



LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA

PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI DAN
PENGURUSAN KEWANGAN JABATAN/AGENSI

NEGERI KEDAH
TAHUN 2014

JABATAN AUDIT NEGARA MALAYSIA



LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA TAHUN 2014

**PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI DAN
PENGURUSAN KEWANGAN JABATAN/AGENSI
NEGERI KEDAH**

**Jabatan Audit Negara
Malaysia**



KANDUNGAN

KANDUNGAN

PERKARA	MUKA SURAT
KATA PENDAHULUAN	vii
INTISARI LAPORAN	xi
BAHAGIAN I - PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI KEDAH BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014	
Pendahuluan	3
Objektif Dan Metodologi Pengauditan	4
Pengesahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2014	4
BAHAGIAN II - ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI	
Latar Belakang	7
Kedudukan Kewangan Kerajaan Negeri	7
Kumpulan Wang Disatukan	7
Wang Awam	9
Akaun Hasil Disatukan	12
Akaun Pinjaman Disatukan	22
Akaun Amanah Disatukan	23
Penyata Prestasi Kewangan	32
Penyata Akaun Memorandum	32
Nota Kepada Penyata Kewangan	36
Rumusan Dan Syor Audit	38
BAHAGIAN III - RANCANGAN PEMBANGUNAN KERAJAAN NEGERI	
Pencapaian Pelaksanaan Projek Pembangunan	41
Rumusan	43
BAHAGIAN IV - PENCAPAIAN PENGURUSAN KEWANGAN JABATAN/AGENSI NEGERI	
Pendahuluan	47
Penambahbaikan Pengurusan Kewangan Oleh Jabatan/Agensi Negeri	47

PERKARA	MUKA SURAT
----------------	-------------------

Pelaksanaan Indeks Akauntabiliti	48
Objektif Pengauditan	49
Skop Dan Metodologi Pengauditan	49
Kawalan Utama	49
Penemuan Audit	60
Pemeriksaan Audit Mengejut	65
Syor Audit	68

**BAHAGIAN V - PENYERAHAN, PEMBENTANGAN
PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI
KEWANGAN AGENSI NEGERI**

Pendahuluan	71
Pengauditan Penyata Kewangan	71
Kedudukan Penyerahan Penyata Kewangan	72
Pengesahan Penyata Kewangan	73
Pembentangan Penyata Kewangan	73
Prestasi Kewangan	73
Syor Audit	85

**BAHAGIAN VI - PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG
AWAM NEGERI**

Pembentangan Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri; Dan Aktiviti Jabatan/Agensi Dan Pengurusan Syarikat Kerajaan Negeri	89
Mesyuarat Jawatankuasa Kira-Kira Wang Awam Negeri	89

PENUTUP	93
----------------	-----------

LAMPIRAN

I Sijil Ketua Audit Negara	97
II Pernyataan Pegawai Kewangan Negeri Dan Bendahari Negeri	98
III Penyata Kedudukan Kewangan	99
IV Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai	100
V Penyata Prestasi Kewangan	102
VI Penyata Akaun Memorandum	103
VII Nota Kepada Penyata Kewangan	104



KATA PENDAHULUAN

KATA PENDAHULUAN

1. Perkara 106 dan 107 Perlembagaan Persekutuan dan Akta Audit 1957 menghendaki Ketua Audit Negara mengaudit Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan/Negeri/Agensi dan mengemukakan Laporan mengenainya kepada Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong dan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Sultan Kedah Darul Aman. Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong akan menitahkan supaya Laporan itu dibentangkan di Parlimen manakala Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Sultan Kedah Darul Aman memperkenankan untuk dibentangkan di Dewan Undangan Negeri Kedah.
2. Laporan saya ini adalah mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Dan Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Kedah Tahun 2014 disediakan hasil daripada pengauditan yang dijalankan di pejabat Perbendaharaan Negeri dan beberapa Jabatan/Agensi Negeri sepanjang tahun 2014. Bagi tujuan pengesahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Tahun 2014, pengauditan terhadap sistem perakaunan dan dokumen yang berkaitan dengan terimaan dan bayaran telah dijalankan di pejabat Perbendaharaan Negeri.
3. Pengauditan terhadap penyata kewangan adalah dibuat dengan berpandukan kepada Piawaian Perakaunan Kerajaan dan bertujuan untuk memberi pendapat sama ada Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah bagi tahun berkenaan menggambarkan kedudukan yang benar dan saksama serta rekod perakaunan mengenainya telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Manakala pengauditan terhadap pengurusan kewangan adalah bertujuan untuk menilai sama ada pengurusan kewangan di Jabatan/Agensi Negeri dilaksanakan mengikut undang-undang dan peraturan kewangan khususnya berhubung dengan kawalan pengurusan, bajet, terimaan, perbelanjaan, kumpulan wang amanah/akaun amanah/deposit, aset dan stor, pinjaman, pelaburan dan penyediaan Penyata Kewangan.
4. Di samping memenuhi kehendak perundangan, saya berharap laporan ini dapat dijadikan sebagai salah satu asas untuk memperbaiki segala kelemahan dan meningkatkan lagi tahap pengurusan wang awam. Ini penting untuk menjamin setiap Ringgit Malaysia yang dipungut dan dibelanjakan akan dapat menyumbang kepada pembangunan dan keselesaan hidup rakyat.

5. Saya ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada semua pegawai Jabatan/Agensi Negeri Kedah yang telah memberikan kerjasama kepada pegawai saya sepanjang pengauditan dijalankan. Saya juga ingin melahirkan penghargaan dan terima kasih kepada pegawai saya yang telah berusaha gigih serta memberikan sepenuh komitmen untuk menyiapkan Laporan ini.



(TAN SRI HAJI AMBRIN BIN BUANG)
Ketua Audit Negara
Malaysia

Putrajaya
6 Julai 2015



INTISARI LAPORAN

INTISARI LAPORAN

BAHAGIAN I - PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI KEDAH BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

1. Pada keseluruhannya, Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah telah menunjukkan gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan kewangan Kerajaan Negeri bagi tahun berakhir 31 Disember 2014. Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 telah dapat disahkan kerana dokumen sokongan adalah mencukupi untuk mengesahkan semua butiran dalam Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan.

BAHAGIAN II - ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

2. Prestasi kewangan Kerajaan Negeri Kedah pada tahun 2014 secara amnya adalah sederhana. Baki Kumpulan Wang Disatukan menunjukkan penurunan sejumlah RM60.70 juta atau 29.1% kepada RM148.24 juta berbanding RM208.94 juta pada tahun 2013. Kerajaan Negeri mencatatkan defisit sejumlah RM71.30 juta setelah hasil diterima yang berjumlah RM506.48 juta tidak dapat menampung perbelanjaan yang berjumlah RM577.78 juta. Baki defisit Akaun Hasil Disatukan sejumlah RM329.27 juta pada tahun 2013 menunjukkan peningkatan RM71.30 juta atau 21.7 % kepada RM400.57 juta pada tahun 2014. Baki Akaun Belum Terima pula menunjukkan peningkatan sejumlah RM0.15 juta kepada RM179.74 juta. Baki hutang awam Kerajaan Negeri masih tinggi iaitu berjumlah RM2.61 bilion di samping mempunyai liabiliti terhadap pinjaman pembinaan kampus tetap Kolej Universiti Insaniah berjumlah RM445.08 juta.

BAHAGIAN III - RANCANGAN PEMBANGUNAN KERAJAAN NEGERI

3. Pada keseluruhannya, prestasi pencapaian perbelanjaan pembangunan pada tahun 2014 adalah memuaskan. Sehingga 31 Disember 2014, perbelanjaan pembangunan adalah berjumlah RM198.75 juta atau 66.6% daripada RM298.56 juta peruntukan yang diluluskan. Sebanyak 397 projek atau 85.7% daripada 463 projek telah disiapkan. Manakala sebanyak 12 projek atau 2.6% sedang dilaksanakan, 43 projek atau 9.3% masih belum bermula dan 11 projek atau 2.4% telah dibatalkan.

BAHAGIAN IV - PENCAPAIAN PENGURUSAN KEWANGAN JABATAN/AGENSI NEGERI

4. Pada tahun 2014, Jabatan Audit Negara telah melaksanakan pengauditan pengurusan kewangan berdasarkan Indeks Akauntabiliti di 16 Jabatan/Agensi Negeri. Indeks Akauntabiliti dilaksanakan dengan memberi penarafan berdasarkan tahap pematuhan

kepada peraturan Kerajaan dan elemen pengurusan kewangan yang disemak terdiri daripada kawalan pengurusan, kawalan bajet, kawalan terimaan, kawalan perbelanjaan, pengurusan Akaun Amanah/Kumpulan Wang Amanah dan deposit, pengurusan aset, pengurusan pelaburan, pengurusan pinjaman serta penyerahan penyata kewangan tahunan. Pengauditan terhadap pengurusan kewangan Jabatan/Agensi Negeri berdasarkan Indeks Akauntabiliti pada tahun 2014 mendapat 5 Jabatan/Agensi Negeri berada di tahap sangat baik dan 11 Jabatan/Agensi berada di tahap baik. Prestasi ini menunjukkan penurunan berbanding tahun 2013 di mana sebanyak 19 Jabatan/Agensi telah diaudit yang mana 11 Jabatan/Agensi mendapat tahap sangat baik dan 8 Jabatan/Agensi telah mendapat taraf baik. Secara keseluruhannya, pengurusan kewangan di Jabatan/Agensi Negeri bagi tahun 2014 adalah memuaskan.

BAHAGIAN V - PENYERAHAN, PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI NEGERI

5. Pada tahun 2014, Sijil Ketua Audit Negara yang dikeluarkan terhadap 22 Penyata Kewangan tahun 2013 bagi Badan Berkanun Negeri, Majlis Agama Islam dan Pihak Berkuasa Tempatan adalah merupakan yang terakhir diaudit dan telah disahkan. Kesemua 22 Penyata Kewangan tahun 2013 tersebut telah dikeluarkan Sijil Audit Tanpa Teguran. Sehingga 30 Jun 2015, sebanyak 18 daripada 23 Penyata Kewangan Agensi tahun 2014 telah diserahkan kepada Jabatan Audit Negara untuk diaudit. Selain itu, 3 Penyata Kewangan Agensi tahun 2013 yang telah disahkan masih belum dibentangkan di Dewan Undangan Negeri Kedah.

BAHAGIAN VI - PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

6. Laporan Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Dan Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Kedah tahun 2013 telah dibentangkan di Dewan Undangan Negeri pada 6 April 2015. Sehingga 30 Mei 2015, Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri masih belum mengadakan mesyuarat bagi membincangkan Laporan Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri dan Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Kedah bagi tahun 2012 dan 2013.



BAHAGIAN I

PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI KEDAH BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

BAHAGIAN I

PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI KEDAH BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

1. PENDAHULUAN

1.1. Seksyen 16(1) Akta Tatacara Kewangan, 1957 menghendaki Pihak Berkuasa Kewangan Negeri menyediakan Penyata Kewangan secepat mungkin selepas penutupan akaun bagi tahun berkenaan. Penyata tersebut hendaklah dikemukakan kepada Ketua Audit Negara dalam tempoh 7 bulan selepas berakhirnya tahun kewangan berkenaan untuk diaudit seperti diperuntukkan di bawah Seksyen 9, Akta Audit 1957.

1.2. Selaras dengan peruntukan undang-undang tersebut, Pegawai Kewangan Negeri telah mengemukakan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 kepada Jabatan Audit Negara pada **28 Januari 2015**. Penyata tersebut melaporkan semua urus niaga kewangan asas tunai bagi tahun 2014 berkaitan dengan sumber dan penggunaan wang awam yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan.

1.3. Penyata Kedudukan Kewangan menunjukkan jumlah pelaburan yang dipegang bagi ketiga-tiga Akaun Kumpulan Wang Disatukan iaitu Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan. Selaras dengan asas perakaunan tunai ubahsuai yang diguna pakai oleh Kerajaan Negeri, hanya pelaburan yang dipegang bagi maksud amanah tertentu dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Manakala pelaburan lain dilaporkan dalam Penyata Akaun Memorandum.

1.4. Penyata Prestasi Kewangan menunjukkan lebihan atau kurangan hasil keseluruhan berbanding jumlah perbelanjaan mengurus dan pembangunan serta sumber pembiayaannya. Penyata ini juga menunjukkan pergerakan dana dalam Pinjaman Negeri, Terimaan Bayaran Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan serta Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah.

1.5. Penyata Akaun Memorandum menunjukkan kedudukan aset dan liabiliti Kerajaan Negeri. Aset Kerajaan Negeri merangkumi Pinjaman Boleh Dituntut dan Pelaburan. Manakala liabiliti Kerajaan Negeri pula terdiri daripada Hutang Kerajaan Negeri kepada Kerajaan Persekutuan dan Pelbagai Liabiliti.

1.6. Nota Kepada Penyata Kewangan pula memberi penerangan dan maklumat terperinci mengenai jumlah yang ditunjukkan dalam Penyata Kewangan dan juga maklumat tambahan seperti peristiwa yang berlaku selepas tarikh penyata kedudukan kewangan dan angka perbandingan.

2. OBJEKTIF DAN METODOLOGI PENGAUDITAN

2.1. Pengauditan terhadap Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah untuk memberi pendapat sama ada penyata itu menggambarkan kedudukan kewangan yang benar dan saksama serta rekod perakaunan yang berkaitan telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini.

2.2. Pengauditan terhadap sistem perakaunan dan dokumen dijalankan secara berterusan sepanjang tahun 2014. Teguran Audit mengenainya telah dibangkitkan kepada Pejabat Perbendaharaan Negeri dan Jabatan/Agenzi Negeri melalui surat pemerhatian Audit sebaik sahaja sesuatu pengauditan selesai dijalankan.

2.3. *Exit Conference* bersama YB. Dato' Jaya Budiman Dato' Paduka Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman, YB. Dato' Pegawai Kewangan Negeri dan Ketua-ketua Jabatan telah diadakan pada 7 Mei 2015.

3. PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI KEDAH BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

3.1. Pengauditan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berasaskan kepada piawaian pengauditan yang diluluskan serta *International Standards of Supreme Audit Institutions* (ISSAI) 1000. Akta dan piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan bagi mendapat kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada kesilapan dan ketinggalan yang ketara. Pengauditan itu termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan penzahiran yang mencukupi dalam penyampaian penyata kewangan.

3.2. Persembahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah pada tahun 2014 adalah selaras dengan Piawaian Perakaunan Kerajaan. **Pada pendapat Audit, Penyata Kewangan Kerajaan Negeri pada keseluruhannya menunjukkan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kerajaan Negeri Kedah bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 dan rekod perakaunannya telah diselenggara dengan teratur dan kemas kini.** Sijil Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri yang disertakan bersama dengan Pernyataan Pegawai Kewangan Negeri Dan Bendahari Negeri, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan adalah seperti di **Lampiran I hingga Lampiran VII**.



BAHAGIAN II

ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

BAHAGIAN II

ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

4. LATAR BELAKANG

Jabatan Audit Negara di samping mengesahkan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah Tahun 2014 juga membuat analisis terhadap data kewangan bagi menentukan tahap prestasi kewangan serta kedudukan kewangan Kerajaan Negeri. Hasil analisis yang telah dijalankan adalah berdasarkan Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan.

4.1. KEDUDUKAN KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

Penyata Kedudukan Kewangan Kerajaan Negeri ini menunjukkan pegangan Wang Awam di bawah Kumpulan Wang Disatukan. Wang Awam terdiri daripada Wang Tunai dan Pelaburan yang dipegang bagi Kumpulan Wang Disatukan melalui Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan.

4.2. KUMPULAN WANG DISATUKAN

4.2.1. Mengikut Penyata Kedudukan Kewangan, Kumpulan Wang Disatukan pada akhir tahun 2014 berjumlah RM148.24 juta. Jumlah ini merupakan baki terkumpul daripada ketigatiga Akaun Kumpulan Wang Disatukan iaitu Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan. Jumlah ini adalah dalam bentuk wang tunai berjumlah RM64.21 juta dan pelaburan berjumlah RM84.03 juta. Analisis Audit mendapati, baki Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan Negeri menurun dengan agak ketara RM60.70 juta atau 29.1% iaitu daripada RM208.94 juta pada tahun 2013 menjadi RM148.24 juta pada tahun 2014. Penurunan ini adalah berpunca daripada defisit Akaun Hasil Disatukan berjumlah RM71.30 juta walaupun terdapat lebihan Akaun Pinjaman Disatukan berjumlah RM4.52 juta dan lebihan dari Akaun Amanah Disatukan berjumlah RM6.08 juta. Kedudukan Wang Disatukan pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.1**.

Jadual 4.1
Kumpulan Wang Disatukan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Akaun Hasil Disatukan	-329.27	-400.57	-71.30	21.7
2.	Akaun Pinjaman Disatukan	29.14	33.66	4.52	15.5
3.	Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada:	509.07	515.15	6.08	1.2
	<i>i) Kumpulan Wang Amanah Kerajaan</i>	-685.58	-749.84	-64.26	9.4
	• <i>Kumpulan Wang Pembangunan</i>	-866.28	-932.26	-65.98	7.6
	• <i>Kumpulan Wang Bekalan Air</i>	98.64	88.99	-9.65	-9.8
	• <i>Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan</i>	82.06	93.43	11.37	13.9
	<i>ii) Kumpulan Wang Amanah Awam</i>	934.13	1,038.94	104.81	11.2
	<i>iii) Akaun Deposit</i>	260.52	226.05	-34.47	-13.2
	Jumlah	208.94	148.24	-60.70	-29.1

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

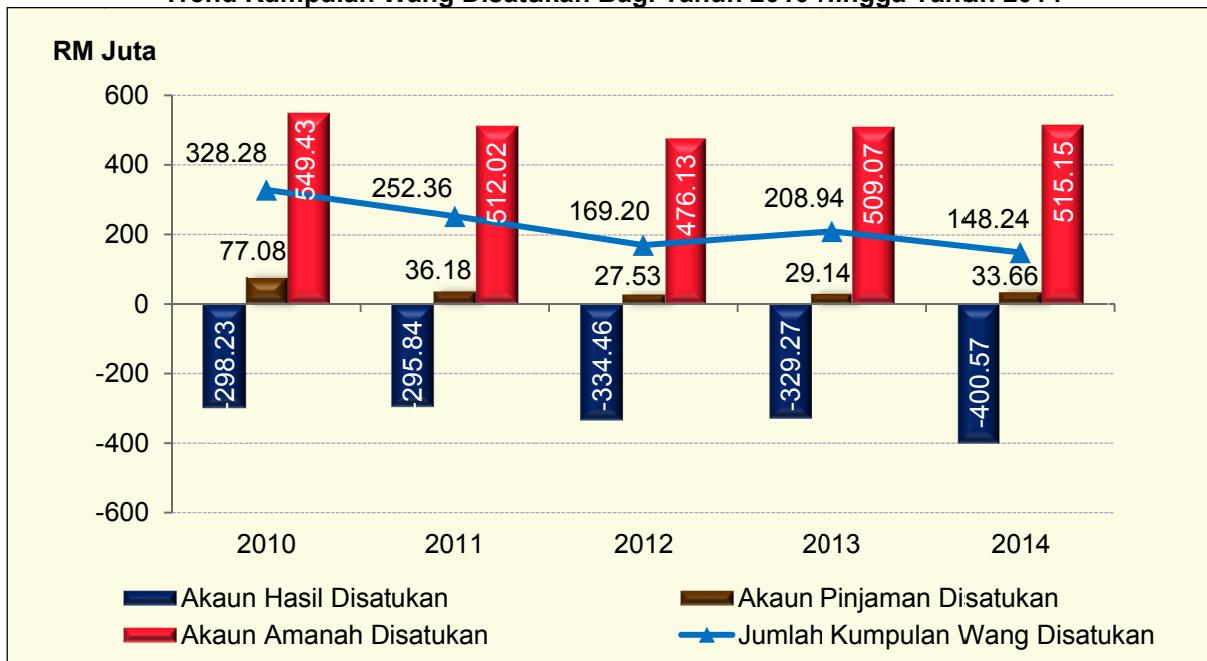
4.2.2. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan untuk tempoh 5 tahun menunjukkan trend menurun. Kumpulan Wang Disatukan menunjukkan penurunan pada tahun 2011, 2012 dan 2014 dan hanya menunjukkan sedikit peningkatan pada tahun 2013. Kedudukan baki Kumpulan Wang Disatukan yang tertinggi adalah pada tahun 2010 dan yang terendah adalah pada tahun 2014. Kumpulan Wang Disatukan bagi tempoh tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.2** dan **Carta 4.1**.

Jadual 4.2
Kumpulan Wang Disatukan Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Akaun Hasil Disatukan	-298.23	-295.84	-334.46	-329.27	-400.57
2.	Akaun Pinjaman Disatukan	77.08	36.18	27.53	29.14	33.66
3.	Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada:	549.43	512.02	476.13	509.07	515.15
	<i>i) Kumpulan Wang Amanah Kerajaan</i>	-378.12	-498.08	-618.28	-685.58	-749.84
	• <i>Kumpulan Wang Pembangunan</i>	-664.26	-722.70	-796.61	-866.28	-932.26
	• <i>Kumpulan Wang Bekalan Air</i>	124.14	124.14	108.64	98.64	88.99
	• <i>Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan</i>	162.00	100.48	69.69	82.06	93.43
	<i>ii) Kumpulan Wang Amanah Awam</i>	709.26	798.14	875.95	934.13	1,038.94
	<i>iii) Akaun Deposit</i>	218.29	211.96	218.46	260.52	226.05
	Jumlah	328.28	252.36	169.20	208.94	148.24

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.1
Trend Kumpulan Wang Disatukan Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.3. WANG AWAM

4.3.1. Pelaburan

4.3.1.1. Pelaburan terdiri daripada Pelaburan Kumpulan Wang Amanah dan Pelaburan Am. Pelaburan Kumpulan Wang Amanah adalah pelaburan yang dibuat daripada Kumpulan Wang Amanah selaras dengan Seksyen 9 dan 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 serta peraturan yang dikuatkuasakan. Manakala Pelaburan Am adalah pelaburan yang dibuat daripada lebihan Kumpulan Wang Disatukan selain daripada pelaburan Kumpulan Wang Amanah.

4.3.1.2. Baki pelaburan Kerajaan Negeri pada akhir tahun 2014 berjumlah RM84.03 juta meningkat sejumlah RM18.82 juta atau 28.9% berbanding RM65.21 juta pada tahun 2013. Peningkatan tersebut disebabkan penambahan baki Deposit Dalam Negeri berjumlah RM20 juta melalui Pelaburan Am. Manakala Pelaburan Kumpulan Wang Amanah tidak berbaki sejak tahun 2013. Pelaburan Kerajaan Negeri pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.3**.

Jadual 4.3
Pelaburan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Pelaburan Kumpulan Wang Amanah	0.00	0.00	0.00	0.0
	Deposit Dalam Negeri	0.00	0.00	0.00	0.0
2.	Pelaburan Am	65.21	84.03	18.82	28.9
	a) Deposit Dalam Negeri	45.07	65.07	20.00	44.4
	b) Saham	20.14	18.96	-1.18	-5.9
	Jumlah	65.21	84.03	18.82	28.9

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.3.1.3. Pelaburan Saham terdiri daripada pelaburan dalam Amanah Saham Kedah (ASK), Malaysia Airports Holdings Berhad dan Petronas Dagangan Berhad. Sijil-sijil saham tersebut didaftarkan atas nama *State Secretary Incorporated (SSI)*. Nilai buku dan pegangan saham Kerajaan Negeri pada tahun 2014 menunjukkan penurunan sejumlah RM1.18 juta atau 5.9% kepada RM18.96 juta berbanding RM20.14 juta pada tahun 2013 seperti di **Jadual 4.4**. Penurunan ini adalah disebabkan penjualan saham Malaysia Airports Holdings Berhad dan Petronas Dagangan Berhad masing-masing sebanyak 359,500 unit (Nilai Buku RM0.90 juta) dan 200,000 unit (Nilai Buku RM0.28 juta) dengan keuntungan bersih jualan keseluruhan berjumlah RM9.31 juta.

Jadual 4.4
Pelaburan Saham Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Nilai Buku Pada 31.12.2013 (RM Juta)	Nilai Buku Pada 31.12.2014 (RM Juta)	Perubahan	
				(RM Juta)	(%)
1.	Amanah Saham Kedah	7.09	7.09	0.00	0.0
2.	Malaysia Airports Holdings Berhad	10.25	9.35	-0.90	-8.8
3.	Petronas Dagangan Berhad	2.80	2.52	-0.28	-10.0
	Jumlah	20.14	18.96	-1.18	-5.9

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.3.1.4. Kedudukan Pelaburan Kerajaan Negeri bagi tempoh 5 tahun adalah seperti di **Jadual 4.5**. Baki pelaburan pada tahun 2014 adalah kedudukan baki yang tertinggi dalam tempoh 5 tahun.

Jadual 4.5
Pelaburan Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Pelaburan Kumpulan Wang Amanah:	20.14	0.00	2.00	0.00	0.00
	a) Sekuriti Kerajaan Malaysia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) Saham Dan Syer	20.14	0.00	0.00	0.00	0.00
	c) Deposit Dalam Negeri	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00
2.	Pelaburan Am:	35.00	59.14	59.14	65.21	84.03
	a) Deposit Dalam Negeri	35.00	39.00	39.00	45.07	65.07
	b) Saham	0.00	20.14	20.14	20.14	18.96
Jumlah		55.14	59.14	61.14	65.21	84.03

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.3.1.5. Analisis Audit mendapati pendapatan daripada pelaburan Am pada tahun 2014 menunjukkan sedikit peningkatan berjumlah RM0.93 juta atau 13.5% menjadi RM7.80 juta berbanding RM6.87 juta pada tahun 2013. Peningkatan ini adalah disebabkan pertambahan pendapatan daripada Deposit Dalam Negeri berjumlah RM6.52 juta pada tahun 2014 berbanding RM5.04 juta pada tahun 2013. Manakala dividen pelaburan saham pada tahun 2014 adalah sejumlah RM1.28 juta yang terdiri daripada dividen saham Malaysia Airports Holdings Berhad berjumlah RM0.25 juta dan Petronas Dagangan Berhad berjumlah RM1.03 juta. Pendapatan Pelaburan Am pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.6** dan kedudukan pendapatan Pelaburan Am bagi tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.7**.

Jadual 4.6
Pendapatan Pelaburan Am Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Deposit Dalam Negeri	5.04	6.52	1.48	29.4
2.	Saham	1.83	1.28	-0.55	-30.1
Jumlah		6.87	7.80	0.93	13.5

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri dan Penyata Terimaan Dan Bayaran SSI

Jadual 4.7
Pendapatan Pelaburan Am Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Deposit Dalam Negeri	3.79	5.84	5.72	5.04	6.52
2.	Saham	1.60	2.33	1.93	1.83	1.28
Jumlah		5.39	8.17	7.65	6.87	7.80

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.3.1.6. Analisis selanjutnya mendapati daripada keseluruhan dividen pelaburan saham berjumlah RM1.28 juta pada tahun 2014, sejumlah RM0.22 juta telah dikreditkan ke akaun hasil Kerajaan Negeri. Manakala sejumlah RM1.06 juta baki dividen tersebut telah diperakaunkan ke dalam Akaun Amanah SSI berdasarkan keputusan Majlis Mesyuarat Kerajaan (MMK) bertarikh 22 Februari 2011. Dividen ini sepatutnya diperakaunkan ke akaun hasil Kerajaan Negeri kerana ianya adalah daripada lebihan Akaun Hasil Disatukan.

4.4. AKAUN HASIL DISATUKAN

4.4.1. Akaun Hasil Disatukan mengakaunkan semua terimaan wang serta perbelanjaan mengurus Kerajaan Negeri. Akaun ini ditubuhkan mengikut Perkara 97 Perlembagaan Persekutuan dan Seksyen 7(a), Akta Tatacara Kewangan 1957. Kerajaan Negeri telah mengakhiri tahun kewangan 2014 dengan defisit semasa berjumlah RM71.30 juta berbanding surplus berjumlah RM5.19 juta pada tahun 2013. Defisit ini adalah berpunca daripada kutipan hasil berjumlah RM506.48 juta tidak dapat menampung perbelanjaan mengurus (termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM50.37 juta) berjumlah RM577.78 juta. Defisit semasa ini menyebabkan baki defisit terkumpul Akaun Hasil Disatukan telah meningkat daripada RM329.27 juta pada tahun 2013 kepada RM400.57 juta pada tahun 2014. Kedudukan Akaun Hasil Disatukan adalah seperti di **Jadual 4.8.**

Jadual 4.8
Akaun Hasil Disatukan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
	Baki Pada 1 Januari	-334.46	-329.27	5.19	-1.6
	Hasil	518.43	506.48	-11.95	-2.3
1.	Hasil Cukai	318.54	258.38	-60.16	-18.9
2.	Hasil Bukan Cukai	62.15	84.38	22.23	35.8
3.	Terimaan Bukan Hasil	137.74	163.72	25.98	18.9
	Perbelanjaan	513.24	577.78	64.54	12.6
1.	Emolumen	189.15	193.93	4.78	2.5
2.	Perkhidmatan Dan Bekalan	119.13	130.05	10.92	9.2
3.	Aset	7.90	13.21	5.31	67.3
4.	Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap	187.37	232.91	45.54	24.3
5.	Perbelanjaan Lain	9.69	7.68	-2.01	-20.7
	Surplus/Defisit	5.19	-71.30	-76.49	-1,473.8
	Baki Pada 31 Disember	-329.27	-400.57	-71.30	21.7

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.2. Prestasi Akaun Hasil Disatukan bagi tempoh tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.9** dan **Carta 4.2**.

Jadual 4.9
Baki Akaun Hasil Disatukan Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
	Baki Pada 1 Januari	-320.73	-298.23	-295.84	-334.46	-329.27
	Hasil	456.21	476.73	418.46	518.43	506.48
1.	Hasil Cukai	273.90	258.92	227.42	318.54	258.38
2.	Hasil Bukan Cukai	56.13	56.41	59.87	62.15	84.38
3.	Terimaan Bukan Hasil	126.18	161.40	131.17	137.74	163.72
	Perbelanjaan	433.71	474.34	457.08	513.24	577.78
1.	Emolumen	152.21	159.84	178.58	189.15	193.93
2.	Perkhidmatan Dan Bekalan	95.61	106.79	111.95	119.13	130.05
3.	Aset	9.58	10.74	11.42	7.90	13.21
4.	Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap	167.03	184.63	144.90	187.37	232.91
5.	Perbelanjaan Lain	9.28	12.34	10.23	9.69	7.68
	Surplus/Defisit	22.50	2.39	-38.62	5.19	-71.30
	Baki Pada 31 Disember	-298.23	-295.84	-334.46	-329.27	-400.57

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.2
Trend Akaun Hasil Disatukan Pada Tahun 2010 Hingga Tahun 2014



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.3. Hasil

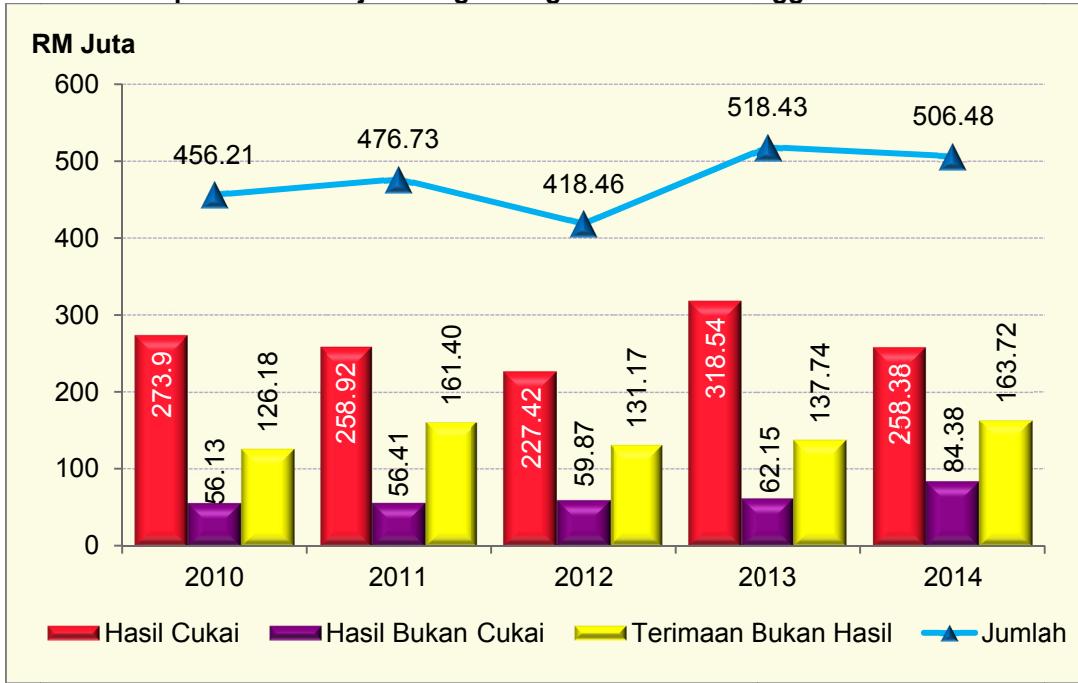
Hasil Kerajaan Negeri adalah terdiri daripada Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai dan Terimaan Bukan Hasil. Hasil Cukai adalah hasil yang dikutip berdasarkan perundangan yang diluluskan oleh Parlimen atau Dewan Undangan Negeri. Hasil Bukan Cukai adalah hasil yang dikutip bagi perkhidmatan yang disediakan oleh Kerajaan untuk rakyat. Terimaan Bukan Hasil pula adalah terdiri daripada pelbagai pemberian yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan. Kerajaan Negeri menganggarkan RM731.40 juta kutipan hasil pada tahun 2014. Pada keseluruhannya hasil yang dikutip pada tahun 2014 adalah berjumlah RM506.48 juta iaitu 69.2% daripada anggaran hasil. Hasil pada tahun semasa menunjukkan penurunan sejumlah RM11.95 juta atau 2.3% berbanding tahun 2013 berjumlah RM518.43 juta seperti di **Jadual 4.10** dan **Carta 4.3**.

