



DR 15 TAHUN 2017
DEWAN RAKYAT YANG KETIGA BELAS
PENGKAL KELIMA



LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS

PENGURUSAN PEROLEHAN UNIVERSITI:-
UNIVERSITI MALAYSIA KELANTAN (UMK)

- KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI (KPT)

LAPORAN
JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS

BIL	PERKARA	MUKA SURAT
1	LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN BERHUBUNG PENGURUSAN PEROLEHAN UNIVERSITI MALAYSIA KELANTAN (UMK) DI BAWAH KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI (KPT)	1-7
2	RUMUSAN & SYOR JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA	8
3	AGENDA MESYUARAT	
4	LAPORAN PROSIDING	

**LAPORAN
JAWATANKUASA
KIRA-KIRA
WANG NEGARA**



**LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
(PAC) PARLIMEN
BERHUBUNG PENGURUSAN PEROLEHAN
UNIVERSITI MALAYSIA KELANTAN (UMK)
DI BAWAH KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI (KPT)**

1. PENDAHULUAN

Pengurusan Perolehan Universiti Malaysia Kelantan (UMK) oleh Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) adalah sebahagian daripada penemuan Jabatan Audit Negara (JAN) dalam pembentangan Laporan Ketua Audit Negara (LKAN) Tahun 2014 Siri 2 yang dibentangkan di Parlimen pada 15 Jun 2015.

Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara (PAC) Parlimen memutuskan untuk membincangkan mengenai isu ini pada 22 Mac 2017 iaitu dalam prosiding Bilangan 5/2017.

2. OBJEKTIF PERBINCANGAN

Selaras dengan mandat yang diberikan di bawah Perkara 77 Peraturan-peraturan Majlis Mesyuarat Dewan Rakyat serta Perkara 304 (a) Arahan Perbendaharaan (Pindaan 2008), PAC Parlimen telah membincangkan penemuan audit berhubung pengurusan perolehan UMK di bawah KPT bertujuan untuk mengkaji dan meneliti isu-isu berikut:

- i. Mengenal pasti dasar-dasar Kerajaan yang berkaitan dipatuhi.
- ii. Menentukan sama ada prosedur perolehan Kerajaan dibuat sewajarnya dan mengikut peraturan yang ditetapkan.

3. SKOP DAN METODOLOGI

Perbincangan telah dibuat melalui pendekatan berikut:

- i. Menjemput Pengarah (Prestasi) JAN selaku wakil Ketua Audit Negara bagi memberi penjelasan berhubung isu yang dibangkitkan;
- ii. Memanggil pihak yang terlibat dalam pengurusan perolehan UMK iaitu Ketua Setiausaha (KSU) KPT dan Naib Canselor UMK untuk memberi penjelasan mengenai maklum balas dan tindakan yang diambil; dan
- iii. Menjemput wakil dari agensi Kerajaan Persekutuan seperti Kementerian Kewangan (MoF); Jabatan Akauntan Negara; Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan Unit Perancang Ekonomi (EPU) untuk menghadiri prosiding PAC Parlimen berhubung isu ini.

4. LATAR BELAKANG

- 4.1 Universiti Malaysia Kelantan (UMK) ditubuhkan pada 1 September 2006 di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan dikawal selia oleh Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia (KPT).

UMK mula beroperasi pada 1 Julai 2007 di Kampus Sementara, Taman Bendahara, Kota Bahru, Kelantan melibatkan pengambilan seramai 295 pelajar.

Falsafah kurikulum pengajian UMK adalah berteraskan kepada pendidikan keusahawanan dan perusahaan dalam semua program pengajian.

Antara objektif penubuhan UMK adalah untuk menyediakan kursus pengajian yang berteraskan ciri keusahawanan, membangun modal insan yang berkualiti serta menyediakan infrastruktur dan sistem sokongan yang kondusif sebagai asas kepada pembangunan universiti bertaraf dunia.

Sehingga bulan Disember 2014, bilangan pelajar UMK adalah seramai 8,853 pelajar yang terdiri daripada 8,202 pelajar prasiswazah dan 651 pelajar pascasiswazah.

- 4.2 Bahagian Perolehan, Pejabat Bendahari UMK bertanggungjawab terhadap pengurusan perolehan UMK secara sebut harga dan tender.

Pusat Tanggungjawab (PTJ) UMK bertanggungjawab bagi merancang dan menguruskan perolehan secara pembelian terus dan sebut harga bernilai kurang daripada RM100,000.

UMK telah menyediakan Garis Panduan Pengurusan Perolehan dan Pekeliling Bendahari selaras dengan Arahan Perbendaharaan dan Pekeliling (1PP) bagi memastikan pengurusan perolehannya dilaksanakan dengan teratur, telus dan memberi nilai faedah terbaik (*value for money*).

- 4.3 UMK telah diperuntukan sejumlah RM314.50 juta bagi tahun 2012 sehingga 2014 untuk perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan. UMK telah membelanjakan sejumlah RM230.56 juta atau 73.3% bagi perolehan secara pembelian terus, sebut harga, tender dan rundingan terus dalam tempoh tersebut.

5. PERBINCANGAN DAN PENEMUAN PAC PARLIMEN

Sesi prosiding dimulakan dengan penjelasan awal mengenai isu yang berkenaan oleh Pengarah (Prestasi) JAN kepada PAC Parlimen.

Selanjutnya, pihak yang terlibat dengan isu yang dibangkitkan iaitu KSU KPT, Naib Canselor UMK dipanggil untuk memberikan keterangan. Perkara yang dibincangkan secara umumnya diringkaskan seperti berikut:

5.1. Penjelasan Awal Pengarah JAN Persekutuan

Pengarah (Prestasi) JAN telah memaklumkan pengauditan pengurusan perolehan bagi UMK adalah berasaskan kepada tatacara perolehan Garis Panduan Pengurusan Kewangan bagi universiti-universiti.

Pengauditan dilaksanakan bagi tempoh 2012 hingga 2014. Berikut adalah beberapa kelemahan bagi pengurusan perolehan UMK yang telah dibangkitkan:-

- i. 31 perolehan bekalan/perkhidmatan berjumlah RM243,613 telah dipecahkecilkan bagi mengelakkan pelawaan secara sebut harga;
- ii. 33 perolehan secara pembelian terus berjumlah RM904,216 telah melebihi had nilai yang ditetapkan iaitu RM10,000;
- iii. 18 Pesanan Tempatan berjumlah RM267,713 dikeluarkan selepas bekalan/perkhidmatan diterima antara 1 hingga 28 hari;
- iv. Tiga (3) perolehan kerja bagi Projek Pembangunan Taman Riadah dan Rekreasi Tasik Universiti di Kampus Bachok berjumlah RM946,520 telah dipecahkecilkan bagi mengelakkan pelawaan secara tender;
- v. Dokumen kontrak tidak disediakan untuk enam (6) perolehan secara sebut harga yang berjumlah RM1.42 juta bagi perkhidmatan pembersihan bermasa;
- vi. Polisi insurans tanggungan tidak disediakan bagi perolehan pembekalan perabot bernilai RM1.21 juta;

- vii. Polisi insurans tidak dilanjutkan bagi perolehan kerja berjumlah RM11.86 juta; dan
- viii. Prosedur kelulusan perubahan kerja bagi projek Pembinaan Asrama Sementara Pelajar Menggunakan Kaedah IBS, Kampus Bachok dan Kampus Jeli UMK yang bernilai RM9.98 juta tidak dipatuhi.

5.2 PENEMUAN PAC PARLIMEN

Hasil penemuan PAC Parlimen adalah seperti berikut:

5.2.1 Perolehan Kerja Yang Dipecah Kecil

Jawatankuasa Sebut harga Universiti telah meluluskan 3 sebut harga bernilai RM946,520 pada 20 November 2013 bagi Perolehan Kerja Pembangunan Taman Riadah Dan Rekreasi Tasik Universiti di Kampus Bachok.

Perolehan ini diberikan kepada kontraktor daripada kalangan Gred G1/2 (CIDB). Perolehan tersebut sepatutnya dipelawa secara tender kerana hanya melibatkan pengkhususan kerja am kejuruteraan awam dan dilaksanakan di lokasi yang sama serta bernilai melebihi RM500,000.

Maklum balas KPT

UMK akur dengan penemuan JAN. Berikut adalah tindakan penambahbaikan yang telah diambil:-

i. Penubuhan Jawatankuasa Siasatan

Jawatankuasa Siasatan telah ditubuhkan pada 12 April 2015. Keahliannya adalah seperti berikut:-

- Prof Madya Dr. Abd. Aziz Shuib, Dekan FTKW (Arkitek);
- Dr. Aweng Eh Rak, Timbalan Dekan FSB (Jurutera Awam);
- Mej. (K) Pauzi Pak Chu, Pemangku Pendaftar; dan
- Penolong Pendaftar (Unit Integriti) sebagai Sekretariat.

ii. Pemusatan Projek Pembangunan

- Pemusatan di bawah Pusat Pengurusan dan Pembangunan Projek.
- Pembubaran Unit Khas dan penempatan staf bagi tujuan pengukuhan PTJ.

