 April 2010. Dalam mesyuarat yang sama Lembaga turut merumuskan bahawa jawatankuasa tersebut berkuatkuasa pada 1 Mei 2010.

FUNGSI DAN TANGGUNGJAWAB JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

JPS yang ditubuhkan sejak tahun 2010 berperanan sebagai sumber rujukan bagi **TH** mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan Syariah kecuali urusan dan perkara berkaitan ibadah haji. Dalam memastikan operasi perniagaan **TH** mematuhi prinsip Syariah pada setiap masa, Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH** telah menggariskan fungsi dan tanggungjawab JPS seperti berikut:

- » Menasihati Lembaga mengenai perkara-perkara berkaitan Syariah untuk memastikan bahawa operasi perniagaan **TH** dan aktiviti-aktiviti **TH** yang lain termasuk zakat **TH** mematuhi prinsip Syariah pada setiap masa;

TH's Shariah Governance Framework has been established for the purpose of ensuring all aspect of operation, investment and activities carried out by **TH** are in compliance with Shariah principles.

TH SHARIAH ADVISORY COMMITTEE

The proposal to establish the Shariah Advisory Committee (SAC) was approved by the Lembaga in Lembaga Meeting No. 2/2010 (252) dated 27 April 2010. In the same meeting the Lembaga also concluded that the committee would come into effect on 1 May 2010.

FUNCTIONS AND RESPONSIBILITIES OF THE **TH SHARIAH ADVISORY COMMITTEE**

The SAC was established to serve as a reference source for **TH** on Shariah matters except hajj-related matters. In ensuring that **TH's** business operations comply with Shariah principles at all times, **TH's** Shariah Governance Framework has outlined the functions and responsibilities of the SAC as follows:

- » Advise the Lembaga on Shariah-related matters to ensure that **TH's** business operations and other **TH** activities including **TH** zakat comply with Shariah principles at all times;



- » Menjelaskan keputusan Syariah berhubung dengan apa jua urusan niaga **TH** seperti yang diputuskan oleh jawatankuasa berdasarkan kepada apa yang dirujuk kepadanya oleh Lembaga, Pengerusi, Bahagian Syariah Kumpulan atau mana-mana juga cabang perniagaan **TH**;
- » Menilai dan mengesahkan produk-produk, kontrak-kontrak piawai yang akan dimeterai, perjanjian, operasi bagi keseluruhan transaksi **TH**;
- » Mengesahkan urusan niaga dan kontrak **TH** adalah mematuhi Syariah melalui laporan yang dikemukakan oleh Bahagian Syariah Kumpulan kepada jawatankuasa secara berkala, menjelaskan pelaksanaan resolusi dan hukum yang dikeluarkan oleh jawatankuasa;
- » Memberikan keputusan atau nasihat Syariah mengenai operasi, perniagaan, urusan dan aktiviti Kumpulan yang boleh menyebabkan potensi insiden ketidakpatuhan Syariah;
- » Membincangkan dan mengesahkan penemuan ketidakpatuhan Syariah oleh fungsi-fungsi kawalan Syariah **TH** serta mengesahkan langkah-langkah penambahbaikan dan ratifikasi dalam menangani insiden ketidakpatuhan Syariah;
- » Mewakili **TH** dalam bidang Syariah di persidangan, seminar, dan juga untuk mengambil bahagian dalam forum kewangan Islam.

KEAHLIAN DAN KEHADIRAN MESYUARAT JPS

Keahlian JPS adalah terdiri daripada individu yang berkepakaran dalam bidang Syariah secara umunya dan khususnya dalam bidang kewangan Islam. Sehingga 31 Disember 2024, sebanyak enam (6) mesyuarat JPS telah diadakan bagi tahun 2024. Tarikh-tarikh mesyuarat dan kehadiran ahli-ahli JPS adalah seperti berikut:

- » Explain Shariah decisions in relation to any **TH** transaction as decided by the committee based on what is referred to it by the Lembaga, Chairman, Group Shariah Division or any branch of **TH**'s business;
- » Assess and conform products, standard contracts to be entered into, agreements, operations for all **TH** transactions;
- » Endorse and approve that all **TH** transactions and contracts are Shariah compliant through reports submitted by the Group Shariah Division to the committee on a regular basis, explaining the implementation of resolutions and rulings issued by the committee;
- » Provide Shariah decisions or advice on the Group's operations, business, affairs and activities that may give rise to potential incidents of Shariah non-compliance;
- » Deliberate and confirm the finding of Shariah non-compliance by **TH**'s Shariah control functions as well as affirm improvement and rectification measures in dealing with incidents of Shariah non-compliance; and
- » Represent **TH** in any conference and seminar concerning any Shariah issue, as well as to participate in Islamic finance forums.

SAC MEMBERSHIP AND MEETING ATTENDANCE

SAC membership consists of individuals who specialise in the fields of Shariah particularly in Islamic finance. As of 31 December 2024, a total of six (6) SAC meetings have been held for the year. The attendance of SAC members at the meeting is as follows:

Bil. / No.	Tarikh Mesyuarat / Date of Meeting		Ahli JPS / SAC Members	Kehadiran Mesyuarat Meeting Attendance
1.	1/2024 (59)	31 Januari / January 2024	Prof. Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi) / (Chairman)	6/6
2.	2/2024 (60)	15 Mac / Mar 2024	Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin	6/6
3.	3/2024 (61)	21 Mei / May 2024	Prof. Dr. Asmak Ab. Rahman	6/6
4.	4/2024 (62)	17 Julai / July 2024	Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin	6/6
			Prof. Datin Dr. Rusni Hassan	6/6
5.	5/2024 (63)	12 September / September 2024	Prof. Madya Dr. Mohamed Fairouz Abdul Khir	6/6
6.	6/2024 (64)	27 November / November 2024	Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali	5/6*

* Ketidakhadiran ke mesyuarat adalah dengan izin / Absence to meeting is granted with permission

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH **TH** **TH SHARIAH GOVERNANCE STATEMENT**

POLISI SYARIAH

Selain Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH**, bagi mengukuhkan tadbir urus Syariah di **TH** beberapa polisi dalaman seperti rangka kerja, garis panduan dan prosedur telah diterbitkan oleh Bahagian Syariah Kumpulan setelah dibentangkan dan diluluskan oleh JPS. Polisi-polisi tersebut adalah seperti berikut:

- » Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH**
- » Polisi Semakan Syariah
- » Prosedur Operasi Piawai Perundingan Syariah
- » Prosedur Operasi Piawai Semakan Syariah
- » Garis Panduan Syariah Bagi Pelaburan Ekuiti
- » Garis Panduan Syariah Bagi Pelaburan Hartanah
- » Garis Panduan Bagi Pengendalian Dana Tidak Patuh Syariah
- » Garis Panduan Syariah Bagi Caj Lewat Bayar
- » Garis Panduan Zakat **TH**
- » Rangka Kerja Pelaksanaan Tadbir Urus Syariah Untuk Syarikat Penerima Pelaburan **TH**
- » Garis Panduan Syariah bagi Pelaburan Dana Ekuiti Persendirian
- » Garis Panduan Syariah bagi Pemasaran, Pengiklanan, dan Promosi **TH**
- » Garis Panduan Syariah bagi Pengurusan Acara, Majlis dan Program

FUNGSI KAWALAN SYARIAH

Semakan dan Pemantauan Syariah

Fungsi Semakan Syariah merujuk kepada penilaian berkala dan bebas yang dilakukan oleh Pegawai Semakan Syariah terhadap aspek pematuhan Syariah dalam aktiviti-aktiviti Kumpulan **TH** termasuk tetapi tidak terhad kepada proses-proses pembangunan produk, pembangunan perkhidmatan, operasi, pelaburan, urusniaga dan segala transaksinya yang bermula daripada peringkat penstrukturan sehinggalah kepada penawaran/pelaksanaan bagi memastikan segala yang tersebut mematuhi parameter, garis panduan dan resolusi yang dikeluarkan oleh JPS dan Bahagian Syariah Kumpulan **TH**. Fungsi ini dijalankan oleh pegawai Syariah yang berkecualan dengan tujuan untuk memastikan bahawa segala yang tersebut di atas tidak bercanggah dengan Syariah.

SHARIAH POLICY

In addition to the **TH** Shariah Governance Framework to strengthen Shariah governance, several internal policies such as frameworks, guidelines and procedures have been issued by the Group Shariah Division after being presented and approved by SAC. The policies are listed below:

- » **TH** Shariah Governance Framework
- » Shariah Review Policy
- » Shariah Advisory Operating Procedures
- » Shariah Review Operating Procedures
- » Shariah Guidelines on Equity Investment
- » Shariah Guidelines on Property Investment
- » Guideline on Management of Shariah Non-Compliant Fund
- » Shariah Guidelines on Late Payment Charges
- » **TH** Zakat Guideline
- » Framework on Implementation of Shariah Governance For **TH** Investee Companies
- » Shariah Guidelines for Investment in Private Equity Fund
- » Shariah Guidelines for **TH** Marketing, Advertisement, and Promotion
- » Shariah Guidelines for the Events Management, Ceremonies, and Programs

SHARIAH CONTROL FUNCTION

Shariah Review and Monitoring

Shariah Review function refers to the periodic and independent assessment carried out by the Shariah Review Officer in regard to Shariah compliance of the activities of the **TH** Group including but not limited to the processes of product development, service development, operations, investment, and all transactions starting from the structuring stage up to the offering/implementation, ensuring that all complies with the parameters, guidelines and resolutions issued by the SAC and the **TH** Group Shariah Division. This function will be carried out by qualified Shariah officer with the aim of ensuring that everything mentioned above does not contravene with Shariah.

AMALAN ZAKAT TH TH ZAKAT GUIDELINES

“Sejarah Pelaksanaan Zakat TH”

PERSIDANGAN JAWATANKUASA FATWA MAJLIS KEBANGSAAN BAGI HAL EHWAL
UGAMA ISLAM MALAYSIA KALI KE-17 YANG BERSIDANG PADA 3 MEI 1979:

Lembaga Urusan Tabung Haji (yang kini ditukar kepada Lembaga Tabung Haji)
adalah diwajibkan membayar zakat bagi pihak penyimpan-penyimpan
dari wang simpanannya, hasil pelaburan dan harta yang diperniagakan
serta segala keuntungan daripadanya.

Lembaga Urusan Tabung Haji sendiri tidak diwajibkan mengeluarkan zakat
daripada harta yang didapatinya.

Zakat tersebut hendaklah dibayar kepada Majlis Agama Islam negeri-negeri,
mengikut kadar simpanan penyimpan-penyimpan di negeri masing-masing.

“The History of TH Zakat Implementation”

THE 17TH CONFERENCE OF THE NATIONAL FATWA COUNCIL COMMITTEE
FOR MALAYSIAN ISLAMIC RELIGIOUS AFFAIRS THAT CONVENED ON 3 MAY 1979:

Lembaga Urusan Tabung Haji (now changed to Lembaga Tabung Haji)
is required to pay zakat on behalf of depositors from their savings, investments and
traded property along with all profits from it.

Lembaga Urusan Tabung Haji itself is not required to pay zakat
from its properties.

Zakat must be paid to all state Islamic Religious Councils,
based on the respective depositors amount of saving in different states.

AMALAN ZAKAT *TH* *TH* ZAKAT GUIDELINES

Bagaimanakah pengiraan Zakat *TH*?

Garis Panduan Zakat *TH* telah dirangka dan diluluskan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah (JPS) *TH* pada 20 Januari 2022.



PENGIRAAN BERDASARKAN ZAKAT PERNIAGAAN

- » Mengikut mandat Wakalah, *TH* menguruskan dana pendeposit dengan melabur dana tersebut dalam pelbagai kelas aset.
- » Berdasarkan pertimbangan ini, pengiraan Zakat *TH* dibuat berdasarkan pengiraan Zakat perniagaan dan menggunakan kaedah Modal Kerja Terlaras.

Jenis Zakat yang dibayar adalah Zakat perniagaan dan bukan Zakat simpanan kerana pendeposit telah mewakili kepada *TH* untuk menguruskan dan melaburkan dana simpanan pendeposit.



KADAR ZAKAT

- » Pada Tahun Biasa
2.577%
- » Pada Tahun Lompat
2.5775%

Berlaku perbezaan kadar Zakat pada tahun biasa dan tahun lompat kerana terdapat penambahan hari pada tahun lompat. *TH* juga tidak mengambilkira Zakat sebanyak 2.5 peratus kerana mengikut haul tahun Masihi sebanyak 365 hari berbanding tahun Hijri yang mempunyai 354 hari sahaja.



KONSEP KHULTOH

- » *Khultoh* merujuk kepada gabungan harta yang pelbagai dalam menentukan zakat.
- » JPS *TH* telah memutuskan pengiraan zakat *TH* menggunakan konsep *Khultoh*. Oleh itu, pembayaran Zakat oleh *TH* berdasarkan pengiraan Zakat perniagaan dianggap memenuhi kewajipan penyimpan *TH* dalam membayar Zakat.

How is *TH* Zakat calculated?

The *TH* Zakat Guidelines were established and approved by the *TH* Shariah Advisory Committee (SAC) on 20th January 2022.

CALCULATIONS BASED ON BUSINESS ZAKAT

- » Following the *Wakalah* mandate, *TH* manages the depositor's funds through investments in various asset classes.
- » Based on this, *TH* Zakat calculation is based on business Zakat calculations and adjusted working capital method.

The Zakat paid is classified as business Zakat and not savings Zakat because the depositors have delegated the management and investment of their savings funds to *TH*.

ZAKAT RATE

- » In Ordinary Years
2.577%
- » In Leap Years
2.5775%

There is a difference in Zakat rates between normal years and leap years due to an extra day present in leap years. *TH* also does not account for 2.5 per cent Zakat as it follows the 365 days of the Gregorian Year as compared to the Hijri year which has only 354 days.

KHULTOH CONCEPT

- » *Khultoh* refers to the combination of various assets in determining zakat.
- » JPS *TH* has decided to calculate Zakat using the concept of *Khultoh*. Therefore, the Zakat payment by *TH* based on business Zakat calculations is deemed to fulfil the obligations of depositors in paying their Zakat.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

STATEMENT ON RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

Penyata ini dikeluarkan oleh Lembaga Tabung Haji (“**TH**”) sejajar dengan garis panduan yang terkandung dalam Akta Lembaga Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan selaku ahli masyarakat yang bertanggungjawab menerusi amalan-amalan terbaik organisasi. Penyata ini menjelaskan tahap dan jenis sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman **TH** untuk tahun kewangan dalam tinjauan.

Lembaga bertanggungjawab menyediakan mekanisme-mekanisme kawalan dalaman yang bertujuan untuk memastikan selera risiko **TH** berada pada tahap toleransi yang munasabah dan bukannya untuk mengekang segala kemungkinan kegagalan organisasi untuk mencapai matlamat dan memenuhi mandatnya. Bagi melindungi dana pendeposit serta pelaburan dan aset **TH**, Lembaga mengenal pasti, menilai, menjejak dan menyelerakkan risiko-risiko kritikal. Proses ini dilakukan secara kerap. Selain Lembaga, Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan (“**JPRP**”) adalah Jawatankuasa di peringkat Lembaga yang bertanggungjawab untuk menyelia dan memantau pengurusan risiko dan pematuhan serta memastikan pelaksanaan sistem yang sewajarnya bagi mengurus keseluruhan risiko di **TH**.

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN (“**JPRP**”)

Lembaga menyedari tanggungjawabnya ke atas semua tindakan **JPRP** berkaitan pelaksanaan peranan yang ditugaskan kepadanya, termasuk hasil semakan dan pendedahan ke atas pengurusan risiko-risiko utama dan pematuhan di dalam laporan ini. **JPRP** seperti yang dijelaskan di dalam Terma Rujukannya (“**TOR**”) adalah bertanggungjawab untuk:

- » Menyemak dan mengesyorkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko dan Pematuhan **TH**, dasar-dasar yang berkaitan serta penyata selera risiko yang selaras dengan ciri-ciri, saiz, dan kerumitan aktiviti-aktiviti perniagaan untuk kelulusan Lembaga;
- » Menyelia pelaksanaan rangka kerja dan dasar-dasar yang diluluskan bagi memastikan keberkesanan Pengurusan **TH** dalam menguruskan risiko serta jangkaan Pengawal Selia selain mengesyorkan perubahan-perubahan sewajarnya ke atas dasar atau plan;
- » Meluluskan falsafah serta strategi-strategi risiko dan pematuhan termasuk plan pematuhan dan plan semakan;
- » Menyelia pengurusan keseluruhan risiko pematuhan termasuk AML/CFT dengan memastikan proses yang sewajarnya tersedia dan berfungsi sejajar dengan kehendak Akta dan lain-lain kehendak berkaitan yang digariskan oleh Badan-Badan Kawal Selia;

This statement is issued by Lembaga Tabung Haji (“**TH**”) in accordance with the guidelines set forth in the Lembaga Tabung Haji Act 1995 (Act 535), as a responsible member of the community and through best organisational practices, respectively. The extent and type of **TH**'s internal control and risk management system for the reviewed financial year are described in this statement.

The Lembaga is responsible for putting in place internal control mechanisms that are intended to manage **TH**'s risk appetite within a reasonable tolerance range, rather than completely remove the possibility of the organisation failing to meet its goals and fulfil its mandate. To protect depositor funds as well as **TH**'s investments and assets, the Lembaga identifies, evaluates, tracks, and disseminates critical risks. This process is done on a regular basis. Aside to Lembaga, the Risk Management & Compliance Committee (“**RMCC**”) also carries its mandates and responsibilities as one of the Committee at Lembaga level to oversee and ensure the implementation of appropriate system to manage the overall risk at **TH**.

RISK MANAGEMENT AND COMPLIANCE COMMITTEE (“**RMCC**”)

The Lembaga acknowledges its role in being responsible for all the actions of **RMCC** regarding the execution of delegated roles, including the outcome of the review and disclosure on key risks and compliance management in this report. **RMCC** as illustrated in its Terms of Reference (“**TOR**”) is responsible for:

- » Review and recommend **TH**'s Risk Management and Compliance Framework, relevant policies as well as risk appetite statement which shall be commensurable with the nature, size and complexity of the institution's business activities for approval by the Lembaga;
- » Oversee the implementation of approved framework and policies to ensure the effectiveness of **TH**'s Management in managing the risks and Regulators expectations as well as recommend necessary changes in policy or plan;
- » Approve the risk and compliance philosophy and strategies including compliance roadmap and review plan;
- » Oversee the overall management of compliance risk including AML/CFT by ensuring the appropriate process is in-place and functioning in accordance to the Act and applicable requirements issued by relevant Regulatory Bodies;

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

STATEMENT ON RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

- » Menyemak profil risiko **TH** yang sejajar dengan strategi perniagaan dan selera risiko **TH**;
- » Mempromosikan kesedaran dan budaya pengurusan risiko di dalam Kumpulan **TH**;
- » Memastikan Jabatan Risiko & Pematuhan (“JRP”) dilengkapi dengan sistem, prasarana dan sumber-sumber yang mencukupi bagi membolehkannya mengenal pasti dan mengurus risiko-risiko berkaitan aktiviti perniagaan **TH** secara berkesan sepanjang masa dan semasa tempoh tekanan;
- » Menyemak dan menilai prestasi Ketua Pegawai Risiko dan Pematuhan (“KPRP”); dan
- » Memantau pematuhan terhadap struktur had risiko, dasar-dasar, dan prosedur-prosedur **TH** berkaitan tadbir urus pengurusan risiko, amalan-amalan, dan kawalan risiko di **TH** secara menyeluruh.

Sementara itu, Pengurusan menyedari tanggungjawabnya mengenal pasti dan menilai risiko-risiko selain memantau pencapaian matlamat dan objektif-objektif perniagaan di dalam rangkuman toleransi risiko yang diluluskan oleh Lembaga. Secara ringkasnya, Pengurusan bertanggungjawab:

- » Melaksanakan rangka kerja, dasar-dasar, dan prosedur-prosedur kawalan dalaman yang diluluskan oleh Lembaga;
- » Melaksanakan proses-proses mengenal pasti, menilai, memantau, dan melaporkan risiko serta keberkesanan sistem kawalan dalaman, dengan mengambil tindakan pembetulan yang sewajarnya; dan
- » Meyakinkan Lembaga bahawa sistem kawalan dalaman **TH** beroperasi dengan mencukupi dan berkesan dalam semua aspek penting berdasarkan sistem kawalan dalaman yang tersedia.

JPRP dianggotai oleh anggota Pengarah Bukan Eksekutif dan disokong oleh KPRP dalam menjalankan tanggungjawabnya kepada Lembaga berkaitan perkara-perkara penting yang dibincangkan dalam mesyuarat JPRP.

- » Review **TH**'s risk profile that is consistent with **TH**'s business strategy and risk appetite;
- » Promote awareness and risk management culture within **TH**'s Group;
- » Ensure Risk & Compliance Department (“RCD”) is equipped with adequate system, infrastructure and resources to effectively identify and manage risk associated with **TH**'s business activities on daily basis and during stress period;
- » Review and assess the performance of the Chief Risk and Compliance Officer (“CRCO”); and
- » Monitor the compliance with **TH**'s risk limits structure, policies and procedures relating to risk management governance, practices and risk controls across **TH**.

Meanwhile, the Management acknowledges the responsibility to identify and evaluate the risks as well as the responsibility to monitor the achievement of business goals and objectives within the risk tolerance approved by the Lembaga. Briefly, the Management is responsible to:

- » Implement Lembaga approved frameworks, policies and procedures on internal control.
- » Implement the processes of identifying, evaluating, monitoring and reporting risks and the effectiveness of internal control systems, taking appropriate and timely corrective actions as required; and
- » Assure the Lembaga that **TH**'s internal control systems are operating adequately and effectively, in all material aspects based on the established internal control system.

RMCC comprises Non-Executive Directors and is supported by CRCO in discharging its responsibilities to the Lembaga on key matters deliberated at the RMCC meetings.

Anggota Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan (JPRP)
Risk Management and Compliance Committee Members (RMCC)

Bil. / No.	Anggota / Members	Keahlian / Membership	Lantikan / Appointment	Kehadiran Attendance
1.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf	Pengerusi / Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Chairman / Independent Non-Executive Director	23 November / November 2022	6/6
2.	Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed	Anggota / Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Member / Independent Non-Executive Director	14 April / April 2023	6/6
3.	Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff	Anggota / Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Member / Independent Non-Executive Director	30 September / September 2024	2/2*
4.	Puan Nor Adila Ismail	Anggota / Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Member / Independent Non-Executive Director	1 Disember / December 2024	1/1*
Bil. / No.	Mantan anggota Former Members	Keahlian / Membership	Tamat Lantikan / Completion	Kehadiran Attendance
1.	Dr. Mohd Faisal Mustafa	Anggota / Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Member / Independent Non-Executive Director	17 Ogos / August 2024	4/4*
2.	Ir. Abd Mokhti Salleh	Anggota / Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Member / Independent Non-Executive Director	31 Oktober / October 2024	3/5*

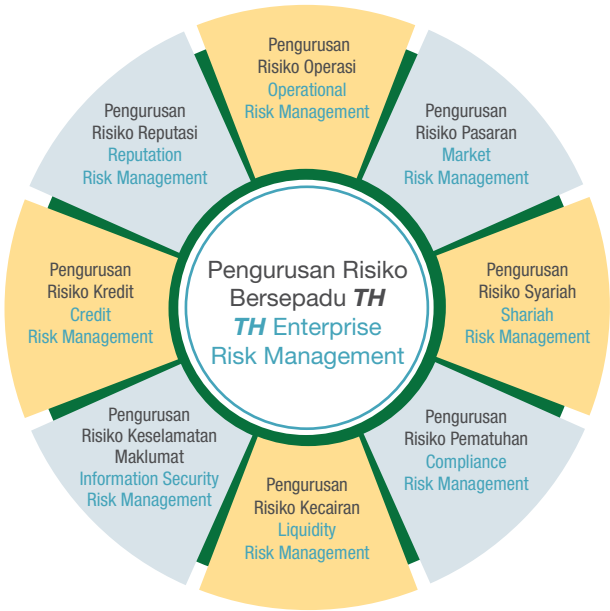
* Mewakili bilangan mesyuarat yang diadakan pada tahun 2024 semasa tempoh pelantikan. / Represents the number of meetings held in 2024 during the appointment term.

Pengurusan Risiko

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Perusahaan (“ERM”) **TH** menjadi asas kepada pendekatan **TH** dalam menguruskan risiko. Rangka Kerja ini merangkumkan program-program seluruh perusahaan **TH** untuk pengurusan risiko, termasuk pengenalpastian, penilaian, pengukuran, pengawalan, pemantauan, dan pelaporan risiko-risiko utama **TH**. Rangka Kerja ini bertujuan mempromosikan pemahaman mengenai peranan-peranan, tanggungjawab-tanggungjawab, dan kuasa-kuasa untuk pengurusan risiko di **TH**.

Risk Management

TH's Enterprise Risk Management (“ERM”) Framework serves as the foundation for **TH** approach to risk management. This Framework provides an overview of **TH**'s enterprise-wide programs for managing risks, including identifying, assessing, measuring, controlling, monitoring and reporting on the principal risks faced by **TH**. The intent of this Framework is to promote an understanding of the roles, responsibilities, and authorities for the management of risk at **TH**.



Rajah 1: Binaan Pengurusan Risiko Bersepadu **TH**
Figure 1: **TH** Enterprise Risk Management Architecture

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

STATEMENT ON RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

Binaan Pengurusan Risiko Perusahaan **TH** merupakan pendekatan menyeluruh terhadap pengurusan risiko di seluruh perusahaan **TH**, seperti yang digariskan dalam Rangka Kerja ini, dan disokong oleh lapan (8) aspek risiko yang khusus;

Seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 1, pengurusan risiko di seluruh perusahaan **TH** terbahagi kepada lapan (8) kategori risiko, yang menyediakan hala tuju dan pemahaman tentang bagaimana risiko-risiko tertentu mempengaruhi **TH**, serta bagaimana risiko-risiko ini dikenalpasti, dinilai, diukur, diurus, dikurangkan, dipantau, dan dilaporkan. Secara amnya, dasar-dasar/rangka kerja/garis panduan seluruh perusahaan dianggap sebagai kehendak minimum **TH**, yang menggariskan parameter di dalam mana kumpulan-kumpulan perniagaan dan kakitangan harus beroperasi bagi menangani risiko.

FOKUS PERANCANGAN RISIKO DAN PEMATUHAN 2024

Pada 2024, Risiko dan Pematuhan **TH** fokus kepada fasa pemurnian yang bertujuan meningkatkan kejituan dan kebolehsuaian menerusi pemurnian berterusan. Fasa ini tertumpu kepada tiga (3) aspek utama:

- » Membangunkan strategi komprehensif dan memperkukuhkan metodologi penilaian risiko bagi meningkatkan pemantauan dan ramalan, dengan merangkumkan risiko-risiko baru muncul, perubahan-perubahan kawal selia, dan perubahan lanskap perniagaan bagi memastikan pengurusan risiko yang efektif di seluruh **TH**.
- » Memeriksa amalan-amalan dan prosedur-prosedur pematuhan sedia ada bagi mengenal pasti jurang-jurang, melaksanakan alat-alat pematuhan yang efektif yang ditanda aras berbanding amalan-amalan terbaik industri bagi mengekalkan pematuhan dalam lanskap kawal selia yang semakin berubah; dan
- » Membantu dalam pembangunan rangka kerja dan proses-proses berstruktur untuk pengurusan risiko dan pematuhan di anak-anak syarikat **TH**, memastikan penyeliaan menyeluruh ke atas aktiviti-aktiviti risiko dan pematuhan, selain mempromosikan ketelusan serta keyakinan pemegang taruh terhadap organisasi.

TH's Enterprise Risk Management Architecture is an overarching approach to **TH's** enterprise-wide risk management, as reflected in this Framework, and is further supported by eight (8) risk-specific areas;

As illustrated in Figure 1, **TH's** enterprise-wide risk management are categorised into eight (8) risk-specific areas, providing direction and insights on how respective risks affect **TH**, and how those risks are identified, assessed, measured, managed, mitigated, monitored and reported. In general, enterprise-wide policies/frameworks/guidelines are considered **TH's** minimum requirements, articulating the parameters within which business groups and employees must operate to manage risks.

RISK AND COMPLIANCE 2024 FOCUSED PLAN

In 2024, **TH's** Risk and Compliance focused on a refinement phase aimed at enhancing precision and adaptability through continuous refinement. This phase concentrates on three (3) key areas:

- » Developing a comprehensive strategy and strengthening risk assessment methodologies to improve risk prediction and monitoring, incorporating emerging risks, regulatory changes, and changing business landscapes to ensure effective risk management across **TH**.
- » Examining existing compliance practices and procedures to identify gaps, implementing effective compliance tools benchmarked against industry best practices to maintain adherence in an evolving regulatory landscape; and
- » Facilitating the establishment of a structured framework and processes for risk and compliance management at **TH** subsidiaries, ensuring comprehensive oversight of risk activities and compliance adherence as well as promotes transparency and stakeholders' confidence to the organisation.

Aspek Tumpuan / Focus Area	Objektif Strategik / Strategic Objective	
Piawaian Penilaian & Pendekatan Pemantauan Assessment Standard & Monitoring Approach	- Mengemaskini metodologi pengenalpastian risiko bagi merangkumkan risiko baru muncul, perubahan-perubahan kawal selia & perubahan dalam lanskap perniagaan. - Meningkatkan penilaian analitikal bagi meningkatkan ramalan risiko.	- Update the risk identification methodologies to incorporate emerging risk, regulatory changes & changing business landscapes. - Enhance analytical assessment to improve risk predictions.
Penilaian Protokol Pematuhan Sedia Ada Evaluation of Existing Compliance Protocol	Meningkatkan sistem pemantauan proaktif bagi mengesan dan menangani potensi ketidakpatuhan dalam masa nyata.	Enhance a proactive monitoring system to detect and address potential non-compliance in real-time.
Menginstitusikan Fungsi Penyeliaan Kumpulan Institutionalise Group Oversight Function	Menjalin komunikasi/menubuhkan fungsi Pematuhan di anak-anak syarikat.	To touch base/establish Compliance function at subsidiaries.

HIJRAH24 – TADBIR URUS (PENGURUSAN RISIKO YANG MANTAP)

- » Kematangan budaya Risiko & Pematuhan perlu dipupuk – harus dibangunkan dari peringkat atasan.
- » Selera Risiko dirangkumkan dalam semua pelan strategik dan perniagaan, dengan tahap kesedaran yang berbeza-beza.
- » Meningkatkan penjejakan Pengesanan Risiko dan Tindakan Pembetulan bagi mengurangkan sisa risiko.

HIJRAH24 - GOVERNANCE (ROBUST RISK MANAGEMENT)

- » Maturity of Risk & Compliance culture needs nurturing – must develop with the right tone from the top.
- » Risk Appetite is integrated in all strategic and business planning, while awareness varies.
- » Enhance Risk Detection and Corrective Actions tracking to mitigate residual risks.

Aspek Tumpuan / Focus Area	Objektif Strategik / Strategic Objective	
Budaya Tadbir Urus Pematuhan Compliance Governance Culture	- Meningkatkan kapasiti dan keupayaan. - Meningkatkan peranan dan tanggungjawab Pegawai Khas Risiko & Pematuhan (DRCO). - Menginstitusikan fungsi pematuhan. - Melaksana dan mengoptimakan alat-alat pematuhan. - Memperkukuhkan Risiko dan Pematuhan Syariah.	- Improve the capacity and capability. - Enhance roles and responsibilities of Designated Risk & Compliance Officer (DRCO). - Institutionalise the compliance function. - Implement and optimise compliance tools. - Strengthen the Shariah Risk and Compliance.
Pelan Strategi Risiko Risk Plans of Attack	- Membangunkan strategi “top-down” bagi merangkumkan budaya risiko & pematuhan agar organisasi mencapai kejayaan dalam cara yang betul. - Menerapkan pengetahuan dan penggunaan Selera Risiko di seluruh syarikat. - Memastikan keberkesanan pengesanan risiko, perlindungan, dan pemantauan tindakan pembetulan.	- Develop top-down strategy to inculcate risk & compliance culture to enable the organisation to win in the right way. - Embed company-wide knowledge and use of Risk Appetite. - Ensure effective risk detection, protection and monitoring of corrective actions.
Penyeliaan Risiko Kumpulan TH TH Group Risk Oversight	- Menilai kesedaran mengenai isu-isu risiko & pematuhan menerusi aktiviti libat urus di seluruh Kumpulan. - Melaksanakan fungsi penyeliaan Kumpulan.	- Assess the awareness on risk & compliance issues via Group-wide engagement. - Implement Group oversight function.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

STATEMENT ON RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

Pada 2024, kami berjaya melengkapkan inisiatif HIJRAH24 yang tertumpu ke atas pengurusan risiko yang mantap, termasuk perangkuman selera risiko ke dalam semua proses-proses perancangan strategik dan perniagaan, pengesanan kelemahan dalam reka bentuk kawalan secara proaktif, dan pembangunan mekanisme penjejakan yang teliti.

JAWATANKUASA AUDIT DAN TADBIR URUS (“JATD”)

Lembaga bertanggungjawab ke atas semua tindakan JATD berkaitan prestasi peranan-peranan yang diberikan, termasuk keputusan semakan serta pendedahan risiko-risiko penting dan mekanisme kawalan dalaman di dalam laporan ini. Menurut Terma Rujukannya (“TOR”), JATD bertanggungjawab ke atas perkara-perkara berikut mengenai kawalan dalaman:

- » Memastikan pematuhan kepada peruntukan-peruntukan Badan Berkanun (Akaun-akaun dan Laporan-laporan Tahunan) Akta 1980 (Akta 240) dan Pekeliling-pekeliiling Perbendaharaan atau arahan-arahan berkaitan yang dikeluarkan dari semasa ke semasa untuk penyediaan dan penyerahan penyata-penyata kewangan dan laporan-laporan tahunan;
- » Menyemak dan menyokong penyata-penyata kewangan dan hal-hal audit **TH** dan Kumpulan **TH**;
- » Memantau rangka kerja kawalan dalaman **TH** serta memastikan keberkesanan operasi dan pematuhan kepada kehendak-kehendak kawal selia;
- » Menilai kecukupan dan keberkesanan fungsi Audit Dalam (“AD”) **TH** dengan:
 - Menyemak Piagam Audit, Pelan Tahunan Audit Dalam, program-program audit, keperluan sumber anggota, belanjawan tahunan fungsi AD serta menilai kemampuannya melaksanakan aktiviti-aktiviti secara bebas dan objektif;
 - Menyemak laporan-laporan dan dapatan-dapatan seperti yang dibentangkan semasa mesyuarat, serta menyemak dapatan-dapatan penting serta maklum balas Pengurusan, dan mengesahkan sama ada tindakan-tindakan sewajarnya telah diambil;
 - Mencadangkan kepada Lembaga mengenai pelantikan, pemindahan, pemecatan (termasuk penamatan jawatan dan penyingkiran) Ketua Audit Dalam Kumpulan (“KADK”);
 - Menilai prestasi KADK serta anggota-anggota di bawah seliaannya; dan
 - Menerima makluman mengenai pelantikan, pemindahan, pemecatan, dan peletakan jawatan anggota dalam fungsi AD.

In 2024, we successfully completed the HIJRAH24 efforts centred on robust risk management, including incorporating risk appetite into all strategic and business planning processes, proactively detecting control design shortcomings, and developing a thorough tracking mechanism.

AUDIT AND GOVERNANCE COMMITTEE (“AGC”)

The Lembaga is responsible for all AGC’s actions related to the performance of assigned roles, including the results of the review and the disclosure of major risks and internal control mechanisms mentioned in this report. In accordance with its Terms of Reference (“TOR”), AGC is in charge of the following with regard to internal control:

- » Ensure adherence to the provisions of the Statutory Bodies (Accounts and Annual Reports) Act 1980 (Act 240) and the relevant Treasury Circulars or orders issued from time to time for the preparation and submission of the financial statements and annual reports;
- » Review and endorse **TH** and **TH** Group’s financial statements and audit matters;
- » Oversee **TH**’s internal control framework and ensure operational effectiveness and compliance with regulatory requirements;
- » Assess the adequacy and effectiveness of **TH**’s Internal Audit (“IA”) function by:
 - Reviewing the Audit Charter, Annual Internal Audit Plan, audit programmes, staff resource requirements, annual budget of the IA function and assessing its ability to undertake activities independently and objectively;
 - Reviewing the reports and findings as presented during meeting, as well as examining major findings and Management’s response, and confirming whether appropriate actions have been undertaken;
 - Recommending to the Lembaga the appointment, transfer, dismissal (including termination and removal) of the Head of Group Internal Audit (“HGIA”);
 - Assessing the performance of the HGIA and his direct reports; and
 - Receiving notification on appointments, transfers, dismissals, and resignations of staff within the IA function.

- » Memastikan kewujudan mekanisme semak dan imbang;
- » Memantau proses siasatan dan sebarang tindakan-tindakan pembetulan yang dilaksanakan oleh Jawatankuasa dan/atau Lembaga.

Pada masa yang sama, Pengurusan menyedari tanggungjawabnya untuk mengenal pasti dan menilai risiko-risiko yang dihadapi selain mengawasi pencapaian sasaran-sasaran dan matlamat-matlamat perniagaan di dalam rangkuman toleransi risiko yang diluluskan oleh Lembaga. Secara keseluruhannya, Pengurusan bertanggungjawab:

- » Mengamalkan rangka kerja, dasar-dasar dan prosedur-prosedur kawalan dalaman yang telah diluluskan oleh Lembaga;
- » Mengetahui, menilai dan memantau kecekapan sistem kawalan dalaman serta mengambil tindakan pembetulan yang segera apabila perlu;
- » Mengesahkan kepada Lembaga bahawa sistem-sistem kawalan dalaman **TH** berfungsi dengan baik dan berkesan dalam semua aspek berkaitan, sejajar dengan sistem kawalan dalaman yang diwujudkan.

JATD dianggotai oleh anggota Lembaga dan dibantu oleh KADK dalam menjalankan tugas kepada Lembaga berkaitan isu-isu penting yang dibincangkan dalam mesyuarat-mesyuarat JATD.

Mesyuarat-mesyuarat diadakan dengan kehadiran Pengarah Eksekutif Kewangan Kumpulan dan Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif. Wakil-wakil Pengurusan Kanan dari jabatan-jabatan yang berkaitan juga dijemput menghadiri mesyuarat apabila perlu untuk membantu dalam perbincangan.

Semasa Tahun Kewangan 2024, JATD telah bermesyuarat sebanyak 11 kali, di mana empat (4) daripadanya adalah Mesyuarat Khas. JATD telah memenuhi forum yang ditetapkan dalam TOR dalam kesemua 11 mesyuarat tersebut.

- » Ensure check and balance mechanism is in place;
- » Oversee the investigation process and any remedial actions initiated by the Committee and/or Lembaga.

Concurrently, the Management recognises its obligation to recognise and assess the risks encountered and to track the accomplishment of business goals and objectives within the Lembaga-approved risk tolerance. Overall, the Management has to:

- » Put into practice internal control frameworks, policies and procedures that have been approved by the Lembaga;
- » Identify, assess and monitor on the efficacy of internal control systems and take prompt corrective action when necessary;
- » Confirm to the Lembaga that **TH's** internal control systems are functioning suitably and successfully in all relevant aspect, in accordance with established internal control systems.

The AGC is made up of members of the Lembaga and is assisted by the HGIA in carrying out its duties to the Lembaga regarding pertinent issues discussed at AGC meetings.

Meetings are organised in the attendance of Group Finance Executive Director and Group Managing Director & Chief Executive Officer. Senior Management representatives from related departments are also invited to the meetings as needed to help facilitate in-depth discussions.

During the Fiscal Year 2024, the AGC convened 11 meetings, four (4) of which were Special Meetings. The AGC met the required quorum as specified in its approved TOR at all the 11 meetings.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN
STATEMENT ON RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

Anggota Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus (“JATD”)
Audit and Governance Committee Members (“AGC”)

Bil. / No.	Anggota / Members	Keahlian / Membership	Lantikan / Appointment	Kehadiran / Attendance
1.	Asril Rahman Abdul Hadi	Pengerusi / Anggota Chairman / Member	24 Ogos / August 2023	11/11
2.	Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	Anggota / Member	18 November / November 2020	10/11
3.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf	Anggota / Member	6 September / September 2021	10/11
4.	Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff	Anggota / Member	30 September / September 2024	2/3*
Bil. / No.	Mantan Anggota / Former Members	Keahlian / Membership	Tamat Lantikan / Completion	Kehadiran / Attendance
1.	Dr. Mohd Faisal Mustaffa	Anggota / Member	17 Ogos / August 2024	7/7*

* Mewakili bilangan mesyuarat yang diadakan pada tahun 2024 semasa tempoh pelantikan. / Represents the number of meetings held in 2024 during the appointment term.

Sepanjang 2024, JATD telah melaksanakan tanggungjawab-tanggungjawab berikut dengan berkesan:
During 2024, AGC has effectively discharged its duties through the following:

 Audit Dalam Internal Audit	» Menyemak dan meluluskan: • Pelan Audit Berasaskan Risiko 2025 • Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam Laporan Tahunan 2023; dan • Semakan Piagam Audit Dalam TH » Status penutupan temuan audit; » Perbincangan mengenai laporan-laporan Audit Dalam serta pelan tindakan Pengurusan. Di mana wajar, JATD mengarahkan Pengurusan untuk memperbetul dan meningkatkan sistem kawalan berdasarkan saranan dan cadangan penambahbaikan oleh Audit Dalam; dan » Memaklumkan pelaksanaan cadangan Audit Dalam oleh pihak Pengurusan berkaitan isu-isu tertunggak bagi memastikan bahawa semua risiko utama dan kelemahan kawalan ditangani dengan sewajarnya.	» Reviewed and approved: • Risk Based Audit Plan 2025 • Statement on Risk Management and Internal Control for 2023 Annual Report; and • Revision of TH Internal Audit Charter » Status of closure of audit observations » Deliberated on the Internal Audit reports and Management’s action plan. Where appropriate, AGC instructed Management to rectify and improve the control systems based on Internal Audit’s recommendations and suggestions for improvements; and » Keep updated on Management’s implementation of the Internal Audit recommendations on outstanding issues to ensure that all key risks and control weaknesses were being properly addressed.
---	---	--

SISTEM KAWALAN DALAMAN

Sistem-sistem kawalan dalaman **TH** dibangunkan berlandaskan prinsip-prinsip Maqasid Syariah sebagai nilai-nilai asasnya. Elemen-elemen utama dalam sistem kawalan dalaman yang dibangunkan oleh Lembaga bagi tujuan mewujudkan tadbir urus yang baik dan sistem kawalan dalaman yang berkesan termasuk:

» Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga iaitu Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus, Panel Pelaburan, Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Jawatankuasa Urusan Haji, Jawatankuasa Penamaan dan Imbuan, Jawatankuasa Tatatertib, dan Jawatankuasa Rayuan Tatatertib;

INTERNAL CONTROL SYSTEMS

TH’s internal control systems are designed with Maqasid Shariah principles as its foundational ideals. The Lembaga’s internal control systems, which are designed to provide good governance and efficient internal control systems, have the following essential components:

» The Lembaga Committees namely Audit and Governance Committee, Investment Panel, Risk Management and Compliance Committee, Shariah Advisory Committee, Hajj Operations Committee, Nomination and Remuneration Committee, Disciplinary Committee and Disciplinary Appeal Committee;

- » Pentakrifan tanggungjawab dan kuasa yang jelas bagi membolehkan maklum balas segera, pengawasan berkesan ke atas perjalanan harian perniagaan serta akauntabiliti;
- » Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam diterbitkan oleh Lembaga dan Pengurusan bagi menyediakan jaminan sewajarnya ke arah mencapai keseluruhan objektif perniagaan, selain melindungi dan mempertingkatkan pelaburan dan aset;
- » Penubuhan Rangka Kerja, Dasar, Manual dan Prosedur sebagai dokumen rujukan utama yang menggariskan dasar-dasar dan tadbir urus berserta proses-proses dan fungsi-fungsi yang ditakrif dengan jelas di dalam organisasi.

Sepanjang HIJRAH24 dan tahun tinjauan, terdapat beberapa peristiwa penting yang telah dicapai:

- » Semakan Penilaian Kualiti Luaran ("EQAR") yang dijalankan oleh Institut Juruaudit Dalam Malaysia ("IIA") pada suku keempat tahun 2022, di mana **TH** telah dianugerahkan dengan pemuatan umum;
- » Penambahbaikan Pelan Audit Berasaskan Risiko ("RBAP") 2024 melalui semakan dan pengenalpastian jurang dalam RBAP sedia ada berdasarkan cadangan EQAR;
- » Pelaksanaan Penilaian Kendiri Kawalan yang dipertingkatkan untuk menggalakkan pendekatan proaktif terhadap pengurusan risiko dan kawalan dalaman dengan menggalakkan pemantauan berterusan dan penambahbaikan proses;
- » Penambahbaikan Manual Audit untuk mencerminkan perubahan dalam struktur, strategi, dan operasi, memastikan fungsi audit kekal relevan dan selaras dengan matlamat organisasi;
- » Penubuhan fungsi Analitik Data dalam Bahagian Audit Dalam Kumpulan untuk meningkatkan proses audit dengan membolehkan analisis set data yang lebih cekap, tepat, dan bermaklumat, yang membawa kepada pengenalpastian risiko dan penilaian kawalan yang lebih baik;
- » Piagam Audit Dalam **TH** telah disemak semula untuk mencerminkan pemisahan fungsi Audit Dalam dan Integriti, berkuatkuasa mulai 18 Mac 2024, yang menandakan langkah penting dalam meningkatkan rangka kerja tadbir urus.

Semua sistem, dasar, amalan dan proses di **TH** tidak menerima laporan tidak baik atau menunjukkan kelemahan atau kekurangan ketara dari segi kecukupan dan integriti kawalan dalaman. Tambahan lagi, tiada kerugian kewangan yang ketara berlaku sepanjang tahun kewangan yang ditinjau akibat sebarang kekurangan dalam sistem kawalan dalaman **TH**.

Penyata ini dibuat sejajar dengan resolusi Lembaga bertarikh 17 Mac 2025.

- » Clearly defined lines of responsibilities and authorities to facilitate prompt responses, effective supervision of day-to-day business conducts and accountability;
- » Risk Management and Internal Control Statement is issued by the Lembaga and the Management to provide reasonable assurance towards achieving the overall business objectives, as well as safeguarding and enhancing the investments and assets;
- » Establishment of Framework, Policy, Manual and Procedures as main reference documents that outlines the policies and governance with clearly defined processes and functions within the organisation.

During the HIJRAH24 and year under review, a few milestones were achieved:

- » External Quality Assessment Review ("EQAR") conducted by the Institute of Internal Auditors Malaysia ("IIA") in the fourth quarter of 2022, where **TH** was awarded with general conformance;
- » Enhancement of Risk Based Audit Plan ("RBAP") 2024 through review and identification of gap in the existing RBAP against EQAR recommendations;
- » Deployment of the enhanced Control Self-Assessment to promote a proactive approach to risk management and internal controls by encouraging continuous monitoring and improvement of processes;
- » Enhancement of Audit Manual to reflect changes in structure, strategy, and operations, ensuring that the audit function remains relevant and aligned with organizational goals;
- » Establishment of Data Analytics function within the Group Internal Audit Division to enhance the audit process by enabling more efficient, accurate, and insightful analysis of large datasets, leading to better risk identification and control assessments;
- » The **TH** Internal Audit Charter was revised to reflect the separation of the Internal Audit and Integrity functions, effective from 18 March 2024, which marks a pivotal step in enhancing the governance framework.

The systems, policies, practices and processes of **TH** received no adverse reports nor significant weakness or deficiencies in the adequacy and integrity of internal controls. Moreover, no substantial financial losses were incurred during the reviewed financial year as a result of any shortcomings in the **TH** internal control systems.

This Statement is made in accordance with resolution of the Lembaga dated 17 March 2025.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

REPORT OF THE **TH** SHARIAH ADVISORY COMMITTEE



الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين، وبعد،

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kami, ahli-ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah **TH** (JPS **TH**), selaras dengan tanggungjawab yang digariskan di dalam Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH** mengemukakan laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.

- » JPS telah menasihati Lembaga berkenaan perkara-perkara Syariah yang dikemukakan oleh Pengurusan **TH** melalui keputusan-keputusan Syariah yang dibuat oleh JPS **TH** berhubung operasi dan aktiviti pelaburan bagi memastikan kepatuhan terhadap prinsip-prinsip Syariah berdasarkan piawaian Syariah yang diiktiraf oleh JPS **TH**.
- » Menjadi tanggungjawab Pengurusan **TH** bagi memastikan segala aktiviti yang dijalankan mematuhi segala prinsip Syariah dengan merujuk kepada JPS **TH** dan mendapatkan nasihat mengenai perkara berkaitan Syariah serta melaksanakan segala polisi Syariah yang diluluskan oleh JPS **TH**.
- » Dalam menjalankan tanggungjawab seperti yang digariskan dalam polisi yang berkaitan, JPS **TH** disokong oleh fungsi Perundingan dan Kajian Syariah serta fungsi Semakan dan Pemantauan Syariah.
- » Sepanjang tahun 2024, sebanyak enam (6) mesyuarat JPS **TH** telah dijalankan bagi membincangkan perkara-perkara berkaitan cadangan aktiviti pelaburan, pembangunan garis panduan Syariah dan prosedur operasi piawai, isu-isu Syariah berkaitan pengurusan operasi simpanan **TH**, laporan-laporan berkala berkaitan kedudukan dana pendapatan tidak patuh Syariah, makluman daripada Bahagian Syariah Kumpulan, zakat dan sebagainya.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

We, the members of the **TH** Shariah Advisory Committee (**TH** SAC), in accordance with the responsibilities outlined in the **TH** Shariah Governance Framework, submit the report of the Shariah Advisory Committee for the financial year ending 31 December 2024.

- » **TH** SAC has advised the Lembaga regarding Shariah matters presented by **TH** Management through Shariah decisions made by **TH** SAC concerning to operations and investment activities to ensure compliance with Shariah principles based on Shariah standards recognised by **TH** SAC.
- » It is the responsibility of **TH** Management to ensure that all activities carried out comply with all Shariah principles by referring to the **TH** SAC, seeking advice on Shariah-related matters, and implementing all Shariah policies approved by the **TH** SAC.
- » In carrying out its responsibilities as outlined in the relevant policy, **TH** SAC is supported by Shariah Advisory and Research function as well as Shariah Review and Monitoring function.
- » Throughout the year 2024, a total of six (6) **TH** SAC meetings were held to discuss matters related to proposed investment activities, the development of Shariah guidelines and standard operating procedures, Shariah issues related to the management of **TH** deposit operations, periodic reports related to the status of Shariah non-compliant fund, notification from the Group Shariah Division, zakat and other relevant topics.

PERKEMBANGAN PENTING BAHAGIAN SYARIAH KUMPULAN

» SEKSYEN PERUNDINGAN DAN KAJIAN SYARIAH

Seksyen Perundangan dan Kajian Syariah berfungsi sebagai rujukan untuk memberikan khidmat nasihat Syariah berkenaan aktiviti **TH** kepada jabatan-jabatan yang berkaitan. Selain itu, seksyen ini juga akan melakukan penyelidikan Syariah terhadap isu-isu yang berkait dengan pelaburan dan aktiviti **TH** serta membangunkan polisi dalaman seperti rangka kerja, garis panduan dan prosedur yang berkaitan. Garis panduan baru yang telah dibangunkan pada tahun 2024 adalah sebagaimana yang berikut:

1. Garis Panduan Syariah untuk Pelaburan Dana Ekuiti Persendirian
2. Garis Panduan Syariah Untuk Pemasaran, Pengiklanan, dan Promosi **TH**
3. Garis Panduan Syariah Bagi Pengurusan Acara, Majlis dan Program

Manakala garis panduan yang berikut telah dibuat semakan dan dikemaskini pada tahun 2024:

1. Garis Panduan Syariah bagi Pelaburan Ekuiti
2. Garis Panduan Syariah bagi Pelaburan Hartanah

Selain kerja-kerja dalaman, sesi libat urus bersama agensi kerajaan yang berkenaan telah dijalankan bagi memberikan pendedahan dan perkongsian berkenaan amalan zakat di **TH** berdasarkan Garis Panduan Zakat **TH**. Majlis Raja-Raja di dalam Mesyuarat Yang Ke-267 pada 23 dan 24 Oktober 2024 telah mengambil maklum mengenai pandangan hukum yang telah dipersetujui oleh Mesyuarat Jawatankuasa Muzakarah Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia (MKI) berkenaan Amalan Zakat Lembaga Tabung Haji Sebagai Sebuah Institusi Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC).

» SEKSYEN SEMAKAN DAN PEMANTAUAN SYARIAH

Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah terus memainkan peranan penting dalam memastikan aktiviti dan operasi berkaitan pelaburan yang dijalankan oleh **TH** tidak melanggar prinsip Syariah. Plan Semakan Syariah untuk tahun kewangan 2024 telah diluluskan oleh JPS **TH** untuk pelaksanaannya. Laporan Semakan Syariah juga telah dibincangkan dalam mesyuarat untuk mengesahkan bahawa operasi dan pelaburan **TH** telah mematuhi Syariah sebagaimana keputusan yang dikeluarkan JPS **TH**. Segala pemerhatian dan cadangan penambahbaikan yang dikenal pasti oleh Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah telah dibentangkan dan dibincangkan dalam mesyuarat JPS **TH**.

IMPORTANT DEVELOPMENTS OF THE GROUP SHARIAH DIVISION

» SHARIAH ADVISORY AND RESEARCH SECTION

Shariah Advisory and Research Section functions as a reference to provide Shariah advisory services regarding **TH** activities to relevant departments. In addition, this section will also conduct Shariah research on issues related to investment and **TH** activities as well as to develop internal policies such as related frameworks, guidelines and procedures. New Shariah Guidelines developed in 2024 are as follows:

1. Shariah Guidelines for Investment in Private Equity Fund
2. Shariah Guidelines for **TH** Marketing, Advertisement, and Promotion
3. Shariah Guidelines for the Events Management, Ceremonies, and Programs

The following guidelines have been reviewed and updated in 2024:

1. Shariah Guidelines on Equity Investments
2. Shariah Guidelines on Property Investments

In addition to internal work, engagement sessions with relevant government agencies were conducted to provide exposure and sharing of zakat practices at **TH** based on the **TH** Zakat Guidelines. Majlis Raja-Raja in its 267th Meeting held on 23 and 24 October 2024, took note of the Shariah opinion agreed upon by the Jawatankuasa Muzakarah Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia (MKI) regarding the Zakat Practices of Lembaga Tabung Haji as a Government-Linked Investment Institution (GLIC).

» SHARIAH REVIEW AND MONITORING SECTION

The Shariah Review and Monitoring section continues to play an important role in ensuring that investment-related activities and operations carried out by **TH** do not contravene Shariah principles. The Shariah Review Plan for the financial year 2024 has been approved by **TH** SAC to be carried out. The Shariah Review Report has been deliberated in the meeting to confirm that **TH**'s operations and investments have complied with Shariah decisions as issued by **TH** SAC. All observations and suggestions for improvement identified by the Shariah Review and Monitoring section were presented and discussed in the **TH** SAC meeting.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH** REPORT OF THE **TH** SHARIAH ADVISORY COMMITTEE

Pada tahun kewangan 2024, Laporan Semakan Syariah telah dibentangkan kepada ahli-ahli JPS **TH** sebagaimana yang berikut:

- Proses Peralihan Indeks daripada “Dow Jones Islamic Market Index (DJIM)” kepada “MSCI All Country World Index (MSCI ACWI)”.
- Anak-Anak Syarikat **TH**.
- Pengurusan Dana Tidak Patuh Syariah **TH**.
- Cawangan-Cawangan **TH** Yang Terpilih di Wilayah Tengah & Wilayah Sabah dan Sarawak.

Pemantauan berterusan juga telah dijalankan oleh Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah di mana laporan status pelaburan saham dan ekuiti bagi tahun kewangan 2024 telah dibentang dan dibincangkan dalam mesyuarat JPS **TH**.

Secara keseluruhannya, sehingga 31 Disember 2024, hanya terdapat satu insiden berkaitan kepatuhan Syariah yang telah berlaku, melibatkan satu anak syarikat bersekutu **TH**. JPS **TH** telah mengesahkan bahawa anak syarikat bersekutu tersebut telah melanggar nisbah hutang terhadap aset keseluruhan seperti yang ditetapkan oleh JPS **TH**. Walau bagaimanapun, pelan tindakan yang telah diluluskan oleh JPS **TH** telah dilaksanakan bagi mengembalikan status anak syarikat tersebut kepada Patuh Syariah.

Selain daripada kerja-kerja semakan dan pemantauan, Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah juga telah melaksanakan beberapa inisiatif bagi memupuk budaya pematuhan Syariah dalam kalangan warga kerja **TH** seperti yang berikut:

- Pensijilan “Associate Qualification in Islamic Finance (AQIF)” untuk Pegawai Perhubungan Syariah (PPS) yang telah dilantik di setiap jabatan.
- Pelaksanaan Program Pembudayaan Pematuhan Syariah dalam kalangan Warga Kerja **TH**.
- Penambahbaikan Dokumen Dalaman dalam Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah.

In the financial year 2024, the Shariah Review Report was presented to the members of **TH** SAC as follows:

- Transition Process of the Index from the “Dow Jones Islamic Market Index (DJIM)” to the “MSCI All Country World Index (MSCI ACWI).”
- **TH** Subsidiaries.
- Management of **TH** Shariah Non-Compliant Funds.
- Selected **TH** Branches within the Central Region & Sabah and Sarawak Regions.

Shariah Review and Monitoring Section has carried out continuous monitoring where the stock and equity investment status report for the financial year 2024 has been presented and deliberated in the **TH** SAC meeting.

Overall, as of 31st December 2024, there was only one Shariah compliance related incident involving a **TH** associate company. **TH** SAC confirmed that the associate company breached in the debt-to-total-assets ratio, as specified by **TH** SAC. However, the action plan approved by **TH** SAC has been implemented to restore the company’s status to Shariah-Compliant.

In addition to review and monitoring activities, the Shariah Review and Monitoring Section has implemented several initiatives to foster a culture of Shariah compliance among **TH** employees, including the following:

- Certification of the “Associate Qualification in Islamic Finance (AQIF)” for Shariah Liaison Officers (SLO) appointed from each department.
- Implementation of a Shariah Compliance Culture Program among **TH** staff.
- Enhancement of internal documents within the Shariah Review and Monitoring Section.

PEMBAYARAN ZAKAT 2023

Berdasarkan penyata kewangan yang telah diaudit, jumlah muktamad pengiraan zakat perniagaan **TH** adalah RM101.3 juta dibayar kepada setiap Majlis Agama Islam Negeri (“MAIN”) seperti mana garis panduan Zakat **TH**.

PEMBAYARAN ZAKAT KEPADA MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI

Pembayaran kepada MAIN adalah berdasarkan purata baki minima deposit bagi setiap negeri dengan formula pengiraan seperti berikut:

$$\frac{\begin{array}{c} \text{Purata minima baki deposit negeri} \\ \text{Average state minimum deposit balance} \end{array}}{\begin{array}{c} \text{Jumlah purata baki deposit minima seluruh negeri} \\ \text{Total average state minimum deposit balance} \end{array}} \times \begin{array}{c} \text{jumlah zakat perlu bayar} \\ \text{amount of zakat to be paid} \end{array}$$

DANA TABUNG EHSAN

Berdasarkan Laporan Kedudukan Kewangan Dana Tabung Ehsan sehingga 31 Disember 2024, dana Tabung Ehsan berjumlah RM1,000,000 telah disalurkan kepada Akaun Amanah Kemanusiaan Rakyat Palestin bagi membantu rakyat Palestin yang terkesan akibat kekurangan bekalan makanan, ubat-ubatan serta kehilangan tempat tinggal. Di samping itu, dana sebanyak RM300,000 telah diagihkan kepada Sadaqa House BIMB sebagai sokongan dalam melahirkan usahawan berjaya melalui program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) yang dilaksanakan.

Setelah dana tersebut disalurkan untuk tujuan tersebut, baki Tabung Ehsan setakat 31 Disember 2024 adalah sebanyak RM1,116,644.