Jadual 4.10
Kutipan Hasil Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Hasil Cukai	318.54	258.38	-60.16	-18.9
2.	Hasil Bukan Cukai	62.15	84.38	22.23	35.8
3.	Terimaan Bukan Hasil	137.74	163.72	25.98	18.9
	Jumlah	518.43	506.48	-11.95	-2.3

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.3
Kutipan Hasil Kerajaan Negeri Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.3.1. Hasil Cukai

Hasil Cukai mencatatkan pungutan tertinggi dalam komponen Hasil Kerajaan Negeri pada tahun 2014 iaitu berjumlah RM258.38 juta atau 51% daripada jumlah keseluruhan hasil. Bagaimanapun Hasil Cukai yang dapat dipungut dalam tahun semasa mencatatkan penurunan berjumlah RM60.16 juta menjadi RM258.38 juta berbanding tahun 2013 berjumlah RM318.54 juta. Secara keseluruhannya Hasil Cukai hanya memperoleh 59.8% daripada anggaran yang ditetapkan berjumlah RM432.38 juta pada tahun 2014. Analisis Audit mendapati Penurunan kutipan Hasil Cukai adalah disebabkan Kutipan Premium Tanah dan Tuggakan Sewa Tanah (Berulang) telah menurun masing-masing berjumlah RM76.84 juta dan RM8.64 juta berbanding pada tahun 2013. Kutipan Royalti Pengeluaran Bahan Batuan juga menunjukkan penurunan sejumlah RM2.09 juta kepada RM14.11 juta berbanding RM16.20 juta pada tahun 2013. Bagaimanapun, beberapa hasil cukai Kerajaan Negeri menunjukkan sedikit peningkatan antaranya Premium Hutan yang mencatatkan peningkatan RM19.30 juta atau 178.7% kepada RM30.10 juta berbanding RM10.80 juta pada tahun 2013. Cukai Sewa Tanah (Berulang) juga turut mencatatkan peningkatan sejumlah RM4.80 juta atau 4.4% menjadi RM113.02 juta pada tahun 2014 berbanding RM108.22 juta pada tahun 2013. Selain itu, Kerajaan Negeri juga memperolehi hasil cukai baharu daripada Bayaran Tahunan Yang Disatukan FELCRA berjumlah RM2.53 juta.

4.4.3.2. Hasil Bukan Cukai

Hasil Bukan Cukai pada tahun 2014 meningkat sejumlah RM22.23 juta menjadi RM84.38 juta berbanding tahun 2013 berjumlah RM62.15 juta. Peningkatan ini antaranya disebabkan pertambahan hasil daripada Bayaran-bayaran Lain yang meningkat sejumlah RM9.44 juta menjadi RM10 juta berbanding RM0.56 juta pada tahun 2013. Selain itu, peningkatan ini juga disumbangkan melalui Keuntungan Dan Hasil Pelbagai Pelaburan Termasuk Keuntungan Jualan Pelaburan berjumlah RM8.41 juta.

4.4.3.3. Terimaan Bukan Hasil

Terimaan Bukan Hasil telah mencatatkan peningkatan berjumlah RM25.98 juta kepada RM163.72 juta pada tahun 2014 berbanding RM137.74 juta pada tahun 2013. Pemberian Kekurangan Akaun Mengurus menunjukkan peningkatan tertinggi pada tahun 2014 sejumlah RM21.05 juta kepada RM32.48 juta berbanding RM11.43 juta pada tahun 2013. Manakala Terimaan Daripada Anak Syarikat Negeri Kedah menunjukkan penurunan tertinggi iaitu sejumlah RM4 juta menjadi RM6 juta berbanding RM10 juta pada tahun 2013.

4.4.3.4. Peningkatan Dan Penurunan Hasil

Butiran hasil yang mengalami peningkatan dan penurunan yang ketara pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.11** dan **Jadual 4.12**.

Jadual 4.11
Peningkatan Hasil Yang Ketara Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Pungutan Hasil (Tahun)		Perubahan		Punca
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)	
1.	Pemberian Kekurangan Akaun Mengurus	11.43	32.48	21.05	184.2	Terimaan tahun 2014 berjumlah RM32.48 juta adalah pemberian disebabkan kekurangan wang dalam Akaun Mengurus Tahun 2012.
2.	Premium Hutan	10.80	30.10	19.30	178.7	Peningkatan kawasan pembalakan yang diluluskan pada tahun 2014 sebanyak 6,252 hektar berbanding keluasan 4,612 hektar yang diluluskan pada tahun 2013.
3.	Wang Tak Dituntut	2.38	12.34	9.96	418.5	Pertambahan yang ketara adalah dari Pejabat Tanah Kuala Muda berjumlah RM9.86 juta disebabkan deposit yang tidak dituntut telah dipelaraskan ke Akaun Hasil.
4.	Bayaran-bayaran Lain	0.56	10.00	9.44	1,685.7	Peningkatan bayaran permohonan cabut keluar tanah simpanan melayu, Daerah Langkawi ditukar ganti dengan tanah luar simpanan Melayu Mukim Malau, Daerah Kubang Pasu berjumlah RM3.15 juta.
5.	Keuntungan Dan Hasil Pelbagai Pelaburan Termasuk Keuntungan Jualan Pelaburan	0.00	8.41	8.41	100.0	Keuntungan jualan saham Petronas Dagangan Berhad, Malaysia Airports Holding Berhad, dividen Petronas Dagangan dan keuntungan pelaburan daripada Kumpulan Ladang-Ladang Perbadanan Kedah Sdn. Bhd..

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.12
Penurunan Hasil Yang Ketara Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran Hasil	Pungutan Hasil (Tahun)		Perubahan		Punca
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)	
1.	Premium Tanah	147.47	70.63	-76.84	-52.1	Kelulusan pemberimilikan tanah berkurang dari tahun 2013.
2.	Tunggakan Sewa Tanah (Berulang)	22.43	13.79	-8.64	-38.5	<ul style="list-style-type: none"> • Kutipan tunggakan sewa tanah menurun pada tahun 2014 kerana tiada rebat diberikan atas bayaran tunggakan Sewa Tanah. • Pembatalan hak milik pada tahun 2014 ke atas senarai kutipan tunggakan sewa tanah disebabkan pemutihan dan integrasi data hak milik.
3.	Denda-denda Dan Rampasan	8.83	4.70	-4.13	-46.8	Penurunan denda di Pejabat Tanah Langkawi, Jabatan Kerja Raya Negeri, Mahkamah Rendah Syariah dan Pejabat Tanah Kota Setar berpunca daripada kutipan denda lewat membayar cukai, tiada denda gagal menyiapkan projek dan denda kesalahan jenayah syariah.
4.	Terimaan Daripada Anak Syarikat Negeri Kedah	10.00	6.00	-4.00	-40.0	Sumbangan diterima adalah berjumlah RM6 juta iaitu pengurangan sejumlah RM4 juta kerana telah dikontra dengan pendahuluan oleh PKNK kepada Kerajaan Negeri.

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.3.5. Penyumbang utama hasil Kerajaan terdiri daripada Cukai Tanah, Premium Tanah, Pemberian Kekurangan Akaun Mengurus, Pemberian Bayaran 10% Kerana Melaksanakan Projek Pembangunan Persekutuan, Premium Hutan, Pemberian Mengikut Bilangan Penduduk, Pemberian Bayaran Bagi Membayai Separuh Kos Perbelanjaan Pengurusan (50%) bagi Jabatan Di Bawah Senarai Bersama dan Tanah (Bayaran Pendaftaran Surat Cara Urusan Tanah). Analisis Audit mendapati hasil-hasil ini menyumbang sejumlah RM361.33 juta atau 71.3% daripada keseluruhan hasil dalam tahun 2014 berbanding kutipan berjumlah RM382.64 juta atau 73.8% dalam tahun 2013 seperti di **Jadual 4.13**. Manakala trend kutipan bagi tempoh 5 tahun dari tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.14**. Kutipan Cukai Tanah pada tahun 2014 adalah yang tertinggi dalam tempoh 5 tahun tersebut. Kutipan Cukai Tanah merupakan penyumbang terbesar pada setiap tahun dengan kutipan berjumlah RM542.79 juta bagi tempoh tersebut dan diikuti oleh Premium Tanah dan Pemberian Bayaran 10% Kerana Melaksanakan Projek Pembangunan Persekutuan yang masing-masingnya berjumlah RM352.54 juta dan RM201.23 juta.

Jadual 4.13
Penyumbang Utama Hasil Kerajaan Negeri Bagi Tahun 2014 Dan Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun			
		2013 (RM Juta)	(%)	2014 (RM Juta)	(%)
1.	Cukai Tanah	111.00	21.4	116.08	22.9
2.	Premium Tanah	147.47	28.4	70.63	13.9
3.	Pemberian Kekurangan Akaun Mengurus	11.43	2.2	32.48	6.4
4.	Pemberian Bayaran 10% Kerana Melaksanakan Projek Pembangunan Persekutuan	31.32	6.0	32.40	6.4
5.	Premium Hutan	10.80	2.1	30.10	5.9
6.	Pemberian Mengikut Bilangan Penduduk	23.36	4.5	28.62	5.7
7.	Pemberian Bayaran Bagi Membiasai Separuh Kos Perbelanjaan Pengurusan (50%) bagi Jabatan Di Bawah Senarai Bersama	25.36	4.9	28.45	5.6
8.	Tanah (Bayaran Pendaftaran Surat Cara Urusan Tanah)	21.90	4.2	22.57	4.5
Jumlah		382.64	73.7	361.33	71.3

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.14
Penyumbang Utama Hasil Kerajaan Negeri Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun					Jumlah (RM Juta)
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	
1.	Cukai Tanah	104.06	104.57	107.08	111.00	116.08	542.79
2.	Premium Tanah	58.12	35.72	40.60	147.47	70.63	352.54
3.	Pemberian Bayaran 10% Kerana Melaksanakan Projek Pembangunan Persekutuan	43.82	60.63	33.06	31.32	32.40	201.23
4.	Premium Hutan	48.54	74.92	32.93	10.80	30.10	197.29
5.	Pemberian Mengikut Bilangan Penduduk	27.27	27.85	28.11	23.36	28.62	135.21
6.	Tunggakan Sewa Tanah (Berulang)	35.45	13.86	14.74	22.43	13.79	100.27
7.	Tanah (Bayaran Pendaftaran Surat cara Urusan Tanah)	21.99	19.57	22.11	21.90	22.57	108.14
8.	Pemberian Bayaran Bagi Membiasai Separuh Kos Perbelanjaan Pengurusan (50%) bagi Jabatan Di Bawah Senarai Bersama	19.92	22.10	23.06	25.36	28.45	118.89
Jumlah		359.17	359.22	301.69	393.64	342.64	1,756.36

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.4. Perbelanjaan Mengurus

4.4.4.1. Perbelanjaan Mengurus terdiri daripada Perbelanjaan Tanggungan dan Perbelanjaan Bekalan. Perbelanjaan ini diperakaunkan ke Akaun Hasil Disatukan seperti yang diperuntukkan oleh Perkara 98 Perlembagaan Persekutuan. Perbelanjaan Tanggungan adalah perbelanjaan yang dipertanggungkan terus kepada Kumpulan Wang Disatukan seperti peruntukan Diraja, Speaker Dewan Undangan Negeri, Suruhanjaya Perkhidmatan Awam, hutang kerajaan, pampasan, pencen dan ganjaran. Manakala Perbelanjaan Bekalan adalah perbelanjaan bagi membiayai kegiatan harian Jabatan Negeri. Pada tahun 2014, sejumlah RM768.10 juta peruntukan Perbelanjaan Mengurus

telah diluluskan oleh Dewan Undangan Negeri. Perbelanjaan mengurus sebenar pada tahun 2014 adalah berjumlah RM577.78 juta iaitu 75.2% daripada jumlah yang diperuntukkan. Perbandingan antara peruntukan dan perbelanjaan mengurus sebenar bagi tahun 2014 adalah seperti **Jadual 4.15**.

Jadual 4.15
Peruntukan Dan Perbelanjaan Mengurus Bagi Tahun 2014

Bil.	Butiran	Peruntukan	Perbelanjaan Sebenar	Pencapaian
		(RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Emolumen	231.26	193.93	83.9
2.	Perkhidmatan Dan Bekalan	143.24	130.05	90.8
3.	Aset	20.56	13.21	64.3
4.	Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap	361.01	232.91	64.5
5.	Perbelanjaan Lain	12.03	7.68	63.8
Jumlah		768.10	577.78	75.2

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.4.2. Perbelanjaan Mengurus Kerajaan Negeri secara keseluruhannya meningkat sejumlah RM64.54 juta atau 12.6% iaitu daripada RM513.24 juta pada tahun 2013 kepada RM577.78 juta pada tahun 2014. Analisis Audit mendapati perbelanjaan bagi Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap merupakan perbelanjaan terbesar Kerajaan Negeri iaitu sejumlah RM232.91 juta atau peningkatan berjumlah RM45.54 juta berbanding tahun 2013. Selain itu, perbelanjaan bagi Perkhidmatan Dan Bekalan juga meningkat sejumlah RM10.92 juta, Aset meningkat sejumlah RM5.31 juta dan Emolumen meningkat sejumlah RM4.78 juta. Manakala Perbelanjaan Lain menunjukkan penurunan sejumlah RM2.01 juta. Kedudukan perbelanjaan mengurus mengikut jenis perbelanjaan pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.16**.

Jadual 4.16
Perbelanjaan Mengurus Mengikut Jenis Perbelanjaan Tahun 2013 Dan Tahun 2014

Bil.	Jenis Perbelanjaan	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Emolumen	189.15	193.93	4.78	2.5
2.	Perkhidmatan Dan Bekalan	119.13	130.05	10.92	9.2
3.	Aset	7.90	13.21	5.31	67.2
4.	Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap	187.37	232.91	45.54	24.3
5.	Perbelanjaan Lain	9.69	7.68	-2.01	-20.7
Jumlah		513.24	577.78	64.54	12.6

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.4.3. Perubahan Perbelanjaan Yang Ketara Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Antara butiran perbelanjaan yang menunjukkan peningkatan dan penurunan ketara pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.17**.

Jadual 4.17**Peningkatan/Penurunan Perbelanjaan Yang Ketara Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013**

Bil.	Butiran Perbelanjaan	Perbelanjaan (Tahun)		Perubahan		Punca
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)	
Peningkatan						
1.	Gaji Dan Upahan	123.92	132.07	8.15	6.6	Peningkatan kenaikan gaji tahunan.
2.	Perkhidmatan Iktisas Dan Perkhidmatan Lain Yang Dibeli Dan Hospitaliti	56.37	65.74	9.37	16.6	<ul style="list-style-type: none"> Emolumen pekerja sementara/sambilan RM3.95 juta. Bayaran perkhidmatan yang dibeli RM4.88 juta antaranya Lawatan Kerja Dalam dan Luar Negara, bekal dan pasang Streamer, Banner dan bendera serta program Astro.
3.	Pemberian Dalam Negeri	159.20	203.29	44.09	27.7	<p>Peningkatan bayaran pemberian kepada:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kolej Universiti Insaniah RM23.44 juta iaitu peningkatan sejumlah RM13.24 juta. Yayasan Islam Negeri Kedah RM10.32 juta iaitu peningkatan sejumlah RM7.25 juta. Invest Kedah RM6 juta iaitu peningkatan sejumlah RM5 juta. Akaun Dana Khas Menteri Besar RM8.30 juta. Persatuan Bola Sepak Kedah RM7 juta.
Penurunan						
4.	Faedah, Dividen Dan Kenaan Bayaran Hutang Negara Yang Lain	20.43	16.30	-4.13	-20.2	Pinjaman projek bangunan DUN telah selesai dihapus kira pada tahun 2013 berjumlah RM3.06 juta.
5.	Faedah Kewangan Kakitangan Awam	13.15	8.80	-4.35	-33.1	Pengurangan bayaran imbuhan tahunan kepada pegawai dan kakitangan Kerajaan Negeri Kedah pada tahun 2014.
Jumlah		373.07	426.20	54.00	15.0	

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.4.4. Perbelanjaan Mengurus Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

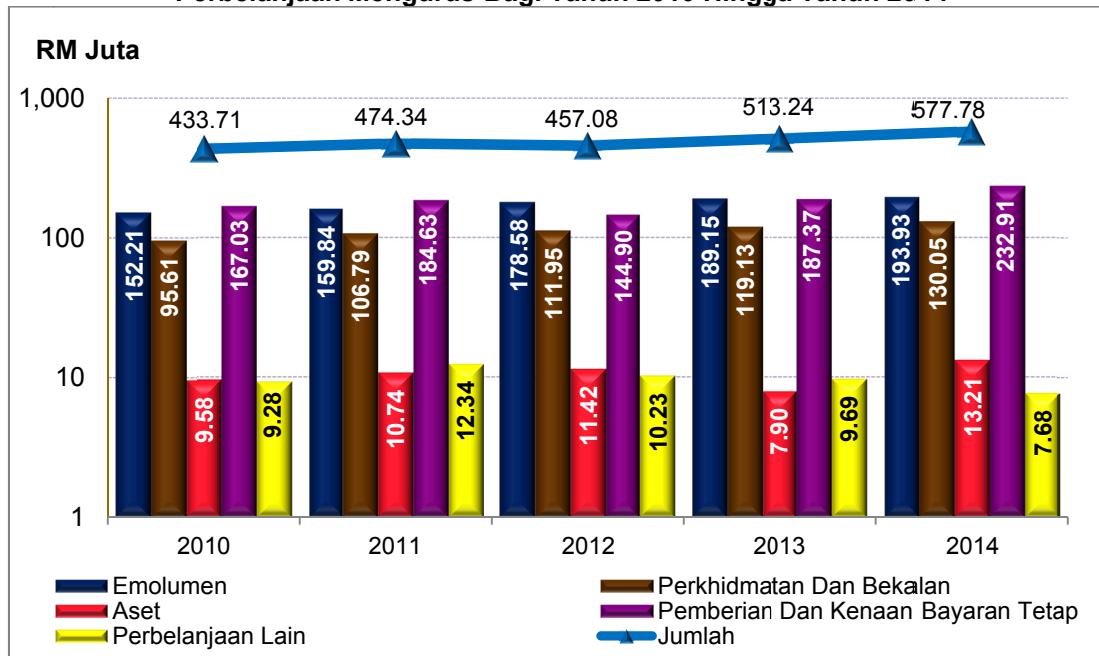
Perbelanjaan mengurus bagi tempoh tahun 2010 hingga tahun 2014 mengikut jenis perbelanjaan adalah seperti di **Jadual 4.18** dan **Carta 4.4**. Perbelanjaan mengurus bagi tahun 2014 adalah yang tertinggi dalam tempoh 5 tahun.

Jadual 4.18
Perbelanjaan Mengurus Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Emolumen	152.21	159.84	178.58	189.15	193.93
2.	Perkhidmatan Dan Bekalan	95.61	106.79	111.95	119.13	130.05
3.	Aset	9.58	10.74	11.42	7.90	13.21
4.	Pemberian Dan Kenaan Tetap	167.03	184.63	144.90	187.37	232.91
5.	Perbelanjaan Lain	9.28	12.34	10.23	9.69	7.68
Jumlah		433.71	474.34	457.08	513.24	577.78

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.4
Perbelanjaan Mengurus Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.4.5. Bayaran Di Bawah Arahan Perpendaharaan 58(a)

Arahan Perpendaharaan 58(a) [AP58(a)] menetapkan bahawa bayaran terhadap bekalan/perkhidmatan yang telah diterima pada tahun sebelumnya boleh dibuat pada tahun semasa dengan syarat Jabatan mempunyai baki peruntukan yang mencukupi pada tahun di mana bekalan/perkhidmatan tersebut diterima dan tiada sebarang keraguan tentang sebab berlaku kelewatan pembayaran tersebut. Semakan Audit mendapati perbelanjaan di bawah AP58(a) pada tahun 2014 berjumlah RM2.79 juta melibatkan 813 baucar bayaran di 32 Jabatan menurun sejumrah RM3.94 juta berbanding tahun 2013 berjumlah RM6.73 juta melibatkan 2,064 baucar bayaran. Daripada 32 Jabatan yang terlibat, 7 Jabatan menunjukkan peningkatan bayaran manakala 25 Jabatan menunjukkan penurunan. Pembayaran di bawah AP58(a) sebahagian besarnya adalah untuk menjelaskan perbelanjaan Kos Rawatan Sakit Kakitangan yang diterima bagi tahun 2012 dan 2013 (RM0.51 juta), Perkhidmatan Yang Lain seperti perkhidmatan elektrikal dan telekomunikasi (RM0.42 juta), Bayaran Bonus Kepada Pekerja Sementara dan Sambilan

(RM0.31 juta), Tuntutan Elaun Perjalanan (RM0.29 juta) dan Pemberian Dan Bantuan Untuk Kebajikan Masyarakat (RM0.28 juta). Pembayaran tersebut telah dibuat kerana peruntukan tidak mencukupi bagi tahun berkenaan, tuntutan lewat diterima daripada pemohon dan tuntutan perjalanan yang diterima terlepas pandang oleh Unit Pembayaran. Semua perbelanjaan tersebut telah mendapat kelulusan daripada Bendahari Negeri dan Pegawai Kewangan Negeri. Pembayaran di bawah AP58(a) bagi tahun 2014 mengikut Jabatan adalah seperti di **Jadual 4.19**.

Jadual 4.19
Jabatan/Pejabat Yang Membuat Bayaran Di Bawah AP58(a)
Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Jabatan/Pejabat	Tahun 2013		Tahun 2014		Perubahan	
		Jumlah (RM Juta)	Bil. Baucar	Jumlah (RM Juta)	Bil. Baucar	(RM Juta)	(%)
1.	Pejabat Menteri Besar Dan Setiausaha Kerajaan	2.36	441	1.13	219	-1.23	-52.1
2.	Jabatan Pengairan Dan Saliran	0.82	211	0.07	38	-0.75	-91.5
3.	Pejabat Daerah Kuala Muda	0.58	27	0.001	5	-0.58	-99.8
4.	Dewan Negeri & Majlis Mesyuarat Kerajaan	1.17	326	0.59	156	-0.58	-49.6
5.	Jabatan Kerja Raya	0.31	168	0.02	8	-0.29	-93.5
6.	Jabatan Pertanian	0.27	93	0.05	8	-0.22	-81.5
7.	Jabatan Perhutanan	0.17	63	0.06	14	-0.11	-64.7
8.	Lain-lain Jabatan	1.05	735	0.87	365	-0.18	-17.1
Jumlah		6.73	2,064	2.79	813	-3.94	-58.5

Sumber: Rekod Perbendaharaan Negeri Kedah

4.5. AKAUN PINJAMAN DISATUKAN

4.5.1. Akaun Pinjaman Disatukan Kerajaan Negeri Kedah mengakaunkan semua pinjaman yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan untuk melaksanakan projek seperti Rancangan Bekalan Air, Perumahan Awam Kos Rendah (PAKR), Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) dan Pelbagai. Selain itu, Akaun ini juga mengakaunkan pinjaman yang diagihkan ke Kumpulan Wang Pembangunan dan Kumpulan Wang Bekalan Air.

4.5.2. Baki terkumpul Akaun Pinjaman Disatukan pada akhir tahun 2014 meningkat sejumlah RM4.52 juta atau 15.5% iaitu dari RM29.14 juta pada tahun 2013 kepada RM33.66 juta pada tahun 2014. Baki terkumpul Akaun Pinjaman Disatukan mengikut kategori pinjaman pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.20**.

Jadual 4.20
Akaun Pinjaman Disatukan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Rancangan Bekalan Air	27.20	31.72	4.52	16.6
2.	Pelbagai	1.94	1.94	0.00	0.0
Jumlah		29.14	33.66	4.52	15.5

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.5.3. Sejumlah RM25 juta telah diterima dalam tahun semasa bagi pinjaman Bekalan Air dan sejumlah RM20.48 juta telah dipindahkan ke Kumpulan Wang Bekalan Air. Tiada terimaan bagi pinjaman PAKR, PKNK dan Pelbagai dalam tahun 2014. Kedudukan terimaan dan pindahan di Akaun Pinjaman Disatukan pada tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.21**.

Jadual 4.21
Kedudukan Terimaan Dan Pindahan Akaun Pinjaman Disatukan
Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Butiran	Tahun		Perubahan	
	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	27.53	29.14	1.61	5.8
Terimaan	13.00	25.00	12.00	92.3
Pindahan	11.39	20.48	9.09	79.8
Baki Pada 31 Disember	29.14	33.66	4.52	15.5

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.5.4. Mengikut Piawaian Perakaunan Kerajaan 5 (PPK5) pinjaman yang diambil untuk tujuan pembangunan dan perumahan yang telah dikreditkan ke Akaun Pinjaman Disatukan perlu dipindahkan ke Kumpulan Wang Pembangunan dan Kumpulan Wang Pinjaman Perumahan masing-masing. Analisis Audit mendapati sejumlah RM33.66 juta baki pinjaman masih belum dipindahkan pada akhir tahun 2014 yang terdiri daripada RM17.57 juta baki pinjaman yang diterima pada tahun semasa dan RM16.09 juta baki pinjaman yang diterima pada tahun sebelumnya kerana pinjaman hanya akan dipindahkan apabila tuntutan bayaran pelaksanaan kerja diterima daripada Pihak Bekalan Air. Kedudukan baki pinjaman yang belum dipindahkan mengikut jenis pinjaman dan tahun pinjaman diterima adalah seperti di **Jadual 4.22**.

Jadual 4.22
Kedudukan Baki Pinjaman Yang Belum Dipindahkan Sehingga 31 Disember 2014

Bil.	Butiran	Baki Pinjaman Belum Dipindahkan (RM Juta)	Tahun Pinjaman
1.	Rancangan Bekalan Air	14.15	2013 dan tahun sebelumnya.
		17.57	2014.
2.	Pelbagai	1.94	Sebelum 2005.
Jumlah		33.66	

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6. AKAUN AMANAH DISATUKAN

Akaun Amanah Disatukan adalah sebahagian daripada Kumpulan Wang Disatukan. Akaun ini ditubuhkan mengikut Perkara 99 Perlembagaan Persekutuan dan Seksyen 7 Akta Tatacara Kewangan 1957. Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada Kumpulan Wang Amanah Kerajaan, Kumpulan Wang Amanah Awam dan Akaun Deposit. Semua penerimaan dan pembayaran wang amanah diakaunkan mengikut kehendak Arahan Amanah dan Surat Cara Amanah di bawah Seksyen 9 dan Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957. Baki Akaun Amanah Disatukan pada tahun 2014 berjumlah RM515.15 juta meningkat sejumlah

RM6.08 juta atau 1.2% berbanding RM509.07 juta pada tahun 2013. Kedudukan Akaun Amanah Disatukan pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.23**.

Jadual 4.23
Baki Akaun Amanah Disatukan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	-685.58	-749.84	-64.26	9.4
	<i>Kumpulan Wang Pembangunan</i>	<i>-866.28</i>	<i>-932.26</i>	<i>-65.98</i>	<i>7.6</i>
	<i>Kumpulan Wang Bekalan Air</i>	<i>98.64</i>	<i>88.99</i>	<i>-9.65</i>	<i>-9.8</i>
	<i>Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan</i>	<i>82.06</i>	<i>93.43</i>	<i>11.37</i>	<i>13.9</i>
2.	Kumpulan Wang Amanah Awam	934.13	1,038.94	104.81	11.2
3.	Akaun Deposit	260.52	226.05	-34.47	-13.2
Jumlah		509.07	515.15	6.08	1.2

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.1. Analisis Audit menunjukkan peningkatan baki Kumpulan Wang Amanah Disatukan sejumlah RM6.08 juta pada tahun 2014 adalah disebabkan baki Kumpulan Wang Amanah Awam mengalami peningkatan sejumlah RM104.81 juta atau 11.2% menjadi RM1,038.94 juta berbanding RM934.13 juta pada tahun 2013. Baki defisit Kumpulan Wang Amanah Kerajaan meningkat sejumlah RM64.26 juta atau 9.4% menjadi defisit RM749.84 juta pada tahun 2014 berbanding defisit RM685.58 juta pada tahun 2013. Manakala Baki Akaun Deposit menunjukkan penurunan sejumlah RM34.47 juta atau 13.2% menjadi RM226.05 juta. Kedudukan baki akaun Amanah Disatukan bagi tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.24**.

Jadual 4.24
Baki Akaun Amanah Disatukan Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	-378.12	-498.08	-618.28	-685.58	-749.84
2.	Kumpulan Wang Amanah Awam	709.26	798.14	875.95	934.13	1,038.94
3.	Akaun Deposit	218.29	211.96	218.46	260.52	226.05
Baki Pada 31 Disember		549.43	512.02	476.13	509.07	515.15

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.2. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan

Kumpulan Wang Amanah Kerajaan adalah ditubuhkan di bawah peruntukan Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 bagi maksud tertentu. Kumpulan Wang Amanah ini adalah kumpulan wang pusingan yang mana pembayaran daripada kumpulan wang ini tidak boleh melebihi had peruntukan yang diluluskan oleh Dewan Undangan Negeri. Kumpulan Wang Amanah ini terdiri daripada Kumpulan Wang Pembangunan, Kumpulan Wang Bekalan Air dan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan.

4.6.2.1. Kumpulan Wang Pembangunan

- a. Kumpulan Wang Pembangunan ditubuhkan di bawah Akta Kumpulan Wang Pembangunan Tahun 1966 (Akta 70) dan diperakaunkan dalam Penyata Kumpulan Wang Pembangunan. Sumber kewangan bagi kumpulan wang ini terdiri daripada pindahan dari Akaun Hasil Disatukan dan Bayaran Balik Pinjaman dari Agensi Negeri bagi Sumber Negeri. Manakala daripada Sumber Persekutuan antaranya Pemberian berdasarkan Tahap Pembangunan, Ekonomi Dan Kesejahteraan Hidup dan Pemberian Pertambahan Hasil.
- b. Penerimaan kumpulan wang ini pada tahun 2014 adalah berjumlah RM112.29 juta berbanding RM223.35 juta pada tahun 2013. Manakala perbelanjaan pembangunan pada tahun 2014 berjumlah RM178.27 juta berbanding RM293.02 juta pada tahun 2013, penurunan sejumlah RM114.75 juta atau 39.2%. Baki defisit terkumpul Kumpulan Wang Pembangunan meningkat menjadi RM932.26 juta berbanding RM866.28 juta pada akhir tahun 2013. Peningkatan baki defisit ini berlaku kerana terimaan sebenar berjumlah RM112.29 juta adalah kurang daripada perbelanjaan sebenar berjumlah RM178.27 juta. Kedudukan Kumpulan Wang Pembangunan pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.25**.