RUMUSAN & SYOR JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

❖ **Bilangan 5(c)/2017 pada Rabu 22 Mac 2017**

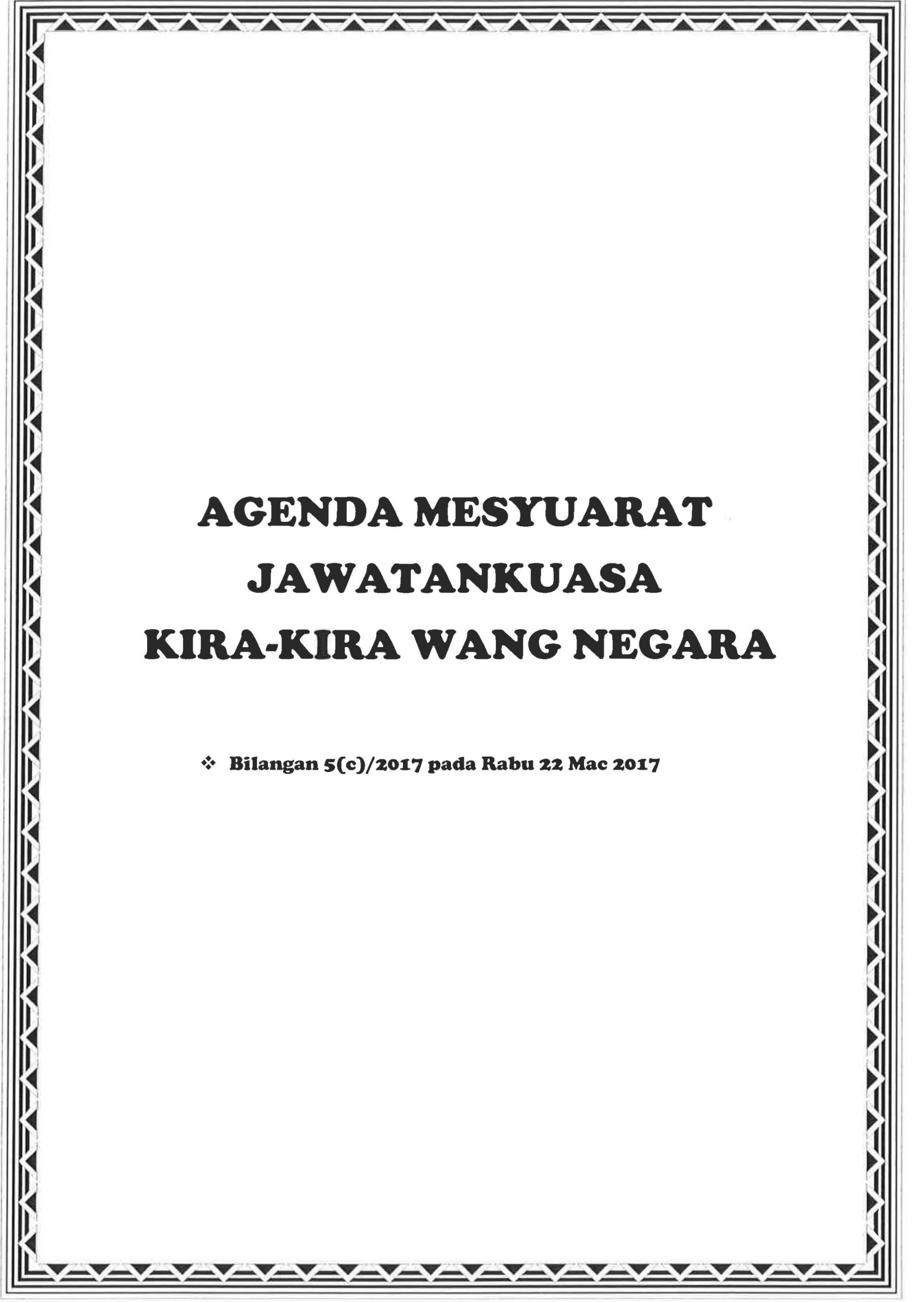
6. RUMUSAN PAC PARLIMEN

PAC Parlimen memandang serius terhadap ketidakpatuhan yang berlaku dan meminta KPT untuk memperkukuh serta menyelaraskan peraturan kewangan dan pengurusan perolehan UMK.

7. SYOR PAC PARLIMEN

- 7.1 Peranan Audit Dalam di setiap universiti perlu diperkukuhkan lagi bagi memastikan pelaksanaan pengurusan perolehan di universiti adalah teratur.
- 7.2 UMK harus menggunakan prosedur kewangan sedia ada selaras dengan Pekeliling Perbendaharaan.
- 7.3 KPT perlu melihat semula semua peraturan dan tatacara kewangan universiti-universiti bagi menyelaraskan urusan kewangan universiti.

JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN



AGENDA MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

❖ **Bilangan 5(c)/2017 pada Rabu 22 Mac 2017**

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BIL. 5/2017 PADA RABU 22 MAC 2017
DI BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 2, BANGUNAN SEMENTARA
PARLIMEN**

TARIKH / HARI / MASA	PERKARA	KEMENTERIAN/ JABATAN/ AGENSI TERLIBAT
22 Mac 2017 (Rabu) 11.00 pagi	Pengurusan Perolehan Universiti: 1. Universiti Pertahanan Malaysia 2. Universiti Malaysia Kelantan 3. Universiti Zainal Abidin (UNISZA)	Kementerian Pengajian Tinggi

LAPORAN PROSIDING

❖ **Bilangan 5(c)/2017 pada Rabu 22 Mac 2017**

Bil. 5(c)

Rabu
22 Mac 2017



MALAYSIA

LAPORAN PROSIDING

MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

Mengenai:

Pengurusan Perolehan Universiti:-

Universiti Malaysia Kelantan (UMK)

- Kementerian Pendidikan Tinggi

**PARLIMEN KETIGA BELAS
PENGAL KELIMA**

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1, BLOK UTAMA
BANGUNAN PARLIMEN, PARLIMEN MALAYSIA
RABU, 22 MAC 2017**

AHLI-AHLI JAWATANKUASA

Hadir

YB. Dato' Sri Hasan bin Arifin [Rompin]	- <i>Pengerusi</i>
YB. Dr. Tan Seng Giaw [Kepong]	- <i>Naib Pengerusi</i>
YB. Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah [Limbang]	
YB. Dato' Sri Wee Jeck Seng [Tanjong Piai]	
YB. Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah [Jasin]	
YB. Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh [Putatan]	
YB. Datuk Koh Nai Kwong [Alor Gajah]	
YB. Dato' Takiyuddin bin Hassan [Kota Bharu]	

Tidak Hadir [Dengan Maaf]

YB. Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir [Kulim-Bandar Baharu]	
YB. Datuk Liang Teck Meng [Simpang Renggam]	
YB. Dato' Ir. Nawawi bin Ahmad [Langkawi]	
YB. Dato' Kamarul Baharin bin Abbas [Telok Kemang]	
YB. Tuan William Leong Jee Keen [Selayang]	
YB. Tuan Tony Pua Kiam Wee [Petaling Jaya Utara]	
YBhg. Datuk Roosme binti Hamzah	- <i>Setiausaha</i>

URUS SETIA

Puan Lavinia A/P Vyveganathan [Setiausaha Bahagian Pengurusan Dewan Rakyat, Parlimen Malaysia]
Encik Ahmad Johan bin Mohd Afandi [Ketua Sekretariat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]
Puan Siti Noor Akmar binti Zulkafli [Juruaudit Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]

HADIR BERSAMA

Jabatan Audit Negara

YBhg. Datuk Juhari bin Haron [Pengarah Sektor Audit Prestasi]
Puan Nor Sabariah binti Abdul Wahab [Timbalan Pengarah Sektor Audit Prestasi]
Puan Wan Nurfaridah binti Wan Adnan [Penolong Pengarah Sektor Audit Kewangan]
Encik Muhammad Fareez bin Yahya [Penolong Pengarah Sektor Audit Kewangan]
Puan Norhafizah binti Rosnan [Penolong Juruaudit Sektor Audit Kewangan]
Puan Nurul Izani binti Nawawi [Penolong Juruaudit Sektor Audit Prestasi]
Puan Mazura binti Rabu [Penolong Juruaudit Sektor Audit Kewangan]
A S Sinarao [Timbalan Ketua Audit Dalam KKR]

samb/-

HADIR BERSAMA (*samb/-*)**Kementerian Kewangan Malaysia (MOF)**

YBrs. Dr. Jamaluddin bin Mohd. Ali [Ketua Unit (TTP) BSKK]

Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)

YBhg. Dato' Sabariah binti Hassan [Timbalan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam (Operasi)]

Puan Ilyani binti Md Razak [Ketua Penolong Pengarah (K)A2]

Jabatan Akauntan Negara

Encik Mohd Sabree bin Yaakub [Ketua Penolong Pengarah Kanan
(Bahagian Perkhidmatan Operasi Pusat dan Agensi)]

Unit Perancang Ekonomi (UPE)

Encik Amir bin Omar [Pengarah (Seksyen Pembangunan Modal Insan)]

Puan Norsiah binti Uddin [Ketua Penolong Pengarah Pendidikan Tinggi
(Seksyen Pembangunan Modal Insan)]

SAKSI-SAKSI**Kementerian Pendidikan Tinggi**

YBhg. Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur [Ketua Setiausaha]