Tabung Ehsan menempatkan dana pendapatan atau aset yang dijana atau diperolehi daripada urus niaga yang didapati terkeluar daripada status patuh Syariah (walaupun pada asalnya patuh Syariah semasa pelaburan dibuat) seperti yang ditentukan oleh JPS **TH**. Contoh bagi urus niaga tersebut adalah pendapatan daripada ekuiti yang berubah status dari patuh syariah kepada tidak patuh syariah. JPS **TH** telah memutuskan pendapatan tidak patuh Syariah perlu dilupuskan dengan menyalurkannya ke Baitul Maal, Badan-badan Kebajikan atau digunakan untuk kepentingan awam.

PAYMENT OF ZAKAT 2023

Based on the audited financial statements, the final amount of **TH**'s business zakat calculation, totaling RM101.3 million, has already been distributed to each State Islamic Religious Council (“MAIN”) in accordance with **TH**'s Zakat Guidelines.

PAYMENT OF ZAKAT TO THE STATE ISLAMIC COUNCIL

Payment to MAIN is based on the average minimum deposit balance for each state accordance to the calculation formula as follows:

TABUNG EHSAN FUND

Based on the Financial Position Report of the Ehsan Fund until 31 December 2024, a total of RM 1,000,000 from Tabung Ehsan has been channeled to Akaun Amanah Kemanusiaan Rakyat Palestin as part of efforts to assist the affected people of Palestine, including those facing shortages of food and medical supplies as well as displacement. In addition, RM300,000 has been allocated to Sadaqa House BIMB in support of nurturing successful entrepreneurs through its Corporate Social Responsibility (CSR) programs.

After these fund donations, the remaining balance of the Tabung Ehsan as of 31 December 2024, is RM1,116,644.

Tabung Ehsan is fund where income or asset generated or acquired from transactions found to be excluded of Shariah-compliant status (even if originally it was Shariah-compliant when the investment was made) as specified by the **TH** SAC. Examples of such transactions include income from equities that change from Shariah-compliant to non-compliant status. **TH** SAC has resolved that Shariah non-compliant income must be disposed of by channelling it to Baitul Maal, charitable organisations, or otherwise be used for the public interest.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

REPORT OF THE **TH** SHARIAH ADVISORY COMMITTEE

PERAKUAN PEMATUHAN SYARIAH JAWATANKUASA

PENASIHAT SYARIAH **TH**

Kami, ahli-ahli JPS **TH**, berdasarkan kepada cadangan-cadangan operasi dan urus niaga **TH** yang dikemukakan melalui mesyuarat dan/atau resolusi pekeliling dan/atau melalui medium komunikasi yang lain, ahli-ahli JPS **TH** dalam pengetahuan dan usaha terbaik mereka, mengesahkan dan memperakukan bahawa operasi dan urus niaga **TH** bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 adalah mematuhi prinsip Syariah. Ahli-ahli JPS **TH** juga dalam pengetahuan dan usaha terbaik mereka, mengesahkan dan memperakukan bahawa pengiraan zakat bagi tahun kewangan 2024 adalah memenuhi keperluan yang digariskan dalam Garis Panduan Zakat **TH** yang diluluskan oleh JPS **TH**.

SHARIAH COMPLIANCE CERTIFICATE OF THE **TH**

SHARIAH ADVISORY COMMITTEE

We, the members of **TH** SAC, to the best of our knowledge and efforts based on the operational and transactional proposals of **TH** submitted through meetings and/or circular resolutions and/or through other communication mediums, confirm and certify that **TH**'s operations and transactions for the financial year ending 31 December 2024 are in compliance with Shariah principles. **TH** SAC members also, to the best of their knowledge and efforts, confirm and certify that the calculation of zakat for the financial year 2024 meets the requirements outlined in the **TH** Zakat Guidelines approved by **TH** SAC.

Bagi pihak JPS **TH** / On behalf of the **TH** SAC,



Profesor Dr. Ashraf Md Hashim

Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah

Chairman of the Shariah Advisory Committee



Datuk Profesor Dr. Mohamad Akram Laldin

Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah

Member of the Shariah Advisory Committee

LAPORAN INTEGRITI DAN TADBIR URUS

INTEGRITY AND GOVERNANCE REPORT

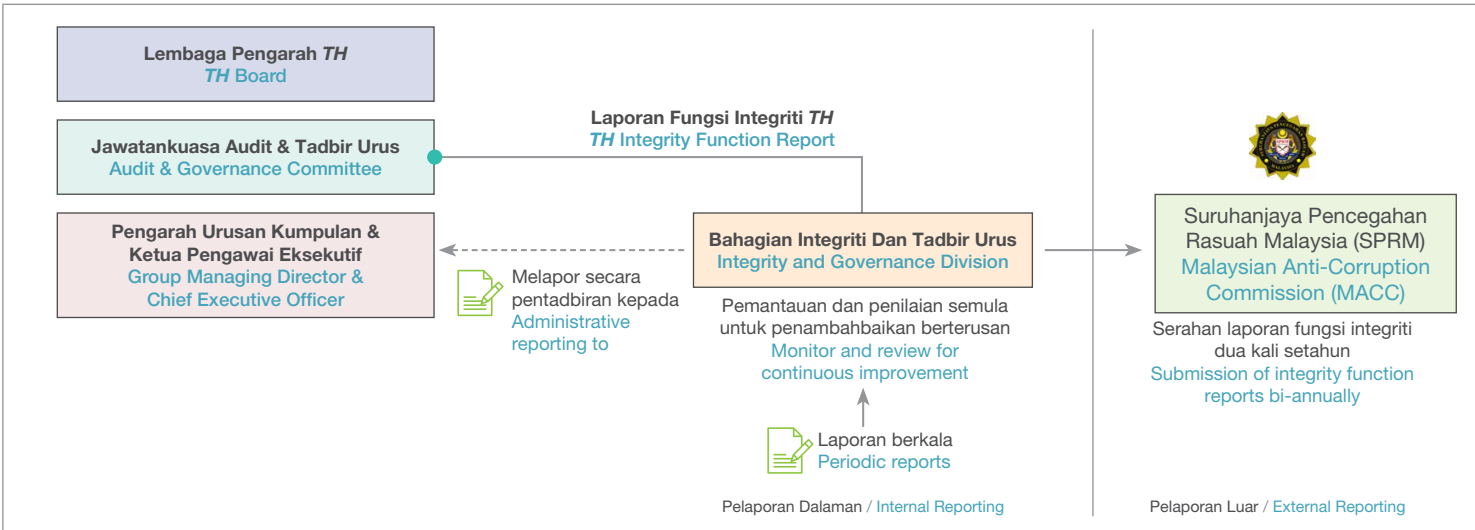
KOMITMEN TERHADAP INTEGRITI DAN TATAKELOLA BAIK

Bahagian Integriti dan Tadbir Urus melaksanakan fungsi berdasarkan Arahan YAB Perdana Menteri Siri 1 No. 1 Tahun 2018 - Penubuhan Unit Integriti Dan Governans (IGU) Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC), syarikat-syarikat yang dimiliki oleh Kementerian dan Agensi Kerajaan termasuk di bawah Kerajaan Negeri dan Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia (Versi 1.0) 2022 mengenai Struktur dan Modul Perjawatan, Ceraian SP.1.2.1 (Penubuhan Unit Integriti di semua Agensi Awam).

Bahagian Integriti dan Tadbir Urus berperanan untuk membudayakan prinsip membenci dan menolak rasuah, salah guna kuasa dan penyelewengan di dalam organisasi melalui empat (4) fungsi teras iaitu:

- » Pengesanan dan Pengesanan;
- » Pengurusan Aduan;
- » Tadbir Urus; dan
- » Pengukuhan Integriti

Pelaporan Bahagian Integriti dan Tadbir Urus TH TH Integrity and Governance Division Report



Bahagian ini memainkan peranan proaktif dalam melaksanakan fungsi yang ditetapkan secara menyeluruh agar ia seiring dengan hala tuju dan agenda Kerajaan ke arah pengukuhan integriti, antirasuah dan tatakelola yang baik.

COMMITMENT TO INTEGRITY AND GOOD GOVERNANCE

The Integrity and Governance Division performs its functions based on the Prime Minister's Directive Series 1 No. 1 of 2018 - Establishment of Integrity and Governance Unit in Government-Linked Companies (GLCs), companies owned by the Ministry and Government Agencies including the State Government and the "Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia (Versi 1.0) 2022 mengenai Struktur dan Modul Perjawatan, Ceraian SP.1.2.1 (Penubuhan Unit Integriti di semua Agensi Awam)".

The Integrity and Governance Division plays a role to foster the principle of abhorring corruption, abuse of power and malpractice within the organisation through four (4) core functions namely:

- » Detection and Verification;
- » Complaints Management;
- » Governance; and
- » Integrity Enhancement

This division plays a proactive role in executing its designated functions, ensuring compliance and alignment with the Government agenda to strengthen integrity, combat corruption and uphold good governance.

LAPORAN INTEGRITI DAN TADBIR URUS

INTEGRITY AND GOVERNANCE REPORT

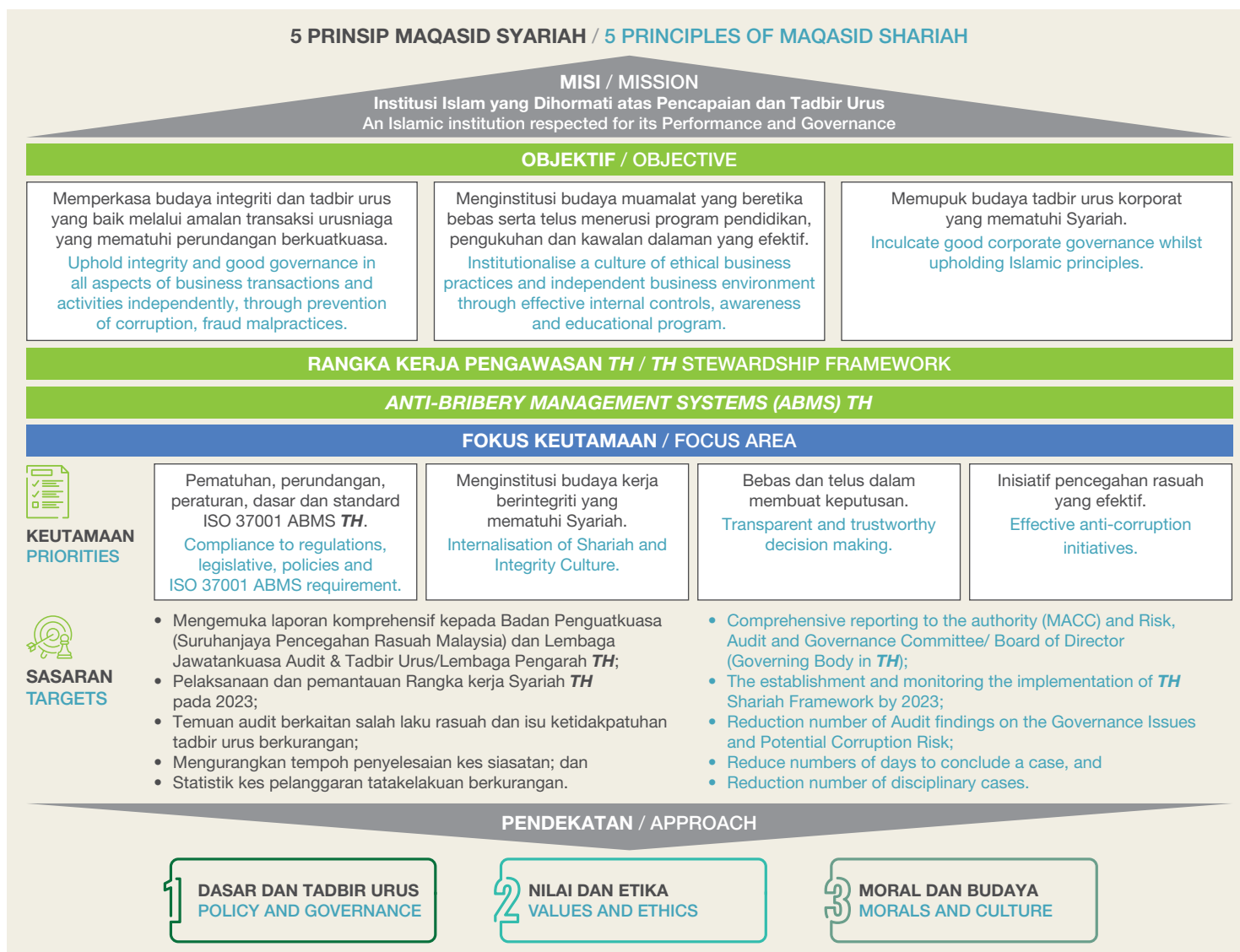
PELAN INTEGRITI

Pelan Integriti **TH** 2023 - 2027 yang telah dilancarkan pada 17 Ogos 2023 merupakan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) yang dibangunkan berdasarkan saranan Pelan Antirasuah Nasional (NACP) dan Strategi Antirasuah Nasional (NACS) 2024-2028. **TH** komited untuk menjadi institusi Islam yang dihormati berdasarkan prestasi dan tatakelola yang baik.

Rangka Kerja Pelan Integriti TH

INTEGRITY PLAN

The **TH** Integrity Plan 2023 - 2027 was launched on 17 August 2023 is an Organisational Anti-Corruption Plan (OACP) developed in accordance with the recommendations of the National Anti-Corruption Plan (NACP) and the National Anti - Corruption Strategy (NACS) 2024-2028. **TH** is committed to becoming a respected Islamic institution based on performance and good governance.





PENSIJILAN ISO 37001:2016 ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM (ABMS) TH

TH telah menerima Pensijilan ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System daripada SIRIM QAS International Sdn Bhd pada 10 November 2017. Pensijilan ini diperbaharui setiap tiga tahun dan TH telah berjaya memperoleh akreditasi pensijilan sehingga 5 November 2026.

Skop pensijilan ABMS TH merangkumi semua fungsi utama iaitu pengurusan dan operasi perkhidmatan haji di Malaysia dan Arab Saudi, penyampaian perkhidmatan pelanggan dan tabungan, pengurusan perolehan, pengurusan pelaburan, perkhidmatan sokongan yang menyokong aktiviti teras TH.

PENARAFAN RISIKO RASUAH TH

Berdasarkan Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia Versi 1.0 (2022) Ceraian SP.1.2.1, Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) menjalankan penarafan risiko rasuah terhadap agensi awam setiap tiga tahun. Bagi tempoh 2020 sehingga 2022 TH ditarafkan kategori Risiko Sederhana. Sebagai salah satu Syarikat Pelaburan berkaitan Kerajaan (GLIC), TH sentiasa komited dalam menyokong usaha Kerajaan membanteras rasuah dan mengamalkan tatakelola terbaik.

CERTIFICATION OF TH'S ISO 37001:2016 ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM (ABMS)

TH was awarded the ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System Certification by SIRIM QAS International Sdn Bhd on 10 November 2017. This certification is subject to renewal every three years and TH has successfully secured accreditation for the certification until 5 November 2026.

The scope of TH's ABMS certification encompasses all key functions, including the management and operation of hajj services in both Malaysia and Saudi Arabia, customer service and deposits, procurement management, investment management, as well as the support services that sustain TH's core operations.

TH CORRUPTION RISK RATING

In accordance with the Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia Versi 1.0 (2022) Ceraian SP.1.2.1, the Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC) conducts a corruption risk assessment of public agencies every three years. For the period from 2020 to 2022, TH has been classified as a moderate corruption risk organisation. As one of the Government-Linked Investment Companies (GLIC), TH remains steadfast to contribute to the Government's efforts in combating corruption and upholding the highest standards of governance.

LAPORAN INTEGRITI DAN TADBIR URUS
INTEGRITY AND GOVERNANCE REPORT

INISIATIF PENCEGAHAN RASUAH DAN PEMANTAPAN
TATAKELOLA

Sepanjang tahun 2024, **TH** telah melaksanakan beberapa inisiatif pencegahan rasuah dan pemantapan tatakelola kepada pihak berkepentingan seperti berikut:

ANTI-CORRUPTION AND GOVERNANCE
STRENGTHENING INITIATIVES

Throughout 2024, **TH** has implemented several anti-corruption and governance strengthening initiatives for stakeholders as follows:

Kerjasama strategik dengan Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan Strategic collaboration with Government-Linked Investment Companies	TH telah bekerjasama dengan enam Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) untuk menganjurkan Majlis Integriti GLIC 2024 (GIE 2024) di Sime Darby Convention Centre, Kuala Lumpur pada 12 November 2024. Majlis ini diterajui oleh Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dengan penyertaan Khazanah Nasional Berhad, Permodalan Nasional Berhad (PNB), Kumpulan Wang Persaraan (KWP), Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT), dan Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO) bertemakan “Tatakelola Berwibawa Memacu Kelestarian Malaysia MADANI”. 	TH has collaborated with six Government-Linked Investment Companies (GLICs) to organise the GLIC Integrity Event 2024 (GIE 2024) at the Sime Darby Convention Centre, Kuala Lumpur on 12 November 2024. The event was led by the Employees Provident Fund (EPF) with the participation of Khazanah Nasional Berhad, Permodalan Nasional Berhad (PNB), Retirement Fund (KWP), Armed Forces Fund Board (LTAT), and Social Security Organisation (SOCSO) with the theme “Credible Governance Driving the Sustainability of Malaysia MADANI”. 
Forum Pematuhan Seksyen 17A, Akta SPRM 2009 melalui TH Group Summit 2024 Section 17A, MACC Act 2009 Compliance Forum through TH Group Summit 2024	Pada 8 Mei 2024 telah diadakan Sesi Forum bertajuk “Compliance to Section 17A Towards Good Governance Practices” yang dianjurkan bersama oleh Bahagian Integriti dan Tadbir Urus dan Bahagian Pelaburan Strategik semasa TH Group Summit 2024 di Hotel Impiana KLCC, Kuala Lumpur yang melibatkan 175 peserta terdiri daripada Lembaga Pengarah dan Pengurusan TH, Ahli Lembaga Pengarah Nominasi serta Pengurusan Anak Syarikat TH. Panel forum terdiri daripada SPRM, Bank Islam dan TH.	On 8 May 2024, a forum session entitled “Compliance to Section 17A Towards Good Governance Practices” was held, jointly organised by the Integrity and Governance Division and the Strategic Investment Division during the TH Group Summit 2024 at the Impiana KLCC Hotel, Kuala Lumpur, involving 175 participants consisting of TH’s Board of Directors and Management, Nominee Board Members and Management of TH’s Subsidiaries. The forum panel featured representatives from the Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC), Bank Islam, and TH.
Pengukuhan Integriti Strengthening Integrity	Sepanjang tahun 2024, sebanyak 16 sesi Program Pengukuhan Integriti dan Tadbir Urus telah diadakan secara bersemuka dan atas talian. Pengisian Program bertujuan meningkatkan kefahaman mengenai Pelan Integriti TH, ABMS, Pelan Pengurusan Risiko Rasuah, serta Dasar Pendedahan Salah Laku di Tempat Kerja (<i>Whistleblowing Policy</i>) TH 2024. Ianya melibatkan peserta di kalangan Anggota dan pihak berkepentingan lain seperti Petugas Haji Tanah Suci dan Tanah Air Musim 1445H, anggota Ibu Pejabat TH dan Pejabat TH Cawangan. Kaji Selidik terhadap program mencatatkan purata 92.5 peratus tahap kefahaman peserta yang terlibat.	Throughout 2024, a total of 16 sessions of the Integrity and Governance Strengthening Programme were conducted through face-to-face and online platforms. The content of the Programme aimed to increase understanding of the TH Integrity Plan, ABMS, Corruption Risk Management Plan, and the TH 2024 Workplace Misconduct Disclosure Policy (Whistleblowing Policy). It involved participants among Members and other stakeholders such as Hajj Officers for the Holy Land and Homeland Season 1445H, members of the TH Headquarters and TH Branch Offices. A survey conducted after the programme recorded an average understanding level of 92.5 per cent among participants.

Kerjasama dan penandaarasan dengan agensi luar Collaboration and benchmarking with external agencies	Kajian Penanda Aras Semakan Semula <i>Integrity Pact</i> dalam Perolehan TH dan Amalan Terbaik Kod Etika Perniagaan TH telah diadakan bersama KWAP, LTAT, PERKESO, LHDN dan KWSP. Sesi Perkongsian Praktis Terbaik Siasatan turut dilaksanakan dengan Seksyen Siasatan dan Semakan Khas, Audit Dalam Kumpulan PETRONAS.	A Benchmarking Study on the Review of the Integrity Pact in TH Procurement and Best Practices of TH's Code of Business Ethics was held with KWAP, LTAT, SOCSO, IRB and EPF. A Sharing Session on Best Practices on Investigations was also held with the Investigation and Special Review Section, PETRONAS Group Internal Audit.
Penambahbaikan polisi dan dasar Antirasuah Improvement of Anti-Corruption policies and procedures	Semakan semula Dasar Pendedahan Maklumat tentang Salah Laku di Tempat Kerja (<i>Whistleblowing Policy</i>) TH Tahun 2024, Garis Panduan Pelaksanaan <i>Integrity Pact</i> dalam Perolehan TH Tahun 2024 dan Manual Pensijilan ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management Systems (ABMS) TH bagi Tahun 2024.	Review of TH's Whistleblowing Policy for 2024, Guidelines for the Implementation of the Integrity Pact in TH Procurement for 2024 and TH's ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management Systems (ABMS) Certification Manual for 2024.
Pemantauan dan khidmat nasihat Pematuhan Korporat Liabiliti Seksyen 17A, Akta SPRM 2009 Corporate Compliance Monitoring and Advisory Services Liability Section 17A, MACC Act 2009	Bahagian Integriti dan Tadbir Urus telah melaksanakan Pemantauan dan Khidmat Nasihat Pematuhan terhadap Garis Panduan Tatacara Mencukupi terhadap Anak Syarikat TH. Sesi Bengkel Pembangunan Corruption Risk Management (CRM) TH Plantations Bhd pada 9 Januari 2024, TH Properties Sdn Bhd pada 13 September 2023, TH Travel & Services Sdn Bhd pada 10 Disember 2024 dan Takaful Malaysia Berhad pada 11 Oktober 2024.	The Integrity and Governance Division has implemented Monitoring and Advisory Services on Compliance with the Adequate Procedures Guidelines for TH Subsidiaries. TH Plantations Bhd Corruption Risk Management (CRM) Development Workshop Session on 9 January 2024, TH Properties Sdn Bhd on 13 September 2023, TH Travel & Services Sdn Bhd on 10 December 2024, and Takaful Malaysia Berhad on 11 October 2024.
Pemantapan hubungan baik dengan pihak berkuasa Strengthening good relations with authorities	Memperkasa Hubungan Kerjasama antara TH dan SPRM melalui Sesi Libat Urus PUK & KPE TH bersama Ketua Pesuruhjaya SPRM pada 22 November 2024. Selain itu, TH juga telah melaksanakan Sesi Khidmat Nasihat Penambahbaikan Tatakelola Amalan, Sistem dan Tatacara berhubung Agensi Pelancongan yang dilantik sebagai Pengelola Jemaah Haji di Lembaga Tabung Haji yang diadakan pada 7 Disember 2023 antara TH, SPRM dan JAWHAR; dan Sesi Libat Urus Bahagian Integriti dan Tadbir Urus bersama Bahagian Pengurusan Integriti Agensi, SPRM mengenai Komponen Pengukuran Penarafan Risiko Rasuah TH dan Anak Syarikat TH pada 12 September 2024.	The cooperative relationship between TH and MACC was strengthened through the TH PUK & KPE Engagement Session with the MACC Chief Commissioner on 22 November 2024. In addition, TH has also implemented an Advisory Service Session on improving the Governance of Practices, Systems and Procedures regarding Travel Agencies appointed as Hajj Pilgrimage Organisers at the Tabung Haji Board held on 7 December 2023 between TH, MACC and JAWHAR; and an Engagement Session between the Integrity and Governance Division with the Agency Integrity Management Division, MACC on the Components of the Corruption Risk Rating Measurement of TH and TH Subsidiaries on 12 September 2024.
 		

Dalam Bahagian Ini: In this Section:

- 158 Program CSR Zakat
CSR Zakat Programme
- 168 Pengurusan Tenaga
Energy Management
- 176 Sorotan Media
Media Highlights
- 178 Direktori **TH**
TH Directory



TADBIR URUS

GOVERNANCE



PROGRAM CSR ZAKAT

CSR ZAKAT PROGRAMME

Program CSR Zakat **TH** merupakan sebuah inisiatif tahunan yang menekankan peranan **TH** sebagai sebuah institusi kewangan Islam terkemuka di Malaysia. Program CSR Zakat **TH** berjalan menerusi peruntukan zakat sebagai dana utama dalam menggerakkan program-programnya. Setiap tahun, **TH** melunaskan tanggungjawab dengan membuat bayaran zakat ke semua Pusat Zakat Negeri atau Majlis Agama Islam Negeri.

The **TH** CSR Zakat Programme is an annual initiative that highlights **TH**'s role as a leading Islamic financial institution in Malaysia. The programme operates using zakat allocations as its primary funding source. Each year, **TH** fulfils its responsibility by making zakat payments to all State Zakat Centres or State Islamic Councils.



Daripada jumlah zakat yang dilunaskan oleh **TH**, sebanyak RM29,599,716.13 telah diserahkan semula mengikut konsep Zakat Wakalah kepada **TH** untuk diagihkan kepada golongan sasaran yang layak berdasarkan terma dan syarat agihan yang ditentukan oleh Pusat Zakat Negeri dan Majlis Agama Islam Negeri.

Zakat Wakalah yang diterima dijadikan sumber dana dalam pelaksanaan Program CSR Zakat **TH** untuk diagihkan sebagai bantuan zakat kepada penerima yang layak di seluruh negara melalui tiga (3) tonggak utama iaitu Pendidikan, Kesihatan & Komuniti dan Keusahawanan. Di bawah tonggak ini, enam (6) program utama telah dilaksanakan iaitu Program *Iqra'*, *A'fiat*, *Mobiliti*, *Ikhtiar*, *Ehsan* dan *Baiti*.

Program CSR Zakat **TH** yang telah diperkenalkan sejak tahun 2012 mendapat sambutan yang menggalakkan sehingga berjaya mendekati satu (1) juta penerima secara langsung dan tidak langsung. Selain dari enam (6) program utama ini, dana tersebut turut digunakan untuk membantu dan menyokong agensi lain di bawah Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), rakan-rakan strategik dan Badan Bukan Kerajaan (NGO) melalui program-program kolaborasi dan bantuan bencana.

Out of the total zakat paid, RM29,599,716.13 was returned under the concept of Zakat Wakalah to **TH** for distribution to eligible target groups based on the terms and conditions set by the State Zakat Centres and State Islamic Councils.

The received Zakat Wakalah serves as a funding source for implementing **TH** CSR Zakat Programme, which is distributed as zakat assistance to eligible recipients nationwide through three (3) main pillars: Education, Health & Community, and Entrepreneurship. Under these pillars, six (6) main programmes were implemented: *Iqra'*, *A'fiat*, *Mobiliti*, *Ikhtiar*, *Ehsan*, and *Baiti*.

The **TH** CSR Zakat Programme which was introduced in 2012 has received positive responses, directly and indirectly reaching nearly one (1) million recipients. In addition to these six (6) main programmes, the funds are also used to assist and support other agencies under the Prime Minister's Department (Religious Affairs), strategic partners, and Non-Governmental Organizations (NGOs) through collaborative programmes and disaster assistance.

Program Iqra' merupakan program yang berfokus kepada pembangunan modal insan menerusi bantuan kewangan kepada pelajar yang kurang berkemampuan untuk melanjutkan pengajian ke peringkat yang lebih tinggi. Menerusi Program A'fiat, sumbangan dana zakat **TH** memberi tumpuan kepada kluster kesihatan seperti sumbangan peralatan kesihatan dan kelengkapan perubatan kepada hospital atau klinik kesihatan yang terpilih di seluruh negara. Manakala, bagi Program Mobiliti, sumbangan adalah dalam bentuk kenderaan dwifungsi (van jenazah/penumpang) bagi membantu mempermudah pelaksanaan fardu kifayah terutamanya apabila berlaku kematian. Selain itu, Program Ikhtiar pula menyediakan bantuan modal permulaan serta latihan kepada golongan asnaf untuk memulakan atau mengembangkan perniagaan mereka agar mereka dapat meningkatkan taraf sosio-ekonomi dan keluar dari kelompok kemiskinan. Program Ehsan pula diperkenalkan bagi membantu golongan yang memerlukan seperti asnaf, warga emas, ibu/bapa tunggal dan orang kurang upaya untuk membantu mengurangkan beban kos sara hidup yang kian meningkat.

Bagi tahun 2024, **TH** berjaya melaksanakan pelbagai Program CSR Zakat **TH** dan membantu golongan asnaf, B40 dan yang kurang berkemampuan meningkatkan taraf hidup mereka. Sebanyak 16 program utama telah dilaksanakan oleh **TH** bagi tahun 2024 yang telah memberi manfaat kepada 672,907 penerima dengan dana aqihan zakat melebihi RM29 juta.

The Iqra' Programme focuses on human capital development by providing financial assistance to underprivileged students to pursue higher education. Through the A'fiat Programme, **TH's** zakat contributions are focused on health clusters, such as providing medical equipment and supplies to selected hospitals or health clinics nationwide. The Mobiliti Programme provides dual-function vehicles (hearse/passenger), to facilitate *fard kifayah*, especially during times of death. The Ikhtiar Programme provides initial capital assistance and training to the *asnaf* (eligible groups) to start or expand their businesses, aiming to improve their socio-economic status and help them escape poverty. The Ehsan Programme was introduced to assist those in need, such as *asnaf*, the elderly, single parents, and persons with disabilities, in reducing the burden of the rising cost of living.

In 2024, **TH** successfully implemented various CSR Zakat Programmes, benefitting *asnaf*, B40 and underprivileged groups to improve their living standards. A total of 16 main programmes have been executed by **TH** in 2024, benefitting 672,907 recipients with zakat distribution funds exceeding RM29 million.



PROGRAM CSR ZAKAT
CSR ZAKAT PROGRAMME

Ringkasan bagi program-program yang telah dilaksanakan menerusi Program CSR Zakat **TH** adalah seperti berikut:
A summary of the programmes that have been implemented through the **TH** CSR Zakat Programme is as follows:

Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
1.	Iqra' TH IPTA	Bantuan kewangan bagi menampung yuran pengajian, asrama dan elaun sara hidup (universiti awam) kepada pelajar daripada keluarga asnaf dan B40 yang melanjutkan pengajian tinggi di 19 institusi pengajian tinggi tempatan terpilih di seluruh negara. Financial assistance to cover tuition fees, dormitory and living allowances (public universities) to students from <i>asnaf</i> and B40 families who are pursuing higher studies at 19 selected local higher education institutions across the country.	Pendidikan Education	9,000,000.00	28,913 pelajar IPTA IPTA students
2.	Iqra' TH IPTS	Bantuan kewangan bagi menampung yuran pengajian, asrama dan elaun sara hidup (universiti negeri/swasta) kepada pelajar daripada keluarga asnaf dan B40 yang melanjutkan pengajian tinggi di 12 universiti/kolej milik kerajaan negeri terpilih di seluruh negara. Financial assistance to cover tuition fees, dormitory and living allowances (state/private universities) to students from <i>asnaf</i> and B40 families who are pursuing higher education at 12 selected state government-owned universities/colleges across the country.	Pendidikan Education	1,680,000.00	Lebih More than 24,420 pelajar IPTS IPTS students
3.	Iqra' Tahfiz TVET	Program TVET Tahfiz dengan kerjasama Institut Kemahiran Darul Ridzuan (IKDAR) bagi membantu lepasan tahfiz bukan arus perdana menyambung pengajian ke peringkat tertinggi bagi tempoh 3 tahun. Tahfiz TVET programme was done in collaboration with Institut Kemahiran Darul Ridzuan (IKDAR) to help non-mainstream tahfiz graduates to continue their studies towards the highest level for a period of 3 years.	Pendidikan Education	300,000.00	11 orang pelajar tahfiz terpilih selected tahfiz students



Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
4.	Iqra' Professional 1. Centre of Advance and Professional Education (CAPE, UTP) - Training & Placement 2. Yayasan Amal TYT Pulau Pinang - Program STEM	1. Program jalinan kerjasama antara TH dan pihak CAPE UTP dengan penglibatan mahasiswa Sarjana Muda IT, Sains Komputer dan jurusan berkaitan komputer yang baru tamat pengajian. Memberi fokus kepada pelajar Muslim di bawah kategori asnaf fi-sabilillah. Antara kategori program adalah: • Data Analytics Foundation • Cloud Foundation • Cyber Security Foundations A collaborative programme between TH and CAPE UTP involving Bachelor of IT, Computer Science and computer-related majors who have just graduated. Focusing on Muslim students under the <i>asnaf fi-sabilillah</i> category. Among the programme categories are: • Data Analytics Foundation • Cloud Foundation • Cyber Security Foundations 2. Program STEM Sekolah Menengah anjuran Yayasan Amal TYT Pulau Pinang yang merupakan Program Mini Teater Pendidikan Sains, Teknologi, Kejuruteraan dan Matematik (STEM) Pulau Pinang bertujuan untuk meningkatkan kemahiran saintifik, teknikal dan melengkapkan generasi muda dengan keupayaan untuk menghasilkan inovasi dan kreativiti. Program ini memfokuskan pelajar Tingkatan 1 dan mampu mewujudkan ekosistem kearah komuniti yang dilengkapi dengan ilmu STEM. The Middle School STEM Programme organised by the Yayasan Amal TYT Pulau Pinang which is a Penang Science, Technology, Engineering and Mathematics (STEM) Education Mini Theatre Programme aims to improve scientific, technical skills amongst the young generation and equip them with the ability to create and innovate. This programme focuses on Form 1 students and is able to create an ecosystem towards a community that is equipped with STEM knowledge.	Pendidikan Education	840,000.00	25 orang peserta participants 100 orang peserta participants
5.	Iqra' Pengurusan Haji & Umrah Hajj Management & Umrah	Program kerjasama bersama Universiti Islam Melaka (UNIMEL) untuk pelajar Ijazah Pengurusan Haji & Umrah daripada keluarga asnaf/B40. Collaboration programme with Universiti Islam Melaka (UNIMEL) for Hajj & Umrah Management Degree students from <i>asnaf/B40</i> families.	Pendidikan Education	400,000.00	8 orang pelajar students
6.	Iqra' Belia Adab Youth Garage	Program kerjasama dengan NGO Adab Youth Garage (AYG) untuk mengaktifkan 4 buah Pusat Interaktif Belia (3 di Selangor, 1 di Johor) untuk manfaat pendidikan komuniti setempat. Collaboration programme with Adab Youth Garage (AYG) NGO to activate 4 Interactive Youth Centers (3 in Selangor, 1 in Johor) for the benefit of local community education. 1. PPR Kota Damansara, Selangor 2. PPR Kg Baru Hicom, Selangor 3. Pangsapuri Taman Medan Jaya, Selangor 4. PPR Kempas Permai, Johor Antara program yang dianjurkan sepanjang tahun adalah Program Bimbingan Kerjaya, SPM Fighter, Kem Remaja Adab, Jom Ngaji dan Tahsin Solat dan Kaunseling. Among the programmes organised throughout the year are the Career Guidance Programme, SPM Fighter, Remaja Adab Camp, Let's Study and Tahsin Solat and Counselling.	Pendidikan Education	429,600.00	Lebih More than 500 orang / people

PROGRAM CSR ZAKAT

CSR ZAKAT PROGRAMME

Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
7.	A'fiat TH	1. Sumbangan peralatan perubatan dan kesihatan kepada Hospital Kerajaan dan Pusat Kesihatan di bawah Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM). Untuk tahun 2024, sumbangan adalah berbentuk 60 unit <i>Radiant Warmer</i> kepada 33 hospital terpilih seluruh Malaysia. Donation of medical and health equipment to Government Hospitals and Health Centres under the Malaysian Ministry of Health (MOH). For the year 2024, the donation in the form of 60 Radiant Warmer units to 33 selected hospitals throughout Malaysia. 2. Pengubahsuaian dan naik taraf Dorm Bersalin Hospital Cyberjaya untuk memberi keselesaan kepada ibu berpantang sambil menunggu dan menjaga bayi yang berada di NICU atau <i>Special Care Nursery</i> (SCN). Terdapat beberapa keperluan tambahan yang diperlukan antaranya adalah <i>baby cot</i>, <i>bassinet</i>, mesin basuh, penapis air dan peti sejuk. Pengubahsuaian dorm pula adalah termasuk pemasangan kertas dinding dan TV. Renovation and upgrade of the Cyberjaya Hospital Maternity Dorm to provide comfort to expectant mothers while waiting and caring for babies in the NICU or Special Care Nursery (SCN). There are some additional needs that are needed including a baby cot, bassinet, washing machine, water filter and refrigerator. Dorm renovations include wallpaper and TV installation.	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	2,030,950.00	Lebih More than 300,000 penerima parishioners
8.	Projek Musolla Maqbul Pulau Mabul, Sabah Musolla Maqbul Pulau Mabul Project, Sabah	Projek pembinaan semula Masjid Maqbul Kg. Pulau Mabul yang telah uzur dan daif dengan kerjasama Yayasan Taqwa MAIWP dan Yayasan Ekonomi Islam Malaysia (YaPEIM). The project to rebuild the dilapidated Maqbul Mosque in Kampung Mulau Mabul, in collaboration of the Taqwa Foundation MAIWP and the Malaysian Islamic Economic Foundation (YaPEIM).	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	500,000.00	Lebih More than 200 orang ahli kariah parishioners
	Projek Bina Baru Musolla - Pahang Build New Musolla Project - Pahang	Projek Musolla Pahang / Musolla Pahang Project Bekerjasama dengan Majlis Ugama Islam Pahang untuk membina surau di Kampung Orang Asli Sungai Kucing, Jerantut dan Kampung Orang Asli Sg Susup, Raub di Pahang. Collaboration with the Pahang Islamic Religious Council to build a prayer hall in Kampung Sungai Kucing Orang Asli, Jerantut and Kampung Sg Susup Orang Asli, Raub in Pahang.			
	Projek Bina Baru Musolla - Negeri Sembilan Build New Musolla Project - Negeri Sembilan	Projek Musolla Negeri Sembilan / Musolla Negeri Sembilan Project Bekerjasama dengan Majlis Agama Islam Negeri Sembilan untuk membina surau di Kampung Orang Asli Belihoi Mantin, Seremban dan Kampung Orang Asli Panchor, Jempol. Projek Musolla ini melibatkan kerja-kerja perobohan surau lama dan membina surau baharu dengan kelengkapan seperti pembesar suara. Collaboration with the Negeri Sembilan Islamic Religious Council to build a prayer hall in the Kampung Orang Asli Belihoi Mantin, Seremban and Kampung Orang Asli Panchor, Jempol. This Musolla project involves the demolition of the old prayer hall and the construction of a new prayer hall with equipment such as loudspeakers.	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	1,593,800.00	Lebih More than 316 orang ahli kariah parishioners

Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
9.	Baiti / Baiti Sabah & Sarawak	Menyalurkan dana bagi membina 16 rumah baru bagi keluarga asnaf. <i>Allocated funds to build 16 new houses for asnaf families.</i>	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	1,491,450.00	96 orang isi rumah (16 keluarga) household members (16 families)
10.	Mobiliti TH TH Mobiliti	Sumbangan Van Dwi Fungsi kepada masjid dan institusi terpilih. Untuk tahun 2024: 1. 14 Kenderaan Dwi Fungsi (Van Jenazah/Penumpang) untuk masjid terpilih di setiap negeri (sebuah setiap negeri) 2. Tiga (3) buah van untuk Jabatan Bomba dan Penyelamat (Bomba). <i>Donation of Dual Function Van to selected mosques and institutions.</i> For the year 2024: 1. 14 Dual-Function Vehicles (Hearse/Passenger) for selected Mosques in each state (one per state) 2. Three (3) vans for Fire and Rescue Department.	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	3,000,000.00	17 masjid terpilih dengan anggaran 170,000 orang ahli kariah selected mosques with an estimated 170,000 parishioners
11.	Ehsan Negeri State Ehsan RM185K X 14 Negeri / States	Aktiviti kerjasama TH Negeri/Cawangan melalui program CSR untuk golongan kurang berkemampuan di setiap negeri <i>TH State/Branch cooperation activities through CSR programmes for the underprivileged in each state</i>	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	2,159,337.00	53 buah sekolah dan lebih 28,000 orang asnaf schools and over 28,000 asnaf



PROGRAM CSR ZAKAT
CSR ZAKAT PROGRAMME

Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
12.	Ikhtiar	Program Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET) bagi meningkatkan kebolehpasaran terutama bagi OKU Buta daripada keluarga asnaf/B40, dengan menyediakan mereka kemahiran yang boleh dipasarkan. <i>Technical and Vocational Training Programme (TVET) to increase marketability, especially for the Blind OKU from families categorised as asnaf/B40, by providing them with marketable skills.</i>	Keusahawanan Entrepreneurship	150,000.00	25 peserta participants
	1. OKU Penglihatan (Asnaf Tukang Urut / Massage Therapist)				
	2. AI Training - PPRT (Peoplelogy)	Menumpukan penggunaan / pendedahan teknologi terkini dalam bidang keusahawanan asnaf seiring saranan Perdana Menteri dalam penggunaan Khidmat AI (Artificial Intelligence) dalam kegiatan seharian mahupun dalam bidang perniagaan. Menggunakan pendekatan pembelajaran, latihan serta bimbingan berfokus bagi melahirkan usahawan asnaf yang kompeten dengan arus peredaran masa dalam usaha meningkatkan sumber pendapatan komuniti asnaf di Malaysia dalam tempoh 3 - 6 bulan, tanpa melibatkan sebarang bentuk bantuan kewangan. <i>Focusing on the use and exposure of the latest technology in the field of asnaf entrepreneurship, in line with the Prime Minister's recommendation for the use of AI (Artificial Intelligence) services in daily activities and business. This involves a learning, training, and mentoring approach aimed at developing competent asnaf entrepreneurs who can adapt to the changing times, with the goal of increasing the income sources of the asnaf community in Malaysia within a period of 3 to 6 months, without involving any form of financial assistance.</i>	Keusahawanan Entrepreneurship	160,000.00	40 usahawan mikro, keluarga asnaf dan golongan belia micro businesses, asnaf families and youth groups
	Gerak Care	Program pembelian katil pesakit bagi 100 orang golongan asnaf, di Perlis, Kedah, Pulau Pinang dan Perak. <i>Purchase and delivery of patient beds for 100 people under the asnaf group, in Perlis, Kedah, Penang and Perak.</i>	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	190,000.00	100 penerima recipients
	Ikhtiar Sadaqa House (Itekad)	Program pembangunan perniagaan asnaf melalui konsep pembiayaan mikro berlandaskan Qardhul-hassan dengan kadar pemberian pinjaman RM3,000 - RM20,000 dengan tempoh bayaran balik selama 6 - 36 bulan tanpa keuntungan. <i>Asnaf business development programme through the concept of microfinancing based on Qardhul-hassan with a loan rate of RM3,000 - RM20,000 with a repayment period of 6 - 36 months without profit.</i>	Keusahawanan Entrepreneurship	1,200,000.00	Lebih 500 penerima recipients
	Disaster Relief	Program bantuan kepada mangsa bencana seperti banjir. Kerjasama Yayasan Food Bank Malaysia untuk mengagihkan 10,000 unit 'Ready-to-Eat' Food di kawasan-kawasan terjejas akibat bencana. RTEF yang akan diagihkan adalah berupa satu kotak yang berisi nasi segera, lauk segera, makanan kering dan juga air mineral. <i>Assistance programmes for victims of disasters such as floods.</i> Food Bank Malaysia Foundation's collaboration to distribute 10,000 units of 'Ready to Eat Food' in areas affected by disasters. The RTEF that will be distributed is in the form of a box containing instant rice, instant side dishes, dry food and also mineral water.	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	500,000.00	40,000 penerima recipients

Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
13.	Subsidiaries/ Agensi Agama Subsidiaries/ Religious Agencies i. Fascinating Ramadan @ Saudara Baru ii. Konvoi Dakwah iii. Konvoi Sejiwa Prihatin 2 iv. Kampung Angkat Madani @ Kg Bharu v. Mahrajan Amal Islami Oam vi. Santuni Komuniti Madani @ Van Jenazah Kuala Krai	1. Fascinating Ramadan @ Saudara Baru Program kerjasama antara TH dan Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) bertujuan merapatkan hubungan keprihatinan dalam kalangan saudara baru dari pelbagai kaum dan mewujudkan kemesraan masyarakat setempat bersama pegawai kerajaan/agensi. Collaboration between TH and the Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM) aims to strengthen the relationship of care among new brothers and sisters from various races and to create friendships between the local community and government officials/agencies. 2. Konvoi Dakwah Bekerjasama dengan Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) dalam menjayakan program Konvoi Dakwah yang diadakan pada 28 April 2024 hingga 2 Mei 2024 di Gua Musang, Kelantan. Sumbangan TH meliputi: • Gotong-royong membaiki pulih infrastruktur kampung • Bantuan baik pulih dan keceriaan kampung (dana keceriaan 3 buah surau) • Ziarah Mahabbah (dakwah) Collaboration with the Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM) in making the <i>Konvoi Dakwah</i> programme a success which was held from 28 April 2024 to 2 May 2024 in Gua Musang, Kelantan. TH's contributions include: • Mutual cooperation to repair village infrastructure • Aid for the improvement and livelihood of the kampung (livelihood fund for 3 suraus) • <i>Ziarah Mahabbah</i> (dakwah) 3. Konvoi Sejiwa Prihatin Siri 2 2024 Konvoi Sejiwa Prihatin (KONSEP) Siri 2 2024 merupakan kesinambungan KONSEP Siri 1 2024 yang menyasarkan masyarakat Orang Asli di jajaran Tasik Temenggor, Gerik, Perak dengan jumlah peserta seramai 1,200 orang. Antara program yang diadakan selama 5 hari adalah penyampaian bantuan bakul makanan, bantuan makanan dan bantuan keceriaan dan pengimarah surau. KONSEP Siri 2 melibatkan beberapa agensi seperti Jabatan Agama Islam Perak, Jabatan Kemajuan Orang Asli, Yayasan Taqwa MAIWP, NGO dan institusi korporat. The Sejiwa Prihatin Convoy (KONSEP) Series 2 2024 is a continuation of KONSEP Series 1 2024, targeting the indigenous community along the Temenggor Lake corridor in Gerik, Perak, with a total of 1,200 participants. Among the programmes held over the 5 days are the distribution of food baskets, prepared meal assistance, and support for the enhancement and maintenance of suraus. KONSEP Series 2 involves several agencies, including the Perak Islamic Religious Department, the Department of Orang Asli Development, the Taqwa Foundation MAIWP, NGOs, and corporate institutions.	-	586,500.00	9,883 penerima manfaat beneficiaries

PROGRAM CSR ZAKAT

CSR ZAKAT PROGRAMME

Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
13.	(samb.) / (cont'd)	4. Kampung Angkat MADANI @ Kg. Bharu Sebuah program di bawah Pejabat YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) dengan memberi fokus kepada 7 bentuk bantuan seperti kemiskinan, kesihatan, pengangguran dan keciciran pendidikan. TH telah memilih keciciran pendidikan sebagai fokus bantuan utama dengan rakan strategik dari Yayasan Wilayah Persekutuan (YWP). Program Bijak Bestari Kg. Bharu" telah diperkenalkan sebagai kerjasama antara TH dan YWP. A programme under the YB Minister's Office in the Prime Minister's Department (Religious Affairs) to provide seven (7) focused forms of assistance such as poverty, health, unemployment and educational dropout. TH has chosen educational dropout as the primary focus of assistance with strategic partner, Yayasan Wilayah Persekutuan (YWP). A programme called "Program Bijak Bestari Kg. Bharu" was introduced by TH in collaboration with YWP. 5. Mahrajan Amal Islami Mualaf Peringkat Kebangsaan 2024 Sebuah program dwi-tahunan JAKIM yang mencungkil bakat saudara muslim baru pelbagai etnik dan kaum serta Orang Asli Muslim di Malaysia yang berlangsung pada 18 - 21 Oktober 2024 di UPSI. Antara program yang dipertandingkan adalah tilawah, hafazan, azan dan iqamah, nasyid berkumpul dan acara sukan seperti badminton dan sepak takraw. Pihak TH memberi sumbangan kepada semua kategori yang dipertandingkan sebagai sokongan terhadap Program Mahrajan ini. A JAKIM bi-annual programme that discovers the talents of new Muslim brothers of various ethnicities and races as well as native Muslims in Malaysia that took place on 18 - 21 October 2024 at UPSI. Among the categories were recitation, memorisation, azan and iqamah, group nasyid and sports events such as badminton and sepak takraw. TH contributed to all categories that were contested in support of this Mahrajan Programme. 6. Santuni Komuniti MADANI @ Van Jenazah Kuala Krai Penyerahan sebuah van jenazah kepada Masjid Saidina Umar al-Khattab, Kampung Telekong. Delivery of a hearse van to Saidina Umar al-Khattab Mosque, Kampung Telekong.			
14.	Badan Beruniform Uniformed Body Angkatan Pertahanan Awam Malaysia (APM)	Sumbangan ambulans kepada APM yang memberi khidmat pemindahan pesakit berlebihan berat badan. Ambulance donation to APM to provide overweight patient transfers.	Komuniti dan Kesihatan Community & Health	420,954.00	12,270 penerima dalam setahun recipients during the year

Bil. No.	Program Programme	Info / Info	Fokus Utama Core Focus	Penggunaan Zakat Zakat Usage (RM)	Jumlah Penerima Manfaat Total Beneficiaries
15.	Program Bersama Rakan Strategik Programmes with Strategic Partners 1. PERKESO 2. MALBATT 3. Program Bersama Yayasan Didik Negara (YDN)	1. Bekerjasama dengan Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO) dalam Program Cakna Prihatin 2.0. Antara pecahan program yang ditaja oleh TH adalah: a) Tajaan peralatan keusahawan b) Tajaan caruman Skim Keselamatan Sosial Pekerjaan Sendiri c) Tajaan aktiviti pembangunan komuniti Caring Centre d) Tajaan kursus dan latihan vokasional e) Tajaan sewaan tempat perniagaan/tanah pertanian dan kenderaan dengan tempoh maksimum 3 bulan. Collaboration with the Social Security Organisation (PERKESO) in the Cakna Prihatin 2.0 Programme. Among the programme breakdowns sponsored by TH are: a) Sponsorship of entrepreneurial tools b) Sponsorship of Self-Employed Social Security Scheme contributions c) Sponsorship of Caring Center community development activities d) Sponsorship of course and vocational training e) Sponsorship of business premises/agricultural land and vehicles for a maximum period of 3 months. 2. Misi MALBATT ke Lubnan Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang terlibat dengan penugasan misi <i>United Nations Interim Force</i> in Lebanon (UNIFIL) di bawah Pertubuhan Bangsa-bangsa Bersatu (PBB) dengan menghantar Kontinjen Malaysian Battalion 850-12 (MALLBAT 850-12). Cadangan agihan sumbangan sebanyak RM100,000 adalah kepada sekolah atau rumah anak yatim, peralatan kebersihan, pakaian dan peralatan asas rumah untuk masyarakat Lubnan. MALBATT mission to Lebanon The Malaysian Armed Forces (ATM) was involved in the assignment of the United Nations Interim Force in Lebanon (UNIFIL) mission under the United Nations (UN) by sending the Malaysian Battalion 850-12 Contingent (MALLBAT 850-12). The proposed distribution of RM100,000 is for schools or orphanages, hygienic equipment, clothes, and basic household appliances for the Lebanese community. 3. Bantuan yang disalurkan kepada murid Orang Asli yang beragama Islam berdasarkan nama yang dicadangkan oleh JPN. Bantuan yang disalurkan adalah berupa tablet, peranti pintar dan keperluan makmal digital di sekolah. Aid distribution to indigenous students who are Muslim based on the names proposed by JPN. The aid channelled is in the form of tablets, smart devices and digital laboratory needs at school.	Keusahawanan/ Komuniti & Kesihatan Entrepreneurship/ Community & Health	1,428,000.00	700 penerima recipients
			Pendidikan Education	499,740.00	1,500
16.	Sumbangan Luar External Contributions	Sumbangan yang diberikan kepada pemohon/institusi yang memerlukan seperti masjid, surau, pusat jagaan dan NGO/pertubuhan. Donations given to applicants/institutions in need such as mosques, suraus, care centres and NGOs/organisations.	Keusahawanan/ Komuniti & Kesihatan Pendidikan Entrepreneurship/ Community & Health/Education	1,039,385.90	50,000
Jumlah / Total				29,599,717.90	672,607

PENGURUSAN TENAGA

ENERGY MANAGEMENT

Malaysia telah mengambil langkah proaktif menangani cabaran alam sekitar melalui pelaksanaan Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR) pada 27 Julai 2023 sebagai tindak balas atas kebimbangan global yang semakin meningkat mengenai perubahan iklim. NETR yang berpandukan rancangan Malaysia Ke Dua Belas dan Polisi Tenaga Nasional bermatlamat untuk memacu negara ke arah mencapai pelepasan sifar bersih menjelang 2050, mencerminkan komitmen terhadap pembangunan lestari dan masa hadapan yang rendah karbon.

Selari dengan Agenda Nasional ini, **TH** telah meningkatkan inisiatif pengurusan tenaga dan menubuhkan Pelan Hala Tuju Ke Arah Karbon Sifar Bersih 2023-2028. Pelan Hala Tuju ini melibatkan pelaburan besar dan inisiatif yang kukuh, merangkumi teknologi cekap tenaga, projek tenaga diperbaharui dan amalan mampan.

Usaha korporat ini bukan sahaja sejajar dengan piawaian kemampanan antarabangsa tetapi juga meletakkan **TH** sebagai syarikat yang bertanggungjawab dalam pemuliharaan alam sekitar dalam usaha mencapai masa hadapan yang hijau dan lestari.

Selain itu, kerajaan Malaysia juga telah mewujudkan akta bagi memastikan pelaksanaan kecekapan dan konservasi tenaga melalui Akta Kecekapan dan Konservasi Tenaga 2024 (EECA) dan **TH** akan turut mendukung hasrat kerajaan melalui EECA ini.

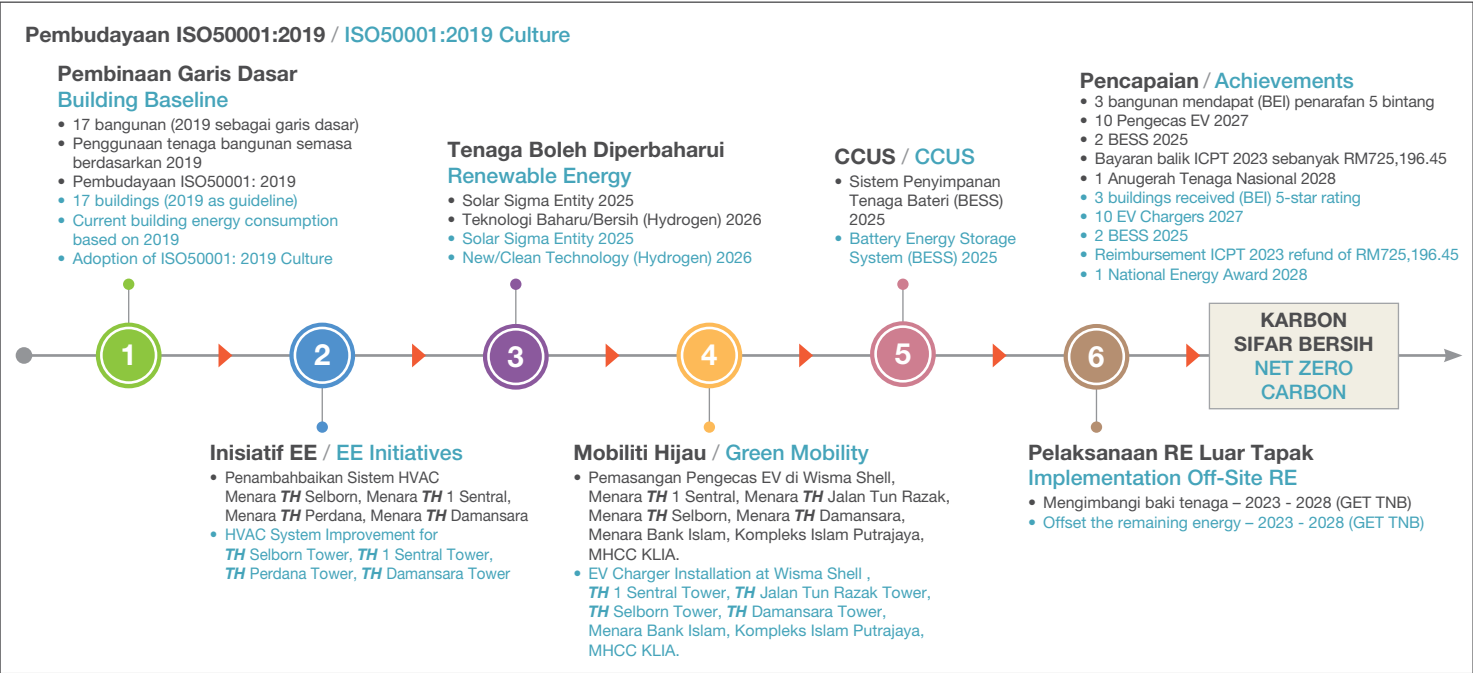
In response to escalating global concerns regarding climate change, Malaysia has undertaken a proactive stance in addressing environmental challenges through the implementation of the National Energy Transition Roadmap (NETR) on 27 July 2023. The NETR, guided by the Twelfth Malaysia Plan and National Energy Policy, aims to propel the nation towards achieving net-zero emissions by 2050, reflecting a commitment to sustainable development and low-carbon future.

Aligning with this National Agenda, **TH** has stepped up our energy management initiatives and established the **TH** Roadmap towards Net Zero Carbon 2023-2028. This roadmap is grounded in substantial investments and concrete initiatives, encompassing energy-efficient technologies, renewable energy projects and sustainable practices.

This corporate endeavour not only aligns with international sustainability standards but also positions **TH** as a responsible steward of environmental conservation in the pursuit of a greener and more sustainable future.

In addition, the Malaysian government has also announced an act to ensure the successful implementation of energy efficiency and conservation through the Energy Efficiency and Conservation Act 2024 (EECA) and **TH** will also support the government's aspirations through this EECA.

Hala Tuju TH Ke Arah Karbon Sifar Bersih 2023-2028 / TH Roadmap Towards Net Zero Carbon 2023-2028



PELAKSANAAN INISIATIF KECEKAPAN TENAGA

Sejak 2019, **TH** terus berusaha untuk menambahbaik penggunaan dan kecekapan tenaga melalui penghijauan bangunan semasa dengan pemasangan peralatan cekap tenaga dan penambahbaikan sistem HVAC. Sebagai tambahan, **TH** juga telah mula mengikuti pensijilan Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA) Malaysia dan Indeks Bangunan Hijau (“GBI”). Melangkah ke hadapan, inisiatif ini akan diteruskan kesemua bangunan milik **TH** secara berperingkat.

Sebagai sebahagian usaha penambahbaikan pengurusan tenaga, berikut adalah inisiatif yang telah dilaksanakan pada 2024:

- » Menaiktaraf sistem HVAC (Menara **TH** Selborn) - Dalam proses penukaran *Chiller*
- » Bayaran Balik tuntutan ICPT (2023 - RM725,196.45. 2024 - RM598,604.26 dibayar oleh Suruhanjaya Tenaga)

IMPLEMENTATION OF ENERGY EFFICIENCY INITIATIVES

Since 2019, **TH** has continuously striven to improve our energy use and efficiency through green retrofitting of current buildings with high energy efficiency equipment and improvement of the HVAC System. In addition, **TH** has begun pursuing the Sustainable Energy Development Authority (SEDA) Malaysia and Green Building Index (“GBI”) certifications. Going forward, this initiative will continue to be covered in phases for all **TH** owned buildings.

As part of continuous improvement in energy management, the following initiatives were implemented in 2024:

- » Upgrade HVAC system (**TH** Selborn Tower) - In process of Chiller conversion
- » ICPT claim reimbursement (2023 - RM725,196.45. 2024 - RM598,604.26 paid by Suruhanjaya Tenaga)

Program Kecekapan Tenaga dan Kelestarian 2024
Energy Efficiency and Sustainability Programme 2024 (5 September 2024)



Pada September 2024, lima (5) bangunan iaitu Menara **TH** Selborn, Menara **TH** Perdana, Menara **TH** 1 Sentral, Menara **TH** Damansara & MHCC KLIA, telah dianugerahkan Geran Bersyarat Audit Tenaga (EACG 2.0) berjumlah RM300,000 oleh Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA) Malaysia. Pemberian ini mengiktiraf dedikasi **TH** untuk melaksanakan pengurusan tenaga dan langkah pemuliharaan, serta mengurangkan pelepasan karbon.