Jadual 4.25
Kedudukan Kumpulan Wang Pembangunan Pada Tahun 2014 Berbanding 2013

Butiran	Tahun		Perubahan	
	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	-796.61	-866.28	-69.67	8.7
Terimaan	223.35	112.29	-111.06	-49.7
Bayaran	293.02	178.27	-114.75	-39.2
Defisit	-69.67	-65.98	3.69	-5.3
Baki Pada 31 Disember	-866.28	-932.26	-65.98	7.6

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.2.2. Kumpulan Wang Bekalan Air

- a. Kumpulan Wang ini ditubuhkan di bawah Seksyen 3(1), Akta 230 (Akta Kumpulan Wang Bekalan Air). Tujuan penubuhannya adalah untuk membiayai perbelanjaan pengurusan bekalan air, pembayaran balik pinjaman dan perbelanjaan pembangunan. Sumber kewangan Kumpulan Wang ini terdiri daripada pindahan dari Akaun Hasil Disatukan dan Akaun Pinjaman Disatukan. Jabatan Bekalan Air Negeri Kedah telah dikorporatkan pada bulan Januari 2010 dan menjadi entiti yang berasingan daripada Kerajaan Negeri. Perbelanjaan yang diperakaunkan di dalam Kumpulan Wang Bekalan Air adalah merupakan bayaran penyelesaian bagi projek-projek pembangunan yang dilaksanakan sebelum pengkorporatan serta projek-projek yang dibiayai melalui pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan yang dibuat melalui Kerajaan Negeri.

- b. Pada tahun 2014, Kumpulan Wang Bekalan Air telah membelanjakan sejumlah RM30.13 juta melibatkan sejumlah RM9.65 juta untuk perbelanjaan pengurusan bekalan air dan sejumlah RM20.48 juta untuk perbelanjaan pembangunan. Kumpulan Wang Bekalan Air telah mencatatkan defisit semasa berjumlah RM9.65 juta berbanding RM10 juta pada tahun 2013. Baki defisit berlaku kerana terimaan sebenar hanya berjumlah RM20.48 juta iaitu pindahan daripada Akaun Pinjaman Disatukan berbanding perbelanjaan sebenar berjumlah RM30.13 juta. Defisit ini menyebabkan baki Kumpulan Wang ini merosot kepada RM88.99 juta berbanding RM98.64 juta pada tahun 2013. Kedudukan Kumpulan Wang Bekalan Air pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.26**.

Jadual 4.26
Kumpulan Wang Bekalan Air Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Perkara	Tahun		Perubahan	
	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	108.64	98.64	-10.00	-9.2
Terimaan	11.39	20.48	9.09	79.8
Bayaran	21.39	30.13	8.74	40.9
Defisit	-10.00	-9.65	0.35	-3.5
Baki Pada 31 Disember	98.64	88.99	-9.65	-9.8

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.2.3. Akaun Pendahuluan Pelbagai

Peruntukan yang diluluskan bagi Kumpulan Wang Pendahuluan Pelbagai berjumlah RM0.80 juta. Pada tahun 2014, pendahuluan pelbagai yang telah dikeluarkan berjumlah RM0.94 juta melibatkan 24 pendahuluan kepada 3 Jabatan. Baki Kumpulan Wang Pendahuluan Pelbagai pada tahun 2014 berjumlah RM0.56 juta manakala baki Pendahuluan Pelbagai yang boleh dituntut pada 31 Disember 2014 berjumlah RM0.24 juta melibatkan 14 pendahuluan yang masih belum selesai. Kesemua pendahuluan pelbagai ini telah tertunggak di antara 1 hingga 18 tahun. Jumlah tertunggak ini juga tidak dilaporkan dalam Laporan Akaun Belum Terima walaupun Pekeliling Perpendaharaan Bil. 3 Tahun 2008 menyatakan tunggakan seperti ini perlu dilaporkan iaitu di bawah penjenisan Tuggakan Hutang-Hutang Lain. Analisis Audit terhadap Pendahuluan Pelbagai mengikut Jabatan mendapati permohonan paling tinggi adalah Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri berjumlah RM0.81 juta atau 86.2%, diikuti Pejabat Perpendaharaan Negeri berjumlah RM0.11 juta atau 11.7% dan Jabatan Mufti berjumlah RM20,000 atau 2.1%. Analisis Audit selanjutnya mendapati perkara seperti berikut:

- a. Kelulusan khas bagi kadar yang tidak ditetapkan oleh mana-mana peraturan atau Pekeliling Perpendaharaan tidak dilampirkan bersama permohonan Pendahuluan Pelbagai.
- b. Pendahuluan Pelbagai yang dibuat tidak disertakan bersama butiran terperinci mengenai perbelanjaan yang dipohon.

- c. Kelewatan pelarasan balik Pendahuluan Pelbagai antara 3 hingga 6 bulan.
- d. Pendahuluan Pelbagai diluluskan kepada pegawai yang sama walaupun pendahuluan yang diambil sebelumnya belum dilaraskan.

4.6.3. Kumpulan Wang Amanah Awam

4.6.3.1. Kumpulan Wang Amanah Awam ditubuhkan di bawah Seksyen 9, Akta Tatacara Kewangan 1957 bagi mengakaunkan sumbangan wang daripada orang perseorangan dan organisasi kepada Kerajaan Negeri bagi tujuan tertentu. Pengurusan akaun ini perlu dibuat mengikut Arahan Amanah yang diluluskan oleh Perbendaharaan Negeri dan tidak boleh terlebih dikeluarkan. Baki bagi 47 akaun melibatkan 8 Pegawai Pengawal di Kumpulan Wang Amanah Awam pada akhir tahun 2014 berjumlah RM1.04 bilion berbanding RM934.13 juta pada akhir tahun 2013 iaitu meningkat sejumlah RM104.81 juta atau 11.2% seperti di **Jadual 4.27**. Peningkatan ini adalah disebabkan baki 20 akaun meningkat sejumlah RM947 juta manakala 7 akaun mengalami penurunan sejumlah RM13.57 juta.

Jadual 4.27
Baki Kumpulan Wang Amanah Awam Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Pegawai Pengawal/Jabatan	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Pejabat Perbendaharaan Negeri Kedah	887.03	922.92	35.89	4.0
2.	Pejabat Menteri Besar Dan Setiausaha Kerajaan	29.10	92.71	63.61	218.6
3.	Jabatan Perhutanan Negeri Kedah	11.28	13.09	1.81	16.0
4.	Pengarah Tanah Dan Galian Negeri Kedah	4.69	7.40	2.71	57.8
5.	Pejabat KDYMM Sultan Kedah Darul Aman	0.59	0.76	0.17	28.8
6.	Jabatan Kehakiman Syariah Negeri Kedah	0.15	0.29	0.14	93.3
7.	Jabatan Perancang Bandar Dan Desa	0.19	0.21	0.02	10.5
8.	Jabatan Hal Ehwal Agama Islam	1.10	1.56	0.46	41.8
Baki Pada 31 Disember		934.13	1,038.94	104.81	11.2

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.3.2. Lima akaun amanah awam baharu ditubuhkan pada tahun 2014 menunjukkan baki pada 31 Disember 2014 berjumlah RM61.15 juta seperti di **Jadual 4.28**.

Jadual 4.28
Baki Akaun Amanah Baharu Ditubuhkan Pada 31 Disember 2014

Bil.	Akaun Amanah	Tujuan Penubuhan	Peruntukan Diterima (RM Juta)	Baki Pada 31.12.2014 (RM Juta)
1.	Akaun Amanah Tabung Program Penyelenggaraan Perumahan (PPP) NBOS7- My Beautiful Neighbourhood	Memperakaunkan semua terimaan, perbelanjaan dan bayaran bagi Akaun Amanah Tabung Program Penyelenggaraan Perumahan (PPP) NBOS 7- My Beautiful Neighbourhood - Penyelenggaraan dan pembaikan bangunan atau lain-lain penyelenggaraan dan pembaikan yang berkaitan dengan semua projek.	2.09	2.09

Bil.	Akaun Amanah	Tujuan Penubuhan	Peruntukan Diterima (RM Juta)	Baki Pada 31.12.2014 (RM Juta)
2.	Akaun Amanah Tabung Pembangunan Usahawan Negeri Kedah Darul Aman	<p>Memperakaunkan semua terimaan, perbelanjaan dan bayaran bagi Akuan Amanah Pembangunan Usahawan Negeri Kedah Darul Aman.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Perbelanjaan Emolumen dan elauan Unit Pembangunan Usahawan Negeri Kedah. - Lain-lain perbelanjaan perbekalan dan pembangunan yang terlibat dam Unit Usahawan Negeri Kedah. - Perbelanjaan untuk program-program pembangunan usahawan Negeri Kedah. 	2.00	1.35
3.	Akaun Amanah Projek/Program Khas Kerajaan Persekutuan Dan Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman	<p>Memperakaunkan semua terimaan, perbelanjaan dan bayaran bagi Akaun Amanah Projek/Program Khas Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Perbelanjaan bagi Program/ Projek Khas Kerajaan Persekutuan di Negeri Kedah. - Perbelanjaan bagi Program/ Projek Usaha sama Kerajaan Persekutuan di Negeri Kedah. 	110.30	57.46
4.	Akaun Amanah Bayaran Pampasan Secara Ex-Gratia Kepada Setinggan Dan Peneroka Haram Tanah Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman	<p>Memperakaunkan semua terimaan, perbelanjaan dan bayaran bagi Akaun Amanah Bayaran Pampasan Secara Ex-Gratia Kepada Setinggan Dan Peneroka Haram Tanah Kerajaan Negeri.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urusan pembayaran pampasan ex-gratia kepada setinggan dan peneroka haram tanah Kerajaan. 	10.67	0.25
5.	Akaun Amanah Tabung Penyelenggaraan Malaysia (TP1M)	<p>Memperakaunkan semua terimaan, perbelanjaan dan bayaran bagi Akaun Amanah Tabung Penyelenggaraan 1 Malaysia (TP1M).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Penyelenggaraan dan pembaikan bangunan atau lain-lain penyelenggaraan dan pembaikan yang berkaitan dengan semua projek. 	0.00	0.00
Jumlah			125.06	61.15

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.3.3. Perenggan 5(a) Surat Pekeliling Perbendaharaan (SPP) Bil. 18/2001 menetapkan akaun yang tidak aktif bagi tempoh 1 tahun atau tidak diperlukan atau telah mencapai objektif atau tempoh ditetapkan perlu ditutup. Sebanyak 6 Akaun Amanah yang tiada urus niaga sejak tahun 2012 berjumlah RM13.16 juta di **Jadual 4.29**.

Jadual 4.29
Akaun Amanah Tak Aktif Dan Telah Mencapai Tujuan Pada Tahun 2014

Bil.	Akaun Amanah	Baki Akaun (RM Juta)
1.	Akaun Amanah Program Pembangunan Rakyat Termiskin (PPRT)	2.21
2.	Dana Pusingan Projek-Projek Pembangunan	10.00
3.	Akaun Amanah Rayuan Hari Pahlawan	0.00
4.	Akaun Amanah Dana Khas Kerajaan Persekutuan	0.71
5.	Akaun Amanah Dana Pembinaan Istana Kedah Di Bukit Malut Langkawi	0.00
6.	Akaun Amanah IMT-GT Liaison Secretariat	0.24
Jumlah		13.16

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.3.4. Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan

- a. Kumpulan Wang Amanah ini ditubuhkan pada tahun 1994 mengikut Seksyen 9 (3) Akta Tatacara Kewangan 1957 bertujuan untuk mengakaunkan pemberian daripada Kerajaan Persekutuan. Peruntukan ini diterima berdasarkan peruntukan di bawah Perkara 109 (1) (b) Perlembagaan Persekutuan bagi membiayai penyelenggaraan jalan yang dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya dan Pihak Berkuasa Tempatan. Berdasarkan Sistem Maklumat Rekod Jalan Raya Malaysia (MARRIS), panjang jalan-jalan negeri di Negeri Kedah pada tahun 2014 adalah 11,399.26 Kilometer. Pada tahun 2014, baki Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan berjumlah RM872.39 juta berbanding RM861.27 juta pada tahun 2013. Pertambahan sejumlah RM11.12 juta ini adalah disebabkan pemberian Kerajaan Persekutuan berjumlah RM179.64 juta manakala perbelanjaan berjumlah RM168.52 juta sahaja. Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.30**.

Jadual 4.30
Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan
Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Butiran	Tahun		Perubahan	
	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	809.64	861.27	51.63	6.4
Terimaan	174.99	179.64	4.65	2.7
Bayaran	123.36	168.52	45.16	36.6
Baki Pada 31 Disember	861.27	872.39	11.12	1.3

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

- b. Sehingga akhir tahun 2014, perbelanjaan Kumpulan Wang Penyelenggaraan Jalan berjumlah RM168.52 juta. Prestasi perbelanjaan bagi tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah di antara 37% hingga 93.8% berbanding terimaan geran daripada Kerajaan Persekutuan seperti di **Jadual 4.31**.

Jadual 4.31
Baki Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan
Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Tahun	Baki Pada 1 Januari (RM Juta)	Terimaan Daripada Kerajaan Persekutuan (RM Juta)	Perbelanjaan Semasa (RM Juta)	Pelarasan (RM Juta)	Baki Pada 31 Disember (RM Juta)	Peratus Perbelanjaan Berbanding Terimaan (%)
2010	547.14	147.57	54.57	-	640.14	37.0
2011	640.14	151.32	57.97	-	733.49	38.3
2012	733.49	158.41	62.49	*19.77	809.64	51.9
2013	809.64	174.99	123.36	-	861.27	70.5
2014	861.27	179.64	168.52	-	872.39	93.8

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

*Nota: Pelarasan perbelanjaan oleh PBT yang belum diambil kira sejak tahun 2003-2010.

- c. Melalui pewartaan Dewan Undangan Negeri pada 19 Jun 2014, Kerajaan Negeri telah meluluskan Kumpulan Wang Penyelenggaraan Jalan Negeri ditukar dari Seksyen 9 (Kumpulan Wang Amanah Awam) kepada Seksyen 10 (Kumpulan Wang Amanah Kerajaan) Akta Acara Kewangan 1957 berkuat kuasa 1 Januari 2014. Bagaimanapun, Kumpulan Wang Penyelenggaraan Jalanraya masih lagi ditunjukkan sebagai Kumpulan Wang Amanah Awam di dalam Penyata Kewangan tahun 2014.

4.6.3.5. Akaun Amanah *State Secretary Incorporated (SSI)*

- a. Tujuan penubuhan Akaun Amanah SSI adalah untuk melaksanakan aktiviti, acara dan program berkaitan kemasyarakatan. Mengikut Penyata Kewangan Kerajaan Negeri, baki akaun ini pada tahun 2014 meningkat sejumlah RM2.02 juta atau 21% kepada RM11.63 juta berbanding RM9.61 juta pada tahun 2013.
- b. Terimaan pada tahun 2014 berjumlah RM6.90 juta manakala perbelanjaan berjumlah RM4.89 juta. Analisis Audit mendapat:
 - i. Pada tahun 2014, Jawatankuasa Pengurusan SSI telah bersetuju untuk menjual baki kayu balak yang terdapat di atas tanah milik Kerajaan Negeri di atas nama SSI kepada pihak WCL Resources Sdn. Bhd. dengan kadar RM9,000.00/hektar dan jumlah yang diterima pada tahun 2014 adalah RM5.52 juta.
 - ii. Hasil sewa rumah penginapan negeri (The Lanai Beach Resort Langkawi) bagi tahun 2014 berjumlah RM0.27 juta telah diterima daripada Ratnasari Hotel and Resort Management Sdn. Bhd.. Sewa yang diterima adalah setakat bulan Jun 2014 kerana perjanjian telah tamat pada 30 Jun 2014. Pengurusan rumah penginapan tersebut telah diambil alih oleh syarikat pengurusan yang baharu iaitu Ri-Yaz Assets Sdn. Bhd.. Bagaimanapun rumah penginapan ini belum memulakan operasi kerana masih dalam proses pengubahsuaian yang dibenarkan sehingga 30 April 2015. Sewa akan dibayar setelah operasi dimulakan.

- iii. Hasil dividen saham yang diterima daripada Petronas Dagangan Berhad dan Malaysia Airport Holdings Berhad yang keseluruhannya berjumlah RM1.07 juta.
 - iv. Ketiga-tiga hasil ini telah dikreditkan ke Akaun Amanah SSI. Pihak Audit berpendapat jualan balak, hasil sewa dan dividen tersebut sewajarnya dikreditkan terlebih dahulu sebagai hasil Kerajaan Negeri kerana sumber pelaburan adalah daripada lebihan Akaun Hasil Disatukan. Sekiranya diperlukan Kerajaan Negeri boleh menyalurkan peruntukan secara tahunan kepada Akaun Amanah ini bagi tujuan yang dibenarkan.
- c. Bayaran Akaun Amanah SSI pada tahun 2014 berjumlah RM4.89 juta meningkat sejumla RM3.49 juta atau 249.3% berbanding tahun 2013 berjumlah RM1.40 juta. Antara sebab peningkatan ialah bayaran cukai tanah tapak Kolej Universiti Insaniah, Kuala Ketil, berjumlah RM1.63 juta, pemberian kepada Kelab Sukan Dan Kebajikan Pejabat SUK berjumlah RM0.40 juta, pakej lawatan ke luar negara berjumlah RM0.24 juta dan bayaran tempahan suit untuk Pegawai Tadbir Negeri sempena Hari Kemerdekaan berjumlah RM0.08 juta.

4.6.4. Akaun Deposit

Akaun Deposit merupakan wang yang diterima bagi sesuatu maksud di bawah undang-undang tertentu atau mengikut perjanjian dan perlu dibayar balik apabila maksud tersebut telah dicapai atau selesai. Pada akhir tahun 2014, Kerajaan Negeri mempunyai 12 Akaun Deposit yang diselenggarakan oleh 27 Jabatan. Analisis Audit mendapati baki deposit pada tahun 2014 telah menurun sejumla RM34.47 juta atau 13.2% menjadi RM226.05 juta berbanding tahun 2013 berjumlah RM260.52 juta. Mengikut Arahan Perbendaharaan 162, deposit yang tidak dituntut selepas tempoh 12 bulan daripada tarikh deposit boleh dikembalikan kepada pendeposit dan hendaklah diwartakan. Sekiranya deposit berkenaan masih tidak dituntut selepas 3 bulan diwartakan, ia hendaklah dikreditkan ke Akaun Hasil Disatukan. Analisis Audit mendapati 4 akaun Deposit yang berbaki RM32.51 juta masih tidak dituntut melibatkan pendeposit bagi tahun 1974 hingga 2013 seperti di **Jadual 4.32**. Deposit yang boleh dikembalikan tetapi masih tidak dituntut hendaklah diambil tindakan pewartaan.

Jadual 4.32
Deposit Tidak Dituntut Bagi Tahun 1974 Hingga 2013

Bil.	Jenis Deposit	Tahun Tidak Dituntut	Baki Deposit (RM Juta)
1.	Deposit Am	1984-2013	0.94
2.	Deposit Tender	1974-2013	27.42
3.	Wang Jaminan Pelaksanaan	1999-2013	3.39
4.	Deposit Bon Jaminan Mahkamah Syariah	1978-2013	0.76
Jumlah			32.51

Sumber: Rekod Pusat Tanggungjawab

4.7. PENYATA PRESTASI KEWANGAN

Penyata Prestasi Kewangan menunjukkan surplus atau defisit hasil keseluruhan berbanding jumlah perbelanjaan mengurus dan pembangunan serta sumber pembiayaannya. Penyata ini juga menunjukkan pergerakan dana bagi Pinjaman Dalam Negeri, Terimaan Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan serta Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah. Pada tahun 2014, Penyata Prestasi Kewangan mencatatkan defisit berjumlah RM265.50 juta dengan penurunan defisit sejumlah RM31.54 juta atau 10.6% berbanding defisit RM297.04 juta pada tahun 2013. Hasil Kerajaan Negeri berjumlah RM506.48 juta pada tahun 2014 manakala perbelanjaan mengurus dan pembangunan berjumlah RM771.98 juta. Hasil Kerajaan Negeri menurun sejumlah RM11.95 juta atau 2.3% menjadi RM506.48 juta pada tahun 2014 berbanding RM518.43 juta pada tahun 2013. Perbelanjaan mengurus berjumlah RM577.78 juta, meningkat RM64.54 juta atau 12.6% berbanding RM513.24 juta pada tahun 2013 manakala perbelanjaan pembangunan mencatatkan penurunan sejumlah RM108.03 juta atau 35.7% menjadi RM194.20 juta berbanding RM302.23 juta pada tahun 2013. Kedudukan Penyata Prestasi Kewangan pada tahun 2014 dan 2013 adalah seperti di **Jadual 4.33**.

Jadual 4.33
Kedudukan Prestasi Kewangan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Butiran	Tahun		Perubahan	
	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Hasil	518.43	506.48	-11.95	-2.3
Perbelanjaan Mengurus	513.24	577.78	64.54	12.6
Perbelanjaan Pembangunan	302.23	194.20	-108.03	-35.7
Defisit	-297.04	-265.50	31.54	-10.6
Lebihan/Kurangan Dibiayai Oleh:				
Pinjaman Dalam Negeri	0.82	10.79	9.97	1,215.9
Terimaan Balik Pinjaman Dan Pelbagai Terimaan	223.35	112.29	-111.06	-49.7
Perubahan Tunai, Pelaburan Dan Amanah	72.87	142.42	69.55	95.4
Jumlah	297.04	265.50	-31.54	-10.6

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8. PENYATA AKAUN MEMORANDUM

Akaun memorandum menunjukkan aset dan liabiliti Kerajaan Negeri yang tidak dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Aset dan liabiliti ini boleh dilupuskan atau perlu dilunaskan pada masa akan datang.

4.8.1. Pinjaman Boleh Dituntut

Pinjaman Boleh Dituntut merupakan pinjaman yang diberi oleh Kerajaan Negeri kepada Badan-badan Berkanun Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan. Sumber pinjaman ini diperolehi oleh Kerajaan Negeri menerusi pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan. Sehingga tahun 2014, Agensi Negeri yang menerima pinjaman daripada Kerajaan Negeri

adalah Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah. Baki Pinjaman Boleh Dituntut menurun sejumlah RM15.01 juta atau 4.3% iaitu daripada RM347.34 juta pada tahun 2013 kepada RM332.33 juta pada tahun 2014. Pinjaman Boleh Dituntut Kerajaan Negeri pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.34**.

Jadual 4.34
Pinjaman Boleh Dituntut Kerajaan Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Agensi	Tahun		Perubahan	
	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	347.34	332.33	-15.01	-4.3
Jumlah	347.34	332.33	-15.01	-4.3

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.1.1. Baki pinjaman boleh dituntut bagi tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.35**.

Jadual 4.35
Baki Pinjaman Boleh Dituntut Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Agensi	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	329.58	363.34	354.29	347.34	332.33
2.	Majlis Bandaraya Alor Setar	0.56	0.56	0.00	0.00	0.00
Baki Pinjaman Boleh Dituntut Pada 31 Disember		330.14	363.90	354.29	347.34	332.33

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.1.2. Tuggakan Bayaran Balik Pinjaman

Pada 31 Disember 2014, baki tuggakan bayaran balik Pinjaman Agensi berjumlah RM148.86 juta meningkat sejumlah RM6.14 juta atau 4.4% berbanding RM140.72 juta pada tahun 2013 seperti di **Jadual 4.36**. Pada tahun 2014, Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah sepatutnya membayar balik ansuran pinjaman Kerajaan Negeri berjumlah RM166.38 juta yang terdiri daripada bayaran anuiti tahun semasa sejumlah RM25.66 juta dan tuggakan tahun 2013 berjumlah RM140.72 juta. Bagaimanapun, pada tahun 2014 hanya RM19.53 juta bayaran balik diterima. Kedudukan tuggakan bayaran balik pinjaman oleh Agensi kepada Kerajaan Negeri adalah seperti di **Jadual 4.37**.

Jadual 4.36
Baki Tuggakan Bayaran Balik Pinjaman Agensi Kepada Kerajaan Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Butiran Pinjaman	Tahun		Perubahan	
	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	140.72	146.86	6.14	4.4

Sumber: Rekod Perbendaharaan Negeri

Jadual 4.37
Tunggakan Bayaran Balik Pinjaman Oleh Agensi Bagi Tahun 2014

Agensi	Baki Pada 1 Januari (RM Juta)	Anuiti Tahun Semasa (RM Juta)	Jumlah Patut Dijelaskan (RM Juta)	Jumlah Telah Dijelaskan (RM Juta)	Baki Pada 31 Disember (RM Juta)
Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	140.72	25.66	166.38	19.53	146.85

Sumber: Rekod Perbendaharaan Negeri Dan Jadual Bayaran Balik Jabatan Akauntan Negara Malaysia

4.8.2. Pelaburan

4.8.2.1. Pada akhir tahun 2014, kedudukan pelaburan Kerajaan Negeri berkurangan sejumlah RM3.60 juta berbanding tahun 2013. Pelaburan ini melibatkan pelaburan dalam Permodalan Kedah Berhad berjumlah RM2.50 juta, Rangkaian Hotel Seri Malaysia berjumlah RM1.50 juta, Institut Pengurusan Kedah berjumlah RM0.50 juta, Syarikat Air Darul Aman Sdn. Bhd. berjumlah RM0.60 juta dan Kolej Universiti Insaniah Sdn. Bhd. berjumlah RM0.25 juta. Tiada dividen dan pulangan diterima pada tahun 2014. Kedudukan pelaburan Kerajaan Negeri pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 seperti di **Jadual 4.38**.

Jadual 4.38
Kedudukan Pelaburan Kerajaan Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Syarikat	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Kedah Aquaculture Sdn.Bhd.	5.20	0.00	-5.20	-100.0
2.	Permodalan Kedah Berhad	2.50	2.50	0.00	0.0
3.	Rangkaian Hotel Seri Malaysia	0.00	1.50	1.50	100.0
4.	Institut Pengurusan Kedah	0.50	0.50	0.00	0.0
5.	Syarikat Air Darul Aman Sdn. Bhd.	0.50	0.60	0.10	20.0
6.	Kolej Universiti Insaniah Sdn. Bhd.	0.25	0.25	0.00	0.0
Jumlah		8.95	5.35	-3.60	-40.2

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.2.2. Kedudukan pelaburan Kerajaan Negeri bagi tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.39**.

Jadual 4.39
Kedudukan Pelaburan Saham Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Syarikat	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Kedah Aquaculture Sdn.Bhd.	26.00	26.00	5.20	5.20	0.00
2.	Permodalan Kedah Berhad	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50
3.	Rangkaian Hotel Seri Malaysia	0.00	0.00	0.00	0.00	1.50
4.	Institut Pengurusan Kedah	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
5.	Syarikat Air Darul Aman Sdn. Bhd.	0.00	0.00	0.50	0.50	0.60
6.	Kolej Universiti Insaniah Sdn. Bhd.	0.00	0.00	0.25	0.25	0.25
Jumlah		29.00	29.00	8.95	8.95	5.35

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.3. Hutang Awam

4.8.3.1. Kerajaan Negeri dari semasa ke semasa menerima pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan bagi membiayai projek pembangunannya. Pada akhir tahun 2014, baki hutang awam berjumlah RM2.61 bilion meningkat sejumlah RM10.79 juta atau 0.4%. Peningkatan ini adalah disebabkan oleh terimaan bagi Pinjaman Bekalan Air dan bayaran balik pinjaman Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah serta Pelbagai (PKNK). Pindahan baki hutang bekalan air kepada Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB) masih dalam peringkat perundingan. Kedudukan Hutang Awam Kerajaan Negeri pada akhir tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 4.40**. Hutang Awam Kerajaan Negeri bagi tempoh 5 tahun iaitu bagi tahun 2010 hingga 2014 adalah seperti di **Jadual 4.41**.

Jadual 4.40

Kedudukan Baki Hutang Awam Kerajaan Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran Pinjaman	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Bekalan Air	1,956.14	1,981.14	25.0	1.3
2.	Perumahan Awam Kos Rendah	152.55	152.55	0.0	0.0
3.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	356.64	349.43	-7.21	-2.0
4.	Pelbagai	135.77	128.77	-7.00	-5.2
Jumlah		2,601.10	2,611.89	10.79	0.40

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.41

Hutang Awam Kerajaan Negeri Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran Pinjaman	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Rancangan Bekalan Air	1,920.26	1,926.16	1,943.14	1,956.14	1,981.14
2.	Perumahan Awam Kos Rendah	152.75	152.75	152.62	152.55	152.55
3.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	378.76	372.56	363.55	356.64	349.43
4.	Pelbagai	160.65	153.45	144.13	135.77	128.77
Jumlah		2,612.42	2,604.92	2,603.44	2,601.10	2,611.89

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.3.2. Tunggakan bayaran balik terkumpul yang perlu dijelaskan sehingga 31 Disember 2014 berjumlah RM1.10 bilion. Analisis perbandingan baki tunggakan hutang awam bagi tahun 2010 hingga 2014 menunjukkan peningkatan baki tunggakan pada setiap tahun. Kedudukan baki tunggakan hutang awam bagi tahun 2010 hingga tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.42** di mana baki tahun 2014 adalah yang tertinggi dalam tempoh 5 tahun.

Jadual 4.42
Tunggakan Hutang Awam Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran Pinjaman	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Rancangan Bekalan Air	476.85	551.55	613.22	697.70	787.67
2.	Perumahan Awam Kos Rendah	39.24	46.25	53.14	60.08	66.84
3.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	132.88	140.29	229.97	240.38	190.38
4.	Pelbagai	56.79	50.40	59.22	59.13	58.57
Jumlah		705.76	788.49	955.55	1,057.29	1,103.46

Sumber: Rekod Perbendaharaan Negeri

4.8.4. Pelbagai Liabiliti

Mengikut Penyata Kewangan, Pelbagai Liabiliti Kerajaan Negeri adalah merupakan kos bagi pembiayaan Projek Pembinaan Kampus Tetap Kolej Universiti Insaniah di Kuala Ketil secara bayaran tertangguh (*Deffered Payment*) berjumlah RM534.09 juta. Tempoh bayaran balik adalah selama 15 tahun iaitu mulai bulan Mac 2013 sehingga Disember 2024. Baki pada 31 Disember 2014 adalah berjumlah RM445.08 juta berbanding RM489.59 juta pada tahun 2013. Pengurangan RM44.51 juta atau 9.1% pada tahun 2014 adalah bayaran balik tahun kedua kepada Kedah Sato Sdn. Bhd.

4.9. NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota Kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah. Ia memberi penerangan dan maklumat terperinci mengenai amaun yang ditunjukkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan maklumat tambahan lain seperti Akaun Belum Terima, peristiwa yang berlaku selepas tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dan angka perbandingan.

4.9.1. Akaun Belum Terima

4.9.1.1. Pada akhir tahun 2014, Akaun Belum Terima berjumlah RM179.74 juta iaitu meningkat sedikit sejumrah RM0.15 juta atau 0.1% berbanding pada tahun 2013 yang berjumlah RM179.59 juta. Punca utama peningkatan adalah disebabkan peningkatan tunggakan sewa rumah awam. Prestasi kedudukan Akaun Belum Terima adalah seperti di **Jadual 4.43**.