YBhg. Datin Paduka Ir. Dr. Siti Hamisah binti Tapsir [Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi]

Encik Wan Kozil bin Wan Ahmad [Setiausaha Bahagian (Bahagian Perolehan dan Pengurusan Aset)]

Cik Norina binti Jamaludin [Pengarah (Bahagian Governan IPTA) JPT]

Puan Alice Suriati binti Mazlan [Ketua Komunikasi Korporat]

Encik Zamley bin Mohd Nayan [Ketua Penolong Setiausaha Kanan (Bahagian Kewangan)]

Encik Elfian Sateria bin Yaacob [Pegawai Khas kepada Ketua Setiausaha KPT]

Encik Mohamad Din bin Jaafar [Setiausaha Bahagian (Unit Audit Dalam)]

Puan Zarith Sofia binti Jaafar [Ketua Unit Integriti]

Puan Norsiah binti Ujang [Ketua Penasihat Undang-undang]

Puan Zairani binti Tugiran [Penasihat Undang-undang]

Puan Norfazrin binti Mohamad Noh [Ketua Penolong Pengarah (Bahagian Governan IPTA) JPT]

Encik Mohamad Afizal bin Mehat [Penolong Pengarah Kanan (Bahagian Governan IPTA) JPT]

samb/-

SAKSI-SAKSI *(samb/-)*

Universiti Malaysia Kelantan (UMK)

YBhg. Prof. Dato' Dr. Mortaza bin Mohamed [Naib Canselor]

Prof. Ir. Dr. Shah Nor bin Basri [Penolong Naib Canselor]

Puan Junaidah binti Badar [Pegawai Kewangan]

LAPORAN PROSIDING**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS, PENGGAL KELIMA****Rabu, 22 Mac 2017****Bilik Jawatankuasa 1, Blok Utama, Parlimen Malaysia, Kuala Lumpur****Mesyuarat dimulakan pada pukul 11.05 pagi**

[Yang Berhormat Dato' Sri Hasan bin Arifin mempengerusikan Mesyuarat]

Tuan Pengerusi: Boleh kita mula ya? *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh* dan salam sejahtera Yang Berhormat Naib Pengerusi PAC Parlimen; Yang Berhormat Dr. Tan Seng Giaw, Ahli-ahli Yang Berhormat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, pegawai-pegawai daripada Dewan Rakyat, Yang Berbahagia Datuk Juhari bin Haron; Pengarah- belum Timbalan lagi? Menanggung kerja Timbalan *[Ketawa]* Seterusnya pegawai-pegawai daripada Kementerian Kewangan, JPA dan sebagainya.

Terlebih dahulu izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada semua Ahli Yang Berhormat yang dapat hadir pada pagi ini untuk kita membuat prosiding PAC dengan Kementerian Pengajian Tinggi. Sebenarnya banyak universiti yang diaudit oleh- dilaporkan dalam Laporan Audit tetapi kita memilih tiga universiti sahaja untuk kita rujuk kepada Jawatankuasa PAC kerana tiga ini yang nampak kelemahan-kelemahan yang nyata. Jadi kita memanggil merekalah untuk menghadap PAC pada pagi ini.

Sebenarnya Jabatan Audit Negara melaksanakan pengauditan tadilah, jadi kita harap kementerian ini akan dapat memberi penjelasan pada pagi ini terhadap ketiga-tiga universiti ini, Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM), UniSZA dan UMK. Jadi sebelum itu kita mempersilakan Audit untuk memberi latar belakang.

Datuk Juhari bin Haron [Pengarah Sektor Audit Prestasi, Jabatan Audit Negara]: Terima kasih Tuan Pengerusi PAC. *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*. Ahli-ahli Yang Berhormat PAC, Dato', Datuk, tuan-tuan dan puan-puan yang saya hormati sekalian. Hari ini kita akan bentangkan tiga universiti yang terlibat dalam pengauditan Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2014 Siri 2, Pengurusan Perolehan bagi Universiti Pertahanan Nasional Malaysia, Universiti Malaysia Kelantan dan juga Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA). So kita mulakan dengan Universiti Pertahanan Nasional Malaysia.

Kita mengaudit Universiti Pertahanan Nasional Malaysia berasaskan kepada- pada tahun 2015 kita melaksanakan pengurusan perolehan bagi tiga universiti Jadi kita berasaskan kepada tatacara perolehan garis panduan pengurusan kewangan bagi universiti-universiti, standard, sama. Bagi pembelian terus sehingga RM20,000, sebut harga – RM20,000 hingga RM50,000, Jawatankuasa

Sebut harga, Tender Terhadap Lembaga Perolehan B – RM500,000 hingga RM10 juta, melebihi RM10 juta Kementerian Kewangan. Tender terbuka melebihi RM500,000 hingga RM20 juta Lembaga Perolehan B...

Tuan Pengerusi: Kementerian Kewangan tadi berapa? Melebihi RM10 juta.

Datuk Juhari bin Haron: Ha? Kalau melebihi RM10 juta. Melebihi RM20 juta hingga RM100 juta Lembaga Perolehan Akan dan melebihi RM100 juta untuk tender terbuka dia kena kemukakan kepada Kementerian Kewangan.

Okey, kita melaksanakan pengauditan ini bagi tempoh 2012 hingga 2014. Secara rumusannya ini kita *highlight*-kan pada Tuan Pengerusi dan juga Ahli-ahli Yang Berhormat PAC, pertamanya kita dapati perolehan bagi ringkasan- kita ambil ringkasan. *Detail*-nya ada dalam laporan, nanti kita akan rujuk kepada muka surat dengan perenggan ya, boleh?

Okey, perolehan bagi enam projek pembinaan di Kem Kongkoi bernilai RM24 juta telah dipecah kecil secara sebut harga.

■1110

Ini boleh kita lihat kepada perenggan 3.4.1.2 Perolehan Yang Di Pecah Kecil muka surat 12. Jadi, yang itulah.

Keduanya, enam kontrak bernilai RM2.29 juta ditandatangani selepas kontrak tamat iaitu kerja sudah siap, kontrak baru tandatangan. Kerja sudah buat, baru dia buat tandatangan. Itu pun kita bangkitkan, baru mereka buat kontrak selepas projek.

Ketiganya, kerja dilaksanakan tanpa melalui proses perolehan. Maknanya dia buat kerja dahulu tanpa melalui proses yang tadi, sebut hargakah, tender terbuka, tidak ada. Maknanya dia serah terus kepada kontraktor untuk melaksanakan tugas tanpa melalui proses perolehan.

Perkara 3.2, sama juga. Kerja pembinaan bilik pameran, stor pusat, kawasan tapak tinjau VIP 1 dan 2 serta pengubahsuaian stor rumah tukang masak bernilai RM277,884 dijalankan tanpa proses perolehan juga. Kerja tidak mengikut *spec*, kualiti kerja kurang memuaskan...

Dato' Sri Wee Jeck Seng [Tanjong Piai]: Datuk, sekejap. Tidak ikut proses ini, lepas itu bayaran dia bayar?

Datuk Juhari bin Haron: Bayar. Kalau dia tidak ikut proses, dia lantik terus buat bayaran.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Terus buat bayaran.

Datuk Juhari bin Haron: Bayaran. *Means* tidak ikut proseslah.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Siapa yang bagi kelulusan setuju?

Datuk Juhari bin Haron: Ini nanti kita tengok maklum balas dia. Dia memang tiada kelulusan masa itulah. Semasa kita buat audit, tanpa kelulusan. Kalau tidak, kita tidak bangkit. Mana-mana ada kelulusan kita tidak bangkit, kita anggap itu 'dihalalkan'.

Nombor lima, sijil siap, yang tadilah. Bila kata dia buat kerja, kerja belum sempurna, sijil kerja siap untuk buat bayaran dikemukakan sebelum kerja disempurnakan. Itu pun salah satu kesalahan. Kemudian...

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah [Limbang]: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Sebelum perolehan siap. Dia bagi CPC dahulu.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: CPC belum, bayaran buat dahulu. Ini nombor lima. Kerja belum sempurna, tetapi bayaran telah dibuat pada lebih awal, pada Julai. Akan tetapi kerja itu sepatutnya disempurnakan Julai, patut Sijil Perakuan Siap Kerja dibuat tetapi masih ada orang kata kerja dilaksanakan lagi Oktober.

Tuan Pengerusi: Kesalahan besar itu.

Datuk Juhari bin Haron: Memang kesalahan semua itu. Kemudian, permohonan kemahiran merancang untuk membangunkan *any* kem, Kem Kongkoi ini daripada Majlis Daerah Jelebu tidak dibuat. So kalau tidak dibuat, maka itu yang pelanggaran itu CPC tidak dapat, itu yang lambat itu. Pengurusan peralatan hak milik ini belum dilaksanakan adalah itu proses biasalah. Ini memang berlaku di mana-mana. Itu yang ringkasan, kalau hendak tahu yang *detail* itu boleh tengok dalam kita punya lampiranlah. Kalau kita hendak tengok kontrak projek pembinaan Kem Kongkoi ditandatangani selepas tamat kontrak itu lebih kurang kita ada enam kerjalah. Kontrak lewat ditandatangani 10 kerja.