In September 2024, five (5) buildings; **TH** Selborn Tower, **TH** Perdana Tower, **TH** 1 Sentral Tower, **TH** Damansara Tower & MHCC KLIA were awarded an Energy Audit Conditional Grant (EACG 2.0) amounting to RM300,000 by the Sustainable Energy Development Authority (SEDA) Malaysia. This grant recognised **TH**'s dedication to implementing energy management and conservation measures, as well as reducing carbon emissions.

PENGURUSAN TENAGA

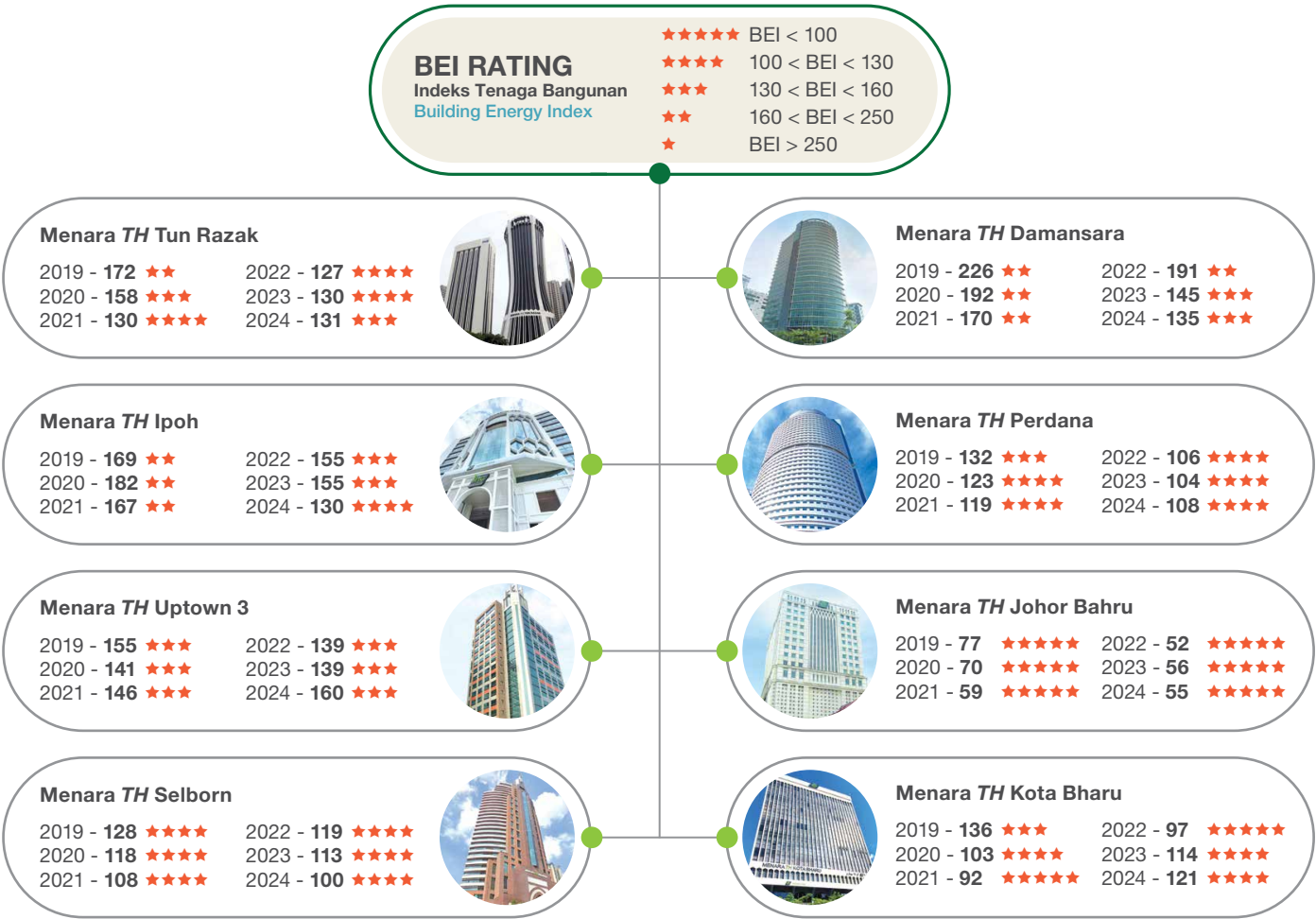
ENERGY MANAGEMENT

Hasil daripada inisiatif ini, pengurangan mampan tahun ke tahun (YoY) dalam penggunaan tenaga, kos dan pelepasan karbon telah dicapai seperti berikut:

As a result of these initiatives, sustainable reductions were achieved year on year (YoY) in energy use, cost and carbon emission:

Bangunan Hijau dan Penjimatan Tenaga

Green Building and Energy Saving

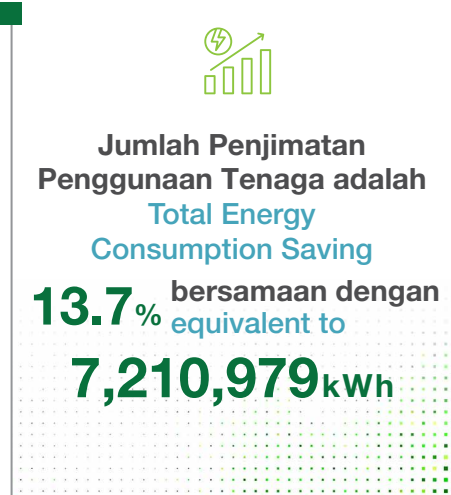


Bangunan Hijau dan Penjimatan Tenaga
Green Building and Energy Saving

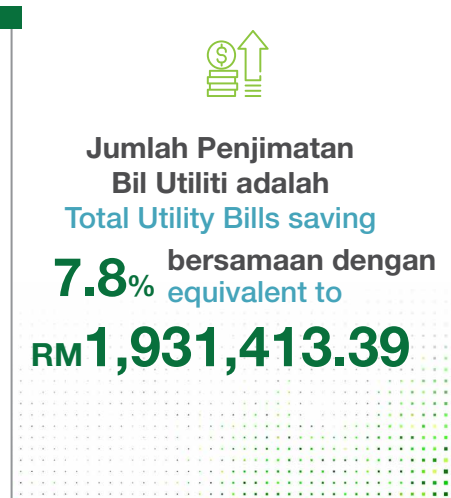
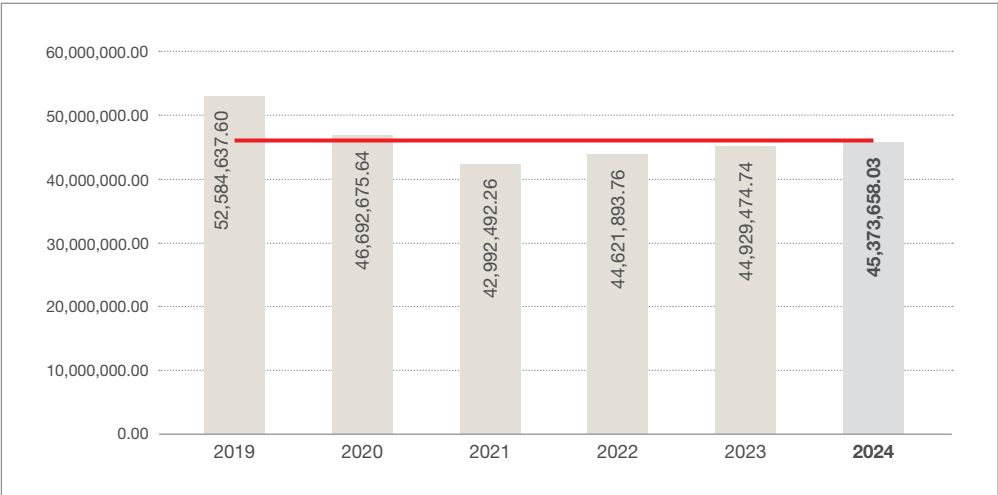


PENGURUSAN TENAGA

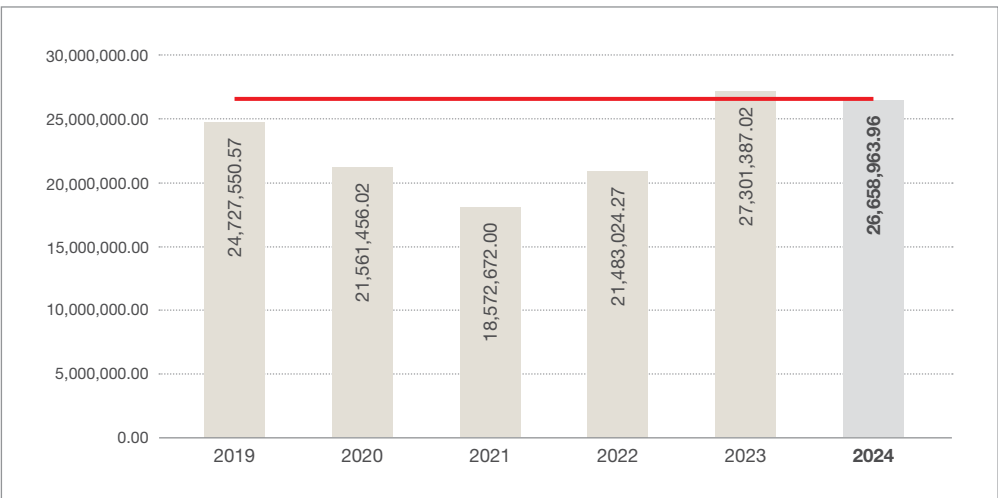
ENERGY MANAGEMENT



Penggunaan Tenaga Untuk 17 Menara TH (kWh) 2019-2024
Energy Consumption For 17 TH Towers (kWh) 2019-2024



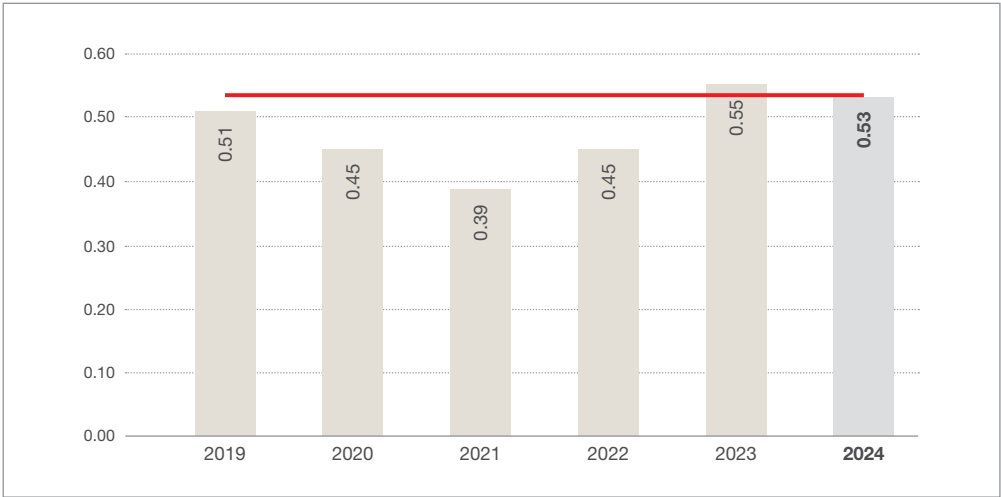
Bil Elektrik Untuk 17 Menara TH (RM) (Termasuk ICPT & KWTBB) 2019-2024
Electricity Bills For 17 TH Towers (RM) (Incl. ICPT & KWTBB) 2019-2024





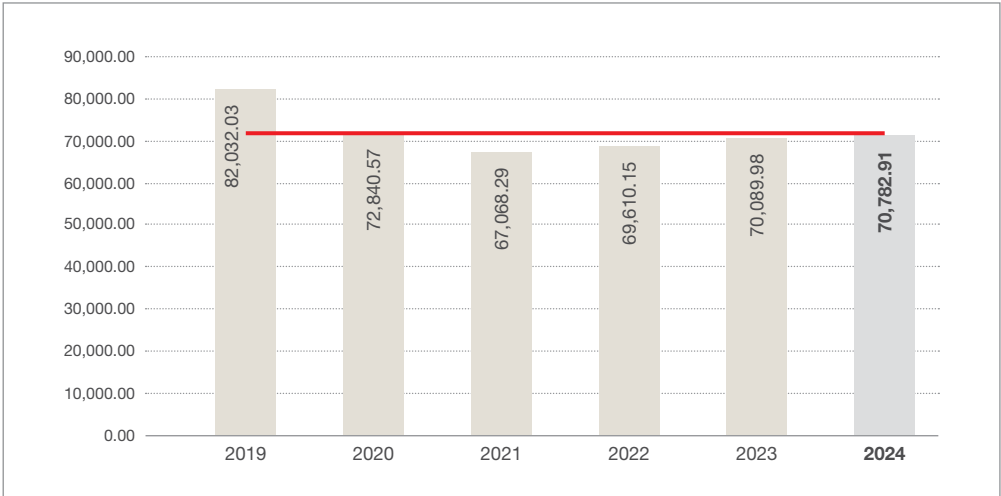
Purata Kos Elektrik
bersamaan dengan
Average Electricity Cost
equivalent to
RM0.48 per sq. ft

Purata Kos Elektrik untuk 17 Menara TH (RM/sq. ft) (Termasuk ICPT & KWTBB) 2019-2024
Average Electricity Cost For 17 TH Towers (RM/sq. ft) (Incl. ICPT & KWTBB) 2019 - 2024



Jumlah Pelepasan
CO2 berkurang
Total CO2
emission reduced
13.7% bersamaan dengan
equivalent to
11,249.12 tCO2e

Jumlah Pelepasan CO2 untuk 17 Menara TH (tCO2e/tahun) 2019-2024
Total CO2 Emission for 17 TH Towers (tCO2e/year) 2019-2024



PENGURUSAN TENAGA ENERGY MANAGEMENT

PENCAPAIAN PENGGUNAAN TENAGA SOLAR

TH Hotel (Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA) dan penyewa (Hospital Columbia) dengan kerjasama **TH** telah memasang panel solar secara berperingkat di tiga (3) bangunan sejak beberapa tahun kebelakangan ini bagi mengurangkan ketergantungan kepada tenaga elektrik yang dijana daripada bahan api fosil.



Solar Movenpick Hotel & Convention Centre (KLIA)



Solar Hospital Columbia Asia Seremban

SOLAR ENERGY USAGE ACHIEVEMENTS

TH Hotel (Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA) and tenant (Columbia Hospital) in collaboration with **TH** has been using renewable energy in recent years by gradually installing solar panels on three (3) buildings to reduce our dependency on electricity generated from fossil fuels.



Solar Hospital Columbia Asia Petaling Jaya



Info Penjanaan Tenaga Solar (Tahunan) Solar Power Generation Info

TH Movenpick Hotel & Convention Centre

500,464 kWh

Hospital Columbia:

1. Petaling Jaya **47,626 kWh**

2. Seremban **79,908 kWh**



177



Mohd Na'im (tengah) bergambar bersama wakil syarikat PIH yang mengambil bahagian dalam Karnival Haji, Umrah dan Pelancongan Pengelola Jemaah Haji 2024.

"Alhamdulillah, sambutan yang diterima sangat memberangsangkan. Oleh itu, kami bercadang untuk mengadakan karnival ini di seluruh negara melibatkan empat zon iaitu utara, selatan, timur dan tengah pada tahun hadapan.

Kuala Lumpur: Membesar tanpa perhatian seorang

TH ini sangat bermanfaat, terutama pelajar yang berasal dari keluarga berpendak-
dab.

Nur Sabrina ber-
statif ini bukan
membantu me-
kos sara hidup di
jail tetapi memb-
ajar peluang un-
pada akademik ya-
nisi kewangan ya-
bihan.

"Dengan adanya

Usaha TH imbangi kenaikan kos haji

Masa itu, saya belum ada komputer riba dan hanya menggunakan telefon bimbit, memang susah.

Muhammad Aliq Aiman
nyelesaikan pengajian dalam keadaan kewangan yang mencabar.
Bagi Nur Sabrina Sham-

Berkongsi kasihnya, sebelum menerima bantuan itu, pelajar ketarlaran Binte. Sarawak itu menghadapi cabaran besar dalam menguruskan perbelanjaan harian. Katanya, ayahnya hanya bekerja biasa dan ibunya

TH rancang tambah baik klasifikasi bantuan bersasar

perlu membayar
ngajian dan pada
itu mengutuskan
jan harian.

ribu terpaksi dan tak dapat proses. Namun semua ini "mentara," katanya.

Mengulas lanjut, Mas Ainan berkesempatan berdiskusi dengan para juri ketika mencurahkan pendapatnya mengenai baterai dan sumber daya internet, ia merasa bahwa rutamata ketika pembentukan.

Pusat rawatan TH diiktiraf Arab Saudi

menyembatkan pengelutannya kepada jemaah yang berpekerja di luar negeri. Menurut Nurcholish, "jika ada masalah yang dihadapi dalam bidang pendidikan, maka itu adalah masalah yang harus dihadapi oleh masyarakat Indonesia secara tiba-tiba, bukan secara sedikit," katanya.

Sebelumnya, Nurcholish, yang saat ini menjabat sebagai rektor Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS), pernah menjabat sebagai rektor Universitas Islam Al-Azhar di Malaysia (UAM) dan pernah menjabat sebagai wakil rektor ITS. Nurcholish mengatakan, "jika ada masalah yang dihadapi dalam bidang pendidikan, maka itu adalah masalah yang harus dihadapi oleh masyarakat Indonesia secara tiba-tiba, bukan secara sedikit," katanya.

Sebelumnya, Nurcholish, yang saat ini menjabat sebagai rektor Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS), pernah menjabat sebagai rektor Universitas Islam Al-Azhar di Malaysia (UAM) dan pernah menjabat sebagai wakil rektor ITS. Nurcholish mengatakan, "jika ada masalah yang dihadapi dalam bidang pendidikan, maka itu adalah masalah yang harus dihadapi oleh masyarakat Indonesia secara tiba-tiba, bukan secara sedikit," katanya.

Menurutnya, jemaah haji masih harus berhati-hati dalam mengambil langkah berjaga-jaga ketika berada di Tanah Suci, terutama ketika beribadat. "Masa haji ini memang agak berbeza dengan masa lain. Kita harus berjaga-jaga kerana musim haji kali ini," katanya.

menyampaikan pesan-pesan kesehatan kepada jemaah haji. Salah satu pesan yang disampaikan adalah pentingnya menjaga kesehatan diri, terutama dengan menjaga asupan cairan. "Kami menyarankan jemaah haji untuk minum air yang mencukupi untuk menjaga hidrasi dalam menghadapi cuaca panas agar mereka tidak mengalami dehidrasi," kata Suci.

DIREKTORI TH

TH DIRECTORY



ARAB SAUDI

KONSULAT JENERAL MALAYSIA (URUSAN HAJI)
CONSULATE GENERAL OF MALAYSIA (HAJJ AFFAIRS)

4314, Al- Mualliifin
Al Rehab District
Jeddah 22335 - 8491
Kingdom of Saudi Arabia
Tel : +996 126876715
Faks / Fax : +966 126873661



MALAYSIA

LEMBAGA TABUNG HAJI
MENARA TH TUN RAZAK

201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : +603 2054 2000, +603 2054 2233,
+603 2054 2400
Faks / Fax : +603 2163 2308

WILAYAH TENGAH / CENTRAL REGION

(Perak, Selangor & Wilayah Persekutuan)

Khairul A'zihar Rapar

Pengarah Wilayah Tengah
Director, Central Region

TH Putrajaya (IFiC)
Kompleks Islam Putrajaya
Jalan Tunku Abdul Rahman
Presint 3, Pusat Pentadbiran
Kerajaan Persekutuan
62100 PUTRAJAYA
Tel : +603-8893 0120
Faks / Fax : +603-8893 0140

PERAK

Mohamad Abas

Pengarah Negeri
State Director

Aras 1 & 2, Menara TH
Jalan Koo Chong Kong
30000 IPOH
Tel : +605-243 5740
Faks / Fax : +605-243 5739

SELANGOR

Zurita Ahmad Raffie

Pengarah Negeri
State Director

Jalan SS 6/1, Kelana Jaya
47301 PETALING JAYA
Tel : +603-7872 9030
Faks / Fax : +603-7874 1140

WILAYAH PERSEKUTUAN

Mohd Ezham Leman

Pengarah Negeri
State Director

Aras Bawah & Aras 1
Menara TH Sentral, Blok D
Plaza Sentral, Jalan Stesen Sentral 5
Kuala Lumpur Sentral
50470 KUALA LUMPUR
Tel : +603-2276 1444
Faks / Fax : +603-2276 1445

WILAYAH UTARA / NORTHERN REGION

(Perlis, Kedah & Pulau Pinang)

Dato' Mohammad @ Mokhzani Mukhtar

Pengarah Wilayah Utara
Director, Northern Region

TH Negeri Kedah
No. 5, Lot 3860
Jalan Lapangan Terbang
Sultan Abdul Halim
06550 ALOR SETAR
Tel : +604-714 1212
Faks / Fax : +604-714 1717

PERLIS

(Kosong)

Pengarah Negeri
State Director

Tingkat Satu, Lot 1483 & 1484
Kompleks Perniagaan Seriab
01000 KANGAR
Tel : +604-976 1650
Faks / Fax : +604-976 4137

KEDAH

Mohd Hanifah Kamarudin

Pengarah Negeri
State Director

No 5, Lot 3860
Jalan Lapangan Terbang
Sultan Abdul Halim
06550, ALOR SETAR
Tel : +604-714 1212
Faks / Fax : +604-714 1717

PULAU PINANG

Maznizan Mamat

Pengarah Negeri
State Director

Lot 5789 & 5790
Jalan Dato' Ismail Hashim
11900 BAYAN LEPAS
Tel : +604-641 2252
Faks / Fax : +604-641 2268

WILAYAH SELATAN / SOUTHERN REGION

(Negeri Sembilan, Melaka & Johor)

Khairoddin Ahmad

Pengarah Wilayah Selatan
Director, Southern Region

TH Negeri Sembilan
Bangunan TH
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70000 SEREMBAN
Tel : +606-767 0050
Faks / Fax : +606-224 8713

NEGERI SEMBILAN

Muhamad Zaki Baijuri

Pengarah Negeri
State Director

Bangunan TH
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70000 SEREMBAN
Tel : +606-767 0050
Faks / Fax : +606-767 0053

MELAKA

Shahidan Taib

Pengarah Negeri
State Director

Bangunan TH
Lot 250 Jalan Banda Kaba
Peti Surat 205
75740 MELAKA
Tel : +606-283 3270
Faks / Fax : +606-282 0506

JOHOR

Abu Shukor Jangga

Pengarah Negeri
State Director

Lot 20485 Menara TH
Jalan Ayer Molek, Peti Surat 210
80720 JOHOR BAHRU
Tel : +607-223 0052
Faks / Fax : +607-224 8713

WILAYAH TIMUR / EASTERN REGION
(Pahang, Terengganu & Kelantan)

Dato' Mohyen Mosman
Pengarah Wilayah Timur
Director, Eastern Region
TH Negeri Pahang
Bangunan **TH**
Lot. 35, Jalan Bukit Ubi
25200 KUANTAN
Tel : +609-513 2000
Faks / *Fax* : +609-516 5534

PAHANG
Rosdi Dollah
Pengarah Negeri
State Director
Bangunan **TH**
Lot. 35 Jalan Bukit Ubi
25200 KUANTAN
Tel : +609-513 2000
Faks / *Fax* : +609-516 5534

TERENGGANU
Nizan Johar Abdul Wahab
Pengarah Negeri
State Director
Bangunan **TH**
No.160 Jalan Sultan Ismail
20200 KUALA TERENGGANU
Tel : +609-626 4566
Faks / *Fax* : +609-622 0811

KELANTAN
Mohamad Zahir Hussin @ Yusof
Pengarah Negeri
State Director
Tingkat Mazzenine
Menara **TH**, Jalan Doktor
15000 KOTA BHARU
Tel : +609-743 4500
Faks / *Fax* : +609-743 4505

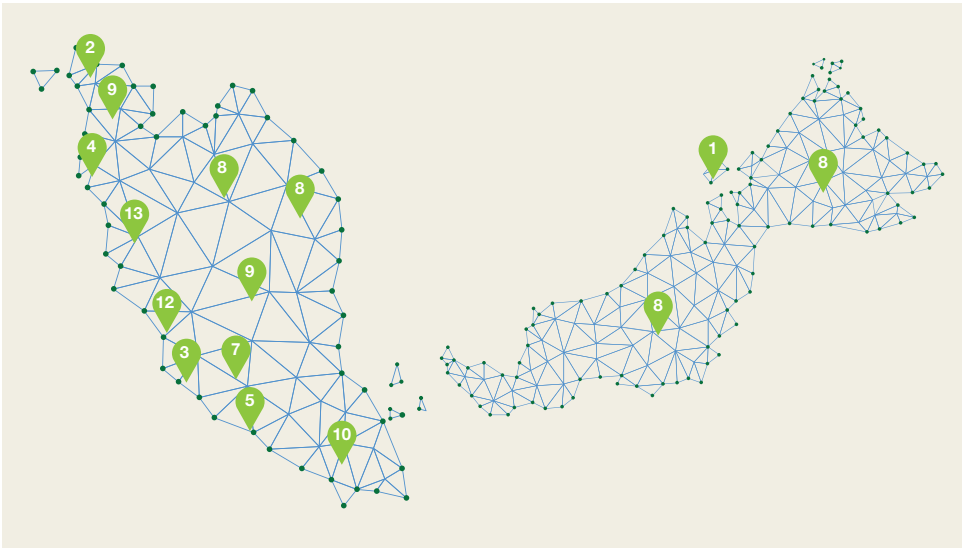
WILAYAH SABAH & SARAWAK
SABAH & SARAWAK REGION

Datuk Nurlaila Said
Pengarah Wilayah Sabah & Sarawak
Director, Sabah & Sarawak Region
TH Negeri Sabah
Tingkat Bawah
Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 KOTA KINABALU
Tel : +6088-255 853
Faks / *Fax* : +6088-221 758

SABAH
Yusdi Nasip
Pengarah Negeri
State Director
Tingkat Bawah
Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 KOTA KINABALU
Tel : +6088-255 853
Faks / *Fax* : +6088-221 758

SARAWAK
Amat Kassim Pait
Pengarah Negeri
State Director
Lot 16 - 18
Jalan Satok
93400 KUCHING
Tel : +6082-233 093
Faks / *Fax* : +6082-419 721

JUMLAH CAWANGAN / TOTAL BRANCHES



TABUNG HAJI CONTACT CENTRE (THCC)
Tel : +603 6207 1919

Untuk senarai penuh Pejabat **TH** Cawangan,
sila layari laman web rasmi **TH** di
www.tabunghaji.gov.my
For a complete list of **TH** Branches,
please visit **TH's** official website at
www.tabunghaji.gov.my

Setakat 31 Disember 2024 / As at 31 December 2024

PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

- 182 Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji
- 187 Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga
- 188 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga Tabung Haji
- 189 Penyata Kedudukan Kewangan Disatukan
- 191 Penyata Kedudukan Kewangan
- 193 Penyata Untung atau Rugi
- 194 Penyata Pendapatan Komprehensif
- 195 Penyata Perubahan Lebihan Dana Disatukan
- 199 Penyata Perubahan Lebihan Dana
- 201 Penyata Aliran Tunai
- 206 Nota-nota kepada Penyata Kewangan





Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG HAJI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan**Pendapat**

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2024 Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan dan Penyata Untung atau Rugi, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Lebihan Dana serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang material seperti yang dinyatakan pada muka surat 4 hingga 186.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2024 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [Akta 535].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

Penegasan Perkara

Tanpa menjejaskan pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap Terimaan Perdagangan dan Lain-lain pada Kos Terlunas di Nota 13 dan Terimaan daripada Pajakan Kewangan seperti yang dinyatakan di Nota 12 seperti berikut:

- a. Terimaan Perdagangan dan Lain-lain pada Kos Terlunas
 - i. Terimaan Perdagangan berjumlah RM1.072 bilion merupakan hutang tertunggak berkaitan pajakan kewangan di Arab Saudi. Pada 27 November 2024, Lembaga Tabung Haji telah menandatangani Perjanjian Penyelesaian Hutang tetapi gagal disempurnakan oleh pihak berhutang. Sehubungan itu, Lembaga Tabung Haji telah membuat peruntukan baki hutang pajakan sebanyak RM1.054 bilion yang tidak dapat dituntut sebagai jangkaan kerugian kredit. Terdapat keraguan terhadap tindakan penyelesaian untuk mendapatkan amaun tunggakan pajakan berikutan kegagalan pihak berhutang untuk mematuhi kehendak Perjanjian Penyelesaian Hutang.
 - ii. Terimaan Lain-lain berjumlah RM316.82 juta merupakan pelaburan dalam Sukuk Tranche A dan C yang gagal ditebus oleh Menara ABS Berhad pada 13 Januari 2023 iaitu Tarikh Matang Sah. Bagaimanapun, terdapat ketidakpastian terhadap cadangan penyelesaian Pelan Pemulihan Sukuk Menara ABS yang diluluskan pada tahun 2024 berikutan tindakan penyelesaian yang masih belum direalisasi oleh pihak yang berkaitan.
- b. Setakat 31 Disember 2024, baki terimaan daripada pajakan kewangan berjumlah RM336.80 juta adalah merupakan tunggakan sewa pajakan hartanah di Arab Saudi. Pada 11 September 2024, Lembaga Tabung Haji telah menguatkuasakan kesemua 12 Nota Janji berkaitan sub pajakan, pendapatan sub pajakan dan pampasan penamatan awal. Bagaimanapun, sehingga kini Lembaga Tabung Haji masih tidak berjaya mendapatkan sebarang wang atau aset kepunyaan responden di Arab Saudi. Lembaga Tabung Haji telah membuat peruntukan sebanyak RM78.41 juta daripada RM336.80 juta sebagai jangkaan kerugian kredit setakat 31 Disember 2024. Peristiwa atau keadaan yang dinyatakan menunjukkan wujud keraguan terhadap tindakan penyelesaian untuk mendapatkan tunggakan sewa pajakan hartanah dan tambahan peruntukan jangkaan kerugian kredit perlu dibuat sewajarnya.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Haji bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [Akta 535]. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Tabung Haji atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Tabung Haji atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

Saya juga telah memaklumkan Lembaga Pengarah bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

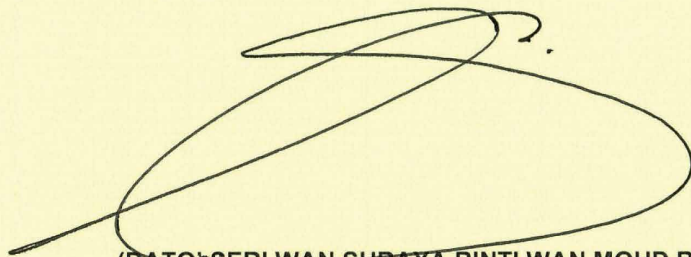
Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [Akta 535], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 19 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Lembaga Tabung Haji hendaklah menambah baik polisi dan pengurusan pelaburan bagi meminimumkan kerugian pelaburan yang berpanjangan, terutamanya untuk tiga syarikat subsidiari yang merekodkan kerugian berturut-turut sejak tahun 2022.

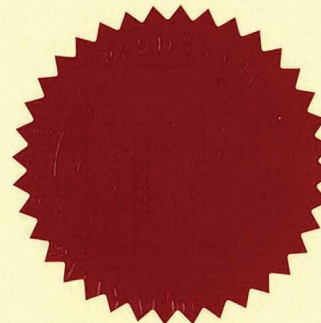
Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Haji berdasarkan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [Akta 535] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATO SRI WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)

KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
11 MAC 2025

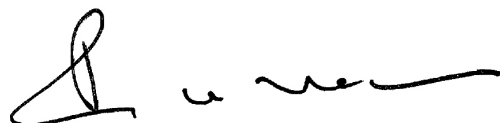


Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga

Kami, **TAN SRI ABDUL RASHID HUSSAIN** dan **SYED HAMADAH SYED OTHMAN** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang anggota Lembaga kepada **LEMBAGA TABUNG HAJI**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang disertakan seperti yang dinyatakan di muka surat 189 hingga 368 disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan kehendak Akta Tabung Haji 1995, di Malaysia, untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan pada 31 Disember 2024 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



TAN SRI ABDUL RASHID HUSSAIN
Pengerusi

Bagi pihak Lembaga,



SYED HAMADAH SYED OTHMAN
PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN
KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur

* Muka surat mengikut susun atur Laporan Tahunan **TH** 2024 manakala muka surat pada Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan merujuk kepada muka surat yang tertera di Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji yang diaudit.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI

Saya, **MUSTAKIM MOHAMAD**, yang merupakan Pengarah Eksekutif Kewangan Kumpulan sebagai pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan **LEMBAGA TABUNG HAJI**, dengan sesungguhnya mengakui bahawa Penyata Kewangan yang disertakan seperti yang dinyatakan di muka surat 189 hingga 368 mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar mengikut kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas, di Kuala Lumpur dalam Wilayah Persekutuan pada 13 Februari 2025



MUSTAKIM MOHAMAD
PENGARAH EKSEKUTIF KEWANGAN KUMPULAN
MIA CA 21143

Di hadapan saya:



No. 30, Tingkat Bawah, Blok B,
Flat PKNS, Jalan Raja Muda Musa,
50300 Kg. Baru, Kuala Lumpur

* Muka surat mengikut susun atur Laporan Tahunan **TH** 2024 manakala muka surat pada Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan merujuk kepada muka surat yang tertera di Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji yang diaudit.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN
PADA 31 DISEMBER 2024

	Nota	Kumpulan	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Aset			
Tunai dan dana jangka pendek	5	7,004,737	7,847,875
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6	775,183	479,895
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	7	5,488,447	4,508,548
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	8	38,896,334	35,034,499
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	9	23,815,554	23,107,525
Aset kewangan pada kos terlunas	10	5,773,189	6,864,922
Terimaan dari pajakan kewangan	12	619,153	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	13	1,465,573	1,951,198
Tuntutan semula cukai		18,430	14,307
Aset agrikultur	14	26,253	21,940
Inventori	15	1,030,202	977,416
Hartanah pelaburan	16	6,184,829	6,238,075
Pelaburan dalam entiti usahasama	17	189,069	190,924
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	18	5,018,012	4,807,273
Perhutanan	20	63,899	42,487
Perbelanjaan pembangunan ladang	21	35,962	16,853
Hakgunaan aset	22	174,823	92,039
Hartanah, loji dan peralatan	23	1,189,512	1,447,116
Aset tak ketara	24	-	-
Aset cukai tertunda	25	28,273	42,344
		97,797,434	94,364,715
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	26	989,464	772,808
Jumlah aset		98,786,898	95,137,523

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN
PADA 31 DISEMBER 2024 (samb.)

	Nota	Kumpulan	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Liabiliti			
Kumpulan wang simpanan pendeposit	27	91,746,618	89,005,313
Liabiliti lain	28	826,800	871,740
Peruntukan zakat dan cukai		111,906	112,390
Liabiliti pajakan	29	471,983	329,892
Pinjaman	30	1,321,772	1,482,728
Peruntukan manfaat persaraan	31	969,001	907,807
Liabiliti cukai tertunda	25	67,184	87,192
		95,515,264	92,797,062
Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	26	178,939	140,840
Jumlah liabiliti		95,694,203	92,937,902
Lebihan Dana			
Rizab boleh agih			
Rizab keuntungan	32	2,063,451	1,628,538
Rizab penyamaan	32	547,165	680,000
		2,610,616	2,308,538
Rizab tidak boleh agih			
Rizab statutori	32	105,000	100,000
Rizab-rizab lain	32	(130,158)	(716,452)
		(25,158)	(616,452)
Jumlah lebihan dana		2,585,458	1,692,086
Kepentingan minoriti		507,237	507,535
Jumlah lebihan dana dan kepentingan minoriti		3,092,695	2,199,621
Jumlah liabiliti dan lebihan dana		98,786,898	95,137,523

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2024

	Nota	TH	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Aset			
Tunai dan dana jangka pendek	5	6,626,452	7,255,788
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6	745,862	420,000
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	7	5,740,895	4,785,017
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	8	38,896,334	35,034,344
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	9	23,815,554	23,107,525
Aset kewangan pada kos terlunas	10	6,423,189	7,514,922
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	11	919,650	904,467
Terimaan dari pajakan kewangan	12	619,153	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	13	2,457,619	2,973,286
Hartanah pelaburan	16	4,116,352	4,081,987
Pelaburan dalam entiti usahasama	17	-	-
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	18	4,371,505	4,358,674
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	19	1,940,497	2,188,417
Hakgunaan aset	22	189,937	26,735
Hartanah, loji dan peralatan	23	253,361	284,476
		97,116,360	93,615,117
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	26	64,880	8,148
Jumlah aset		97,181,240	93,623,265

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

		TH	
		2024	2023
		RM'000	RM'000
Nota			
Liabiliti			
Kumpulan wang simpanan pendeposit	27	91,746,618	89,005,313
Liabiliti lain	28	653,071	746,521
Peruntukan zakat dan cukai		102,214	107,690
Liabiliti pajakan	29	397,784	250,727
Peruntukan manfaat persaraan	31	968,941	907,782
Jumlah liabiliti		93,868,628	91,018,033
Lebihan Dana			
Rizab boleh agih			
Rizab keuntungan	32	2,797,841	2,509,332
Rizab penyamaan	32	547,165	680,000
		3,345,006	3,189,332
Rizab tidak boleh agih			
Rizab statutori	32	105,000	100,000
Defisit nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	32	(137,394)	(684,100)
		(32,394)	(584,100)
Jumlah lebihan dana		3,312,612	2,605,232
Jumlah liabiliti dan lebihan dana		97,181,240	93,623,265

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

	Nota	Kumpulan		TH	
		2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pendapatan	33	5,034,280	3,980,556	3,865,554	3,563,125
Kos jualan		(1,037,375)	(998,860)	-	-
Keuntungan kasar		3,996,905	2,981,696	3,865,554	3,563,125
Pendapatan lain		138,770	481,535	12,560	371,260
Perbelanjaan pentadbiran		(863,853)	(740,526)	(712,079)	(637,729)
Perbelanjaan lain		(243,356)	(249,050)	(185,171)	(198,551)
Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit	34	(676,146)	(264,582)	(662,527)	(656,524)
Keuntungan operasi	35	2,352,320	2,209,073	2,318,337	2,441,581
Kos kewangan	36	(111,175)	(87,560)	(4,996)	(8,182)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	18	396,565	396,378	-	-
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	17	3,245	4,267	-	-
Keuntungan sebelum zakat dan cukai		2,640,955	2,522,158	2,313,341	2,433,399
Zakat	37	(104,310)	(108,172)	(99,347)	(103,246)
Cukai	38	(113,810)	(39,461)	-	-
Keuntungan tahun semasa		2,422,835	2,374,525	2,213,994	2,330,153
Keuntungan tahun semasa diatribut kepada:					
TH		2,382,259	2,319,623	2,213,994	2,330,153
Kepentingan minoriti		40,576	54,902	-	-
		2,422,835	2,374,525	2,213,994	2,330,153

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

Nota	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Keuntungan tahun semasa	2,422,835	2,374,525	2,213,994	2,330,153
Keuntungan/(Kerugian) komprehensif lain:				
Item yang boleh dikelaskan semula				
kepada untung atau rugi:				
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:				
Perubahan bersih nilai saksama	5,266	553,146	5,266	553,146
Perubahan jangkaan kerugian kredit	(919)	2,022	(919)	2,022
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	26,998	(34,801)	-	-
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	2,485	173	-	-
	33,830	520,540	4,347	555,168
Item yang tidak boleh dikelaskan semula				
kepada untung atau rugi:				
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	31 (44,238)	(95,868)	(44,238)	(95,868)
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	1,247,444	1,092,179	1,247,444	1,092,163
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	12,440	90,431	-	-
	1,215,646	1,086,742	1,203,206	996,295
Jumlah pendapatan komprehensif lain	1,249,476	1,607,282	1,207,553	1,551,463
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	3,672,311	3,981,807	3,421,547	3,881,616
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa diatribut kepada:				
TH	3,629,433	3,927,382	3,421,547	3,881,616
Kepentingan minoriti	42,878	54,425	-	-
	3,672,311	3,981,807	3,421,547	3,881,616

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti RM'000
	Tidak boleh agih		Boleh agih		Jumlah lebih dana RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000			
2024							
Pada 1 Januari 2024	100,000	(716,452)	680,000	1,628,538	1,692,086	507,535	2,199,621
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,382,259	2,382,259	40,576	2,422,835
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(44,238)	(44,238)	-	(44,238)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:							
Perubahan bersih nilai saksama	-	5,266	-	-	5,266	-	5,266
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	(919)	-	-	(919)	-	(919)
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	1,247,444	-	-	1,247,444	-	1,247,444
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	-	14,925	-	-	14,925	-	14,925
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	24,696	-	-	24,696	2,302	26,998
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	1,291,412	-	(44,238)	1,247,174	2,302	1,249,476

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti RM'000
	Tidak boleh agih		Boleh agih		Jumlah lebih dana RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000			
2024 (samb.)							
(Sambungan dari muka surat sebelum)							
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	1,291,412	-	2,338,021	3,629,433	42,878	3,672,311
Pindahan keuntungan penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(776,737)	-	776,737	-	-	-
Pindahan kerugian direalisasikan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	71,619	-	(71,619)	-	-	-
Pindahan antara rizab	5,000	-	72,000	(77,000)	-	-	-
Pindahan antara rizab bagi pengagihan keuntungan	-	-	(204,835)	204,835	-	-	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,714,167)	(2,714,167)	-	(2,714,167)
Perubahan dalam struktur kumpulan	-	-	-	(21,894)	(21,894)	-	(21,894)
Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	(43,176)	(43,176)
Pada 31 Disember 2024	105,000	(130,158)	547,165	2,063,451	2,585,458	507,237	3,092,695

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>					Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti RM'000
	Tidak boleh agih		Boleh agih				
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000		
2023							
Pada 1 Januari 2023	100,000	(2,067,906)	780,000	1,596,205	408,299	480,525	888,824
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,319,623	2,319,623	54,902	2,374,525
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(95,868)	(95,868)	-	(95,868)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:							
Perubahan bersih nilai saksama	-	553,146	-	-	553,146	-	553,146
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	2,022	-	-	2,022	-	2,022
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	1,092,179	-	-	1,092,179	-	1,092,179
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	-	90,604	-	-	90,604	-	90,604
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(34,324)	-	-	(34,324)	(477)	(34,801)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	1,703,627	-	(95,868)	1,607,759	(477)	1,607,282

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>					Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti RM'000
	Tidak boleh agih		Boleh agih				
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000		
2023 (samb.)							
(Sambungan dari muka surat sebelum)							
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	1,703,627	-	2,223,755	3,927,382	54,425	3,981,807
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(352,173)	-	352,173	-	-	-
Pindahan antara rizab	-	-	77,125	(77,125)	-	-	-
Pindahan antara rizab bagi pengagihan keuntungan	-	-	(177,125)	177,125	-	-	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,643,595)	(2,643,595)	-	(2,643,595)
Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	(27,415)	(27,415)
Pada 31 Disember 2023	100,000	(716,452)	680,000	1,628,538	1,692,086	507,535	2,199,621

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

TH	Diatribut kepada TH				
	Tidak boleh agih		Boleh agih		Jumlah lebih dana RM'000
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Defisit nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000	
Pada 1 Januari 2024	100,000	(684,100)	680,000	2,509,332	2,605,232
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,213,994	2,213,994
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(44,238)	(44,238)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama	-	5,266	-	-	5,266
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	(919)	-	-	(919)
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	1,247,444	-	-	1,247,444
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	1,251,791	-	(44,238)	1,207,553
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	1,251,791	-	2,169,756	3,421,547
Pindahan keuntungan penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(776,704)	-	776,704	-
Pindahan kerugian direalisasikan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	71,619	-	(71,619)	-
Pindahan antara rizab	5,000	-	72,000	(77,000)	-
Pindahan antara rizab bagi pengagihan keuntungan	-	-	(204,835)	204,835	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,714,167)	(2,714,167)
Pada 31 Disember 2024	105,000	(137,394)	547,165	2,797,841	3,312,612

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

TH	Diatribut kepada TH				
	Tidak boleh agih		Boleh agih		
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Defisit nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000
Pada 1 Januari 2023	100,000	(1,979,258)	780,000	2,466,469	1,367,211
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,330,153	2,330,153
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(95,868)	(95,868)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama	-	553,146	-	-	553,146
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	2,022	-	-	2,022
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	1,092,163	-	-	1,092,163
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	1,647,331	-	(95,868)	1,551,463
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	1,647,331	-	2,234,285	3,881,616
Pindahan keuntungan penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(352,173)	-	352,173	-
Pindahan antara rizab	-	-	77,125	(77,125)	-
Pindahan antara rizab bagi pengagihan keuntungan	-	-	(177,125)	177,125	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,643,595)	(2,643,595)
Pada 31 Disember 2023	100,000	(684,100)	680,000	2,509,332	2,605,232

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Keuntungan sebelum zakat dan cukai	2,640,955	2,522,158	2,313,341	2,433,399
Pelarasan untuk:				
Susut nilai hak guna aset	51,975	19,300	38,213	7,236
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	135,212	191,595	41,003	54,257
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	6,876	(6)	(43)	(6)
(Keuntungan)/kerugian daripada penjualan hartanah pelaburan	(9,236)	5,957	(9,337)	5,957
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	(36,527)	(39,538)
Dividen daripada syarikat bersekutu	-	-	(254,896)	(201,566)
Dividen daripada ekuiti tercatat	(380,987)	(324,525)	(380,984)	(324,525)
Dividen daripada ekuiti tidak tercatat	(21,276)	(21,150)	(21,276)	(21,150)
Dividen daripada pengurus dana luar	(84,998)	(54,034)	(84,998)	(54,034)
Dividen daripada unit amanah	(30,043)	(30,040)	(30,043)	(30,040)
Pendapatan sekuriti hutang	(1,312,992)	(1,264,409)	(1,364,844)	(1,316,119)
Peningkatan diskaun UJSB	(937,300)	(903,510)	(937,300)	(903,510)
Keuntungan sijil hutang boleh niaga dan aset kewangan lain	(71,872)	(16,301)	(71,872)	(16,301)
Pulangan daripada pengurus dana luar	(8,548)	(9,359)	(8,548)	(9,359)
Pelunasan premium sekuriti hutang	35,931	42,588	35,931	42,588
Peningkatan diskaun sekuriti hutang	(12,213)	(57,410)	(12,213)	(57,410)
(Keuntungan)/kerugian penjualan sekuriti hutang	(18,127)	50,378	(18,127)	50,378
Kerugian pembubaran syarikat subsidiari	29,556	1,426	-	-
Keuntungan pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	-	(55,502)	(54,961)
Rosot nilai:				
- syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	1,921	-
- syarikat bersekutu tidak tercatat	-	2	41,114	2,373
- hartanah, loji dan peralatan	51,302	660	-	-
- perhutanan	1,987	-	-	-
- inventori	1,899	3,442	-	-
Hapuskira:				
- pelaburan lain pada kos terlunas	148	-	148	-
- terimaan perdagangan	1,449	166	1,449	151
- terimaan pajakan kewangan	-	12,933	-	12,933
- aset tak ketara	-	18,890	-	-
- hartanah, loji dan peralatan	115	1,760	2	561
- hartanah, loji dan peralatan berkaitan aset dipegang untuk dijual	311	23	-	-
- inventori	11	-	-	-

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
(Sambungan dari muka surat sebelum)				
Rosot nilai dan jangkaan kerugian kredit dibalikkan:				
- syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	-	(558)
- syarikat bersekutu tidak tercatat	-	(1,126)	-	(1,126)
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	(76,329)	(3,913)
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	(45,524)	(5,766)
- hartanah, loji dan peralatan	-	(55,001)	-	-
- terimaan pajakan kewangan	-	(22,257)	-	(22,257)
- jumlah terimaan hutang	(17,233)	(3,807)	(16,828)	(2,773)
- pelaburan lain pada kos terlunas	(359)	(413)	(359)	(413)
- liabiliti pajakan kewangan	-	(136,460)	-	(136,460)
- aset kewangan pada FVOCI	(1,949)	(650)	(1,949)	(650)
- aset kewangan pada kos terlunas	(109)	(229)	(109)	(229)
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	(62,919)	-	-	-
Pembalikan peruntukan untuk pembubaran syarikat subsidiari yang tidak lagi diperlukan	-	(60,080)	-	-
Perubahan nilai saksama hartanah pelaburan	(94,384)	676,550	(85,519)	(18,967)
Perubahan nilai saksama perhutanan	(23,399)	(3,529)	-	-
Perubahan nilai saksama aset agrikultur	(7,251)	(1,767)	-	-
Perubahan nilai saksama aset kewangan pada FVTPL	10,868	(20,467)	14,104	(33,058)
Jangkaan kerugian kredit:				
- jumlah terimaan hutang	687,424	394,671	683,768	390,079
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	38,723	80,752
- terimaan pajakan kewangan	13,036	37,318	13,036	37,318
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	-	11,988	-	-
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	22,431	303,830
- aset kewangan pada FVOCI	1,030	2,672	1,030	2,672
- aset kewangan pada kos terlunas	3	-	3	-
Peruntukan pelan manfaat persaraan	67,250	67,967	67,215	67,967
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	(396,565)	(396,378)	-	-
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	(3,245)	(4,267)	-	-
Kerugian/(keuntungan) bersih perbezaan tukaran asing tidak direalisasikan	108,157	(320,080)	94,257	(308,362)
Caj pajakan kewangan liabiliti pajakan	12,611	14,985	4,996	8,182
Keuntungan/(kerugian) operasi sebelum perubahan modal kerja	363,101	370,174	(100,442)	(62,418)
(Bersambung di muka surat sebelah)				

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
(Sambungan dari muka surat sebelum)				
Perubahan modal kerja:				
Inventori	(54,072)	29,700	-	-
Tunai dan dana jangka pendek TKJHM dan TWT	424,753	(441,302)	424,753	(441,302)
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	(325,862)	683,332	(325,862)	683,332
Jumlah terimaan perniagaan dan lain-lain	346,305	(1,174,658)	(188,215)	(677,607)
Jumlah pemiutang perniagaan dan lain-lain	297,851	(233,530)	111,567	(401,239)
Hakgunaan aset	(206,595)	(2,392)	(203,216)	(6,043)
Terimaan dari pajakan kewangan	40,123	1,037,967	40,123	1,037,967
Liabiliti pajakan	142,264	(117,478)	182,333	(119,093)
Perubahan aset dipegang untuk dijual	(143,972)	(2,151)	-	-
Perubahan liabiliti dipegang untuk dijual	35,532	1,934	-	-
Hasil dari penjualan aset dipegang untuk dijual	(56,971)	-	(56,971)	-
Pemulangan modal daripada syarikat subsidiari	-	-	245,999	-
Pembelian syarikat bersekutu	(53,945)	(145,222)	(53,945)	(145,222)
(Pembelian)/penjualan urus niaga ekuiti, bersih	(2,416,026)	1,099,808	(2,416,026)	1,099,808
Penjualan/(pembelian) sekuriti hutang, bersih	1,098,461	(471,484)	1,098,461	(471,484)
(Pembelian)/penjualan aset kewangan lain, bersih	(900,119)	703,878	(900,119)	703,878
Hasil dari penebusan awal UJSB	229,271	199,401	229,271	199,401
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	36,527	39,538
Dividen daripada syarikat bersekutu	-	-	254,896	201,566
Dividen daripada ekuiti tercatat	380,987	324,525	380,984	324,525
Dividen daripada ekuiti tidak tercatat	21,276	21,150	21,276	21,150
Dividen daripada unit amanah	30,043	30,040	30,043	30,040
Dividen daripada pelaburan diurus oleh pengurus dana luar	84,998	54,034	84,998	54,034
Kupon daripada sekuriti hutang	1,312,992	1,264,409	1,364,844	1,316,119
Bayaran semula pembiayaan kepada subsidiari, bersih	-	-	36,522	13,750
Bayaran semula keuntungan pembiayaan kepada subsidiari	-	-	12,888	54,013
Kumpulan wang simpanan pendeposit	2,741,305	1,405,325	2,741,305	1,405,325
Tunai diperoleh daripada aktiviti operasi	3,391,700	4,637,460	3,051,994	4,860,038

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
(Sambungan dari muka surat sebelum)				
Agihan keuntungan kepada pendeposit	(2,714,167)	(2,643,595)	(2,714,167)	(2,643,595)
Bayaran zakat	(107,154)	(97,868)	(104,824)	(95,418)
Bayaran cukai	(101,455)	(52,680)	-	-
Bayaran balik cukai	267	15,271	-	-
Bayaran liabiliti pajakan	(56,485)	(17,541)	(49,536)	(5,212)
Bayaran kos kewangan dari liabiliti pajakan	(12,611)	(14,985)	(4,996)	(8,182)
Bayaran kos pembiayaan	(98,564)	(72,575)	-	-
Bayaran pelan manfaat persaraan	(50,294)	(40,681)	(50,294)	(40,278)
Tunai bersih diperoleh daripada aktiviti operasi	251,237	1,712,806	128,177	2,067,353
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan				
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(46,036)	(58,156)	(14,387)	(22,221)
Pembelian hak guna aset	(206,595)	(6,713)	(203,216)	(6,213)
Pemerolehan hartanah pelaburan	(14,477)	(685)	(10,108)	(685)
(Pemerolehan)/hasil dari penjualan aset dipegang untuk dijual	(9,799)	(2,408)	239	2,010
Perbelanjaan pembangunan ladang	(23,897)	(60,329)	-	-
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	(200)	-	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(301,004)	(128,291)	(227,472)	(27,109)
Aliran tunai daripada aktiviti kewangan				
Terimaan daripada pengambilan pinjaman	616,735	1,191,854	-	-
Bayaran balik pinjaman	(733,068)	(671,704)	-	-
Bayaran kos pembiayaan	(98,564)	(72,575)	-	-
Bayaran dividen kepada kepentingan minoriti	(43,176)	(27,415)	-	-
Tunai bersih (digunakan bagi)/diperoleh daripada aktiviti kewangan	(258,073)	420,160	-	-
(Pengurangan)/peningkatan bersih tunai dan kesetaraan tunai	(307,840)	2,004,675	(99,295)	2,040,244
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	6,720,888	4,744,503	6,130,121	4,132,202
Perbezaan terjemahan mata wang asing	142,164	(28,290)	146,101	(42,325)
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	6,555,212	6,720,888	6,176,927	6,130,121

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
<i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>				
Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi:				
Tunai dan dana jangka pendek (Nota 5)	7,004,737	7,847,875	6,626,452	7,255,788
Tunai dipegang oleh TKJHM dan TWT	(38,727)	(463,480)	(38,727)	(463,480)
Tunai dipegang oleh pengurus dana luar	(410,798)	(662,187)	(410,798)	(662,187)
Deposit dicagarkan	-	(1,320)	-	-
	6,555,212	6,720,888	6,176,927	6,130,121

Penyesuaian bagi pergerakan baki pinjaman dengan aliran tunai berkaitan dengan aktiviti kewangan adalah seperti berikut:

Kumpulan	Pada 1 Januari RM'000	Hasil daripada pengambilan pinjaman RM'000	Perubahan lain RM'000	Bayaran balik RM'000	Perbezaan mata wang asing RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2024						
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I	128,134	-	163	(35,500)	-	92,797
Pinjaman bertempoh Murabahah-I	-	591,735	-	-	(9,392)	582,343
Kredit Pusingan Tawarruq-I	606,160	-	-	(591,735)	(14,425)	-
Pinjaman Bertempoh Tawarruq-I	593,412	-	-	-	(24,011)	569,401
Pinjaman bertempoh	155,022	25,000	3,042	(105,833)	-	77,231
	1,482,728	616,735	3,205	(733,068)	(47,828)	1,321,772
2023						
Pinjaman Murabahah	570,172	-	-	(629,940)	59,768	-
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I	159,471	-	163	(31,500)	-	128,134
Kredit Pusingan Tawarruq-I	-	604,734	-	-	1,426	606,160
Pinjaman bertempoh Tawarruq-I	-	587,120	-	-	6,292	593,412
Pinjaman bertempoh	162,984	-	2,302	(10,264)	-	155,022
	892,627	1,191,854	2,465	(671,704)	67,486	1,482,728

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

1. Maklumat korporat

Lembaga Tabung Haji (“**TH**”) adalah sebuah badan berkanun yang ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Tabung Haji 1995 (“Akta **TH**”) untuk mengendalikan dan menguruskan perjalanan jemaah haji Malaysia ke Tanah Suci.

Sebagai mematuhi Seksyen 4 Akta **TH**, aktiviti utama **TH** adalah seperti berikut:

- (i) untuk menguruskan simpanan para pendeposit untuk menunaikan haji, atau sebagai pelaburan atau tujuan-tujuan lain;
- (ii) untuk menguruskan semua perkara yang berkaitan dengan kebajikan jemaah; dan
- (iii) untuk melaksanakan perkara-perkara lain yang dibenarkan di bawah Akta **TH** seperti pengurusan aset melalui pemegangan pelaburan dan penyewaan hartanah.

Selain menguruskan simpanan para pendeposit, **TH** dibenarkan, di bawah Seksyen 15 Akta **TH**, untuk menerima dana dari sumber-sumber seperti pemberian, derma, hadiah, sumbangan, dan pusaka, apa-apa pembayaran yang dibuat kepada **TH** untuk pembiayaan atau bantuan kewangan dibuat oleh **TH**, semua pendapatan dari pelaburan atau jumlah yang diterima untuk pinjaman yang dibuat oleh **TH**, jika ada. Ini dikenali secara kolektif sebagai Kumpulan Wang.

Seksyen 15 Akta **TH** juga membenarkan Kumpulan Wang digunakan untuk tujuan pengeluaran deposit, pembayaran pinjaman, perbelanjaan pentadbiran, pemberian pinjaman dan pendahuluan serta perbelanjaan lain yang berkaitan dengan pengurusan Kumpulan Wang dan fungsi-fungsi **TH**.

Lokasi utama perniagaan terletak di Bangunan Tabung Haji, 201 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama syarikat subsidiari dinyatakan dalam Nota 19. Tiada sebarang perubahan ketara dalam jenis aktiviti yang dijalankan sepanjang tahun kewangan.

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2024 merangkumi penyata kewangan **TH** dan syarikat-syarikat subsidiari, termasuk perakaunan ekuiti bagi kepentingan dalam syarikat bersekutu dan entiti usahasama (secara bersama dikenali sebagai Kumpulan).

Penyata kewangan ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah **TH** (“Lembaga”) pada 13 Februari 2025.

2. Asas penyediaan penyata kewangan

(a) Komposisi penyata kewangan **TH**

Penyata kewangan yang disediakan oleh **TH** merangkumi semua aset, liabiliti dan lebihan dana kepunyaan Kumpulan Wang selari dengan Seksyen 15 Akta **TH** di mana Kumpulan Wang ditadbir dan dikawal oleh **TH**.

Komponen utama penyata kewangan **TH** adalah seperti berikut:

(i) Aset

Aset merangkumi semua pelaburan yang dilakukan oleh **TH**, yang mempunyai kawalan dan hak undang-undang ke atas aset tersebut, seperti yang ditentukan dalam Seksyen 4 Akta **TH**, walaupun pemilikan bermanfaat aset dianggap dipunyai oleh Kumpulan Wang. Seksyen 20(1) Akta **TH** menyatakan bahawa aset Kumpulan Wang harus, setakat yang tidak dikehendaki dibelanjakan oleh Lembaga berdasarkan Akta **TH**, dilaburkan sepenuhnya atau sebahagian di dalam Malaysia atau di luar Malaysia dan dengan cara yang difikirkan wajar oleh Lembaga dan Seksyen 20(2) menyatakan bahawa Lembaga tidak boleh menggunakan kuasa pelaburan di bawah Seksyen 20(1) tanpa persetujuan Menteri.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

2. Asas penyediaan penyata kewangan (samb.)

(a) Komposisi penyata kewangan **TH** (samb.)