Jadual 4.43
Kedudukan Akaun Belum Terima Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Hasil Pejabat Tanah	73.37	73.04	-0.33	-0.4
2.	Hasil Air	68.88	68.88	0.00	0.0
3.	Sewa Rumah Awam	25.17	25.67	0.50	2.0
4.	Jualan Saham	12.00	12.00	0.00	0.0
5.	Stor Tak Beruntuk	0.17	0.15	-0.02	-11.8
Jumlah		179.59	179.74	0.15	0.1

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.9.1.2. Analisis selanjutnya mendapati perkara berikut:

- a. Tuggakan hasil pejabat tanah telah mencatatkan sedikit penurunan sejumlah RM0.33 juta atau 0.4% kepada RM73.04 juta berbanding RM73.37 juta pada tahun 2013. Pejabat Tanah Kuala Muda dan Pejabat Tanah Sik mengalami penurunan ketara masing-masing sejumlah RM1.11 juta dan RM2.02 juta apabila kedua-dua pejabat berjaya meningkatkan kutipan cukai semasa. Manakala Pejabat Tanah Langkawi mencatatkan peningkatan tuggakan hasil tertinggi sejumlah RM2.72 juta disebabkan oleh Tanjung Rhu Land Sdn. Bhd. dan Lembaga Pembangunan Langkawi tidak menyelesaikan tuggakan cukai tanah bagi hak milik masing-masing berjumlah RM1.96 juta dan RM0.27 juta.
- b. Tuggakan hasil air oleh Syarikat Air Darul Aman (SADA) pada tahun 2014 adalah berjumlah RM68.88 juta iaitu bersamaan dengan jumlah tuggakan pada tahun 2013.
- c. Tuggakan hasil sewa rumah awam di bawah pengurusan Bahagian Perumahan Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri (SUK) mencatat peningkatan sejumlah RM0.50 juta atau 2% kepada RM25.67 juta berbanding RM25.17 juta pada tahun 2013. Perumahan Awam Kos Rendah (PAKR) Taman Kota Nelayan mencatatkan jumlah tuggakan tertinggi daripada keseluruhan PAKR berjumlah RM5.42 juta diikuti Perumahan Awam Taman Wira Mergong berjumlah RM5.35 juta dan Flat Simpang Kuala 2 dan 3 berjumlah RM2.86 juta.
- d. Tuggakan hasil daripada jualan saham berjumlah RM12 juta adalah merupakan hasil jualan saham Kedah Aquaculture yang belum dijelaskan oleh Perbadanan Menteri Besar walaupun 2 surat peringatan telah dikeluarkan oleh Perbendaharaan Negeri.
- e. Tuggakan Sewa Tak Beruntuk adalah tuggakan hasil JKR Cawangan Kejuruteraan Mekanikal yang terdiri daripada bayaran alat ganti, pemberian kenderaan dan jentera yang tidak dijelaskan oleh Jabatan/Pejabat berkaitan. Pada tahun 2014 ia mengalami penurunan sejumlah RM0.02 juta menjadi RM0.15 juta berbanding RM0.17 juta pada tahun 2013.
- f. Akaun Belum Terima bagi tempoh 5 tahun adalah seperti di **Jadual 4.44**.

Jadual 4.44
Akaun Belum Terima Bagi Tahun 2010 Hingga Tahun 2014

Bil.	Butiran	Tahun				
		2010 (RM Juta)	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)
1.	Pejabat Tanah	78.20	65.69	60.86	73.37	73.04
2.	Hasil Air	68.88	68.88	68.88	68.88	68.88
3.	Sewa Rumah Awam	25.18	23.33	23.92	25.17	25.67
4.	Jualan Saham	0.00	0.00	24.00	12.00	12.00
5.	Stor Tak Beruntuk	0.41	0.22	0.23	0.17	0.15
Jumlah		172.67	158.12	177.89	179.59	179.74

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.10. RUMUSAN DAN SYOR AUDIT

4.10.1. Prestasi kewangan Kerajaan Negeri Kedah pada tahun 2014 secara amnya adalah sederhana. Baki Kumpulan Wang Disatukan menunjukkan penurunan sejumlah RM60.70 juta atau 29.1% kepada RM148.24 juta berbanding RM208.94 juta pada tahun 2013. Kerajaan Negeri mencatatkan defisit sejumlah RM71.30 juta setelah hasil diterima yang berjumlah RM506.48 juta tidak dapat menampung perbelanjaan yang berjumlah RM577.78 juta. Baki defisit Akaun Hasil Disatukan sejumlah RM329.27 juta pada tahun 2013 menunjukkan peningkatan RM71.30 juta atau 21.7 % kepada RM400.57 juta pada tahun 2014. Baki Akaun Belum Terima pula menunjukkan peningkatan sejumlah RM0.15 juta kepada RM179.74 juta. Baki hutang awam Kerajaan Negeri masih tinggi iaitu berjumlah RM2.61 bilion di samping mempunyai liabiliti terhadap pinjaman pembinaan kampus tetap Kolej Universiti Insaniah berjumlah RM445.08 juta.

4.10.2. Kerajaan Negeri perlu mempertingkat dan memperkuatkannya lagi prestasi kewangannya supaya sumber pendapatan yang diperoleh dapat menampung perbelanjaan mengurus semasa. Operasi syarikat Kerajaan Negeri perlu dipantau dengan kemas bagi memastikan pelaburan Kerajaan Negeri memberi pulangan yang sewajarnya. Kerajaan Negeri perlu juga mengekalkan perbelanjaan secara berhemat tanpa menjelaskan mutu perkhidmatan dan pembangunan Negeri Kedah. Selain itu, tindakan yang lebih berkesan perlu diambil untuk memastikan tuggakan hasil dan pinjaman dibayar oleh Agensi Negeri mengikut jadual yang ditetapkan.



BAHAGIAN III

RANCANGAN PEMBANGUNAN KERAJAAN NEGERI

BAHAGIAN III

RANCANGAN PEMBANGUNAN KERAJAAN NEGERI

5. PENCAPAIAN PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN

5.1. Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2014

Pada tahun 2014, peruntukan yang diluluskan adalah berjumlah RM298.56 juta dan sejumlah RM198.75 juta atau 66.6% daripada jumlah peruntukan telah dibelanjakan oleh 9 Jabatan/Pejabat sehingga akhir tahun 2014. Hanya 1 daripada 9 Jabatan/Pejabat iaitu Jabatan Perhutanan telah mencapai prestasi perbelanjaan sebanyak 96.6%. Tujuh Jabatan/Pejabat lain berbelanja antara 37.4% hingga 85.6% daripada peruntukan yang diluluskan. Manakala Pejabat Pengarah Tanah Dan Galian tidak melakukan perbelanjaan bagi peruntukan yang diluluskan. Pencapaian perbelanjaan pembangunan pada tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 5.1**.

Jadual 5.1
Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2014

Bil.	Jabatan Pelaksana	Peruntukan Diluluskan (RM Juta)	Perbelanjaan Sehingga 31 Disember (RM Juta)	Pencapaian (%)
1.	Pejabat Setiausaha Kerajaan	116.16	91.20	78.5
2.	Pejabat Perbendaharaan Negeri	68.80	39.47	57.4
3.	Jabatan Kerja Raya	32.39	27.28	84.2
4.	Pegawai Kewangan Negeri (Bekalan Air)	54.70	20.48	37.4
5.	Jabatan Pengairan Dan Saliran	14.90	12.75	85.6
6.	Jabatan Pertanian	5.29	2.82	53.3
7.	Jabatan Perhutanan	2.68	2.59	96.6
8.	Jabatan Perkhidmatan Veterinar	3.14	2.16	68.8
9.	Pejabat Pengarah Tanah Dan Galian	0.50	0.00	0.0
Jumlah		298.56	198.75	66.6

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

5.2. Pencapaian Pelaksanaan Projek Pembangunan Tahun 2014

5.2.1. Pada tahun 2014, sebanyak 463 projek telah dirancang untuk dilaksanakan oleh 9 Jabatan/Pejabat. Pada keseluruhannya, sebanyak 397 projek atau 85.7% telah siap dilaksanakan manakala 12 projek atau 2.6% sedang dilaksanakan. Sebanyak 43 projek atau 9.3% belum mula dan 11 projek atau 2.4% dibatalkan. Status pencapaian pelaksanaan projek sehingga akhir tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 5.2** dan **Carta 5.1**.

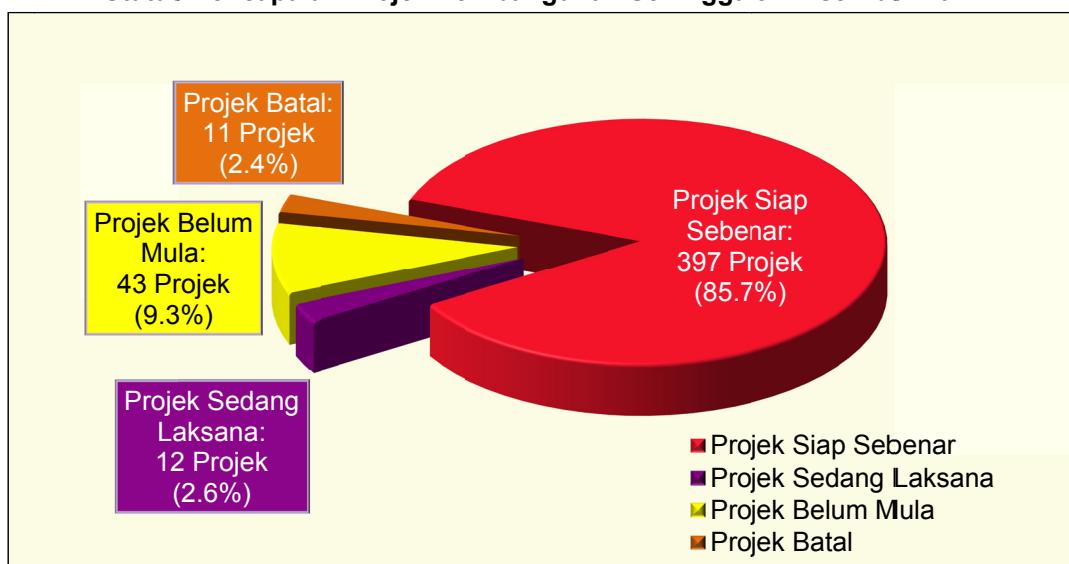
Jadual 5.2
Status Pencapaian Pelaksanaan Projek Pembangunan Setakat 31 Disember 2014

Bil.	Jabatan/Pejabat	Status Pelaksanaan Projek				Bil. Projek
		Siap	Sedang Dilaksanakan	Belum Mula*	Batal	
1.	Pejabat Setiausaha Kerajaan	33	7	8	-	48
2.	Pejabat Perbendaharaan Negeri	4	-	2	-	6
3.	Jabatan Kerja Raya	38	3	6	1	48
4.	Jabatan Pertanian	25	-	14	-	39
5.	Jabatan Perkhidmatan Veterinar	25	1	1	10	37
6.	Jabatan Pengairan Dan Saliran	238	-	1	-	239
7.	Jabatan Perhutanan	24	-	4	-	28
8.	Pejabat Pengarah Tanah Dan Galian	-	-	1	-	1
9.	Pegawai Kewangan Negeri (Bekalan Air)	10	1	6	-	17
Jumlah		397	12	43	11	463

Sumber: Jabatan/Pejabat

Nota: * Termasuk Peruntukan Token RM10

Carta 5.1
Status Pencapaian Projek Pembangunan Sehingga 31 Disember 2014



Sumber: Laporan Prestasi Pelaksanaan Projek RMKe-10 Jabatan/Pejabat Negeri

5.2.2. Pada tahun 2014, sebanyak 397 projek berjaya disiapkan sebagaimana dirancang, projek-projek tersebut telah dilaksanakan oleh 8 Jabatan/Pejabat di Negeri Kedah. Antara projek yang berjaya disiapkan adalah Projek Bekalan Air Bandar Baharu, Bekalan Air Padang Terap, Bina Pasang Kolam Takungan Paip Utama Kuala Muda, Bekalan Air Sik Paket A Dan C dan Projek Mengganti Jambatan di atas Sungai Padang Kerbau, Kota Sarang Semut (Laluan K133).

5.2.3. Sebanyak 12 projek yang sedang dilaksanakan melibatkan 4 Jabatan/Pejabat. Projek yang sedang dilaksanakan antaranya adalah Projek Membina Kompleks Pejabat Agama Daerah/Mahkamah Syariah Padang Terap dan Yan, Membina Bangunan 2 Tingkat Pejabat JKR Daerah Pendang/Yan dan Projek Bekalan Air Sik Paket B. Manakala terdapat 2 projek sedang dilaksanakan tetapi lewat daripada jadual. Projek tersebut adalah Pembinaan Pejabat Daerah Dan Tanah Langkawi oleh Pejabat Setiausaha Kerajaan disebabkan

keputusan skop kerja-kerja hiasan dalaman baru dimuktamadkan. Selain itu, projek Latihan Kemahiran Kepada Pegawai/Penternak oleh Jabatan Perkhidmatan Veterinar disebabkan kelewatan menerima peruntukan.

5.2.4. Sebanyak 43 projek belum mula antaranya disebabkan projek masih di peringkat perancangan, peruntukan tidak diluluskan atau tiada keperluan perbelanjaan bagi tahun semasa. Manakala sebanyak 11 projek dibatalkan melibatkan 10 projek berskala kecil yang dilaksanakan oleh Jabatan Perkhidmatan Veterinar dan 1 projek oleh Jabatan Kerja Raya. Antara projek terbesar yang dibatalkan atau belum dimulakan pada tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 5.3**.

Jadual 5.3
Projek Yang Dibatalkan Atau Belum Dimulakan Pada Tahun 2014

Bil.	Projek	Anggaran Kos Projek (RM Juta)	Status Projek	Sebab
1.	Kompleks Ibu Pejabat JKR Kedah	5.00	Batal	Kelulusan berbelanja tidak diluluskan oleh Pejabat Kewangan Negeri kerana tapak projek diambil alih untuk pembinaan Kompleks Majlis Agama Islam Negeri Kedah. Projek ini telah dipohon semula di dalam RMKe-11. Permohonan tapak baru telah pun dibuat kepada UPEN.
2.	Membina Jambatan Menyeberangi Sungai Kedah Di Jalan Limpong Kapal Ke Lebuh Raya Sultan Abdul Halim	49.73	Belum Mula	Projek seliaan pihak Jabatan Kerja Raya dan masih dalam proses penyediaan reka bentuk.
3.	Projek Rumah Mampu Milik	5.00	Belum Mula	Dalam proses pengambilan balik tanah bagi projek Perumahan Rakyat di Padang Tembak, Langkawi.
4.	Tanggungan Pengambilan Balik Tanah	1.60	Belum Mula	Kes mahkamah belum selesai.
5.	Naik taraf Pusat Akuatik di Gunung Jerai	1.00	Belum Mula	Keputusan skop kerja-kerja naik taraf belum dimuktamadkan.
Jumlah		62.33		

Sumber: Rekod Jabatan

5.3. RUMUSAN

Pada keseluruhannya, prestasi pelaksanaan projek adalah baik di mana sebanyak 409 projek atau 88.3% daripada 463 projek telah disiapkan dan sedang dilaksanakan. Manakala prestasi pencapaian perbelanjaan pembangunan adalah memuaskan di mana sejumlah RM198.75 juta atau 66.6% daripada RM298.56 juta peruntukan yang diluluskan telah dibelanjakan. Pelaksanaan projek pembangunan yang lancar akan dapat mempertingkatkan lagi taraf hidup rakyat Negeri Kedah.



BAHAGIAN IV

PENCAPAIAN PENGURUSAN KEWANGAN JABATAN/AGENSI NEGERI

BAHAGIAN IV

PENCAPAIAN PENGURUSAN KEWANGAN JABATAN/AGENSI NEGERI

6. PENDAHULUAN

6.1. Seksyen 15(A), Akta Tatacara Kewangan 1957 dan Arahan Perbendaharaan telah menetapkan tugas dan tanggungjawab Pegawai Pengawal di Kementerian/Jabatan bagi menjamin wujudnya akauntabiliti pengurusan kewangan Kerajaan. Antara lain, Pegawai Pengawal adalah bertanggungjawab untuk menentukan bahawa peruntukan kewangan dan sumber lain yang secukupnya diperoleh, digunakan dan diperakaunkan mengikut peraturan kewangan.

6.2. Selaras dengan Perkara 106 dan 107, Perlembagaan Persekutuan serta Akta Audit 1957, setiap tahun Jabatan Audit Negara telah menjalankan pengauditan terhadap Penyata Kewangan Kerajaan Negeri, pematuhan kepada undang-undang dan peraturan kewangan serta aktiviti Jabatan/Agensi Negeri dan mengemukakan laporan mengenainya untuk dibentangkan di Parlimen dan Dewan Undangan Negeri. Di bawah kriteria pengauditan pematuhan, semakan dibuat untuk menilai sama ada pengurusan kewangan Jabatan/Agensi Negeri telah mematuhi sepenuhnya undang-undang dan peraturan yang berkuat kuasa.

7. PENAMBAHBAIKAN PENGURUSAN KEWANGAN OLEH JABATAN/AGENSI NEGERI

Pada tahun 2014, beberapa usaha yang berterusan telah diambil oleh Kerajaan Negeri untuk meningkatkan kecekapan dan keberkesanan pengurusan kewangan Jabatan/Agensi Negeri. Antara langkah yang diambil adalah seperti berikut:

7.1. Pegawai Kewangan Negeri telah mengadakan perjumpaan dengan Ketua-ketua Jabatan/Wakil Jabatan untuk membincangkan dan mengambil tindakan susulan terhadap isu-isu yang dibangkitkan di dalam Pemerhatian Audit dan Laporan Ketua Audit Negara.

7.2. Perbendaharaan Negeri telah mengadakan kursus 1SPEKS bagi pengumpulan data aset kepada pegawai yang berkaitan sebagai persediaan pelaksanaan perakaunan akruan. Pemantauan terhadap pencapaian pengumpulan data aset dilakukan secara berterusan oleh Perbendaharaan Negeri.

7.3. Perbendaharaan Negeri membuat penambahbaikan di penyata pemungut dengan menambah butiran kod awal penyata pemungut berdasarkan Pejabat Pemungut bagi memudahkan proses penyemakan.

7.4. Pelaksanaan Garis Panduan Perbelanjaan Secara Berhemah Bagi Mengurangkan Perbelanjaan Awam melalui 11 langkah penjimatan sepertimana yang telah diputuskan oleh YAB Perdana Menteri pada 30 Disember 2013.

7.5. Surat Pekeliling Perbendaharaan Bil. 1 Tahun 2014 menggariskan Langkah penjimatan dalam perolehan kerajaan melalui penetapan had nilai pembelian terus bagi bekalan dan perkhidmatan dan had nilai kerja-kerja *Requisition*.

7.6. Arahan Penutupan Akaun Kerajaan Negeri Kedah Tahun 2014 dikeluarkan bertujuan menerang dan menetapkan tatacara dan peraturan yang perlu dipatuhi oleh Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan, Pegawai Pengakaun dan Pegawai Pemungut berhubung dengan penutupan Akaun bagi Tahun Kewangan 2014.

7.7. Penjualan tiket oleh Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah bagi pihak Persatuan Bola Sepak Kedah Darul Aman secara *online*.

7.8. Majlis Perbandaran Langkawi telah melaksanakan penambahbaikan kepada kaedah kutipan bagi meningkatkan prestasi kutipan cukai dengan menubuhkan pasukan *Task Force* bagi mengutip cukai tertunggak dan mengadakan cabutan bertuah sebagai ganjaran kepada pembayar cukai.

8. PELAKSANAAN INDEKS AKAUNTABILITI

8.1. Sebagai satu usaha untuk meningkatkan tahap motivasi Jabatan/Agensi Negeri agar lebih gigih memperbaiki, mempertingkat dan memperkasakan pencapaian pengurusan kewangan masing-masing, Jabatan Audit Negara telah melaksanakan sistem penarafan berdasarkan Indeks Akauntabiliti sejak tahun 2007. Melalui pelaksanaan sistem penarafan ini, setiap pematuhan oleh Jabatan terhadap peraturan kewangan bagi 6 aspek kawalan utama diberikan markah. Aspek tersebut ialah Kawalan Pengurusan; Kawalan Bajet; Kawalan Terimaan; Kawalan Perbelanjaan; Pengurusan Kumpulan Wang Amanah/Akaun Amanah Dan Deposit; serta Pengurusan Aset. Bagi Pejabat Perbendaharaan Negeri Kedah serta Agensi Negeri selain kesemua 6 kawalan di atas, kawalan terhadap Pengurusan Pelaburan, Pengurusan Pinjaman dan Pengesahan Penyata Kewangan turut dinilai. Jabatan/Agensi Negeri yang diberi tahap penarafan yang cemerlang boleh dijadikan sebagai tanda aras kepada Jabatan/Agensi Negeri yang lain. Secara umumnya, sesuatu Jabatan/Agensi Negeri diberi tahap pencapaian pengurusan kewangan berdasarkan markah keseluruhan seperti di **Jadual 8.1**.

Jadual 8.1
Tahap Pencapaian Pengurusan Kewangan

Markah Keseluruhan (%)	Tahap	Penarafan
90 - 100	Sangat Baik	
70 – 89	Baik	
50 – 69	Memuaskan	
49 ke bawah	Tidak Memuaskan	

8.2. OBJEKTIF PENGAUDITAN

Bagi membolehkan penarafan diberi kepada tahap pengurusan kewangan Jabatan/Agensi Negeri, pengauditan telah dijalankan untuk menilai sama ada:

- 8.2.1.** Wujudnya struktur dan sistem pengurusan kewangan yang berkesan.
- 8.2.2.** Wujudnya sistem kawalan dalaman yang berkesan terhadap pungutan hasil, perbelanjaan serta pengurusan akaun amanah, aset, pelaburan serta pinjaman.
- 8.2.3.** Pengurusan kewangan mematuhi undang-undang dan peraturan yang ditetapkan.
- 8.2.4.** Rekod yang berkaitan diselenggarakan dengan lengkap dan kemas kini.

8.3. SKOP DAN METODOLOGI PENGAUDITAN

Pada tahun 2014, pengauditan telah dijalankan di 16 Jabatan/Agensi Negeri yang telah dilaksanakan berdasarkan pusingan. Pengauditan telah dijalankan dengan menyemak rekod dan dokumen kewangan bagi tahun 2014 di peringkat Ibu Pejabat Jabatan/Agensi Negeri. Selain itu, semakan juga dibuat terhadap Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Tahun 2014 dan Penyata Kewangan Agensi Negeri Tahun 2013/2014 bagi menentukan kedudukan prestasi pengurusan kewangan Jabatan/Agensi Negeri secara menyeluruh.

8.4. KAWALAN UTAMA

Pelaksanaan sistem penarafan bagi 9 Jabatan Negeri adalah berdasarkan pengauditan terhadap tahap prestasi kewangan mengikut 6 kawalan utama iaitu Kawalan Pengurusan; Kawalan Bajet; Kawalan Terimaan; Kawalan Perbelanjaan; Pengurusan Kumpulan Wang Amanah/Akaun Amanah Dan Deposit; dan Pengurusan Aset. Bagi Agensi Negeri pula selain 6 kawalan di atas, kawalan terhadap pengurusan pelaburan, pengurusan pinjaman dan pengesahan Penyata Kewangan juga turut dibuat. Penjelasan lanjut mengenai kawalan-kawalan tersebut adalah seperti berikut:

8.4.1. Kawalan Pengurusan

Bagi menentukan sama ada struktur pengurusan kewangan yang berkesan telah diwujudkan, semakan Audit telah dijalankan terhadap 4 aspek utama kawalan pengurusan iaitu struktur organisasi, sistem dan prosedur, keberkesanannya Unit Audit Dalam dan jawatankuasa yang diwujudkan serta pengurusan sumber manusia adalah seperti berikut:

8.4.1.1. Struktur Organisasi

Bagi mewujudkan suatu struktur organisasi yang berkesan, Jabatan/Agenzi Negeri hendaklah memastikan:

- a. Carta organisasi disediakan dengan lengkap dan kemas kini seperti mana yang ditetapkan di Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 8 Tahun 1991.
- b. Surat penurunan kuasa disediakan dengan lengkap dan kemas kini. Had-had kuasa dan tugas-tugas pegawai yang menjalankan tanggungjawab perlu dinyatakan dengan jelas. Seksyen 15A(2), Akta Prosedur Kewangan, Arahan Perbendaharaan (AP) 11, AP 69 dan AP 101 adalah berkaitan.
- c. Kehendak Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 8 Tahun 1991 dipatuhi. Pekeliling tersebut menetapkan Senarai Tugas bagi setiap pegawai perlu disediakan dengan lengkap dan jelas menunjukkan hubung kait antara penyelia dengan pegawai bawahan serta rakan sejawat dalam organisasi yang sama. Senarai tugas ini juga perlu sentiasa dikemas kini.
- d. Kehendak Pekeliling Perkhidmatan Bil. 5 Tahun 2007 dipatuhi. Selaras dengan pekeliling tersebut, perancangan dan pelaksanaan pusingan kerja mengikut tempoh yang sesuai dalam pelbagai bidang tugas perlu dilaksanakan bagi melahirkan sumber manusia berpotensi serta berupaya menyumbang kepada kecemerlangan organisasi.

8.4.1.2. Sistem Dan Prosedur

Bagi memastikan sistem dan prosedur yang teratur telah diwujudkan, Jabatan/Agenzi Negeri hendaklah memastikan:

- a. Manual Prosedur Kerja disediakan dengan lengkap, kemas kini dan dikaji semula secara berterusan. Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 8 Tahun 1991 adalah berkaitan.
- b. Fail Meja bagi setiap jawatan disediakan dengan lengkap, kemas kini dan memiliki kesemua 14 ciri-ciri asas Fail Meja yang ditetapkan. Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 8 Tahun 1991 adalah berkaitan.

- c. Pemeriksaan mengejut (seperti yang ditetapkan di bawah AP 309) dijalankan secara berkala (tidak kurang dari sekali dalam tempoh 6 bulan) terhadap peti besi, peti wang tunai, laci atau bekas-bekas lain yang diguna bagi menyimpan wang, setem atau barang-barang lain yang berharga. Hasil pemeriksaan hendaklah direkodkan dengan lengkap untuk memudahkan rujukan.

8.4.1.3. Jawatankuasa Kewangan Dan Unit Audit Dalam

Kerajaan menetapkan pelbagai jawatankuasa berkaitan hal kewangan ditubuhkan di peringkat Jabatan/Agensi Negeri. Fungsi dan tanggungjawab jawatankuasa tersebut telah ditetapkan melalui surat pekeliling, arahan, garis panduan yang dikeluarkan dari semasa ke semasa. Bagi memastikan pelbagai jawatankuasa yang telah diwujudkan berfungsi dengan berkesan, Kerajaan juga telah mengeluarkan Panduan Pengurusan Mesyuarat Dan Urusan Jawatankuasa-jawatankuasa Kerajaan melalui Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 2 Tahun 1991. Panduan ini menetapkan dengan jelas peranan Pengerusi dan urus setia dalam sesuatu mesyuarat bagi memastikan keberkesanan jawatankuasa yang telah diwujudkan. Antara jawatankuasa/unit yang perlu diwujudkan bagi memantapkan tahap pengurusan kewangan adalah seperti berikut:

a. Jawatankuasa Pengurusan Kewangan Dan Akaun

Jawatankuasa Pengurusan Kewangan Dan Akaun (JPKA) ditubuhkan di setiap pusat tanggungjawab supaya dapat memantapkan lagi pengurusan kewangan dan akaun Jabatan/Agensi Kerajaan. Pekeliling Perbendaharaan Bil. 10 Tahun 2008 menetapkan, Jabatan/Agensi Negeri hendaklah melantik seorang Pengerusi dan ahli-ahli jawatankuasa; bermesyuarat sekurang-kurangnya 3 bulan sekali selepas tamat tempoh sesuatu suku tahun; membincangkan perkara yang telah ditetapkan dan mengemukakan Laporan Suku Tahun dengan lengkap kepada pihak berkuasa berkenaan dalam tempoh yang ditetapkan.

b. Unit Audit Dalam

Pekeliling Perbendaharaan Bil. 9 Tahun 2004 menghendaki Unit Audit Dalam (UAD) ditubuhkan di Jabatan/Agensi Negeri bagi membantu Ketua Jabatan memantapkan pencapaian pengurusan dan memastikan pencapaian objektif organisasi secara cekap dan berhemat. Bagi melaksanakan fungsinya, UAD bertanggungjawab menyediakan Rancangan Tahunan Audit Dalam, mengemukakan Rancangan Tahunan Audit Dalam kepada Ketua Eksekutif masing-masing selewatnya pada 31 Januari, membentangkan Laporan Audit Dalam di Mesyuarat JPKA dan mengemukakan Laporan Tahunan Audit Dalam kepada Ketua Eksekutif selewat-lewatnya pada 31 Mac tahun berikutnya. Manakala tanggungjawab Ketua Jabatan adalah mengkaji dan meluluskan Rancangan Tahunan dan Laporan Tahunan Audit Dalam, memastikan tindakan susulan diambil terhadap pemerhatian/Laporan Audit Dalam dan memastikan anggota UAD mempertingkatkan pengetahuan dan

kemahiran yang diperlukan untuk melaksanakan tanggungjawab mereka secara berkesan.

c. Jawatankuasa Keutuhan Dan Tadbir Urus

Arahan Perdana Menteri No. 1 Tahun 2009, menetapkan bahawa setiap agensi hendaklah menubuhkan Jawatankuasa Keutuhan Dan Tadbir Urus (JKTU) bertujuan menentukan isu, masalah dan langkah-langkah penambahbaikan atau penyelesaian masalah berkaitan terma rujukan JKTU peringkat agensi. Arahan Perdana Menteri No. 1 Tahun 2009 juga menghendaki JKTU mengadakan mesyuarat sekurang-kurangnya sekali dalam empat bulan di mana perlu diadakan dalam bulan Januari, Mei dan September setiap tahun.

8.4.1.4. Pengurusan Sumber Manusia

Bagi memastikan pengurusan kewangan dikendalikan dengan baik, setiap Jabatan/Agensi Negeri hendaklah menguruskan sumber manusianya dengan cekap seperti menentukan bilangan jawatan dan gred yang sesuai, jawatan diisi sepenuhnya dan latihan dalam bidang kewangan diberikan kepada mereka yang terlibat. Jabatan/Agensi Negeri juga digalakkan memberi pengiktirafan kepada kakitangan yang cemerlang dan mengambil tindakan tatatertib/surc妖 terhadap mereka yang didapati gagal/cuai melaksanakan tanggungjawab yang telah ditetapkan.

8.4.2. Kawalan Bajet

Bagi menentukan sama ada Jabatan/Agensi Negeri telah menguruskan bajet dan peruntukannya dengan cekap, berhemat dan mengikut peraturan, semakan Audit telah dijalankan terhadap 5 aspek utama kawalan bajet iaitu penyediaan bajet, pengagihan peruntukan, kelulusan pindah/tambah peruntukan, pemantauan kemajuan/pencapaian bajet dan pelaporan mengenainya seperti berikut:

8.4.2.1. Penyediaan Bajet

Peraturan kewangan mengenai penyediaan bajet oleh setiap Jabatan/Agensi Negeri dikeluarkan melalui Pekeliling Perbendaharaan Negeri Bil. 3 Tahun 2013 (Garis Panduan Penyediaan Cadangan Anggaran Perbelanjaan Tahun 2014 Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman). Arahan Perbendaharaan 29 hingga 46 juga menetapkan peraturan penyediaan anggaran hasil dan perbelanjaan. Antara lainnya, peraturan kewangan mengenai penyediaan bajet menetapkan perkara-perkara mengenai justifikasi setiap anggaran yang disediakan; ketepatan anggaran; prosedur kelulusan bajet di peringkat Jabatan/Agensi Negeri serta tempoh yang ditetapkan untuk mengemukakan bajet dan Perjanjian Program kepada Pegawai Kewangan Negeri.

8.4.2.2. Pengagihan Peruntukan

Pekeliling Perbendaharaan Negeri Kedah Darul Aman Bil. 1 Tahun 2014 (Garis Panduan Bagi Mengurus Peruntukan Dan Perbelanjaan Di Bawah Bajet 2014) antara lainnya menetapkan bahawa Pegawai Pengawal perlu mengagihkan peruntukan kepada pemegang-pemegang waran tertentu sebaik sahaja Waran Am diterima. Mengikut AP 94 pula, pemegang waran peruntukan tersebut boleh mengagihkan waran peruntukan/waran peruntukan kecil kepada pegawai yang berkenaan di mana perlu. Pengagihan waran ini perlu direkodkan dengan lengkap dan kemas kini.