Kemudian, kita akan tengok *next slide*... *[Pembentangan merujuk slide]*

Next slide detail ya. Penemuan, *next slide- detail*. *Detail* boleh ditengok pada skrin. Ada? *Next*. Ini dia punya *detail*lah, yang kerja-kerja kita tengok bina/menyiapkan surau, bina/menyiapkan asrama lelaki. Kalau kita tengok tempoh itu, 5 Jun, 8 Julai, 30 Jun, 8 Julai, 27 Jun, 27 Jun yang mana dalam masa yang lebih kurang hampir samalah yang dibuat pecah kecil. Sepatutnya kena pakai tender ini.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Yes. Di satu tempat, lokasi. Projek pembinaan ini dia tidak boleh buat macam terpisah. *Next*.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Projek dipecah-pecahkan, dibenarkan atau tidak?

Datuk Juhari bin Haron: Tidak dibenarkan. Projek-projek dia kena pakai tender sebab dia melibatkan *wiring*, melibatkan jumlah yang besar semua.

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Surau buat asing.

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Tidak boleh.

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Akan tetapi kalau yang ini kita sudah minta dia tubuhkan Jawatankuasa Siasatan Dalaman, kita belum mendapat keputusan. Akan tetapi keputusan sudah ada, saya sudah dimaklumkan, nanti kita tanyalah keputusan dia dengan kementerian itu sendiri. Laporan dia

saya rasa, laporan tidak dikemukakan kepada Audit. Saya ingat JPA dia kemukakan tidak? UPNM, tidak dikemukakan. Sepatutnya, bila Laporan Audit Negara ini, dalam *town hall* pun sudah dimaklumkan bahawasanya Jawatankuasa ini dikemukakan oleh pihak JPA kepada Kementerian Pengajian Tinggi, Kementerian Pengajian Tinggi mengarahkan universiti-universiti berkenaan menubuhkan Jawatankuasa Siasatan Dalaman dan mereka mesti kemukakan laporan tersebut kepada pihak JPA dan Audit supaya kita tengok balik. Kita hendak tahu juga keputusannya.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ini bajet untuk universiti?

Datuk Juhari bin Haron: Ya, universiti.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Jadi selama untuk keluaran projek-projek?

Datuk Juhari bin Haron: Ya?

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Maknanya bajet untuk universiti, jadi universiti yang menguruskan untuk projek-projek.

Datuk Juhari bin Haron: Universiti yang menguruskan projek sendiri.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Tidak mengikut peraturan kewangan...

Datuk Juhari bin Haron: Peraturan dia.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Peraturan dia, universitilah?

Datuk Juhari bin Haron: Ya.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Dia tidak mengikut peraturan universiti.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Universiti.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: *A to Z.*

Dato' Takiyuddin bin Hassan [Kota Bharu]: Tuan Pengerusi, hendak buat penjelasan tentang slaid...

Datuk Juhari bin Haron: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Slaid 35- ini maklum balas daripada UPNM. Dia kata di sini, sekiranya projek dilaksanakan secara konvensional, UPNM akan menanggung risiko kenaikan kos, tempoh penyiapan projek lebih lama serta prestasi kontraktor yang masih belum dapat dipastikan sehingga beberapa komplikasi lain yang berkaitan. Jadi, UPNM telah mengeluarkan surat tawaran kepada kontraktor pada 8 April 2015. Perkara ini telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Sebut Harga Universiti pada 9 Oktober. Isu yang saya hendak tanyanya pihak Audit, Jawatankuasa Sebut Harga Universiti ini ada kuasa kah untuk, ada *power* kah untuk meluluskan perkara yang macam inilah?

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Kalau ada kuasa, kita boleh tahulah. Adakah dia ada kuasa ini?

Datuk Juhari bin Haron: Dia boleh pinda dia punya Garis Panduan Pengurusan Kewangan dengan meminda garis panduan itu sendiri. Akan tetapi garis panduan ini diluluskan oleh kerajaan-*Treasury*. Apa sahaja keputusan yang dibuat perolehan dan di-*endorse*. Akan tetapi sekiranya dipinda tanpa memaklumkan kepada *Treasury*, yang itu pelanggaran sebab ia tertakluk kepada Garis Panduan Perolehan. Garis Panduan Perolehan itu kena pinda. Akan tetapi di sini, dia punya kelulusan yang dimohon itu adalah pada tahun 2015. Ini bermakna dia buat dahulu. Masa sebelum itu, kenapa tidak minta dahulu dengan *board*? Kenapa dia tidak buat dahulu minta kepada *board* kalau dia tahu benda itu perlu *urgent* dan kos meningkat, sepatut dia *refer* balik kepada garis panduan.

Pelanggaran garis panduan itu tidak menghalalkan kelulusan tersebut sebab kelulusan tersebut berdasarkan garis panduan yang telah diluluskan oleh MoF. Ini kerana berbagai tatacaranya. Ia kena *go by* Lembaga Perolehan 'B', Lembaga Perolehan 'A', sebut harga tertakluk kepada syarat-syarat tersebut. Sekiranya langgar, dia langgar peraturannya sendiri, kelulusan itu sendiri kena di-*endorse* dan dimaklumkan kepada kerajaan sendiri.

■1120

Dr. Tan Seng Giaw [Kepong]: Tuan Pengerusi, daripada audit itu, daripada prinsipnya, apakah daripada 10 isu yang disebutkan itu yang paling teruk sekali?

Datuk Juhari bin Haron: Kalau kita tengok, pelanggaran ini bagi saya teruklah iaitu yang mana perolehan tanpa proses perolehan. Itu teruklah. *Means, you buy- you ignore totally* peraturan-peraturan kerajaan, apa lagi yang kita nak cakap? *Ignore totally* peraturan kerajaan *means you go by your own* punya peraturan. Dalam kerajaan, tidak boleh ikut peraturan sendiri. Kita terikat, *it is government money... [Disampuk]* Dapat geran kerajaan.

Tuan Pengerusi: Macam dia ada autonomi lah ya?

Datuk Juhari bin Haron: Yes. Ini pun, masa dia buat pun belum pergi *board*. Selepas itu didapati bersalah baru nak minta pergi *board*, lepas kita risik.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: *Board* setujulah maknanya, *board* universiti?

Datuk Juhari bin Haron: *Board* lulus pun selepas perbuatan. Dia lulus, tetapi adakah kelulusan boleh *backdate* perbuatan?

Tuan Pengerusi: Dia tak boleh, tak ada kuasa untuk melanggar peraturan *Treasury*...

Datuk Juhari bin Haron: Tak boleh. *After all*, dia dapat geran kerajaan. Nak lulus, *Treasury* boleh lulus. Pelanggaran suatu pelanggaran, dia tak boleh *backdate*. *Especially* dalam tak mengikut proses perolehan itu sendiri telah orang kata begitu *serious*.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Okey, kalau ada berlaku pelanggaran sedemikian, apa tindakan Kementerian Kewangan, Perolehan?

Datuk Juhari bin Haron: Kita telah minta tubuh Jawatankuasa Siasatan untuk siasat, sama ada unsur-unsur penyalahgunaan kuasa, penyelewengan ataupun unsur-unsur pelanggaran serius, cuai yang menyebabkan kerajaan rugi... *[Disampuk]* Kecuaian.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ini berlaku tanpa pengetahuan Kementerian Kewangan?

Datuk Juhari bin Haron: Dia buat di universiti tanpa pengetahuan.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Sebab kalau Perolehan, maknanya Kementerian Kewangan bagi bajet untuk universiti, dia mesti hantar *proposal* untuk apakah projek yang hendak dilakukan, itu satu. Kedua, kalau dah dibagi bajet, tak akan dia tak ada *feedback* untuk Kementerian Kewangan?

Datuk Juhari bin Haron: Dia bagi bajet untuk- bajet sebenarnya *diprepare* oleh universiti cuma peraturan-peraturan sahaja yang dia ikut peraturan yang telah diluluskan oleh kerajaan di mana Garis Panduan Pengurusan Kewangan mengikut yang telah diubahsuai yang *diproposekan* oleh semua universiti seluruh Malaysia. So, projek tak masalah...

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Saya ingin tahu, dalam Lembaga Universiti atau lembaga kewangan yang dikatakan dari universiti itu ada wakil tak pegawai kewangan?

Datuk Juhari bin Haron: Ada wakil.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ada wakil jadi mengapa dia tidak tahu?

Datuk Juhari bin Haron: Akan tetapi wakil dia semasa itu tak- selepas tarikh diminta...

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Takkan dia tak bagi khidmat nasihat supaya prosedur itu ada. Tak boleh guna kaedah sendiri.

Datuk Juhari bin Haron: Yang Berhormat, masa dia buat Perolehan, dia tak minta khidmat nasihat, tak dimaklumkan pada *board*.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Saya tahu tetapi ada wakil kan?

Datuk Juhari bin Haron: Bila Audit bangkit...

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ada wakil kan? Ada wakil.

Datuk Juhari bin Haron: *Board* tak tahu, *board* tak tahu. Wakil tetapi *board* tidak tahu kalau dia tak maklum kepada *board*.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Maksud Yang Berhormat Tanjong Piai, semasa Jawatankuasa Kewangan, dia sebut Jawatankuasa Kewangan. Adakah dengan kehadiran pegawai daripada *Treasury*? Pegawai *treasury* ada tak dalam ini? Dalam jawatankuasa...