(ii) Liabiliti

Liabiliti meliputi semua pemiutang dan peruntukan seperti peruntukan zakat, peruntukan manfaat persaraan dan liabiliti lain, yang berkaitan dengan aktiviti utama **TH** dan yang mana **TH** mempunyai kewajipan undang-undang dan konstruktif untuk menyelesaikan liabiliti tersebut bagi pihak Kumpulan Wang.

(iii) Kumpulan wang simpanan pendeposit

Dana simpanan pendeposit adalah instrumen kompaun berdasarkan komponen liabiliti yang diwakili oleh jumlah yang perlu dibayar atas permintaan, dan komponen ekuiti seperti yang dinyatakan dalam MFRS 132 *Financial Instruments: Presentation* ("MFRS 132") yang timbul daripada keuntungan yang diisytihar mengikut budi bicara pengurusan seperti yang ditetapkan di bawah Seksyen 22 Akta **TH** Simpanan pendeposit dijamin oleh Kerajaan Malaysia seperti yang diperuntukkan dibawah Seksyen 24 Akta **TH** - Jaminan Bayaran Kerajaan yang menyatakan bahawa:

- Jika apa-apa pembayaran oleh **TH** berhubung dengan pengeluaran oleh pendeposit tidak dapat dipenuhi daripada Kumpulan Wang atau Kumpulan Wang Rizab ia akan diambil daripada dan dibayar semula kepada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan; dan
- Apa-apa bayaran daripada Kumpulan Wang Disatukan hendaklah dengan seberapa segera yang mungkin dibayar balik oleh **TH** kepada Kumpulan Wang Disatukan dan sehingga ia dibayar balik, ia hendaklah menjadi hutang kepada Kerajaan dan cagaran pertama ke atas aset Kumpulan Wang dan Kumpulan Wang Rizab.

Seksyen 21 Akta **TH** menetapkan peruntukan berkaitan dengan Kumpulan Wang Rizab adalah seperti berikut:

- Seksyen 21(1) - **TH** hendaklah menubuhkan dan mengurus satu Kumpulan Wang Rizab.
- Seksyen 21(2) - **TH** boleh dari semasa ke semasa memindahkan aset daripada Kumpulan Wang Rizab kepada Kumpulan Wang atau daripada Kumpulan Wang kepada Kumpulan Wang Rizab.
- Seksyen 21(3) - Pemindahan kepada Kumpulan Wang Rizab ditentukan oleh **TH** manakala pemindahan keluar daripada Kumpulan Wang Rizab ditentukan oleh Menteri.
- Seksyen 21(4) - Seksyen 20 adalah terpakai bagi aset Kumpulan Wang Rizab sebagaimana ia terpakai untuk aset Kumpulan Wang.

(iv) Agihan keuntungan kepada pendeposit

TH boleh menurut budi bicara mutlaknyanya mengisytiharkan sejumlah keuntungan kepada pendepositnya. Selaras dengan Seksyen 22 Akta **TH** - Pengisytiharan Agihan Keuntungan, syarat- syaratnya adalah seperti berikut:

- Seksyen 22(1) - Tertakluk kepada seksyen ini, **TH** boleh mengikut budi bicara mutlaknyanya menentukan pada bila-bila masa sama ada ia mampu untuk mengisytihar sejumlah keuntungan untuk diagihkan bagi suatu tempoh atau tahun tertentu bagi Kumpulan Wang dan jika ia memutuskan untuk mengisytihar sedemikian, **TH** hendaklah, dengan kelulusan Menteri, mengisytiharkan sejumlah keuntungan yang dapat diagihkan untuk suatu tempoh atau tahun tertentu bagi Kumpulan Wang.
- Seksyen 22(2) - Jika suatu perisytiharan dibuat di bawah subseksyen (1), **TH** juga akan menentukan cara, jumlah dan masa untuk mengkreditkan keuntungan boleh diagihkan kepada pendeposit.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024** (samb.)**2. Asas penyediaan penyata kewangan** (samb.)**(a) Komposisi penyata kewangan TH** (samb.)**(iv) Agihan keuntungan kepada pendeposit** (samb.)

- c) Seksyen 22(3) - Tiada keuntungan boleh agih boleh diisytiharkan melainkan jika **TH** telah menubuhkan satu Kumpulan Wang Rizab dan tiada keuntungan boleh agih boleh diisytiharkan dalam mana-mana tahun kecuali pada akhir tahun itu:
 - (i) aset Kumpulan Wang adalah tidak kurang daripada agregat liabiliti Kumpulan Wang, amaun yang terhutang kepada pendeposit dikira seolah-olah dibayar serta-merta; dan
 - (ii) aset Kumpulan Wang Rizab tidak kurang dari suatu peratusan jumlah sebenar terkredit kepada pendeposit pada akhir tahun termasuk keuntungan boleh agih yang diluluskan oleh Perbendaharaan.
- d) Seksyen 22(4) - Apa-apa pembayaran yang dikehendaki dibuat daripada Kumpulan Wang bagi tujuan-tujuan seksyen ini hendaklah, setakat yang wang dalam Kumpulan Wang itu tak mencukupi bagi tujuan itu, dibuat daripada Kumpulan Wang Rizab.
- e) Seksyen 22(5) - Apa-apa keputusan Lembaga berkenaan amaun keuntungan boleh agih yang akan dibahagikan kepada seseorang pendeposit adalah muktamad dan mengikat pendeposit itu dan perakuan oleh Ketua Pegawai Eksekutif hendaklah menjadi bukti konklusif tentang untung boleh bahagi yang dibahagikan kepada pendeposit itu.

(v) Lebihan dana

Lebihan dana adalah lebihan jumlah aset berbanding jumlah liabiliti Kumpulan Wang, yang terdiri daripada yang berikut:

Boleh agih:

- a) Rizab keuntungan
Rizab keuntungan mewakili keuntungan terkumpul boleh agih **TH**, di mana berdasarkan budi bicara Lembaga, ianya dapat digunakan untuk tujuan pengagihan keuntungan tertakluk kepada Seksyen 22 Akta **TH** yang perlu dipenuhi seperti dinyatakan selanjutnya di Nota 2(a)(iv).
- b) Rizab penyamaan
TH boleh memindahkan kepada rizab penyamaan jumlah tertentu yang ditetapkan oleh ahli-ahli Lembaga dari semasa ke semasa untuk memantapkan rizab **TH** dalam mencapai pengukuhan kewangan berterusan dan agihan keuntungan berhemah kepada pendeposit.

Tidak boleh agih:

- c) Rizab berkanun
Rizab tidak boleh agih ditubuhkan sebagai Kumpulan Wang Rizab selaras dengan peruntukan Seksyen 21 Akta **TH**. Mengikut Seksyen 21(3) Akta **TH**, pindahan kepada rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Lembaga manakala pindahan daripada rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Menteri.
- d) Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")
Rizab tidak boleh agih yang terdiri daripada perubahan bersih kumulatif dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab ini dan bukannya mengurangkan jumlah dibawa bagi aset.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

2. Asas penyediaan penyata kewangan *(samb.)*

(a) Komposisi penyata kewangan **TH** *(samb.)*

(vi) Kutipan bayaran haji dari jemaah haji

Kutipan bayaran haji merupakan jumlah yang perlu dibayar oleh jemaah haji untuk melaksanakan haji pada setiap tahun. Jumlah ini dianggap sebagai pemerolehan semula kos langsung haji yang ditanggung oleh **TH**.

(vii) Dana kebajikan bagi tujuan khas (Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (“TKJHM”) dan Tabung Was'ul Khair Tetamu Allah (“TWT”) (dahulunya dikenali sebagai Tabung Warga Tua))

Dana TKJHM ditubuhkan oleh **TH** untuk menampung kebajikan jemaah haji mengikut garis panduan yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TKJHM. Garis panduan ini menjelaskan penggunaan dana TKJHM yang antara lain merangkumi perlindungan, pengawasan dan kebajikan jemaah haji serta perkhidmatan masyarakat umum.

Sumber dana TKJHM terdiri daripada pendapatan dari pelaburan akaun tidak aktif, sumbangan dari individu, agensi dan sektor swasta, kerajaan negeri, lebihan bersih dan komisen daripada aktiviti haji.

Dana TWT ditubuhkan pada tahun 1999 oleh **TH** untuk menampung sebahagian daripada kos menunaikan haji untuk jemaah warga tua yang telah dipilih untuk melaksanakan haji pada musim haji tertentu dan yang memenuhi syarat-syarat tertentu yang telah ditetapkan bagi melayakkan mereka untuk menerima bantuan tersebut.

Sumber dana TWT adalah dari sumbangan tidak berulang yang diterima daripada pendeposit **TH** selepas penubuhan dana TWT. Sumbangan yang tidak digunakan dilaburkan dengan institusi kewangan yang patuh Syariah untuk mendapatkan pendapatan yang akan digunakan untuk menampung jemaah haji warga tua yang layak untuk melaksanakan haji pada masa akan datang.

Aset dana TKJHM dan dana TWT merangkumi semua pelaburan yang dilakukan oleh **TH** kerana **TH** mempunyai kawalan dan hak undang-undang terhadap aset tersebut, walaupun pemilikan bermanfaat dianggap dipunyai oleh dana TKJHM dan dana TWT.

Liabiliti dana TKJHM dan dana TWT merangkumi semua pembayaran dan liabiliti lain yang berkaitan dengan aktiviti dana TKJHM dan dana TWT dan yang mana **TH** mempunyai obligasi di bawah undang-undang dan/atau secara konstruktif untuk menyelesaikan liabiliti bagi pihak dana TKJHM dan dana TWT.

Operasi kedua-dua dana kebajikan khas ini berasingan dari aktiviti operasi haji dan pelaburan **TH**, dan **TH** adalah pentadbir bagi dana-dana ini. Oleh itu, lebihan bersih dana ini dianggap sebagai liabiliti yang mewakili jumlah yang boleh dibelanjakan berdasarkan objektif dana kebajikan khas ini.

(b) Kenyataan pematuhan

Penyata kewangan Kumpulan dan **TH** telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (“MFRS”), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (“IFRS”) dan peruntukan-peruntukan Akta **TH**.

Penyata kewangan disediakan mengikut konvensyen kos sejarah, kecuali dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan maklumat dasar perakaunan material seperti yang dinyatakan dalam Nota 3.

Penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan **TH** dibentangkan dalam turutan mengikut tahap kecairan.

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (“RM”) dan dibundarkan kepada jumlah ribu terdekat (“000”), kecuali jika dinyatakan sebaliknya.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

2. Asas penyediaan penyata kewangan (samb.)

(c) Piawaian baru dan pindaan yang diterima pakai oleh Kumpulan dan TH

Dalam tahun semasa, Kumpulan dan **TH** telah menerima pakai piawaian dan pindaan kepada MFRS yang berkuatkuasa 1 Januari 2024 seperti berikut:

- Amendments to MFRS 16, *Lease liability in a Sale and Leaseback*
- Amendments to MFRS 101, *Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-Current*
- Amendments to MFRS 101, *Non-current liabilities with Covenants*
- Amendments to MFRS 7, *Financial Instruments: Disclosures* & MFRS 107, *Statement of Cash Flows - Supplier Finance Arrangements*

Penerimaan pakai bagi piawaian dan pindaan kepada piawaian yang diterbitkan tidak memberikan kesan signifikan kepada penyata kewangan Kumpulan dan **TH**.

(d) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran yang diterbitkan yang berkaitan dengan Kumpulan dan TH tetapi belum berkuat kuasa:
(i) Tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2025

- Amendments to MFRS 121, *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability*

(ii) Tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2026

- Amendments to MFRS 9, *Financial Instruments* and MFRS 7, *Financial Instruments: Disclosures - Classification and Measurement of Financial Instruments*
- Amendments to MFRS 1, *First-time Adoption of Malaysian Financial Reporting Standards - Hedge Accounting by First Time Adopter under Exceptions to the Retrospective Application of Other MFRSs*
- Amendments to MFRS 7, *Financial Instruments: Disclosures - Fair Value Measurements for Gain or Loss on Derecognition included Significant Unobservable Inputs*
- Amendments to MFRS 9, *Financial Instruments - Derecognition Requirements of Lease Liabilities and Initial Measurements of Trade Receivables*
- Amendments to MFRS 10, *Consolidated Financial Statement - Determination of De' Facto Agent when Assessing Control*
- Amendments to MFRS 107, *Statement of Cash Flows - Equity Method or at Cost*

(iii) Tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2027

- MFRS 18, *Presentation and Disclosure in Financial Statements - New Presentation and Disclosure Standard*
- MFRS 19, *Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures - Simplified Financial Reporting for Small Companies within the Group*

(iv) Tarikh berkuat kuasa belum ditetapkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia

- Amendments to MFRS 10, *Consolidated Financial Statements* and MFRS 128, *Investments in Associates and Joint Ventures - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture*

Penerimaan pakai bagi pindaan terhadap MFRS dijangkakan tidak memberikan kesan signifikan kepada penyata kewangan Kumpulan dan **TH** pada permulaan penerapan pindaan tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

2. Asas penyediaan penyata kewangan (samb.)

(e) Akaun Wakalah TH

Wakalah merujuk kepada kontrak di mana satu pihak, sebagai prinsipal (muwakkil) memberi kuasa kepada satu pihak yang lain sebagai ejennya (wakil) untuk melaksanakan satu tugas tertentu mengenai hal-hal yang boleh diwakilkan, dengan atau tanpa dikenakan bayaran.

Dalam konteks penyata kewangan **TH**, pendeposit sebagai prinsipal melantik **TH** sebagai ejennya untuk mentadbir dana simpanan pendeposit. Sebagai pentadbir dana, **TH** melaburkan dana tersebut dan mengagihkan keuntungan berdasarkan prestasi dana dan menguruskan urusan haji mengikut Akta **TH**. Di bawah struktur Wakalah ini, **TH** tidak mengenakan apa-apa bayaran. Walaubagaimanapun, **TH** menolak kos pengurusanannya, kos haji dan zakat daripada keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

3. Maklumat dasar perakaunan material

Maklumat dasar perakaunan material Kumpulan dan **TH** yang telah digunapakai secara konsisten untuk tempoh yang dibentangkan dalam penyata kewangan ini.

(a) Asas penyatuan

(i) Subsidiari

Subsidiari adalah kesemua entiti, termasuk entiti berstruktur, yang berada di bawah kawalan **TH**.

Penyata kewangan syarikat subsidiari dirangkumkan dalam penyata kewangan yang disatukan bermula dari tarikh kawalan berkuat kuasa sehingga ke tarikh kawalan tamat.

Kawalan berlaku apabila Kumpulan terdedah kepada atau mempunyai hak ke atas pelbagai pulangan daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai kemampuan dalam menentukan pulangan tersebut melalui kuasanya terhadap entiti. Hak keupayaan mengundi dipertimbang bagi menilai akan adanya kawalan hanya jika keupayaan mengundi adalah substantif.

Kumpulan juga mempertimbangkan keupayaan untuk menggunakan kuasa *de facto* terhadap entiti walaupun Kumpulan tidak mempunyai kuasa mengundi majoriti sebagai contoh ketika mempunyai kemampuan untuk mengawal aktiviti-aktiviti entiti yang memberi kesan secara ketara terhadap pulangan daripada entiti.

Gabungan perniagaan diambil kira menggunakan kaedah pengambilalihan dari tarikh pengambilalihan, iaitu tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan.

Bagi pengambilalihan baru, Kumpulan mengukur jumlah muhibah pada tarikh pengambilalihan seperti berikut:

- nilai saksama jumlah ganjaran yang dipindahkan; campur
- jumlah yang diiktiraf bagi pihak yang tidak mempunyai kawalan dalam entiti yang diambil alih; campur
- jika gabungan perniagaan dicapai secara berperingkat, nilai saksama bagi bahagian ekuiti sedia ada entiti yang diambil alih; tolak
- jumlah bersih diiktiraf (lazimnya nilai saksama) yang dikenal pasti bagi aset yang diambil alih dan liabiliti yang ditanggung.

Jika jumlah bersih adalah negatif, keuntungan daripada tawaran pembelian (jumlah negatif muhibah) diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi.

Bagi setiap gabungan perniagaan, Kumpulan telah memilih untuk mengukur kepentingan pihak yang tidak mempunyai kawalan dalam entiti yang diambil alih sama ada pada nilai saksama atau mengikut nisbah bahagian aset bersih entiti tersebut pada tarikh pengambilalihan.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024** (*samb.*)**3. Maklumat dasar perakaunan material** (*samb.*)**(a) Asas penyatuan** (*samb.*)**(i) Subsidiari** (*samb.*)

Kos transaksi, selain yang berkaitan dengan terbitan instrumen hutang atau ekuiti, yang ditanggung oleh Kumpulan berkaitan dengan gabungan perniagaan diambil kira sebagai perbelanjaan.

Jika gabungan perniagaan dicapai secara berperingkat, jumlah dibawa bagi kepentingan ekuiti yang dimiliki oleh pengambil alih sebelum ini diukur semula pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul dari pengukuran semula diiktiraf dalam untung atau rugi.

Sebarang pertimbangan luar jangka yang dipindahkan oleh Kumpulan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Sebarang perubahan pada nilai saksama pertimbangan luar jangka yang dianggap sebagai aset atau liabiliti diiktiraf mengikut MFRS 9, *Financial Instruments* ("MFRS 9") dalam untung atau rugi. Ganjaran luar jangka yang dikelaskan sebagai ekuiti tidak diukur semula dan penyelesaian seterusnya diambil kira dalam ekuiti.

(ii) Pengambilalihan kepentingan minoriti (pihak yang tidak mempunyai kawalan)

Kumpulan memperakaunkan semua perubahan dalam kepentingan pemilikan syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan sebagai transaksi ekuiti antara Kumpulan dengan pemegang minoriti yang tidak mempunyai kawalan terhadap syarikat subsidiari. Sebarang perbezaan antara bahagian Kumpulan dalam aset bersih sebelum dan selepas perubahan pemilikan, dan sebarang pertimbangan yang diterima atau dibayar, diselaraskan kepada atau daripada rizab Kumpulan.

(iii) Kehilangan kawalan

Apabila berlaku kehilangan kawalan terhadap syarikat subsidiari, Kumpulan menyahiktiraf aset dan liabiliti syarikat subsidiari tersebut, sebarang jumlah kepentingan minoriti dan komponen ekuiti lain berkaitan dengan subsidiari tersebut daripada penyata kedudukan kewangan yang disatukan. Sebarang lebihan atau defisit yang timbul daripada kehilangan kawalan diiktiraf dalam untung atau rugi. Jika Kumpulan menyimpan sebahagian dari kepentingan ekuiti dalam subsidiari tersebut, maka bahagian ekuiti itu dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh kawalan dilupakan.

(iv) Pihak yang tidak mempunyai kawalan (Kepentingan minoriti)

Kepentingan minoriti pada akhir tempoh pelaporan, yang merupakan bahagian rizab dalam syarikat subsidiari yang tidak dimiliki secara langsung atau tidak langsung, dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan dan penyata perubahan lebihan dana secara berasingan daripada lebihan dana yang diatribut kepada **TH**. Bahagian kepentingan minoriti dibentangkan dalam penyata untung atau rugi dan penyata pendapatan komprehensif yang disatukan sebagai agihan untung atau rugi dan pendapatan atau kerugian komprehensif untuk tahun kewangan antara kepentingan minoriti dengan **TH**.

Kerugian yang dicatat oleh syarikat subsidiari diagihkan kepada kepentingan minoriti walaupun agihan tersebut akan mengakibatkan jumlah kepentingan minoriti berbaki defisit.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(a) Asas penyatuan *(samb.)*

(v) Urus niaga yang dihapuskan atas penyatuan

Urus niaga dan baki antara syarikat-syarikat subsidiari dalam Kumpulan dan sebarang pendapatan dan perbelanjaan belum realis yang terbit daripada urus niaga antara syarikat subsidiari, dihapuskan semasa penyediaan penyata kewangan yang disatukan.

Keuntungan belum realis yang terbit daripada transaksi dengan syarikat bersekutu dan entiti usahasama dihapuskan terhadap jumlah pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat yang dilaburkan tersebut. Kerugian belum realis dihapuskan sebagaimana keuntungan belum realis tetapi hanya jika terdapatnya bukti akan tiadanya tanda-tanda rosot nilai.

(vi) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan yang mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting, tetapi bukan kawalan, terhadap dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diperakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah ekuiti tolak sebarang kerugian rosot nilai. Kos pelaburan adalah termasuk kos transaksi yang berkaitan. Penyata kewangan yang disatukan merangkumi bahagian Kumpulan dalam jumlah keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu, selepas pelarasan jika ada, untuk menyelaraskan dasar perakaunan dengan Kumpulan, bermula dari tarikh pengaruh penting wujud sehingga tarikh pengaruh penting tersebut berakhir.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, jumlah dibawa kepentingan tersebut termasuk sebarang pelaburan jangka panjang dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan kerugian dihentikan kecuali jika Kumpulan mempunyai obligasi atau telah membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh penting terhadap syarikat bersekutu, sebarang kepentingan yang masih tersimpan dalam syarikat bersekutu, pada tarikh pengaruh penting tidak lagi wujud, diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai jumlah awal yang dibawa bagi aset kewangan. Perbezaan antara nilai saksama sebarang kepentingan yang masih tersimpan termasuk hasil daripada kepentingan yang dilupuskan dengan jumlah dibawa pelaburan pada tarikh kaedah ekuiti perakaunan dihentikan, diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu berkurang tetapi tidak mengakibatkan kehilangan pengaruh penting, sebarang baki kepentingan tidak diukur semula. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengurangan kepentingan diiktiraf dalam untung atau rugi. Sebarang keuntungan dan kerugian yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif juga dikelaskan semula mengikut kadar pengurangan kepada untung atau rugi jika keuntungan atau kerugian tersebut perlu dikelaskan semula kepada untung atau rugi semasa pelupusan aset atau liabiliti yang berkaitan.

Keuntungan atau kerugian daripada urus niaga antara Kumpulan dengan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan pelabur yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian belum realis dihapuskan melainkan urus niaga tersebut membuktikan bahawa rosot nilai ke atas aset yang telah dipindahkan wujud.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(a) Asas penyatuan *(samb.)*

(vii) Aturan usahasama

Aturan usahasama adalah aturan yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama, ditubuhkan melalui kontrak yang memerlukan persetujuan sepenuhnya semua pihak untuk membuat keputusan terhadap aktiviti-aktiviti yang mempunyai kesan yang besar kepada pulangan yang diperoleh daripada usahasama tersebut. Pengelasan aturan usahasama sebagai operasi bersama atau entiti usahasama bergantung kepada hak dan kewajiban pihak-pihak yang terlibat dengan pengaturan yang ditubuhkan. Entiti usahasama adalah aturan usahasama yang mana pihak-pihak yang menyertai usahasama mempunyai hak terhadap aset bersih pengaturan usahasama. Operasi bersama pula merupakan aturan usahasama yang mana pengendali-pengendali mempunyai hak ke atas aset dan obligasi terhadap liabiliti berkaitan dengan pengaturan usahasama.

Kumpulan memperakaunkan kepentingannya dalam usahasama menggunakan kaedah ekuiti. Dividen yang telah dan akan diterima daripada usahasama diiktiraf sebagai pengurangan dalam jumlah dibawa bagi pelaburan ini. Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam usahasama adalah sama atau melebihi kepentingannya, termasuk kepentingan jangka panjang, yang pada dasarnya membentuk sebahagian dari jumlah pelaburan bersih Kumpulan dalam usahasama, Kumpulan tidak lagi mengiktiraf kerugian selanjutnya melainkan Kumpulan mempunyai obligasi yang sah di bawah undang-undang atau konstruktif atau telah membuat pembayaran bagi pihak usahasama.

Keuntungan belum realis yang timbul daripada transaksi bersama entiti usahasama dihapuskan daripada pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam pelaburan tersebut. Kerugian belum realis dihapuskan mengikut cara yang sama sebagaimana keuntungan belum realis, tetapi hanya setakat tidak terdapatnya bukti yang menunjukkan akan wujudnya rosot nilai.

Apabila Kumpulan tidak lagi menggunakan kaedah ekuiti bagi entiti usahasama disebabkan kehilangan kawalan bersama, sebarang kepentingan yang tersimpan dalam entiti tersebut akan diukur semula pada nilai saksama dengan perubahan nilai dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ini menjadi jumlah dibawa awal bagi tujuan memperakaunkan selanjutnya kepentingan yang tersimpan sebagai aset kewangan. Di samping itu, sebarang nilai yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif berkaitan entiti tersebut adalah diperakaunkan seolah-olah Kumpulan telah melupuskan aset atau liabiliti yang berkaitan secara langsung. Ini mungkin bermakna jumlah yang pernah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif sebelum ini dikelaskan semula kepada untung atau rugi.

Sekiranya kepentingan pemilikan dalam usahasama dikurangkan tetapi kawalan bersama dikekalkan, hanya bahagian yang berkadar dengan jumlah yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif dikelaskan semula kepada untung atau rugi yang mana berkaitan.

(b) Pelaburan dalam syarikat subsidiari, entiti usahasama dan syarikat bersekutu dalam penyata kewangan **TH**

Dalam penyata kewangan **TH** yang berasingan, pelaburan dalam syarikat subsidiari, entiti usahasama dan syarikat bersekutu dibawa pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Apabila pelaburan dalam entiti-entiti ini dijual, perbezaan antara hasil jualan dengan jumlah dibawa bagi pelaburan-pelaburan ini diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jumlah terimaan daripada syarikat-syarikat subsidiari di mana **TH** menjangka tidak akan mendapat pembayaran balik dalam masa terdekat dianggap sebagai sebahagian daripada pelaburan **TH** dalam syarikat subsidiari.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(c) Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi wang tunai di tangan, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan, wang panggilan dan simpanan antara bank, yang mempunyai risiko rendah untuk berubah nilai dengan kematangan asal untuk tempoh tidak lebih dari tiga bulan, dan digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam pengurusan komitmen jangka pendek. Untuk tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dinyatakan bersih selepas ditolak overdraf bank dan deposit yang dicagarkan.

(d) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

Pembiayaan dari **TH** terdiri daripada pembiayaan kepada syarikat subsidiari.

(e) Aset kewangan

Aset kewangan hanya diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

(i) Pengkelasan

Kumpulan dan **TH** mengelaskan aset kewangannya pada pengiktirafan awal mengikut kategori pengukuran yang berikut:

- aset kewangan yang diukur selanjutnya pada nilai saksama (sama ada melalui pendapatan komprehensif lain atau melalui untung atau rugi); dan
- aset kewangan yang diukur pada kos terlunas.

(ii) Pengukuran

Pengiktirafan awal

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan **TH** mengukur aset kewangan pada nilai saksama, dan bagi aset kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"), ditambah kos transaksi yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset kewangan. Kos transaksi bagi aset kewangan yang diukur pada FVTPL diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi.

Aset kewangan yang mengandungi derivatif terbenam diambil kira secara keseluruhannya apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan keuntungan ("SPPP").

Pengukuran selanjutnya

Instrumen hutang

Pengukuran selanjutnya bagi instrumen hutang bergantung kepada model perniagaan Kumpulan dan **TH** dalam menguruskan aset dan ciri-ciri aliran tunai bagi aset tersebut. Kumpulan dan **TH** mengelaskan semula pelaburan hutang hanya apabila model perniagaan untuk mengurus aset-aset tersebut berubah, di mana semua aset kewangan yang terjejas dikelaskan semula pada hari pertama bagi tempoh laporan pertama berikutan perubahan dalam model perniagaan.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(e) Aset kewangan *(samb.)*

(ii) Pengukuran *(samb.)*

Pengukuran selanjutnya *(samb.)*

Instrumen hutang *(samb.)*

Terdapat tiga kategori pengukuran yang digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam mengelaskan instrumen hutang iaitu:

(a) Kos terlunas (“AC”)

Instrumen hutang yang dipegang untuk menerima aliran tunai berkontrak di mana aliran tunai tersebut merupakan SPPP adalah diukur pada kos terlunas. Aset tersebut kemudiannya diukur pada kos terlunas dengan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan kepada tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pendapatan daripada aset kewangan ini diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada penyahiktirafan diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi bersama dengan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai barisan item yang berasingan dalam untung atau rugi di mana berkaitan. Pembiayaan dan pendahuluan, jumlah terimaan daripada Pelan Penstrukturan Semula, terimaan hutang perniagaan dan lain-lain, tunai dan kesetaraan tunai serta deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain adalah antara aset kewangan yang diukur pada kos terlunas.

(b) Nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”)

Instrumen hutang yang dipegang untuk menerima aliran tunai berkontrak dan untuk dijual, di mana aliran tunai aset merupakan SPPP, adalah diukur pada FVOCI. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pergerakan pada jumlah dibawa diambil kira melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan dan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing yang diiktiraf dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, untung atau rugi terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dikelaskan semula daripada rizab kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam untung atau rugi. Pendapatan daripada aset kewangan ini diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi bersekali dengan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai barisan item yang berbeza dalam untung atau rugi di mana berkaitan. Keuntungan yang dikira untuk instrumen hutang yang menggunakan kaedah keuntungan efektif diiktiraf dalam untung atau rugi.

(c) Nilai saksama melalui untung atau rugi (“FVTPL”)

Instrumen hutang yang tidak memenuhi kriteria untuk kos terlunas atau FVOCI diukur pada FVTPL. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan **TH** juga boleh mengkhususkan, tetapi tidak dibenarkan untuk menukar kemudiannya, sesuatu aset pada FVTPL jika dengan berbuat demikian dapat mengurangkan dengan ketara atau menghapuskan ketidakpadanan yang dihasilkan oleh aset dan liabiliti yang diukur pada asas yang berbeza. Aset kewangan ini kemudiannya diukur pada nilai saksama dan sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama akan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(e) Aset kewangan (samb.)

(ii) Pengukuran (samb.)

Pengukuran selanjutnya (samb.)

Instrumen ekuiti

Kumpulan dan **TH** mengukur semua pelaburan ekuiti selanjutnya pada nilai saksama. Kumpulan dan **TH** boleh membuat pilihan yang tidak boleh ditarik balik (berdasarkan keperluan instrumen) untuk mengklasifikasi pelaburan dalam instrumen ekuiti pada FVOCI. Pengkelasan pada FVOCI tidak dibenarkan jika pelaburan ekuiti dipegang untuk dagangan. Aset kewangan diklasifikasi sebagai dipegang untuk dagangan apabila ia dibeli atau diterbitkan terutamanya bagi keuntungan jangka pendek melalui aktiviti perdagangan atau menjadi sebahagian daripada portfolio instrumen kewangan yang diuruskan bersama-sama, yang mana terdapat bukti pola pengambilan keuntungan jangka pendek. Pelaburan dalam instrumen ekuiti pada FVOCI pada awalnya diukur pada nilai saksama ditambah kos transaksi. Ia kemudiannya diukur pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian dari instrumen ekuiti yang tidak akan diambilkira dalam untung atau rugi. Instrumen ekuiti pada FVOCI tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai. Tiada pengkelasan semula keuntungan dan kerugian nilai saksama dibuat kepada untung atau rugi apabila instrumen tersebut dinyahiktiraf. Kumpulan dan **TH** telah mengklasifikasikan pelaburan ekuiti yang dipegang dengan objektif untuk menerima pendapatan dividen atau untuk jangka masa sederhana atau panjang sebagai FVOCI. Dividen daripada instrumen sedemikian diiktiraf terus dalam untung atau rugi apabila hak Kumpulan dan **TH** untuk menerima bayaran telah disahkan.

MFRS 9, *Financial Instruments* ("MFRS 9") tidak memerlukan entiti untuk mengiktiraf sebarang bentuk rosot nilai ke atas instrumen ekuiti yang diklasifikasi pada FVOCI kerana instrumen ini diukur pada nilai saksama. Bagi ekuiti pada FVOCI dengan kerugian tidak direalisasi yang ketara dan berpanjangan di mana kemungkinan pemulihan kos adalah kecil, kerugian tersebut dianggap sebagai kekal dan oleh itu, direalisasikan, kepada rizab keuntungan atau perolehan terkumpul.

Apabila instrumen ekuiti dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang terdahulu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan dipindahkan kepada rizab keuntungan.

Aset kewangan lain

Perubahan nilai saksama aset kewangan lain yang dikelaskan pada FVTPL diiktiraf dalam untung atau rugi di mana berkaitan.

(f) Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Liabiliti kewangan termasuk kumpulan wang simpanan pendeposit, dana simpanan yang membolehkan pendeposit untuk mengeluarkan simpanan mereka daripada akaun pada bila-bila masa dan liabiliti-liabiliti lain.

Semua liabiliti kewangan pada mulanya diukur pada nilai saksama, dan selanjutnya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif, kecuali yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

Nilai saksama melalui untung atau rugi merangkumi liabiliti kewangan yang merupakan derivatif (kecuali derivatif bagi kontrak jaminan kewangan atau instrumen lindung nilai yang efektif dan dikhususkan) atau liabiliti kewangan yang diklasifikasi secara spesifik kepada kategori ini semasa pengiktirafan awal.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024** (samb.)**3. Maklumat dasar perakaunan material** (samb.)**(f) Liabiliti kewangan** (samb.)

Derivatif yang berkaitan dengan dan mesti diselesaikan melalui penyerahan instrumen ekuiti yang tidak mempunyai harga tercatat dalam pasaran aktif bagi instrumen yang serupa yang mana nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti adalah dinyatakan pada kos.

Kumpulan dan **TH** tidak mempunyai liabiliti kewangan bukan derivatif yang diklasifikasi pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

(g) Mengimbangi instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan diimbangi dan jumlah bersih yang dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** mempunyai hak menurut undang-undang yang boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangi jumlah tersebut dan ia bercadang samada untuk menyelesaikannya secara bersih atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

(h) Kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang mengehendaki penerbit untuk membuat bayaran ganti rugi yang telah ditetapkan kepada pemegang bagi kerugian yang ditanggung disebabkan penghutang gagal membuat bayaran mengikut tempoh dan syarat-syarat asal atau pindaan bagi suatu instrumen hutang.

Nilai saksama yang terhasil daripada kontrak jaminan kewangan dikelaskan sebagai pendapatan tertunda dan dilunaskan kepada untung atau rugi menggunakan kaedah garis lurus sepanjang tempoh kontrak atau, jika tempoh kontrak tidak dinyatakan, ia diiktiraf dalam untung atau rugi setelah jaminan dilepaskan.

Apabila penyelesaian suatu kontrak jaminan kewangan menjadi hampir pasti, suatu anggaran bagi jumlah obligasi dibuat. Jika jumlah dibawa bagi kontrak jaminan kewangan adalah lebih rendah daripada jumlah obligasi, jumlah dibawa tersebut diselaraskan kepada jumlah obligasi dan diperakaunkan sebagai peruntukan.

Kontrak jaminan kewangan diukur selanjutnya pada jumlah yang lebih tinggi antara jumlah yang telah ditentukan mengikut model jangkaan kerugian kredit di bawah MFRS 9 dengan jumlah awal yang diiktiraf selepas ditolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf mengikut kehendak-kehendak MFRS 15, *Revenue from Contracts with Customers* ("MFRS 15") di mana berkaitan.

(i) Aset kontrak dan liabiliti kontrak

Aset kontrak adalah hak terhadap ganjaran yang diterima bagi barangan atau perkhidmatan yang dipindahkan kepada pelanggan. Jika Kumpulan telah memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan sebelum pelanggan membayar ganjaran atau sebelum pembayaran perlu dibuat, aset kontrak diiktiraf berdasarkan ganjaran yang diperolehi secara bersyarat. Bagi pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, aset kontrak adalah lebihan pendapatan terkumpul yang diperolehi berbanding bil-bil terkini. Aset kontrak dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul.

Liabiliti kontrak adalah obligasi untuk memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan di mana Kumpulan telah menerima ganjaran (atau jumlah ganjaran yang perlu dibayar) daripada pelanggan. Jika pelanggan membayar ganjaran sebelum Kumpulan memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan, liabiliti kontrak akan diiktiraf apabila pembayaran dibuat atau pembayaran perlu dibayar (yang mana lebih awal). Liabiliti kontrak diiktiraf sebagai pendapatan apabila Kumpulan melaksanakan kerja-kerja mengikut kontrak. Bagi pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, liabiliti kontrak merupakan lebihan bil-bil terkini berbanding pendapatan terkumpul yang diperolehi. Liabiliti kontrak adalah termasuk bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan dan pendapatan tertunda lain di mana Kumpulan telah mengeluarkan bil dan menerima bayaran sebelum barang diserahkan atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(j) Inventori

(i) Pembangunan hartanah

Hartanah yang diperoleh atau sedang dibina untuk dijual dalam urusan perniagaan biasa, dan bukannya untuk penyewaan atau peningkatan nilai, dipegang sebagai inventori dan diukur pada jumlah yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh realis bersih.

Kos termasuk:

- Tanah hak milik bebas dan hak milik pajak;
- Jumlah yang dibayar kepada kontraktor untuk pembinaan;
- Kos pinjaman, kos perancangan dan reka bentuk, kos penyediaan tapak, bayaran professional untuk perkhidmatan perundangan, cukai pindahan hartanah, overhead pembinaan dan kos-kos lain yang berkaitan; dan
- Kos komisen yang tidak dikembalikan.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan biasa, berdasarkan harga pasaran pada tarikh pelaporan dan yang didiskaunkan untuk nilai masa wang jika material, tolak kos sehingga penyelesaian kerja dan anggaran kos jualan.

Dasar terperinci bagi kos pembangunan hartanah dan kategori inventori masing-masing dinyatakan dalam Nota 3(j) and 3(k).

(ii) Barangan berasaskan sawit

Inventori sawit dinyatakan pada jumlah yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh realis bersih.

Kos bagi stok barangan siap berasaskan sawit dikira menggunakan kaedah kos purata wajar dan termasuk perbelanjaan yang ditanggung bagi pemerolehan stok, kos pengeluaran atau pemprosesan dan kos-kos lain untuk membawa stok tersebut ke lokasi dan keadaan sedia ada. Kos termasuk bahagian overhead pengeluaran yang berkaitan berdasarkan kapasiti operasi yang normal.

Kos bagi barangan stor meliputi jumlah yang diinvoiskan oleh pembekal dan dikira menggunakan kaedah kos purata wajar.

Nilai boleh realis bersih merupakan anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan yang biasa, ditolak anggaran kos penyempurnaan dan kos-kos lain yang diperlukan bagi melaksanakan jualan.

(iii) Stor

Kos stor meliputi jumlah yang telah diinvoiskan oleh pembekal dan dikira menggunakan kaedah kos purata wajar.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(k) Kos pembangunan hartanah****(i) Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah**

Hartanah inventori di mana tiada aktiviti pembangunan dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan dijangka tidak akan disiapkan dalam tempoh kitaran operasi yang normal, dirujuk sebagai tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan dikelaskan sebagai aset bukan semasa. Secara amnya, tidak ada kerja-kerja pembangunan secara ketara yang dilakukan di tanah-tanah ini selain kerja-kerja infrastruktur, tanah dan landskap yang dilakukan untuk menyediakan tanah untuk pembangunan dan inventori hartanah ini dinyatakan pada kos serta perbelanjaan sampingan yang ditanggung untuk menyiapkan tanah dalam keadaan sedia untuk pembangunan. Inventori hartanah ini dikelaskan kepada aset semasa apabila kegiatan aktif pembangunan projek telah dimulakan dan apabila dapat ditunjukkan bahawa aktiviti pembangunan boleh disiapkan dalam kitaran operasi yang normal.

(ii) Kos pembangunan hartanah

Hartanah inventori dalam pembinaan dirujuk sebagai kos pembangunan hartanah dan merangkumi kos tanah, kos pembinaan langsung dan bahagian kos pembangunan yang berkaitan dengan keseluruhan projek pembangunan di mana berkenaan. Sebaik sahaja dijual, kos inventori ini diiktiraf dalam untung atau rugi apabila kawalan dipindahkan kepada pelanggan masing-masing.

(iii) Hartanah yang telah siap

Unit-unit pembangunan hartanah yang telah siap tetapi belum dijual dikelaskan semula daripada kos pembangunan hartanah kepada hartanah yang telah siap.

(l) Perbelanjaan pembangunan perladangan

Kos ini merangkumi perbelanjaan yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset dan lain-lain kos yang berkait secara langsung untuk membawa aset ini kepada keadaan ia bertujuan untuk digunakan. Kos ini termasuk kos bahan mentah dan upah buruh langsung. Bagi aset yang memenuhi syarat yang ditetapkan, kos pinjaman dipermodalkan mengikut dasar perakaunan bagi kos pinjaman.

Kesemua perbelanjaan berkaitan pembangunan ladang kelapa sawit (bagi tanaman belum matang) dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Sesuatu ladang diisytihar matang apabila ia telah sedia untuk penuaian komersial. Kos ini akan disusut nilai sepanjang tempoh hayat penggunaan setelah ia dipindahkan kepada hartanah, loji dan peralatan apabila tanaman telah matang.

Perbelanjaan overhead ladang dibahagikan kepada perbelanjaan berkaitan dengan pendapatan dan perbelanjaan pembangunan ladang mengikut nisbah kawasan matang dan belum matang.

Tapak samaian dinyatakan pada kos. Kos ini berkait dengan kos penyelenggaraan tapak samaian.

(m) Perhutanan

Perhutanan diukur pada pengiktirafan awal dan pada pelaporan selanjutnya pada nilai saksama, dengan sebarang perubahan dalam nilai saksama perhutanan pada tahun semasa diiktiraf dalam untung atau rugi.

Nilai saksama perhutanan dilaksanakan secara bebas oleh jurunilai profesional.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(n) Hartanah pelaburan

Pengukuran

Hartanah pelaburan adalah hartanah atau sebahagian daripada hartanah yang dimiliki untuk memperoleh pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai hartanah atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan adalah termasuk tanah yang dipegang namun belum ditentukan kegunaannya pada masa hadapan dan hartanah dalam pembinaan yang akan digunakan pada masa hadapan sebagai hartanah pelaburan.

Hartanah pelaburan pada mulanya dinyatakan pada kos, termasuk kos transaksi. Selepas pengiktirafan awal, hartanah pelaburan selanjutnya dinyatakan pada nilai saksama dengan sebarang perubahan berkaitan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh perubahan tersebut berlaku termasuk kesan cukai yang berkaitan. Nilai saksama adalah berdasarkan nilai pasaran yang dinilai oleh firma jurunilai bebas.

Perbelanjaan selanjutnya diiktiraf dalam jumlah dibawa bagi hartanah pelaburan hanya jika manfaat ekonomi yang berkaitan dengan perbelanjaan tersebut pada masa hadapan akan diterima oleh Kumpulan dan **TH** dan kos bagi item tersebut boleh diukur dengan pasti. Semua kos baik pulih dan penyelenggaraan lain diperakaunkan sebagai perbelanjaan apabila berlaku. Apabila sebahagian daripada hartanah pelaburan diganti, jumlah dibawa bagi bahagian yang diganti akan dinyahiktiraf.

Hartanah pelaburan dinyahiktiraf apabila dilupuskan, atau apabila ia tidak lagi digunakan dan tiada manfaat ekonomi dijangka akan diterima pada masa hadapan setelah pelupusannya. Perbezaan antara hasil pelupusan bersih dengan jumlah dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh hartanah tersebut dinyahiktiraf.

Pengkelasan semula kepada/daripada hartanah pelaburan

Apabila sesuatu hartanah, loji dan peralatan dipindahkan kepada hartanah pelaburan berikutan perubahan dalam penggunaannya, sebarang perbezaan yang timbul pada tarikh pindahan antara jumlah dibawa bagi hartanah tersebut sejurus sebelum dipindahkan dengan nilai saksamanya diiktiraf secara langsung dalam rizab sebagai penilaian semula.

Apabila penggunaan hartanah pelaburan berubah yang menyebabkan ia dikelaskan kepada hartanah, loji dan peralatan, atau inventori, nilai saksama hartanah pelaburan tersebut pada tarikh pengkelasan dianggap sebagai kos hartanah, loji dan peralatan atau inventori.

(o) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan diukur pada kos atau penilaian tolak sebarang susut nilai dan rosot nilai terkumpul.

Kos termasuk perbelanjaan yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset dan kos-kos langsung lain untuk memastikan aset tersebut dalam keadaan ia berfungsi sepertimana yang dirancang dan kos untuk meleraikan dan mengalihkan aset dan memulihara kawasan di mana aset ditempatkan. Kos bagi aset yang dihasilkan sendiri adalah termasuk kos bahan mentah dan buruh langsung. Bagi aset-aset yang layak, kos pinjaman dipermodalkan menurut dasar perakaunan bagi kos pinjaman.

Apabila sebahagian besar daripada item hartanah, loji dan peralatan mempunyai tempoh hayat yang berbeza, ianya diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) hartanah, loji dan peralatan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(o) Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

Kos menggantikan bahagian tertentu dari hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam jumlah dibawa jika manfaat ekonomi dijangka akan diperoleh pada masa hadapan oleh Kumpulan dan **TH** dan kos ini dapat diukur dengan pasti. Jumlah dibawa bagi bahagian yang diganti dinyahiktiraf daripada penyata kewangan. Kos-kos harian dalam menyelenggara hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku.

Keuntungan atau kerugian bersih daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan jumlah dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan dan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Susut nilai

Susut nilai diiktiraf dalam untung atau rugi berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh hayat penggunaan setiap komponen hartanah, loji dan peralatan. Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan tidak disusut nilai sehingga aset siap untuk digunakan.

Anggaran hayat penggunaan bagi tahun semasa dan tahun-tahun terdahulu adalah seperti berikut:

Tanaman penghasil	27 tahun
Bangunan di atas tanah milik bebas	5 - 99 tahun
Ubahsuai bangunan	5 - 10 tahun
Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan	2 - 15 tahun
Peralatan komputer	3 - 7 tahun

Rosot nilai

Pada akhir tempoh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menilai sama ada terdapat sebarang tanda rosot nilai. Jika tanda-tanda tersebut wujud, satu analisis akan dijalankan untuk menilai sama ada jumlah dibawa aset tersebut boleh dipulih semula sepenuhnya. Jika jumlah dibawa melebihi nilai boleh diperoleh, penurunan nilai akan dibuat. Dasar perakaunan berkaitan rosot nilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Nota 3(t)(ii).

(p) Tanaman penghasil

Tanaman penghasil adalah tumbuhan hidup yang digunakan untuk mengeluarkan hasil sepanjang tempoh produktif tanaman tersebut. Tanaman penghasil dikelaskan di bawah kategori hartanah, loji dan peralatan. Tanaman penghasil yang boleh digunakan diukur pada kos tolak susut nilai terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul. Kos merangkumi perbelanjaan perladangan yang merupakan kos keseluruhan yang dibelanjakan daripada pembersihan tanah sehingga tanaman boleh dituai. Tanaman penghasil disusut nilai sepanjang baki jangka hayat berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran tahunan setiap ladang.

Tanaman penghasil yang belum matang dikelaskan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang sehingga pokok-pokok sedia untuk dituai. Pada tempoh ini, tanaman penghasil dikenal pasti untuk dikelaskan kepada hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai sepanjang anggaran tempoh hayat penggunaan selama 27 tahun dari tarikh ia sedia untuk penuaian secara komersil berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran setiap ladang. Pada tahun-tahun yang sebelumnya, kadar susut nilai tanaman penghasil adalah berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran. Tanaman penghasil disemak bagi sebarang tanda-tanda rosot nilai pada setiap tempoh pelaporan, dan jika tanda-tanda tersebut wujud, ujian rosot nilai dilaksanakan mengikut piawaian perakaunan MFRS 136, Impairment of Assets.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(q) Aset agrikultur

Aset agrikultur merangkumi hasil pertanian yang tumbuh di ladang kelapa sawit.

Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengiktirafan awal aset agrikultur pada nilai saksama tolak kos jualan dan daripada perubahan nilai saksama tolak kos jualan aset agrikultur diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh perubahan berlaku.

(r) Pajakan

(i) Perakaunan oleh penerima pajakan

Pajakan diiktiraf sebagai hak penggunaan aset ("ROU") dan liabiliti pajakan pada tarikh aset yang dipajak tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan **TH** (iaitu: tarikh permulaan).

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajakan dan bukan pajakan. Kumpulan dan **TH** membahagikan jumlah yang ditetapkan dalam kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga relatifnya tersendiri. Bagaimanapun, bagi pajakan hartanah, yang mana Kumpulan dan **TH** adalah penerima pajakan, Kumpulan dan **TH** mempraktikkan kaedah yang diperuntukan dalam dalam MFRS 16 untuk tidak memisahkan komponen pajakan dan bukan pajakan. Kedua-dua komponen diambil kira sebagai komponen pajakan tunggal dan bayaran untuk kedua-dua komponen dimasukkan dalam pengukuran liabiliti pajakan.

a) Tempoh pajakan

Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan opsyen lanjutan, atau tidak melaksanakan opsyen penamatan. Opsyen lanjutan (atau tempoh selepas opsyen penamatan) hanya dimasukkan dalam tempoh pajakan sekiranya pajakan tersebut berkemungkinan besar akan dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Kumpulan dan **TH** menyemak semula tempoh pajakan apabila berlakunya kejadian penting atau perubahan dalam keadaan yang berada di dalam kawalan Kumpulan dan **TH** dan memberi kesan sama ada Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak termasuk dalam penentuan tempoh pajakan, atau tidak melaksanakan opsyen yang terdahulu termasuk dalam penentuan tempoh pajakan. Semakan tempoh pajakan menyebabkan pengukuran semula liabiliti pajakan.

b) Hak penggunaan aset ("ROU")

Hak penggunaan aset pada awalnya diukur pada kos yang terdiri daripada yang berikut:

- i) Jumlah pengukuran awal liabiliti pajakan;
- ii) Bayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh mula berkuat kuasa tolak sebarang insentif pajakan yang diterima;
- iii) Kos langsung di permulaan pajakan; dan
- iv) Kos penamatan dan pemasangan semula.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(r) Pajakan (samb.)

(i) Perakaunan oleh penerima pajakan (samb.)

b) Hak penggunaan aset (“ROU”) (samb.)

Hak penggunaan aset diukur selanjutnya pada kos, tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Hak penggunaan aset secara amnya disusut nilai sama ada sepanjang tempoh hayat penggunaan aset atau tempoh pajakan secara garis lurus, yang mana lebih pendek. Sekiranya Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan pembelian, hak penggunaan aset disusut nilai sepanjang tempoh hayat kegunaan aset. Di samping itu, hak penggunaan aset diselaraskan untuk pengukuran semula liabiliti pajakan tertentu.

Pelunasan

Tanah milik pajak dan bangunan dikelaskan sebagai hak penggunaan aset dilunaskan mengikut tempoh pajakan seperti berikut:

Tanah milik pajak	20 - 999 tahun
Bangunan milik pajak	50 tahun

Rosot nilai

Pada akhir tempoh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menyemak semula sama ada terdapat sebarang tanda-tanda rosot nilai. Jika tanda-tanda tersebut wujud, analisis dijalankan untuk menyemak sama ada jumlah dibawa aset tersebut boleh dipulih semula sepenuhnya. Jika jumlah dibawa melebihi nilai boleh diperolehi, penurunan nilai akan dibuat. Dasar perakaunan berkaitan rosot nilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Note 3(t)(ii).

c) Liabiliti pajakan

Liabiliti pajakan pada mulanya diukur pada nilai semasa bagi bayaran pajakan yang belum dibayar pada tarikh tersebut. Bayaran pajakan termasuk yang berikut:

- i) Pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap pada hakikat), tolak sebarang insentif pajakan belum terima;
- ii) Bayaran pajakan boleh ubah berdasarkan indeks atau kadar, yang pada mulanya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- iii) Amaun yang dijangka akan dibayar oleh Kumpulan dan **TH** mengikut jaminan nilai sisa;
- iv) Harga pelaksanaan opsyen pembelian dan pelanjutan jika Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan tersebut; dan
- v) Pembayaran penalti untuk menamatkan pajakan, jika tempoh pajakan mencerminkan pelaksanaan pilihan tersebut oleh Kumpulan dan **TH**.

Bayaran pajakan didiskaunkan menggunakan kadar keuntungan yang tersirat dalam pajakan. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan dengan mudah, yang biasanya berlaku bagi pajakan dalam Kumpulan dan **TH**, kadar pinjaman tambahan penerima pajakan digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh penerima pajak individu untuk meminjam dana yang diperlukan untuk mendapatkan aset yang bersamaan nilai dengan hak penggunaan aset dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan syarat, cagaran dan keadaan yang sama.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(r) Pajakan *(samb.)*

(i) Perakaunan oleh penerima pajakan *(samb.)*

c) Liabiliti pajakan *(samb.)*

Bayaran pajakan diperuntukkan antara prinsipal dan kos kewangan. Kos kewangan dicajkan kepada untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang berterusan ke atas baki liabiliti untuk setiap tempoh pajakan.

Bayaran pajakan boleh ubah yang bergantung kepada jualan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh di mana keadaan yang mencetuskan pembayaran tersebut berlaku.

Kumpulan dan **TH** membentangkan liabiliti pajakan sebagai barisan item berasingan dalam penyata kedudukan kewangan. Perbelanjaan kewangan dari liabiliti pajakan dibentangkan sebagai sebahagian daripada kos kewangan dalam penyata untung atau rugi.

d) Semakan semula liabiliti pajakan

Kumpulan dan **TH** juga terdedah kepada potensi peningkatan bayaran pajakan boleh ubah yang bergantung kepada indeks atau kadar, yang tidak termasuk dalam liabiliti pajakan sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan untuk bayaran pajakan berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, liabiliti pajakan diukur semula dan diselaraskan terhadap hak penggunaan aset.

e) Pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah

Pajakan jangka pendek adalah pajakan dengan tempoh pajakan 12 bulan atau kurang. Aset bernilai rendah terdiri daripada peralatan teknologi maklumat dan peralatan pejabat bernilai rendah. Pembayaran yang berkaitan dengan pajakan peralatan dan kenderaan jangka pendek dan semua pajakan aset bernilai rendah diiktiraf berdasarkan asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi.

(ii) Perakaunan oleh pemberi pajakan

Sebagai pemberi pajakan, Kumpulan dan **TH** menentukan pada permulaan pajakan sama ada setiap pajakan adalah pajakan kewangan atau pajakan operasi. Untuk mengelaskan setiap pajakan, Kumpulan dan **TH** membuat penilaian keseluruhan sama ada pajakan dengan ketara memindahkan semua risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajakan kepada penerima pajakan. Sebagai sebahagian daripada penilaian ini, Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan beberapa petunjuk tertentu seperti sama ada pajakan itu adalah untuk sebahagian besar daripada hayat ekonomi aset tersebut.

a) Pajakan kewangan

Kumpulan dan **TH** mengelaskan pajakan sebagai pajakan kewangan sekiranya pajakan memindahkan sebahagian besar risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajakan kepada penerima pajakan.

Kumpulan dan **TH** menyahiktiraf aset yang mendasari pajakan dan mengiktiraf terimaan pajakan kewangan pada jumlah yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajakan kewangan. Pelaburan bersih dalam pajakan kewangan diukur pada amaun yang bersamaan dengan jumlah nilai semasa bayaran pajakan daripada penerima pajakan dan nilai baki aset yang tidak dijamin. Kos awal langsung juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Pelaburan bersih adalah tertakluk kepada rosot nilai dibawah MFRS 9 (rujuk kepada Nota 3(t)(i) berkenaan rosot nilai aset kewangan). Di samping itu, Kumpulan dan **TH** membuat semakan secara berkala atas anggaran nilai baki aset yang tidak dijamin.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(r) Pajakan** *(samb.)***(ii) Perakaunan oleh pemberi pajakan** *(samb.)***a) Pajakan kewangan** *(samb.)*

Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan dengan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk mencerminkan kadar pulangan berkala yang berterusan. Kumpulan dan **TH** menyemak semula peruntukan pendapatan pajakan sekiranya terdapat pengurangan dalam anggaran nilai baki yang tidak dijamin.

b) Pajakan operasi

Kumpulan dan **TH** mengelaskan pajakan sebagai pajakan operasi jika pajakan tidak memindahkan sebahagian besar risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajakan kepada penerima pajakan.

Kumpulan dan **TH** mengiktiraf bayaran pajakan yang diterima di bawah pajakan operasi sebagai pendapatan pajakan berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

c) Pengelasan pajakan semula

Apabila Kumpulan dan **TH** adalah pemberi pajakan perantara, ia menilai pengelasan kepada pajakan semula dengan merujuk kepada hak penggunaan aset yang timbul daripada pajakan asal, bukan dengan merujuk kepada aset yang mendasari pajakan. Jika pajakan asal adalah pajakan jangka pendek yang mana Kumpulan dan **TH** menggunakan pengecualian yang dinyatakan di atas, maka ia mengelaskan pajakan semula tersebut sebagai pajakan operasi.

d) Pengasingan komponen pajakan dan bukan pajakan

Sekiranya sesuatu pengaturan kontrak mempunyai komponen pajakan dan bukan pajakan, Kumpulan dan **TH** membahagikan jumlah kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga jualan secara berasingan mengikut prinsip-prinsip dibawah MFRS 15.

(s) Aset tak ketara**(i) Muhibah**

Muhibah merupakan lebihan kos pengambilalihan perniagaan berbanding kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama aset, liabiliti dan liabiliti luar jangka yang dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan. Muhibah tidak dilunaskan tetapi disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada terdapat sebarang kerugian rosot nilai atau disemak dengan lebih kerap sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang boleh menjejaskan nilainya. Sebarang kerugian rosot nilai diiktiraf serta- merta dalam untung atau rugi dan tidak boleh dibalikkan semula dalam tempoh-tempoh berikutnya.

Penetapan jumlah boleh diperoleh semula adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 3(t)(ii).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(t) Rosot nilai

(i) Aset kewangan

Rosot nilai instrumen hutang, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan

Kumpulan dan **TH** menilai, berdasarkan asas pandang ke hadapan, jangkaan kerugian kredit (“ECL”) berkaitan dengan instrumen hutang yang dibawa pada kos terlunas dan pada FVOCI, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan yang telah diterbitkan. Kaedah rosot nilai yang digunakan bergantung kepada sama ada terdapatnya peningkatan risiko kredit yang ketara.

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menilai secara individu sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit atau bukti objektif rosot nilai wujud bagi aset kewangan yang penting dan secara kolektif untuk aset kewangan yang tidak penting secara individu. Jika ia ditentukan bahawa terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit atau bukti objektif rosot nilai wujud, iaitu rosot nilai kredit, untuk aset kewangan yang dinilai secara individu, diukur pada kos yang dilunaskan dan FVOCI, ECL sepanjang hayat akan diiktiraf untuk kerugian rosot nilai yang telah ditanggung.

Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan impak pandemik COVID-19 dan mengambil kira langkah-langkah ekonomi dan kewangan yang telah diumumkan oleh Kerajaan Malaysia dalam menganggarkan ECL ke atas aset-aset kewangan.

Kumpulan dan **TH** mempunyai enam jenis instrumen kewangan yang tertakluk sama ada kepada pendekatan 3 peringkat untuk pengiraan ECL atau pendekatan mudah seperti berikut:

- i) Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain
- ii) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain
- iii) Terimaan hutang perniagaan dan aset kontrak
- iv) Instrumen hutang pada kos terlunas
- v) Instrumen hutang diukur pada FVOCI
- vi) Aset kewangan lain pada kos terlunas

ECL merupakan satu anggaran mengikut pemberat kebarangkalian bagi perbezaan antara nilai semasa aliran tunai berdasarkan kontrak dengan nilai semasa aliran tunai yang mana Kumpulan dan **TH** dijangka akan terima sepanjang baki hayat instrumen kewangan berkenaan. Bagi kontrak jaminan kewangan, ECL adalah perbezaan antara jangkaan jumlah bayaran jaminan kepada pemegang instrumen hutang yang dijamin, tolak sebarang jumlah yang dijangka akan diterima oleh Kumpulan atau **TH** daripada pemegang instrumen, penghutang atau pihak lain.

Pengiraan ECL mencerminkan:

- satu jumlah yang tidak berat sebelah berdasarkan pemberat kebarangkalian yang ditentukan dengan menilai hasil dari satu julat;
- nilai masa bagi wang; dan
- maklumat yang munasabah dan boleh disokong tanpa melibatkan kos atau usaha yang berlebihan pada tarikh pelaporan tentang peristiwa yang telah berlaku, keadaan semasa dan unjuran keadaan ekonomi pada masa hadapan.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(t) Rosot nilai (samb.)

(i) Aset kewangan (samb.)