8.4.2.3. Kelulusan Pindah/Tambahan Peruntukan

Peraturan kewangan mengenai pindah/tambah peruntukan antaranya menetapkan Waran Pindah Peruntukan hendaklah ditandatangani oleh Pegawai Pengawal sendiri atau bagi pihaknya oleh mana-mana pegawai bawahannya yang diberi kuasa secara bertulis. Semua pindah peruntukan hendaklah dibuat pada tahun kewangan berkenaan dan semua Waran Pindah Peruntukan yang dikeluarkan hendaklah disampaikan kepada Pegawai Kewangan Negeri atau wakilnya tidak lewat dari 31 Disember bagi tahun kewangan berkenaan. Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan perlulah sentiasa mengawasi dan mengemas kini akaun serta memastikan pindah peruntukan dikemaskinikan dalam Buku Vot supaya kawalan perbelanjaan dapat diurus dengan berkesan. Peraturan juga menetapkan pindahan kepada butiran yang telah dikurangkan melalui pindah peruntukan atau pengurangan kepada butiran yang telah ditambah melalui pindah peruntukan adalah tidak dibenarkan kecuali mendapat kelulusan daripada Pegawai Kewangan Negeri terlebih dahulu.

8.4.2.4. Pemantauan Kemajuan/Pencapaian Projek

Peraturan kewangan menghendaki Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan memantau pelaksanaan projek pembangunan dengan rapi bagi memastikan ia dilaksanakan mengikut jadual. Bagi tujuan ini, Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan hendaklah memastikan data mengenai peruntukan dan perbelanjaan projek bagi setiap tahun diisi dan sentiasa dikemas kini dalam Sistem Pemantauan Projek II atau kaedah lain yang diterima pakai, impak setiap aktiviti dinilai sekurang-kurangnya sekali dalam masa 5 tahun dan memastikan perbelanjaan tidak melebihi peruntukan yang telah diluluskan.

8.4.2.5. Pelaporan

Pegawai Pengawal dikehendaki menyediakan beberapa jenis laporan seperti Laporan Perbelanjaan Dan Tanggungan serta laporan untuk Buku Anggaran Belanjawan Program Dan Prestasi. Laporan-laporan ini perlu dikemukakan kepada Pegawai Kewangan Negeri dalam tempoh yang ditetapkan. Pegawai Pengawal juga dikehendaki mengemukakan laporan mengenai keperluan aliran wang tunai yang disahkan olehnya kepada Pegawai Kewangan Negeri. Bagi Ketua Jabatan yang bukan Pegawai Pengawal, laporan-laporan berkenaan akan dikemukakan kepada Pegawai Pengawal berkenaan untuk disatukan.

8.4.3. Kawalan Terimaan

Bagi menentukan sama ada segala terimaan telah dikendalikan mengikut peraturan dan diakaunkan dengan sempurna, semakan Audit telah dijalankan terhadap 5 aspek utama kawalan terimaan yang meliputi kawalan borang hasil, penerimaan wang, kemasukan pungutan ke bank, kawalan perakaunan terimaan/hasil dan penyediaan Akaun Belum Terima seperti berikut:

8.4.3.1. Kawalan Borang Hasil

Kawalan terhadap pelbagai borang hasil seperti buku resit adalah penting bagi memastikan ia tidak disalahgunakan.

8.4.3.2. Penerimaan Wang

Setiap Jabatan/Agenzi Negeri perlu memastikan pegawai yang bertanggungjawab dengan urusan penerimaan wang mematuhi peraturan kewangan yang berkaitan. Semakan Audit telah dijalankan terhadap 4 aspek kawalan dalaman yang ditetapkan oleh Arahan Perbendaharaan bagi penerimaan wang iaitu dari segi kebenaran/kelulusan menerima kutipan, kawalan penerimaan melalui mel dan penerimaan wang di kaunter.

8.4.3.3. Kemasukan Pungutan Ke Bank

Arahan Perbendaharaan telah menetapkan peraturan mengenai kemasukan wang pungutan ke bank bagi memastikan ketepatan dan keselamatan wang berkenaan. Antaranya adalah mengenai penetapan tempoh memasukkan wang ke bank; kawalan keselamatan penghantaran wang dan penyelenggaraan rekod mengenainya; semakan oleh pegawai bertanggungjawab terhadap slip kemasukan wang ke bank dan keselamatan wang yang tidak sempat dimasukkan ke bank.

8.4.3.4. Kawalan Perakaunan Terimaan/Hasil

Bagi memastikan peraturan mengenai perakaunan terimaan/hasil yang ditetapkan di AP dipatuhi, semakan Audit telah dijalankan terhadap penyerahan Akaun Tunai Bulanan kepada Perbendaharaan Negeri; ketepatan penyediaan Penyata Penyesuaian Hasil Bulanan dan ketepatan Buku Tunai.

8.4.3.5. Akaun Belum Terima

Dasar dan tatacara bagi penyelenggaraan serta pelaporan Akaun Belum Terima (ABT) ditetapkan oleh Kerajaan melalui Pekeliling Perbendaharaan Bil. 3 Tahun 2008 dan beberapa AP. Antara peraturan yang ditetapkan mengenai pengurusan ABT adalah penyediaan Penyata Tunggakan Hasil atau Penyata Akaun Belum Terima yang lengkap dan kemas kini; penyerahan Penyata Akaun Belum Terima kepada Perbendaharaan

Negeri dalam tempoh ditetapkan dan tindakan susulan diambil terhadap jumlah terimaan/hasil yang tertunggak.

8.4.4. Kawalan Perbelanjaan

Bagi menentukan sama ada semua perbelanjaan mengurus dan pembangunan telah dibuat mengikut peraturan yang ditetapkan dan diperakaunkan dengan tepat, semakan Audit telah dijalankan terhadap 3 aspek utama kawalan perbelanjaan iaitu perakaunan, pengurusan perolehan dan pengurusan bayaran seperti berikut:

8.4.4.1. Perakaunan

Semakan Audit dijalankan bagi menentukan Buku Vot dan Penyata Penyesuaian Perbelanjaan diselenggarakan oleh Jabatan/Agensi Negeri adalah mengikut peraturan yang ditetapkan oleh Pekeliling dan AP yang berkaitan.

8.4.4.2. Pengurusan Perolehan

Setiap tahun, Jabatan/Agensi Negeri membelanjakan jutaan ringgit untuk tujuan perolehan bekalan, perkhidmatan dan kerja. Bagi menentukan pengurusan perolehan Jabatan/Agensi Negeri telah mematuhi peraturan yang berkaitan, semakan Audit dibuat terhadap pengurusan pembelian terus, sebut harga, tender dan kontrak.

8.4.4.3. Pengurusan Bayaran

Semakan Audit dijalankan terhadap kawalan dalaman bagi proses bayaran; kesempurnaan bayaran yang memerlukan kelulusan khas; penyediaan dan penyimpanan daftar/rekod pembayaran dan Daftar Bil; bayaran pukal serta Panjar Wang Runcit.

8.4.5. Pengurusan Kumpulan Wang Amanah/Akaun Amanah Dan Deposit

Pengurusan dan kawalan terhadap kumpulan wang amanah/akaun amanah dan deposit adalah penting untuk menentukan ia diurus dengan teratur, mengikut pekeliling dan arahan amanah yang ditetapkan serta diakaunkan dengan betul dan kemas kini. Semakan Audit telah dijalankan terhadap pengurusan kumpulan wang seperti berikut:

8.4.5.1. Kumpulan Wang Amanah/Akaun Amanah

Tatacara pengurusan akaun amanah ditetapkan melalui Surat Pekeliling Perbendaharaan Bil. 18 Tahun 2001. Semakan Audit telah dijalankan terhadap pengendalian kumpulan wang amanah/akaun amanah di Jabatan/Agensi Negeri dari segi penyediaan dan penyerahan penyata tahunan untuk diaudit serta kesempurnaan rekod perakaunan/penyata penyesuaian akaun/transaksi akaun.

8.4.5.2. Pengurusan Kumpulan Wang Pinjaman

Jabatan/Agensi Negeri perlu menguruskan kumpulan wang pinjaman dan pendahuluan diri/pelbagai mengikut Pekeliling/Surat Pekeliling Perbendaharaan yang berkaitan seperti berikut:

- a. Pinjaman Kenderaan hendaklah diuruskan berdasarkan peraturan yang ditetapkan mengikut Pekeliling Perbendaharaan Bil. 7 dan 8 Tahun 1993.
- b. Pinjaman Komputer hendaklah diuruskan berdasarkan peraturan yang ditetapkan mengikut Pekeliling Perbendaharaan Bil. 8 Tahun 1992.
- c. Pendahuluan Diri hendaklah diuruskan berdasarkan peraturan yang ditetapkan mengikut Surat Pekeliling Perbendaharaan Bil. 2 Tahun 1993.
- d. Pendahuluan Pelbagai hendaklah diuruskan berdasarkan peraturan yang ditetapkan mengikut Pekeliling Perbendaharaan Bil. 13 Tahun 1990.

8.4.5.3. Pengurusan Akaun Deposit

Tatacara dan pengurusan akaun deposit ditetapkan melalui AP 156 hingga 163.

8.4.6. Pengurusan Aset

Perolehan aset dan inventori perlu direkodkan, dikawal dan dipantau dengan sempurna bagi mengelakkan daripada berlaku pembaziran dan penyalahgunaan. Sehubungan ini, semakan Audit telah dijalankan untuk menilai tahap pematuhan Jabatan/Agensi Negeri kepada peraturan-peraturan yang ditetapkan oleh Pekeliling/Surat Pekeliling Perbendaharaan yang berkenaan dan Tatacara Pengurusan Stor berhubung dengan perkara-perkara berikut:

8.4.6.1. Kawalan Umum

Mengikut Pekeliling Perbendaharaan Bil. 5 Tahun 2007, Pegawai Pengawal hendaklah mewujudkan Unit Pengurusan Aset yang antaranya bertanggungjawab untuk mengurus pelantikan Pegawai Pemeriksa, Lembaga Pemeriksa dan Jawatankuasa Penyiasat. Unit tersebut diberi tanggungjawab menjadi Urus Setia kepada Jawatankuasa Pengurusan Aset Alih Kerajaan yang diwujudkan, menguruskan pelupusan, kehilangan dan hapus kira aset serta menyelaras penyediaan laporan mengenainya. Selain itu, Pegawai Pengawal perlu melantik seorang Pegawai Aset secara bertulis bagi setiap pusat tanggungjawab di bawahnya dan memastikan Pegawai Aset di peringkat Ibu Pejabat diberi tanggungjawab sebagai Setiausaha Jawatankuasa Pengurusan Aset Alih Kerajaan.

8.4.6.2. Penerimaan

Mengikut Pekeliling Perbendaharaan Bil. 5 Tahun 2007, seorang Pegawai Penerima hendaklah diberi tanggungjawab untuk menerima dan mengesahkan aset yang diterima. Tanggungjawab seseorang Pegawai Penerima adalah memastikan aset/bekalan pejabat diterima menepati spesifikasi, kualiti dan kuantiti yang telah ditetapkan sebelum membuat pengesahan penerimaan. Bagi membolehkan Pegawai Penerima membuat rujukan, satu salinan dokumen kontrak hendaklah disimpan oleh pegawai ini. Bagi penerimaan bekalan pejabat pula, Borang Terima Barang perlu disahkan dan direkodkan pada Kad Kawalan Stok dan Kad Petak. Borang Laporan Penerimaan Aset Alih Kerajaan hendaklah disediakan, disahkan dan dihantar dengan serta merta kepada agen penghantaran atau syarikat pembekal. Aset hendaklah diterima berserta Surat Jaminan dan manual penggunaan/penyenggaraan.

8.4.6.3. Pendaftaran

Pekeliling Perbendaharaan Bil. 5 Tahun 2007 menetapkan aset perlu didaftarkan dalam tempoh 2 minggu daripada tarikh pengesahan penerimaan. Aset tersebut perlu dilabelkan dengan tanda Hak Milik Kerajaan dan nombor siri pendaftaran.

8.4.6.4. Penggunaan, Penyimpanan dan Pemeriksaan Aset

Bagi memastikan penggunaan, penyimpanan dan pemeriksaan aset diurus dengan baik, setiap Jabatan/Agensi Negeri hendaklah memastikan peraturan-peraturan seperti berikut yang ditetapkan di Pekeliling Perbendaharaan yang berkenaan dipatuhi:

- a.** Pekeliling Perbendaharaan Bil. 5 Tahun 2007 menetapkan aset diguna hanya bagi tujuan rasmi sahaja dan mengikut tujuan asal perolehannya. Setiap aset hendaklah dikendalikan oleh pegawai yang mahir dan berkelayakan, pengeluaran/penggunaannya direkodkan dengan teratur serta kerosakan aset dilaporkan dengan menggunakan borang yang ditetapkan. Aset perlu disimpan di tempat yang selamat dan sesuai serta sentiasa di bawah kawalan pegawai yang bertanggungjawab.
- b.** Pekeliling tersebut juga menghendaki sekurang-kurangnya 2 Pegawai Pemeriksa/Lembaga Verifikasi Stok dilantik secara bertulis. Pemeriksaan aset dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setahun dan verifikasi stok dilaksanakan mengikut tempoh yang ditetapkan. Laporan Pemeriksaan Harta Modal dan Laporan Pemeriksaan Inventori disediakan dengan lengkap dan dikemukakan kepada Ketua Jabatan dan seterusnya kepada Perbendaharaan Negeri di mana berkenaan.
- c.** Pekeliling Perbendaharaan Bil. 2 Tahun 1980 menetapkan penggunaan kenderaan Jabatan/Agensi Negeri dikawal dengan melantik seorang Pegawai Pengangkutan yang bertanggungjawab meluluskan penggunaan kenderaan dan menyediakan fail

sejarah bagi setiap kenderaan, menyelenggarakan Buku Log dengan lengkap dan kemas kini serta menyediakan Cerakinan Bulanan Penggunaan Bahan Api setiap bulan bagi mengawal kegunaan bahan api.

- d. Pekeliling Perbendaharaan Bil. 2 Tahun 1996 pula menetapkan penggunaan kenderaan pegawai Gred JUSA dikawal dengan teratur di mana pembelian minyak setahun tidak melebihi had yang ditetapkan/diluluskan.
- e. Selaras dengan kehendak Pekeliling Perbendaharaan Bil. 6 Tahun 1999, Kad Inden Minyak perlu dikawal dengan teratur melalui penyelenggaraan Buku Rekod Pergerakan Kad Inden yang lengkap dan kemas kini. Penyata pembelian atau penyata kad perlu disemak sebelum bayaran dilakukan.
- f. Pekeliling Perbendaharaan Bil. 8 Tahun 1999 menetapkan kad elektronik bagi pembayaran tol dikawal dengan teratur dan rekod berhubung dengan penggunaannya diselenggarakan dengan lengkap dan kemas kini.

8.4.6.5. Penyenggaraan Aset

Bagi memastikan aset disenggarakan dengan baik, setiap Jabatan/Agenzi Negeri hendaklah memastikan:

- a. Senarai aset yang memerlukan penyenggaraan disediakan dengan lengkap dan kemas kini; jadual penyenggaraan disediakan dan dilaksanakan seperti dirancang; penyenggaraan direkodkan dengan betul dan lengkap; program penyenggaraan dinilai dan penyenggaraan aset oleh pihak swasta diselia dan dipantau bagi memastikan syarat-syarat yang ditetapkan dalam perjanjian dipatuhi. Pekeliling Perbendaharaan Bil. 5 Tahun 2007 adalah berkaitan.
- b. Kehendak Pekeliling Perbendaharaan Bil. 2 Tahun 1980 dipatuhi. Pekeliling ini menetapkan kenderaan perlu disenggarakan secara berjadual, manakala kos penyenggaraan dan pembaiakan perlu direkodkan dalam fail kenderaan dan Daftar Harta Modal. Kenderaan juga hendaklah disimpan dengan selamat.

8.4.6.6. Pelupusan

Bagi memastikan pelupusan aset diuruskan dengan teratur dan selaras dengan Pekeliling Perbendaharaan Bil. 5 Tahun 2007, setiap Jabatan/Agenzi Negeri hendaklah memastikan:

- a. Lembaga Pemeriksa dilantik untuk tempoh tidak melebihi 2 tahun. Lembaga Pemeriksa perlu menyediakan jadual pemeriksaan dan ia perlu dilaksanakan dalam tempoh 1 bulan daripada tarikh arahan dikeluarkan. Laporan Lembaga Pemeriksa

hendaklah disediakan dan ditandatangani. Lembaga Pemeriksa juga perlu mengesyorkan kaedah pelupusan yang sesuai.

- b. Perakuan pelupusan aset mekanikal, teknikal, elektrikal dan elektronik disediakan oleh Jabatan/Pegawai Teknikal berkaitan. Manakala perakuan pelupusan aset disahkan oleh 2 pegawai yang mempunyai 3 tahun pengalaman dan tidak terlibat dengan pengurusan aset berkenaan.
- c. Kaedah pelupusan aset dibuat dengan teratur dan dilaksanakan dalam tempoh 3 bulan daripada tarikh surat kelulusan dikeluarkan. Sijil Penyaksian Pemusnahan Aset Alih Kerajaan dan Sijil Pelupusan Aset disediakan dan dikemukakan kepada pihak yang memberi kelulusan. Seterusnya, rekod aset yang telah diluluskan pelupusan itu perlu dikemaskinikan.

8.4.6.7. Kehilangan Dan Hapus Kira

Bagi memastikan kehilangan dan hapus kira aset diuruskan dengan teratur dan selaras dengan Pekeliling Perbendaharaan Bil. 5 Tahun 2007, setiap Jabatan/Agenzi Negeri hendaklah memastikan:

- a. Kehilangan aset dilaporkan kepada Ketua Jabatan dengan serta merta dan laporan polis dibuat dalam tempoh 24 jam dari waktu kehilangan. Ketua Pejabat menyedia Laporan Awal dan dikemukakan kepada Pegawai Pengawal dan Pegawai Kewangan Negeri dalam tempoh 2 hari bekerja. Sesalinan Laporan Awal dikemukakan kepada Pegawai Pengawal, Pegawai Kewangan Negeri dan Ketua Audit Negara atau wakil tempatan Ketua Audit Negara.
- b. Jawatankuasa Penyiasat dilantik secara bertulis oleh Pegawai Pengawal dalam tempoh 2 minggu daripada tarikh Laporan Awal disediakan. Laporan Akhir disediakan dalam tempoh 2 bulan daripada tarikh lantikan Jawatankuasa tersebut walaupun Laporan Hasil Penyiasatan Polis belum diperoleh. Laporan Akhir yang lengkap hendaklah dikemukakan kepada pihak yang menerima Laporan Awal. Laporan ini perlu dikemukakan dalam tempoh 4 bulan daripada tarikh Laporan Awal dihantar.

8.4.7. Pengurusan Pelaburan

Pelaburan merupakan tindakan melabur dana bagi suatu tempoh masa untuk memperoleh pulangan yang dikehendaki dengan menyedari sepenuhnya risiko yang terbabit. Pelaburan yang dibuat hendaklah mengikut peraturan yang berkaitan. Rekod perlu diselenggarakan dengan lengkap dan kemas kini bagi memudahkan kawalan dan pemantauan. Antara elemen kawalan yang perlu diwujudkan adalah penubuhan Jawatankuasa Pelaburan yang berfungsi menguruskan pelaburan Agensi. Antara perkara yang perlu diberi perhatian adalah kuasa melabur, had pelaburan, sasaran pelaburan dan pemantauan pelaburan.

8.4.8. Pengurusan Pinjaman

Pinjaman dibuat bagi membiayai pelbagai projek untuk pembangunan ekonomi negeri, menampung perbelanjaan dan meningkatkan taraf pembangunan serta kemajuan penduduk. Pinjaman tersebut hendaklah digunakan mengikut maksud pinjaman dipohon. Antara perkara yang perlu diberi perhatian adalah kuasa untuk meminjam, penyelenggaraan rekod pinjaman yang lengkap dan kemas kini, perjanjian pinjaman disediakan dan mekanisme kawalan serta pemantauan pinjaman.

8.4.9. Pengesahan Penyata Kewangan

Keperluan penyediaan dan penyerahan Penyata Kewangan untuk diaudit adalah mengikut Mesyuarat Perhubungan Antara Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri Bil. 1 Tahun 2009. Arahan Pentadbiran Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah menghendaki Agensi Negeri mengemukakan Penyata Kewangan kepada Ketua Audit Negara tidak lewat dari 30 April setiap tahun. Ini bagi membolehkan Penyata Kewangan dan laporan tahunan Agensi Negeri dibentangkan di Dewan Undangan Negeri pada tahun yang sama dan tidak lewat dari 31 Disember setiap tahun. Pekeliling ini bertujuan untuk meningkatkan akauntabiliti dan tadbir urus yang baik di Perbendaharaan Negeri dan Agensi Negeri. Di samping itu, pembentangan awal membolehkan *stakeholders* menilai pencapaian Perbendaharaan Negeri dan Agensi Negeri yang lebih jelas, lengkap dan relevan.

8.5. PENEMUAN AUDIT

8.5.1. Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan

Pada tahun 2014, Jabatan Audit Negara telah melaksanakan pengauditan pengurusan kewangan berdasarkan Indeks Akauntabiliti ke atas 16 Jabatan/Agensi Negeri. Hasil pengauditan tersebut mendapat 5 Jabatan/Agensi Negeri berada pada tahap sangat baik dengan diberi penarafan 4 Bintang. Manakala 11 Jabatan/Agensi Negeri berada pada tahap baik dengan penarafan 3 Bintang. Tahap prestasi pengurusan kewangan mengikut Jabatan/Agensi Negeri bagi tahun 2014 adalah seperti di **Carta 8.1** manakala kedudukan tahap prestasi pengurusan kewangan Jabatan/Agensi Negeri bagi tempoh tahun 2007 hingga 2014 secara keseluruhannya adalah seperti di **Jadual 8.2**.

Carta 8.1
Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan
Berdasarkan Indeks Akauntabiliti Jabatan/Agensi Negeri Pada Tahun 2014



Sumber: Rekod Jabatan Audit Negara

Jadual 8.2
Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri
Bagi Tahun 2007 Hingga 2014

Tahap Penarafan	Jabatan/Agensi							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Sangat Baik	-	2	4	4	3	7	11	5
Baik	4	8	23	12	12	10	8	11
Memuaskan	3	4	9	1	2	2	-	-
Tidak Memuaskan	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah	7	14	36	17	17	19	19	16

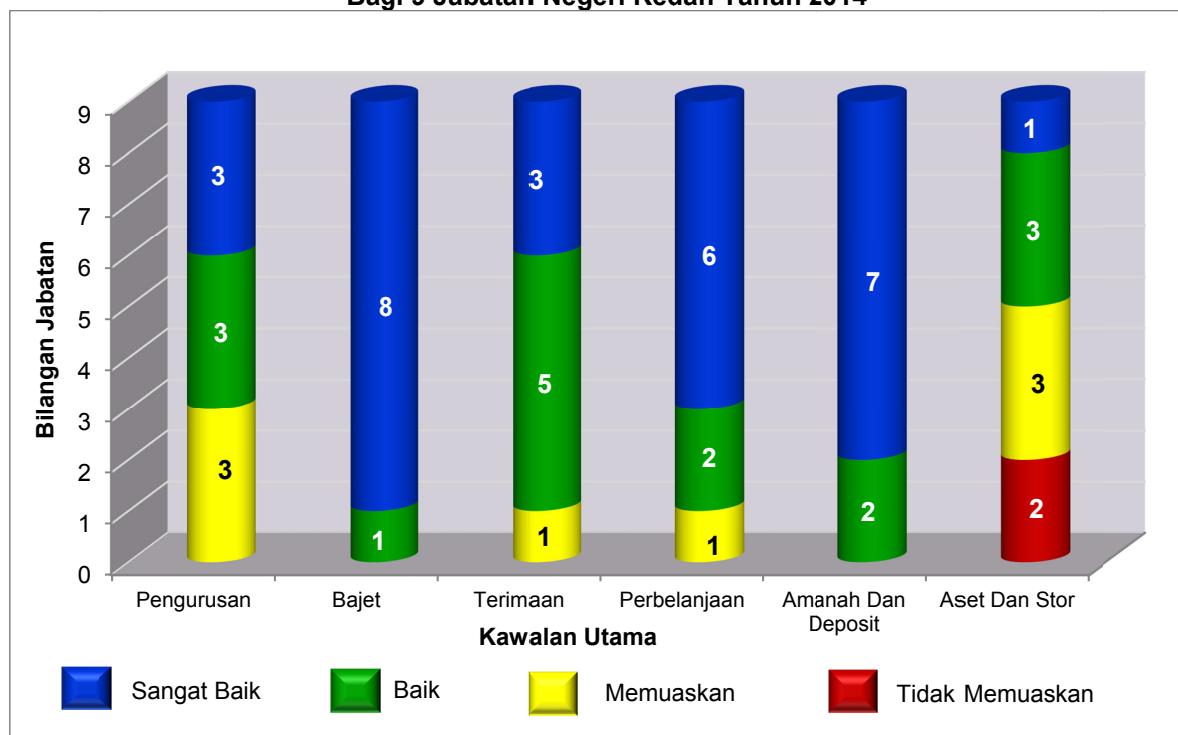
Sumber: Rekod Jabatan Audit Negara

8.5.2. Tahap Pematuhan Terhadap Kawalan Utama

8.5.2.1. Analisis Audit terhadap tahap pematuhan ke atas elemen-elemen kawalan utama mendapati bagi Kawalan Bajet sebanyak 8 Jabatan berada pada tahap sangat baik dan 1 Jabatan pada tahap baik. Bagi Kawalan Amanah Dan Deposit sebanyak 7 Jabatan berada pada tahap sangat baik dan 2 Jabatan berada pada tahap baik. Manakala bagi Kawalan Pengurusan, Terimaan dan Perbelanjaan, masih terdapat Jabatan yang memperolehi tahap memuaskan. Selain itu, seperti tahun sebelumnya masih terdapat Jabatan yang memperolehi tahap tidak memuaskan dalam Kawalan Pengurusan Aset Dan Stor. Tahap pematuhan bagi setiap kawalan di 9 Jabatan yang mengguna pakai 6

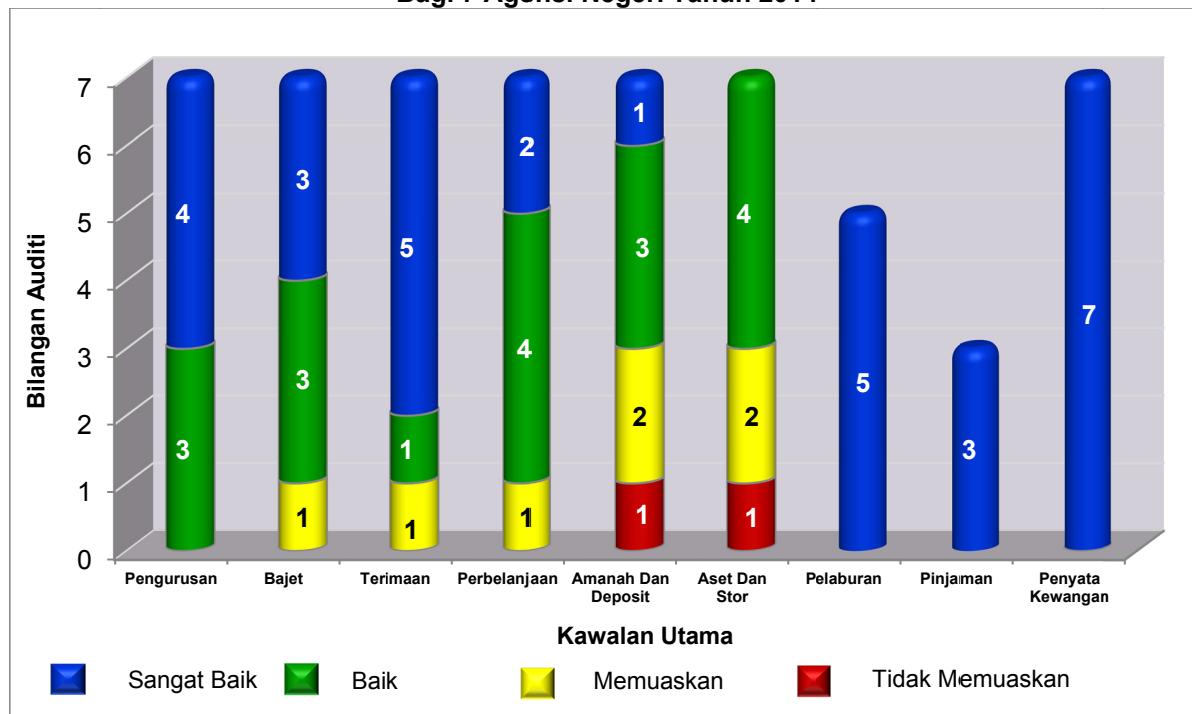
elemen adalah seperti di **Carta 8.2** manakala yang mengguna pakai 9 elemen adalah seperti di **Carta 8.3**.

Carta 8.2
Tahap Pematuhan Pengurusan Kewangan Mengikut Kawalan
Bagi 9 Jabatan Negeri Kedah Tahun 2014



Sumber: Rekod Jabatan Audit Negara

Carta 8.3
Tahap Pematuhan Pengurusan Kewangan Mengikut Kawalan
Bagi 7 Agensi Negeri Tahun 2014



Sumber: Rekod Jabatan Audit Negara

8.5.2.2. Kelemahan-kelemahan yang ditemui berhubung dengan Kawalan Akaun Amanah dan Deposit; dan Pengurusan Aset Dan Stor adalah seperti berikut:

a. Pengurusan Akaun Amanah Dan Deposit

- i. Lejar am deposit tidak diselenggara dengan lengkap.
- ii. Lejar subsidiari tidak diselenggara walaupun terdapat banyak bilangan deposit yang sama jenisnya.
- iii. Deposit yang tidak dituntut melebihi 12 bulan serta tidak diperlukan tidak diwartakan.

b. Pengurusan Aset

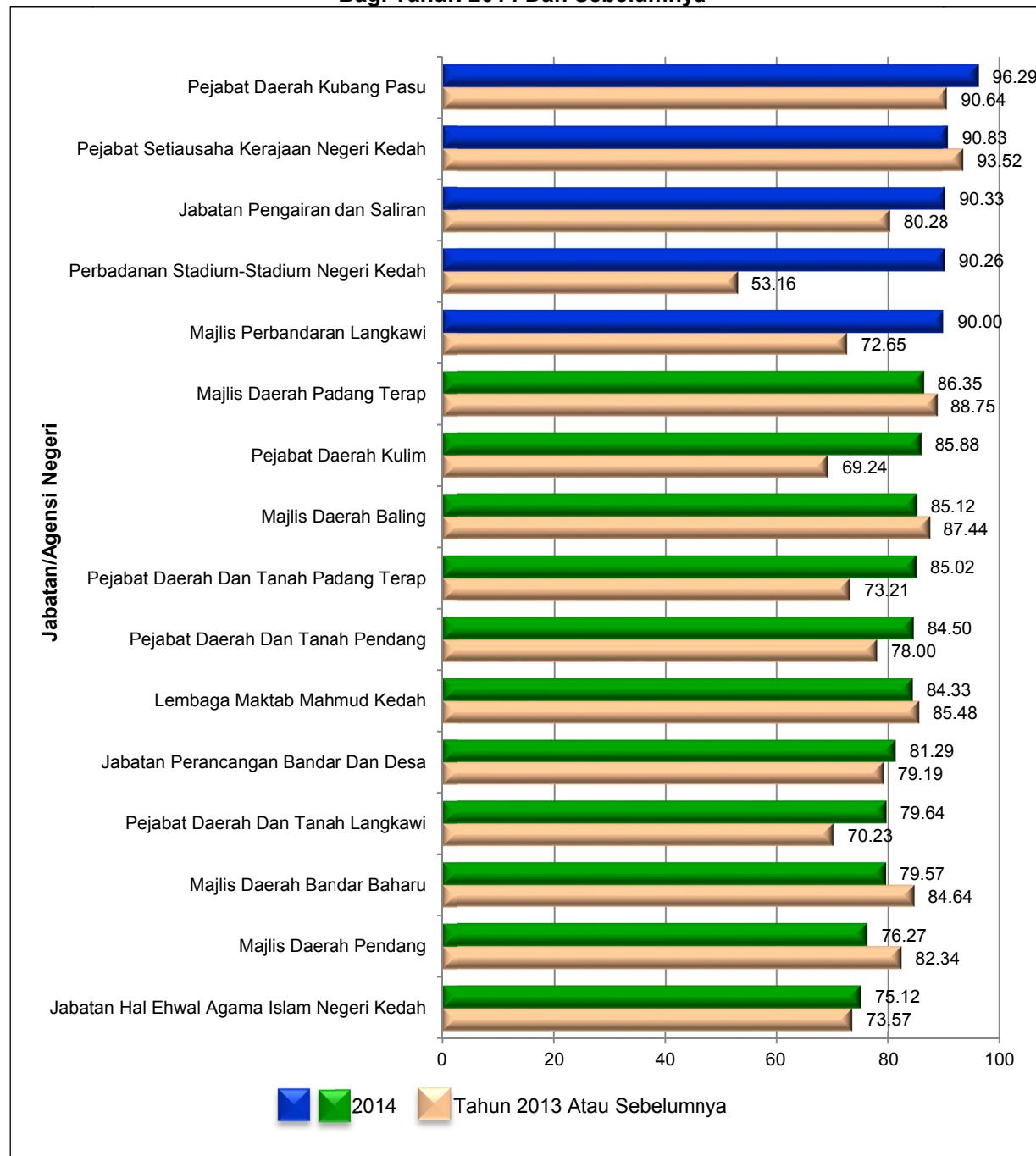
- i. Jawatankuasa Pengurusan Aset Kerajaan belum mengadakan mesyuarat bagi tahun 2014; Unit Pengurusan Aset tidak menyedia dan mengemukakan Laporan Tahunan Aset dan Stor.
- ii. KEW.PA-8, KEW.PA-9, KEW.PA-10, KEW.PA-11, KEW.PA-12 serta Kad Kawalan Stok (KEW.PS-3) dan Kad Petak (KEW.PS-4) tidak diselenggarakan dengan lengkap dan kemas kini. Begitu juga Borang Aduan Kerosakan Aset (KEW.PA-9) tidak diselenggara.
- iii. Pemeriksaan aset dan inventori; pengiraan dan pemeriksaan stok serta verifikasi stor tidak dilaksanakan. Pemverifikasi stor tidak dilantik dan verifikasi stor tidak dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setahun.
- iv. Jabatan telah melantik Pegawai Kenderaan tetapi kenderaan diguna tanpa kelulusan Pegawai Kenderaan; Fail sejarah tidak diselenggarakan bagi setiap kenderaan; Buku Log tidak diselenggara dengan lengkap dan kemas kini; dan Buku rekod Kad Inden Minyak tidak diselenggara dengan lengkap.
- v. Harta modal yang memerlukan penyenggaraan tidak dikenal pasti dan program penyenggaraan tidak disediakan dan dilaksanakan.