Dr. Jamaluddin bin Mohd. Ali [Ketua Unit (TTP) BSKK, Kementerian Kewangan Malaysia]: Tuan Pengerusi, dalam lembaga *board* universiti itu memang ada wakil daripada MOF. Akan tetapi *board* itu untuk melihat perkara-perkara yang bukan hanya khusus untuk kewangan sahaja, secara keseluruhan. Jadi kalau tidak ada laporan daripada jawatankuasa kewangan itu, *board* tidak akan tahu. Jadi Kementerian Kewangan pun tidak akan tahu. Itulah sebabnya ada peraturan-peraturan yang disebutkan di situ untuk memastikan bahawa integriti itu sentiasa diikuti sebab itu ada peraturan. Jadi bila

berlaku perkara-perkara seperti pecahan kecil, di situ ada elemen-elemen yang kita risau berlaku perkara-perkara yang tidak baik lah. Terima kasih.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Mungkin *board* langsung tak tahu. *They were never consulted with. If not, surely, they will stop them. Right? You must follow the procedure baru you buat. I think so, sepatutnyalah...* [Disampuk] Sebab dia orang tak tahu, okey itu satu. Keduanya, siapa yang arahan buat kerja itu? Yang tak payah lalu *board*?

Datuk Juhari bin Haron: Yang itu yang kita minta. Laporan itu kita tak dapat lagi...

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Akan tetapi Datuk...

Datuk Juhari bin Haron: ...Sebab dia ada banyak orang yang terlibat itu tapi kita kena buat siasatan, siapa yang arahan. Akan tetapi yang itu saya tak ada maklumat. Mungkin ada maklumat dalam fail ya?... Ada, boleh?

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Saya bagi contohlah satu ini, dia sebut sini maklum balas daripada UPM. Satu Jawatankuasa Siasatan Dalaman telah ditubuhkan untuk menyiasat perkara ini. Ini perkara yang surat tawaran lewat ini. Siasatan telah selesai dilaksanakan terhadap pegawai berkenaan. Jadi apa siasatan, apa tindakan tak sebut.

Tuan Pengerusi: ...Kita ada tiga kan? So, kita nak panggil dulu satu, macam mana kaedahnya?

Seorang Ahli: ...Kalau ikut ini tiga-tiga jalan sekali kemudian baru kita panggil semua masuk. Naib Canselor semua sudah ada.

Tuan Pengerusi: Naib Canselor akan seorang-seorang lah kan? KSU,

Beberapa Ahli: Seorang-seorang.

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Tuan Pengerusi: Okey. Kelantan...

Datuk Juhari bin Haron: Terima kasih Tuan Pengerusi. Jadi, bagi Universiti Kelantan pun sama juga kita buat perolehan bagi tahun 2012 hingga 2014. So, antara rumusan. Cuba pergi ke *Rumusan* itu. Isu yang kita nak *highlight*-kan di sini adalah perolehan di pecah kecil iaitu pelanggaran tatacara perolehan. Perolehan melebihi had sama juga tadi iaitu kalau RM10,000, sepatutnya apabila melebihi RM10,000 dibuat *direct purchase*.

Kemudian yang 33 perolehan yang kita lihat, 18 Pesanan Tempatan dikeluarkan selepas bekalan diterima. Maknanya bekalan diterima kita keluar LO. Kelima, seterusnya tiga perolehan kerja bagi projek pembangunan Taman Riadah dan Rekreasi Tasik Universiti di Kampus Bachok berjumlah RM946,520 telah di pecah kecil, sepatutnya dibuat tender.

Keenam, dokumen kontrak tidak disediakan bagi enam perolehan secara sebut harga bernilai RM1.42 juta bagi perkhidmatan bermasa dalam tatacara perolehan yang mana bermasa mesti secara kontrak tetapi tidak dibuat secara kontrak ya, masa. Insurans tanggungan tidak disediakan bagi perolehan pembekalan perabot bernilai RM1.21 juta. Insurans tak dilanjutkan bagi perolehan kerja

berjumlah RM11.86 juta. Prosedur kelulusan perubahan kerja bagi perolehan pembinaan asrama sementara pelajar menggunakan kaedah IBS di Kampus Bachok dan Kampus Jeli UMK bernilai RM99 juta tidak dipatuhi. IPK ini dia buat tanpa merujuk kepada SO balik, kontraktor.

So, *detail*-nya kita tengok dalam jadual itu prosedur kerja perolehan tidak disediakan. Yang ini pelanggaran terhadap kaedah perolehan. Okey, ada slaid... [Merujuk pada slaid pembentangan] Yang ini kita dapati pelanggaran dia kalau boleh... [Disampuk] Prosedur tak disediakan. Bila prosedur tak disediakan semua pelanggaran berlaku lah.

Next, sama lah kalau dia kata prosedur tak dikerjakan dia tak ada orang kata nilai tertentu yang dia sepatut ikut. So, kita dapati kalau kita pakai *best practices*- Garis Panduan Pengurusan Perolehan UMK sendiri, 31 perolehan tadi.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: ...Board dia pun universiti?

Datuk Juhari bin Haron: Universiti, sama sahaja. Dia ada macam yang tadi, sama juga, dia ada perolehan 'B' dan berapa had yang tertentu kena Kementerian Kewangan.

Seorang Ahli: *Design*- reka bentuk?

Datuk Juhari bin Haron: Board buat, boleh. Tengok had nilai.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Kalau saya rujuk slaid 17 itu, maklum balas itu kan. Bendahari UMK telah mengeluarkan Pekeliling Bendahari 2/2015 berkaitan perubahan had nilai kaedah dan syarat pembelian terus dan sebut harga bagi perolehan bekalan sehingga RM500,000. Ini dalam bidang kuasa diakah?

■1130

Datuk Juhari bin Haron: Yes.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Bidang kuasa pentadbiran?

Datuk Juhari bin Haron: Ya. Akan tetapi dia keluar pun pada bilangan 2015. Kita punya *finding* itu- bila *pathfinding* kita, dia dapati bahawasanya mungkin kos sudah meningkat, so dia *up*-kan nilai itu sendiri.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: So had belian terus itu daripada RM10,000 kepada RM20,000 pun kuasa dia, *within his power*?

Datuk Juhari bin Haron: Yes, dia boleh.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Boleh ya?

Datuk Juhari bin Haron: Ya.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah [Jasin]: Yang pekeliling...

Datuk Juhari bin Haron: Ya. Dia ikut ni- dia *adopt* pekeliling penggunaan 1BP, so dia *endorsed* balik dalam *board*. Dia ada dua cara, satu dia *endorsed absolutely* 1PP ya tanpa *modified*, yang satu lagi dia *modified*. *Certain* peraturan. Akan tetapi kena balik kepada *Treasury* yang dia *modified*. Yang di-

modified itu dia kena balik pada *Treasury*. Kalau dia mengikut sebijik ya, peraturan sebut tak perlu balik kepada *Treasury*.

Tuan Pengerusi: Ya.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: *More or less the same*-lah.

Tuan Pengerusi: *Almost the same*.

Datuk Juhari bin Haron: Sama. Kes ini- kes Universiti Malaysia Kelantan ini sama. Sekarang kita mungkin ke UniSZA kot?

Tuan Pengerusi: Ya UniSZA.

Datuk Juhari bin Haron: Yang Berhormat Dato' Pengerusi?

Tuan Pengerusi: Ya.

Datuk Juhari bin Haron: Minta izin kita pergi ke Universiti Sultan Zainal Abidin.

Tuan Pengerusi: Ya silakan.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Sebelum itu saya hendak tanya, perkara ini berlaku bila?

Datuk Juhari bin Haron: Berlaku pada tahun 2012 hingga 2014. Skop kita. Semua universiti.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: *Discover* ini bila?

Datuk Juhari bin Haron: *Discover* pada tahun 2015.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Audit lah dapat audit lah.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Masa pelaksanaan ini dia dikeluarkan...

Datuk Juhari bin Haron: Masa pelaksanaan? Universiti sendiri sebagai ketua. Apa? *Vice Chancellor*- tahun 2015 juga.

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Datuk Juhari bin Haron: Antara tahun 2014 hingga 2015 kita buat. Skop kita *cover* 2012 hingga 2014 tetapi tempoh kita buat mungkin pada akhir 2014 hingga 2015. Ini kita bentang pada bulan November ni.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: *But how do you manage to discover this?*

Datuk Juhari bin Haron: Sebab kita tengok transaksi dia. Perolehan. Kita boleh pakai kaedah-kita ada *tools*. Satu kita boleh pakai ACL. Paling mudah ACL. ACL akan *pick up* yang mana transaksi lebih pada RM10 juta benda *description* lebih kurang sama. Kita ada *tools* kita pakai. Oleh sebab itu kita jumpa, kita *scanning* sepanjang tahun punya perolehan. Kita tengok.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Ini prosedur *online*?

Datuk Juhari bin Haron: Tak. Data dia kita guna- *download* kepada kita punya *server* ataupun kita punya...