Rosot nilai instrumen hutang, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan (samb.)

Pendekatan 3 peringkat

Di bawah penilaian kolektif, Kumpulan menggunakan pendekatan tiga peringkat untuk mengukur ECL aset kewangan yang diukur pada kos terlunas dan pada FVOCI. Aset kewangan akan dipindahkan melalui tiga peringkat berikut berdasarkan perubahan dalam kualiti kredit sejak pengiktirafan awal:

i) Peringkat 1: ECL 12 bulan (“Peringkat 1”)

Untuk pendedahan di mana tidak ada peningkatan yang ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal dan yang tidak menjejaskan kredit selepas pengiktirafan, bahagian ECL sepanjang hayat yang berkaitan dengan kebarangkalian kegagalan pembayaran yang berlaku dalam tempoh 12 bulan akan datang diiktiraf.

ii) Peringkat 2: ECL sepanjang hayat - tidak menjejaskan kredit (“Peringkat 2”)

Untuk pendedahan di mana terdapat peningkatan yang ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal tetapi yang tidak menjejaskan kredit, ECL sepanjang hayat diiktiraf.

iii) Peringkat 3: ECL seumur hidup - menjejaskan kredit (“Peringkat 3”)

Aset kewangan dinilai sebagai terjejas kredit apabila terdapat satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut telah berlaku. Bagi aset kewangan yang telah terjejas kredit, ECL sepanjang hayat adalah diiktiraf.

Pendekatan mudah

Kumpulan dan **TH** menggunakan pendekatan mudah di bawah MFRS 9 untuk mengukur ECL yang menggunakan ECL seumur hidup secara amnya untuk semua terimaan perdagangan dan terimaan lain- lain dan aset kontrak. Nota 42(i)(a) memberikan butiran terperinci pengukuran ECL.

Peningkatan ketara risiko kredit

Kumpulan dan **TH** menimbangkan kemungkinan akan adanya kegagalan membayar balik instrumen kewangan semasa pengiktirafan awal aset tersebut dan sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit secara berterusan sepanjang tempoh pelaporan. Untuk menilai sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit, Kumpulan dan **TH** membandingkan risiko berlakunya kegagalan untuk membayar balik aset kewangan pada tarikh pelaporan dengan risiko berlakunya kegagalan untuk membayar balik pada tarikh pengiktirafan awal. Kumpulan dan **TH** menimbangkan maklumat sedia ada yang berpandangan ke hadapan yang munasabah dan dapat disokong.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(t) Rosot nilai (samb.)

(i) Aset kewangan (samb.)

Peningkatan ketara risiko kredit (samb.)

Petunjuk-petunjuk berikut diambil kira dalam menilai risiko kredit:

- penarafan kredit dalaman;
- penarafan kredit luaran (sebanyak mana yang tersedia);
- perubahan ketara yang telah atau dijangka memberi kesan buruk kepada perniagaan, keadaan kewangan atau ekonomi yang dijangka akan mengakibatkan perubahan ketara kepada keupayaan penghutang untuk memenuhi obligasi;
- perubahan ketara sebenar atau yang dijangka dalam hasil operasi penghutang;
- peningkatan ketara dalam risiko kredit instrumen kewangan lain bagi penghutang yang sama;
- perubahan ketara dalam nilai cagaran yang menyokong obligasi atau dalam kualiti jaminan pihak ketiga atau penambahbaikan kredit; dan
- perubahan ketara dalam jangkaan prestasi dan kelakuan penghutang, termasuk perubahan dalam status pembayaran penghutang dalam kumpulan serta perubahan dalam hasil operasi penghutang.

Maklumat makroekonomi (seperti kadar faedah pasaran atau kadar pertumbuhan) diambil kira sebagai sebahagian model penarafan dalaman.

Tanpa bersandarkan analisis di atas, peningkatan ketara risiko kredit dianggap wujud jika penghutang mempunyai tempoh melebihi 30 hari dari tarikh hutang perlu dibayar mengikut kontrak.

Takrifan kegagalan untuk membayar balik dan rosot nilai kredit aset kewangan

Kumpulan dan **TH** menakrifkan suatu instrumen kewangan sebagai gagal dibayar balik, yang selari dengan takrifan nilai kredit terjejas, apabila ia gagal memenuhi satu atau lebih ciri-ciri berikut:

Ciri-ciri kuantitatif:

Kumpulan dan **TH** menakrifkan instrumen kewangan sebagai gagal dibayar balik apabila penghutang gagal membuat pembayaran mengikut kontrak apabila mereka mempunyai lebih daripada 90 hari melepasi tempoh bayaran mengikut kontrak.

Ciri-ciri kualitatif:

Penghutang memenuhi ciri-ciri berkemungkinan untuk gagal membayar yang memberi gambaran bahawa penghutang menghadapi masalah kewangan yang ketara. Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan perkara-perkara berikut:

- penghutang melanggar syarat-syarat perjanjian kewangan;
- konsesi telah dibuat oleh pemberi pinjaman berkaitan dengan masalah kewangan penghutang;
- terdapatnya kemungkinan bahawa penghutang akan menjadi muflis atau berlaku penyusunan semula urusan kewangan penghutang; dan
- penghutang menjadi tidak solven.

Instrumen kewangan yang mengalami kemerosotan nilai kredit disemak secara individu. Pembiayaan kepada syarikat subsidiari dalam penyata kewangan **TH** disemak secara individu untuk pengiraan ECL, kerana maklumat risiko kredit diperoleh dan dipantau berdasarkan setiap pembiayaan kepada syarikat subsidiari.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(t) Rosot nilai (samb.)

(i) Aset kewangan (samb.)

Takrifan kegagalan untuk membayar balik dan rosot nilai kredit aset kewangan (samb.)

Ciri-ciri kualitatif: (samb.)

Pengukuran ECL ke atas pembiayaan kepada syarikat subsidiari telah dilakukan berdasarkan kaedah aliran tunai didiskaunkan dan dengan meneliti 3 senario yang berbeza iaitu Kes Asas, Kes Terbaik dan Kes Terburuk berdasarkan pemberat tertentu yang telah diletakkan bagi senario-senario tersebut.

(ii) Aset bukan kewangan (merangkumi syarikat subsidiari, syarikat bersekutu, entiti usahasama, hartanah, loji dan peralatan dan aset bukan kewangan lain)

Kumpulan dan **TH** menyemak rosot nilai bagi aset bukan kewangan, apabila peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan bahawa jumlah dibawa berkemungkinan tidak dapat diperoleh semula (iaitu jumlah dibawa melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula).

Jumlah boleh diperoleh semula bagi sesuatu aset adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai dalam penggunaan berbanding nilai saksama tolak kos untuk dijual. Dalam menilai nilai dalam penggunaan, anggaran aliran tunai hadapan didiskaunkan kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan nilai pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset tersebut.

Kerugian rosot nilai diiktiraf jika jumlah dibawa aset atau unit penajaan tunainya melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula. Kerugian rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Kerugian rosot nilai yang diiktiraf dalam tahun-tahun terdahulu dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan untuk mengenal pasti sebarang petunjuk sama ada kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian rosot nilai dibalikkan jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan jumlah yang boleh diperoleh semula sejak kerugian rosot nilai terdahulu diiktiraf. Kerugian rosot nilai dibalikkan hanya setakat jumlah yang dibawa aset tidak melebihi jumlah yang seolah-olah akan dibawa, bersih selepas susut nilai atau pelunasan, jika tiada kerugian rosot nilai diiktiraf. Pembalikan kerugian rosot nilai dikreditkan dalam untung atau rugi pada tahun di mana pembalikan itu diiktiraf.

(u) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf jika, disebabkan peristiwa yang pernah berlaku, Kumpulan dan **TH** mempunyai obligasi semasa secara sah di bawah undang-undang atau secara konstruktif yang boleh dianggarkan dengan munasabah, dan ia berkemungkinan akan mengakibatkan aliran keluar manfaat ekonomi untuk menyelesaikan obligasi tersebut.

Jika Kumpulan dan **TH** menjangkakan peruntukan akan dibayar balik oleh pihak lain, pembayaran balik tersebut diiktiraf sebagai aset yang berasingan hanya jika pembayaran balik itu pasti diterima. Peruntukan tidak diiktiraf untuk jangkaan kerugian operasi pada masa hadapan.

Jika terdapat beberapa obligasi yang serupa, kebarangkalian aliran keluar yang diperlukan untuk penyelesaian ditentukan dengan mempertimbangkan jenis obligasi secara keseluruhan. Peruntukan diiktiraf walaupun kebarangkalian aliran keluar bagi mana-mana item yang termasuk dalam jenis obligasi yang sama adalah kecil.

Peruntukan diukur berdasarkan anggaran terbaik pengurusan bagi nilai semasa jangkaan perbelanjaan yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi menggunakan kadar sebelum cukai yang mencerminkan nilai pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus bagi obligasi tersebut.

Peruntukan dikaji pada setiap tarikh pelaporan dan jika tidak lagi berkemungkinan aliran keluar sumber faedah ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut, peruntukan tersebut dibalikkan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(v) Manfaat kakitangan

(i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman sekuriti sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan Kumpulan dan **TH**. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan yang meningkatkan kelayakan kakitangan kepada ketidakhadiran berbayar masa hadapan. Ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit hanya diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Manfaat jangka panjang lain

Manfaat pekerja jangka panjang yang lain adalah manfaat yang tidak dijangka akan diselesaikan sepenuhnya sebelum dua belas bulan selepas tarikh akhir pelaporan di mana pekerja melaksanakan perkhidmatan yang berkaitan.

Kos bagi manfaat pekerja jangka panjang diakru untuk memadankan perkhidmatan yang diberikan oleh Kumpulan menggunakan asas pengiktirafan dan pengukuran yang serupa dengan pelan manfaat ditentukan yang dinyatakan dalam Nota 3(v)(iv); namun begitu pengukuran semula manfaat tersebut diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi.

(iii) Pelan caruman ditentukan

Kumpulan dan **TH** membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan skim pencen yang diluluskan untuk kakitangan. Caruman ini merupakan pelan caruman tetap yang mana caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi setelah ia berlaku. Apabila caruman telah dibayar, Kumpulan dan **TH** tidak lagi menanggung apa-apa liabiliti tambahan.

(iv) Pelan manfaat ditentukan

Kumpulan dan **TH** mengendalikan Pelan Manfaat Persaraan ("Pelan") tidak berdana untuk kakitangan yang layak. Obligasi manfaat persaraan dikira setiap tiga tahun oleh aktuari bebas menggunakan Kaedah Unjuran Kredit Unit, di mana jumlah manfaat yang diperoleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka pada tahun kewangan semasa dan tahun-tahun terdahulu dianggarkan. Pengukuran semula yang merangkumi keuntungan dan kerugian aktuari diiktiraf serta merta dalam penyata kedudukan kewangan dengan debit atau kredit yang sepadan dalam keuntungan terkumpul melalui pendapatan komprehensif lain ("OCI") dalam tempoh di mana penilaian aktuari dilakukan. Pengukuran semula tidak dikelaskan semula kepada untung atau rugi pada tempoh-tempoh berikutnya.

Pengukuran semula liabiliti pelan ditentukan bersih untuk manfaat selepas persaraan perlu diiktiraf dalam OCI, manakala untuk manfaat jangka panjang yang lain diiktiraf dalam untung atau rugi. Semua pelan manfaat dianggap sebagai manfaat selepas persaraan kecuali manfaat haji kerana manfaat tersebut boleh digunakan semasa dalam tempoh perkhidmatan dan setelah bersara.

Kos perkhidmatan yang telah dilaksanakan diiktiraf dalam untung atau rugi pada awal:

- Tarikh pindaan atau pengurangan pelan; dan
- Tarikh Kumpulan dan **TH** mengiktiraf kos berkaitan penyusunan semula.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(v) Manfaat kakitangan *(samb.)*

(iv) Pelan manfaat ditentukan *(samb.)*

Kos kewangan bersih dikira dengan menggunakan kadar diskaun terhadap jumlah liabiliti pelan ditentukan bersih. Kumpulan dan **TH** mengiktiraf perubahan berikut dalam obligasi manfaat ditentukan bersih di bawah ‘perbelanjaan manfaat persaraan’ dalam untung atau rugi:

- Kos perkhidmatan merangkumi kos perkhidmatan semasa, kos perkhidmatan masa terdahulu, keuntungan dan kerugian dan pengurangan dan penyelesaian tidak berkala; dan
- Perbelanjaan atau pendapatan kewangan bersih.

Manfaat persaraan jangka panjang **TH** yang tidak berdana adalah seperti berikut:

- i) Manfaat perubatan;
- ii) Ganjaran cuti rehat tahunan terkumpul;
- iii) Anugerah menunaikan fardhu haji; dan
- iv) Pembayaran gratuiti.

(w) Mata wang fungsian dan pembentangan

Penyata kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (“RM”), yang merupakan mata wang fungsian **TH**. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan dalam RM telah dibundarkan kepada jumlah ribu yang terdekat, kecuali jika dinyatakan sebaliknya. Mata wang fungsian adalah mata wang utama dalam persekitaran ekonomi di mana **TH** beroperasi. Operasi luar negara Kumpulan dan **TH** mempunyai mata wang fungsian yang berbeza.

(x) Mata wang asing

(i) Urus niaga dan baki dalam mata wang asing

Urus niaga dalam mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian setiap entiti menggunakan kadar tukaran semasa pada tarikh urus niaga dilaksanakan.

Aset dan liabiliti kewangan dalam denominasi mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan diterjemahkan kepada mata wang fungsian pada kadar penutup tukaran asing pada tarikh tersebut. Perubahan dalam nilai saksama sekuriti kewangan dalam denominasi mata wang asing yang dikelaskan sebagai instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain dianalisis antara perbezaan terjemahan yang timbul daripada perubahan dalam kos terlunas sekuriti tersebut berbanding perubahan-perubahan lain dalam jumlah yang dibawa oleh sekuriti. Perbezaan tukaran mata wang asing yang berkaitan dengan perubahan dalam kos terlunas diiktiraf dalam untung atau rugi, dan perubahan-perubahan lain dalam jumlah dibawa diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain.

Aset dan liabiliti bukan kewangan dalam denominasi mata wang asing tidak diterjemah semula pada tarikh akhir tempoh pelaporan kecuali aset dan liabiliti bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama yang diterjemahkan semula kepada mata wang fungsian menggunakan kadar tukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(x) Mata wang asing *(samb.)*

(i) Urus niaga dan baki dalam mata wang asing *(samb.)*

Item bukan monetari yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemah menggunakan kadar tukaran pada tarikh di mana nilai saksama ditentukan. Perbezaan tukaran mata wang asing bagi aset dan liabiliti yang dibawa pada nilai saksama dilaporkan sebagai sebahagian daripada untung atau rugi nilai saksama. Perbezaan tukaran mata wang asing bagi aset dan liabiliti bukan kewangan seperti ekuiti yang dipegang pada nilai saksama melalui untung atau rugi diiktiraf dalam untung atau rugi sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian nilai saksama. Perbezaan tukaran mata wang asing bagi aset kewangan bukan monetari, seperti ekuiti yang dikelaskan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain, adalah diambil kira dalam pendapatan komprehensif lain.

(ii) Operasi yang didenominasi dalam mata wang fungsian selain Ringgit Malaysia ("RM")

Aset dan liabiliti bagi operasi dalam denominasi mata wang fungsian selain RM, termasuk pelarasan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan, diterjemahkan kepada RM pada kadar tukaran pada akhir tempoh pelaporan. Pendapatan dan perbelanjaan operasi luar negara diterjemah kepada RM pada kadar tukaran pada tarikh urus niaga. Perbezaan tukaran mata wang asing yang timbul daripada terjemahan operasi yang didenominasi dalam mata wang asing diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain sebagai perbezaan tukaran mata wang berkenaan dengan operasi asing.

Apabila operasi yang didenominasi dalam mata wang asing dilupuskan melalui penjualan yang mengakibatkan kehilangan kawalan atau pengaruh penting, rizab perbezaan tukaran mata wang asing terkumpul bagi operasi tersebut dikelaskan kepada untung atau rugi sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian atas penjualan.

Bagi pelupusan separa kepentingan pemilikan yang tidak menyebabkan Kumpulan kehilangan kawalan terhadap syarikat subsidiari yang terdapat operasi asing, bahagian rizab tukaran asing terkumpul yang dilupuskan dipindahkan kepada kepentingan minoriti dan tidak diiktiraf dalam untung atau rugi. Bagi lain-lain pelupusan separa (iaitu pengurangan kepentingan pemilikan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau entiti usahasama yang tidak menyebabkan Kumpulan kehilangan pengaruh penting atau kawalan bersama) bahagian rizab perbezaan tukaran mata wang asing terkumpul dikelaskan kepada untung atau rugi.

(y) Pengiktirafan pendapatan

(i) Pendapatan pelaburan

Keuntungan dari instrumen hutang patuh Syariah diiktiraf dalam untung atau rugi atas asas akrual menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif.

Dividen daripada pelaburan diiktiraf apabila hak untuk menerima dividen telah ditetapkan.

Keuntungan daripada sekuriti hutang dan pelaburan dalam pasaran wang diperakaunkan atas asas akrual.

Pendapatan daripada sumber tidak patuh Syariah tidak diiktiraf dalam untung atau rugi, sejajar dengan garis panduan yang diterbitkan oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti dan Jawatankuasa Penasihat Syariah **TH**. Pendapatan ini diambil kira dalam penyata kedudukan kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(y) Pengiktirafan pendapatan *(samb.)*

(ii) Penjualan barangan

Pendapatan diukur berdasarkan harga jualan yang dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan dan perkhidmatan kepada pelanggan, kecuali jumlah yang diterima bagi pihak ketiga. Kumpulan mengiktiraf pendapatan apabila atau semasa ia memindahkan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Aset dipindahkan apabila atau semasa pelanggan memperoleh kawalan terhadap aset tersebut.

Kumpulan memindahkan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan pada satu masa melainkan salah satu ciri-ciri berikut dipenuhi, di mana pemindahan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan dianggap telah selesai dalam sesuatu tempoh masa:

- (a) pelanggan secara serentak menerima dan menggunakan manfaat yang disediakan ketika Kumpulan melaksanakan kontrak;
- (b) pelaksanaan oleh Kumpulan mewujudkan atau meningkatkan nilai aset yang dikawal oleh pelanggan ketika aset sedang diwujudkan atau ditingkatkan nilai; atau
- (c) pelaksanaan oleh Kumpulan tidak mewujudkan aset untuk kegunaan alternatif dan Kumpulan mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan terhadap bayaran bagi pelaksanaan yang telah selesai sehingga kini.

(iii) Kontrak pembinaan

Di bawah kontrak pembinaan, Kumpulan dilantik untuk membina bangunan dan infrastruktur yang berkaitan dan membekalkan peralatan dalam keadaan tertentu. Kontrak ini berkemungkinan mengandungi pelbagai janji kepada pelanggan dan dengan itu diperakaunkan secara berasingan bagi setiap pelaksanaan obligasi kerja. Nilai saksama bagi pendapatan, yang berdasarkan harga tetap di bawah perjanjian, akan diagihkan berdasarkan harga jualan yang berasingan sebagai balasan bagi setiap satu pelaksanaan obligasi kerja. Kumpulan mengiktiraf pendapatan pembinaan dari semasa ke semasa kerana projek yang dibina tidak mempunyai penggunaan alternatif kepada Kumpulan dan ia mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan ke atas bayaran bagi kerja-kerja yang telah siap dilaksanakan sehingga kini. Tahap siap diukur menggunakan kaedah input, yang berdasarkan jumlah keseluruhan kos pembinaan sebenar yang ditanggung sehingga kini berbanding jumlah keseluruhan kos yang dianggarkan untuk setiap projek pembinaan.

(iv) Pembangunan hartanah

Kontrak dengan pelanggan berkemungkinan mengandungi pelbagai janji kepada pelanggan dan dengan itu diambil kira sebagai pelaksanaan obligasi kerja secara berasingan. Dengan itu, harga urus niaga akan diagihkan kepada setiap pelaksanaan obligasi kerja berdasarkan harga jualan tersendiri. Jika pelaksanaan ini tidak dapat diasingkan secara langsung, jumlah tersebut dianggarkan berdasarkan jangkaan kos dengan tambahan margin.

Pendapatan daripada pembangunan hartanah diukur pada harga urus niaga yang telah ditetapkan dan dipersetujui di bawah perjanjian jual beli.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(y) Pengiktirafan pendapatan *(samb.)*

(iv) Pembangunan hartanah *(samb.)*

Pendapatan daripada pembangunan hartanah diiktiraf apabila kawalan terhadap aset dipindahkan kepada pelanggan dan berkemungkinan Kumpulan akan mendapat hasil yang layak diterima sebagai pertukaran untuk aset yang akan dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung kepada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai menurut kontrak, kawalan terhadap aset boleh dipindahkan dari semasa ke semasa atau pada satu-satu masa. Kawalan terhadap aset dipindahkan dari semasa ke semasa jika pelaksanaan kerja oleh Kumpulan tidak mewujudkan aset yang mempunyai kegunaan alternatif kepada Kumpulan dan Kumpulan mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan untuk menerima pembayaran bagi kerja-kerja yang telah disiapkan sehingga kini.

Perkara ini secara amnya wujud apabila:

- (a) hartanah yang dijanjikan dikenal pasti secara khusus melalui plotnya, nombor lot dan nombor petak serta ciri-ciri (seperti saiz dan lokasi) dalam perjanjian jual beli dan pelan susun atur yang dilampirkan dan pembeli boleh menguatkuasakan hak mereka kepada hartanah yang dijanjikan sekiranya Kumpulan berusaha untuk menjual unit mereka kepada pembeli lain. Sekatan di bawah kontrak ke atas keupayaan Kumpulan untuk mengarahkan hartanah kediaman yang dijanjikan untuk kegunaan lain adalah substantif dan hartanah dijanjikan yang dijual kepada pembeli tidak mempunyai kegunaan alternatif kepada Kumpulan; dan
- (b) Kumpulan mempunyai hak untuk menerima bayaran mengikut pelaksanaan kerja yang telah siap sehingga kini dan berhak untuk terus memindahkan unit pembangunan yang dijanjikan kepada pembeli dan mempunyai hak untuk menyelesaikan pembinaan hartanah dan menguatkuasakan haknya untuk menerima bayaran penuh.

Jika kawalan terhadap aset dipindahkan dari semasa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan merujuk kepada tahap kemajuan ke arah memenuhi pelaksanaan obligasi kerja tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa tertentu apabila pelanggan memperoleh kawalan terhadap aset tersebut.

Kumpulan mengiktiraf pendapatan dari semasa ke semasa dengan menggunakan kaedah input, berdasarkan kos sebenar yang ditanggung sehingga kini bagi projek pembangunan hartanah berbanding jumlah keseluruhan anggaran kos untuk setiap projek pembangunan.

Kumpulan mengiktiraf penjualan pada satu masa tertentu bagi penjualan hartanah yang telah siap, apabila kawalan ke atas hartanah tersebut telah dipindahkan kepada pembeli, iaitu apabila hartanah telah disiapkan dan diserahkan kepada pembeli dan Kumpulan berkemungkinan akan mendapat hasil yang layak diterima sebagai pertukaran kepada aset yang telah dijual.

(v) Penjualan tanah

Penjualan tanah secara umumnya dijangka menjadi satu-satunya pelaksanaan obligasi yang mana Kumpulan telah menentukan bahawa ia akan dipenuhi pada satu masa tertentu apabila kawalan dipindahkan. Bagi pertukaran kontrak tanpa syarat, ini biasanya dijangka berlaku apabila hak milik sah berpindah kepada pelanggan. Bagi pertukaran kontrak bersyarat, ini dijangka berlaku apabila semua syarat-syarat utama dipenuhi.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)***(y) Pengiktirafan pendapatan** *(samb.)***(vi) Pengurusan fasiliti**

Pendapatan daripada kontrak pengurusan fasiliti diiktiraf berdasarkan syarat-syarat kontrak.

(vii) Pendapatan sewa

Pendapatan sewa diiktiraf dalam untung atau rugi mengikut asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Insentif pajakan yang diberi diiktiraf sebagai sebahagian daripada jumlah pendapatan sewa, sepanjang tempoh pajakan. Pendapatan sewa daripada hartanah yang dipajak di bawah pajakan utama diiktiraf sebagai pendapatan lain.

(z) Kos kewangan

Kos kewangan yang tidak berkait secara langsung dengan pemerolehan, pembinaan atau penghasilan aset yang layak, diiktiraf dalam untung atau rugi menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif.

Kos kewangan yang berkait secara langsung dengan pemerolehan, pembinaan atau penghasilan aset yang layak, yang mana aset-aset tersebut mengambil tempoh masa yang panjang untuk disiapkan bagi tujuan penggunaannya atau dijual, adalah dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset-aset tersebut.

Pemodalan kos kewangan sebagai sebahagian daripada kos aset yang layak bermula apabila perbelanjaan bagi aset tersebut berlaku, kos kewangan ditanggung dan aktiviti-aktiviti yang perlu untuk menyediakan aset bagi tujuan yang dirancang atau untuk dijual sedang dalam pelaksanaan. Pemodalan kos kewangan dihentikan sementara atau ditamatkan apabila sebahagian besar aktiviti-aktiviti yang perlu untuk menyediakan aset tersebut bagi tujuan yang dirancang atau untuk dijual tergendala atau telah selesai.

Pendapatan pelaburan yang diperoleh daripada pelaburan sementara yang dibuat daripada pinjaman yang diambil secara khusus tetapi belum digunakan untuk aset yang layak, ditolak daripada kos kewangan yang dipermodalkan.

(aa) Cukai pendapatan

Perbelanjaan cukai terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali jika ia berkait dengan penggabungan perniagaan atau perkara-perkara yang diiktiraf secara langsung melalui rizab atau pendapatan komprehensif lain.

Cukai semasa adalah jangkaan cukai yang akan dibayar atau diterima dari pendapatan atau kerugian dikenakan cukai pada tahun semasa, menggunakan kadar cukai yang diwartakan atau diwartakan secara substantif pada akhir tempoh pelaporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai berbayar berhubung dengan tahun-tahun terdahulu.

Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti dengan mengambilkira perbezaan sementara antara jumlah dibawa bagi aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan dengan asas cukainya. Cukai tertunda tidak diiktiraf bagi perbezaan sementara yang timbul daripada pengiktirafan awal muhibah, pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam satu transaksi yang tidak melibatkan penggabungan perniagaan dan tidak mendatangkan kesan kepada keuntungan atau kerugian perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan terhadap perbezaan sementara apabila ia dibalikkan, berdasarkan undang-undang yang telah diwartakan atau diwartakan secara substantif pada akhir tempoh pelaporan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(aa) Cukai pendapatan *(samb.)*

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi jika terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah di sisi undang-undang untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa, dan ia berkait dengan cukai pendapatan yang dikenakan oleh pihak berkuasa percukaian yang sama ke atas entiti bercukai yang sama, atau entiti cukai yang berbeza tetapi entiti-entiti tersebut merancang untuk menyelesaikan aset dan liabiliti cukai semasa pada jumlah bersih atau aset dan liabiliti cukai entiti-entiti tersebut akan direalis serentak.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat ia berkemungkinan akan menghasilkan keuntungan bercukai pada masa hadapan yang boleh digunakan terhadap perbezaan sementara. Aset cukai tertunda disemak pada akhir tempoh pelaporan dan dikurangkan setakat ia tidak lagi berkemungkinan boleh digunakan untuk merealis manfaat cukai berkenaan.

(ab) Aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual

Aset (atau kumpulan pelupusan) dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual jika jumlah dibawa dijangka akan diperoleh semula terutamanya melalui urus niaga penjualan berbanding penggunaan berterusan dan tahap kebarangkalian penjualannya adalah sangat tinggi. Aset ini dinyatakan pada jumlah yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama, tolak kos untuk dijual, kecuali aset-aset seperti aset cukai tertunda, aset yang timbul daripada manfaat pekerja, aset kewangan dan hartanah pelaburan yang dibawa pada nilai saksama dan hak-hak di bawah kontrak insurans, yang secara khusus dikecualikan daripada keperluan dasar perakaunan ini.

Sejurus sebelum pengelasan kepada aset dipegang untuk dijual atau diagihkan, aset ini atau komponen daripada kumpulan pelupusan dinilai semula mengikut dasar perakaunan Kumpulan yang berkaitan. Aset atau komponen daripada kumpulan pelupusan ini kemudiannya dinilai pada jumlah yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama, tolak kos untuk dijual.

Sebaik sahaja aset tak ketara dan hartanah, loji dan peralatan dikelaskan kepada aset dipegang untuk dijual atau diagihkan, ia tidak lagi dilunaskan atau disusut nilai. Di samping itu, perakaunan ekuiti bagi syarikat bersekutu dan entiti usahasama ditamatkan apabila ia dikelaskan untuk dijual atau diagihkan.

Aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dan kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual adalah dibentangkan secara berasingan daripada aset-aset lain dalam penyata kedudukan kewangan. Liabiliti yang berkaitan dengan kumpulan aset untuk dilupuskan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dibentangkan secara berasingan daripada liabiliti lain dalam penyata kedudukan kewangan.

Operasi yang ditamatkan adalah satu komponen entiti yang telah dilupuskan atau dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dan yang merupakan komponen utama perniagaan atau kawasan geografi operasi yang berasingan, adalah sebahagian daripada pelan terkoordinasi tunggal untuk dilupuskan dari komponen perniagaan atau kawasan operasi, atau syarikat subsidiari yang diambil alih secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Prestasi operasi yang ditamatkan dibentangkan secara berasingan dalam penyata untung atau rugi dan penyata pendapatan komprehensif.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(ac) Pengukuran nilai saksama

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti, kecuali bayaran berasaskan saham dan transaksi pajakan, adalah ditentukan sebagai jumlah yang akan diterima dari penjualan aset atau yang akan dibayar bagi memindahkan liabiliti secara teratur antara pembeli dan penjual pada tarikh pengukuran. Pengukuran ditentukan dengan andaian bahawa transaksi penjualan aset atau pemindahan liabiliti disifatkan berlaku sama ada dalam pasaran utama atau dengan ketiadaan pasaran utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan.

Bagi aset bukan kewangan, pengukuran nilai saksama mengambil kira keupayaan peserta-peserta di pasaran untuk menjana manfaat ekonomi dengan menggunakan aset pada tahap yang tertinggi dan terbaik atau dengan menjual aset tersebut kepada peserta lain dalam pasaran yang akan menggunakan aset tersebut pada tahap tertinggi dan terbaik.

Apabila nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti diukur, Kumpulan dan **TH** menggunakan data pasaran yang dapat dirujuk sebanyak mungkin. Nilai saksama dikategorikan kepada peringkat yang berbeza dalam hierarki nilai saksama berdasarkan input yang digunakan dalam teknik penilaian seperti berikut:

Tahap 1 - Harga tercatat (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.

Tahap 2 - Input selain daripada harga tercatat yang termasuk dalam Tahap 1 yang boleh dirujuk bagi aset atau liabiliti berkaitan, sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Tahap 3 - Input yang tidak dapat diperhatikan bagi aset atau liabiliti.

Kumpulan dan **TH** mengiktiraf pindahan antara tahap-tahap hierarki nilai saksama pada tarikh pindahan berlaku atau perubahan dalam keadaan yang menyebabkan pindahan berlaku.

4. Pertimbangan, anggaran dan andaian perakaunan utama

Penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan **TH** memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang mempengaruhi penerapan polisi dan jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset, liabiliti dan pendedahan yang dilaporkan. Walaupun anggaran dan penilaian ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik oleh pengurusan mengenai peristiwa dan tindakan semasa, hasil sebenar mungkin berbeza.

Kumpulan dan **TH** menggunakan andaian dan anggaran berdasarkan parameter yang tersedia apabila penyata kewangan disatukan disediakan. Walau bagaimanapun keadaan dan andaian semasa tentang perkembangan masa hadapan mungkin berubah disebabkan perubahan pasaran atau keadaan yang timbul di luar kawalan Kumpulan dan **TH**. Perubahan sedemikian diambil kira dalam andaian apabila ia berlaku.

Pertimbangan dan anggaran paling utama yang digunakan adalah seperti berikut:

Pertimbangan perakaunan utama

Pajakan

Perakaunan oleh penerima pajakan - pilihan pelanjutan dan penamatan pajakan

Dalam menentukan terma pajakan, Kumpulan dan **TH** mengambil kira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan opsyen lanjutan, atau tidak melaksanakan opsyen penamatan. Opsyen pelanjutan (atau tempoh selepas opsyen penamatan) hanya termasuk dalam tempoh pajakan jika pajakan itu berkemungkinan besar dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

4. Pertimbangan, anggaran dan andaian perakaunan utama *(samb.)*

Pertimbangan dan anggaran paling utama yang digunakan adalah seperti berikut: *(samb.)*

Pertimbangan perakaunan utama *(samb.)*

Pajakan *(samb.)*

Perakaunan oleh penerima pajakan - anggaran kadar pinjaman tambahan bagi pajakan

Kumpulan dan **TH** tidak dapat dengan mudah menentukan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan, oleh itu, ia menggunakan kadar pinjaman tambahan ("IBR") untuk mengukur liabiliti pajakan. IBR adalah kadar keuntungan yang perlu dibayar oleh Kumpulan dan **TH** untuk meminjam dalam jangka masa yang sama, dan dengan jaminan yang sama, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset yang sama dengan nilai aset ROU dalam persekitaran ekonomi yang serupa. Oleh itu, IBR mencerminkan apa yang 'perlu dibayar' oleh Kumpulan dan **TH**, yang memerlukan anggaran apabila tiada kadar yang boleh dirujuk atau apabila mereka perlu diselaraskan untuk menggambarkan terma dan syarat pajakan. Kumpulan dan **TH** menganggarkan IBR menggunakan input yang dapat dirujuk apabila tersedia dan diperlukan untuk membuat anggaran tertentu yang khusus untuk entiti.

Anggaran perakaunan utama

(a) Pengukuran nilai saksama instrumen kewangan

Apabila nilai saksama aset dan liabiliti kewangan direkodkan dalam penyata kedudukan kewangan tidak dapat diukur berdasarkan harga tercatat dalam pasaran aktif, nilai saksama aset dan liabiliti kewangan ini diukur menggunakan teknik penilaian termasuk model aliran tunai didiskaunkan. Input bagi model-model ini diambil daripada pemerhatian pasaran yang mungkin diperoleh, tetapi jika ia tidak dapat diperoleh, suatu tahap pertimbangan diperlukan bagi menetapkan nilai saksama. Pertimbangan termasuklah pertimbangan input seperti risiko kecairan, risiko kredit dan perubahan turun naik pasaran. Perubahan dalam andaian yang berkaitan dengan faktor-faktor ini boleh memberi kesan kepada nilai saksama instrumen kewangan yang dilaporkan. Andaian utama yang digunakan, hasil keputusan dan kesimpulan bagi pengukuran nilai saksama dinyatakan dalam Nota 43.

(b) Pengukuran peruntukan ECL

Peruntukan kerugian untuk aset kewangan adalah berdasarkan andaian tentang risiko kegagalan membayar balik dan jangkaan kadar kerugian. Kumpulan dan **TH** menggunakan pertimbangan dalam membuat andaian-andaian ini dan memilih input untuk pengiraan rosot nilai, berdasarkan sejarah Kumpulan dan **TH** keadaan pasaran semasa serta anggaran masa hadapan pada akhir tempoh pelaporan. Butiran mengenai andaian utama dan input yang digunakan dinyatakan dalam Nota 42(i)(a).

Pemerolehan semula Sukuk UJSB

Selaras dengan MFRS 9, Sukuk adalah instrumen hutang yang memenuhi kriteria pembayaran pokok dan keuntungan semata-mata ("SPPP") dan **TH** akan memegang instrumen ini untuk menerima pokok dan keuntungan sehingga tempoh matang. Oleh itu, ia diukur pada kos terlunas. **TH** akan mengiktiraf peruntukan kerugian untuk jangkaan kerugian kredit ("ECL") untuk semua instrumen hutang yang diukur pada kos terlunas.

Oleh kerana penerbitan Sukuk UJSB adalah dari UJSB, entiti milik penuh MoF Inc., anggota Lembaga dan pengurusan **TH** berpendapat bahawa Sukuk tersebut harus dinilai di bawah Kerajaan Malaysia. Memandangkan tidak ada pelabur yang pernah mengalami kerugian dari instrumen hutang dalam denominasi Ringgit Malaysia yang dikeluarkan oleh Kerajaan dan/atau SPV yang dimiliki oleh MoF Inc., anggota Lembaga dan pengurusan **TH** telah memutuskan bahawa ECL tidak diperlukan untuk Sukuk UJSB setakat 31 Disember 2024. Butiran lebih lanjut mengenai Sukuk UJSB dinyatakan dalam Nota 9.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024** *(samb.)***4. Pertimbangan, anggaran dan andaian perakaunan utama** *(samb.)*

Pertimbangan dan anggaran paling utama yang digunakan adalah seperti berikut: *(samb.)*

Anggaran perakaunan utama *(samb.)***(c) Rosot nilai aset bukan kewangan**

Rosot nilai wujud apabila jumlah dibawa aset atau unit penjanaan tunai melebihi jumlah boleh diperolehi semula, iaitu yang lebih tinggi antara nilai saksama tolak kos jualan dengan nilai dalam penggunaan.

Pengiraan nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan data yang tersedia daripada ikatan urus niaga jualan, yang dijalankan dengan telus, bagi aset yang serupa atau harga pasaran yang boleh dirujuk tolak kos tambahan bagi penjualan aset tersebut. Pengiraan nilai dalam penggunaan adalah berdasarkan model aliran tunai didiskaunkan. Aliran tunai tidak mengandungi aktiviti penstrukturan semula yang mana Kumpulan dan **TH** belum lagi memberi komitmen atau pelaburan utama masa hadapan yang akan meningkatkan prestasi aset unit penjanaan tunai yang disemak.

Andaian utama yang digunakan, keputusan dan kesimpulan penilaian rosot nilai dinyatakan dalam Nota 17, 18, 19, 21, 22, 23, 24 dan 26.

(d) Kontrak pembinaan dan pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf aktiviti pembangunan hartanah tertentu dan kontrak pembinaan berdasarkan kaedah peratusan siap. Tahap siap aktiviti kontrak pembinaan dan pembangunan hartanah diukur mengikut dasar perakaunan yang masing-masing dinyatakan dalam Nota 3(y)(iii) dan 3(y)(iv).

Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan peratusan siap, tahap projek pembangunan dan kos kontrak yang ditanggung, anggaran jumlah pendapatan dan jumlah kos dan pemerolehan semula projek dan kontrak pembangunan. Dalam membuat pertimbangan ini, pengurusan bergantung pada pengalaman terdahulu dan kerja-kerja pakar.

(e) Penilaian semula hartanah pelaburan dan perhutanan

Kumpulan dan **TH** menyatakan jumlah dibawa bagi hartanah pelaburan dan perhutanan pada nilai saksama, dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi.

Hartanah pelaburan dinilai dengan merujuk kepada transaksi yang melibatkan hartanah yang mempunyai jenis, lokasi dan keadaan yang serupa. Penilaian hartanah pelaburan dibincangkan selanjutnya dalam Nota 16.

Nilai saksama perhutanan ditentukan menggunakan penilaian yang disediakan oleh jurunilai bebas. Penilaian melibatkan membuat andaian tentang kadar diskaun, harga masa hadapan bagi susu getah dan balak, hasil susu getah, kuantiti balak, kos penyelenggaraan, kos penanaman dan kos penuaian pada masa hadapan. Oleh itu, anggaran nilai saksama adalah tertakluk kepada ketidakpastian yang ketara. Andaian utama yang digunakan untuk mendapatkan nilai saksama adalah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 20.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

4. Pertimbangan, anggaran dan andaian perakaunan utama *(samb.)*

Pertimbangan dan anggaran paling utama yang digunakan adalah seperti berikut: *(samb.)*

Anggaran perakaunan utama *(samb.)*

(f) Pengiktirafan nilai aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk kesemua kerugian cukai yang belum digunakan, elaun modal tidak serap dan elaun cukai pelaburan belum digunakan setakat mana terdapat kebarangkalian bahawa keuntungan boleh cukai akan tersedia untuk digunakan ke atas kerugian cukai, elaun modal dan elaun cukai pelaburan. Pertimbangan yang penting daripada pihak pengurusan diperlukan untuk menentukan jumlah aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan kepada kemungkinan tempoh masa dan tahap keuntungan boleh cukai masa hadapan bersama dengan strategi perancangan cukai masa hadapan.

(g) Susut nilai hartanah, loji dan peralatan

Secara amnya, aset dalam kategori hartanah, loji dan peralatan, kecuali tanaman penghasil, disusut nilai berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang hayat penggunaannya sehingga mencapai nilai sisa. Pihak pengurusan menyemak nilai sisa, hayat penggunaan dan kaedah susut nilai pada akhir tahun kewangan dan memastikan keseragaman dengan anggaran terdahulu dan corak penggunaan manfaat ekonomi yang merangkumi item-item dalam aset ini. Perubahan dalam hayat penggunaan dan nilai sisa aset boleh menyebabkan pindaan kepada caj susut nilai pada masa hadapan.

Kumpulan menyusut nilai tanaman penghasil berdasarkan anggaran hasil yang dianggarkan berdasarkan aliran hasil terdahulu bagi setiap hektar yang bergantung kepada usia pokok. Hasil setiap hektar ditentukan oleh penasihat penanaman dalaman yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman di ladang. Menganggarkan potensi hasil memerlukan pertimbangan yang penting dan bergantung kepada aliran penghasilan terdahulu Kumpulan. Hasil sebenar walau bagaimanapun mungkin berbeza daripada yang dijangkakan.

(h) Peruntukan manfaat persaraan

Kos bagi pelan manfaat persaraan ditentukan menggunakan penilaian aktuari. Penilaian aktuari melibatkan pelbagai andaian yang mungkin berbeza daripada perkembangan sebenar masa hadapan. Ini termasuklah penentuan kadar diskaun, kenaikan gaji pada masa hadapan, kadar aliran perubatan dan kadar inflasi. Disebabkan terdapat kerumitan dalam penilaian dan sifat jangka panjangnya, obligasi ditentukan ini sangat sensitif kepada perubahan dalam andaian yang digunakan. Kesemua andaian akan disemak pada setiap tarikh pelaporan. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan kepada jumlah peruntukan manfaat persaraan, seperti yang dinyatakan dalam Nota 31.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

5. Tunai dan dana jangka pendek

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pelaburan jangka pendek dengan institusi kewangan berlesen	4,647,955	5,384,867
Tunai dan baki di bank	1,945,984	1,800,821
Tunai dipegang pengurus dana luar	410,798	662,187
	7,004,737	7,847,875

	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pelaburan jangka pendek dengan institusi kewangan berlesen	4,518,022	5,353,001
Tunai dan baki di bank	1,697,632	1,240,600
Tunai dipegang pengurus dana luar	410,798	662,187
	6,626,452	7,255,788

Pelaburan Kumpulan dan **TH** dengan institusi kewangan berlesen mendapat margin keuntungan antara 2.45% dan 4.95% (2023: 2.35% dan 5.65%). Tempoh matang pelaburan jangka pendek adalah dari 1 hingga 90 hari bergantung kepada keperluan tunai Kumpulan dan **TH**.

Pelaburan Kumpulan dan **TH** dengan institusi kewangan berlesen serta tunai dan baki di bank merangkumi pelaburan jangka pendek serta tunai dan baki di bank milik TKJHM dan TWT berjumlah RM38,727,000 (2023: RM463,480,000).

Tunai dan baki di bank Kumpulan merangkumi:

- (i) Tiada (2023: RM1,320,000) yang dicagarkan kepada bank sebagai jaminan pinjaman memandangkan pinjaman yang tersebut telah diselesaikan pada tahun kewangan semasa (sila rujuk Nota 30 (ii)); dan
- (ii) RM2,703,000 (2023: RM777,000), yang penggunaannya adalah tertakluk di bawah Peraturan Pemaju Perumahan (Akaun Pembangunan Perumahan) (Pindaan) 2002.

6. Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Bank-bank berlesen	775,183	479,895

	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Bank-bank berlesen	745,862	420,000

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

7. Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi (“FVTPL”)

Nota	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Sekuriti pendapatan tetap		
Sukuk	-	10,045
Sekuriti kekal	(i) 2,655,890	2,787,381
Akaun pelaburan bertempoh	2,000,000	1,000,000
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga	99,835	-
	4,755,725	3,797,426
Instrumen Ekuiti		
Saham	1,825	1,825
Unit amanah	730,897	709,297
	732,722	711,122
	5,488,447	4,508,548

Nota	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Sekuriti pendapatan tetap		
Sukuk	-	10,045
Sekuriti kekal	(i) 2,966,060	3,099,972
Akaun pelaburan bertempoh	2,000,000	1,000,000
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga	99,835	-
	5,065,895	4,110,017
Instrumen Ekuiti		
Unit amanah	675,000	675,000
	5,740,895	4,785,017

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

7. Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi (“FVTPL”) (samb.)

i) Sekuriti kekal

Aset kewangan dinyatakan pada FVTPL yang tidak melepasi ujian SPPP. Sekuriti ini mempunyai ciri-ciri berikut:

- Tiada tarikh penebusan tetap;
- Penerbit boleh mengikut budi bicara mutlaknya, memilih untuk menangguhkan pembayaran secara keseluruhan atau sebahagian daripada jumlah pembayaran berkala dan tidak mempunyai kewajiban untuk membayar bahagian yang berkaitan dengan jumlah pembayaran berkala dan sebarang kegagalan untuk membayar jumlah pembayaran berkala tersebut tidak akan mengakibatkan kegagalan membayar di pihak penerbit;
- Keuntungan tambahan tidak dikenakan terhadap jumlah pengagihan keuntungan yang ditangguhkan pembayarannya;
- Sekuriti tersebut boleh ditebus atas pilihan penerbit pada setiap tarikh panggilan bersama dengan pembayaran keuntungan terakru yang belum dibayar sehingga tarikh tersebut; dan
- Sebilangan penerbit membenarkan penebusan oleh penerbit sama ada secara keseluruhan atau sebahagian daripada jumlah sekuriti kekal.

8. Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”)

Nota	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
<i>Sekuriti pendapatan tetap</i>		
Sukuk (i)	17,880,368	16,874,895
Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia	2,370,427	2,170,377
	20,250,795	19,045,272
<i>Instrumen ekuiti</i>		
Saham tercatat	12,424,146	10,365,537
Saham tidak tercatat	1,088,553	890,681
Saham diuruskan pengurus dana luar	5,132,840	4,733,009
	18,645,539	15,989,227
	38,896,334	35,034,499

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

8. Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”) *(samb.)*

Nota	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
<i>Sekuriti pendapatan tetap</i>		
Sukuk (i)	17,880,368	16,874,895
Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia	2,370,427	2,170,377
	20,250,795	19,045,272
<i>Instrumen ekuiti</i>		
Saham tercatat	12,424,146	10,365,382
Saham tidak tercatat	1,088,553	890,681
Saham diuruskan pengurus dana luar	5,132,840	4,733,009
	18,645,539	15,989,072
	38,896,334	35,034,344

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai instrumen hutang sukuk yang dinyatakan pada FVOCI adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	8,391	6,369	8,391	6,369
Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 34)	(1,949)	(650)	(1,949)	(650)
Rosot nilai tahun semasa (Nota 34)	1,030	2,672	1,030	2,672
Pada 31 Disember	7,472	8,391	7,472	8,391

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas

	Kumpulan / TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Sukuk UJSB		
Pada harga langganan	19,600,000	19,600,000
Tambah: Peningkatan diskaun terkumpul	4,843,613	3,906,313
Tolak: Penebusan awal	(628,059)	(398,788)
Jumlah	23,815,554	23,107,525

i) Ciri-ciri utama Sukuk UJSB

Sukuk UJSB diterbitkan pada 30 Mei 2019 dan ciri-ciri utama Sukuk ini adalah seperti berikut:

	Siri 1	Siri 2
Harga langganan (RM'000)	RM9,450,059	RM9,600,000
Nilai nominal (RM'000)	RM12,477,545	RM14,347,576
Tarikh matang	29 Mei 2026	30 Mei 2029
Tempoh	7 tahun	10 tahun
Kadar kupon	Sifar	Sifar
Kadar pulangan sehingga matang setahun	4.05%	4.10%
Penyelesaian	Pembayaran balik sepenuhnya pada akhir tempoh matang Sukuk.	
Penebusan awal	Pilihan untuk penebusan awal dibenarkan untuk membolehkan UJSB menebus Sukuk pada bila-bila masa sebelum tarikh matang Sukuk. UJSB boleh memilih penebusan awal pada bila-bila masa melalui penyelesaian secara: - tunai; dan/atau - aset yang dipindahkan (keseluruhan atau sebahagian); dan/atau aset lain yang dipersetujui bersama antara UJSB dan TH pada nilai saksama atau pasaran bersamaan dengan jumlah penebusan awal. Tiada penalti akan dikenakan ke atas UJSB untuk penebusan awal.	
Penebusan	Sukuk akan ditebus 100% pada nilai nominalnya pada tarikh matang melalui penyelesaian secara: - tunai; dan/atau - aset yang dipindahkan (keseluruhan atau sebahagian); dan/atau - aset lain yang dipersetujui bersama antara UJSB dan TH pada nilai saksama atau pasaran bersamaan dengan nilai nominal Sukuk.	
Ciri-ciri tambahan	Sukuk ini tidak ditaraf, tidak boleh diperdagangkan, tidak boleh dipindah milik dan dijamin oleh Kerajaan Malaysia.	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas *(samb.)*

ii) Penyelesaian pemindahan melalui penerbitan Sukuk oleh UJSB

Penyelesaian untuk aset yang dipindahkan dilaksanakan seperti berikut:

- a) Penerbitan 2 siri Sukuk Murabahah pada kupon sifar oleh UJSB (“UJSB Sukuk”) dengan jumlah harga terbitan RM19.6 bilion (jumlah nilai nominal adalah RM27.6 bilion); dan
- b) Penyelesaian tunai tertunda berjumlah RM300 juta untuk jangka masa 2 tahun, di mana RM100 juta akan dibayar pada 31 Disember 2019 dan RM200 juta akan dibayar pada 31 Disember 2020.

Sejumlah RM100 juta yang perlu dibayar pada 31 Disember 2019 yang merupakan sebahagian daripada penyelesaian tunai tertunda, telah dibayar oleh UJSB pada 30 Disember 2019. Baki RM200 juta telah dibayar pada 30 Disember 2020.

iii) Sumbangan Sukuk diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan dan TH

Hasil daripada peningkatan diskaun, yang diiktiraf sebagai sebahagian dari pendapatan Kumpulan dan TH, dan nilai dibawa Sukuk kepada keuntungan sebelum zakat Kumpulan dan TH pada tahun kewangan semasa dan jumlah aset Kumpulan dan TH pada 31 Disember 2024, adalah seperti berikut:

	Siri 1 RM'000	Siri 2 RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2024	11,564,351	11,543,174	23,107,525
Peningkatan diskaun tahun semasa	463,253	474,047	937,300
Hasil dari penebusan awal	(230,000)	-	(230,000)
Keuntungan ke atas penebusan awal	729	-	729
Pada 31 Disember 2024	11,798,333	12,017,221	23,815,554
Pada 1 Januari 2023	11,314,155	11,089,261	22,403,416
Peningkatan diskaun tahun semasa	449,597	453,913	903,510
Hasil dari penebusan awal	(200,000)	-	(200,000)
Keuntungan ke atas penebusan awal	599	-	599
Pada 31 Disember 2023	11,564,351	11,543,174	23,107,525

	Kumpulan		TH	
	2024	2023	2024	2023
Keuntungan semasa (RM'000)	2,422,835	2,374,525	2,213,994	2,330,153
Peningkatan diskaun sebagai % dari keuntungan tahun semasa	38.7%	38.1%	42.3%	38.8%
Jumlah aset (RM'000)	98,786,898	95,137,523	97,181,240	93,623,265
Jumlah dibawa Sukuk sebagai % dari jumlah aset	24.1%	24.3%	24.5%	24.7%

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas (samb.)

iii) Sumbangan Sukuk diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan dan **TH** (samb.)

Pada 30 November 2020, UJSB membuat penebusan awal berjumlah RM200 juta (mewakili RM248.78 juta dalam nilai nominal) dari Sukuk (Siri 1).

Pada 28 Februari 2023, UJSB membuat satu lagi penebusan awal berjumlah RM200 juta (mewakili RM227.5 juta dalam nilai nominal) dari Sukuk (Siri 1).

Pada 30 April 2024, UJSB membuat satu lagi penebusan awal berjumlah RM230 juta (mewakili RM249.8 juta dalam nilai nominal) dari Sukuk (Siri 1).

Berikutan penebusan-penebusan awal di atas, peningkatan diskaun bagi baki Sukuk sehingga tempoh matang adalah seperti berikut:

	Siri 1 RM'000	Siri 2 RM'000	Jumlah RM'000
Tahun kewangan berakhir			
2019	237,910	231,213	469,123
2020	413,987	403,739	817,726
2021	421,257	417,556	838,813
2022	440,388	436,753	877,141
2023	449,597	453,913	903,510
2024	463,253	474,047	937,300
2025	478,074	492,706	970,780
2026	123,019	512,907	635,926
2027	-	533,060	533,060
2028	-	556,704	556,704
2029	-	234,977	234,977
Jumlah peningkatan diskaun	3,027,485	4,747,575	7,775,060

iv) Surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB

Sebahagian daripada syarat yang ditetapkan dalam perjanjian langganan Sukuk bertarikh 15 Mei 2019, salinan surat sokongan kewangan yang disahkan benar yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB perlu diberikan kepada **TH** dan Bank Islam Malaysia Berhad (“Penyelaras Utama, Pengurus Utama dan Ejen Kemudahan”). Surat sokongan kewangan dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB pada 27 Mei 2019 dan salinan yang disahkan benar telah diberikan kepada **TH** pada 29 Mei 2019.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas *(samb.)*

iv) Surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB *(samb.)*

Perkara penting yang dinyatakan dalam surat sokongan kewangan tersebut termasuk jaminan MoF Inc. kepada UJSB adalah seperti berikut:

- Surat sokongan kewangan dikeluarkan untuk penerbitan Sukuk oleh UJSB sebagai penyelesaian bagi pemindahan aset kepada UJSB berdasarkan Perjanjian Pemindahan Aset bertarikh 27 Disember 2018;
- MoF Inc. akan memastikan UJSB terus beroperasi sebagai usaha berterusan sepanjang tempoh Sukuk;
- MoF Inc. akan memastikan UJSB mempunyai kemampuan kewangan untuk memenuhi obligasi Sukuk tanpa had, untuk menebus Sukuk pada tarikh-tarikh matang;
- Surat sokongan kewangan berkuat kuasa sehingga Sukuk ditebus dan semua jumlah tertunggak di bawah Sukuk telah dilunaskan sepenuhnya;
- Surat sokongan kewangan ditafsirkan berdasarkan dan di bawah bidang kuasa undang-undang semasa di Malaysia; dan
- Surat sokongan kewangan adalah terhad untuk tujuan dan sokongan kewangan yang disebutkan di atas dan tidak boleh ditafsirkan secara langsung atau tidak langsung sebagai jaminan obligasi kewangan bagi UJSB.

v) Komitmen jaminan oleh Kerajaan Malaysia

Seksyen 5 laporan “Tinjauan Fiskal dan Anggaran Hasil Kerajaan Persekutuan 2025” bertarikh 18 Oktober 2024, yang berkaitan dengan Risiko Fiskal dan Liabiliti, menyatakan bahawa UJSB diklasifikasikan sebagai entiti dengan komitmen jaminan oleh Kerajaan Malaysia setakat 30 Jun 2024 berjumlah RM23.3 bilion (setakat 31 Disember 2023: RM23.1 bilion).

Kabinet Menteri pada 5 April 2019 telah meluluskan dan bersetuju agar Kerajaan memperuntukkan kepada UJSB bagi membiayai kekurangan dalam penebusan Sukuk sekurang-kurangnya RM17.8 bilion di bawah Rancangan Malaysia ke-11 (RMKe-11) menjelang tahun 2020 berjumlah sehingga RM500 juta serta RMKe-12 dan RMKe-13 berjumlah RM1.73 bilion setiap tahun bermula 2021 hingga tempoh akhir kematangan Sukuk di mana penebusan awal berjumlah RM200 juta telah berjaya dilaksanakan pada 30 November 2020.

Komitmen Kerajaan untuk memastikan UJSB melaksanakan kewajipan kewangannya sehingga sukuk UJSB ditebus sepenuhnya, telah diperkukuhkan lagi melalui peruntukan dalam Belanjawan Persekutuan di bawah Pelbagai Suntikan Modal sebanyak RM1.5 bilion yang telah diperuntukkan khas untuk UJSB pada tahun 2021, seperti yang telah diterangkan oleh Menteri Kewangan semasa Soal dan Jawab parlimen untuk Belanjawan Persekutuan 2021 pada 26 November 2020.

vi) Pemerolehan semula Sukuk yang diterbitkan oleh UJSB

Lembaga dan pengurusan **TH** berpendapat bahawa Sukuk akan diselesaikan sepenuhnya oleh UJSB pada tarikh matang berdasarkan surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. dan komitmen jaminan Kerajaan Malaysia seperti yang disebutkan di atas. Keupayaan UJSB untuk membayar baki Sukuk adalah dari pemerolehan aset yang dipindahkan serta suntikan modal atau aset dari Kerajaan Malaysia untuk menampung sebarang kekurangan. Perincian lanjut mengenai pertimbangan penting yang digunakan dinyatakan dalam Nota 4(b).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas (samb.)

vi) Pemerolehan semula Sukuk yang diterbitkan oleh UJSB (samb.)

Pemerolehan semula Sukuk yang diterbitkan oleh UJSB boleh dianalisis dengan lebih lanjut seperti berikut:

	Nota	2024 RM'000	2023 RM'000
Jumlah yang dibawa (Nilai buku bersih di Buku TH)		23,815,554	23,107,525
Tolak: Aset bersih UJSB (kecuali Sukuk)	(i)	(9,740,524)	(9,038,732)
Kekurangan		14,075,030	14,068,793
Komitmen Jaminan oleh Kerajaan Malaysia		23,264,000	23,108,000
Lebihan bersih		9,188,970	9,039,207

(i) Aset bersih UJSB kecuali Sukuk seperti ditunjukkan dalam penyata kewangan diaudit UJSB pada 31 Disember 2023 (2023: 31 Disember 2022).

10. Aset kewangan pada kos terlunas

	Nota	Kumpulan	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Pada kos terlunas			
Sukuk		2,348,508	3,299,802
Sukuk jaminan Kerajaan		3,304,735	2,995,280
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga		120,000	570,000
Tolak: Rosot nilai terkumpul - Sukuk	(i)	(54)	(160)
		5,773,189	6,864,922

	Nota	TH	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Pada kos terlunas			
Sukuk		2,998,508	3,949,802
Sukuk jaminan Kerajaan		3,304,735	2,995,280
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga		120,000	570,000
Tolak: Rosot nilai terkumpul - Sukuk	(i)	(54)	(160)
		6,423,189	7,514,922

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

10. Aset kewangan pada kos terlunas *(samb.)*

Instrumen hutang pada kos terlunas termasuk sekuriti/instrumen hutang tidak ditaraf.

(i) Pergerakan peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	160	389	160	389
Pembalikan bersih yang diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 34)	(106)	(229)	(106)	(229)
Pada 31 Disember	54	160	54	160

11. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	1,442,529	1,484,676
Tolak: Rosot nilai terkumpul - Penilaian individu	(522,879)	(580,209)
	919,650	904,467

Pembiayaan daripada TH kepada syarikat subsidiari di Malaysia berjumlah RM271,601,000 (2023: RM297,407,000) dikenakan margin keuntungan 5.5% setahun (2023: 5.5% setahun). Pembiayaan daripada TH kepada syarikat subsidiari luar negara berjumlah RM1,170,928,000 bersamaan GBP208,406,000 (2023: RM1,187,269,000 bersamaan GBP203,042,000) dikenakan margin keuntungan antara 3.0% hingga 4.5% setahun (2023: 3.0% hingga 4.5% setahun).

TH	ECL seumur hidup RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2024	580,209	580,209
Peruntukan tahun semasa (Nota 34)	38,723	38,723
Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 34)	(76,329)	(76,329)
Perbezaan tukaran asing	(19,724)	(19,724)
Pada 31 Disember 2024	522,879	522,879

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

11. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain (samb.)