8.5.3. Perbandingan Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Bagi Tempoh 2 Pusingan Daripada Tahun 2009 Hingga 2014

Pada tahun 2014, pengauditan pengurusan kewangan berdasarkan Indeks Akauntabiliti bagi 16 Jabatan/Agensi Negeri telah dilaksanakan sekurang-kurangnya 2 kali dalam tempoh kitaran di antara tahun 2009 hingga 2014. Analisis Audit mendapati 13 Jabatan/Agensi telah berjaya meningkatkan skor pemarkahan Indeks Akauntabiliti manakala 3 Jabatan/Agensi menunjukkan penurunan berbanding tahun sebelumnya. Antara sebab Jabatan/Agensi tidak dapat meningkatkan prestasi pengurusan kewangan adalah disebabkan kelemahan dalam

pengurusan aset seperti penerimaan, pendaftaran, penyenggaraan dan penggunaan aset termasuk penggunaan kenderaan. Pejabat Daerah Kubang Pasu dan Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri masih mengekalkan tahap prestasi pengurusan kewangannya pada tahap sangat baik manakala 2 Jabatan/agensi Negeri berjaya meningkatkan prestasi daripada baik kepada sangat baik iaitu Jabatan Pengairan Dan Saliran dan Majlis Perbandaran Langkawi. Manakala Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah telah mencapai tahap sangat baik berbanding memuaskan pada tahun sebelumnya. Perbandingan tahap prestasi pengurusan kewangan bagi 16 Jabatan/Agensi Negeri yang diaudit 2 kali dalam kitaran tempoh tahun 2009 hingga 2014 adalah seperti di **Carta 8.4**.

Carta 8.4
Perbandingan Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri
Bagi Tahun 2014 Dan Sebelumnya



Sumber: Rekod Jabatan Audit Negara

8.6. PEMERIKSAAN AUDIT MENGEJUT

Pada tahun 2014, pengauditan mengejut telah dilaksanakan terhadap 12 Jabatan/Agensi di Negeri Kedah. Hasil daripada pengauditan yang telah dijalankan, secara keseluruhannya menunjukkan beberapa perkara perlu diberikan perhatian seperti di **Jadual 8.3**. Ketua Jabatan /Agensi yang berkenaan telah dimaklumkan berkenaan perkara yang dibangkitkan dan telah diminta untuk mengambil tindakan pembetulan dengan sewajarnya.

Jadual 8.3
Penemuan Audit Mengejut di Negeri Kedah Tahun 2014

Bil.	Jabatan/ Agensi	Penemuan Audit
JABATAN NEGERI		
1.	Pejabat Agama Daerah Langkawi	<p>Terdapat kutipan tidak direkodkan ke dalam Buku Tunai dengan segera [AP72].</p> <p>Terdapat wang kutipan yang tidak dibankkan dengan segera setiap [AP78(a)].</p> <p>Semua stok Resit Rasmi, lesen dan borang akuan terima lain yang belum digunakan tidak disimpan dalam peti besi atau bilik kebal [AP126(a)].</p> <p>Peti besi tidak dicantumkan ke rangka bangunan [AP127].</p> <p>Terdapat baucar bayaran/dokumen sokongan yang telah dibayar tidak ditebuk/cap “TELAH BAYAR”.</p> <p>Baucar bayaran tidak disokong dengan dokumen sokongan yang lengkap [AP 99 (a)].</p> <p>Tiada bukti semakan pada Buku Vot/Buku Vot elektronik pada setiap bulan oleh penyelia [AP95 (e)].</p>
2.	Pejabat Agama Daerah Kubang Pasu	<p>Terdapat kutipan tidak direkodkan ke dalam Buku Tunai dengan segera [AP72].</p> <p>Terdapat wang kutipan yang tidak dibankkan dengan segera setiap [AP78(a)].</p> <p>Baki stok borang hasil tidak bersamaan dengan baki sebenar [AP67].</p> <p>Semua stok Resit Rasmi, lesen dan borang akuan terima lain yang belum digunakan tidak disimpan dalam peti besi atau bilik kebal [AP126(a)].</p> <p>Tiada notis pemberitahuan awam untuk mendapatkan resit rasmi setelah wang dibayar.</p> <p>Terdapat tuntutan wang rekupmen yang belum diterima.</p> <p>Terdapat baucar bayaran/dokumen sokongan yang telah dibayar tidak ditebuk/cap “TELAH BAYAR”.</p> <p>Terdapat bil yang diterima dibayar lebih daripada tempoh 14 hari [AP 103(a)].</p> <p>Terdapat bil yang diterima tidak dicap “Tarikh Terima” bagi tujuan pemantauan bayaran.</p> <p>Tiada bukti semakan pada Buku Vot/Buku Vot elektronik pada setiap bulan oleh penyelia [AP95 (e)].</p>
3.	Pejabat Perkhidmatan Veterinar Kuala Muda	<p>Terdapat kutipan tidak direkodkan ke dalam Buku Tunai dengan segera [AP72].</p> <p>Resit Rasmi Perbendaharaan Negeri Kedah tidak diterima untuk jumlah yang dibankkan [AP80(e)].</p> <p>Tiada semakan dibuat terhadap cetakan bank di slip bayar masuk bank/penyata pemungut bagi mengesahkan ketepatan amaun wang yang dibankkan[AP80(d)].</p> <p>Perakuan tidak dibuat di belakang helaian pertama salinan pejabat buku resit [AP66].</p> <p>Tiada notis pemberitahuan awam untuk mendapatkan resit rasmi setelah wang dibayar.</p> <p>Stok setem fizikal tidak bersamaan dengan Daftar Setem.</p> <p>Terdapat terimaan dan pengeluaran setem yang tidak direkod dan tidak disahkan oleh Ketua Pejabat.</p>

Bil.	Jabatan/ Agensi	Penemuan Audit
		<p>Peti besi/bilik kebal mempunyai anak kunci dan kod kombinasi yang berasingan yang dipegang oleh seorang pegawai.</p> <p>Surat kuasa secara bertulis oleh Ketua Jabatan kepada pegawai berasingan yang menyelenggara peti besi/bilik kebal tidak disediakan. [AP125].</p> <p>Ketua Jabatan tidak melakukan Pemeriksaan Mengejut sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 6 bulan. AP 309 (a).</p> <p>Hasil Pemeriksaan Mengejut yang dilakukan tidak direkodkan ke dalam Daftar Pemeriksaan Mengejut [AP 80(b)].</p> <p>Penyata Pemungut lambat dikunci masuk ke dalam sistem SPEKS.</p>
4.	Jabatan Mufti Negeri Kedah	<p>Resit Rasmi Perbendaharaan Negeri Kedah tidak diterima untuk jumlah yang dibankkan [AP80(e)].</p> <p>Tiada semakan dibuat terhadap cetakan bank di slip bayar masuk bank/penyata pemungut bagi mengesahkan ketepatan amaun wang yang dibankkan[AP80(d)].</p> <p>Stok setem fizikal tidak bersamaan dengan Daftar Setem.</p> <p>Terdapat terimaan dan pengeluaran setem yang tidak direkod dan tidak disahkan oleh Ketua Pejabat.</p> <p>Seorang pegawai yang terlibat mengendalikan mesin franking secara keseluruhannya.</p> <p>Alat memeteri mesin franking dipegang oleh pegawai yang terlibat mengendalikan mesin franking.</p> <p>Mesin franking direset sendiri oleh pegawai yang terlibat mengendalikan mesin franking.</p> <p>Tiada catatan dibuat oleh pegawai penyelia sebaik sahaja mesin franking direset semula,bagi bacaan mesin franking semasa, jumlah kutipan bagi hari tersebut dan frank-frank yang dibatalkan.</p> <p>Tiada penyesuaian wang yang dikutip dengan jumlah di mesin franking oleh pegawai penyelia.</p> <p>Buku daftar utama (PDS BD 1, 2 dan 3) tidak disemak/ditandatangani ringkas setiap hari dengan buku tunai oleh pegawai penyelia.</p> <p>Ketua Jabatan tidak melakukan Pemeriksaan Mengejut sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 6 bulan. AP 309 (a).</p> <p>Hasil Pemeriksaan Mengejut yang dilakukan tidak direkodkan ke dalam Daftar Pemeriksaan Mengejut [AP80(b)].</p> <p>Terdapat perbezaan had kuasa berbelanja yang ditetapkan dalam sistem dengan perwakilan kuasa menandatangani baucar yang diluluskan [AP 11 dan AP101].</p> <p>Terdapat baucar bayaran/dokumen sokongan yang telah dibayar tidak ditebuk/cap “TELAH BAYAR”.</p> <p>Pesanan Kerajaan tidak dikeluarkan terlebih dahulu bagi setiap pembelian [AP 176].</p> <p>Baucar bayaran tidak disokong dengan dokumen sokongan yang lengkap [AP 99 (a)].</p> <p>Terdapat bil yang diterima dibayar lebih daripada tempoh 14 hari [AP 103(a)].</p> <p>Terdapat bil yang diterima tidak dicap “Tarikh Terima” bagi tujuan pemantauan bayaran.</p> <p>Tiada bukti semakan pada Buku Vot/Buku Vot elektronik pada setiap bulan oleh penyelia [AP95 (e)].</p>
5.	Pejabat Daerah Sik	<p>Tiada semakan dibuat terhadap cetakan bank di slip bayar masuk bank/penyata pemungut bagi mengesahkan ketepatan amaun wang yang di bankkan [AP80(d)].</p> <p>Stok setem fizikal tidak bersamaan dengan Daftar Setem.</p> <p>Terdapat terimaan dan pengeluaran setem yang tidak direkod dan tidak disahkan oleh Ketua Pejabat.</p> <p>Peti besi/bilik kebal mempunyai anak kunci dan kod kombinasi yang berasingan yang dipegang oleh seorang pegawai.</p> <p>Surat kuasa secara bertulis oleh Ketua Jabatan kepada pegawai</p>

Bil.	Jabatan/ Agensi	Penemuan Audit
		<p>berasingan yang menyelenggara peti besi/bilik kebal tidak disediakan.[AP125].</p> <p>Ketua Jabatan tidak melakukan Pemeriksaan Mengejut sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 6 bulan. AP 309 (a).</p>
6.	Majlis Daerah Baling	<p>Perakuan tidak dibuat di belakang helaian pertama salinan pejabat buku resit [AP66].</p> <p>Baki fizikal Wang PWR tidak bersamaan dengan baki Buku Tunai PWR.</p> <p>Stok setem fizikal tidak bersamaan dengan Daftar Setem.</p> <p>Terdapat terimaan dan pengeluaran setem yang tidak direkod dan tidak disahkan oleh Ketua Pejabat.</p> <p>Ketua Jabatan tidak melakukan Pemeriksaan Mengejut sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 6 bulan. AP 309 (a).</p> <p>Terdapat baucar bayaran/dokumen sokongan yang telah dibayar tidak ditebuk/cap “TELAH BAYAR”.</p>
7.	Majlis Bandaraya Alor Setar	<p>Baki stok borang hasil tidak bersamaan dengan baki sebenar [AP67].</p> <p>Logo kad kredit tidak dipaparkan.</p> <p>Stok setem fizikal tidak bersamaan dengan Daftar Setem.</p> <p>Terdapat terimaan dan pengeluaran setem yang tidak direkod dan tidak disahkan oleh Ketua Pejabat.</p> <p>Peti besi dicantumkan ke rangka bangunan; jika bersesuaian [AP127].</p>
8.	Majlis Perbandaran Kulim	<p>Tiada notis pemberitahuan awam untuk mendapatkan resit rasmi setelah wang dibayar.</p> <p>Terdapat terimaan dan pengeluaran setem yang tidak direkod dan tidak disahkan oleh Ketua Pejabat.</p>
9.	Majlis Daerah Kubang Pasu	<p>Surat kelulusan had apungan Panjar Wang Runcit tidak diperolehi.</p> <p>Surat kuasa secara bertulis oleh Ketua Jabatan kepada pegawai berasingan yang menyelenggara peti besi/bilik kebal tidak disediakan.[AP125].</p> <p>Ketua Jabatan tidak melakukan Pemeriksaan Mengejut sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 6 bulan. AP 309 (a).</p> <p>Hasil Pemeriksaan Mengejut yang dilakukan tidak direkodkan ke dalam buku yang disimpan [AP 309(b)].</p> <p>Hasil Pemeriksaan Mengejut yang dilakukan tidak direkodkan ke dalam buku yang disimpan [AP 309(b)].</p>
10.	Pejabat Zakat Daerah Kubang Pasu	<p>Surat perwakilan kuasa secara bertulis tidak disediakan kepada pegawai yang memungut hasil [AP69].</p> <p>Stok setem fizikal tidak bersamaan dengan Daftar Setem.</p> <p>Surat kuasa secara bertulis oleh Ketua Jabatan kepada pegawai berasingan yang menyelenggara peti besi/bilik kebal tidak disediakan.[AP125].</p> <p>Ketua Jabatan tidak melakukan Pemeriksaan Mengejut sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 6 bulan. AP 309 (a).</p> <p>Hasil Pemeriksaan Mengejut yang dilakukan tidak direkodkan ke dalam buku yang disimpan [AP 309(b)].</p>
11.	Mahkamah Rendah Syariah Kota Setar	<p>Stok setem fizikal tidak bersamaan dengan Daftar Setem.</p> <p>Terdapat terimaan dan pengeluaran setem yang tidak direkod dan tidak disahkan oleh Ketua Pejabat.</p> <p>Peti besi/bilik kebal mempunyai anak kunci dan kod kombinasi yang berasingan yang dipegang oleh seorang pegawai.</p> <p>Surat kuasa secara bertulis oleh Ketua Jabatan kepada pegawai berasingan yang menyelenggara peti besi/bilik kebal tidak disediakan.[AP125].</p> <p>Ketua Jabatan tidak melakukan Pemeriksaan Mengejut sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 6 bulan. AP 309 (a).</p>
12.	Pejabat Zakat Kuala Muda	Hasil Pemeriksaan Mengejut yang dilakukan tidak direkodkan ke dalam buku yang disimpan [AP 309(b)].

Sumber: Jabatan Audit Negara

9. SYOR AUDIT

Sungguhpun prestasi pengurusan kewangan di peringkat Jabatan/Pejabat/Agensi Negeri bagi tahun 2014 adalah baik, namun bagi memantapkan lagi prestasi pengurusan kewangan ini, adalah disyorkan supaya Jabatan/Pejabat/Agensi Negeri mengambil tindakan terhadap perkara berikut:

- 9.1.** Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan hendaklah memastikan Jawatankuasa Audit membincangkan secara terperinci isu-isu yang dibangkitkan oleh Jabatan Audit Negara dan Unit Audit Dalam serta memastikan tindakan pembetulan dan pencegahan diambil. Tindakan pembetulan adalah untuk memastikan kelemahan yang dibangkitkan dapat diperbetulkan. Manakala tindakan pencegahan adalah bagi memastikan kelemahan yang sama tidak berulang. Jawatankuasa Audit hendaklah melaporkan hasil perbincangannya kepada Jawatankuasa Pengurusan Kewangan Dan Akaun.
- 9.2.** Bahagian Audit Dalam SUK dan Khidmat Perunding SPEKS (Unit Naziran) Perbendaharaan Negeri disyorkan menjalankan naziran/pengauditan di Jabatan/Pejabat untuk memastikan Jabatan/Pejabat mematuhi sepenuhnya peraturan kewangan.
- 9.3.** Penglibatan/penyeliaan oleh Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan perlu dipertingkatkan. Mereka perlu terlibat secara *hands on* dalam urusan tersebut. Latihan yang berterusan diberikan kepada pegawai-pegawai yang terlibat dengan pengurusan kewangan.



BAHAGIAN V

PENYERAHAN, PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI NEGERI

BAHAGIAN V

PENYERAHAN, PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI NEGERI

10. PENDAHULUAN

Mengikut Akta Audit 1957, Ketua Audit Negara juga mengaudit Penyata Kewangan Agensi Negeri iaitu Badan Berkanun Negeri (BBN), Majlis Agama Islam Negeri Kedah (MAIK) dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT). Pengauditan ini adalah untuk mengesah dan memastikan ketepatannya serta memberi pendapat sama ada Penyata Kewangan menggambarkan kedudukan yang benar dan saksama dengan berpandukan Akta dan piawaian yang diluluskan.

10.1. PENG AUDITAN PENYATA KEWANGAN

10.1.1. Bagi Negeri Kedah, Ketua Audit Negara mengaudit 11 BBN, MAIK dan 11 PBT. Terdapat penambahan 1 BBN iaitu Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah yang mana tahun 2014 merupakan tahun pertama Agensi ini akan diaudit oleh Jabatan Audit Negara. Pada tahun 2014, pengauditan terhadap MAIK, 3 BBN dan 1 PBT telah dijalankan sendiri oleh Jabatan Audit Negara manakala pengauditan terhadap 8 BBN dan 10 PBT telah dijalankan oleh Firma Audit Swasta (FAS). Pelantikan FAS ini adalah selaras dengan peruntukan Seksyen 7(3) Akta Audit, 1957 yang memberi kuasa kepada Ketua Audit Negara melantik pihak yang berkebolehan untuk menjalankan pengauditan bagi pihak beliau.

10.1.2. Pengauditan yang dijalankan oleh pihak FAS diselia dan dipantau oleh pegawai Jabatan Audit Negara. Pemantauan dibuat semasa pengauditan interim dan muktamad dilaksanakan oleh FAS. Kertas kerja pengauditan yang disediakan oleh FAS juga akan disemak oleh pegawai Jabatan Audit Negara. Bagi meningkatkan mutu pengauditan dan membantu pemantauan terhadap kerja yang dilaksanakan oleh FAS, Jabatan Audit Negara telah mengeluarkan Prosedur Kualiti dan Garis Panduan Pengauditan Penyata Kewangan BBN, MAIK dan PBT yang dikemas kini dan berkuat kuasa penggunaannya pada 1 Disember 2014. Prosedur Kualiti dan Garis Panduan ini telah menetapkan panduan berkenaan penyediaan Memorandum Perancangan Audit, Pengauditan Interim, Pengauditan Muktamad, Penyediaan Surat Pengurusan, Pengurusan FAS sehingga Penyediaan Sijil Audit dan Laporan Ketua Audit Negara. Selain itu, *Exit Conference* diadakan antara FAS, Agensi Kerajaan dan Jabatan Audit Negara untuk membincangkan pelaksanaan Audit dan menyelesaikan masalah yang berbangkit hasil daripada pengauditan yang dijalankan secara berterusan. Secara keseluruhannya, penggunaan Prosedur Kualiti, Garis Panduan dan perbincangan berterusan itu telah meningkatkan prestasi kerja pengauditan dan mutu persembahan Penyata Kewangan bertambah baik serta jaringan kerjasama yang kukuh antara FAS, Agensi Kerajaan dan Jabatan Audit Negara. Justeru, penyerahan dan

pengesahan Penyata Kewangan pada keseluruhannya dapat dilaksanakan mengikut tempoh yang ditetapkan.

10.2. KEDUDUKAN PENYERAHAN PENYATA KEWANGAN

10.2.1. Mesyuarat Jawatankuasa Perhubungan Antara Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri Bil. 1 Tahun 2009 yang diadakan pada 20 April 2009 telah memutuskan supaya BBN, MAIK dan PBT mengemukakan Penyata Kewangan kepada Ketua Audit Negara untuk diaudit tidak lewat daripada 30 April tahun berikutnya.

10.2.2. Pada keseluruhannya, penyerahan dan penyediaan Penyata Kewangan Tahun 2014 bagi 11 BBN, MAIK dan 11 PBT adalah kurang memuaskan berbanding tahun 2013. Empat belas Agensi telah mengemukakan Penyata Kewangan tahun 2014 sebelum atau pada tarikh yang ditetapkan. Sehingga 30 Jun 2015, sebanyak 18 Agensi telah menyerahkan penyata kewangan masing-masing kecuali 2 BBN dan 3 PBT. Kedudukan penyerahan Penyata Kewangan Tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 10.1**.

Jadual 10.1
Kedudukan Penyerahan Penyata Kewangan Agensi
Bagi Tahun 2014 Sehingga 30 Jun 2015

Bil.	Agensi	Tarikh Penyerahan
1.	Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah	10.03.2015
2.	Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah	11.03.2015
3.	Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah	18.03.2015
4.	Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah	14.04.2015
5.	Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah	19.04.2015
6.	Lembaga Muzium Negeri Kedah	21.04.2015
7.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	28.04.2015
8.	Majlis Sukan Negeri Kedah	07.05.2015
9.	Lembaga Maktab Mahmud Kedah	16.06.2015
10.	Yayasan Islam Negeri Kedah	Belum Terima
11.	Lembaga Biasiswa Negeri Kedah	Belum Terima
Majlis Agama Islam		
1.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	26.04.2015
Pihak Berkuasa Tempatan		
1.	Majlis Perbandaran Langkawi	23.04.2015
2.	Majlis Daerah Bandar Baharu	27.04.2015
3.	Majlis Bandaraya Alor Setar	28.04.2015
4.	Majlis Perbandaran Sungai Petani	29.04.2015
5.	Majlis Daerah Padang Terap	29.04.2015
6.	Majlis Perbandaran Kulim	30.04.2015
7.	Majlis Daerah Sik	26.05.2015
8.	Majlis Daerah Baling	28.05.2015
9.	Majlis Daerah Kubang Pasu	Belum Terima
10.	Majlis Daerah Pendang	Belum Terima
11.	Majlis Daerah Yan	Belum Terima

Sumber: Jabatan Audit Negara

Pada pendapat Audit, pihak pengurusan Badan Berkanun Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan perlu mengambil tindakan proaktif bagi memastikan kelewatan penyerahan Penyata Kewangan tahunan tidak berulang lagi.

10.3. PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN

Kesemua Penyata Kewangan Tahun 2013 bagi 22 Agensi telah siap diaudit dan telah diberi Sijil Tanpa Teguran oleh Ketua Audit Negara.

10.4. PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN

Perkara 107(2) Perlembagaan Persekutuan menghendaki Laporan Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Agensi Negeri yang telah disahkan dibentang di Dewan Undangan Negeri (DUN). Sehingga Jun 2015, semua penyata kewangan Tahun 2013 yang telah disahkan oleh Ketua Audit Negara telah dibentang di DUN kecuali 3 Penyata Kewangan BBN iaitu Lembaga Muzium Kedah, Yayasan Islam Negeri Kedah dan Lembaga Biasiswa Negeri Kedah. Penyata Kewangan bagi Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah tidak perlu dibentangkan di DUN Kedah tetapi hendaklah diwartakan seperti kehendak Para 4 (III) Seksyen 9 Undang-Undang Zakat Tahun 1374 (1955).

10.5. PRESTASI KEWANGAN

Analisis adalah berdasarkan penyata kewangan yang dikemukakan oleh 10 daripada 12 BBN termasuk Majlis Agama Islam Negeri Kedah dan 8 PBT. Sepuluh BBN ini meliputi Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah, Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah, Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah, Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah, Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah, Lembaga Muzium Negeri Kedah, Majlis Agama Islam Negeri Kedah, Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, Majlis Sukan Negeri Kedah dan Lembaga Maktab Mahmud Kedah. Manakala 8 PBT adalah Majlis Perbandaran Langkawi, Majlis Daerah Bandar Baharu, Majlis Bandaraya Alor Setar, Majlis Perbandaran Sungai Petani, Majlis Daerah Padang Terap, Majlis Perbandaran Kulim, Majlis Daerah Sik dan Majlis Daerah Baling.

10.5.1. Prestasi Kewangan Badan Berkanun Negeri

10.5.1.1. Berdasarkan kepada Penyata Kewangan yang dikemukakan, didapati pada keseluruhannya kedudukan kewangan BBN bagi tahun 2014 adalah memuaskan berbanding tahun 2013. Pada akhir tahun 2014, surplus terkumpul meningkat sejumlah RM152.19 juta atau 13.5% dan jumlah aset meningkat sejumlah RM146.21 juta atau 8.2%. Peningkatan ini adalah berpunca daripada kenaikan surplus terkumpul Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah berjumlah RM139.69 juta atau 16.1%, Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah sejumlah RM14.05 juta atau 8.8%, Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah sejumlah RM0.96 juta atau 2.9%, Majlis Sukan Negeri Kedah sejumlah RM0.60 juta atau 83.3%, Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah sejumlah

RM0.44 juta atau 27.7% dan Lembaga Maktab Mahmud Kedah sejumlah RM0.32 juta atau 3.4%. Selain itu, surplus tahun semasa BBN juga telah mencatatkan peningkatan sejumlah RM119.23 juta atau 352.6% berbanding tahun 2013. Bagaimanapun, aset semasa bersih BBN mencatatkan penurunan sejumlah RM9.01 juta atau 2.6% berbanding tahun 2013. Prestasi kewangan BBN pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 10.2**.

Jadual 10.2

Prestasi Kewangan Badan Berkanun Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Butiran	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Surplus Terkumpul	1,129.13	1,281.32	152.19	13.5
2.	Jumlah Aset	1,782.17	1,928.38	146.21	8.2
3.	Aset Semasa Bersih	342.65	333.64	-9.01	-2.6
4.	Surplus Tahun Semasa	33.81	153.04	119.23	352.6

Sumber: 10 Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun 2014

10.5.1.2. Analisis terhadap Penyata Pendapatan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 mendapati 7 daripada 10 BBN mencatat surplus tahun semasa antara RM0.02 juta hingga RM139.70 juta. Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah mencatat surplus paling tinggi pada tahun 2014 iaitu berjumlah RM139.70 juta hasil daripada peningkatan ketara dalam lain-lain pendapatan operasi dan pengurangan kos kendalian. Agensi BBN lain yang mencatat surplus tahun semasa adalah Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah iaitu berjumlah RM13.99 juta, Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah iaitu berjumlah RM0.96 juta, Majlis Sukan Negeri Kedah berjumlah RM0.58 juta, Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah berjumlah RM0.44 juta, Lembaga Maktab Mahmud Kedah berjumlah RM0.32 juta dan Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah berjumlah RM0.02 juta .

10.5.1.3. Analisis terhadap Lembaran Imbangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 mendapati semua BBN berada dalam kedudukan stabil di mana Aset Semasa melebihi Liabiliti Semasa antara RM0.61 juta hingga RM182.43 juta. Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah mencatat Aset Semasa Bersih paling tinggi iaitu berjumlah RM182.43 juta diikuti Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, Majlis Agama Islam Negeri Kedah dan Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah masing-masing berjumlah RM81.38 juta, RM28.90 juta dan RM27.55 juta. Antara Aset Semasa yang tertinggi dimiliki oleh Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah adalah Simpanan Deposit-I Berjangka, Wang Tunai Di Bank dan Di Tangan dan Pelbagai Penghutang masing-masing berjumlah RM154.51 juta, RM31.98 juta dan RM2.90 juta. Dua BBN mengalami Aset Semasa Bersih paling rendah iaitu Majlis Sukan Negeri Kedah dan Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah masing-masing berjumlah RM0.75 juta dan RM0.61 juta. Prestasi kewangan BBN bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti di **Jadual 10.3**.

Jadual 10.3

Prestasi Kewangan Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2014

Bil.	Agensi	Penyata Pendapatan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2014 (RM Juta)			Lembaran Imbalan Pada 31 Disember 2014 (RM Juta)		
		Pendapatan	Perbelanjaan	Surplus/ Defisit	Aset Semasa	Liabiliti Semasa	Aset/ Liabiliti Semasa Bersih
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	247.10	107.40	139.70	282.72	201.34	81.38
2.	Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah	134.18	120.19	13.99	190.27	7.84	182.43
3.	Lembaga Maktab Mahmud Kedah	50.97	50.65	0.32	5.52	1.56	3.96
4.	Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah	3.80	2.84	0.96	27.70	0.15	27.55
5.	Majlis Sukan Negeri Kedah	5.76	5.18	0.58	0.85	0.10	0.75
6.	Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah	3.59	3.15	0.44	2.37	0.80	1.57
7.	Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah	8.72	8.70	0.02	1.31	0.70	0.61
8.	Lembaga Muzium Negeri Kedah	2.99	5.13	-2.14	4.44	0.08	4.36
9.	Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah	0.71	0.77	-0.06	2.53	0.40	2.13
10.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	7.48	8.25	-0.77	32.89	3.99	28.90
Jumlah		465.30	312.26	153.04	550.60	216.96	333.64

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

10.5.2. Kedudukan Surplus/Defisit Badan Berkanun Negeri

Pada keseluruhannya, BBN memperoleh surplus sejumlah RM153.04 juta pada tahun 2014, iaitu mengalami peningkatan sejumlah RM119.23 juta atau 352.6% berbanding RM33.81 juta pada tahun 2013. Semua BBN mencatat penurunan surplus pada tahun 2014 kecuali 3 BBN mencatatkan peningkatan surplus iaitu Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, Majlis Sukan Negeri Kedah dan Lembaga Maktab Mahmud Kedah masing-masing berjumlah RM127.33 juta atau 1,029.3%, RM0.23 juta atau 65.7% dan RM0.16 juta atau 100.0%. Selain itu, Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah telah mencatatkan defisit menurun berjumlah RM0.31 juta atau 83.8% berbanding tahun 2013. Maklumat lanjut adalah seperti di **Jadual 10.4**.