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Datuk Juhari bin Haron: Patutnya kerja ini dibuat oleh UAD. UAD adalah dia panggil macam *inside body. Inside entity*. Kita ini *over side*.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Audit ini *after completion or... ?*

Datuk Juhari bin Haron: Kita *over side*. Kita tengok sepatutnya bila benda ini berlaku, kita hanya ambil tiga universiti. Akan tetapi *before that previous year* kita- *before* tiga universiti kita sudah buat Universiti Putra Malaysia, Universiti Malaya, Universiti Kebangsaan Malaysia, Universiti Sains Malaysia. Benda yang sama juga. So ini jadi *lesson learnt* kepada lain-lain institusi kewangan lah- IPTA. Akan tetapi jarang sangat mereka orang kata mengambil iktibar, *lesson from what happened*, kalau tidak dikenakan tatatertib. Kalau kena tatatertib, mungkin mereka lebih berhati-hatilah.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: *Surcharge?*

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Dato' Sabariah binti Hassan [Timbalan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam (Operasi), Jabatan Perkhidmatan Awam]: Yang Berhormat...

Datuk Juhari bin Haron: Yes kerugian yang boleh *identified* dia kena bergantung berapa hendak *charge* dia. Tatatertib.

Dato' Sabariah binti Hassan: Maaf Yang Berhormat. Mungkin kita menerangkan sedikit tentang mekanisme bagaimana proses pengurusan kewangan berlaku di kementerian saya daripada JPA. Kita ada banyak *committee*- Jawatankuasa Kewangan Akaun setiap tiga bulan perlu dipengerusikan oleh KSU. Kita ada Jawatankuasa Audit yang juga tiap-tiap tiga bulan dipengerusikan oleh KSU. Kita juga ada Jawatankuasa Pembangunan dan di dalam Jawatankuasa Pembangunan ini dia ada juga *portion, in terms of* kewangan. Itu tiap-tiap bulan dipengerusikan oleh KSU *at the kementerian level*. Sepatutnya *this* mekanisme ini *ditemplate* ataupun diikuti oleh pihak universiti. Jadi ada *check and balance* dan setiap projek yang hendak dilaksanakan akan dibincangkan di dalam Jawatankuasa Kewangan dan Jawatankuasa Perolehan.

Jadi perolehan itu selalunya ada orang luar di dalam kementerian. Orang luar sama ada dia dari Kementerian Kewangan atau kalau projek itu besar kita panggil JKR sebagai wakil supaya Jawatankuasa Perolehan itu dia terus mengurus, melaksanakan tugas-tugas tersebut. Kita juga ada SO yang memantau projek itu. Hendak tender *design* dan sebagainya. Jadi jawatankuasa inilah. Jadi tak tahulah di mana berlaku- mekanisme itu sudah ada di kementerian. Sepatutnya tidak berlaku *overlooked on this one* kalau *properly follow that SOP* dan juga senarai semak yang dibuat oleh kementerian. Itu dari segi proses kerja Yang Berhormat. Melihat kepada *all these processes it should not be ter-erase* lah sepatutnya. Terima kasih.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Dato'?

Dato' Sabariah binti Hassan: Ya?

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Kalau kata ada *negligence* sedemikian- ini sudah berlaku. Sepatutnya kesalahan siapa ya? Kita hendak tahu siapa dalam- terlepas pandang kah apa. Oleh sebab sistem dah ada, maknanya pemantauan ada. Sepatutnya universiti kena lapor kepada kementerian. Jadi kementerian sepatut ada wakil- jadi sekarang ini sudah berlaku sebenarnya siapa yang salah, sebenarnya siapa yang bertanggungjawab ke atas ketirisan ini?

Datuk Juhari bin Haron: Pengalaman kita lah. Bila kita siasat dan kita buat Audit, benda berlaku di peringkat bendahari negeri dapat *trace*. Dapat tahu sebab bila dia masukkan *payment* itu macam tadi kita tengok pecahan kecil dalam tempoh yang sama. Audit masuk pun audit sudah dapat *detect*. *What's more* mereka yang menguruskan perolehan tersebut hendak kata mereka tak tahu langsung. *We from outside entity* masuk kita boleh *detect*. *So means that* perolehan itu dilepaskan dengan mengetahui bahawasanya itu pecah kecil.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ya *that's why* kementerian ada *certain time* dia kena Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan, Jawatankuasa Perolehan. Jadi mengapa dia tidak ada laporan dari masa ke semasa? Jadi itulah sebab siapa yang bertanggungjawab? Sebab itu kalau berlaku sedemikian sebab kalau...

Datuk Juhari bin Haron: Kalau tengok minit lah jawatankuasa macam Jawatankuasa Pengurusan dan Akaun, pelanggaran tidak akan dibentangkan dalam jawatankuasa punya. Cuma perolehan bagi perbelanjaan, berapa banyak, peratus berapa banyak. Kalau dalam masa itu dapat *detect*, orang yang bentang adalah orang yang pecah kecil. Macam mana orang yang bentang pecah kecil dia hendak *present* dia punya pelanggaran tersebut? Maknanya dia *hide something* yang dia tidak maklumkan dalam *board*.

But di sini kita kata CEO punya peranan kalau bendahari tidak maklum kat dia ini sudah berlaku pecah kecil. Kemungkinan dia maklum. Kemungkinan maklum kita tidak dapat tahu. Kemungkinan maklum tetapi suruh *proceed*. Suruh *proceed*. *So that's why* kita cadangkan Jawatankuasa Siasatan. Yang tadi tu saya hendak cadangkan supaya SPRM masuk sebab kita tengok dalam tempoh yang sama, empat syarikat dalam bina satu lokasi, empat syarikat siap tempoh yang sama. Enam-enam kerja mesti siap tempoh yang sama. Adakah enam kontraktor dengan pekerja masing-masing buat dalam masa yang sama? *Start that work* dalam masa yang sama? *Finish that work* dalam masa yang sama? Ini dikata Audit itu kita kata boleh siasat.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Tuan pengerusi, saya nak- akhirlah. Tiga universiti ini adalah universiti baharu. UPM, UniSZA dan UMK ini. Sepatutnya *all the procedures* ini memang *intact*-lah. Dia kalau universiti lama itu mungkin *dok follow tradition* lama dan sebagainya seperti UM, UKM. Ini baharu. Satunya di peringkat universiti.

Keduanya macam sahabat saya sebut tadi, sepatutnya *the ministries can follow, can supervise closely* benda-benda ini. Oleh sebab benda baharu kan, *start* macam baru hendak buat pembangunan

surau lah apa semua ni. So macam mana keadaan macam ini pun boleh *overlooked* juga dan sebagainya?

■1140

Dato' Sabariah binti Hassan: Yang Berhormat mungkin, saya punya persepsilah mungkin mereka yang menguruskan hal ehwal kewangan ini ialah pegawai baru yang baru dilantik. Jadi, mereka tidak berpengalaman dalam menguruskan perolehan kerajaan. Saya punya andaian sahaja tetapi mungkin tidak betul.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Betul kah Dato'?

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Akan tetapi Dato', saya rasa itu bukan satu alasanlah. Kalau begitu kecoh kita semua ada masalahlah.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Macam, macam UMK. *First* VC itu, Datuk Dr. Radwan Cik Ros itu bukan orang baru. Dia daripada universiti lain walaupun UMK itu baru ditubuhkan. Dia daripada universiti lain. *I believe* pegawai pun bukan pegawai yang baru lantik. Sebab benda baru, pegawai yang *experience*.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Kementerian ini sepatutnya kalau dia ada satu mekanisme yang cukup cepat yang cukup baik. Setiap bulan, tiap-tiap tiga bulan KSU, ahli mesyuarat- pengerusikan mesyuarat bagi memantau semua perjalanan kementerian, jabatan dan juga mana-mana agensi. Akan tetapi, kalau benda ini berlaku kita tengok apa yang kita punya contoh yang berlaku di Kementerian Pertahanan hari itu. Kalau perkara ini tidak dapat *detect* awal, bank yang bagi bon itu yang tidak tersenarai dalam BAFIA dilantik juga. Sudah dua, tiga, empat tahun baru kita tahu. *We cannot discover where the money*. Sebenarnya kebanyakan salah laku ini bukan *intentional*. Bukan secara disengajakan ataupun di rancang. Akan tetapi, kadang-kadang banyak daripada kesilapan ataupun kadang-kadang itu ada juga kan. Akan tetapi kalau kita dapat *detect* awal kerana ada satu sistem yang sentiasa mengawasi. Ini kerana matlamat kita yang pertama, mencegah. Mencegah daripada berlaku. Itu matlamat kita. Bagi mengelak satu ketirisan.

Akan tetapi, kalau ada mesyuarat tiap-tiap bulan, adakan mesyuarat tiga bulan, mesti perkara ini telah dapat dikesan. Kenapa dari tahun 2012, baru sekarang kita dapat kesan.

Datuk Juhari bin Haron: Kemungkinan apa yang Yang Berhormat Jasin kata itu kita kena tengok bagaimana dia perkasakan universiti UAD dia. Kemungkinan UAD itu, universiti sendiri tidak ada *staff*. Tidak ada kekuatan pengalaman, pengetahuan, *auditing to aspect* kita tidak tahu. So, ini kita kena tanya bagaimana dia boleh perkasakan UAD, bagi memastikan semua peralihan dia mengikut *touch up* perolehan. Itu sahaja.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Sikit sahaja, *I just want to ask Audit*, yang dia orang universiti ini yang buat kerja-kerja benda macam ini kenapa dia tidak *go through* JKR. *Is it part of the program* yang universiti menggalakkan usahawan dalam universiti itu niaga. Kenapa semua ini dia buat

sendiri tidak ada *go through JKR, you know all this thing*. Ini semua buat bangunan, buat itu, buat ini. Kenapa dia, semua dia.