TH (samb.)	ECL seumur hidup RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2023	463,223	463,223
Peruntukan tahun semasa (Nota 34)	80,752	80,752
Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 34)	(3,913)	(3,913)
Perbezaan tukaran asing	40,147	40,147
Pada 31 Disember 2023	580,209	580,209

12. Terimaan dari pajakan kewangan

Nota	Kumpulan / TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	746,460	2,769,012
Terimaan tahun semasa	(71,912)	(74,830)
Peningkatan nilai tahun semasa	37,377	43,584
Hapus kira	-	(12,933)
Dinyahiktiraf berikutan penamatan kontrak	-	(2,006,987)
Perbezaan tukaran asing	(14,358)	28,614
	697,567	746,460
Tolak: Rosot nilai terkumpul (i)	(78,414)	(66,981)
Pada 31 Disember	619,153	679,479

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

12. Terimaan dari pajakan kewangan *(samb.)*

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan Kumpulan dan **TH** adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosot nilai	613,196	673,359
Melebihi tempoh tetapi tidak dirosot nilai:		
- Melebihi tempoh 1 hingga 30 hari dan tidak dirosot nilai	5,957	6,120
- Melebihi tempoh 31 hingga 60 hari dan tidak dirosot nilai	-	-
- Melebihi tempoh 61 hingga 90 hari dan tidak dirosot nilai	-	-
- Melebihi tempoh 90 hari	-	-
	5,957	6,120
Rosot nilai	78,414	66,981
	697,567	746,460

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan dari pajakan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	66,981	1,006,416
Jumlah pembalikan tahun semasa (Nota 34)	-	(22,257)
Caj tahun semasa (Nota 34)	13,036	37,318
Dinyahiktiraf berikutan penamatan kontrak	-	(957,360)
Perbezaan tukaran asing	(1,603)	2,864
Pada 31 Disember	78,414	66,981

Termasuk dalam terimaan dari pajakan kewangan yang belum dijelaskan adalah RM195,555,000 (2023: RM215,952,000) daripada rakan niaga berkaitan sewa pajakan hartanah yang terletak di Makkah. Daripada keseluruhan jumlah yang perlu dibayar oleh rakan-rakan niaga, RM185,060,000 (2023: RM183,269,000) adalah dijamin oleh nota janji tertentu, yang boleh berkuat kuasa di bawah undang-undang Kerajaan Arab Saudi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas

	Nota	Kumpulan	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Terimaan perdagangan			
Terimaan perdagangan	(i)	1,616,391	1,653,709
Pendapatan sewa terakru		121,011	115,657
Aset kontrak (Nota 33(b))		7,005	2,137
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(i)	(1,064,964)	(422,694)
		679,443	1,348,809
Terimaan lain			
Terimaan lain, deposit dan prabayaran	(ii)	552,887	507,941
Terimaan berkaitan haji		159,762	-
Tunai dipegang ejen sewa		27,170	56,308
Pembiayaan kakitangan		2,325	2,643
Jumlah hutang daripada:			
- Entiti usahasama		85,157	154,503
Tolak: Rosot nilai terkumpul			
- Terimaan lain	(ii)	(38,481)	(25,713)
- Entiti usahasama	(iii)	(2,690)	(93,293)
		786,130	602,389
		1,465,573	1,951,198

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

	Nota	TH	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Terimaan perdagangan			
Terimaan perdagangan	(i)	1,453,476	1,478,441
Pendapatan sewa terakru		121,011	115,657
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul	(i)	(1,056,658)	(415,832)
		517,829	1,178,266
Terimaan lain			
Terimaan lain, deposit dan prabayaran	(ii)	419,815	423,274
Terimaan berkaitan haji		159,762	-
Pembiayaan kakitangan		2,325	2,338
Jumlah hutang daripada:			
- Syarikat subsidiari			1,683,334
- Syarikat bersekutu			141,558
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul			
- Terimaan lain	(ii)	(17,988)	(5,209)
- Jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	(iv)	(412,391)	(450,275)
		1,939,790	1,795,020
		2,457,619	2,973,286

i) Terimaan perdagangan

Terimaan perdagangan adalah jumlah hutang daripada pelanggan untuk barang atau perkhidmatan yang diberikan dalam urusan perniagaan biasa dan secara amnya diberi tempoh kredit selama 30 hari. Termasuk dalam terimaan perdagangan adalah terimaan sewa, keuntungan/kupon terakru dan pendapatan terakru dari pelaburan pasaran wang. Oleh kerana tempoh hutang yang bersifat jangka pendek, jumlah hutang ini dianggap setara dengan nilai saksama.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas (samb.)

i) Terimaan perdagangan (samb.)

Analisis pengumuran terimaan perdagangan

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosot nilai	482,610	1,157,220	379,783	1,042,446
Melebihi tempoh 1 hingga 30 hari dan tidak dirosot nilai	21,110	10,615	4,061	895
Melebihi tempoh 31 hingga 60 hari dan tidak dirosot nilai	4,465	4,419	3,966	4,041
Melebihi tempoh 61 hingga 90 hari dan tidak dirosot nilai	1,352	2,920	1,050	2,689
Melebihi tempoh 90 hari	41,890	55,841	7,958	12,538
	68,817	73,795	17,035	20,163
Rosot nilai	1,064,964	422,694	1,056,658	415,832
	1,616,391	1,653,709	1,453,476	1,478,441

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan perdagangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	422,694	28,877	415,832	22,578
Caj tahun semasa (Nota 34)	674,645	392,806	670,989	390,020
Hapus kira	(1,640)	(1,215)	-	-
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(17,222)	(3,781)	(16,828)	(2,773)
Perbezaan tukaran asing	(13,513)	6,007	(13,335)	6,007
Pada 31 Disember	1,064,964	422,694	1,056,658	415,832

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

ii) Terimaan lain

Termasuk dalam terimaan lain ialah Sukuk Tranche A dan Tranche C Menara ABS pada jumlah dibawa sebanyak RM316.8 juta (2023: RM329.5 juta) yang dipindahkan daripada aset kewangan pada FVTPL dan FVOCI pada tahun kewangan sebelum berikutan kematangan dan keingkaran pembayaran balik pada 13 Januari 2023.

Antara tahun 2021 hingga 2023, Sukuk Tranche A Menara ABS telah mengalami beberapa penurunan penarafan kredit, dengan penarafan akhir ‘D’ yang mencerminkan kegagalan Menara ABS untuk menebus RM345 juta Sukuk Tranche A yang tertunggak yang perlu dibayar pada 13 Januari 2023.

Sukuk Ijarah	Penarafan Asal	Penurunan penarafan kredit pada				Tarikh Matang Sah	Nilai nominal pegangan
		28 Jul 2021	29 Mac 2022	21 Sep 2022	13 Jan 2023		TH (RM Mil)
Tranche A							
Tranche A1	AAA	AA2	BBB1	C3	D	13 Jan 2023	24
Tranche A2	AA2	A1	BBB3	C3	D	13 Jan 2023	20
Tranche A3	AA3	A3	BB2	C3	D	13 Jan 2023	30
Tranche A4	AA3	A3	BB2	C3	D	13 Jan 2023	10
Tranche B							
Tranche C							
		Tidak ditaraf				Telah ditebus	
						13 Jan 2023	500
Jumlah							584

Kegagalan Menara ABS untuk menebus Sukuk pada Tarikh Matang Sah pada 13 Januari 2023 telah menyebabkan Sukuk tersebut jatuh di bawah Peristiwa Pembubaran, iaitu keingkaran dalam pembayaran prinsipal. AmanahRaya Trustee Berhad sebagai Pemegang Amanah telah melaksanakan semua haknya di bawah Perisytiharan Amanah untuk tujuan penguatkuasaan Peristiwa Pembubaran termasuk merealisasikan dan melupuskan Aset Amanah yang berkaitan.

Sehingga kini, Menara ABS telah berjaya melupuskan hanya 2 daripada 4 hartanahnya. TM Cyberjaya dijual pada 13 Mei 2022 pada harga RM45 juta, manakala Wisma TM Taman Desa dijual pada 5 September 2022 pada harga RM35 juta.

Bagi pemulihan baki Sukuk yang tertunggak, cadangan penyelesaian telah dimuktamadkan dan telah diluluskan pada 11 Mac 2024 ke atas Pelan Pemulihan Sukuk Menara ABS (“Pelan”) di mana antara isi kandungan Pelan tersebut adalah:

- i) pengambilalihan Menara ABS oleh **TH**; dan
 - ii) membaik pulih bangunan bagi meningkatkan kadar penyewaan seterusnya menaikkan nilai hartanah Menara TM Bangsar.
- Pelan tersebut seterusnya telah diluluskan oleh pemegang Sukuk Menara ABS pada 30 Ogos 2024, di mana **TH** akan:
- i) melanggan Saham Biasa baharu yang akan diterbitkan oleh Menara ABS;
 - ii) mengambil alih saham sedia ada yang dimiliki oleh Pemegang Amanah; dan
 - iii) seterusnya mengguna pakai keseluruhan hasil langganan saham baru tersebut bagi menyelesaikan Sukuk yang masih tertunggak.

Pelan pengambilalihan Menara ABS oleh **TH** dijangkakan akan selesai sepenuhnya pada separuh pertama tahun kewangan 2025.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas (samb.)

ii) Terimaan lain (samb.)

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	<u>2024</u> RM'000	<u>2023</u> RM'000	<u>2024</u> RM'000	<u>2023</u> RM'000
Pada 1 Januari	25,713	23,874	5,209	5,150
Caj tahun semasa (Nota 34)	12,779	1,865	12,779	59
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(11)	(26)	-	-
Pada 31 Disember	38,481	25,713	17,988	5,209

iii) Jumlah hutang daripada entiti usahasama

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi jumlah hutang dari entiti usahasama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	<u>2024</u> RM'000	<u>2023</u> RM'000
Pada 1 Januari	93,293	81,462
Caj tahun semasa (Nota 34)	-	11,988
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(62,919)	-
Hapus kira	(27,684)	(157)
Pada 31 Disember	2,690	93,293

iv) Jumlah hutang daripada syarikat subsidiari

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi jumlah hutang daripada syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	TH	
	<u>2024</u> RM'000	<u>2023</u> RM'000
Pada 1 Januari	450,275	145,187
Caj tahun semasa (Nota 34)	22,431	303,830
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(45,524)	(5,766)
Perbezaan tukaran asing	(14,791)	7,024
Pada 31 Disember	412,391	450,275

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

14. Aset agrikultur

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	21,940	20,113
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam untung atau rugi	5,594	1,819
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(1,266)	-
Kesan pergerakan kadar tukaran wang	(15)	8
Pada 31 Disember	26,253	21,940

Perincian perubahan nilai saksama bagi aset agrikultur yang diiktiraf dalam untung atau rugi tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Aset agrikultur	5,594	1,819
Aset agrikultur diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk dijual	1,657	(52)
	7,251	1,767

Pada tahun kewangan semasa, Kumpulan menuai kira-kira 809,519 tan (2023: 787,741 tan) buah tandan segar (“FFB”). Kumpulan telah mengambil kira kandungan minyak dari semua FFB yang belum matang dari minggu selepas pendebungaan hingga minggu sebelum penuaian. Oleh sebab transformasi biologi FFB sebelum kandungan minyak meningkat secara mendadak dalam tempoh satu (1) bulan sebelum penuaian, FFB yang melebihi satu (1) bulan sebelum penuaian diasingkan daripada penilaian kerana nilai saksama buah tersebut dianggap terlalu kecil. Nilai saksama FFB dikira berdasarkan kaedah pendapatan yang mengambil kira nilai semasa bersih bagi semua aliran tunai bersih yang berkait secara langsung termasuk caj-caj aset yang terlibat. Aset agrikultur dikelaskan sebagai aset semasa bagi tanaman penghasil yang dijangka akan dituai.

Input penting tetapi tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian dinyatakan per tan metrik (“mt”) adalah termasuk harga FFB (RM704/mt – RM931/mt) (2023: RM583/mt – RM717/mt).

Pengukuran nilai saksama bagi aset agrikultur Kumpulan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama Tahap 3. Sekiranya harga jualan FFB meningkat atau menurun sebanyak 10%, keuntungan atau kerugian Kumpulan akan meningkat atau berkurangan masing-masing sekitar RM4,896,000 dan RM705,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

15. Inventori

Nota	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada kos		
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	(i) 779,748	794,323
Kos pembangunan hartanah	(i) 213,366	138,225
Hartanah yang telah siap	(ii) 25,659	33,152
Stor	7,214	5,562
Barangan siap	4,215	6,154
	1,030,202	977,416

(i) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Baki pada 1 Januari	954,259	942,832
Tambah: Kos ditanggung tahun semasa	95,680	36,217
	1,049,939	979,049
Tolak: Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi		
- Tahun semasa	(33,215)	(24,140)
- Inventori belum dijual	-	(650)
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(23,610)	(21,711)
	993,114	932,548
Bahagian bukan semasa - tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	(779,748)	(794,323)
Bahagian semasa - kos pembangunan hartanah	213,366	138,225

Bahagian kos pembangunan hartanah berkaitan dengan kerja-kerja pembangunan signifikan yang telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam kitaran operasi biasa antara dua hingga tiga tahun dikelaskan sebagai aset semasa.

Perbelanjaan pembangunan hartanah yang dinyatakan dalam untung atau rugi merangkumi kos pembangunan hartanah yang dicaj, dan termasuk kos tanah dan kos sampingan lain yang ditanggung atas jualan tanah yang dicaj terus ke untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

15. Inventori *(samb.)*

- (i) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah *(samb.)*

Kos pembangunan hartanah Kumpulan yang dirosot nilai pada tarikh pelaporan dan pergerakan bagi peruntukan rosot nilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	21,711	18,269
Caj tahun semasa (Nota 34)	1,899	3,442
Pada 31 Disember	23,610	21,711

- (ii) Hartanah yang telah siap

Pada tahun semasa, jumlah inventori yang diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam kos jualan dan rosot nilai Kumpulan adalah masing-masing RM7,483,824 (2023: RM20,980,513) dan RM9,485 (2023: RM Tiada).

16. Hartanah pelaburan

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
<i>Pada nilai saksama</i>		
Pada 1 Januari	6,238,075	6,655,486
Tambahan	14,477	685
Pelupusan	(12,640)	(7,711)
Pindahan daripada/(kepada) hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	3,359	(6,200)
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual (Nota 26)	(62,228)	-
Pendapatan sewa terakru	(5,354)	(5,631)
Pelarasan nilai saksama seperti laporan penilaian (Nota 33)	99,738	(670,919)
Perbezaan tukaran asing	(90,598)	272,365
Pada 31 Disember	6,184,829	6,238,075

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

16. Hartanah pelaburan (samb.)

	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada nilai saksama		
Pada 1 Januari	4,081,987	4,070,046
Tambahan	10,108	685
Pelupusan	(8,050)	(7,711)
Pindahan daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	3,759	-
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual (Nota 26)	(56,971)	-
Pendapatan sewa terakru	(5,354)	(5,631)
Pelarasan nilai saksama seperti laporan penilaian (Nota 33)	90,873	24,598
Pada 31 Disember	4,116,352	4,081,987

Pengaturan pajakan

Sesetengah hartanah pelaburan dipajak kepada penyewa di bawah pajakan operasi jangka panjang dengan sewa dijangka diterima secara bulanan atau suku tahunan. Bayaran pajakan minimum di bawah pajakan operasi hartanah pelaburan yang tidak boleh dibatalkan dan belum diiktiraf dalam penyata kewangan akan diterima seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Dalam tempoh satu tahun	427,641	309,920	268,894	251,258
Antara satu hingga lima tahun	1,502,662	1,051,119	1,132,178	1,037,955
Lebih dari 5 tahun	542,003	642,767	290,716	266,277
	2,472,306	2,003,806	1,691,788	1,555,490

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

16. Hartanah pelaburan *(samb.)*

Nilai saksama hartanah pelaburan Kumpulan dan **TH** dikategorikan seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2024			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,328,685	2,489,867	3,818,552
Tanah dan bangunan milik pajak	31,014	2,335,263	2,366,277
	1,359,699	4,825,130	6,184,829
2023			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,095,712	2,688,875	3,784,587
Tanah dan bangunan milik pajak	42,923	2,410,565	2,453,488
	1,138,635	5,099,440	6,238,075
TH			
2024			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,626,485	2,489,867	4,116,352
2023			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,393,112	2,688,875	4,081,987

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

16. Hartanah pelaburan (samb.)

Dasar pindahan antara tahap

Nilai saksama sesuatu aset yang dipindahkan antara tahap ditentukan pada tarikh pindahan atau perubahan keadaan yang menyebabkan pindahan.

Nilai saksama Tahap 2

Nilai saksama Tahap 2 dianggarkan menggunakan input selain harga tercatat yang termasuk dalam Tahap 1 yang boleh dirujuk bagi hartanah pelaburan, sama ada secara langsung atau tidak langsung. Nilai saksama Tahap 2 bagi tanah dan bangunan secara amnya diperoleh menggunakan kaedah perbandingan harga jualan. Harga jualan bagi hartanah pelaburan yang seumpamanya dalam kawasan berdekatan diselaraskan untuk perbezaan dalam atribut penting seperti saiz hartanah. Input paling utama dalam kaedah penilaian ini adalah harga sekaki persegi dengan hartanah setara yang dibandingkan.

Nilai saksama Tahap 3

Nilai saksama Tahap 3 dianggarkan menggunakan input yang tidak dapat dirujuk bagi hartanah pelaburan. Nilai saksama hartanah pelaburan ditentukan dengan menggunakan aliran tunai didiskaunkan sebagai kaedah utama, dan pendekatan perbandingan harga jualan sebagai kaedah sekunder. Kaedah sekunder tersebut mempertimbangkan penjualan dan penyenaraian hartanah yang setara yang direkodkan di kawasan tersebut dan pelarasan dibuat antara hartanah dalam penilaian dan hartanah yang serupa dengannya. Pelarasan dibuat berkaitan dengan lokasi dan kebolehcapaian, ukuran dan bentuk lot, ciri-ciri fizikal, kekangan undang-undang dan peraturan, penawaran dan permintaan, kod bangunan dan sekatan awam.

17. Pelaburan dalam entiti usahasama

Nota	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada kos		
Saham tidak tercatat	558,641	558,641
	558,641	558,641
Bahagian Kumpulan dalam rizab entiti usahasama	(369,442)	(367,587)
Tolak: Rosot nilai terkumpul (i)	(130)	(130)
	189,069	190,924

Nota	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada kos		
Saham tidak tercatat	364,486	364,486
Tolak: Rosot nilai terkumpul (i)	(364,486)	(364,486)
	-	-

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

17. Pelaburan dalam entiti usahasama *(samb.)*

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam entiti usahasama adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari/31 Disember	130	130	364,486	364,486

(ii) Entiti usahasama lain

Tiada rosot nilai diiktiraf dalam tahun kewangan 2024.
Butiran mengenai entiti usahasama adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2024</u> %	<u>2023</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
Trurich Resources Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan, penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	50	50
TH Alam Management Sdn. Bhd.	Operasi dan penyewaan perkapalan	50	50
TH Properties Sdn. Bhd. <i>dan entiti usahasamanya:</i>			
59 Inc. Sdn Bhd.	Pembangunan hartanah	70	70
THP Utara Facilities Sdn. Bhd.	Pengurusan fasiliti	51	51

Semua entiti usahasama **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

17. Pelaburan dalam entiti usahasama (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat mengenai entiti usahasama Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	TH Alam Management Sdn. Bhd. RM'000	Jumlah RM'000
2024					
Ringkasan penyata kedudukan kewangan					
Aset	-	58,700	397,271	23,340	479,311
Liabiliti	-	(40,139)	(142,217)	(21,210)	(203,566)
Aset bersih	-	18,561	255,054	2,130	275,745
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain					
Pendapatan	-	92,318	9,900	86,853	189,071
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	-	8,127	(2,806)	75,796	81,117
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain	-	8,127	(2,806)	75,796	81,117
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	-	4,145	(1,965)	1,065	3,245

Penyesuaian maklumat kewangan yang dirumuskan di atas kepada jumlah dibawa pelaburan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	TH Alam Management Sdn. Bhd. RM'000	Jumlah RM'000
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	-	9,466	178,538	1,065	189,069
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	-	9,466	178,538	1,065	189,069

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

17. Pelaburan dalam entiti usahasama (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan entiti usahasama Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan: (samb.)

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	TH Alam Management Sdn. Bhd. RM'000	Jumlah RM'000
<u>2023</u>					
Ringkasan penyata kedudukan kewangan					
Aset	246,152	66,086	343,787	39,411	695,436
Liabiliti	(1,552,122)	(45,651)	(85,927)	(115,516)	(1,799,216)
(Liabiliti)/aset bersih	(1,305,970)	20,435	257,860	(76,105)	(1,103,780)
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain					
Pendapatan	68,397	89,620	-	-	158,017
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	-	15,561	(5,242)	-	10,319
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain	-	15,561	(5,242)	-	10,319
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	-	7,936	(3,669)	-	4,267

Penyesuaian maklumat kewangan yang dirumuskan di atas kepada jumlah dibawa pelaburan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	TH Alam Management Sdn. Bhd. RM'000	Jumlah RM'000
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	-	10,422	180,502	-	190,924
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	-	10,422	180,502	-	190,924

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Nota	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada kos				
Saham tercatat	4,210,120	4,156,175	4,210,120	4,156,175
Bahagian rizab Kumpulan selepas pengambilalihan	500,981	361,775	-	-
Saham tidak tercatat	161,585	202,500	378,783	378,783
Bahagian rizab Kumpulan selepas pengambilalihan	150,618	92,115	-	-
Tolak: Rosot nilai terkumpul (i)	(5,292)	(5,292)	(217,398)	(176,284)
	5,018,012	4,807,273	4,371,505	4,358,674

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	5,292	36,957	176,284	205,576
Caj tahun semasa (Nota 34)	-	2	41,114	2,373
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	-	(1,126)	-	(1,126)
Pelupusan	-	(30,541)	-	(30,539)
Pada 31 Disember	5,292	5,292	217,398	176,284

(ii) Rosot nilai

TH

2024

Pada tahun kewangan semasa, berdasarkan penilaian rosot nilai yang dijalankan, jumlah boleh diperolehi semula Putrajaya Perdana Berhad (“PPB”) tidak dapat dinilai disebabkan oleh ketidakpastian jumlah liabiliti sebenar PPB untuk diambil kira dalam jumlah boleh pulih. Oleh itu, rosot nilai sepenuhnya telah direkodkan dengan tambahan rosot nilai pada RM41,114,309 bagi tahun kewangan semasa.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (samb.)

(ii) Rosot nilai (samb.)

TH (samb.)

2023

Pada tahun kewangan sebelum, berdasarkan penilaian rosot nilai yang dijalankan, jumlah boleh diperolehi semula Putrajaya Perdana Berhad (“PPB”) adalah lebih rendah daripada jumlah dibawa bersih disebabkan oleh aset bersih yang lebih rendah yang direkodkan PPB pada 31 Disember 2023 yang diambil kira dalam jumlah boleh pulih. Oleh itu, rosot nilai tambahan direkodkan pada RM2,373,000.

Pada tahun kewangan sebelum, TH telah menerima bayaran akhir sebanyak RM1,126,000 daripada CCM Fertilizers Sdn. Bhd. (“CCMF”) melalui pelaksanaan Pengurangan Modal Terpilih. CCMF telah membayar balik keseluruhan 19,461,000 unit saham TH dalam CCMF pada kadar pertimbangan berjumlah RM4,270,000. Berikutan penyelesaian pelaksanaan pengurangan modal, TH telah menyahiktiraf pelaburannya dalam CCMF.

Butiran mengenai syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2024 %	2023 %
Dipegang secara langsung			
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
Bank Islam Malaysia Berhad	Perniagaan perbankan Islam dan pemegangan pelaburan	49	49
Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“STMKB”) ¹	Perniagaan Takaful Keluarga dan Am	30	28
Theta Edge Berhad	Pemegangan pelaburan	27	27
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
Maju-TH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan penjualan tin minuman	40	40
Express Rail Link Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membina, menyelenggara dan mengurus sistem keretapi laju	36	36
Putrajaya Perdana Berhad	Pemegangan pelaburan	30	30
Perumahan Kinrara Berhad	Pembangunan hartanah	25	25

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (samb.)

Butiran mengenai syarikat bersekutu adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2024</u> %	<u>2023</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
I&P Kota Bayu Emas Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	23	23
Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan pemasaran kasut	20	20
Top Priority Sdn. Bhd. ²	Dorman	30	30
Prizevest Sdn. Bhd. ²	Dorman	30	30
Victec Enterprise Sdn. Bhd. ²	Dorman	30	30
Dipegang secara tidak langsung			
TH Plantations Berhad <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>			
THP Applications & services Sdn. Bhd. <i>dan syarikat bersekutunya:</i>			
Cenergi Lawiang Sdn. Bhd. ³	Pembinaan loji tenaga biogas	40	-
TH Properties Sdn. Bhd. <i>dan syarikat bersekutunya:</i>			
HCM-TH Technologies JV ⁴	Dorman	40	40

¹ **TH** telah meningkatkan pegangan dalam STMKB pada 10 Disember 2024.

² **TH** tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat ini kerana ia telah diletakkan di bawah penyeliaan Penerima dan Pengurus, walaupun **TH** masih memegang sebahagian daripada sahamnya. Oleh itu, syarikat-syarikat ini tidak diperakaunkan secara ekuiti dan jumlah pelaburan telah dihapus kira sepenuhnya.

³ TH Plantations Berhad telah memperoleh pegangan dalam syarikat bersekutu tersebut pada 13 Jun 2024.

⁴ Perkongsian yang tidak diperbadankan itu dibubarkan pada 2 April 2018 berikutan pembubaran rakan kongsi syarikat iaitu HCM-TH Technologies Sdn. Bhd. melalui proses pembubaran yang selaras dengan Akta Syarikat 2016 pada 2 April 2018.

Semua syarikat bersekutu **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan syarikat bersekutu Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan:

2024

	Bank Islam Malaysia Berhad RM'000	Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad RM'000	Theta Edge Berhad RM'000	Perumahan Kinrara Berhad RM'000	Putrajaya Perdana Berhad RM'000	Syarikat bersekutu lain RM'000	Jumlah RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan							
Aset	96,803,156	16,061,821	124,498	1,073,098	549,320	2,251,316	116,863,209
Liabiliti	(89,147,074)	(14,092,569)	(59,560)	(179,371)	(425,046)	(2,273,816)	(106,177,436)
Aset/(liabiliti) bersih	7,656,082	1,969,252	64,938	893,727	124,274	(22,500)	10,685,773
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	3,741,758	588,235	17,715	218,963	37,282	50,667	4,654,620
Kesan penstrukturan semula kumpulan	(119,516)	482,908	-	-	-	-	363,392
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	3,622,242	1,071,143	17,715	218,963	37,282	50,667	5,018,012
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain							
Pendapatan	4,577,277	435,235	45,805	325,211	223,271	557,140	6,163,939
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	571,084	396,974	(13,588)	70,448	(1,936)	53,607	1,076,589
Pendapatan komprehensif lain	30,086	739	-	-	-	-	30,825
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	601,170	397,713	(13,588)	70,448	(1,936)	53,607	1,107,414
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	278,938	90,860	(804)	17,872	-	9,699	396,565
Bahagian pendapatan komprehensif lain	14,704	221	-	-	-	-	14,925
Agihan keuntungan	(168,591)	(75,574)	(547)	(6,125)	-	(4,059)	(254,896)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan syarikat bersekutu Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan: (samb.)

2023

	Bank Islam Malaysia Berhad RM'000	Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad RM'000	Theta Edge Berhad RM'000	Perumahan Kinrara Berhad RM'000	Putrajaya Perdana Berhad RM'000	Syarikat bersekutu lain RM'000	Jumlah RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan							
Aset	90,961,874	14,258,463	120,328	987,678	549,320	2,010,658	108,888,321
Liabiliti	(83,561,662)	(12,418,805)	(50,437)	(141,899)	(425,046)	(2,424,828)	(99,022,677)
Aset/(liabiliti) bersih	7,400,212	1,839,658	69,891	845,779	124,274	(414,170)	9,865,644
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	3,616,706	518,784	19,066	207,216	37,282	44,827	4,443,881
Kesan penstrukturan semula kumpulan	(119,516)	482,908	-	-	-	-	363,392
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	3,497,190	1,001,692	19,066	207,216	37,282	44,827	4,807,273

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan syarikat bersekutu Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan: (samb.)

2023 (samb.)

	Bank Islam Malaysia Berhad RM'000	Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad RM'000	Theta Edge Berhad RM'000	Perumahan Kinrara Berhad RM'000	Putrajaya Perdana Berhad RM'000	Syarikat bersekutu lain RM'000	Jumlah RM'000
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain							
Pendapatan	4,331,773	935,648	95,813	241,860	223,271	680,879	6,509,244
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	553,050	369,057	(3,096)	59,657	(29,745)	(6,611)	942,312
Kerugian komprehensif lain	168,539	29,197	-	-	-	-	197,736
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	721,589	398,254	(3,096)	59,657	(29,745)	(6,611)	1,140,048
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	270,298	103,495	(489)	15,026	(8,932)	2,926	382,324
Kesan pelan pelaburan semula dividen	14,054	-	-	-	-	-	14,054
Jumlah bahagian keuntungan/ (kerugian) bersih tahun kewangan semasa	284,352	103,495	(489)	15,026	(8,932)	2,926	396,378
Bahagian pendapatan komprehensif lain	82,365	8,239	-	-	-	-	90,604
Agihan keuntungan	(176,464)	-	(483)	(14,700)	-	(9,919)	(201,566)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari

Nota	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada kos		
Saham tercatat di Malaysia	776,963	776,963
	776,963	776,963
Saham tidak tercatat di Malaysia	1,370,413	1,616,412
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(206,879)	(204,958)
	1,163,534	1,411,454
	1,940,497	2,188,417
Nilai pasaran saham tercatat	394,820	316,508

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
(i) Saham tidak tercatat		
Pada 1 Januari	204,958	205,516
Caj tahun semasa (Nota 34)	1,921	-
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	-	(558)
Pada 31 Disember	206,879	204,958

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Pembubaran syarikat subsidiari

2024

Tiada pembubaran syarikat subsidiari **TH** pada tahun kewangan semasa.

2023

i) TH Global Services Sdn. Bhd. (“THGS”)

Proses pemansuhan THGS telah diselesaikan dan diwartakan pada 10 Februari 2023. Butiran pembubaran THGS adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pemansuhan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
<u>Aset</u>	
Jumlah terhutang daripada syarikat dalam Kumpulan	95
Kerugian bersih atas pembubaran	(95)

Kerugian atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan sebelum.

ii) TH Hotel Terengganu Sdn. Bhd. (“THHT”)

Proses pemansuhan THHT telah diselesaikan dan diwartakan pada 27 Julai 2023. Butiran pembubaran THHT adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pemansuhan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
<u>Aset</u>	
Terimaan perdagangan dan lain-lain	319
Jumlah terhutang daripada syarikat dalam Kumpulan	125
Kerugian bersih atas pembubaran	(444)

Kerugian atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan sebelum.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Pembubaran syarikat subsidiari (samb.)

2023 (samb.)

iii) TH Hotel Alor Setar Sdn. Bhd. (“THAS”)

Proses pemansuhan THAS telah diselesaikan dan diwartakan pada 20 November 2023. Butiran pembubaran THAS adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pemansuhan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
Aset	
Jumlah terhutang daripada syarikat dalam Kumpulan	887
Kerugian bersih atas pembubaran	(887)

Kerugian atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan sebelum.

Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari

i) Sektor perladangan

TH Plantations Berhad

Faktor-faktor berikut telah dikenal pasti sebagai petunjuk bagi ujian rosot nilai dilaksanakan:

- a) nilai pasaran saham syarikat subsidiari tercatat dalam sektor perladangan telah menurun di bawah kos pelaburan;
- b) ketidakpastian yang berterusan dalam industri perladangan; dan
- c) isu-isu yang tidak pasti berhubung rancangan masa hadapan dan status pembangunan.

Jumlah yang boleh diperoleh daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari adalah berdasarkan nilai dalam penggunaan dan ia ditentukan dengan mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana daripada operasi berterusan syarikat subsidiari.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

i) Sektor perladangan (samb.)

TH Plantations Berhad (samb.)

Andaian utama yang digunakan oleh **TH** dalam menentukan jumlah boleh diperoleh semula adalah seperti berikut:

2024

Tempoh unjuran	25 tahun
Nilai terminal tanah	RM1,755,528,000 (penilaian dibuat oleh jurunilai profesional bebas)
Harga jualan minyak sawit mentah	RM3,150/tan metrik - RM4,000/tan metrik
Kadar diskaun	9.50%

Berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, tiada rosot nilai diiktiraf pada tahun kewangan semasa.

2023

Tempoh unjuran	25 tahun
Nilai terminal tanah	RM1,751,457,000 (penilaian dibuat oleh jurunilai profesional bebas)
Harga jualan minyak sawit mentah	RM3,000/tan metrik - RM3,500/tan metrik
Kadar diskaun	9.96%

Pada tahun kewangan semasa, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, nilai dalam penggunaan TH Plantations Berhad adalah lebih tinggi daripada nilai dibawa kos pelaburan pada 31 Disember 2024. Oleh itu, tiada rosot nilai diiktiraf oleh **TH** pada tahun kewangan semasa.

Pada tahun kewangan sebelumnya, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, nilai dalam penggunaan TH Plantations Berhad adalah lebih tinggi daripada nilai dibawa kos pelaburan pada 31 Disember 2023. Oleh itu, tiada rosot nilai diiktiraf oleh **TH** pada tahun kewangan tersebut.

Analisa Kumpulan merangkumi penilaian impak perubahan dalam andaian utama. Berdasarkan analisis kepekaan yang dilakukan, tiada perubahan yang munasabah dalam andaian utama kes asas yang akan menyebabkan jumlah dibawa unit penjaan tunai melebihi jumlah boleh diperoleh semula.

ii) Sektor hartanah

2024

Pada tahun kewangan semasa, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, LTH Property Investment (L) Inc. merekodkan nilai aset ketara bersih yang lebih rendah daripada jumlah dibawa bersih (terutamanya disebabkan oleh jumlah boleh diperoleh semula yang lebih rendah berikutan peruntukan bagi cukai pemotongan keuntungan modal bagi penduduk asing yang dikenakan ke atas penjualan hartanah di Australia). Oleh itu, tambahan rosot nilai telah direkodkan oleh **TH** berjumlah RM1,920,804.

2023

Pada tahun kewangan sebelumnya, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, LTH Property Investment (L) Inc. merekodkan nilai aset ketara bersih (terutamanya disumbangkan oleh peningkatan nilai pasaran hartanah yang dimiliki mengikut laporan penilaian terkini yang dikeluarkan oleh penilai profesional bertauliah) yang lebih tinggi daripada jumlah dibawa bersih. Oleh itu, pembalikan rosot nilai telah direkodkan oleh **TH** berjumlah RM557,937.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

iii) Sektor sistem & teknologi

2024

Tiada rosot nilai diiktiraf pada tahun kewangan semasa.

2023

Tiada rosot nilai diiktiraf pada tahun kewangan sebelumnya.

Komitmen

Pada 31 Disember 2024, **TH** tidak mempunyai komitmen lanjut untuk melabur dalam mana-mana syarikat- syarikat subsidiarinya. Pada 31 Disember 2023, **TH** tidak mempunyai komitmen lanjut untuk melabur dalam mana-mana syarikat- syarikat subsidiarinya. Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2024 %	2023 %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan, penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	74	74
THP Ibok Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
THP Bukit Belian Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
THP Kota Bahagia Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	74	74
THP Agro Management Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan	74	74
Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
Maju Warisanmas Sdn. Bhd.	Penyewaan hartanah pelaburan	74	74
THP Suria Mekar Sdn. Bhd.	Syarikat bertujuan khas	74	74
Manisraya Sdn. Bhd.	Perkhidmatan penyediaan kemudahan pembiayaan bagi urus niaga buah tandan segar	74	74

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2024</u> %	<u>2023</u> %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya: (samb.)			
THP Saribas Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	59	59
Hydroflow Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	52	52
THP Sabaco Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	38	38
TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	74	74
Cempaka Teratai Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	74	74
TH PELITA Gedong Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	52	52
Kee Wee Plantation Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	74	74
TH PELITA Sadong Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	52	52
TH-Bonggaya Sdn. Bhd.	Perhutanan	74	74
Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	Kayu jati	61	61
TH-USIA Jatimas Sdn. Bhd.	Perhutanan	52	52
TH PELITA Meludam Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	44	44
TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	44	44

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2024</u> %	<u>2023</u> %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
TH Plantations Berhad <i>dan syarikat subsidiarinya: (samb.)</i>			
TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya: (samb.)</i>			
TH PELITA Beladin Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	41	41
THP Applications & Services Sdn. Bhd.	Pelaburan dan kerjasama dengan syarikat-syarikat berpotensi yang terlibat dalam projek loji biogas	74	74
Halus Riang Sdn. Bhd.	Dorman	74	74
Kuni Riang Sdn. Bhd.	Dorman	74	74
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
TH Indopalms Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
Sigma Entity Sdn. Bhd.	Pelaburan dan pengurusan hartanah, penyewaan hartanah dan perkhidmatan penyelenggaraan	100	100
TH Properties Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Development Consultancy Sdn. Bhd.	Perundingan pembangunan hartanah dan pengurusan projek pembinaan	100	100
THP Hartanah Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Timur Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Mutiara Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2024</u> %	<u>2023</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
TH Properties Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya: (samb.)			
THP Perlis Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Pelindung Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
Keramat Green Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Sydney Bay Views Sdn. Bhd.	Pelaburan hartanah	100	100
TH Universal Builders Sdn. Bhd.	Pengurusan kemudahan dan hartanah, penyelenggaraan dan perkhidmatan	100	100
THP Wentworth Point (Labuan) Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Australia Capital Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Australia Developments Corporation ¹	Pemegangan pelaburan	-	100
THP Bay Pavilions Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Lidcombe (Labuan) Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP-SBB JV Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
THP Enstek Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Bina Sdn. Bhd.	Konsesi infrastruktur, pembinaan, perkhidmatan, penyediaan modal pelaburan dan kepakaran pengurusan	100	100
THP Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan fasiliti	100	100
THP Konsortium Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	51	51

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2024</u> %	<u>2023</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
TH Hotel & Residence Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan dan perkhidmatan perhotelan	100	100
TH Travel & Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pakej haji dan umrah, pelancongan serta agensi tiket penerbangan	100	100
THV Management Services Sdn. Bhd.	Pengurusan dan perkhidmatan perhotelan	100	100
TH Marine Holding (L) Inc. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
Marine 1 (L) Inc.	Pemilikan kapal	100	100
TH-Alam Holdings (L) Inc. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	51	51
Alam-JV DP1 (L) Inc.	Pemilikan kapal	51	51
Alam-JV DP2 (L) Inc.	Pemilikan kapal	51	51
Premia Cards Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
LTH Property Investment (L) Inc.	Pemegangan pelaburan dan pelaburan hartanah	100	100
Diperbadankan di United Kingdom			
LTH Property Holdings Limited dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
10 Queen Street Place London Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Property Holdings 2 Limited dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
Leatherhead Properties Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
Millstream Property Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2024</u> %	<u>2023</u> %
Diperbadankan di United Kingdom (samb.)			
LTH Property Holdings 3 Limited dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
Horseferry Property Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Property Holdings 4 Limited dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
LTH Residence Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Residence Two Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
Diperbadankan di Australia			
THP Australia Capital Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:			
THP Amanah Pty. Ltd. ¹	Pemegang amanah kepada Piety THP Venture Fund yang melabur dalam Bay Pavilion Trust	-	100
THP Treasury Pty. Ltd ¹	Pemegang amanah kepada THP WP1 Trust yang menyalurkan pembiayaan kepada One The Waterfront Project, Wentworth Sydney	-	100
Diperbadankan di Indonesia			
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya:			
P.T. Persada Kencana Prima	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	69	69

¹ Syarikat-syarikat ini telah dibatalkan pendaftaran masing-masing pada 18 April 2024, 26 Januari 2024 dan 17 Januari 2024.

Semua syarikat subsidiari **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Kepentingan minoriti dalam syarikat subsidiari

Ringkasan maklumat kewangan syarikat subsidiari Kumpulan yang mempunyai kepentingan minoriti (“NCI”) yang ketara (jumlah sebelum penghapusan transaksi dalam Kumpulan) adalah seperti berikut:

	TH Plantations Berhad	
	2024	2023
	RM'000	RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan		
Aset	2,692,841	2,626,318
Liabiliti	(1,323,941)	(1,313,155)
Aset bersih	1,368,900	1,313,163
Ringkasan penyata untung atau rugi dan penyata pendapatan komprehensif		
Pendapatan	877,732	752,027
Keuntungan tahun semasa	97,322	60,096
Jumlah pendapatan komprehensif	104,672	59,294
Ringkasan penyata aliran tunai		
Aliran tunai daripada aktiviti operasi	182,914	123,750
Aliran tunai digunakan dalam aktiviti pelaburan	(29,168)	(80,159)
Aliran tunai digunakan dalam aktiviti kewangan	(75,592)	(75,724)
Kenaikan/(penurunan) bersih tunai dan kesetaraan tunai	78,154	(32,133)
Dividen kepada kepentingan minoriti	13,269	22,434

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

20. Perhutanan

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	42,487	38,958
Tambahan tahun semasa	16,441	15,156
Tambahan diambil kira dalam untung atau rugi	(16,441)	(15,156)
Rosot nilai tahun semasa (Nota 34)	(1,987)	-
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 33)	23,399	3,529
Pada 31 Disember	63,899	42,487

Maklumat nilai saksama

Nilai saksama perhutanan dikategorikan seperti berikut:

	Tahap 3	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Perhutanan	63,899	42,487

Maklumat nilai saksama

Pada tahun kewangan sebelum, termasuk dalam sektor perhutanan adalah sebuah perhutanan dengan jumlah nilai dibawa sebanyak RM1,987,000 yang dicatatkan pada nilai saksama ditolak kos untuk dijual yang dianggarkan berdasarkan penilaian yang berasaskan surat tawaran diterima daripada pemegang saham minoriti syarikat subsidiari untuk perolehan perhutanan tersebut berdasarkan keadaan semasanya. Pada tahun kewangan semasa, kerugian susut nilai berjumlah RM1,987,000 telah diiktiraf kerana tawaran tersebut telah tamat tempoh.

Maklumat berikut menunjukkan teknik penilaian yang digunakan untuk menentukan nilai saksama pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam kaedah penilaian untuk tahun semasa dan tahun sebelum.

Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan:

- Aliran diskaun didiskaun: Kaedah penilaian mengambil kira nilai semasa aliran tunai bersih yang akan dijana daripada perhutanan, dengan mengambil kira jangkaan kuantiti kayu, harga jualan kayu, harga jualan kayu kanopi, kos penjagaan dan penyelenggaraan, dan sewaan tanah. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaun menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

Input utama yang tidak dirujuk pada tahun semasa

- Jangkaan kuantiti kayu (142tan/ha - 335tan/ha)
- Harga kayu (RM190/tan)
- Kos pengekstrakan balak (RM90/tan)
- Kadar diskaun sebelum cukai (10%)
- Kadar sewaan tanah (3%)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

20. Perhutanan (samb.)

Maklumat nilai saksama (samb.)

Input utama yang tidak dirujuk pada tahun sebelum

- Jangkaan kuantiti kayu (142tan/ha - 335tan/ha)
- Harga kayu (RM190/tan)
- Kos pengekstrakan balak (RM90/tan)
- Kadar diskaun sebelum cukai (10%)
- Kadar sewaan tanah (3%)

Hubungan antara input utama yang tidak dirujuk dengan pengukuran nilai saksama

Anggaran nilai saksama akan lebih tinggi/(lebih rendah) jika:

- Jangkaan kuantiti kayu lebih tinggi/(lebih rendah);
- Harga kayu lebih tinggi/(lebih rendah);
- Kos pengekstrakan balak lebih rendah/(lebih tinggi);
- Kadar diskaun lebih rendah/(lebih tinggi);
- Kadar sewaan tanah lebih rendah/(lebih tinggi).

Proses penilaian yang digunakan oleh Kumpulan untuk nilai saksama Tahap 3

Nilai saksama perhutanan ditentukan oleh jurunilai profesional luaran bebas, mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini tentang lokasi dan kategori perhutanan yang dinilai. Jurunilai profesional bebas menentukan nilai saksama perhutanan Kumpulan setiap tahun. Perubahan dalam nilai saksama Tahap 3 dianalisis oleh pihak pengurusan setiap tahun.

Nilai yang diberi kepada andaian-andaian utama merupakan penilaian pengurusan terhadap trend semasa perhutanan di Malaysia berdasarkan kedua-dua sumber luaran dan dalaman (data sejarah). Perubahan dalam andaian-andaian utama berbanding tahun sebelumnya adalah akibat daripada perubahan dalam keadaan pasaran aset.

Anggaran kepekaan bagi kes di atas adalah seperti berikut:

- Pengurangan kuantiti kayu sebanyak 10% akan menyebabkan penurunan dalam perubahan nilai saksama sebanyak RM6,402,000.
- Pengurangan harga kayu sebanyak 10% akan menyebabkan penurunan dalam perubahan nilai saksama sebanyak RM6,402,000.
- Peningkatan sebanyak 2% dalam kadar diskaun akan menyebabkan penurunan keuntungan nilai saksama sebanyak RM6,653,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

21. Perbelanjaan pembangunan ladang

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	16,853	37,847
Tambahan dalam tahun semasa	23,897	60,329
Pindahan kepada hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	(59,934)	(90,101)
Pindahan rosot nilai kepada hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	55,146	6,240
Perbezaan tukaran asing	-	2,538
Pada 31 Disember	35,962	16,853

Termasuk dalam tambahan tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Susut nilai:		
- Hartanah, loji dan peralatan (Nota 23(a))	642	532
- Hak gunaan aset (Nota 22)	39	22
Perbelanjaan kakitangan:		
- Upah, gaji dan lain-lain	8,720	8,836
- Caruman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	389	395

i) Kumpulan TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”)

Rosot nilai bagi perbelanjaan pembangunan ladang (“PDE”)

2024

Pada tahun kewangan semasa, tiada rosot nilai yang diiktiraf bagi PDE.

2023

Pada tahun kewangan sebelum, tiada rosot nilai yang diiktiraf bagi PDE.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

22. Hak guna aset

Kewajipan Kumpulan di bawah pajakan tersebut dijamin oleh hak milik pemajak terhadap aset yang dipajak. Secara amnya, Kumpulan tidak dibenarkan untuk menyerahkan dan memajak semula aset pajakan dan beberapa kontrak memerlukan Kumpulan untuk mengekalkan nisbah kewangan tertentu. Terdapat beberapa kontrak sewaan yang mempunyai opsyen pelanjutan dan penamatan, dan bayaran pajakan boleh ubah yang dibincangkan selanjutnya di bawah.

Kumpulan dan **TH** mempunyai kontrak pajakan sewaan tanah. Tempoh pajakan sewaan tanah tersebut adalah antara 20 sehingga 999 tahun.

Obligasi bagi pemulihan aset (“ARO”) dinyatakan dalam beberapa pajakan. Oleh yang demikian, peruntukan telah dibuat bagi keperluan tersebut, di mana berkaitan.

Kumpulan juga mempunyai pajakan tertentu bagi kelengkapan dan peralatan lain dengan tempoh pajakan 12 bulan atau kurang dan pajakan peralatan pejabat dalam nilai yang rendah. Kumpulan telah mengiktiraf aset-aset ini sebagai “pajakan jangka pendek” dan “pajakan aset bernilai rendah” selaras dengan pengecualian yang dibenarkan.

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hak guna aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun:

2024

Kumpulan	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Peralatan & kenderaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos				
Pada 1 Januari 2024	181,940	335,890	197	518,027
Tambahan	2,942	203,653	-	206,595
Pelupusan	-	-	-	-
Penyahiktirafan	-	1,154	-	1,154
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(66,248)	-	-	(66,248)
Perbezaan tukaran asing	(4,902)	-	-	(4,902)
Pada 31 Disember 2024	113,732	540,697	197	654,626
Susut nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2024	75,117	315,293	197	390,607
Susut nilai tahun semasa	13,526	40,289	-	53,815
Penyahiktirafan	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2024	88,643	355,582	197	444,422
Rosot nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2024	22,819	12,562	-	35,381
Penyahiktirafan	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2024	22,819	12,562	-	35,381
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2024	2,270	172,553	-	174,823

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

22. Hak guna aset *(samb.)*

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hak guna aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun: *(samb.)*

2023

Kumpulan	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Peralatan & kenderaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos				
Pada 1 Januari 2023	177,973	342,754	197	520,924
Tambahan	350	6,363	-	6,713
Pelupusan	(14)	-	-	(14)
Penyahiktirafan	(1)	(13,227)	-	(13,228)
Pengukuran semula liabiliti pajakan	(1,431)	-	-	(1,431)
Perbezaan tukaran asing	5,063	-	-	5,063
Pada 31 Disember 2023	181,940	335,890	197	518,027
Susut nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2023	61,669	313,489	197	375,355
Susut nilai tahun semasa	13,448	7,825	-	21,273
Penyahiktirafan	-	(6,021)	-	(6,021)
Pada 31 Disember 2023	75,117	315,293	197	390,607
Rosot nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2023	22,819	19,197	-	42,016
Penyahiktirafan	-	(6,635)	-	(6,635)
Pada 31 Disember 2023	22,819	12,562	-	35,381
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023</i>	84,004	8,035	-	92,039

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

22. Hakgunaan aset (samb.)

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hakgunaan aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun: (samb.)

2024

TH	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Jumlah RM'000
Kos			
Pada 1 Januari 2024	26,442	319,087	345,529
Tambahan	-	203,216	203,216
Pada 31 Disember 2024	26,442	522,303	548,745
Susut nilai terkumpul			
Pada 1 Januari 2024	7,337	311,457	318,794
Susut nilai tahun semasa	1,467	38,547	40,014
Pada 31 Disember 2024	8,804	350,004	358,808
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2024	17,638	172,299	189,937

2023

TH			
Kos			
Pada 1 Januari 2023	26,442	314,595	341,037
Tambahan	-	6,213	6,213
Penyahiktirafan	-	(1,721)	(1,721)
Pada 31 Disember 2023	26,442	319,087	345,529
Susut nilai terkumpul			
Pada 1 Januari 2023	5,869	305,289	311,158
Susut nilai tahun semasa	1,468	7,719	9,187
Penyahiktirafan	-	(1,551)	(1,551)
Pada 31 Disember 2023	7,337	311,457	318,794
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023	19,105	7,630	26,735

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

22. Hak guna an aset (samb.)

Maklumat berikut adalah jumlah yang diiktiraf dalam untung atau rugi:

2024

	Kumpulan RM'000	TH RM'000
Susut nilai hak guna an aset	53,815	40,014
Kos kewangan atas liabiliti pajakan	12,611	4,996
Perbelanjaan berkaitan dengan:		
- pajakan jangka pendek	20,417	20,417
- pajakan bernilai rendah	4,192	3,736
	91,035	69,163
Pecahan jumlah susut nilai yang diiktiraf pada tahun semasa adalah seperti berikut:		
Diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 35)	51,975	38,213
Susut nilai hak guna an aset TKJHM dan TWT (Nota 28(ii))	1,801	1,801
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	39	-
	53,815	40,014

2023

	Kumpulan RM'000	TH RM'000
Susut nilai hak guna an aset	21,273	9,187
Kos kewangan atas liabiliti pajakan	14,985	8,182
Perbelanjaan berkaitan dengan:		
- pajakan jangka pendek	20,879	20,840
- pajakan bernilai rendah	3,883	3,614
	61,020	41,823
Pecahan jumlah susut nilai yang diiktiraf pada tahun sebelum adalah seperti berikut:		
Diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 35)	19,300	7,236
Susut nilai hak guna an aset TKJHM dan TWT (Nota 28(ii))	1,951	1,951
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	22	-
	21,273	9,187

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

22. Hak guna aset *(samb.)*

Rosot nilai hak guna aset

Kumpulan TH Plantations Berhad

Kumpulan THPB telah melantik jurunilai berdaftar untuk menilai aset perladangan yang terdiri daripada tanaman penghasil, pembangunan ladang (“PDE”) dan hak guna aset milik syarikat subsidiari perladangan yang prestasinya belum memenuhi jangkaan Kumpulan. Jumlah dibawa keseluruhan tanaman penghasil, PDE dan hak guna aset pada 31 Disember 2024 adalah berjumlah RM67,809,000 (2023: RM77,841,000). Unit penajaan tunai terdiri daripada kawasan yang ditanam berkaitan dengan kelapa sawit dan kawasan yang boleh ditanam.

Anggaran jumlah boleh diperoleh semula unit penajaan tunai adalah berdasarkan nilai saksamanya tolak kos jualan. Tiada kerugian rosot nilai diiktiraf kerana jumlah boleh diperoleh semula unit penajaan tunai adalah lebih tinggi daripada jumlah dibawa unit penajaan tunai.

Nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan anggaran pengurusan yang mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai profesional luaran bebas, yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini dengan lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama tolak kos jualan adalah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

Pilihan tempoh lanjutan

Kumpulan dan **TH** mempunyai pilihan lanjutan atau penamatan bagi beberapa kontrak pajakan. Pilihan ini dirunding oleh pihak pengurusan untuk memberikan fleksibiliti dalam menguruskan portfolio aset-aset pajakan dan agar selari dengan keperluan perniagaan Kumpulan dan **TH**. Pengurusan mempertimbangkan dengan mendalam untuk menentukan sama ada pilihan lanjutan atau penamatan kontrak wajar dilaksanakan.

Terdapat juga pajakan yang tidak boleh dibatalkan, atau hanya dapat dibatalkan dengan dikenakan fi penamatan yang substantif. Terdapat juga beberapa pajakan dengan pilihan sama ada untuk membeli aset yang dipajak secara langsung pada akhir pajakan, atau memanjangkan tempoh pajakan aset tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

23. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2024	23,640	11,335	1,116,748	561,722	227,704	330,338	1,441,990	4,458	3,717,935
Tambahan	-	110	-	3,546	-	5,396	20,371	16,613	46,036
Pelupusan	-	-	-	(2,071)	-	(88)	(232,873)	-	(235,032)
Hapus kira	-	-	(6,136)	(851)	-	(3,427)	(9,756)	-	(20,170)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	-	-	59,934	-	-	-	-	-	59,934
Pindahan kepada hartanah pelaburan (Nota 16)	(237)	-	-	(6,504)	-	-	-	-	(6,741)
Pindahan kepada hartanah aset dipegang untuk dijual	-	-	(66,215)	(6,086)	-	-	(2,331)	(876)	(75,508)
Pengkelasan	-	-	-	8,448	-	(183)	4,584	(12,849)	-
Perbezaan tukaran asing	-	-	(6,025)	(2,107)	-	-	(73)	(53)	(8,258)
Pada 31 Disember 2024	23,403	11,445	1,098,306	556,097	227,704	332,036	1,221,912	7,293	3,478,196
Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2024	-	1,793	427,436	234,174	143,338	296,851	903,046	-	2,006,638
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	(255)	49,193	16,583	4,624	18,112	48,335	-	136,592
Pelupusan	-	-	-	(518)	-	(10)	(172,086)	-	(172,614)
Hapus kira	-	-	(6,130)	(803)	-	(1,717)	(9,695)	-	(18,345)
Pindahan kepada hartanah pelaburan (Nota 16)	-	-	-	(3,382)	-	-	-	-	(3,382)
Pindahan kepada hartanah aset dipegang untuk dijual	(22,572)	-	-	(1,371)	-	-	(1,298)	-	(25,241)
Perbezaan tukaran asing	-	-	(3,277)	(103)	-	-	(62)	-	(3,442)
Pada 31 Disember 2024	(22,572)	1,538	467,222	244,580	147,962	313,236	768,240	-	1,920,206

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

23. Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Rosot nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2024	-	-	78,430	480	-	2,306	182,965	-	264,181
Rosot nilai tahun semasa	-	-	47,169	-	-	-	4,133	-	51,302
Pembalikan kerugian rosot nilai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelupusan	-	-	-	-	-	-	(441)	-	(441)
Hapus kira	-	-	-	-	-	(1,710)	-	-	(1,710)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	-	-	55,146	-	-	-	-	-	55,146
Pada 31 Disember 2024	-	-	180,745	480	-	596	186,657	-	368,478
Jumlah dibawa bersih 31 Disember 2024	45,975	9,907	450,339	311,037	79,742	18,204	267,015	7,293	1,189,512

	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2023	23,640	11,335	1,034,214	546,651	227,704	336,714	1,419,835	8,584	3,608,677
Tambahan	-	-	-	3,273	-	2,377	43,783	8,723	58,156
Pelupusan	-	-	(858)	-	-	(1,663)	(6,836)	-	(9,357)
Hapus kira	-	-	(8,745)	(444)	-	(7,825)	(20,954)	-	(37,968)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	-	-	90,101	-	-	-	-	-	90,101
Pindahan daripada hartanah pelaburan (Nota 16)	-	-	-	6,200	-	-	-	-	6,200
Pengkelasan	-	-	-	6,013	-	735	6,106	(12,854)	-
Perbezaan tukaran asing	-	-	2,036	29	-	-	56	5	2,126
Pada 31 Disember 2023	23,640	11,335	1,116,748	561,722	227,704	330,338	1,441,990	4,458	3,717,935

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

23. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2023	-	2,049	347,084	214,380	138,714	281,099	874,796	-	1,858,122
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	(256)	87,872	20,098	4,624	24,782	55,824	-	192,944
Pelupusan	-	-	(69)	-	-	(1,663)	(6,833)	-	(8,565)
Hapus kira	-	-	(7,739)	(316)	-	(7,367)	(20,786)	-	(36,208)
Perbezaan tukaran asing	-	-	288	12	-	-	45	-	345
Pada 31 Disember 2023	-	1,793	427,436	234,174	143,338	296,851	903,046	-	2,006,638
Rosot nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2023	-	-	67,029	480	-	1,314	237,797	500	307,120
Rosot nilai tahun semasa	-	-	5,161	-	-	492	169	-	5,822
Pembalikan kerugian rosot nilai	-	-	-	-	-	-	(55,001)	-	(55,001)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	-	-	6,240	-	-	-	-	-	6,240
Pengkelasan	-	-	-	-	-	500	-	(500)	-
Pada 31 Disember 2023	-	-	78,430	480	-	2,306	182,965	-	264,181
Jumlah dibawa bersih									
31 Disember 2023	23,640	9,542	610,882	327,068	84,366	31,181	355,979	4,458	1,447,116

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

23. Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

TH	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos								
Pada 1 Januari 2024	23,640	11,335	141,877	227,704	320,787	475,653	-	1,200,996
Tambahan	-	110	-	-	4,536	9,741	-	14,387
Hapus kira	-	-	-	-	(1,531)	(1,342)	-	(2,873)
Pindahan kepada hartanah pelaburan (Nota 16)	(237)	-	(6,904)	-	-	-	-	(7,141)
Pada 31 Disember 2024	23,403	11,445	134,973	227,704	323,792	484,052	-	1,205,369
Susut nilai terkumpul								
Pada 1 Januari 2024	-	4,029	51,629	143,338	292,386	425,138	-	916,520
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	129	2,700	4,624	17,551	16,737	-	41,741
Hapus kira	-	-	-	-	(1,531)	(1,340)	-	(2,871)
Pindahan kepada hartanah pelaburan (Nota 16)	-	-	(3,382)	-	-	-	-	(3,382)
Pada 31 Disember 2024	-	4,158	50,947	147,962	308,406	440,535	-	952,008
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2024	23,403	7,287	84,026	79,742	15,386	43,517	-	253,361

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

23. Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

TH	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos								
Pada 1 Januari 2023	23,640	11,335	141,443	227,704	327,485	474,636	-	1,206,243
Tambahan	-	-	434	-	1,127	20,660	-	22,221
Pelupusan	-	-	-	-	-	(178)	-	(178)
Hapus kira	-	-	-	-	(7,825)	(19,465)	-	(27,290)
Pada 31 Disember 2023	23,640	11,335	141,877	227,704	320,787	475,653	-	1,200,996
Susut nilai terkumpul								
Pada 1 Januari 2023	-	3,900	48,778	138,714	275,467	421,490	-	888,349
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	129	2,851	4,624	24,286	23,184	-	55,074
Pelupusan	-	-	-	-	-	(174)	-	(174)
Hapus kira	-	-	-	-	(7,367)	(19,362)	-	(26,729)
Pada 31 Disember 2023	-	4,029	51,629	143,338	292,386	425,138	-	916,520
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023</i>	23,640	7,306	90,248	84,366	28,401	50,515	-	284,476

(a) Susut nilai tahun semasa diperuntukkan seperti yang berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Untung atau rugi (Nota 35)	135,212	191,595	41,003	54,257
Susut nilai aset TKJHM dan TWT (Nota 28(ii))	738	817	738	817
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	642	532	-	-
	136,592	192,944	41,741	55,074

(b) Cagaran

- i) Tanah pegangan pajak yang dipegang oleh syarikat subsidiari pada jumlah dibawa sebanyak RM6,821,000 (2023: RM6,989,000) telah dicagarkan sebagai sekuriti bagi pinjaman bank seperti yang dinyatakan dalam Nota 30(i).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

24. Aset tak ketara

Kumpulan	Muhibah RM'000	Jumlah RM'000
2024		
Kos		
Pada 1 Januari/31 Disember 2024	285,397	285,397
Rosot nilai terkumpul		
Pada 1 Januari/31 Disember 2024	285,397	285,397
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2024	-	-
2023		
Kos		
Pada 1 Januari 2023	303,004	303,004
Hapuskira (Nota 34)	(18,890)	(18,890)
Perbezaan tukaran asing	1,283	1,283
Pada 31 Disember 2023	285,397	285,397
Rosot nilai terkumpul		
Pada 1 Januari/31 Disember 2023	285,397	285,397
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023	-	-

Ujian rosot nilai bagi jumlah muhibah

Jumlah muhibah Kumpulan dikaitkan dengan unit penjanaan tunai (“CGU”), iaitu unit aset yang paling kecil yang boleh menghasilkan aliran tunai secara berasingan.