Jadual 10.4
Kedudukan Surplus/Defisit Badan Berkanun Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Agensi	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	12.37	139.70	127.33	1,029.3
2.	Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah	17.22	13.99	-3.23	-18.8
3.	Lembaga Maktab Mahmud Kedah	0.16	0.32	0.16	100.0
4.	Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah	1.82	0.96	-0.86	-47.3
5.	Majlis Sukan Negeri Kedah	0.35	0.58	0.23	65.7
6.	Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah	1.85	0.44	-1.41	-76.2
7.	Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah	0.08	0.02	-0.06	-75.0
8.	Lembaga Muzium Negeri Kedah	-0.44	-2.14	-1.70	386.4
9.	Lembaga Tabung Pegawai-pegawai Masjid	-0.37	-0.06	0.31	83.8
10.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	0.77	-0.77	-1.54	-200.0
Jumlah		33.81	153.04	119.23	352.6

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

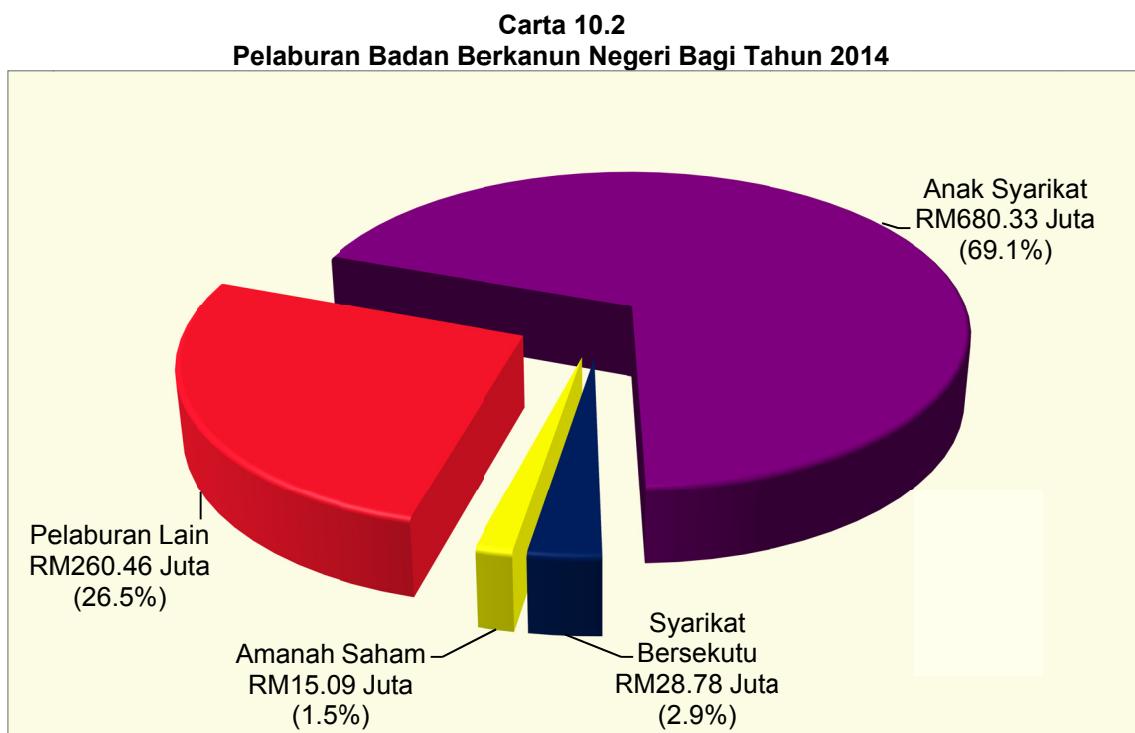
10.5.3. Analisis Aset

Pada akhir tahun 2014, sebanyak 9 BBN memperolehi aset sejumlah RM1.91 bilion berbanding RM1.77 bilion pada tahun 2013 iaitu peningkatan sejumlah RM146.27 juta atau 8.3%. Daripada jumlah aset tersebut, jumlah aset semasa pada akhir tahun 2014 adalah RM550.60 juta berbanding RM543.82 juta pada tahun 2013. Analisis Audit mendapati pada keseluruhannya, nilai Aset Semasa Bersih telah menurun daripada RM342.65 juta pada akhir tahun 2013 menjadi RM333.64 juta pada akhir tahun 2014 iaitu pengurangan sejumlah RM9.01 juta atau 2.6%. Enam BBN telah mencatat peningkatan dalam nilai Aset Semasa Bersih pada akhir tahun 2014 iaitu Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah, Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah, Lembaga Muzium Negeri Kedah, Majlis Sukan Negeri Kedah, Lembaga Maktab Mahmud Kedah dan Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah. Manakala 4 BBN iaitu Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, Majlis Agama Islam Negeri Kedah, Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah dan Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid telah mencatat penurunan nilai Aset Semasa Bersih tahun 2014 berbanding tahun 2013. Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah menunjukkan peningkatan paling ketara dalam aset semasa bersih iaitu sejumlah RM18.61 juta kerana peningkatan dalam Simpanan Deposit-I Berjangka.

10.5.4. Analisis Pelaburan

10.5.4.1. Pada akhir tahun 2014, jumlah pelaburan bagi 9 BBN iaitu Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah, Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah, Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah, Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah, Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah, Lembaga Muzium Negeri Kedah, Lembaga Maktab Mahmud Kedah dan Majlis Agama Islam Negeri Kedah adalah berjumlah RM984.66 juta. Majlis Sukan Negeri Kedah tidak mempunyai pelaburan dalam mana-mana anak syarikat atau institusi kewangan.

Pelaburan ini terdiri daripada pelaburan dalam anak syarikat, pelaburan dalam syarikat bersekutu, saham amanah dan pelaburan lain. Analisis Audit mendapati pada keseluruhannya, jumlah pelaburan telah meningkat sejumlah RM180.91 juta atau 22.5% daripada RM803.75 juta pada tahun 2013 menjadi RM984.66 juta pada tahun 2014. Pelaburan bagi tahun 2014 adalah seperti di **Carta 10.2**.



Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

10.5.4.2. Analisis Audit terhadap pelaburan mendapati Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah mencatat pertambahan pelaburan tertinggi iaitu RM164.29 juta atau 27.1% pada tahun 2014. Selain itu, pelaburan 3 Agensi iaitu Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah, Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah dan Perbadanan Stadium Negeri Kedah turut mengalami peningkatan pelaburan masing-masing sejumlah RM23.11 juta, RM0.19 juta dan RM0.01 juta pada tahun 2014 berbanding tahun 2013. Manakala pelaburan bagi 3 Agensi lain berkurang antara RM0.11 juta hingga RM3.54 juta pada tahun 2014. Pelaburan Lembaga Maktab Mahmud Kedah dan Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah tidak berubah pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 iaitu masing-masing berjumlah RM0.05 juta dan RM0.01 juta. Pelaburan BBN pada tahun 2013 dan 2014 adalah seperti di **Jadual 10.5**.

Jadual 10.5
Pelaburan Badan Berkanun Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Agensi	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	606.81	771.10	164.29	27.1
2.	Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah	131.40	154.51	23.11	17.6
3.	Lembaga Maktab Mahmud Kedah	0.05	0.05	0.00	0.0
4.	Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah	21.91	22.10	0.19	0.9
5.	Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah	0.44	0.45	0.01	2.3
6.	Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah	0.01	0.01	0.00	0.0
7.	Lembaga Muzium Negeri Kedah	6.81	3.77	-3.04	-44.6
8.	Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah	3.15	3.04	-0.11	-3.5
9.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	33.17	29.63	-3.54	-10.7
Jumlah		803.75	984.66	180.91	22.5

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

10.5.5. Analisis Liabiliti

Pada akhir tahun 2014, jumlah liabiliti bagi 10 BBN adalah berjumlah RM432.77 juta berbanding RM443.41 juta pada tahun 2013 iaitu mengalami penurunan sejumlah RM10.64 juta atau 2.4%. Tujuh daripada 10 BBN iaitu Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah, Majlis Agama Islam Negeri Kedah, Lembaga Maktab Mahmud Kedah, Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah, Majlis Sukan Negeri Kedah dan Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah mengalami penurunan jumlah liabiliti berjumlah di antara RM0.08 juta hingga RM13.59 juta. Manakala 3 BBN mengalami peningkatan liabiliti pada akhir tahun 2014 berjumlah di antara RM0.01 juta hingga RM4.71 juta. Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah mengalami penurunan paling tinggi disebabkan oleh pengurangan ketara dalam Pinjaman Kerajaan Negeri dan Pendapatan Tertunda. Manakala Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah mengalami peningkatan liabiliti paling ketara disebabkan oleh peningkatan dalam pelbagai pembiutang sejumlah RM6.90 juta pada tahun 2014 berbanding RM2.17 juta pada tahun 2013 iaitu peningkatan sebanyak RM4.73 juta atau 218.0%. Kedudukan liabiliti BBN pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti di **Jadual 10.6**.

Jadual 10.6
Liabiliti Badan Berkanun Negeri Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Agensi	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	430.74	417.15	-13.59	-3.2
2.	Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah	3.12	7.84	4.72	151.3
3.	Lembaga Maktab Mahmud Kedah	1.88	1.56	-0.32	-17.0
4.	Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah	0.23	0.15	-0.08	-34.8
5.	Majlis Sukan Negeri Kedah	0.19	0.10	-0.09	-47.4
6.	Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah	1.10	0.80	-0.30	-27.0
7.	Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah	1.24	0.70	-0.54	-43.5
8.	Lembaga Muzium Negeri Kedah	0.07	0.08	0.01	14.3
9.	Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah	0.38	0.40	0.02	5.3
10.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	4.46	3.99	-0.47	-10.5
Jumlah		443.41	432.77	-10.64	-2.4

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

10.5.6. Analisis Nisbah

Analisis kecairan dan kestabilan diukur melalui nisbah semasa, nisbah cepat, modal kerja, aliran tunai bersih dan nisbah hutang. Dua Agensi menunjukkan nisbah kecairan kurang daripada 2 iaitu menggambarkan Agensi kurang mampu untuk memenuhi tanggungan jangka pendek. Pada keseluruhannya semua Agensi memperoleh modal kerja yang mencukupi bagi memenuhi keperluan pengurusan serta menghasilkan pendapatan dan menjalankan kegiatan/operasi jangka pendek. Bagaimanapun, 4 Agensi iaitu Lembaga Maktab Mahmud Kedah, Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah, Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah dan Majlis Agama Islam Negeri Kedah menunjukkan aliran tunai bersih yang negatif. Ia menggambarkan tunai yang dijana daripada aktiviti operasi kurang mencukupi untuk membiayai aktivitinya. Selain itu, Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah menunjukkan 40.7% asetnya dibiayai oleh hutang. Penilaian terhadap analisis kecairan dan kestabilan BBN adalah seperti di **Jadual 10.7**.

Jadual 10.7
Analisis Kecairan Dan Kestabilan Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun 2013

Bil.	Agensi	Nisbah Semasa	Nisbah Cepat	Modal Kerja (RM Juta)	Aliran Tunai Bersih (RM Juta)	Nisbah Hutang (%)
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	1.40	1.24	81.38	24.91	2.5
2.	Jawatankuasa Zakat Negeri Kedah	24.27	24.27	182.43	25.00	0.8
3.	Lembaga Maktab Mahmud Kedah	3.54	3.54	3.96	-1.36	5.8
4.	Lembaga Kemajuan Penanam-Penanam Padi Kedah	184.67	184.67	27.55	0.55	0.4
5.	Majlis Sukan Negeri Kedah	8.50	8.50	0.75	0.84	3.8
6.	Perbadanan Stadium-Stadium Negeri Kedah	2.96	2.96	1.57	0.09	2.9
7.	Perbadanan Perpustakaan Awam Kedah	1.87	1.87	0.61	-0.54	40.7
8.	Lembaga Muzium Negeri Kedah	55.50	55.25	4.36	2.01	1.6
9.	Lembaga Tabung Pegawai-Pegawai Masjid Negeri Kedah	6.33	6.33	2.13	-0.17	7.8
10.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	8.24	8.24	28.90	-0.14	1.4

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

10.5.7. Prestasi Anak Syarikat Badan Berkanun Negeri

10.5.7.1. Analisis Pelaburan Dalam Syarikat

Pada tahun 2014, Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) mempunyai pelaburan sejumlah RM94.68 juta dalam 27 anak syarikat dan RM28.78 juta dalam 12 syarikat bersekutunya. Manakala Majlis Agama Islam Negeri Kedah (MAIK) mempunyai sejumlah RM0.35 juta dalam 2 anak syarikat. Bilangan syarikat dan jumlah pelaburan yang dilakukan adalah seperti di **Jadual 10.8**.

Jadual 10.8
Analisis Pelaburan Dalam Anak Syarikat Dan Syarikat Bersekutu

Status Syarikat	Agenzi/Bilangan Syarikat		Jumlah
	PKNK	MAIK	
Anak Syarikat (100%)	23	2	25
Anak Syarikat (50% - 87%)	4	0	4
Syarikat Bersekutu (<50%)	12	0	12
Jumlah Syarikat	39	2	41
Pelaburan (RM Juta)	123.46	0.35	123.81

Sumber: Penyata Kewangan PKNK Dan MAIK

10.5.7.2. Status Anak Syarikat

Analisis Audit mendapati PKNK dan MAIK telah melabur dalam 29 anak syarikat iaitu 18 anak syarikat berstatus aktif, 10 berstatus dorman dan 1 dalam proses penggulungan. Daripada 27 anak syarikat PKNK, 10 atau 37% anak syarikatnya adalah berstatus dorman dan 1 dalam penggulungan manakala 2 anak syarikat MAIK berstatus aktif. Bilangan anak syarikat yang aktif, dorman dan dalam penggulungan adalah seperti di **Jadual 10.9**.

Jadual 10.9

Bilangan Anak Syarikat Yang Aktif, Dorman Dan Dalam Penggulungan Bagi Tahun 2014

Bil.	Badan Berkanun Negeri	Bilangan Anak Syarikat (Ekuiti Lebih Daripada 50%)			
		Status Aktif	Status Dorman	Dalam Penggulungan	Jumlah Syarikat
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	16	10	1	27
2.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	2	0	0	2
Jumlah		18	10	1	29

Sumber: Penyata Kewangan PKNK Dan MAIK

10.5.7.3. Analisis Surplus/Defisit Terkumpul Anak Syarikat

Pada 31 Disember 2014, 11 anak syarikat di bawah PKNK dan MAIK telah memperoleh surplus terkumpul berjumlah RM332.13 juta. Dari segi defisit terkumpul, 17 anak syarikat BBN mencatatkan defisit terkumpul berjumlah RM24.42 juta. Antara anak syarikat yang memperoleh surplus terkumpul tertinggi adalah Bina Darulaman Berhad dan Kulim Technology Park Corporation Sdn. Bhd. iaitu masing-masing berjumlah RM175.34 juta dan RM107.99 juta. Selain itu, surplus terkumpul 4 daripada 12 syarikat bersekutu PKNK adalah berjumlah RM47.90 juta dan 1 syarikat bersekutu yang berdefisit terkumpul bersih sejumlah RM5.84 juta. Tiga syarikat bersekutu yang tidak aktif tidak menyediakan penyata kewangan yang beraudit. Sementara itu, 1 syarikat bersekutu telah menghentikan operasi perniagaan dan 1 syarikat bersekutu dalam proses penggulungan. Surplus terkumpul syarikat bersekutu tertinggi diperolehi oleh Kedah Medical Centre Sdn. Bhd. berjumlah RM25.93 juta. Kedudukan surplus dan defisit terkumpul anak syarikat PKNK dan MAIK bagi tahun kewangan 2014 adalah seperti di **Jadual 10.10**.

Jadual 10.10
Kedudukan Surplus/Defisit Terkumpul Anak Syarikat BBN Bagi Tahun 2014

Bil.	Badan Berkanun Negeri	Surplus Terkumpul		Defisit Terkumpul		Surplus/Defisit Terkumpul (RM Juta)
		Bil. Syarikat	(RM Juta)	Bil. Syarikat	(RM Juta)	
1.	Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	9	331.11	17	24.42	306.69
2.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah	2	1.02	-	-	1.02
Jumlah		11	332.13	17	24.42	307.71

Sumber: Penyata Kewangan Anak Syarikat

Pada pendapat Audit, Lembaga Pengarah Syarikat di bawah Badan Berkanun Negeri hendaklah sentiasa memantau prestasi kewangan anak syarikat dan mengkaji semula pelaburan dalam anak syarikat yang berstatus dorman dan mengalami defisit terkumpul. Ini adalah untuk memastikan anak syarikat berdaya maju secara berterusan dan pelaburan dalam anak syarikat dapat memberi pulangan yang berpatutan atau dijangkakan.

10.5.8. Prestasi Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan

10.5.8.1. Sehingga 30 Jun 2015, Jabatan Audit Negara menerima penyata kewangan tahun 2014 daripada 8 Pihak Berkuasa Tempatan untuk diaudit. Analisis terhadap 8 Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 mendapati semua PBT mengalami defisit di mana Majlis Perbandaran Sungai Petani mengalami defisit paling tinggi iaitu berjumlah RM6.93 juta manakala Majlis Perbandaran Kulim mencatatkan defisit paling rendah iaitu RM0.03 juta. Analisis Audit terhadap Lembaran Imbangan pula mendapati PBT mencatatkan nilai aset semasa bersih antara RM0.21 juta hingga RM77.47 juta. Majlis Perbandaran Sungai Petani mencatatkan nilai aset semasa bersih tertinggi manakala Majlis Daerah Bandar Baharu mencatatkan nilai aset semasa bersih terendah. Prestasi kewangan 8 PBT bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti di **Jadual 10.11**.

Jadual 10.11
Prestasi Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan Bagi Tahun 2014

Bil.	Pihak Berkuasa Tempatan	Penyata Pendapatan Pada 31 Disember 2014 (RM Juta)			Lembaran Imbangan Pada 31 Disember 2014 (RM Juta)		
		Pendapatan	Perbelanjaan	Surplus/Defisit	Aset Semasa	Liabiliti Semasa	Aset Semasa Bersih
1.	Majlis Bandaraya Alor Setar	76.88	80.91	-4.03	60.79	57.62	3.17
2.	Majlis Perbandaran Sungai Petani	58.77	65.70	-6.93	122.82	45.35	77.47
3.	Majlis Perbandaran Kulim	41.94	41.97	-0.03	23.99	16.67	7.32
4.	Majlis Perbandaran Langkawi	18.77	20.72	-1.95	14.13	11.05	3.08
5.	Majlis Daerah Baling	13.69	15.01	-1.32	15.61	3.22	12.39

Bil.	Pihak Berkuasa Tempatan	Penyata Pendapatan Pada 31 Disember 2014 (RM Juta)			Lembaran Imbangan Pada 31 Disember 2014 (RM Juta)		
		Pendapatan	Perbelanjaan	Surplus/Defisit	Aset Semasa	Liabiliti Semasa	Aset Semasa Bersih
6.	Majlis Daerah Sik	7.30	7.38	-0.08	5.20	0.96	4.24
7.	Majlis Daerah Padang Terap	5.34	5.88	-0.54	3.18	0.58	2.60
8.	Majlis Daerah Bandar Baharu	5.34	5.80	-0.46	2.73	2.52	0.21
Jumlah		228.03	243.37	-15.34	248.45	137.97	110.48

Sumber: Penyata Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan

10.5.8.2. Prestasi kewangan 8 PBT pada tahun 2014 menunjukkan defisit secara keseluruhannya adalah berjumlah RM15.34 juta iaitu meningkat sejumlah RM12.17 juta atau 383.9% berbanding defisit RM3.17 juta pada tahun 2013. Kedudukan defisit 8 PBT tersebut adalah seperti di **Jadual 10.12**.

Jadual 10.12
Prestasi Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Pihak Berkuasa Tempatan	Tahun		Perubahan	
		2013 Surplus/Defisit (RM Juta)	2014 Surplus/Defisit (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Majlis Bandaraya Alor Setar	-3.34	-4.03	-0.69	20.7
2.	Majlis Perbandaran Sungai Petani	-2.09	-6.93	-4.84	231.6
3.	Majlis Perbandaran Kulim	-0.69	-0.03	0.66	-95.7
4.	Majlis Perbandaran Langkawi	-0.76	-1.95	-1.20	157.9
5.	Majlis Daerah Baling	1.79	-1.32	-3.11	-173.7
6.	Majlis Daerah Sik	1.25	-0.08	-1.33	-106.4
7.	Majlis Daerah Padang Terap	0.52	-0.54	-1.06	-203.8
8.	Majlis Daerah Bandar Baharu	0.15	-0.46	-0.61	-406.7
Jumlah		-3.17	-15.34	-12.17	383.9

Sumber: Penyata Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan

10.5.8.3. Pada tahun 2014, 8 PBT mengalami kemerosotan dalam surplus/defisit di antara sejumlah RM0.61 juta hingga RM4.84 juta berbanding tahun 2013. Defisit Majlis Perbandaran Sungai Petani bagi tahun 2014 meningkat paling ketara iaitu sejumlah RM4.84 juta disebabkan peningkatan dalam perbelanjaan aktiviti operasi sejumlah RM4.42 juta termasuk kerugian bersih pengurusan Kompleks SP Plaza berjumlah RM2.5 juta, dan dengan tambahan pendapatan yang diperoleh hanya sejumlah RM0.43 juta. Sementara kemerosotan defisit Majlis Daerah Baling bagi tahun 2014 disebabkan kekurangan pendapatan yang diperoleh berbanding tahun 2013 sejumlah RM3.02 juta atau 18.1% dan peningkatan dalam perbelanjaan aktiviti operasi sejumlah RM0.09 juta atau 0.6%.

10.5.8.4. Aset Semasa Bersih

Semua PBT di Negeri Kedah mengamalkan perakaunan berdasarkan akruan. Oleh itu, nilai prabayar dan juga jumlah pengutang diambil kira dalam penyediaan Lembaran Imbangan. Pada tahun 2014, nilai aset semasa 8 PBT adalah berjumlah RM248.45 juta iaitu menurun sejumlah RM8.79 juta atau 3.4% berbanding tahun 2013 berjumlah RM257.24 juta. Liabiliti semasa 8 PBT turut meningkat sejumlah RM3.85 juta atau 2.9% menjadi RM137.97 juta pada akhir tahun 2014 berbanding tahun 2013 berjumlah RM134.12 juta. Aset semasa bersih 8 PBT pada akhir tahun 2014 berjumlah RM110.48 juta juga menurun sejumlah RM12.64 juta atau 10.3% berbanding tahun 2013 yang berjumlah RM123.12 juta. Butir-butir mengenai aset dan liabiliti semasa 8 PBT adalah seperti di **Jadual 10.13**.

Jadual 10.13
Aset Dan Liabiliti Semasa Pihak Berkusa Tempatan
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2013 Dan 2014

Bil.	Pihak Berkusa Tempatan	Tahun 2013			Tahun 2014		
		Aset Semasa (RM Juta)	Liabiliti Semasa (RM Juta)	Aset Semasa Bersih (RM Juta)	Aset Semasa (RM Juta)	Liabiliti Semasa (RM Juta)	Aset Semasa Bersih (RM Juta)
1.	Majlis Bandaraya Alor Setar	57.69	53.01	4.68	60.79	57.62	3.17
2.	Majlis Perbandaran Sungai Petani	134.44	49.91	84.53	122.82	45.35	77.47
3.	Majlis Perbandaran Kulim	22.62	15.19	7.43	23.99	16.67	7.32
4.	Majlis Perbandaran Langkawi	14.12	9.99	4.13	14.13	11.05	3.08
5.	Majlis Daerah Baling	16.84	3.53	13.31	15.61	3.22	12.39
6.	Majlis Daerah Sik	6.05	0.75	5.30	5.20	0.96	4.24
7.	Majlis Daerah Padang Terap	3.57	0.70	2.87	3.18	0.58	2.60
8.	Majlis Daerah Bandar Baharu	1.91	1.04	0.87	2.73	2.52	0.21
Jumlah		257.24	134.12	123.12	248.45	137.97	110.48

Sumber: Penyata Kewangan Pihak Berkusa Tempatan

10.5.8.5. Hasil Dan Tuggakan Cukai Taksiran

- a. Cukai taksiran adalah cukai tahunan yang dikenakan terhadap harta pegangan berkadar atau harta tanah yang terletak di dalam kawasan pentadbiran PBT. Ianya merupakan penyumbang utama kepada pendapatan sesebuah PBT. Harta pegangan yang dikenakan cukai taksiran meliputi bangunan kediaman, perniagaan dan perindustrian, tanah kosong serta semua tanah dan bangunan yang diduduki bagi maksud awam oleh atau bagi pihak Kerajaan Persekutuan, Kerajaan Negeri atau Pihak Berkusa Awam melalui caruman berkadar. Sehingga akhir tahun 2014, cukai taksiran berjumlah RM96.31 juta telah dikutip oleh 8 PBT di Negeri Kedah iaitu meningkat sejumlah RM3.86 juta atau 4.2% berbanding tahun 2013 yang berjumlah

RM92.45 juta. Cukai taksiran tahun 2014 yang dikutip oleh semua PBT meningkat di antara sejumlah RM0.11 juta hingga RM1.52 juta kecuali Majlis Daerah Baling menurun sejumlah RM0.21 juta atau 10.6% dan Majlis Daerah Padang Terap yang masih tidak berubah. Jumlah cukai taksiran yang dikutip oleh 8 PBT pada tahun 2013 dan 2014 adalah seperti di **Jadual 10.14**.

Jadual 10.14

Kutipan Cukai Taksiran Pihak Berkuasa Tempatan Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Pihak Berkuasa Tempatan	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Majlis Bandaraya Alor Setar	30.54	32.06	1.52	5.0
2.	Majlis Perbandaran Sungai Petani	35.03	35.92	0.89	2.5
3.	Majlis Perbandaran Kulim	13.77	14.39	0.62	4.5
4.	Majlis Perbandaran Langkawi	9.13	9.69	0.56	6.1
5.	Majlis Daerah Baling	1.98	1.77	-0.21	-10.6
6.	Majlis Daerah Sik	0.81	1.18	0.37	45.7
7.	Majlis Daerah Padang Terap	0.70	0.70	0.00	0.0
8.	Majlis Daerah Bandar Baharu	0.49	0.60	0.11	22.4
Jumlah		92.45	96.31	3.86	4.2

Sumber: Penyata Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan

- b. Jumlah tunggakan cukai taksiran 8 PBT telah meningkat sejumlah RM0.47 juta atau 0.5% iaitu daripada RM89.34 juta pada tahun 2013 menjadi RM89.81 juta pada tahun 2014. Enam PBT mengalami peningkatan tunggakan cukai taksiran berjumlah di antara RM0.07 juta hingga RM0.95 juta sementara Majlis Bandaraya Alor Setar dan Majlis Perbandaran Kulim berjaya mengurangkan tunggakan masing-masing berjumlah RM0.76 juta atau 2.5% dan RM0.12 juta atau 1% pada tahun 2014 berbanding tahun 2013. Tunggakan cukai taksiran bagi 8 PBT adalah seperti di **Jadual 10.15**.

Jadual 10.15
Tunggakan Cukai Taksiran Pihak Berkuasa Tempatan
Pada Tahun 2014 Berbanding Tahun 2013

Bil.	Pihak Berkuasa Tempatan	Tahun		Perubahan	
		2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1.	Majlis Bandaraya Alor Setar	30.10	29.34	-0.76	-2.5
2.	Majlis Perbandaran Sungai Petani	33.64	34.59	0.95	2.8
3.	Majlis Perbandaran Kulim	12.24	12.12	-0.12	-1.0
4.	Majlis Perbandaran Langkawi	9.64	9.72	0.08	0.8
5.	Majlis Daerah Baling	2.20	2.27	0.07	3.2
6.	Majlis Daerah Sik	0.52	0.58	0.06	11.5
7.	Majlis Daerah Padang Terap	0.52	0.64	0.12	23.1
8.	Majlis Daerah Bandar Baharu	0.48	0.55	0.07	14.6
Jumlah		89.34	89.81	0.47	0.5

Sumber: Penyata Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan

- c. Secara keseluruhannya, tunggakan cukai taksiran bagi 8 PBT menunjukkan peningkatan pada tahun 2014 berbanding tahun 2013. Peningkatan tunggakan cukai ini perlu diambil perhatian serius agar kedudukan kewangan Majlis terkawal. Antara sebab peningkatan tunggakan ini adalah sikap pemilik pegangan yang tidak prihatin

dan kurang mengambil berat tanggungjawab untuk membayar cukai. Sehubungan itu, pihak Majlis perlu mengambil tindakan yang lebih serius untuk mengurangkan kadar tunggakan cukai taksiran seperti mengeluarkan dan menghantar notis tuntutan selepas tarikh genap bayaran, mengambil tindakan undang-undang terhadap penghutang, mengadakan kaunter bergerak dan menyita pegangan yang berkaitan.

10.6. SYOR AUDIT

Untuk memastikan prestasi kewangan Badan Berkanun Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan bertambah kukuh adalah disyorkan mengambil langkah seperti berikut:

10.6.1. Ketua Agensi Badan Berkanun Negeri perlu bertindak proaktif dan tegas dalam melaksanakan program dan aktiviti Agensi yang dapat menjana pendapatan Badan Berkanun Negeri. Agensi yang mengalami defisit perlu mengamalkan perbelanjaan berhemat supaya pendapatan yang diperolehi dapat menampung perbelanjaan mengurus.

10.6.2. Lembaga Pengarah Syarikat di bawah Badan Berkanun Negeri hendaklah mewujudkan *Key Performance Indicator* untuk memantau prestasi anak syarikatnya supaya prinsip *Going Concern* syarikat yang terabit dapat dikekalkan. Bagi Anak Syarikat Badan Berkanun Negeri yang mengalami kerugian berterusan dan berstatus *dormant*, Lembaga Pengarah hendaklah mengkaji semula kedudukan syarikat berkenaan sama ada untuk meneruskan operasi atau sebaliknya dan hendaklah mengamalkan tadbir urus yang baik.

10.6.3. Pihak Berkuasa Tempatan hendaklah menimbang langkah yang berkesan dan mengambil tindakan proaktif untuk memungut hasil bagi mengurangkan trend tunggakan cukai taksiran yang kian meningkat dan perlu memperkemaskan pengurusan perolehan Majlis agar peruntukan yang dibelanjakan untuk menyediakan kemudahan kepada penduduk mencapai matlamat yang ditetapkan.



BAHAGIAN VI

PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

BAHAGIAN VI

PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

11. PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI; DAN AKTIVITI JABATAN/AGENSI DAN PENGURUSAN SYARIKAT KERAJAAN NEGERI

Mengikut Perkara 107(2) Perlembagaan Persekutuan, Laporan Ketua Audit Negara mengenai Akaun Kerajaan Negeri yang telah diaudit hendaklah dibentangkan segera di Dewan Undangan Negeri. Laporan Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Dan Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Kedah Tahun 2013 berserta Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Aktiviti Jabatan/Agensi Dan Pengurusan Syarikat Kerajaan Negeri Kedah Tahun 2013 Siri 3 telah dibentangkan pada 6 April 2015. Manakala Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Aktiviti Jabatan/Agensi Dan Pengurusan Syarikat Kerajaan Negeri Kedah Tahun 2013 Siri 2 telah dibentangkan di Dewan Undangan Negeri pada 12 Ogos 2014.

12. MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri berperanan memastikan wujudnya akauntabiliti awam di Jabatan dan Agensi Negeri. Selaras dengan peranan ini, Jawatankuasa perlu kerap bermesyuarat bagi membincangkan Laporan Ketua Audit Negara yang terkini, mengkaji isu-isu Laporan Ketua Audit Negara yang belum selesai dan memastikan syor-syor Jawatankuasa diambil tindakan oleh Ketua-ketua Jabatan dan Agensi Negeri. Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri masih belum mengadakan mesyuarat bagi membincangkan Laporan Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri dan Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Kedah tahun 2012 dan 2013.