Datuk Juhari bin Haron: Tadi ada kategori perolehan juga. Macam kalau kes tender terbuka itu, dia boleh salurkan kepada JKR. Kalau dia ada teknikal sendiri. Kalau tidak ada dia kena balik pada JKR atau dia lantik konsultan dengan diluluskan oleh kerajaan. Kalau dia hendak buat dia tidak ada kepakaran, dia kena tolak pergi kepada JKR. Itu bagi *government* ataupun dia boleh lantik secara konsultantlah. Dengan kelulusan kerajaan juga.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Minta maaf Yang Berhormat ya. Bukan kata kita hendak menjatuhkan kawan kita JKR. *But this is, based on experienced and what we are getting the information from others*—lah. Kalau boleh hendak mengelak JKR terus. Fasal apa dia kata, makan masa panjang, bertahun-tahun baru hendak mula. Ini masalah dia. Terpaksa dia minta kebenaran untuk melaksanakan sendiri atau melalui konsultan. Betul.

Datuk Juhari bin Haron: Tuan Pengerusi, untuk...

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Kos bahan pun naik, kan. Kos.

Datuk Juhari bin Haron: Yes. Okey.

Tuan Pengerusi: Boleh panggil ya.

Datuk Juhari bin Haron: Boleh-boleh. UniSZA ini, UniSZA dia kelemahan tidaklah ketara sangat antara tiga universiti ini, UniSZA paling yang agak baiklah. Cuma dia dari segi kontrak tidak sediakan bagi sebut harga tiga tender. Tidak sedia. Kontrak bernilai RM4.6 juta lebih empat bulan dan ada juga kontrak RM2.3 juta belum ditandatangani hingga siap. Bon tidak meliputi kontrak. EOT. Lewat, okeylah itu sahaja.

[Saksi-saksi dari kementerian/jabatan mengambil tempat di depan Jawatankuasa]

Tuan Pengerusi: *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh* dan salam sejahtera. Yang Berbahagia Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur, Ketua Setiausaha Kementerian Pengajian Tinggi; Yang Berbahagia Datuk Nik Ali bin Mat Yunus, Timbalan Ketua Setiausaha Pembangunan; pegawai-pegawai daripada Kementerian Pengajian Tinggi. Terlebih dahulu bagi pihak PAC mengucapkan terima kasih di atas kehadiran Tan Sri dan pegawai-pegawai kakitangan Kementerian Pengajian Tinggi hadir ke prosiding PAC pada pagi ini.

Seperti yang Tan Sri dan Datuk-Datuk sedia maklum bahawa Laporan Ketua Audit Negara telah melaporkan berhubung dengan tadbir urus serta khususnya dari segi perolehan universiti-universiti awam iaitu universiti- semualah sembilan semua Universiti Malaya, Universiti Sains, Universiti Sarawak, Universiti Teknologi Malaysia, Universiti Teknologi Mara dan Universiti Malaysia Pahang. Walau bagaimanapun, kita memilih tiga universiti ini kita anggap agak serius dari segi dia punya tatacara

pengurusan perolehan mereka dan universiti itu ialah Universiti Pertahanan Nasional, Universiti Sultan Zainal Abidin, dan Universiti Malaysia Kelantan.

Portion 1300 [Universiti Malaysia Kelantan]

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Terima kasih Datuk. Universiti Kelantan (UMK)....

Tuan Pengerusi: Ya, Universiti Pertahanan itu tahun berapa ditubuhkan?

Seorang Ahli: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Tuan Pengerusi: Oh, baru semua. Dia universiti yang paling muda sekalilah?

Seorang Ahli: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Tuan Pengerusi: Yang paling muda sekali ya. Silakan Tan Sri kalau ada- Ahli Yang Berhormat bangkit dengan isu-isu sahaja.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya, isu sahaja.

Tuan Pengerusi: Yang telah selesai tak payah.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Kira semua ini telah selesai lah. Akan tetapi kalau nak dibangkitkan kami sedia menjawab.

Tuan Pengerusi: Ada satu tadi yang serius, macam mana. Yang Audit cakap tadi tak dapat kebenaran apa tadi?

Datuk Juhari bin Haron: Tadi itu yang UPM yang proses perolehan itu. Akan tetapi kalau bagi Universiti Kelantan ini, yang tadi saya rasa tadi dijawab sekali tentang kes pertama sekali yang telah dijawab oleh Yang Berbahagia Tan Sri KSU berkaitan dengan had yang RM10,000 itu dia pakai pelanggaran sebab melebihi dia punya had itu. Kemudian tambah baik, dinaikkan RM20,000. Itu yang tadi itu. Yang berlaku pecah kecil. Yang Universiti Kelantan ini berlaku pecah kecil, itu sahaja. *And then* yang keduanya yang kita bincang tadi iaitu bekalan perkhidmatan dibuat dahulu, LO dikeluarkan kemudian. Itu yang poin.

Kemudian yang enam perolehan- yang itu *procedural*-lah. Kontrak masa kemungkinan disebabkan oleh kefahaman pegawai universiti. Oleh sebab mungkin dalam garis panduan itu dia tak terperinci tentang syarat untuk buat kontrak bermasa tak bermasa macam memasak, *cleaning*, pembersihan dianggap sama sahaja. So dalam hal ini kena teliti balik dari segi garis panduan itu. Kalau ada kontrak itu bermasa, dia kena pakai kontrak berjadual. Yang itu kemungkinan ada *loophole* dalam garis panduan.

Polisi insurans tidak disediakan bagi perolehan pembekalan yang RM1.6 juta itu ya. Tak dilanjutkan.

Tuan Pengerusi: Cuma yang serius selalu bukan sahaja di universiti, jabatan-jabatan kerajaan pun. Dia pecahkan, pemecahan, dipecahkan katalah untuk membolehkan dan memudahkan itu di mana kalau RM500,000 itu dipecahkan RM10,000 yang itu kesalahan yang seriuslah.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: Prosedur kewangan salah itu. Saya ingat saya ada satu kes disabit kesalahan di...

Datuk Juhari bin Haron: Yang paling serius sekali *compared* dengan Universiti Kelantan dengan UniSZA sebab perolehan tanpa melalui peraturan contohnya, tak melalui proses perolehan pun dan tak melalui kelulusan LPU pun jawatankuasa perolehan itu. Akan tetapi ada disebut oleh Tan Sri, jawatankuasa dalaman dah ditubuhkan untuk menyiasat tengok punca kelemahan siapa yang melakukan kesalahan tersebut.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Perkara yang bemombor ini, macam jumlah-jumlah perolehan itu, saya rasa betul.

Datuk Juhari bin Haron: Peraturan universiti RM10,000, dia melampaui RM10,000 tetapi tak balik kepada jawatankuasa perolehan universiti sendiri. Akan tetapi telah diperjelaskan, dia orang telah *up* kan *circular* itu kepada RM20,000 supaya selarilah. Kemungkinan dia orang pegang kepada IPP tetapi tak pinda garis panduan pengurusan kewangan universiti. Itu kemungkinan berlaku.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Kadang-kadang TA ini kadang-kadang terlampau ketat, nak melaksanakan benda-benda yang *urgent*. Kadang-kadang kita tidak dapat dielakkan.

Datuk Juhari bin Haron: Yang itu mudah.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Itu kerana benda-benda itu rendah.

Datuk Juhari bin Haron: Kalau *urgent* dia balik kepada Lembaga Perolehan, dia balik kepada orang yang diberi *authority* universiti sendiri, bukan *Treasury*, senang.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Kebijaksanaan daripada jawatankuasa perolehan. Saya rasa....

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dr. Tan Seng Giaw: Tuan Pengerusi, saya berminat dengan itu Kampus Bachok itu. Bachok itu *Kelate* punya itu ya. Di sini bolehkah Tan Sri sebutkan mengapa kita benarkan hal seperti ini perolehan kerja yang dipecah kecilkan dan sebagainya dan bagi kontraktor yang tidak mempunyai keyakinan dan sebagainya.

Tuan Pengerusi: Ini kena jawab betul-betul ini. Yang Berhormat ini dia orang Kelantan.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Terima kasih Yang Berhormat. Sebenarnya semasa kita berbincang tadi, kita cuba bawa fasal isu pecah kecil. Kadang-kadang isu pecah kecil itu agak *very confusing* juga ya. Sebab contoh dia kalau daripada sini ialah pecah kecil perolehan kerja.

■1310

Can I have the slide please for this one, ada? Ha ni. Pecah kecil perolehan kerja yang mana membina trek jogging, dua buah jambatan dan dataran. Membina tandas dan tempat letak kenderaan berturap. Taman bunga lengkap dengan astaka dan pejabat kaunter informasi. Jadi *confusion*-nya di sini

menurut mereka ialah mungkin dilihat berasingan. Tidak satu servis, tidak satu item. Jambatan berbeza dengan tandas contohnya dan taman bunga pula. *So there was this confusion of definisi*, malahan bukan ini sahaja, lazimnya kalau saya mesyuarat dengan kakitangan bahagian kewangan pun kalau kita hendak buat sesuatu projek, bila kita hendak mendefinisikan pecah kecil itu sendiri *we have to really go on the ground* macam mana betul kah benda ini sama macam ini? Adakah patut ini?