Kumpulan melaksanakan ujian rosot nilai pada setiap tahun untuk menentukan sama ada jumlah muhibah telah mengalami sebarang rosot nilai. Jumlah boleh pulih CGU ditentukan berdasarkan jumlah yang lebih tinggi antara nilai saksama tolak kos jualan atau nilai dalam penggunaan. Pengiraan menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan bajet dan anggaran kewangan yang diluluskan oleh pengurusan yang meliputi tempoh unjuran.

Aliran tunai melangkaui tempoh yang dinyatakan diekstrapolasi menggunakan anggaran kadar pertumbuhan. Kadar pertumbuhan adalah konsisten dengan jangkaan yang dimasukkan dalam laporan industri khusus untuk industri dalam mana CGU beroperasi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

25. Aset/liabiliti cukai tertunda

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf

Ringkasan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Aset cukai tertunda	28,273	42,344
Liabiliti cukai tertunda	(67,184)	(87,192)
	(38,911)	(44,848)

Aset dan liabiliti cukai tertunda selepas mengambil kira pengimbangan yang sesuai adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut:

	Kumpulan		
	Aset RM'000	Liabiliti RM'000	Jumlah bersih RM'000
2024			
Hartanah, loji dan peralatan	7,193	-	7,193
Pelaburan lain	-	(5,214)	(5,214)
Elaun modal yang dipercepat	-	(4,650)	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	30,926	-	30,926
Peruntukan	-	(15,862)	(15,862)
Peruntukan rosot nilai	-	(598)	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	7,080	-	7,080
Aset agrikultur	-	(6,251)	(6,251)
Hakgunaan aset	-	(12,421)	(12,421)
Liabiliti pajakan	18,033	-	18,033
Lain-lain	-	(57,147)	(57,147)
Tolakan cukai	(34,959)	34,959	-
Aset/(liabiliti) cukai	28,273	(67,184)	(38,911)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

25. Aset/liabiliti cukai tertunda (samb.)

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf (samb.)

Aset dan liabiliti cukai tertunda terdiri daripada yang berikut:

	Kumpulan		Jumlah bersih RM'000
	Aset RM'000	Liabiliti RM'000	
2023			
Hartanah, loji dan peralatan	-	(15,644)	(15,644)
Pelaburan lain	-	(5,214)	(5,214)
Elaun modal yang dipercepat	-	(4,650)	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	32,545	-	32,545
Peruntukan	10,394	(15,744)	(5,350)
Peruntukan rosot nilai	-	(598)	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	1,638	-	1,638
Aset agrikultur	-	(5,252)	(5,252)
Hakgunaan aset	-	(11,660)	(11,660)
Liabiliti pajakan	16,636	-	16,636
Lain-lain	-	(47,299)	(47,299)
Tolakan cukai	(18,869)	18,869	-
Aset/(liabiliti) cukai	42,344	(87,192)	(44,848)

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut:

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Elaun modal tidak diserap	587,827	758,042
Kerugian cukai belum digunakan	189,620	3,668
Perbezaan sementara yang boleh ditolak	55,715	2,470
	833,162	764,180

Kerugian perniagaan yang belum digunakan dibenarkan dibawa ke hadapan untuk tempoh maksimum sepuluh (10) tahun taksiran berturut-turut. Elaun modal tidak diserap tidak luput di bawah undang-undang cukai semasa di Malaysia dan boleh digunakan untuk penolakan ke atas pendapatan daripada sumber perniagaan yang sama, tertakluk kepada ketiadaan perubahan besar dalam pegangan saham.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

25. Aset/liabiliti cukai tertunda *(samb.)*

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf *(samb.)*

Kumpulan

Pergerakan dalam perbezaan sementara pada tahun 2024:

	Pada 1 Januari RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi berkaitan aset dipegang untuk dijual RM'000	Pindahan daripada/ (kepada) aset dipegang untuk dijual RM'000	Pengkelasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2024						
Hartanah, loji dan peralatan	(15,644)	1,341	(2,977)	24,257	216	7,193
Pelaburan lain	(5,214)	-	-	-	-	(5,214)
Elaun modal yang dipercepatkan	(4,650)	-	-	-	-	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	32,545	(6,549)	(15)	(5,129)	10,074	30,926
Peruntukan	(5,350)	(222)	-	-	(10,290)	(15,862)
Peruntukan rosot nilai	(598)	-	-	-	-	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	1,638	2,876	2,566	-	-	7,080
Aset agrikultur	(5,252)	(1,701)	398	304	-	(6,251)
Hakgunaan aset	(11,660)	(723)	(38)	-	-	(12,421)
Liabiliti pajakan	16,636	1,377	20	-	-	18,033
Lain-lain	(47,299)	(11,488)	(110)	1,750	-	(57,147)
(Liabiliti)/aset cukai	(44,848)	(15,089)	(156)	21,182	-	(38,911)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

25. Aset/liabiliti cukai tertunda (samb.)

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf (samb.)

Kumpulan (samb.)

Pergerakan dalam perbezaan sementara pada tahun 2023:

	Pada 1 Januari RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi berkaitan aset dipegang untuk dijual RM'000	Pindahan daripada/ (kepada) aset dipegang untuk dijual RM'000	Pengkelasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2023						
Hartanah, loji dan peralatan	(22,199)	12,179	(5,624)	-	-	(15,644)
Pelaburan lain	(5,214)	-	-	-	-	(5,214)
Elaun modal yang dipercepatkan	(4,650)	-	-	-	-	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	36,024	(3,090)	(389)	-	-	32,545
Peruntukan	(5,990)	640	-	-	-	(5,350)
Peruntukan rosot nilai	(598)	-	-	-	-	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	(22,232)	(1,825)	25,695	-	-	1,638
Aset agrikultur	(4,788)	(452)	(12)	-	-	(5,252)
Hakgunaan aset	(12,023)	273	90	-	-	(11,660)
Liabiliti pajakan	16,135	610	(109)	-	-	16,636
Lain-lain	(41,126)	(6,173)	-	-	-	(47,299)
(Liabiliti)/aset cukai	(66,661)	2,162	19,651	-	-	(44,848)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
<u>Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual:</u>				
Hartanah pelaburan	62,228	-	56,971	-
Hartanah, loji dan peralatan	595,629	529,483	7,909	8,148
Hakgunaan aset	270,412	204,163	-	-
Aset cukai semasa	8	-	-	-
Aset cukai tertunda	32,473	30,180	-	-
Aset agrikultur	8,803	5,880	-	-
Inventori	5,133	1,254	-	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	14,340	77	-	-
Tunai dan dana jangka pendek	438	1,771	-	-
	989,464	772,808	64,880	8,148
<u>Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual:</u>				
Liabiliti cukai tertunda	106,974	83,656	-	-
Liabiliti lain	34,742	20,581	-	-
Liabiliti pajakan	35,343	35,426	-	-
Liabiliti cukai semasa	1,880	1,177	-	-
	178,939	140,840	-	-

	Aset		Liabiliti	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual				
Aset TH Plantations Berhad (a)	919,327	764,660	178,939	140,840
Hartanah pelaburan	62,228	-	-	-
Hartanah, loji dan peralatan	7,909	8,148	-	-
	989,464	772,808	178,939	140,840

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual (samb.)

	TH Aset	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual		
Hartanah pelaburan	56,971	-
Hartanah, loji dan peralatan	7,909	8,148
	64,880	8,148

Hartanah, loji dan kelengkapan yang dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual oleh **TH** merangkumi tanah, lot kedai, kilang dan pangsapuri di Malaysia. Inisiatif agresif telah diambil untuk mencari pembeli berpotensi bagi hartanah ini. Penjualan hartanah dijangka akan selesai pada penghujung tahun 2025.

(a) Kumpulan TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”)

2024

Pada 31 Disember 2024, pelaburan dalam Hydroflow Sdn. Bhd., TH PELITA Meludam Sdn. Bhd., TH PELITA Beladin Sdn. Bhd., TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd., TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. dan TH PELITA Sadong Sdn. Bhd. dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual sebagai satu kumpulan pelupusan. Usaha untuk menjual kumpulan pelupusan tersebut telah bermula dan proses penjualan dijangka selesai pada tahun kewangan 2025, bukan pada tahun 2024. Jumlah dibawa untuk aset yang dipegang untuk dijual dinyatakan pada kos.

Aset dan liabiliti THPB yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual sebelum sebarang pelarasan penyatuan dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

Kumpulan	2024 RM'000	2023 RM'000
Aset		
Hartanah, loji dan peralatan	595,556	539,866
Hakgunaan aset	270,412	204,163
Aset cukai semasa	8	-
Aset cukai tertunda	32,473	30,180
Aset agrikultur	8,803	5,880
Inventori	5,133	1,254
Terimaan perdagangan dan lain-lain	14,340	63
Prabayaran dan aset lain	-	14
Tunai dan dana jangka pendek	438	1,771
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	927,163	783,191

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual (samb.)

(a) Kumpulan TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”) (samb.)

2024 (samb.)

Aset dan liabiliti THPB yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual sebelum sebarang pelarasan penyatuan dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut: (samb.)

Kumpulan (samb.)	2024 RM'000	2023 RM'000
Liabiliti		
Liabiliti cukai tertunda	100,190	79,439
Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	34,742	20,581
Liabiliti pajakan	35,343	1,177
Liabiliti cukai semasa bagi kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	1,880	35,426
Liabiliti berkaitan secara langsung dengan aset dipegang untuk dijual	172,155	136,623
Aset bersih berkaitan secara langsung dengan aset dan liabiliti kumpulan pelupusan yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual	755,008	646,568

2023

Pada tahun kewangan sebelumnya, pelaburan dalam TH PELITA Meludam Sdn. Bhd., TH PELITA Beladin Sdn. Bhd., TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd., TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. dan TH PELITA Sadong Sdn. Bhd. telah dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual. Pelaburan ini berkaitan dengan segmen perladangan kelapa sawit Kumpulan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

27. Kumpulan wang simpanan pendeposit

	Kumpulan / TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	89,005,313	87,599,988
Simpanan pada tahun semasa	21,446,832	21,602,169
Tolak: Pengeluaran pada tahun semasa	(21,419,694)	(22,840,439)
	89,032,451	86,361,718
Agihan keuntungan pada tahun semasa	2,714,167	2,643,595
Pada 31 Disember	91,746,618	89,005,313

- i) Peruntukan di bawah Akta TH
- Peruntukan-peruntukan di bawah Akta **TH** yang menetapkan Pembayaran dan Jaminan Kerajaan dan agihan keuntungan kepada pendeposit dinyatakan masing-masing dalam Seksyen 22 dan 24 Akta **TH**, seperti dinyatakan dalam Nota 2(a)(iii) dan 2(a)(iv).
- ii) Pengagihan keuntungan
- TH** belum mengisytiharkan agihan keuntungan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024. Agihan keuntungan tersebut akan diisytiharkan oleh **TH** setelah selesai pengauditan ke atas penyata kewangan **TH** seperti yang disyorkan oleh Suruhanjaya Siasatan Diraja. Ia akan diperakaunkan sebagai pengagihan rizab pendapatan dalam penyata kewangan untuk tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2025.
- Pada 2 April 2024, **TH** mengisytiharkan agihan keuntungan pada kadar 3.10% bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 berjumlah RM2,714,167,000. Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2023 tidak mengambil kira pengagihan keuntungan yang diisytiharkan ini. Ia diperakaunkan sebagai pengagihan rizab pendapatan dalam penyata kewangan untuk tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2024.
- Kesan agihan keuntungan yang diisytiharkan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 mengikut Seksyen 22 Akta **TH** adalah seperti berikut:

	TH 2023 RM'000
Rizab keuntungan	2,509,332
Rizab penyamaan	680,000
Jumlah rizab boleh agih sebelum agihan keuntungan	3,189,332
Keuntungan diisytihar bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023	(2,714,167)
Rizab boleh agih bersih selepas agihan keuntungan	475,165

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

28. Liabiliti lain

	Nota	Kumpulan	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Pemiutang perdagangan			
Pemiutang perdagangan		81,190	69,001
Pemiutang berkaitan haji		-	39,436
Deposit diterima		50,124	52,849
Liabiliti kontrak (Nota 33(b))		72,642	3,735
		203,956	165,021
Pemiutang lain			
Pelbagai pemiutang dan akruan		135,770	181,441
Akaun pendeposit tidak aktif	(i)	339,673	353,656
Dana TKJHM dan TWT	(ii)	136,265	125,210
Jumlah hutang dividen kepada kepentingan minoriti		8,151	-
Jumlah hutang kepada entiti usahasama		2,985	46,412
		622,844	706,719
		826,800	871,740
	Nota	TH	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Pemiutang perdagangan			
Pemiutang perdagangan		-	6,986
Pemiutang berkaitan haji		-	39,436
Deposit diterima		50,124	52,849
		50,124	99,271
Pemiutang lain			
Pelbagai pemiutang dan akruan		127,009	168,291
Akaun pendeposit tidak aktif	(i)	339,673	353,656
Dana TKJHM dan TWT	(ii)	136,265	125,210
Jumlah hutang kepada syarikat subsidiari		-	93
		602,947	647,250
		653,071	746,521

Pemiutang perdagangan dan pemiutang lain tidak dikenakan caj keuntungan dan terma kredit perdagangan lazim yang diberikan kepada Kumpulan adalah antara 1 hingga 3 bulan (2023: 1 hingga 3 bulan).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

28. Liabiliti lain (samb.)

i) Akaun pendeposit tidak aktif

Merujuk kepada Seksyen 23 Akta **TH**, semua wang tidak dituntut yang dipegang oleh **TH** akan dimasukkan ke dalam daftar untuk disimpan oleh Ketua Pegawai Eksekutif **TH** sehingga wang tersebut dibayar kepada pendeposit pada bila-bila masa selepas pendaftarannya sebagai wang tidak dituntut. Dalam keadaan ini, pendeposit termasuk waris, pelaksana, wakil peribadi, pentadbir, peguam dan ejen pendeposit yang sah.

Selaras dengan Seksyen ini di bawah Akta **TH**, akaun simpanan pendeposit **TH** yang tidak aktif atau dormant selama lebih dari 7 tahun dipindahkan ke Dana TKJHM. Cek yang dikeluarkan semasa penutupan akaun tetapi tidak ditunaikan dan telah melebihi tempoh sah juga akan dibatalkan dengan baki dipindahkan ke dana TKJHM.

Sekiranya tuntutan dibuat oleh pendeposit atau waris, pelaksana, wakil peribadi, pentadbir, peguam atau ejen pendeposit yang sah, baki akan dikembalikan kepada pihak yang menuntut setelah mengesahkan identiti mereka.

Pergerakan akaun pendeposit tidak aktif adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	353,656	371,652
Simpanan tahun semasa	40	86
Pengeluaran tahun semasa	(14,023)	(18,082)
Pada 31 Disember	339,673	353,656

ii) Dana Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (“TKJHM”) dan Tabung Was’ul Khair Tetamu Allah (“TWT”) (dahulunya dikenali sebagai Tabung Warga Tua)

Dana TKJHM

Dana TKJHM diwujudkan oleh **TH** untuk membiayai kebajikan jemaah haji mengikut garis panduan yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TKJHM. Garis panduan tersebut menjelaskan penggunaan Dana TKJHM yang antara lain meliputi perlindungan, pemantauan dan kebajikan jemaah serta khidmat masyarakat umum. Sumber dana TKJHM merangkumi pendapatan dari pelaburan akaun tidak aktif, sumbangan dari individu, agensi dan sektor swasta, kerajaan negeri, lebihan bersih dan komisen dari aktiviti haji.

Dana TWT

Dana TWT diwujudkan pada tahun 1999 oleh **TH** untuk menampung sebahagian kos haji bagi jemaah yang terpilih pada musim haji tertentu serta memenuhi syarat-syarat tertentu yang melayakkan mereka menerima bantuan tersebut. Sumber dana TWT adalah dari sumbangan tidak berulang yang diterima daripada pendeposit **TH** semasa penubuhan dana TWT. Sumbangan yang belum digunakan disimpan sebagai pelaburan di institusi kewangan patuh Syariah untuk memperoleh pendapatan yang akan digunakan untuk menampung jemaah haji lanjut usia yang layak untuk menunaikan haji pada masa hadapan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

28. Liabiliti lain *(samb.)*

- ii) Dana Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (“TKJHM”) dan Tabung Was’ul Khair Tetamu Allah (“TWT”) (dahulunya dikenali sebagai Tabung Warga Tua) *(samb.)*

Pergerakan Dana TKJHM dan TWT adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2024	2023
	RM'000	RM'000
Dana TKJHM		
Pada 1 Januari	122,372	90,860
Lebih bersih tahun semasa	10,454	31,512
Pada 31 Disember	132,826	122,372
Dana TWT		
Pada 1 Januari	2,838	2,315
Lebih bersih tahun semasa	601	523
Pada 31 Disember	3,439	2,838
Jumlah dana TKJHM dan TWT	136,265	125,210

Lebih bersih TKJHM hanya boleh digunakan untuk tujuan khidmat masyarakat, perlindungan, pemantauan dan kebajikan umum jemaah haji, selari dengan garis panduan TKJHM sementara lebih bersih TWT hanya boleh digunakan untuk membantu jemaah lanjut usia untuk menunaikan ibadah haji berdasarkan garis panduan yang ditetapkan oleh Jawatankuasa TWT.

Ringkasan pendapatan dan perbelanjaan TKJHM adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH			
	TKJHM		TWT	
	2024	2023	2024	2023
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Terimaan dan pendapatan	32,858	46,443	601	523
Tolak: Perbelanjaan dan sumbangan kebajikan	(19,865)	(12,163)	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 23(a))	(738)	(817)	-	-
Susut nilai hak guna aset (Nota 22)	(1,801)	(1,951)	-	-
Lebih bersih tahun semasa	10,454	31,512	601	523

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

29. Liabiliti pajakan

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Dalam tempoh 1 tahun				
Liabiliti pajakan	24,782	13,325	10,786	8,335
> 1 tahun				
Liabiliti pajakan	447,201	316,567	386,998	242,392
	471,983	329,892	397,784	250,727

Pergerakan liabiliti pajakan pada tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	329,892	447,035	250,727	369,820
Tambahan tahun semasa	202,928	8,897	202,400	6,012
Peningkatan tahun semasa	18,419	15,298	10,786	8,335
Bayaran tahun semasa	(56,485)	(17,541)	(49,536)	(5,212)
Dinyahiktiraf	(7,100)	(1,092)	(6,406)	(170)
Pembalikan berikutan penamatan kontrak	-	(136,460)	-	(136,460)
Pengkelasan kepada akruan	-	5,353	-	-
Perbezaan tukaran asing	(15,671)	8,402	(10,187)	8,402
Pada 31 Disember	471,983	329,892	397,784	250,727

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

30. Pinjaman

	Nota	Kumpulan	
		2024 RM'000	2023 RM'000
Jangka pendek - < 12 bulan:			
<i>Bercagar</i>			
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I	(i)	38,500	36,000
Pinjaman bertempoh (I)	(ii)	-	105,833
Pinjaman Murabahah (II)	(iii)	634	-
Kredit Pusingan Tawarruq-I	(iv)	-	606,160
		39,134	747,993
Jangka panjang - > 12 bulan:			
<i>Bercagar</i>			
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I	(i)	54,297	92,134
Pinjaman bertempoh Murabahah-I	(v)	582,343	-
Pinjaman Bertempoh Tawarruq-I	(vi)	569,401	593,412
Pinjaman Bertempoh (I)	(iii)	25,000	-
<i>Tidak bercagar</i>			
Pinjaman bertempoh	(vii)	51,597	49,189
		1,282,638	734,735
		1,321,772	1,482,728

Tempoh pembayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Kurang daripada satu tahun	39,134	747,993
Antara satu hingga lima tahun	1,231,041	685,546
Lebih daripada lima tahun	51,597	49,189
	1,321,772	1,482,728

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

30. Pinjaman *(samb.)***i) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I (THP Saribas Sdn. Bhd.)**

Kemudahan pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I, yang diperolehi syarikat subsidiari TH Plantations Berhad ("THPB"), THP Saribas Sdn. Bhd., telah dicagarkan ke atas tanah pegangan pajak dengan jumlah dibawa sebanyak RM6,821,000 (2023: RM6,989,000).

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i adalah tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat penting perjanjian seperti berikut:

- a) tidak memberi apa-apa pembiayaan, pinjaman, pendahuluan, memberi jaminan atau menjamin mana-mana pihak kecuali kredit perdagangan biasa atau jaminan perdagangan dalam urus niaga biasa perniagaan;
- b) tidak menanggung, mengambil atau membenarkan wujud sebarang hutang, pinjaman atau pembiayaan di bawah prinsip perbankan Islam kecuali yang dimaklumkan secara bertulis dan dipersetujui oleh bank dan hutang tidak bercagar yang ditanggung berkaitan urus niaga biasa perniagaan syarikat subsidiari tersebut;
- c) tidak mewujudkan atau membenarkan untuk mengekalkan apa-apa kepentingan sekuriti ke atas mana-mana aset, perniagaan atau perusahaannya (kecuali hak yang timbul daripada penguatkuasaan undang-undang dan dalam urus niaga biasa perniagaan yang pada pendapat pembiaya adalah tidak penting);
- d) tidak melupuskan atau menyewakan semua atau sebahagian besar aset atau pengusahaannya kecuali dalam urus niaga biasa perniagaan, berdasarkan terma komersial yang lazim dan urus niaga dilakukan secara telus; dan
- e) tidak mengisytiharkan apa-apa dividen melebihi sepuluh peratus (10%) modal berbayarnya atau apa-apa jumlah yang melebihi lima puluh peratus (50%) daripada pendapatan bersih tahunan selepas cukai atau apa-apa tahap lain sebagaimana yang ditetapkan oleh pembiaya, dengan syarat bahawa apa-apa pengisytiharan dividen yang dibenarkan boleh dibuat hanya jika semua hutang subsidiari adalah obligasi jangka pendek.

ii) Pinjaman Bertempoh Bercagar (I)

Kemudahan Pinjaman Bertempoh Bercagar adalah diperolehi TH Alam Holdings (L) Inc., sebuah syarikat pemegangan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari yang terlibat dalam penyewaan kapal.

Pinjaman ini bercagar dengan hak pertama ke atas kapal-kapal, penyerahan sah hasil sewaan, polisi insuran ke atas kapal dan pelaburan deposit jangka pendek dengan bank berlesen.

Syarat-syarat penting perjanjian

- a) Mengekalkan nisbah hutang kepada ekuiti tidak melebihi 2.0 kali;
- b) Mengekalkan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan pada kadar minimum 1.25 kali;
- c) Mengekalkan Akaun Rizab Perkhidmatan Kewangan dengan baki minimum RM6,000,000; dan
- d) Mengekalkan Akaun Rizab Perkhidmatan Hutang dengan baki minimum RM8,000,000.

Kemudahan Pinjaman Bertempoh Bercagar tersebut telah dibayar sepenuhnya pada 20 September 2024 melalui penggunaan wang tunai daripada penjualan kapal kepada pihak ketiga dan pengecualian bayaran pinjaman daripada pihak bank.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

30. Pinjaman *(samb.)*

iii) *Pinjaman Bertempoh Bercagar (II)*

Pada tahun semasa, TH Properties Sdn. Bhd. ("TH Properties") telah menandatangani sebuah perjanjian pinjaman bercagar di mana pinjaman tersebut dikenakan faedah sebanyak 5.20% setahun. Jumlah prinsipal pinjaman perlu dibayar balik dalam tempoh 5 tahun manakala faedah pinjaman perlu dibayar balik setiap 6 bulan bermula dari tarikh pengeluaran pertama. Pinjaman ini bercagar dengan hak pertama ke atas 75 unit rumah banglo kosong milik TH Properties dan tanah pegangan bebas yang dimiliki untuk pembangunan oleh TH Properties, serta jaminan korporat syarikat.

iv) *Kemudahan Kredit Pusingan Tawarruq-I*

Pada 28 Ogos 2023, syarikat subsidiari LTH Property Holdings, 10 Queen Street Place London Limited ("10 QSP"), menandatangani perjanjian Kemudahan Kredit Pusingan Tawarruq-I dengan Bank Islam Malaysia Berhad ("Bank Islam") bagi peruntukan sebanyak £108,000,000, di mana £103,000,000 telah dikeluarkan pada 30 Ogos 2023, bagi membolehkan 10 QSP menyelesaikan pembiayaan komoditi Murabahah jangka pendek yang lalu. Kemudahan tersebut adalah tertakluk kepada kadar keuntungan, iaitu agregat margin pada 0.5% dan kos dana pada 1.2% setahun ("*all in rate*"). *All in rate* untuk tempoh tersebut adalah pada kadar 7.58%.

Pembiayaan tersebut perlu dibayar balik dalam tempoh 360 hari selepas pengeluaran pertama, iaitu pada 25 Ogos 2024.

Kemudahan Kredit Pusingan Tawarruq-I tersebut telah dibayar sepenuhnya pada 23 Ogos 2024 dengan mengguna pakai pembiayaan semula yang diterima dinyatakan di (v).

v) *Kemudahan Pinjaman Bertempoh Murabahah-I*

Pada 23 Ogos 2024, syarikat subsidiari LTH Property Holdings, 10 Queen Street Place London Limited ("10 QSP"), menandatangani perjanjian Kemudahan Pinjaman Bertempoh Murabahah-I dengan Maybank Islamic Berhad ("MIB") bagi peruntukan sebanyak £103,000,000, membolehkan 10 QSP menyelesaikan kemudahan kredit pusingan Tawarruq-I dengan Bank Islam yang dinyatakan di (iv). Kemudahan tersebut adalah tertakluk kepada kadar keuntungan harga SONIA + 1.50% setahun. Pembiayaan tersebut perlu dibayar balik dalam tempoh dua tahun selepas pengeluaran pertama, iaitu pada 22 Ogos 2026.

Syarat-syarat perjanjian yang terpakai untuk 10 QSP adalah termasuk perlu mengekalkan Akaun Rizab Perkhidmatan Kewangan ("FSRA") dengan MIB, yang diuruskan sepenuhnya oleh MIB. 10 QSP mesti mengekalkan baki minimum dalam FSRA yang bersamaan dengan 3 bulan pembayaran keuntungan ke atas jumlah keseluruhan pembiayaan (baki minimum FSRA) sebelum pengeluaran pertama kemudahan dan sepanjang tempoh kemudahan. 10 QSP telah menandatangani baki FSRA minimum yang diperlukan ke dalam akaun yang ditetapkan oleh MIB, sementara masih dalam proses pembukaan akaun FSRA.

vi) *Kemudahan Pinjaman Bertempoh Tawarruq-I*

Pada 28 Ogos 2023, LTH Property Holdings 3 menandatangani perjanjian kemudahan Tawarruq dengan MBSB Bank Berhad bagi peruntukan sebanyak £100,000,000 bagi membolehkan syarikat menyelesaikan sebahagian daripada jumlah hutang kepada **TH**. Pembiayaan tersebut adalah tertakluk kepada kadar keuntungan SONIA + 1.55%. Kadar keuntungan maksimum sebanyak 15% telah ditetapkan di bawah terma-terma kemudahan tersebut. Pembiayaan tersebut perlu dibayar balik pada ulang tahun kelima dari pengeluaran pertama, iaitu pada 14 Julai 2028.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024** (samb.)**30. Pinjaman** (samb.)**vi) Kemudahan Pinjaman Bertempoh Tawarruq-I** (samb.)

Syarat-syarat perjanjian yang terpakai untuk LTH Property Holdings 3 adalah termasuk perlu mengekalkan FSRA dan Akaun Perkhidmatan Kewangan ("FSA") dengan bank yang diterima oleh MBSB Bank Berhad, yang dikawal sepenuhnya dan diuruskan oleh pemegang amanah keselamatan seperti yang ditakrifkan dalam perjanjian kemudahan Tawarruq. Peminjam mesti mengekalkan baki minimum dalam FSRA yang bersamaan dengan 4.5 bulan pembayaran keuntungan/pembayaran 1.5 kali ansuran suku tahunan (baki minimum FSRA). Di samping itu, FSA dikekalkan untuk merekodkan jumlah pembayaran suku tahunan yang perlu dibayar setiap suku tahun dan penyelesaian jumlah prinsipal yang berkenaan di bawah pembiayaan keseluruhan. Hartanah pelaburan syarikat juga dijadikan cagaran bagi pembiayaan tersebut.

vii) Pinjaman Bertempoh Tidak Bercagar

Pinjaman bertempoh tidak bercagar diperolehi syarikat subsidiari THPB, TH Bonggaya Sdn. Bhd., dan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengeluaran pertama. Jumlah pengeluaran Kemudahan Ladang Hutan pada 31 Disember 2024 ialah RM79,297,000 (2023: RM79,297,000). Kemudahan pinjaman bertempoh tidak bercagar adalah pinjaman konvensional yang diberikan oleh agensi kerajaan, Forest Plantation Development Sdn. Bhd. ("FPDSB").

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan pinjaman bertempoh tersebut tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat penting perjanjian berikut:

Syarikat subsidiari tidak akan melakukan atau menyebabkan berlaku perkara-perkara berikut kecuali dengan kebenaran bertulis daripada FPDSB:

- i) Memberi, memindah, menjual, menanggung atau sebaliknya dengan apa jua cara melibatkan hak, hak milik dan kepentingan syarikat subsidiari di bawah perjanjian pinjaman atau dokumen cagaran atau mana-mana bahagiannya atau apa-apa kepentingan di dalamnya atau membuat subjek yang sama tertakluk kepada apa-apa liabiliti bebanan atau perubahan atau hak dengan apa jua atau membatalkan hapus atau meminda apa-apa syarat atau sekatan yang menyentuh perjanjian ini atau dokumen cagaran tanpa persetujuan bertulis daripada FPDSB yang diperolehi terlebih dahulu; dan
- ii) Memberi sub-konsesi kawasan boleh ditanam, menyewa atau memberi lesen atau dengan apa jua cara melepaskan pemilikan atau membuat atau menerima penyerahan apa-apa pajakan tentang dan berkenaan dengan perjanjian atau dokumen-dokumen keselamatan atau kawasan boleh ditanam atau pelaksanaan projek tanpa persetujuan secara bertulis daripada FPDSB yang diperolehi terlebih dahulu, dengan syarat bahawa tiada klausa yang melarang peminjam daripada melantik atau melibatkan sub-kontraktor untuk menjalankan pelbagai kerja atau aktiviti berhubung pelaksanaan projek tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

31. Peruntukan manfaat persaraan

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pada 1 Januari	907,807	784,653	907,782	784,225
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	44,238	95,868	44,238	95,868
Peruntukan tahun semasa (Nota 35)	67,250	67,967	67,215	67,967
Bayaran pada tahun semasa	(50,294)	(40,681)	(50,294)	(40,278)
Pada 31 Disember	969,001	907,807	968,941	907,782

Peruntukan yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Nilai semasa pelan manfaat persaraan tidak berdana	969,001	907,807	968,941	907,782

Peruntukan yang diiktiraf dalam untung atau rugi adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Kos perkhidmatan semasa	24,004	21,605	23,969	21,605
Kos kewangan	41,435	41,580	41,435	41,580
Pengukuran semula	1,811	4,782	1,811	4,782
Jumlah	67,250	67,967	67,215	67,967

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

31. Peruntukan manfaat persaraan (samb.)

Andaian aktuari

Andaian aktuari yang telah digunakan untuk menentukan obligasi manfaat persaraan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Kadar diskaun	4.4	5.3 - 6.9	4.4	4.6 - 4.7
Kadar kenaikan gaji	4.5	4.5 - 5.0	4.5	4.5
Kadar inflasi kos perubatan	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5
Kadar inflasi kos haji	4.0	4.0	4.0	4.0

Aktuari profesional telah mengambil kira faktor luaran dan dalaman dalam menentukan andaian. Faktor luaran termasuk keadaan pasaran semasa, prospek ekonomi dan data industri manakala faktor dalaman merangkumi pengalaman terdahulu dan polisi Kumpulan dan TH.

TH menyediakan beberapa pelan persaraan yang tidak berdana. Pelan-pelan ini diterangkan secara ringkas seperti berikut:

Jenis-jenis manfaat persaraan

- i) Manfaat perubatan selepas persaraan
TH menyediakan pelan manfaat perubatan selepas persaraan bagi kakitangan dan tanggungan kakitangan yang meliputi kos rawatan perubatan di pusat-pusat perubatan swasta dan/atau Kerajaan selepas kakitangan bersara. Kos rawatan perubatan di hospital bagi kakitangan yang telah bersara ditanggung secara langsung oleh TH.
- ii) Ganjaran cuti rehat tahunan terkumpul
TH menyediakan pelan cuti rehat tahunan terkumpul bagi kakitangan yang bersara yang boleh ditukarkan kepada tunai mengikut bilangan hari cuti terkumpul terhad kepada jumlah maksimum sebanyak 120 atau 150 hari.
- iii) Anugerah menunaikan fardhu haji
TH menyediakan pelan manfaat untuk menunaikan haji kepada kakitangan dan pasangan atau seorang ahli keluarga apabila kakitangan mencapai umur persaraan dan jumlah tempoh perkhidmatan tertentu yang melayakkan mereka untuk mendapat manfaat tersebut.
- iv) Pelan Gratuiti
TH menyediakan pelan gratuiti persaraan kepada kakitangan yang bersara dan mencapai tempoh perkhidmatan yang ditetapkan mengikut terma dan syarat tertentu.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

31. Peruntukan manfaat persaraan (samb.)

Maklumat pendedahan tambahan

- i) Penerangan tentang ciri-ciri pelan dan risiko yang berkaitan
- Pelan manfaat terdiri daripada beberapa pelan persaraan yang mana pelan terbesar (dari segi saiz liabiliti) adalah manfaat perubatan selepas persaraan diikuti dengan pelan gratutiti. Oleh itu, keputusan penilaian adalah sensitif terhadap perubahan kadar diskaun, andaian bagi kadar inflasi kos perubatan dan andaian kadar kenaikan gaji.
- ii) Penerangan tentang pengurusan dan polisi dana
- Pelan tersebut tidak berdana. Manfaat dibayar secara langsung oleh **TH** apabila kakitangan mencapai umur persaraan atau meninggal dunia ketika masih dalam perkhidmatan.
- iii) Profil terperinci obligasi manfaat persaraan
- Perincian tentang obligasi manfaat persaraan mengikut pelan dan jumlah penilaian pada 31 Disember adalah seperti berikut:

<u>TH</u>	Manfaat Perubatan Selepas Persaraan	Ganjaran Cuti Rehat Tahunan Terkumpul	Anugerah Menunaikan Fardhu Haji	Gratuiti Perkhidmatan	Jumlah
<u>2024</u>					
Jumlah obligasi (RM'000)	697,106	16,268	63,759	191,808	968,941
Nisbah (%)	71.9	1.7	6.6	19.8	100.0
Jangkaan obligasi dalam tempoh 12 bulan	17,156	1,574	3,301	19,259	41,290
<u>2023</u>					
Jumlah obligasi (RM'000)	635,690	16,110	59,988	195,994	907,782
Nisbah (%)	70.0	1.8	6.6	21.6	100.0
Jangkaan obligasi dalam tempoh 12 bulan	15,119	1,760	3,119	24,404	44,402

- iv) Perbelanjaan pentadbiran
- Perbelanjaan pentadbiran pelan manfaat ditanggung oleh **TH** dan diambil kira secara berasingan dalam penyata untung atau rugi.
- v) Pengurangan, penyelesaian dan pindaan pelan manfaat
- Tiada pindaan sama ada pengurangan atau penyelesaian dibuat atas pelan manfaat pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

31. Peruntukan manfaat persaraan (samb.)

Andaian-andaian penting aktuari dan analisis kepekaan

- i) Andaian-andaian penting aktuari
- Analisis di bawah menunjukkan impak terhadap kenaikan/(penurunan) obligasi manfaat persaraan disebabkan perubahan andaian:

TH	Kadar asas	Analisis kepekaan	2024 RM'000
Andaian			
Kadar diskaun	4.4%	kenaikan 1%	(132,483)
Kadar diskaun	4.4%	penurunan 1%	164,864
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	kenaikan 1%	147,734
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	penurunan 1%	(116,149)
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.5%	kenaikan 1%	21,646
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.5%	penurunan 1%	(20,782)

TH	Kadar asas	Analisis kepekaan	2023 RM'000
Andaian			
Kadar diskaun	4.6% - 4.7%	kenaikan 1%	(123,908)
Kadar diskaun	4.6% - 4.7%	penurunan 1%	150,981
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	kenaikan 1%	128,198
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	penurunan 1%	(101,273)
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.5%	kenaikan 1%	17,950
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.5%	penurunan 1%	(19,534)

Andaian-andaian utama yang dikenal pasti seperti kadar diskaun, kadar inflasi kos perubatan dan kadar kenaikan gaji boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan penilaian.

- ii) Kaedah dan andaian yang digunakan dalam analisis kepekaan

Andaian lain adalah tetap dalam mengukur kepekaan keputusan terhadap sesuatu andaian.

Keputusan analisis kepekaan seperti di atas menunjukkan perubahan terhadap jumlah obligasi apabila hanya satu andaian diubah. Pada hakikatnya, jumlah obligasi adalah tertakluk kepada pelbagai faktor luar yang boleh mengubah jumlah obligasi ke arah yang serupa atau bertentangan. Pelan persaraan adalah peka kepada perubahan andaian yang digunakan dan boleh berubah dari semasa ke semasa.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

32. Lebihan dana

Berikut adalah jenis rizab yang membentuk lebihan dana Kumpulan dan **TH**:

Rizab boleh agih

Kumpulan

(a) **Rizab pendapatan**

Rizab pendapatan adalah mewakili keuntungan bersih terkumpul Kumpulan.

TH

(a) **Rizab pendapatan**

Rizab pendapatan mewakili keuntungan terkumpul boleh agih oleh **TH**, di mana berdasarkan budi bicara Lembaga, ianya dapat digunakan untuk tujuan pengagihan keuntungan tertakluk kepada Seksyen 22 Akta **TH** yang perlu dipenuhi seperti dinyatakan selanjutnya di Nota 2(a)(iv).

(b) **Rizab penyamaan**

TH akan memindah masuk atau keluar Rizab Penyamaan jumlah tertentu yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa untuk memantapkan rizab **TH** dalam mencapai pengukuhan kewangan yang berterusan dan pengagihan keuntungan yang berhemat kepada pendeposit.

Rizab tidak boleh agih

Kumpulan

(a) **Rizab modal**

Rizab modal terdiri daripada bahagian rizab modal selepas pengambilalihan syarikat-syarikat bersekutu dan entiti usahasama Kumpulan, pengeluaran bonus terbitan oleh syarikat subsidiari dan jumlah muhibah negatif yang timbul daripada pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari pada tahun-tahun terdahulu.

(b) **Rizab tukaran asing**

Rizab tukaran asing merangkumi kesemua perbezaan tukaran mata wang asing yang timbul daripada terjemahan penyata kewangan operasi luar negara di Indonesia, United Kingdom dan Australia dan operasi perbankan luar pesisir - Wilayah Persekutuan Labuan.

(c) **Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")**

Rizab tidak boleh agih merangkumi perubahan bersih terkumpul dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit bagi instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab FVOCI dan tidak mengurangkan jumlah dibawa aset.

TH

(a) **Rizab berkanun**

Rizab tidak boleh agih diwujudkan sebagai Rizab Dana berdasarkan peruntukan Akta **TH**. Mengikut Seksyen 21(3) Akta **TH**, pindahan kepada rizab Berkanun hendaklah ditentukan oleh Lembaga manakala pindahan daripada rizab Berkanun hendaklah ditentukan oleh Menteri.

(b) **Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")**

Rizab tidak boleh agih merangkumi perubahan bersih terkumpul dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit bagi instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab FVOCI dan tidak mengurangkan jumlah dibawa aset.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

32. Lebihan dana (samb.)

Kumpulan	Rizab modal RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Defisit nilai saksama FVOCI RM'000	Jumlah rizab-rizab lain RM'000
2024				
Pada 1 Januari 2024	9,353	(50,952)	(674,853)	(716,452)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada FVOCI:				
Perubahan bersih nilai saksama	-	-	5,266	5,266
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	-	(919)	(919)
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada FVOCI	-	-	1,247,444	1,247,444
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	-	2,485	12,440	14,925
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	24,696	-	24,696
Jumlah pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	27,181	1,264,231	1,291,412
Pindahan keuntungan penjualan instrumen ekuiti diukur pada FVOCI	-	-	(776,737)	(776,737)
Pindahan kerugian direalisasikan instrumen ekuiti diukur pada FVOCI	-	-	71,619	71,619
Pada 31 Disember 2024	9,353	(23,771)	(115,740)	(130,158)
2023				
Pada 1 Januari 2023	9,353	(16,801)	(2,060,458)	(2,067,906)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada FVOCI:				
Perubahan bersih nilai saksama	-	-	553,146	553,146
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	-	2,022	2,022
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada FVOCI	-	-	1,092,179	1,092,179
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	-	173	90,431	90,604
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(34,324)	-	(34,324)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	(34,151)	1,737,778	1,703,627
Pindahan keuntungan penjualan instrumen ekuiti diukur pada FVOCI	-	-	(352,173)	(352,173)
Pada 31 Disember 2023	9,353	(50,952)	(674,853)	(716,452)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

33. Pendapatan

Nota	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Pendapatan daripada:				
Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVTPL (i)	285,602	218,891	303,500	236,722
Pendapatan dari instrumen ekuiti diukur pada FVOCI (ii)	487,261	430,038	487,258	430,038
Pendapatan dari instrumen hutang diukur pada FVOCI (ii)	862,407	758,624	862,407	758,624
Pendapatan dari aset kewangan diukur pada kos terlunas (iii)	261,610	301,288	295,473	335,059
Pendapatan dari Sukuk UJSB (Nota 9(iii))	937,300	903,510	937,300	903,510
Pendapatan dari portfolio pembiayaan	-	-	55,502	54,961
Pendapatan dari pasaran wang	258,671	276,857	258,671	276,857
Pendapatan dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan entiti usahasama (iv)	(29,556)	(1,426)	291,423	241,104
Pendapatan dari derivatif	2,567	-	2,567	-
Penyewaan hartanah	386,174	389,611	247,323	229,933
Pendapatan sewa terakru	5,354	5,631	5,354	5,631
(Kerugian)/keuntungan dari penjualan hartanah pelaburan	9,236	(5,957)	9,337	(5,957)
Pendapatan pajakan kewangan	37,377	43,584	37,377	43,584
Pendapatan daripada kontrak dengan pelanggan (v)	1,415,464	1,309,658	-	-
Perubahan dalam nilai saksama bagi:				
- hartanah pelaburan	99,738	(670,919)	90,873	24,598
- pendapatan sewa terakru	(5,354)	(5,631)	(5,354)	(5,631)
- terimaan perdagangan	647	1,034	647	1,034
- perhutanan	23,399	3,529	-	-
- aset agrikultur	7,251	1,767	-	-
Perubahan nilai saksama aset kewangan pada FVTPL	(10,868)	20,467	(14,104)	33,058
	5,034,280	3,980,556	3,865,554	3,563,125

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
(i) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVTPL:				
Pendapatan dari Sukuk	277	2,544	277	2,544
Pendapatan dari sekuriti kekal	186,818	172,450	204,807	190,390
Pendapatan dari unit amanah	30,043	30,040	30,043	30,040
Pendapatan dari simpanan dalam akaun pelaburan bertempoh	63,227	13,748	63,227	13,748
Pendapatan dari instrumen hutang Islam boleh niaga	5,146	-	5,146	-
Pendapatan dari pelaburan lain	91	109	-	-
	285,602	218,891	303,500	236,722

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

33. Pendapatan (samb.)

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut: (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
(ii) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVOCI:				
Instrumen ekuiti:				
Pendapatan dividen				
- saham tercatat	380,987	324,525	380,984	324,525
- saham tak tercatat	21,276	21,150	21,276	21,150
- pengurus dana luar	84,998	84,363	84,998	84,363
	487,261	430,038	487,258	430,038
Sekuriti pendapatan tetap:				
Pendapatan dari sekuriti hutang kerajaan	83,041	18,817	83,041	18,817
Pendapatan dari sekuriti hutang dijamin kerajaan	133,598	153,835	133,598	153,835
Pendapatan dari Sukuk	645,768	585,972	645,768	585,972
	862,407	758,624	862,407	758,624
Jumlah	1,349,668	1,188,662	1,349,665	1,188,662
(iii) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada kos terlunas:				
Pendapatan dari sekuriti hutang jaminan Kerajaan	111,600	102,636	111,600	102,636
Pendapatan dari Sukuk	146,511	196,099	180,374	229,870
Pendapatan dari instrumen hutang Islam boleh niaga	3,499	2,553	3,499	2,553
	261,610	301,288	295,473	335,059

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

33. Pendapatan (samb.)

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut: (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
(iv) Pendapatan dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan entiti usahasama:				
- subsidiari tercatat	-	-	13,052	9,789
- subsidiari tidak tercatat	-	-	23,475	29,749
- syarikat bersekutu tercatat	-	-	244,712	176,947
- syarikat bersekutu tidak tercatat	-	-	10,184	24,619
Kerugian dari pembubaran:				
- subsidiari tidak tercatat	(29,556)	(1,426)	-	-
	(29,556)	(1,426)	291,423	241,104

(v) Pengasingan pendapatan Kumpulan dari kontrak dengan pelanggan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Jenis perkhidmatan		
Perladangan	877,641	751,918
Perkhidmatan	452,440	468,306
Pembangunan hartanah	24,544	26,311
Penjualan tanah	26,196	24,871
Pengurusan hartanah dan fasiliti	34,643	38,252
	1,415,464	1,309,658
Tempoh masa pengiktirafan pendapatan		
Pada suatu masa tertentu	1,062,607	951,366
Melangkau tempoh	352,857	358,292
	1,415,464	1,309,658

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

33. Pendapatan (samb.)

(a) Pendapatan dari urus niaga diagihkan mengikut baki tempoh obligasi dilaksanakan

Jadual berikut menunjukkan pendapatan daripada pelaksanaan obligasi yang belum diselesaikan (atau separa selesai) pada tarikh pelaporan. Maklumat ini hanya disediakan bagi kontrak yang mempunyai tempoh penyelesaian lebih daripada satu tahun.

Kumpulan	Dalam tempoh 1 tahun RM'000	Antara 1 hingga 4 tahun RM'000	Jumlah RM'000
Penjualan tanah	337,802	-	337,802
Pembangunan hartanah	2,553	-	2,553
Pengurusan fasiliti	12,835	33,515	46,350
	353,190	33,515	386,705

(b) Baki kontrak

Baki kontrak yang dicatat oleh Kumpulan terdiri daripada berikut:

	2024 RM'000	2023 RM'000
Terimaan perdagangan	16,374	8,597
Aset kontrak (Nota 13)	7,005	2,137
Liabiliti kontrak (Nota 28)	(72,642)	(3,735)

Aset kontrak berkait terutamanya dengan hak Kumpulan untuk menerima ganjaran bagi kerja yang telah siap bagi hartanah kediaman yang sedang dalam pembinaan di Malaysia tetapi belum dibilkan pada tarikh pelaporan. Pada kebiasaannya, jumlah tersebut akan dibilkan dalam tempoh 30 hari (2023: 30 hari) dan pembayaran dijangka dalam tempoh 30 hari (2023: 30 hari).

Liabiliti kontrak berkait terutamanya dengan jumlah awal yang diterima daripada pelanggan untuk hartanah komersil dalam pembinaan dan penjualan tanah, di mana pendapatan diiktiraf apabila kontrak disiapkan. Liabiliti kontrak dijangka diiktiraf sebagai pendapatan setelah pengeluaran hak milik kosong kepada pembeli untuk harta tanah komersial dalam pembinaan dan penjualan tanah.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

33. Pendapatan *(samb.)*

(b) Baki kontrak *(samb.)*

Pergerakan utama baki-baki aset kontrak/(liabiliti kontrak) segmen hartanah pada tahun semasa adalah seperti berikut:

Kumpulan	Pada awal tahun RM'000	Pendapatan diiktiraf RM'000	Bil kemajuan RM'000	Pada akhir tahun RM'000
<u>2024</u>				
Tanah	(3,734)	26,196	(91,200)	(68,738)
Hartanah yang telah siap	-	8,985	(11,539)	(2,554)
Projek yang sedang berjalan	1,741	15,559	(12,438)	4,862
Pengurusan fasiliti	395	103,808	(103,410)	793
	(1,598)	154,548	(218,587)	(65,637)
<u>2023</u>				
Tanah	(2,548)	24,871	(26,057)	(3,734)
Hartanah yang telah siap	-	21,765	(21,765)	-
Projek yang sedang berjalan	-	4,546	(2,805)	1,741
Pengurusan fasiliti	591	80,835	(81,031)	395
	(1,957)	132,017	(131,658)	(1,598)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

34. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Rosot nilai:				
- syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	1,921	-
- syarikat bersekutu tidak tercatat	-	2	41,114	2,373
- hartanah, loji dan peralatan	51,302	660	-	-
- inventori	1,899	3,442	-	-
- perhutanan	1,987	-	-	-
Rosot nilai dan jangkaan kerugian kredit dibalikkan:				
- syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	-	(558)
- syarikat bersekutu tidak tercatat	-	(1,126)	-	(1,126)
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	(62,919)	-	-	-
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	(76,329)	(3,913)
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	(45,524)	(5,766)
- hartanah, loji dan peralatan	-	(55,001)	-	-
- terimaan perdagangan	(17,222)	(3,781)	(16,828)	(2,773)
- terimaan lain	(11)	(26)	-	-
- terimaan pajakan kewangan	-	(22,257)	-	(22,257)
- liabiliti pajakan kewangan	-	(136,460)	-	(136,460)
- pelaburan lain pada kos terlunas	(359)	(413)	(359)	(413)
- aset kewangan pada FVOCI	(1,949)	(650)	(1,949)	(650)
- aset kewangan pada kos terlunas	(109)	(229)	(109)	(229)
Jangkaan kerugian kredit ke atas:				
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	38,723	80,752
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	22,431	303,830
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	-	11,988	-	-
- terimaan perdagangan	674,645	392,806	670,989	390,020
- terimaan lain	12,779	1,865	12,779	59
- terimaan pajakan kewangan	13,036	37,318	13,036	37,318
- aset kewangan pada FVOCI	1,030	2,672	1,030	2,672
- aset kewangan pada kos terlunas	3	-	3	-
Hapus kira:				
- aset tak ketara	-	18,890	-	-
- hartanah, loji dan peralatan	115	1,760	2	561
- hartanah, loji dan peralatan (dipegang untuk dijual)	311	23	-	-
- terimaan pajakan kewangan	-	12,933	-	12,933
- pelaburan lain pada kos terlunas	148	-	148	-
- inventori	11	-	-	-
- terimaan perdagangan	1,449	166	1,449	151
- terimaan lain	-	-	-	-
	676,146	264,582	662,527	656,524

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

34. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Perincian rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit yang timbul adalah seperti berikut:

Kumpulan	Nota	Hartanah, loji dan peralatan RM'000	Terimaan perdagangan RM'000	Jumlah hutang daripada entiti usahasama RM'000	Terimaan dari pajakan kewangan RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2024							
TH	(i)	2	655,610	-	13,036	(6,121)	662,527
Kumpulan TH Plantations Berhad		425	-	-	-	1,975	2,400
TH Marine Holdings (L)	(ii)	4,133	-	(62,919)	-	-	(58,786)
		4,560	655,610	(62,919)	13,036	(4,146)	606,141
Lain-lain		47,169	-	-	-	22,836	70,005
		51,729	655,610	(62,919)	13,036	18,690	676,146
2023							
TH	(i)	561	387,398	-	15,061	253,504	656,524
Kumpulan TH Plantations Berhad		-	-	-	-	-	-
TH Marine Holdings (L)	(ii)	1,221	-	-	-	-	1,221
		(53,219)	387,398	11,988	15,061	253,504	614,732
Lain-lain		-	-	-	-	(350,150)	(350,150)
		(53,219)	387,398	11,988	15,061	(96,646)	264,582

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

34. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2024 bagi terimaan perdagangan, terimaan dari pajakan kewangan, hartanah, loji dan peralatan dan jumlah hutang daripada entiti usahasama dibincangkan seperti di bawah:

2024

(i) ***TH***

Terimaan perdagangan

Termasuk dalam rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit bagi terimaan perdagangan pada tahun semasa adalah sejumlah RM670,974,000 (2023: RM266,425,000) yang telah diperuntukkan bagi sejumlah hutang tertunggak daripada pihak yang berhutang berkaitan terimaan pajakan kewangan di Arab Saudi yang telah diklasifikasikan sebagai terimaan perdagangan berikutan keputusan tribunal timbang tara.

TH telah menandatangani perjanjian pajakan kewangan dengan pihak yang berhutang di Arab Saudi tersebut pada tahun 2014, 2016 dan 2017 dengan Nota Perjanjian sebagai jaminan pembayaran balik. Pihak yang berhutang telah gagal membuat pembayaran mengikut terma-terma perjanjian pajakan bermula dari tahun 2019. Lanjutan daripada itu, ***TH*** telah menuntut pembayaran yang tertunggak daripada pihak yang berhutang melalui penguatkuasaan Nota Perjanjian di mahkamah. Pada tahun 2021, pihak yang berhutang telah membawa perkara ini ke tribunal timbang tara. Tribunal timbang tara dalam penghakimannya pada tahun 2023 telah membatalkan semua perjanjian pajakan kewangan dan menganugerahkan ***TH*** untuk menerima pembayaran balik sebanyak SAR899,236,840 daripada pihak berhutang.

TH telah merekodkan rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit dari tahun 2019 hingga 2022 berjumlah secara terkumpul sebanyak RM926,420,000. Jumlah rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit yang direkodkan setiap tahun adalah berdasarkan metodologi unjuran aliran tunai terdiskaun yang menggunakan andaian dan jangkaan terbaik kebolehdapatan bayaran tahun berkenaan.

Berikutan keputusan timbang tara pada tahun 2023, ***TH*** telah mengadakan beberapa siri perbincangan lanjut untuk mencari jalan penyelesaian yang terbaik dan praktikal termasuk menandatangani Perjanjian Penyelesaian pada November 2024 tetapi telah gagal disempurnakan oleh pihak berhutang. Oleh yang demikian, setelah mengambil kira ketidakupayaan pihak yang berhutang dalam menyelesaikan hutang tertunggak, ***TH*** telah dalam tahun semasa memperuntukan sepenuhnya baki hutang yang tidak dapat dituntut sebagai jangkaan kerugian kredit.

Terimaan dari pajakan kewangan

TH memeterai Perjanjian Sub-Sewa ("Perjanjian") dengan sebilangan pihak untuk mengendalikan beberapa hotel di Kerajaan Arab Saudi ("KSA"). Segelintir pihak tersebut menghadapi kesukaran untuk melakukan pembayaran kepada ***TH*** kerana kedudukan kewangan yang merugikan yang diburukkan lagi oleh COVID-19 menyebabkan kemungkiran pembayaran pendapatan sub-sewa yang tertunggak.

TH menjamin terimaan sub-pajakan kewangan bagi kebanyakan hotel melalui Promissory Notes ("PN") sama ada dengan pengendali dan/atau jaminan pihak ketiga.

TH memperuntukkan pendedahan kepada risiko kredit terimaan dari pajakan kewangan berdasarkan unjuran aliran tunai dengan mengambil kira faktor-faktor utama yang berkaitan termasuk prospek industri pelancongan di KSA akibat wabak COVID-19, pemulihan penguatkuasaan PN di KSA dan pelan penyelesaian yang disemak semula seperti yang dicadangkan oleh pengendali pada tahun semasa.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, ***TH*** telah memperuntukkan RM13,036,000 (2023: RM15,061,000) untuk jangkaan kerugian kredit terimaan tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

34. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2024 bagi terimaan perdagangan, terimaan dari pajakan kewangan, hartanah, loji dan peralatan, dan jumlah hutang daripada entiti usahasama dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2024 *(samb.)*

(ii) **TH Marine Holding (L) Inc.**

Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan telah menjalankan semakan ke atas jumlah yang boleh diperolehi semula bagi kapal dan peralatan Kumpulan. Semakan penilaian rosot nilai bagi setiap kapal telah dijalankan kerana kapal tersebut mampu menjana aliran masuk tunai sendiri yang boleh dikenal pasti. Semakan itu membawa kepada pengiktirafan rosot nilai tambahan ke atas kapal dan peralatan Kumpulan berjumlah RM4,133,000 (2023: pembalikan rosot nilai berjumlah RM55,001,000). Jumlah boleh diperolehi semula kapal dan peralatan adalah berdasarkan nilai saksama aset yang lebih tinggi ditolak kos untuk dijual dan nilai dalam penggunaan.

Jumlah hutang daripada entiti usahasama

Pembalikan jangkaan kerugian kredit bagi jumlah hutang entiti usahasama adalah hasil daripada penyelesaian hutang antara syarikat-syarikat berkaitan yang lama tertunggak seperti yang dinyatakan dalam Nota 46 (d).

35. Keuntungan operasi

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Keuntungan operasi diperolehi selepas dikreditkan/(dikenakan):				
(Kerugian)/keuntungan dari penjualan:				
- hartanah, loji dan peralatan	(6,876)	6	43	6
- pelaburan hartanah	9,236	(5,957)	9,337	(5,957)
Pembalikan peruntukan untuk pembubaran syarikat subsidiari yang tidak lagi diperlukan	-	60,080	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 23(a))	(135,212)	(191,595)	(41,003)	(54,257)
Susut nilai hak guna aset (Nota 22)	(51,975)	(19,300)	(38,213)	(7,236)
Bayaran audit:				
- Jabatan Audit Negara	(889)	(889)	(889)	(889)
- Juruaudit lain	(3,346)	(3,518)	-	(223)
Bayaran sewa pejabat	(41)	(236)	-	-
Pajakan bernilai rendah	(4,192)	(3,883)	(3,736)	(3,614)
Pajakan jangka pendek	(2,785)	(3,435)	(2,785)	(3,396)
Kontrak pajakan disemak semula	(17,632)	(17,444)	(17,632)	(17,444)
Peruntukan manfaat persaraan (Nota 31)	(67,250)	(67,967)	(67,215)	(67,967)
(Kerugian)/keuntungan bersih perbezaan tukaran asing:				
- Direalisasikan	(2,828)	51,580	(2,828)	51,522
- Tidak direalisasikan	(108,157)	320,080	(94,257)	308,362
Kos kakitangan:				
- Faedah jangka pendek pekerja	(428,121)	(446,278)	(240,975)	(249,116)
- Caruman KWSP	(49,438)	(47,822)	(32,520)	(31,084)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

36. Kos kewangan

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Kos kewangan				
- Pinjaman	98,564	72,575	-	-
- Caj pajakan kewangan dari liabiliti pajakan	12,611	14,985	4,996	8,182
	111,175	87,560	4,996	8,182

37. Zakat

Zakat merujuk kepada bayaran zakat perniagaan yang diwajibkan ke atas **TH** dan syarikat subsidiari menurut prinsip Syariah. Kaedah pengiraan zakat perniagaan adalah berdasarkan kaedah modal kerja terlaras. Tempoh asas bagi pengiraan zakat adalah berdasarkan tahun kewangan.

38. Cukai

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Cukai pendapatan Malaysia:				
- Tahun semasa	82,975	42,748	-	-
- Kekurangan peruntukan tahun-tahun terdahulu	901	968	-	-
Cukai pendapatan luar negara:				
- Tahun semasa	14,845	(2,093)	-	-
	98,721	41,623	-	-
Cukai tertunda				
- Lebihan peruntukan tahun-tahun terdahulu	(2,492)	(2,486)	-	-
- Pengiktirafan dan pembalikan perbezaan sementara	17,581	324	-	-
	15,089	(2,162)	-	-
	113,810	39,461	-	-

TH telah diberi pengecualian daripada dikenakan cukai pendapatan ke atas semua pendapatan kecuali pendapatan dividen statutori bagi tempoh lima tahun dari tahun taksiran 2017 hingga 2021 selaras dengan Seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan 1967. Pada 8 April 2022, **TH** telah diberikan tempoh lanjutan pengecualian tersebut untuk tambahan tempoh 5 tahun bermula dari tahun taksiran 2022 hingga 2026.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

38. Cukai (samb.)

Penyesuaian perbelanjaan cukai Kumpulan dan **TH** berdasarkan keuntungan sebelum cukai pada kadar statutori cukai berbanding perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	2,640,955	2,522,158	2,313,341	2,433,399
Jumlah cukai mengikut kadar statutori cukai di Malaysia pada 24% (2023: 24%)	633,829	605,318	555,202	584,016
Kesan dari perbezaan kadar cukai	290	5,719	-	-
Perbelanjaan tidak dibenarkan ditolak	(8,210)	146,084	-	-
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(244,561)	(448,489)	(368,319)	(422,942)
Pengiktirafan kerugian cukai yang sebelum ini tidak diiktiraf	62,853	(8,064)	-	-
Pendapatan dikecualikan cukai	(186,883)	(161,074)	(186,883)	(161,074)
Kesan daripada aset cukai tertunda tidak diiktiraf	4,940	39,126	-	-
Bahagian cukai syarikat bersekutu	(139,444)	(136,617)	-	-
Bahagian cukai entiti usahasama	(7,413)	(1,024)	-	-
	115,401	40,979	-	-
Kekurangan/(lebih)an peruntukan cukai tahun-tahun terdahulu				
- Semasa	901	968	-	-
- Cukai tertunda	(2,492)	(2,486)	-	-
	113,810	39,461	-	-

Perundangan modal *Pillar Two*, Pertubuhan Kerjasama Ekonomi dan Pembangunan (“OECD”)

Kumpulan tertakluk di bawah skop perundangan modal *Pillar Two* OECD. Perundangan tersebut telah digubal dan akan berkuatkuasa mulai 1 Januari 2025. Memandangkan perundangan tersebut belum berkuatkuasa pada 31 Disember 2024, Kumpulan tidak mempunyai pendedahan cukai semasa yang berkaitan. Kumpulan menggunakan pengecualian dari mengiktiraf dan mendedahkan maklumat mengenai aset dan liabiliti cukai tertunda yang berkaitan dengan cukai pendapatan peraturan tersebut, seperti yang diperuntukkan dalam pindaan kepada MFRS 112 yang dikeluarkan pada Jun 2023. Di bawah perundangan tersebut, Kumpulan bertanggungjawab untuk membayar cukai tambah nilai untuk perbezaan antara kadar cukai berkesan GloBE bagi setiap bidang kuasa dan kadar minimum 15%. Kumpulan dalam proses menilai pendedahan kepada perundangan tersebut apabila ia mula berkuat kuasa dan kini terlibat dengan pakar percukaian untuk membantu pelaksanaan perundangan tersebut.

39. Maklumat segmen

Kumpulan **TH** terdiri daripada segmen-segmen perniagaan utama seperti berikut:

- (a) Pemegangan pelaburan - Pelaburan dalam syarikat yang terlibat dengan pelbagai industri perniagaan sebahagian daripada perancangan strategik Kumpulan;
- (b) Perladangan - Perladangan kelapa sawit dan jati;
- (c) Hartanah - Pembangunan hartanah, pengurusan kemudahan hartanah dan pemegangan pelaburan hartanah; dan
- (d) Lain-lain - Hospitaliti, teknologi maklumat dan marin.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

39. Maklumat segmen (samb.)

	Pemegangan pelaburan RM'000	Perladangan RM'000	Hartanah RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan kumpulan RM'000	Jumlah disatukan RM'000
2024						
Pendapatan						
Pendapatan daripada pelanggan luar	3,446,326	908,382	232,599	446,973	-	5,034,280
Pendapatan antara segmen	419,228	-	70,567	6,888	(496,683)	-
	3,865,554	908,382	303,166	453,861	(496,683)	5,034,280
Keuntungan tahun semasa						
Keuntungan sebelum rosot nilai	2,980,864	217,732	108,858	131,568	(410,556)	3,028,466
Rosot nilai, hapus kira, dan jangkaan kerugian kredit	(662,527)	(2,400)	(5,314)	58,927	(64,832)	(676,146)
Kos kewangan	(4,996)	(51,241)	(139,928)	(9,938)	94,928	(111,175)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	-	-	-	-	396,565	396,565
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	-	-	2,180	-	1,065	3,245
Zakat	(99,347)	(2,331)	(500)	(2,132)	-	(104,310)
Cukai	-	(63,098)	(42,042)	(6,844)	(1,826)	(113,810)
	2,213,994	98,662	(76,746)	171,581	15,344	2,422,835
Aset segmen						
Aset mengikut segmen	92,744,855	1,744,140	3,891,015	439,232	(6,257,162)	92,562,080
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	4,371,505	200	-	-	646,307	5,018,012
Pelaburan dalam entiti usahasama	-	-	188,004	-	1,065	189,069
Aset cukai tertunda	-	22,107	701	7,316	(1,851)	28,273
Aset dipegang untuk dijual	64,880	927,165	5,257	-	(7,838)	989,464
Jumlah	97,181,240	2,693,612	4,084,977	446,548	(5,619,479)	98,786,898
Liabiliti segmen						
Liabiliti mengikut segmen	93,868,628	979,758	4,428,107	174,970	(4,003,383)	95,448,080
Liabiliti cukai tertunda	-	172,036	5,197	-	(110,049)	67,184
Liabiliti berkaitan aset dipegang untuk dijual	-	172,155	-	-	6,784	178,939
Jumlah	93,868,628	1,323,949	4,433,304	174,970	(4,106,648)	95,694,203

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

39. Maklumat segmen (samb.)

	Pemegangan pelaburan RM'000	Perladangan RM'000	Hartanah RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan kumpulan RM'000	Jumlah disatukan RM'000
<u>2023</u>						
Pendapatan						
Pendapatan daripada pelanggan luar	3,175,316	757,323	(405,842)	453,759	-	3,980,556
Pendapatan antara segmen	387,809	-	42,583	6,454	(436,846)	-
	3,563,125	757,323	(363,259)	460,213	(436,846)	3,980,556
Keuntungan tahun semasa						
Keuntungan sebelum rosot nilai	3,098,105	153,792	(499,531)	92,550	(371,261)	2,473,655
Rosot nilai, hapus kira, dan jangkaan kerugian kredit	(656,524)	(1,195)	(25,542)	42,432	376,247	(264,582)
Kos kewangan	(8,182)	(52,794)	(112,286)	(9,472)	95,174	(87,560)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	-	-	-	-	396,378	396,378
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	-	-	4,267	-	-	4,267
Zakat	(103,246)	(2,441)	-	(2,485)	-	(108,172)
Cukai	-	(25,811)	(5,672)	(6,152)	(1,826)	(39,461)
	2,330,153	71,551	(638,764)	116,873	494,712	2,374,525
Aset segmen						
Aset mengikut segmen	89,256,443	2,067,923	3,971,788	485,392	(6,457,372)	89,324,174
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	4,358,674	-	-	-	448,599	4,807,273
Pelaburan dalam entiti usahasama	-	-	190,924	-	-	190,924
Aset cukai tertunda	-	38,884	658	4,654	(1,852)	42,344
Aset dipegang untuk dijual	8,148	783,191	-	-	(18,531)	772,808
Jumlah	93,623,265	2,889,998	4,163,370	490,046	(6,029,156)	95,137,523
Liabiliti segmen						
Liabiliti mengikut segmen	91,018,033	998,120	4,453,220	340,258	(4,099,761)	92,709,870
Liabiliti cukai tertunda	-	191,196	5,303	-	(109,307)	87,192
Liabiliti berkaitan aset dipegang untuk dijual	-	136,623	-	-	4,217	140,840
Jumlah	91,018,033	1,325,939	4,458,523	340,258	(4,204,851)	92,937,902

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

40. Komitmen

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Komitmen modal				
Dikontrakkan tetapi belum diperakaunkan dalam penyata kewangan:				
- Kos pembangunan hartanah	104,414	54,492	-	-
- Pelaburan	111,481	257,754	111,481	257,754
	215,895	312,246	111,481	257,754
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan:				
- Hartanah, loji dan peralatan	231,772	196,774	142,100	116,200
- Perbelanjaan pembangunan ladang	32,744	34,877	-	-
	264,516	231,651	142,100	116,200

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

41. Transaksi dengan pihak-pihak berkaitan

Identiti pihak-pihak berkaitan

Bagi tujuan penyediaan penyata kewangan ini, pihak-pihak tertentu adalah dianggap berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mempunyai pengaruh penting terhadap pihak tersebut dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari (Nota 19), syarikat-syarikat bersekutu (Nota 18), entiti usahasama (Nota 17), pengarah-pengarah dan kakitangan pengurusan utama (Nota 41(b)).

(a) Urus niaga penting dengan pihak-pihak berkaitan

Di samping baki tertunggak berkaitan entiti yang ditunjukkan dalam penyata kewangan, jumlah terkumpul transaksi dan baki tertunggak berkaitan entiti dalam mana Kumpulan dan **TH** mempunyai kawalan atau pengaruh penting adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Entiti usahasama				
Penyewaan kapal	65,128	88,812	-	-
Pendapatan berkaitan lain	8,735	7,949	-	-
Syarikat bersekutu				
Dividen	-	-	254,896	201,566
Syarikat subsidiari				
Dividen	-	-	51,527	52,538
Pendapatan dari sekuriti hutang	-	-	51,852	51,710
Pendapatan dari perkhidmatan	-	-	(76,053)	(49,037)
Keuntungan pembiayaan	-	-	55,502	54,961
Hasil sewaan	-	-	7,463	6,817

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

41. Transaksi dengan pihak-pihak berkaitan (samb.)
(b) Kakitangan pengurusan utama

	Kumpulan		TH	
	2024 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000
Ahli Lembaga dan Pengarah				
Fi honorarium	640	473	640	473
Fi dan emolumen lain*	3,433	2,813	-	-
Kakitangan pengurusan utama lain				
Imbuhan dan emolumen lain	17,338	15,878	11,764	10,590

Selaras dengan Seksyen 7 Akta **TH**, ahli Lembaga **TH** tidak berhak mendapat apa-apa imbuhan tetapi boleh dibayar honorarium dan elaun perjalanan dan sara hidup sebagaimana yang ditentukan oleh Menteri. Selaras dengan Seksyen 6 (1) Akta **TH**, ahli Lembaga **TH** terdiri dari yang berikut:

- i) seorang Pengerusi, yang dilantik oleh Menteri;
- ii) seorang wakil Jabatan Perdana Menteri;
- iii) seorang wakil Perbendaharaan; dan
- iv) tidak melebihi tujuh ahli lain yang dilantik oleh Menteri.

* Fi dan emolumen lain untuk Kumpulan merangkumi para Pengarah syarikat subsidiari.

Pihak-pihak berkaitan turut merangkumi kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan dan **TH** sama ada secara langsung atau tidak langsung. Kakitangan pengurusan utama termasuk semua pengarah syarikat subsidiari Kumpulan dan ahli Lembaga **TH**, dan kakitangan tertentu dari pengurusan kanan Kumpulan dan **TH**.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan

Kategori instrumen kewangan

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut:

- Pada nilai saksama melalui untung atau rugi (“FVTPL”)
- Pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”)
- Pada kos terlunas

Kumpulan	Jumlah dibawa RM’000	Pada FVTPL RM’000	Pada FVOCI RM’000	Pada kos terlunas RM’000
2024				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	7,004,737	-	-	7,004,737
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	775,183	-	-	775,183
Aset kewangan pada FVTPL	5,488,447	5,488,447	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	38,896,334	-	38,896,334	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,815,554	-	-	23,815,554
Aset kewangan lain pada kos terlunas	5,773,189	-	-	5,773,189
Terimaan dari pajakan kewangan	619,153	-	-	619,153
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,465,573	-	-	1,465,573
	83,838,170	5,488,447	38,896,334	39,453,389
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	91,746,618	-	-	91,746,618
Liabiliti lain	826,800	-	-	826,800
Liabiliti pajakan	471,983	-	-	471,983
Pinjaman	1,321,772	-	-	1,321,772
	94,367,173	-	-	94,367,173

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Kategori instrumen kewangan (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: (samb.)

Kumpulan (samb.)	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
<u>2023</u>				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	7,847,875	-	-	7,847,875
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	479,895	-	-	479,895
Aset kewangan pada FVTPL	4,508,548	4,508,548	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	35,034,499	-	35,034,499	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,864,922	-	-	6,864,922
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,951,198	-	-	1,951,198
	80,473,941	4,508,548	35,034,499	40,930,894
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	89,005,313	-	-	89,005,313
Liabiliti lain	871,740	-	-	871,740
Liabiliti pajakan	329,892	-	-	329,892
Pinjaman	1,482,728	-	-	1,482,728
	91,689,673	-	-	91,689,673

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Kategori instrumen kewangan *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: *(samb.)*

TH	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
2024				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	6,626,452	-	-	6,626,452
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	745,862	-	-	745,862
Aset kewangan pada FVTPL	5,740,895	5,740,895	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	38,896,334	-	38,896,334	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,815,554	-	-	23,815,554
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,423,189	-	-	6,423,189
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	919,650	-	-	919,650
Terimaan dari pajakan kewangan	619,153	-	-	619,153
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,457,619	-	-	2,457,619
	86,244,708	5,740,895	38,896,334	41,607,479
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	91,746,618	-	-	91,746,618
Liabiliti lain	653,071	-	-	653,071
Liabiliti pajakan	397,784	-	-	397,784
	92,797,473	-	-	92,797,473

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Kategori instrumen kewangan (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: (samb.)

TH (samb.)	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
2023				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	7,255,788	-	-	7,255,788
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	420,000	-	-	420,000
Aset kewangan pada FVTPL	4,785,017	4,785,017	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	35,034,344	-	35,034,344	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Aset kewangan lain pada kos terlunas	7,514,922	-	-	7,514,922
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	904,467	-	-	904,467
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,973,286	-	-	2,973,286
	82,674,828	4,785,017	35,034,344	42,855,467
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	89,005,313	-	-	89,005,313
Liabiliti lain	746,521	-	-	746,521
Liabiliti pajakan	250,727	-	-	250,727
	90,002,561	-	-	90,002,561

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan

Kumpulan dan **TH** terdedah kepada risiko-risiko berikut yang timbul dari pelaburan dalam instrumen kewangan:

- i) Risiko kredit
- ii) Risiko pasaran
- iii) Risiko kecairan

Keseluruhan polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan **TH** memberi tumpuan kepada ketidaktentuan pasaran kewangan dan bertujuan meminimumkan potensi kesan buruk terhadap prestasi kewangan Kumpulan dan **TH**. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui semakan risiko, sistem kawalan dalaman, program insurans dan pematuhan kepada dasar pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan **TH**. Ahli Lembaga dan pengarah syarikat- syarikat subsidiari menyemak risiko-risiko ini secara berkala dan meluluskan dasar-dasar perbendaharaan, yang meliputi pengurusan risiko-risiko ini.

- i) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian kewangan kepada Kumpulan dan **TH** sekiranya pelanggan atau rakan niaga kepada instrumen kewangan gagal memenuhi kewajipan kontraknya. Pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kredit timbul terutamanya dari jenis aset kewangan berikut yang tertakluk kepada penilaian jangkaan kerugian kredit:

- Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain
- Terimaan perdagangan dan aset kontrak
- Instrumen hutang pada kos terlunas
- Instrumen hutang diukur pada FVOCI
- Aset kewangan lain pada kos terlunas
- Terimaan dari pajakan kewangan

- a) Rosot nilai aset kewangan

- i) Tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan simpanan

Walaupun tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan simpanan juga tertakluk kepada ujian rosot nilai di bawah MFRS 9, kerugian rosot nilai adalah tidak signifikan.

- ii) Terimaan perdagangan dan aset kontrak

Kumpulan dan **TH** menggunakan pendekatan mudah di bawah MFRS 9 dalam mengukur jangkaan kerugian kredit yang menggunakan peruntukan jangkaan kerugian seumur hidup untuk semua terimaan perdagangan dan aset kontrak.

Untuk mengukur jangkaan kerugian kredit, terimaan perdagangan dan aset kontrak disatukan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit yang serupa (contoh: jenis penyewa) dan jumlah hari melebihi tempoh pembayaran.

Jangkaan kadar kerugian adalah berdasarkan corak kutipan bagi tempoh 12 bulan tahun terdahulu berbanding terimaan tertunggak. Pada setiap tarikh pelaporan, jangkaan kadar kerugian disemak berdasarkan analisis maklumat masa hadapan dan faktor makroekonomi yang mempengaruhi keupayaan pelanggan untuk menyelesaikan hutang.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

i) Risiko kredit (samb.)

a) Rosot nilai aset kewangan (samb.)

 ii) Terimaan perdagangan dan aset kontrak (samb.)

Penilaian korelasi antara kadar kegagalan terdahulu yang diperhatikan, unjuran data ekonomi (seperti Indeks Komposit Kuala Lumpur, kadar pengangguran, antara yang lain-lain) dan jangkaan kerugian kredit (“ECL”) adalah anggaran penting. Jumlah ECL adalah sensitif kepada perubahan keadaan dan unjuran keadaan ekonomi. Pengalaman kerugian kredit terdahulu Kumpulan dan **TH** dan unjuran data ekonomi juga tidak mencerminkan kegagalan sebenar pelanggan pada masa akan datang.

Akaun peruntukan berkaitan jumlah terimaan digunakan untuk merekod kerugian rosot nilai. Hanya jika Kumpulan dan **TH** berkeyakinan bahawa jumlah tersebut dapat diperoleh semula, jumlah yang dijangka tidak dapat diperoleh semula akan dihapus kira daripada jumlah terimaan tersebut.

Terimaan perdagangan dihapus kira apabila tiada jangkaan munasabah bahawa ia dapat diperoleh semula. Tanda-tanda tiada jangkaan munasabah termasuk, antara lainnya, kegagalan penghutang untuk terlibat dalam pelan pembayaran balik dengan Kumpulan dan **TH**, dan kegagalan membuat pembayaran mengikut kontrak dalam jangka masa lebih dari 365 hari selepas tempoh pembayaran patut dibuat.

Rosot nilai terimaan perdagangan ditunjukkan sebagai jumlah bersih rosot nilai dalam keuntungan operasi. Pemerolehan semula jumlah yang telah terdahulu dihapus kira dikreditkan daripada akaun sama.

 iii) Instrumen hutang

Kumpulan dan **TH** mengukur peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas dan FVOCI pada jumlah yang bersamaan ECL bagi 12 bulan jika risiko kredit bagi instrumen kewangan atau sekumpulan instrumen kewangan tidak meningkat dengan ketara sejak pengiktirafan awal. Bagi semua instrumen kewangan lain, peruntukan kerugian adalah pada jumlah bersamaan ECL sepanjang hayat instrumen tersebut perlu dilaksanakan.

 i) Instrumen hutang diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”)

Peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada FVOCI diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan tidak mengurangkan jumlah dibawa aset kewangan dalam penyata kedudukan kewangan. Pergerakan peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada FVOCI ditunjukkan dalam Nota 8.

 ii) Aset kewangan lain pada kos terlunas

Instrumen hutang pada kos terlunas merangkumi sekuriti/instrumen hutang tanpa penarafan. Pergerakan peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas ditunjukkan dalam Nota 10.

 iii) Aset kewangan lain pada kos terlunas

Aset kewangan lain pada kos terlunas termasuk pembiayaan kepada syarikat subsidiari, dan terimaan perdagangan dan lain. Pergerakan peruntukan kerugian bagi aset kewangan lain pada kos terlunas adalah ditunjukkan dalam Nota 11 dan Nota 13.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

- i) Risiko kredit *(samb.)*
 - a) Rosot nilai aset kewangan *(samb.)*
 - iv) *Terimaan dari pajakan kewangan*

Pendedahan **TH** terhadap risiko kredit Terimaan dari pajakan kewangan timbul terutamanya daripada terimaan sub-pajakan penginapan oleh rakan niaga di Malaysia dan Kerajaan Arab Saudi. Untuk mengukur jangkaan kerugian kredit, kemampuan setiap rakan niaga untuk menyelesaikan hutang dinilai secara berasingan berdasarkan sejarah kadar kegagalan pembayaran hutang, analisis maklumat berpandangan ke hadapan, faktor makroekonomi dan undang-undang semasa negara rakan niaga beroperasi.

ECL yang dianggarkan amat sensitif terhadap perubahan faktor makroekonomi dan kemampuan untuk menguatkuasakan bayaran melalui Promissory Notes yang dikeluarkan rakan niaga. Walaubagaimanapun, faktor tersebut tidak memberi indikasi kegagalan sebenar rakan niaga pada masa akan datang.

- b) Kualiti kredit portfolio pelaburan

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) Kumpulan mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2024				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
<u>Instrumen hutang</u>				
Bon dan bil perbendaharaan Kerajaan	2,370,427	-	-	2,370,427
Sukuk				
Ditaraf AAA	7,022,066	-	-	7,022,066
Ditaraf A1 hingga AA1	7,600,869	-	-	7,600,869
Ditaraf A	105,689	-	-	105,689
Dibawah taraf A	27,578	-	-	27,578
Tidak ditaraf	100,793	-	-	100,793
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	3,023,373	-	-	3,023,373
Jumlah dibawa kasar	20,250,795	-	-	20,250,795
Peruntukan rosot nilai	(7,472)	-	-	(7,472)
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	5,773,243	-	-	5,773,243
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,815,554	-	-	23,815,554
Terimaan dari pajakan kewangan	619,153	-	78,414	697,567
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,447,818	-	1,123,890	2,571,708
Peruntukan rosot nilai	(54)	-	(1,184,549)	(1,184,603)
Jumlah dibawa bersih	31,655,714	-	17,755	31,673,469

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- i) Risiko kredit (samb.)
- b) Kualiti kredit portfolio pelaburan (samb.)

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) Kumpulan mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut: (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>2023</u>				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
<u>Instrumen hutang</u>				
Bon dan bil perbendaharaan Kerajaan	2,170,377	-	-	2,170,377
Sukuk				
Ditaraf AAA	6,467,167	-	-	6,467,167
Ditaraf A1 hingga AA1	6,786,150	-	-	6,786,150
Ditaraf A	434,400	-	-	434,400
Dibawah taraf A	26,415	-	-	26,415
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	3,160,763	-	-	3,160,763
Jumlah dibawa kasar	19,045,272	-	-	19,045,272
Peruntukan rosot nilai	(8,391)	-	-	(8,391)
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,865,082	-	-	6,865,082
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	66,981	746,460
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,246,490	-	1,246,408	2,492,898
Peruntukan rosot nilai	(160)	-	(608,681)	(608,841)
Jumlah dibawa bersih	31,898,416	-	704,708	32,603,124

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- i) Risiko kredit (samb.)
- b) Kualiti kredit portfolio pelaburan (samb.)

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) **TH** mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut:

TH	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2024				
Aset kewangan pada FVOCI				
Instrumen hutang				
Bon dan bil perbendaharaan Kerajaan	2,370,427	-	-	2,370,427
Sukuk				
Ditaraf AAA	7,022,066	-	-	7,022,066
Ditaraf A1 hingga AA1	7,600,869	-	-	7,600,869
Ditaraf A	105,689	-	-	105,689
Dibawah taraf A	27,578	-	-	27,578
Tidak ditaraf	100,793	-	-	100,793
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	3,023,373	-	-	3,023,373
Jumlah dibawa kasar	20,250,795	-	-	20,250,795
Peruntukan rosot nilai	(7,472)	-	-	(7,472)
Aset kewangan pada kos terlunas				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,423,243	-	-	6,423,243
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,815,554	-	-	23,815,554
Terimaan dari pajakan kewangan	619,153	-	78,414	697,567
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,439,864	-	1,504,792	3,944,656
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	919,650	-	522,879	1,442,529
Peruntukan rosot nilai	(54)	-	(2,088,330)	(2,088,384)
Jumlah dibawa bersih	34,217,410	-	17,755	34,235,165

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

i) Risiko kredit (samb.)

b) Kualiti kredit portfolio pelaburan (samb.)

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) **TH** mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut: (samb.)

<i>TH</i> (samb.)	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>2023</u>				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
<u>Instrumen hutang</u>				
Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia	2,170,377	-	-	2,170,377
Sukuk				
Ditaraf AAA	6,467,167	-	-	6,467,167
Ditaraf A1 hingga AA1	6,786,150	-	-	6,786,150
Ditaraf A	434,400	-	-	434,400
Dibawah taraf A	26,415	-	-	26,415
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	3,160,763	-	-	3,160,763
Jumlah dibawa kasar	19,045,272	-	-	19,045,272
Peruntukan rosot nilai	(8,391)	-	-	(8,391)
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	7,515,082	-	-	7,515,082
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	66,981	746,460
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,268,578	-	1,576,024	3,844,602
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	904,467	-	580,209	1,484,676
Peruntukan rosot nilai	(160)	-	(1,518,506)	(1,518,666)
Jumlah dibawa bersih	34,474,971	-	704,708	35,179,679

ii) Risiko pasaran

Risiko pasaran adalah risiko bahawa harga dan kadar pasaran akan berubah, mempengaruhi kedudukan kewangan, hasil dan aliran tunai Kumpulan dan **TH**. Tambahan pula, pergerakan kadar yang ketara atau mendadak boleh mempengaruhi kedudukan kecairan/pendanaan Kumpulan dan **TH**. Kumpulan dan **TH** terdedah kepada faktor- faktor utama pasaran seperti berikut:

- a) Risiko tukaran mata wang asing;
- b) Risiko kadar keuntungan; dan
- c) Risiko harga.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko pasaran (samb.)

a) Risiko tukaran mata wang asing

Pendedahan Kumpulan dan TH kepada risiko mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan				
	USD RM'000	GBP RM'000	AUD RM'000	SAR RM'000	IDR RM'000
2024					
Tunai dan dana jangka pendek	30,903	142,877	3,921	181,386	-
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	464,573	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	-	-	17,755	-
Liabiliti lain	-	-	(21)	(4,084)	(1,236)
Pinjaman	-	(1,151,744)	-	-	-
2023					
Tunai dan dana jangka pendek	31,961	304,090	2	113,024	-
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	518,959	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	-	-	704,708	-
Liabiliti lain	-	-	(40)	(6,295)	(902)
Pinjaman	-	(1,199,571)	-	-	-

	TH		
	USD RM'000	GBP RM'000	SAR RM'000
2024			
Tunai dan dana jangka pendek	30,903	16,855	181,381
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	464,573
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	1,170,928	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	1,468,225	17,755
2023			
Tunai dan dana jangka pendek	31,961	168,930	107,642
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	518,959
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	1,187,269	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	1,528,041	704,708

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- ii) Risiko pasaran (samb.)
 - a) Risiko tukaran mata wang asing (samb.)

Kumpulan dan **TH** terdedah terutamanya kepada perubahan kadar pertukaran USD/RM, GBP/RM dan SAR/RM. Keuntungan atau kerugian adalah sensitif kepada perubahan kadar pertukaran seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	Kesan ke atas		Kesan ke atas	
	keuntungan selepas cukai		keuntungan selepas cukai	
	2024	2023	2024	2023
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kadar tukaran USD/RM - meningkat 1%	309	320	309	320
Kadar tukaran USD/RM - menurun 1%	(309)	(320)	(309)	(320)
Kadar tukaran GBP/RM - meningkat 1%	(10,089)	(8,955)	26,560	28,842
Kadar tukaran GBP/RM - menurun 1%	10,089	8,955	(26,560)	(28,842)
Kadar tukaran SAR/RM - meningkat 1%	6,596	13,304	6,637	13,313
Kadar tukaran SAR/RM -menurun 1%	(6,596)	(13,304)	(6,637)	(13,313)

Perubahan dalam kadar pertukaran boleh memberi kesan kepada kedudukan mata wang asing Kumpulan dan **TH**. Kumpulan dan **TH** mengawal pendedahan kepada risiko tukaran mata wang asing dengan mengehadkan pendedahan terbuka kepada mata wang bukan Ringgit secara agregat.

Risiko mata wang asing bagi Kumpulan dan **TH** berhubung Rupiah Indonesia dan Australian Dollar dianggap tidak signifikan dan oleh itu, analisis kepekaan tidak ditunjukkan.

- b) Risiko kadar keuntungan

Kumpulan dan **TH** boleh terdedah kepada kerugian dalam pendapatan kerana struktur kadar keuntungan pada kunci kira-kira yang timbul daripada perubahan kadar keuntungan dan keluk hasil. Sensitiviti terhadap kadar keuntungan berpunca daripada kadar penentuan semula harga yang tidak sepadan, aliran tunai dan ciri lain aset dan pembiayaan liabiliti yang berkenaan. Kumpulan dan **TH** mengurus pendedahan kepada risiko kadar keuntungan melalui penggunaan instrumen hutang dan instrumen kewangan pada kadar tetap/terapung.

Jadual berikut merangkumi pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kadar keuntungan. Jadual menunjukkan purata kadar keuntungan efektif pada tarikh pelaporan dan tempoh dalam mana instrumen kewangan dinilai semula atau matang, yang mana lebih awal.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko pasaran (samb.)

b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2024							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	4,689,639	-	-	2,315,098	-	7,004,737	2.35-5.65
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	775,183	-	-	-	-	775,183	2.35-4.20
Aset kewangan pada FVTPL	975,668	2,804,511	975,546	-	732,722	5,488,447	4.10-14.53
Aset kewangan pada FVOCI	1,544,885	9,026,582	9,679,328	18,645,539	-	38,896,334	0.00-9.03
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	23,815,554	-	-	-	23,815,554	4.05-4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	135,998	670,019	4,967,172	-	-	5,773,189	2.17-5.78
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	619,153	-	-	619,153	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	697,953	550,935	-	216,685	-	1,465,573	5.44-6.23
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	14,948,728	-	14,948,728	-
	8,819,326	36,867,601	16,241,199	36,126,050	732,722	98,786,898	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	91,746,618	-	91,746,618	-
Liabiliti pajakan	9,849	87,516	374,618	-	-	471,983	5.30-8.20
Pinjaman	42,418	1,230,165	49,189	-	-	1,321,772	2.16-5.71
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	2,153,830	-	2,153,830	-
	52,267	1,317,681	423,807	93,900,448	-	95,694,203	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	-	3,092,695	3,092,695	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	8,767,059	35,549,920	15,817,392	(57,774,398)	(2,359,973)	-	

* Jumlah setelah ditolak peruntukan rosot nilai daripada baki kasar pembiayaan dirosot nilai.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- ii) Risiko pasaran (samb.)
 - b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2023							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	5,698,424	-	-	2,149,451	-	7,847,875	2.35-5.65
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	479,895	-	-	-	-	479,895	2.35-4.20
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,014,654	-	711,122	4,508,548	4.15-13.53
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,071	156	35,034,499	0.00-9.35
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525	4.05-4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	4,918,791	-	-	6,864,922	0.35-5.78
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,316,012	389,202	-	245,984	-	1,951,198	5.44-6.23
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	14,663,582	-	14,663,582	-
	11,849,511	22,535,860	26,992,786	33,048,088	711,278	95,137,523	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313	-
Liabiliti pajakan	10,982	105,346	213,564	-	-	329,892	5.30-8.20
Pinjaman	148,251	1,285,288	49,189	-	-	1,482,728	2.16-5.71
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	2,119,969	-	2,119,969	-
	159,233	1,390,634	262,753	91,125,282	-	92,937,902	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	-	2,199,621	2,199,621	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	11,690,278	21,145,226	26,730,033	(58,077,194)	(1,488,343)	-	

* Jumlah setelah ditolak peruntukan rosot nilai daripada baki kasar pembiayaan dirosot nilai.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

- ii) Risiko pasaran *(samb.)*
 - b) Risiko kadar keuntungan *(samb.)*

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2024							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	4,518,022	-	-	2,108,430	-	6,626,452	3.00-4.95
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	745,862	-	-	-	-	745,862	3.50 - 4.10
Aset kewangan pada FVTPL	975,668	2,804,511	1,285,716	-	675,000	5,740,895	4.10 - 14.53
Aset kewangan pada FVOCI	1,544,885	9,026,582	9,679,328	18,645,539	-	38,896,334	0.00 - 9.03
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	23,815,554	-	-	-	23,815,554	4.05 - 4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	135,998	670,019	5,617,172	-	-	6,423,189	2.17 - 5.78
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	919,650	-	-	-	919,650	3.00-5.53
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	619,153	-	-	619,153	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	517,828	1,939,791	-	-	-	2,457,619	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	10,936,532	-	10,936,532	-
	8,438,263	39,176,107	17,201,369	31,690,501	675,000	97,181,240	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	91,746,618	-	91,746,618	-
Liabiliti lain	-	-	-	653,071	-	653,071	-
Liabiliti pajakan	-	-	397,784	-	-	397,784	5.30
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	1,071,155	-	1,071,155	-
	-	-	397,784	93,470,844	-	93,868,628	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	3,312,612	-	3,312,612	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	8,438,263	39,176,107	16,803,585	(65,092,955)	675,000	-	

Lembaga Tabung Haji
 (Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
 dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- ii) Risiko pasaran (samb.)
 - b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

TH (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2023							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	5,353,001	-	-	1,902,787	-	7,255,788	3.00-5.65
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	420,000	-	-	-	-	420,000	3.45-4.20
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,327,245	-	675,000	4,785,017	4.15-13.53
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,072	-	35,034,344	0.00-9.35
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525	4.05-4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	5,568,791	-	-	7,514,922	0.35-5.78
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	904,467	-	-	-	904,467	3.00-5.53
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,178,265	1,795,021	-	-	-	2,973,286	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	10,948,437	-	10,948,437	-
	11,306,446	24,846,146	27,955,377	28,840,296	675,000	93,623,265	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313	-
Liabiliti lain	-	-	-	746,521	-	746,521	-
Liabiliti pajakan	-	-	250,727	-	-	250,727	5.30
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	1,015,472	-	1,015,472	-
	-	-	250,727	90,767,306	-	91,018,033	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	2,605,232	-	2,605,232	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	11,306,446	24,846,146	27,704,650	(64,532,242)	675,000	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

ii) Risiko pasaran *(samb.)*

c) Risiko harga

i) Risiko pelaburan ekuiti

Kedudukan atau pelaburan ekuiti Kumpulan dan **TH** terdedah kepada perubahan harga atau nilai ekuiti yang boleh mempengaruhi keuntungannya.

Jadual di bawah merumuskan kesan peningkatan/penurunan ekuiti dan keuntungan selepas cukai Kumpulan dan **TH**:

Kumpulan	Kesan atas keuntungan selepas cukai	
	2024 RM'000	2023 RM'000
Saham tercatat - meningkat 1%	217,671	192,547
Saham tercatat - menurun 1%	(217,671)	(192,547)
Saham tidak tercatat - meningkat 1%	11,899	12,841
Saham tidak tercatat - menurun 1%	(11,899)	(12,841)
TH		
Saham tercatat - meningkat 1%	225,441	200,315
Saham tercatat - menurun 1%	(225,441)	(200,315)
Saham tidak tercatat - meningkat 1%	24,135	25,046
Saham tidak tercatat - menurun 1%	(24,135)	(25,046)

Untuk menguruskan risiko kadar pulangan atau kadar keuntungan dan risiko pelaburan ekuiti, Kumpulan dan **TH** mempelbagaikan portfolionya. Kepelbagaian portfolio adalah mengikut had yang masing-masing ditentukan oleh Kumpulan dan **TH**.

ii) Risiko inventori komoditi

Risiko kerugian adalah disebabkan oleh perubahan dalam harga komoditi.

Risiko pasaran dalam portfolio dagangan dipantau dan dikawal menggunakan Value-at-Risk ("VAR"). Ia adalah satu teknik yang menganggarkan potensi kerugian yang boleh berlaku pada kedudukan risiko akibat pergerakan dalam kadar pasaran dalam tempoh masa yang ditetapkan dan pada tahap keyakinan tertentu. Model VAR berdasarkan simulasi sejarah yang menghasilkan senario munasabah masa hadapan daripada kadar dan harga pasaran yang telah direkodkan.

Model simulasi sejarah menggabungkan ciri-ciri berikut:

- potensi pergerakan pasaran dikira dengan merujuk kepada data dua tahun terdahulu;
- sejarah kadar dan harga pasaran dikira dengan merujuk kepada kadar tukaran asing dan kadar keuntungan; dan
- VAR dikira berdasarkan tahap keyakinan 99 peratus dan dalam jangka masa pegangan satu hari.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko yang mana Kumpulan dan **TH** tidak mempunyai sumber kewangan yang cukup untuk memenuhi obligasi kewangan apabila bayaran atau penyelesaian obligasi perlu dilaksanakan, atau mungkin perlu membiayai obligasi tersebut pada kos yang tinggi. Risiko ini boleh berlaku disebabkan oleh ketidakpadanan masa aliran tunai. Pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kecairan timbul terutamanya dari kumpulan wang simpanan pendeposit, pemiutang perdagangan, pembiayaan, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain.

Pengurusan **TH** memantau unjuran rizab kecairan **TH** dan tunai dan kesetaraan tunai berdasarkan jangkaan aliran tunai. Liabiliti kewangan **TH** yang paling signifikan adalah kumpulan wang simpanan pendeposit. Sekiranya perbelanjaan **TH** yang melibatkan pengeluaran oleh pendeposit tidak dapat dibayar oleh **TH**, ia akan dicaj dan dibayar daripada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan Malaysia selaras dengan Akta **TH**. Sebarang pembayaran dari Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan perlu dibayar semula oleh **TH** secepat mungkin kepada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan dan sehingga pembayaran dibuat, ia adalah hutang kepada Kerajaan dan bercagar iaitu caj pertama ke atas aset-aset **TH**, seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(a)(iii).

Syarikat subsidiari mengekalkan tahap tunai dan kesetaraan tunai, dan kemudahan bank yang dianggap mencukupi oleh pengurusan masing-masing untuk memastikan syarikat subsidiari memenuhi liabiliti apabila tiba tempoh pembayaran sewajarnya.

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak.

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2024						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	4,689,639	-	-	2,315,098	-	7,004,737
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	775,183	-	-	-	-	775,183
Aset kewangan pada FVTPL	975,668	2,804,511	975,546	-	732,722	5,488,447
Aset kewangan pada FVOCI	1,544,885	9,026,582	9,679,328	18,645,539	-	38,896,334
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	23,815,554	-	-	-	23,815,554
Aset kewangan pada kos terlunas	135,998	670,019	4,967,172	-	-	5,773,189
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	619,153	-	-	619,153
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	697,953	550,935	-	216,685	-	1,465,573
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	14,948,728	-	14,948,728
	8,819,326	36,867,601	16,241,199	36,126,050	732,722	98,786,898

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

iii) Risiko kecairan *(samb.)*

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak. *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2024 <i>(samb.)</i>						
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	91,746,618	-	91,746,618
Liabiliti pajakan	9,849	87,516	374,618	-	-	471,983
Pinjaman	42,418	1,230,165	49,189	-	-	1,321,772
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	2,153,830	-	2,153,830
	52,267	1,317,681	423,807	93,900,448	-	95,694,203
Ketidakpadanan kematangan bersih	8,767,059	35,549,920	15,817,392	(57,774,398)	732,722	3,092,695

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- iii) Risiko kecairan (samb.)
- a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak. (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2023						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	5,698,424	-	-	2,149,451	-	7,847,875
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	479,895	-	-	-	-	479,895
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,014,654	-	711,122	4,508,548
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,071	156	35,034,499
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	4,918,791	-	-	6,864,922
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,316,012	389,202	-	245,984	-	1,951,198
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	14,663,582	-	14,663,582
	11,849,511	22,535,860	26,992,786	33,048,088	711,278	95,137,523
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Liabiliti pajakan	10,982	105,346	213,564	-	-	329,892
Pinjaman	148,251	1,285,288	49,189	-	-	1,482,728
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	2,119,969	-	2,119,969
	159,233	1,390,634	262,753	91,125,282	-	92,937,902
Ketidakpadanan kematangan bersih	11,690,278	21,145,226	26,730,033	(58,077,194)	711,278	2,199,621

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti **TH** berdasarkan baki tempoh matang kontrak.

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2024						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	4,518,022	-	-	2,108,430	-	6,626,452
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	745,862	-	-	-	-	745,862
Aset kewangan pada FVTPL	975,668	2,804,511	1,285,716	-	675,000	5,740,895
Aset kewangan pada FVOCI	1,544,885	9,026,582	9,679,328	18,645,539	-	38,896,334
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	23,815,554	-	-	-	23,815,554
Aset kewangan pada kos terlunas	135,998	670,019	5,617,172	-	-	6,423,189
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	919,650	-	-	-	919,650
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	619,153	-	-	619,153
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	517,828	1,939,791	-	-	-	2,457,619
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	10,936,532	-	10,936,532
	8,438,263	39,176,107	17,201,369	31,690,501	675,000	97,181,240
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	91,746,618	-	91,746,618
Liabiliti lain	-	-	-	653,071	-	653,071
Liabiliti pajakan	-	-	397,784	-	-	397,784
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	1,071,155	-	1,071,155
	-	-	397,784	93,470,844	-	93,868,628
Ketidakpadanan kematangan bersih	8,438,263	39,176,107	16,803,585	(61,780,343)	675,000	3,312,612

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti **TH** berdasarkan baki tempoh matang kontrak. (samb.)

TH (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2023						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	5,353,001	-	-	1,902,787	-	7,255,788
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	420,000	-	-	-	-	420,000
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,327,245	-	675,000	4,785,017
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,072	-	35,034,344
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	5,568,791	-	-	7,514,922
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	904,467	-	-	-	904,467
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,178,265	1,795,021	-	-	-	2,973,286
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	10,948,437	-	10,948,437
	11,306,446	24,846,146	27,955,377	28,840,296	675,000	93,623,265
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Liabiliti lain	-	-	-	746,521	-	746,521
Liabiliti pajakan	-	-	250,727	-	-	250,727
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	1,015,472	-	1,015,472
	-	-	250,727	90,767,306	-	91,018,033
Ketidakpadanan kematangan bersih	11,306,446	24,846,146	27,704,650	(61,927,010)	675,000	2,605,232

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan (samb.)

- b) Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh Kumpulan dibawah liabiliti kewangan dengan baki matang kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual tidak akan sama dengan jumlah dibawa yang dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan kerana jumlah tersebut merangkumi semua aliran tunai mengikut kontrak, tidak didiskaunkan:

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2024						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	91,746,618	-	91,746,618
Pinjaman	42,418	1,230,165	49,189	-	-	1,321,772
Liabiliti pajakan	9,849	87,516	374,618	-	-	471,983
Liabiliti lain	826,800	-	-	-	-	826,800
	879,067	1,317,681	423,807	91,746,618	-	94,367,173
2023						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Pinjaman	148,251	1,285,288	49,189	-	-	1,482,728
Liabiliti pajakan	10,982	105,346	213,564	-	-	329,892
Liabiliti lain	871,740	-	-	-	-	871,740
	1,030,973	1,390,634	262,753	89,005,313	-	91,689,673

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- iii) Risiko kecairan (samb.)
- b) Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh **TH** di bawah liabiliti kewangan dengan baki matang kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual tidak akan sama dengan jumlah dibawa yang dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan kerana jumlah tersebut merangkumi semua aliran tunai mengikut kontrak, tidak didiskaunkan:

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2024						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	91,746,618	-	91,746,618
Liabiliti lain	-	-	-	653,071	-	653,071
Liabiliti pajakan	-	-	397,784	-	-	397,784
	-	-	397,784	92,399,689	-	92,797,473
2023						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Liabiliti lain	-	-	-	746,521	-	746,521
Liabiliti pajakan	-	-	250,727	-	-	250,727
	-	-	250,727	89,751,834	-	90,002,561

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan

Instrumen kewangan merangkumi aset kewangan, liabiliti kewangan dan instrumen yang tidak dicatat dalam penyata kedudukan kewangan. Nilai saksama adalah jumlah yang mana aset kewangan boleh ditukarkan atau liabiliti kewangan diselesaikan antara pihak-pihak yang mempunyai pengetahuan dan hendak melaksanakan urusan niaga dengan tulus. Maklumat yang dibentangkan di dalam penyata kewangan ini adalah anggaran nilai saksama pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Nilai saksama instrumen kewangan Kumpulan dan **TH** yang terdiri daripada tunai dan dana jangka pendek, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain dan terimaan jangka pendek, pemiutang dan pembiayaan adalah tidak begitu sensitif kepada perubahan dalam keadaan pasaran disebabkan jangka pendek tempoh kematangan instrumen-instrumen kewangan ini. Oleh itu, jumlah dibawa aset dan liabiliti kewangan pada tarikh penyata kedudukan kewangan adalah hampir sama dengan nilai saksama mereka.

Hierarki nilai saksama

MFRS 7 *Disclosures* menetapkan satu hierarki bagi teknik penilaian berdasarkan sama ada input kepada teknik penilaian yang digunakan boleh dirujuk atau tidak. Input yang boleh dirujuk mencerminkan maklumat pasaran yang diambil dari sumber bebas dan input yang tidak boleh dirujuk mencerminkan andaian-andaian yang dibuat oleh Kumpulan dan **TH**. Hierarki nilai saksama terdiri daripada yang berikut:

a) Tahap 1

Harga tercatat (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa. Tahap ini merangkumi sekuriti ekuiti tercatat dan instrumen hutang.

b) Tahap 2

Input selain harga tercatat pada Tahap 1, yang dapat dirujuk bagi aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau tidak langsung. Tahap ini merangkumi tukaran kadar keuntungan dan sekuriti hutang berstruktur. Sumber parameter input termasuk pulangan indikatif Bank Negara Malaysia.

c) Tahap 3

Input bagi aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan maklumat pasaran yang dapat dirujuk (input yang tidak dapat dirujuk). Tahap ini termasuk instrumen ekuiti dan instrumen hutang dengan komponen ketara yang tidak dapat dirujuk.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

Kumpulan	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
2024									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	55,896	5,430,726	1,825	5,488,447	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	17,556,986	20,250,795	1,088,553	38,896,334	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	2,635,765	3,375,209	6,010,974	5,773,189
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	23,283,695	23,283,695	23,815,554
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	619,153	619,153	619,153
	17,612,882	25,681,521	1,090,378	44,384,781	-	2,635,765	27,278,057	29,913,822	30,207,896
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	91,746,618	91,746,618	91,746,618
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	471,983	471,983	471,983
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	1,469,914	1,469,914	1,321,772
	-	-	-	-	-	-	93,688,515	93,688,515	93,540,373

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

TH	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa RM'000
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
2024 (samb.)									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	-	5,740,895	-	5,740,895	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	17,556,986	20,250,795	1,088,553	38,896,334	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	3,285,765	3,375,209	6,660,974	6,423,189
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	23,942,622	23,942,622	23,815,554
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	-	-	-	-	1,442,529	1,442,529	919,650
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	619,153	619,153	619,153
	17,556,986	25,991,690	1,088,553	44,637,229	-	3,285,765	29,379,513	32,665,278	31,777,546
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	91,746,618	91,746,618	91,746,618
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	397,784	397,784	397,784
	-	-	-	-	-	-	92,144,402	92,144,402	92,144,402

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan: (samb.)

Kumpulan	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa RM'000
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
2023									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	34,297	4,472,426	1,825	4,508,548	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	15,098,546	19,045,272	890,681	35,034,499	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	4,033,104	3,066,815	7,099,919	6,864,922
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	23,283,695	23,283,695	23,107,525
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	679,479	679,479	679,479
	15,132,843	23,517,698	892,506	39,543,047	-	4,033,104	27,029,989	31,063,093	30,651,926
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	89,005,313	89,005,313	89,005,313
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	329,892	329,892	329,892
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	1,469,914	1,469,914	1,482,728
	-	-	-	-	-	-	90,805,119	90,805,119	90,817,933

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan: (samb.)

TH	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa RM'000
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
2023 (samb.)									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	-	4,785,017	-	4,785,017	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	15,098,391	19,045,272	890,681	35,034,344	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	4,683,104	3,066,815	7,749,919	7,514,922
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	23,283,695	23,283,695	23,107,525
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	-	-	-	-	1,484,676	1,484,676	904,467
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	679,479	679,479	679,479
	15,098,391	23,830,289	890,681	39,819,361	-	4,683,104	28,514,665	33,197,769	32,206,393
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	89,005,313	89,005,313	89,005,313
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	250,727	250,727	250,727
	-	-	-	-	-	-	89,256,040	89,256,040	89,256,040

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Jadual berikut menunjukkan teknik penilaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama Tahap 3, serta input utama boleh dirujuk yang digunakan dalam model penilaian:

Instrumen kewangan tidak dibawa pada nilai saksama

Jenis	Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan
a) Jumlah hutang daripada/(kepada) syarikat berkaitan	Nilai saksama jumlah terhutang daripada/(kepada) syarikat berkaitan atau syarikat subsidiari dianggarkan hampir bersamaan jumlah dibawa.
b) Pinjaman	Nilai saksama pinjaman dianggarkan dengan mendiskaunkan jangkaan aliran tunai masa hadapan menggunakan kadar faedah semasa yang bersesuaian untuk instrumen hampir serupa pada tarikh pelaporan.
c) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	Nilai saksama pembiayaan kadar faedah berubah, pendahuluan dan lain-lain dianggarkan hampir bersamaan jumlah dibawa. Untuk pinjaman kadar tetap dan pembiayaan Islamik, nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai pembayaran ansuran di masa hadapan, didiskaunkan pada kadar semasa yang sesuai pada tarikh pelaporan yang ditawarkan untuk kemudahan yang serupa kepada peminjam baharu dengan profil kredit yang serupa.
d) Terimaan dari pajakan kewangan	Nilai saksama terimaan dari pajakan kewangan dianggarkan hampir dengan jumlah dibawa.
e) Sukuk UJSB	Untuk input yang tidak dapat dirujuk kepada data yang dapat diperhatikan, input diselaraskan pada tempoh relatif dan kualiti penerbit.
f) Kumpulan wang simpanan pendeposit	Nilai saksama deposit menghampiri jumlah dibawa kerana deposit perlu dibayar atas permintaan.
g) Liabiliti pajakan	Aliran tunai didiskaunkan adalah berdasarkan jadual pembayaran balik, didiskaunkan pada kadar pasaran.

Instrumen kewangan dibawa pada nilai saksama

Jenis	Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan
a) Saham tidak tercatat	Nilai aset bersih terlaras atau kaedah pasaran menggunakan input yang boleh dirujuk.

Kadar keuntungan digunakan untuk mendiskaunkan anggaran aliran tunai, bila bersesuaian, adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024	2023
Pinjaman	5.44%	5.44%

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 *(samb.)*

44. Liabiliti luar jangka

(a) Litigasi

Kumpulan

(i) THP Enstek Development Sdn Bhd (“THPED”)

THP Enstek Development Sdn Bhd (“THPED”), syarikat subsidiari Kumpulan telah memeterai pelbagai perjanjian dengan Davanam Constructions Sdn Bhd (“Davanam”) dan Ascenteus Holdings Sdn Bhd (“Ascenteus”) pada 26 Mac 2009, 3 Julai 2009 dan 1 Jun 2010 (bersama-sama “Perjanjian”) bagi pembangunan vila premium dan rumah kelab oleh Davanam di suatu kawasan tanah di Bandar Enstek. THPED sepatutnya berhak mendapat 10% daripada nilai pembangunan kasar keseluruhan projek ditolak item yang boleh ditolak atau tidak kurang daripada RM1 juta bagi setiap ekar daripada jumlah kasar keluasan tanah, yang mana lebih tinggi.

Melalui peguam caranya, THPED mengeluarkan surat tuntutan pada 23 Ogos 2016 kepada Davanam menuntut penyelesaian terhadap beberapa pelanggaran Perjanjian. Oleh kerana Davanam gagal berbuat demikian, THPED menamatkan Perjanjian tersebut melalui surat bertarikh 27 Oktober 2016.

Pada 21 Ogos 2019, THPED menerima salinan Writ Saman dan Penyataan Tuntutan Plaintiff daripada Davanam di Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur untuk menuntut ganti rugi daripada THPED berikutan penamatan perjanjian bertarikh 3 Julai 2009 yang didakwa berlaku secara salah oleh THPED. THPED juga telah memfailkan pembelaan dan tuntutan balas dengan jumlah sekitar RM20 juta. Perbicaraan telah dijalankan pada 18 April 2022 dan telah berakhir pada 15 September 2022. Pada 23 April 2024, Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur telah menolak dengan kos, kedua-dua tuntutan Davanam dan tuntutan balas THPED.

Davanam telah memfailkan rayuannya pada 20 Mei 2024 dan THPED kemudiannya memfailkan Notis Rayuannya pada 21 Mei 2024. Mahkamah Rayuan telah menetapkan 7 April 2025 bagi pendengaran kedua-dua rayuan tersebut.

(ii) TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd. (“THPS”)

TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd. (“THPS”) terlibat dalam satu prosiding undang-undang bersama LCDA Holdings Sdn. Bhd. dan Mohd Najib bin Arbi @ Nigel Anak Abi (secara kolektif, “Defendan”). Kes ini melibatkan tuntutan oleh sembilan (9) individu yang mewakili pemilik tanah Hak Adat Bumiputera (“NCR”) dari Kampung Ruan Surik, Simunjan, Sarawak (“Kumpulan Adat”).

Kumpulan Adat tersebut sedang menuntut pengisytiharan hak milik adat mereka ke atas tanah NCR dan mendakwa gangguan oleh Defendan, menuntut perintah untuk menghalang Defendan daripada menjalankan sebarang aktiviti lanjut di atas tanah tersebut, termasuk perintah injunksi mandatori untuk penyingkiran mesin dan struktur Defendan, dan menuntut pampasan berjumlah RM184,200,000 bagi kerugian khas dan RM46,050,000 bagi kerugian yang teruk.

Berdasarkan nasihat undang-undang dan penilaian terhadap fakta-fakta kes, dipercayai bahawa TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd. mempunyai pembelaan yang kukuh. Oleh itu, tiada peruntukan litigasi diperlukan bagi tahun kewangan semasa.

45. Pengurusan modal

Di bawah kontrak wakalah (Nota 2(e)), **TH** bertindak sebagai ejen untuk menguruskan kumpulan wang simpanan pendeposit. Oleh itu, pengurusan modal **TH** perlu memastikan simpanan adalah terjamin dan agihan keuntungan kepada pendeposit adalah stabil. Untuk mencapainya, **TH** telah menghasilkan dasar peruntukan aset strategik jangka panjang dan polisi-polisi rizab dan pengagihan. **TH** dapat menyesuaikan peruntukan aset taktikal dan profil risiko pelaburannya berdasarkan perubahan keadaan ekonomi selaras dengan polisi-polisi di atas.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (samb.)

45. Pengurusan modal (samb.)

Objektif Kumpulan dalam menguruskan modal adalah untuk mengekalkan asas modal yang mampan dan melindungi kemampuan Kumpulan untuk terus beroperasi secara berterusan, untuk mengekalkan keyakinan pelabur, pemiutang dan pasaran dan untuk mengekalkan pengembangan perniagaan di masa depan. Kumpulan komited untuk mengekalkan nisbah hutang kepada ekuiti yang optimum serta mematuhi perjanjian hutang dan keperluan kawal selia.

Salah satu syarikat subsidiari, TH Plantations Berhad ("Kumpulan THPB") menggunakan strategi untuk mengekalkan nisbah hutang kepada ekuiti kurang daripada satu masa sepanjang tahun.

46. Peristiwa penting pada tahun semasa

a) Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad ("STMKB") - Peningkatan Pegangan Saham

Pada 10 Disember 2024, **TH** telah meningkatkan pegangan saham dalam STMKB sebanyak 14 juta unit saham STMKB pada harga purata RM3.85 seunit saham melalui pembelian di pasaran terbuka. Pertambahan ini telah mengakibatkan peningkatan pegangan saham **TH** daripada 28.20% kepada 29.87%, selaras dengan peningkatan kos pelaburannya pada 31 Disember 2024.

b) TH Indo Industries Sdn. Bhd. ("THII") dan TH Indopalms Sdn. Bhd. ("THIP") - Pelaksanaan Pengurangan Modal

Pada 16 Oktober 2023, resolusi-resolusi khas telah diangkat untuk meluluskan pengurangan modal saham kedua-dua THII dan THIP di bawah Seksyen 115 Akta Syarikat 2016, masing-masing daripada RM152,000,000 kepada RM2 dan RM94,000,000 kepada RM2 melalui pembayaran balik secara pengagihan tunai kepada **TH**, masing-masing sebanyak RM151,999,998 dan RM93,999,998. Pada tahun kewangan semasa, pelaksanaan pengurangan modal telah diselesaikan masing-masing pada 31 Mac 2024 dan 29 Februari 2024.

Kedua-dua THII dan THIP sedang dalam proses pembubaran syarikat dan dijangka akan diselesaikan menjelang Disember 2025.

c) TH Hotel & Residences ("THHR") - Penghentian Operasi Hotel

Berkuat kuasa 30 September 2024, THHR telah menghentikan operasi hotel di hotel Kelana Jaya termasuk penutupan semua perkhidmatan, seperti Haji Café di Menara TH Tun Razak, serta pelupusan aset-aset berkaitan. THHR akan kekal sebagai syarikat pemegang pelaburan untuk TH Travel & Services dan THV Management.

d) Kumpulan TH Marine Holdings (L) Inc. ("THMHL") - Perubahan dalam Pemilikan Kapal

Pada tahun semasa, Alam DP1 (L) Inc. ("DP1"), (syarikat subsidiari TH Alam Holding (L) Inc. ("THAL")), telah melupuskan empat kapal miliknya kepada pihak ketiga, Nam Cheong Ltd. THAL, (syarikat subsidiari THMHL), telah menggunakan jumlah hasil jualan tersebut untuk menyelesaikan sepenuhnya pinjaman tertunggak dengan Maybank Islamic Berhad. Baki jumlah jualan telah diperuntukkan bagi menyelesaikan hutang antara syarikat-syarikat berkaitan yang tertunggak dalam Kumpulan THMHL dan Kumpulan Alam Maritim kepada syarikat-syarikat dalam kumpulan THMHL. Di samping itu, Alam DP2 (L) Inc. ("DP2"), (juga syarikat subsidiari THAL), telah menjual dua kapal miliknya, iaitu Setia Hijrah dan Setia Jihad, kepada Marine 1 (L) Inc. ("M1") (syarikat subsidiari THMHL). Susulan penjualan ini, M1 kini memiliki empat kapal pada tahun semasa, termasuk dua kapal yang sedia ada, Taha As-Salam dan Taha As-Safa. Hasil jualan tersebut telah digunakan sepenuhnya untuk menyelesaikan pinjaman dengan OCBC.

e) TH Real Estate ("THRE") - Penyelesaian Proses Pembubaran

Pada tahun kewangan semasa, proses pembubaran TH Real Estate, sebuah syarikat yang diperbadankan di Kerajaan Arab Saudi dan merupakan syarikat subsidiari milik THHR, telah diselesaikan dengan sempurna. Proses pembubaran telah bermula sejak tahun 2021 dengan pelantikan pemegang amanah, Wisam Al-Sindi.