Macam *publishing- publication for example* ya. *Publication* itu kalau *publication* sekali sahaja *but actually publication* itu *can be done* tiga empat kali dalam setahun itu *different publications*. *But the word is publication*. *So* nampak macam pecah kecil. *So that's the reason why* dalam konteks ini pun, kita melihatnya sebagai *different items*. Oleh sebab itu maka berlaku pecahan kecil. Akan tetapi tanpa niat yang- *in good faith*, lah. Masa kita melakukan ini. Ya Yang Berhormat.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *It's okay*, Tan Sri. *We understand*. Akan tetapi peruntukan itu asalnya *is it one head? The peruntukan one item under the same head?* Ini sahaja hendak tahu lah. *I mean* maksudnya duit ada RM1 juta, *you know*. Satu *funding*, satu *head*, satu kepala sahaja.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: *I think* satu kepala sahaja.

Tuan Pengerusi: *No*. Saya ingat ni orang buat bajet ini tak pandai ni.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Itu yang kita hendak tanya tu.

Tuan Pengerusi: Buat bajet [*Ketawa*]

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Satu Kepala *or* Kepala asing-asing.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ini bawah OE. OE duit *reserve*. Makna duit *reserve* bukan bawah DE. *It's under OE*.

Datuk Juhari bin Haron: Tuan Pengerusi, sekali lagi lah. Kita tengok dia di bawah Projek Kerja Pembangunan Taman Riadah Rekreasi Universiti. Membina trek, membina tandas dan ini kalau ikut definisi dalam perolehan itu EP sendiri, perolehan tersebut pengkhususan kerja-kerja am kejuruteraan awam di lokasi yang sama. Akan tetapi dalam hal ini saya tak pasti sebab garis panduan yang di universiti sendiri mungkin tak memperincikan kerja-kerja itu macam mana. Sebab ianya aktiviti yang berbeza dengan kerajaan. Kalau kerajaan ini sudah memang sebagai satu kerja bukan *split*. *So* dalam hal ini mungkin kena semak balik. Minta semak balik sebab takut jadi...

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *Precedent*.

Datuk Juhari bin Haron: ...*Precedent* pada tempat yang lain juga bila definisi sebagai kerja yang berbeza sedangkan dia dalam *quote* di bawah kerja pembangunan taman riadah dan rekreasi dia kira satu. *So* mungkin *interpretation* dalam garis panduan itu sendiri tidak terperinci, *not that detail* menyebabkan mereka berinterpretasi macam tu. *So* kena semak balik lah garis panduan itu.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Malahan kalau kita lihat sini kita sudah menubuhkan penubuhan jawatankuasa siasatan bagi perkara tersebut yang ditubuhkan pada 12 April 2015, tindakan kita. *So can we click on the* Laporan JK Siasatan, *please?* Ini merupakan jawatankuasa siasatan punya-

dan daripada sinilah maka kita juga membuat pemusatan projek pembangunan di mana kita bubarkan unit khas dan penempatan staf bagi tujuan pengukuhan PTj dan kita pusatkan di bawah Pusat Pengurusan dan Pembangunan Projek. So ini salah satu daripada cara kita untuk mengukuhkan lagi sebab banyak *confusion and also* banyak yang *incompetent staff* dalam memberi tafsiran itu. Kita bubarkan, kita wujudkan pusat pengurusan dan pembangunan projek hasil daripada PTj.

Datuk Juhari bin Haron: Ya Tan Sri saya sudah *confirmed* dengan staf yang buat ini dia kata memang di universiti yang tak ada peraturan berkaitan dengan pelaksanaan kerja. So tafsiran itu memang tak wujud. Jadi kemungkinan kena nasihat pihak universiti semua lah kalau boleh kena *build up* dia punya tafsiran tersebut. Saya rasa ini mungkin bukan kesalahan pada pihak universiti sebab tak ada peraturan menetapkan demikian. Kita *refer* kepada *best practice*.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Yes betul.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Itu satu, Tuan Pengerusi...

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Terima kasih.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *Actually-* okeylah *that one confusion* lah kan tidak ada tata- tetapi yang paling bagi saya ialah yang paling kalau hendak kira salah dia paling besar, buat kerja tidak ada perolehan itulah. Itulah sebesar- kalau di sini dari tiga universiti saya perhatikan buat tanpa ada perolehan dibuat dahulu. *That means, you do work without court binding to any contract.* Kemudian baru buat. *That is a very wrong. To be frank with you, I'm in JKR for 22 years.* Bila kontrak dibuat, kontrak semua dibuat baru kita buat kerja. But ini dibuat selepas perolehan *come after* sudah- itu yang paling besar dia punya kalau kita hendak ni lah. Akan tetapi *it should not happen again*, lah.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Saya kira Yang Berhormat *refer* kepada projek UPNM tadi lah ya. *Which* sebenarnya pihak kami pun merasakan begitu juga *but* memandangkan tindakan telah diambil kepada *respective individual* jadi...

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *I mean it's okay it's okay. We understand that* macam ini kan, universiti yang tadi pun sama juga persiapan tidak disediakan. Ini tidak disediakan. Walaupun peruntukan mana- *actually even* kita duit sendiri pun kita *ask contractor to do something, private job* pun kita buat *spec* juga dulu. Kontraknya begini, perjanjian *all this thing*. Mana ada cerita *open ended*? *So this thing I think should not happen again*, lah. *One maybe* lepas, yang kedua ketiga kita tak tahu ya.

Dr. Tan Seng Giaw: Tuan Pengerusi, itu balik kepada taman riadah dan rekreasi itu kampus Bachok adakah sudah disiapkan dengan sempurna sekarang?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Boleh tunjuk gambar?... [Merujuk kepada *slaid*] Ini merupakan trek jogging ya, dua buah jambatan dataran. Datarannya dan juga dataran. Ini jambatan yang berkaitan dan ini trek jogging.

Ahli-ahli Jawatankuasa: ...Sudah siaplah.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Siap semualah.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Lawa pun. Molek.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ini tandas. Okey *next* apa dia?

Prof Dato' Dr. Mortaza bin Mohamed]: *Parking.*

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ini *parking* kereta. Ini yang taman bunga lengkap dengan astaka itu.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Yang cantik ambil gambar, yang tak cantik tak nak ambil gambar? *[Ketawa]*

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Semua yang ada semua cantik-cantik lah.

Dr. Tan Seng Giaw: Yang tak cantik saya akan pergi sendiri melawat.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Tentu sekali. VC kata dialu-alukan, Yang Berhormat.

Tuan Pengerusi: Semangat Kelantan dia kuat. Apa lagi Yang Berhormat? Tidak ada? Okey Yang Berbahagia Tan Sri, pada keseluruhannya kita berpuas hati tentang penjelasan-penjelasan yang diberikan oleh Tan Sri dan semua pegawai-pegawai. Cuma yang saya bangkitkan tadi lah dari segi pentadbiran, teknikal dan pengurusan kewangan satu perkara yang JPA kena tengok semula dari segi keperluan pengurusan kewangan, pentadbiran dan teknikal dalam- kerana jumlah wang yang disalurkan kepada universiti-universiti awam di seluruh negara ini sangat besar. Kalau dicampurkan semua sekali berapa Tan Sri? Campur semua sekali, berapa universiti sekarang- 20 ya?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Kita ada 20 universiti awam.

Tuan Pengerusi: Berapa duit semua sekali, lebih kurang. RM20 bilion?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Berapa bilion? RM8 bilion. *About* RM9 bilion lah.

Tuan Pengerusi: *Should be more.*

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: OE, DE semua

Tuan Pengerusi: Mungkin *this year* kurang lah kerana selalunya besar ya selalunya *more than* RM10 bilion selalunya.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya *this year* kurang sikit lah. Kurang sikit sahaja.

Tuan Pengerusi: Tetapi satu jumlah yang besar lah dari segi *that's why* dia memerlukan pengurusan yang cekap dari segi kewangan dan pentadbiran. Walau bagaimanapun kita puas hati dan terima kasih lah tentang kedatangan pegawai. Kita ada makan. Kat mana? Makan di sini, *the same floor*, terus sahaja ke sana.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Sebelum itu saya bagi pihak Kementerian Pendidikan Tinggi mengucapkan berbanyak-banyak terima kasih kepada semua Yang Berhormat, Tuan Pengerusi dan Ahli-ahli Yang Berhormat kerana telah men-*drill*-kan kami untuk bekerja lebih cekap lagi *to ensure that* pada masa hadapan tidak berlaku lagi ketirisan ataupun isu-isu ini dibangkitkan semula. Terima kasih.

Tuan Pengerusi: Okey terima kasih semua dijemput makan. *Same floor* kanan terus ke sana. Saya minta maaf saya tidak dapat *join* sekali. Ada *meeting*. Semua sekali dijemput ya.

[Mesyuarat ditangguhkan pada pukul 1.20 petang]