PENUTUP

PENUTUP

Pada umumnya, pencapaian penyerahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah adalah baik. Manakala tahap pengurusan kewangan Jabatan/Agensi Negeri pada tahun 2014 telah menunjukkan penurunan bilangan Jabatan/Agensi yang mendapat penarafan sangat baik. Daripada 16 Jabatan/Agensi Negeri yang telah diaudit hanya 5 Jabatan/Agensi mendapat penarafan sangat baik berbanding 11 daripada 19 Jabatan/Agensi mendapat penarafan sangat baik pada tahun 2013. Bagaimanapun, prestasinya masih boleh dipertingkatkan lagi sekiranya Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan bukan sahaja mengambil tindakan memperbetulkan kelemahan yang telah dibangkitkan oleh pihak Audit, bahkan juga mengambil tindakan pencegahan bagi memastikan kelemahan yang sama tidak berulang. Sehubungan ini, bagi memantapkan lagi prestasi pengurusan kewangan, adalah disyorkan perkara berikut:

- a. Pegawai Pengawal/Ketua Jabatan perlu mengaturkan supaya pemeriksaan secara menyeluruh dijalankan bagi menentukan sama ada kelemahan yang dibangkitkan oleh Jabatan Audit Negara juga berlaku di bahagian lain dan seterusnya mengambil tindakan pembetulan memandangkan pengauditan yang dijalankan oleh Jabatan Audit Negara adalah berdasarkan kepada sampel dan skop tertentu.
- b. Jabatan/Agensi Negeri perlu mempertingkatkan keberkesanan fungsi Unit Audit Dalam (UAD). Antaranya adalah dengan memastikan anggota UAD mendapat latihan dan bimbingan yang secukupnya, perancangan audit tahunan disediakan supaya pengauditan dapat dilaksanakan mengikut keutamaan, penilaian dibuat secara objektif dan bebas bukan sahaja berkaitan dengan aspek kawalan dalam malahan pengurusan risiko dan tadbir urus organisasi, melaporkan penemuan yang signifikan serta mengesyorkan cadangan yang memberi impak kepada organisasi.
- c. Bagi memperbaiki tahap pengurusan kewangan, penglibatan Pegawai Pengawal/ Ketua Jabatan perlu dipertingkatkan. Mereka perlu terlibat secara *hands on* dalam urusan tersebut.
- d. Ketua Jabatan perlu mewujudkan sistem pemantauan berterusan, menjalankan pemeriksaan mengejut, mengadakan penilaian secara berkala ke atas kemahiran dan keupayaan pegawai serta memberi latihan kepada pegawai yang terlibat dengan pengurusan kewangan bagi meningkatkan kecekapan mereka. Ini adalah bagi mengelakkan pegawai kurang mahir atau kurang pengetahuan menggunakan budi bicara apabila membuat keputusan.

JABATAN AUDIT NEGARA

Putrajaya
6 Julai 2015



LAMPIRAN



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KERAJAAN NEGERI KEDAH
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 telah diaudit atas arahan saya selaras dengan Akta Audit 1957. Pihak pengurusan Kerajaan Negeri adalah bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini dan tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut. Pengauditan telah dilaksanakan dengan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kerajaan Negeri Kedah pada 31 Disember 2014; hasil operasi serta aliran tunainya bagi tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan. Rekod perakaunannya telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini.

(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)

Ketua Audit Negara

Malaysia.

Putrajaya

7 Mei 2015



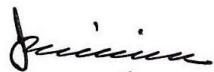
**PERNYATAAN PEGAWAI KEWANGAN NEGERI
DAN BENDAHARI NEGERI KEDAH**

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah dan Nota kepada Penyata Kewangan disediakan:

- (a) mengikut kehendak Seksyen 16(1) Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61], Piawaian Perakaunan Kerajaan dan *International Public Sector Accounting Standard - Financial Reporting under the Cash Basis of Accounting*; dan
- (b) dengan menyatukan maklumat kewangan daripada semua jabatan Kerajaan Negeri Kedah

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan dan Penyata Akaun Memorandum berserta Nota kepada Penyata Kewangan menunjukkan kedudukan yang benar dan saksama pada 31 Disember 2014.

Pada masa pernyataan ini ditandatangani, mengikut sebaik-baik pengetahuan kami, tidak wujud apa-apa keadaan yang boleh menjelaskan ketepatan dan kesahihan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Kedah tahun 2014.



DATU' WIRA HAJI KHAZALI BIN HAJI DIN
DGMK.,DSDK.,AMK.,BCK.,ASK.,BPL.
Pegawai Kewangan Negeri Kedah Darul Aman.
28/01/2015



NAZHATUN BINTI MD REJAB
Bendahari Negeri Kedah Darul Aman.
28/01/2015

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
pada 31 Disember 2014

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
	<u>Nota</u>	RM	RM
WANG AWAM			
WANG TUNAI	3	64,208,868.15	143,733,352.71
PELABURAN	4	84,026,883.37	65,205,633.37
		148,235,751.52	208,938,986.08
DIPEGANG BAGI:			
KUMPULAN WANG DISATUKAN			
AKAUN HASIL DISATUKAN	5	(400,571,874.12)	(329,269,120.64)
AKAUN PINJAMAN DISATUKAN	6	33,657,059.56	29,137,559.95
AKAUN AMANAH DISATUKAN	7	515,150,566.08	509,070,546.77
		148,235,751.52	208,938,986.08

Nota-nota pada muka surat yang berikut merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN WANG TUNAI
bagi tahun berakhir 31 Disember 2014

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
	<u>Nota</u>	<i>RM</i>	<i>RM</i>
TERIMAAN			
Hasil	5		
Hasil Cukai		258,378,658.84	318,537,955.84
Hasil Bukan Cukai		84,382,943.25	62,150,345.06
Terimaan Bukan Hasil		163,718,814.29	506,480,416.38
Pinjaman	6		
Dalam Negeri		25,000,000.00	13,000,000.00
Luar Negeri		<u>0.00</u>	<u>25,000,000.00</u>
Terimaan Modal	7		
Terimaan Balik Pinjaman		15,007,186.05	6,945,219.84
Jualan Aset Modal		20,178,750.00	931,553.40
Pelbagai Terimaan Modal		<u>97,285,201.28</u>	<u>132,471,137.33</u>
Terimaan Lain	7		
Terimaan Amanah		<u>579,349,290.74</u>	<u>479,738,629.84</u>
Jumlah Terimaan		<u>1,243,300,844.45</u>	<u>1,235,461,365.82</u>

PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN WANG TUNAI (sambungan)

bagi tahun berakhir 31 Disember 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>		
	<u>Nota</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
BAYARAN				
Perbelanjaan Mengurus	5			
Emolumen		193,929,897.69		189,145,987.67
Perkhidmatan dan Bekalan		130,049,426.54		119,133,573.33
Aset		13,215,185.49		7,898,108.59
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap		232,905,990.89		187,366,236.02
Perbelanjaan Lain		<u>7,682,669.25</u>	<u>577,783,169.86</u>	<u>9,694,854.92</u>
				513,238,760.53
Perbelanjaan Pembangunan	7			
Langsung		173,717,332.29		290,838,356.00
Pinjaman		<u>20,480,500.39</u>	<u>194,197,832.68</u>	<u>11,396,532.75</u>
				302,234,888.75
Perbelanjaan Modal				
Pembelian Instrumen Kewangan	4	<u>39,000,000.00</u>	<u>39,000,000.00</u>	<u>5,000,000.00</u>
				5,000,000.00
Pinjaman				
Dalam Negeri		14,209,739.92		12,182,667.80
Luar Negeri		<u>0.00</u>	<u>14,209,739.92</u>	<u>0.00</u>
				12,182,667.80
Bayaran Lain				
Akaun Amanah	7	<u>497,634,586.55</u>	<u>497,634,586.55</u>	<u>367,129,886.32</u>
				367,129,886.32
Jumlah Bayaran		<u>1,322,825,329.01</u>		<u>1,199,786,203.40</u>
Tambahan / (Kurangan) Wang Tunai		(79,524,484.56)		35,675,162.42
Wang Tunai Pada 1 Januari		143,733,352.71		108,058,190.29
WANG TUNAI PADA 31 DISEMBER		<u>64,208,868.15</u>		<u>143,733,352.71</u>

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2014

	<u>Nota</u>	<u>2014</u>		<u>2013</u>
		<u>Anggaran</u>	<u>Sebenar</u>	<u>Sebenar</u>
		<i>RM</i>	<i>RM</i>	<i>RM</i>
HASIL	5	731,401,075.00	506,480,416.38	518,435,998.10
<i>Tolak:</i>				
Belanja Mengurus	5	768,104,373.76	577,783,169.86	513,238,760.53
LEBIHAN HASIL		(36,703,298.76)	(71,302,753.48)	5,197,237.57
<i>Tolak:</i>				
Belanja Pembangunan	7	308,563,653.00	194,197,832.68	302,234,888.75
LEBIHAN / (KURANGAN) KESELURUHAN		(345,266,951.76)	(265,500,586.16)	(297,037,651.18)
KURANGAN DIBIAYAI OLEH:				
Pinjaman Dalam Negeri			10,790,260.08	817,332.20
Terimaan Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan	7		112,292,387.33	223,355,184.48
Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah	7		142,417,938.75	72,865,134.50
JUMLAH PEMBIAYAAN			265,500,586.16	297,037,651.18

Nota-nota pada muka surat yang berikut merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA AKAUN MEMORANDUM
pada 31 Disember 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	<u>Nota</u>	<u>RM</u>
MEMORANDUM ASET	8	
Pinjaman Boleh Dituntut	332,334,298.99	347,341,485.04
Pelaburan	5,350,003.00	8,950,004.00
MEMORANDUM LIABILITI	9	
Hutang Awam	2,611,893,002.13	2,601,102,742.05
Pelbagai Liabiliti	445,077,950.00	489,585,950.00

Nota-nota pada muka surat yang berikut merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2014

DASAR DAN KAEDAH PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN**1. DASAR DAN PRINSIP PERAKAUNAN**

- Dasar dan prinsip perakaunan diguna secara konsisten dalam penyediaan penyata kewangan kecuali dinyatakan sebaliknya.
- a) Dasar perakaunan adalah tertakluk kepada undang-undang dan peraturan yang berkaitan dengan pengurusan perakaunan dan kewangan Kerajaan Negeri.
 - b) Perakaunan Kerajaan Negeri adalah berdasarkan Kumpulan Wang Disatukan selaras dengan:
 - i) Perkara 97 Perlembagaan Persekutuan memperuntukkan bahawa segala hasil diterima kecuali Zakat, Fitrah, dan Baitulmal atau lain-lain hasil agama Islam seumpamanya, dikumpulkan menjadi satu kumpulan wang.
 - ii) Perkara 104 Perlembagaan Persekutuan memperuntukkan bahawa tiada wang boleh dikeluarkan dari Kumpulan Wang Disatukan melainkan diperuntukkan atau dibenarkan dengan cara lain oleh Parlimen, kecuali untuk perbelanjaan tanggungan tertentu.
 - iii) Seksyen 7 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] memperuntukkan Kumpulan Wang Disatukan dibahagi kepada Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan.
 - c) Kerajaan Negeri mengamal asas perakaunan tunai ubahsuai. Semua urus niaga bayaran dan terimaan diakaunkan apabila bayaran dibuat dan terimaan diperoleh dengan pengubahsuaiannya seperti berikut:
 - i) Bayaran bagi kerja yang telah dijalankan, bekalan dan perkhidmatan yang telah diterima sehingga 31 Disember tahun kewangan semasa boleh dibayar dalam bulan Januari tahun berikutnya dan dikenakan peruntukan tahun kewangan semasa.
 - ii) Terimaan wang tunai yang belum dibankkan dan wang tunai dalam bank yang belum diambilkira dalam buku tunai pejabat perakaunan pada 31 Disember tahun kewangan semasa merupakan wang tunai dalam perjalanan dan diakaunkan sebagai hasil tahun kewangan semasa.
 - iii) Mengakaun urus niaga bukan tunai tertentu seperti pindahan peruntukan daripada Akaun Hasil Disatukan ke Akaun Amanah Disatukan, Untung Rugi Pelaburan, Hapuskira Pinjaman Amanah, Penukaran Pinjaman Kepada Ekuiti dan seumpamanya.
 - d) Entiti perakaunan terdiri daripada semua jabatan Kerajaan Negeri.
 - e) Tahun kewangan sebagaimana yang telah ditetapkan di bawah Seksyen 3 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] adalah satu tempoh dua belas bulan yang berakhir pada 31 Disember setiap tahun.
 - f) Mata wang yang digunakan dalam penyata kewangan ini adalah Ringgit Malaysia (RM). Urus niaga yang melibatkan mata wang asing telah ditukar kepada nilai setara RM berdasarkan kadar pertukaran Bank Negara Malaysia
 - g) Penyata Kewangan disediakan mengikut asas yang sama dengan Anggaran Perbelanjaan bagi membolehkan perbandingan dibuat.
 - h) Apabila berlaku perubahan ke atas persembahan atau klasifikasi butiran, angka perbandingan telah dinyatakan semula kecuali dinyatakan sebaliknya.

2. PERSEMBAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri yang disedia mengikut kehendak Seksyen 16(1) Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61], Piawaian Perakaunan Kerajaan dan *International Public Sector Accounting Standard (IPSAS) -Financial Reporting under the Cash Basis of Accounting* mengandungi komponen berikut :

- a) Penyata Kedudukan Kewangan
- b) Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai
- c) Penyata Prestasi Kewangan
- d) Penyata Akaun Memorandum
- e) Nota Kepada Penyata Kewangan

3. WANG TUNAI

Wang Tunai terdiri daripada Wang Tunai Dalam Bank, Wang Tunai Dalam Perjalanan dan Wang Tunai Dalam Tangan.

- i) Wang Tunai Dalam Bank terdiri daripada baki akaun semasa dan baki deposit di institusi kewangan bagi tempoh tiga (3) bulan atau kurang selaras dengan Para 1.2.3 Cash Basis IPSAS.
- ii) Wang Tunai Dalam Perjalanan menunjukkan wang tunai yang belum dibankkan dan wang tunai dalam bank yang belum diambil kira dalam buku tunai pejabat perakaunan pada akhir tahun kewangan.
- iii) Wang Tunai Dalam Tangan merupakan Panjar Wang Runcit yang dipegang oleh jabatan-jabatan negeri.
- iv) Wang Tunai pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut:

<i>Perihal</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>
	<i>RM</i>	<i>RM</i>
Wang Tunai Dalam Bank	60,019,722.89	141,912,864.09
Wang Tunai Dalam Perjalanan	4,140,590.71	1,783,323.22
Wang Tunai Dalam Tangan	48,554.55	37,165.40
JUMLAH WANG TUNAI	64,208,868.15	143,733,352.71

4. PELABURAN

Pelaburan terdiri daripada Pelaburan Kumpulan Wang Amanah dan Pelaburan Am dan dinyatakan pada nilai buku.

Pelaburan Kumpulan Wang Amanah ialah pelaburan yang dibuat daripada Kumpulan Wang Amanah selaras dengan Arahan Amanah Seksyen 9 dan Surat Iktaran Amanah Seksyen 10, Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] serta peraturan yang berkuatkuasa. Pelaburan Am adalah semua pelaburan yang dibuat daripada lebihan Kumpulan Wang Disatukan selain daripada pelaburan Kumpulan Wang Amanah.

Pelaburan pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

<i>Perihal</i>	<i>2014</i>		<i>2013</i>	
	<i>Nilai Buku</i>		<i>Nilai Buku</i>	
	<i>Pelaburan Kumpulan Wang Amanah</i>	<i>Pelaburan Am</i>	<i>Pelaburan Kumpulan Wang Amanah</i>	<i>Pelaburan Am</i>
	<i>RM</i>	<i>RM</i>	<i>RM</i>	<i>RM</i>
Saham	0.00	18,958,436.77	0.00	20,137,186.77
Deposit Dalam Negeri	0.00	65,068,446.60	0.00	45,068,446.60
<i>Jumlah</i>	0.00	84,026,883.37	0.00	65,205,633.37
JUMLAH PELABURAN	84,026,883.37		65,205,633.37	

5. AKAUN HASIL DISATUKAN

Akaun Hasil Disatukan mengakaun semua urus niaga terimaan hasil dan perbelanjaan mengurus Kerajaan selaras dengan Perkara 97 dan 98 Perlembagaan Persekutuan dan Seksyen 7(a) Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61].

Akaun Hasil Disatukan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut:

Perihal	2014		2013		
	Anggaran RM	Sebenar RM	% Anggaran	Sebenar RM	% Anggaran
BAKI PADA 1 JANUARI		(329,269,120.64)		(334,466,358.21)	
HASIL					
Hasil Cukai	432,382,555.00	258,378,658.84	59.76	318,537,955.84	82.50
Hasil Bukan Cukai	99,050,390.00	84,382,943.25	85.19	62,150,345.06	61.43
Terimaan Bukan Hasil	199,968,130.00	163,718,814.29	81.87	137,747,697.20	89.87
<i>Jumlah Hasil</i>	731,401,075.00	506,480,416.38	69.25	518,435,998.10	80.94
PERBELANJAAN MENGURUS					
Emolumen	231,258,743.45	193,929,897.69	83.86	189,145,987.67	83.25
Perkhidmatan dan Bekalan	143,242,561.75	130,049,426.54	90.79	119,133,573.33	91.31
Aset	20,560,146.00	13,215,185.49	64.28	7,898,108.59	61.30
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap **	193,097,142.56	182,532,186.89	94.53	141,366,236.02	82.88
Perbelanjaan-perbelanjaan lain	12,033,100.00	7,682,669.25	63.85	9,694,854.92	59.69
<i>Perbelanjaan Mengurus (sebelum pindahan)</i>	600,191,693.76	527,409,365.86	87.87	467,238,760.53	83.83
<i>Pindahan Ke Kumpulan Wang Pembangunan</i>	<u>167,912,680.00</u>	<u>50,373,804.00</u>	<u>30.00</u>	<u>46,000,000.00</u>	<u>46.38</u>
<i>Jumlah Perbelanjaan Mengurus (selepas pindahan)</i>	<u>768,104,373.76</u>	<u>577,783,169.86</u>	<u>75.22</u>	<u>513,238,760.53</u>	<u>78.18</u>
<i>Lebihan/(Kurangan) bagi Tahun</i>		(71,302,753.48)		5,197,237.57	
BAKI PADA 31 DISEMBER		<u>(400,571,874.12)</u>		<u>(329,269,120.64)</u>	

Nota: (**) - Tidak termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan.

(a) Hasil

Hasil diakaunkan secara jumlah kasar ke dalam Akaun Hasil kecuali diperuntukkan sebaliknya oleh mana-mana undang-undang.

Hasil mengikut penjenisannya bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut:

Perihal	Anggaran Asal RM	Anggaran Disemak RM	2014		2013	
			Sebenar RM	% Anggaran	Sebenar RM	% Anggaran
HASIL CUKAI						
Cukai Sewa Tanah (Berulang)	122,200,465.00	122,200,465.00	113,020,928.67	92.49	108,217,378.57	97.49
Sewa Galian	50,000.00	50,000.00	43,863.20	87.73	25,250.00	126.25
Cukai Talair	3,600,000.00	3,600,000.00	3,057,777.25	84.94	3,047,309.11	84.65
Bayaran Tahunan Yang Disatukan Negeri	10.00	10.00	1,468.00	14,680.00	0.00	0.00
Tunggakan Sewa Tanah (Berulang)	30,995,000.00	30,995,000.00	13,792,703.17	44.50	22,432,742.99	67.98
Tunggakan Sewa Galian	2,500.00	2,500.00	600.00	24.00	0.00	0.00
Tunggakan Cukai Talair	1,500,000.00	1,500,000.00	700,449.50	46.70	684,774.30	62.25
Tunggakan Bayaran Yang Disatukan Negeri	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bayaran Tahunan Yg Disatukan FELDA	22,550.00	22,550.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tunggakan Bayaran Tahunan Yang Disatukan FELDA	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bayaran tahunan yang disatukan FELCRA	10.00	10.00	2,527,984.40	0.00	0.00	0.00
Lain-lain Cukai Langsung	1,000.00	1,000.00	8,936.00	893.60	328.00	3,280.00

(disambung)

(sambungan)

Hasil mengikut penjenisannya bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut:

Perihal	2014			2013		
	Anggaran Asal	Anggaran Disemak	Sebenar	% Anggaran	RM	% Anggaran
Cukai Hiburan	10,000,000.00	10,000,000.00	5,591,535.70	55.92	4,860,929.90	104.54
Royalti Pengeluaran Bahan Hutan	3,500,000.00	3,500,000.00	3,504,566.98	100.13	2,620,145.37	74.86
Royalti Pengeluaran Bahan Batuan	25,000,000.00	25,000,000.00	14,106,201.88	56.42	16,198,943.56	89.99
Premium Hutan	30,000,000.00	30,000,000.00	30,099,425.00	100.33	10,800,531.20	18.00
Premium Tanah	195,000,000.00	195,000,000.00	70,625,572.65	36.22	147,470,901.79	97.86
Premium Galian	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Royalti Pengeluaran Bahan Galian	5,000,000.00	5,000,000.00	722,081.46	14.44	2,178,721.05	21,787,210.50
Tunggakan Cukai Hiburan	5,490,000.00	5,490,000.00	10,000.00	0.18	0.00	0.00
Lain-lain Cukai Tidak Langsung	10.00	10.00	564,565.00	5.645,650.00	0.00	0.00
JUMLAH	432,382,555.00	432,382,555.00	258,378,658.84	59.76	318,537,955.84	82.50

HASIL BUKAN CUKAI

Patil	25,000.00	25,000.00	15,138.00	60.55	16,880.00	84.40
Bayaran-bayaran Lain	250,000.00	250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pelbagai Bayaran	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pendaftaran Nikah	300,000.00	300,000.00	181,072.00	60.36	171,337.00	85.67
Pendaftaran Cerai	70,000.00	70,000.00	46,063.00	65.80	42,572.00	85.14
Pendaftaran Rujuk	5,000.00	5,000.00	3,063.00	61.26	2,480.00	82.67
Pendaftaran Kerbau/Lembu	350,000.00	350,000.00	164,137.00	46.90	180,891.00	54.82
Pendaftaran Anjing	40,000.00	40,000.00	26,880.00	67.20	25,730.00	64.33
Bayaran-bayaran Lain	3,500,000.00	3,500,000.00	749,441.65	21.41	2,107,542.22	191.59
Senjata dan Alat Senjata	250,000.00	250,000.00	132,245.00	52.90	145,651.50	97.10
Binatang Pemburuan dan Burung (Lesen Perniagaan)	250,000.00	250,000.00	162,923.00	65.17	223,260.00	223.26
Perahu	150,000.00	150,000.00	96,755.50	64.50	96,572.50	96.57
Tanah (Bayaran Pendaftaran Suratcara Urusan Tanah)	26,000,000.00	26,000,000.00	22,570,551.95	86.81	21,904,460.30	87.62
Lesen Perarak	5,400.00	5,400.00	735.00	13.61	730.00	29.20
Akta Penanam Padi 1967 (Pendaftaran Penanam Padi)	100.00	100.00	9.00	9.00	23.00	230.00
Lesen Perhutanan/Memasuki Hutan Simpan	50,000.00	50,000.00	38,810.00	77.62	35,047.00	140.19
Lain-lain Bayaran Pendaftaran	1,000,000.00	1,000,000.00	625,358.48	62.54	441,308.40	147.10
Kedai Billiard (Lesen Hiburan Billiard)	620,000.00	620,000.00	388,200.00	62.61	461,750.00	74.48
Peminjarn Wang	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pajak Gadai	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Barang-barang Sudah Pakai	10,000.00	10,000.00	2,880.00	28.80	2,880.00	144.00
Kedai Minuman Keras	300,000.00	300,000.00	206,470.00	68.82	195,090.00	75.03
Hiburan (Lesen Hiburan Tetap)	2,800,000.00	2,800,000.00	2,590,184.20	92.51	1,556,880.00	57.03
Timbang dan Sukat	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pendaftaran Kontraktor	700,000.00	700,000.00	328,282.00	46.90	2,980.00	0.43
Penulis Surat Petisyen	1,500.00	1,500.00	930.00	62.00	760.00	50.67
Penaksir	100,000.00	100,000.00	30.00	0.03	0.00	0.00
Lesen Pemborong-Pemborong	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Lesen Kilang Bahan Hutan	400,000.00	400,000.00	281,946.00	70.49	246,188.15	164.13
Senjata dan Alat Senjata (Lesen Perniagaan)	5,000.00	5,000.00	4,400.00	88.00	1,250.00	62.50
Pelelong	60,000.00	60,000.00	30,150.00	50.25	30,000.00	100.00
Binatang Pemburuan dan Burung (Lesen Perniagaan)	300,000.00	300,000.00	131,200.00	43.73	186,569.00	84.80
Perikanan	550,000.00	550,000.00	370,890.00	67.43	414,783.00	82.96
Galian	1,000.00	1,000.00	30.00	3.00	0.00	0.00
Pelbagai Lesen	860,000.00	860,000.00	436,062.00	50.70	722,513.00	103.22
Petroleum	1,000.00	1,000.00	430.00	43.00	460.00	65.17
Wayang Gambar (Lesen Hiburan Pawagam)	320,000.00	320,000.00	264,182.00	82.56	249,616.00	96.01
Lesen Hiburan	980,000.00	980,000.00	111,740.00	11.40	659,845.00	188.53
Bayaran-bayaran Lain	350,000.00	350,000.00	110,716.00	31.63	60,345.00	603,450.00

(disambung)

(sambungan)

Hasil mengikut penjenisannya bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Perihal	2014		2013	
	Anggaran Asal	Anggaran Disemak	Sebenar	Sebenar
	RM	RM	RM	% Anggaran
HASIL BUKAN CUKAI				
Lesen Tumpang Sementara	2,200,000.00	2,200,000.00	1,449,554.10	65.89
Lesen Galian	20,000.00	20,000.00	13,705.00	68.53
Lesen Air/Titi (Enakmen Air No.129)	1,000.00	1,000.00	456.00	45.60
Bayaran Kemajuan Tanah	1,400,000.00	1,400,000.00	2,473,530.00	176.68
Bayaran Kemajuan Galian	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00
Pajak Pokok	60,000.00	60,000.00	25,200.00	42.00
Bayaran-bayaran Lain	1,054,000.00	1,054,000.00	10,000,017.84	948.77
Bayaran Pejabat Tanah (Sebarang Permohonan)	6,300,000.00	6,300,000.00	2,796,788.70	44.39
Bayaran Pejabat Hutan	200,000.00	200,000.00	244,292.00	122.15
Bayaran Pejabat Galian	7,000.00	7,000.00	2,000.00	28.57
Pelbagai Bayaran Perkhidmatan	2,000,000.00	2,000,000.00	91,928.57	4.60
Iklan	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00
Bayaran-bayaran Iklan yang Lain	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00
Perkhidmatan Dan Jualan Air	13,800,000.00	13,800,000.00	3,325,375.65	24.10
Notis	16,500.00	16,500.00	8,326.20	50.46
Sukat	350,000.00	350,000.00	171,455.26	48.99
Perkhidmatan Rawatan Haiwan	7,000.00	7,000.00	93,680.00	1,338.29
Komisen Lelong	950,000.00	950,000.00	884,176.50	93.07
Bayaran Perintah Pembahagian Pusaka	10.00	10.00	5.00	50.00
Berbagai Bayaran Perkhidmatan Yang Lain	5,500,000.00	5,500,000.00	5,175,141.50	94.09
Jualan Borang-Borang Cetak	160,000.00	160,000.00	87,703.70	54.81
Jualan Borang-Borang Tender	390,000.00	390,000.00	238,916.00	61.26
Jualan Surehan	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00
Jualan Peta	160,000.00	160,000.00	96,265.50	60.17
Jualan Barang-Barang Cetak Yang Lain	222,000.00	222,000.00	100,791.00	45.40
Jualan Barang-Barang Pertanian	150,000.00	150,000.00	110,178.80	73.45
Jualan Ubat-ubat Haiwan	200,000.00	200,000.00	101,564.10	50.78
Jualan Baja	10.00	10.00	0.00	0.00
Jualan Kerbau/Lembu Pawah	150,000.00	150,000.00	83,301.50	55.53
Jualan Barang-Barang Stor Yang Lain	10.00	10.00	0.00	0.00
Jualan Harta Benda Kerajaan	300,000.00	300,000.00	873,919.47	291.31
Pelbagai Jualan Harta Benda Kerajaan	200,000.00	200,000.00	79,200.00	39.60
Jualan-Jualan yang Lain	200,000.00	200,000.00	66,900.60	33.45
Sewa Bangunan Kediaman	800,000.00	800,000.00	821,975.90	102.75
Sewa Bangunan Pejabat	170,400.00	170,400.00	3,600.00	2.11
Sewa Chalet/Bangunan/Rumah Rehat / Kantin	171,800.00	171,800.00	224,859.00	130.88
Sewa Bangunan-Bangunan Lain	18,000.00	18,000.00	3,710.00	20.61
Sewa Kenderaan Penumpang	10.00	10.00	3,096.80	30,968.00
Sewa Kapal Dan Bot	10.00	10.00	0.00	0.00
Sewa Kenderaan Yang Lain	10.00	10.00	0.00	0.00
Sewa Jentera Pertanian	10.00	10.00	0.00	0.00
Sewa Jentera Pernibinaan	4,000.00	4,000.00	2,350.00	58.75
Sewa Jentera Yang Lain	10.00	10.00	0.00	0.00
Sewa Alat Kelengkapan Pejabat	10.00	10.00	17.75	177.50

(disambung)

(sambungan)

Hasil mengikut penjenisannya bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

<i>Perihal</i>	<i>Anggaran Asal</i>	<i>Anggaran Disemak</i>	<i>Sebenar</i>	<i>2013</i>		
	<i>RM</i>	<i>RM</i>	<i>RM</i>	<i>Anggaran</i>	<i>RM</i>	<i>Anggaran</i>
HASIL BUKAN CUKAI						
Sewa Perabot Dan Lengkapan	500.00	500.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sewa Lengkap Yang Lain	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Perolehan Dari Baki Wang Dalam Bank	100,000.00	100,000.00	158,594.89	158.59	147,708.68	738.54
Keuntungan Dan Hasil Dari Pinjaman Kenderaan dan Komputer	50,000.00	50,000.00	29,832.30	59.66	26,000.00	52.00
Keuntungan Dan Hasil Dari Wang Simpanan Tetap Dengan Bank	4,005,000.00	4,005,000.00	6,522,094.99	162.85	5,042,391.62	126.06
Keuntungan Dari Pinjaman Perumahan Golongan Berpendapatan Rendah	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Keuntungan Atas Pinjaman-Pinjaman Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah	4,000,000.00	4,000,000.00	4,521,890.89	113.05	3,146,515.81	78.66
Keuntungan Atas Pinjaman-Pinjaman MBAS	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Keuntungan dan Hasil Pelbagai Pelaburan Termasuk Keuntungan Jualan Pelaburan	10.00	10.00	8,409,904.84	84,099,048.40	0.00	0.00
Bayaran-bayaran Menyelesaikan Tanpa Perbicaraan	515,000.00	515,000.00	152,100.00	29.53	174,850.00	33.95
Denda-Denda dan Rampasan	8,500,000.00	8,500,000.00	4,701,444.77	55.31	8,826,685.83	176.53
Hukuman Kerana Pecah Kontrak	2,760,000.00	2,760,000.00	0.00	0.00	1,663.30	16,633.00
Bayaran Ganti @ Ganti Rosak Bangunan-Bangunan Kerajaan-Kerajaan Dan Lain-lain	300,000.00	300,000.00	157,663.35	52.55	149,308.49	49.77
Denda Pegawai Awam	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pelbagai Bayaran Hukuman	1,000,000.00	1,000,000.00	3,530.00	0.35	5,503.85	0.55
JUMLAH HASIL BUKAN CUKAI	99,050,390.00	99,050,390.00	84,382,943.25	85.19	62,150,345.06	61.43

(disambung)

(sambungan)

Hasil mengikut penjenisannya bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Perihal	2014			2013		
	Anggaran Asal	Anggaran Disemak	Sebenar	% Anggaran	RM	% Anggaran
TERIMAAN BUKAN HASIL	RM	RM	RM	% Anggaran	RM	% Anggaran
Terimaan Balik Bayaran Tahun-Tahun Lalu	527,000.00	527,000.00	495,301.06	93.99	1,713,659.18	856.83
Bayaran Balik Pinjaman Daripada Akaun Hasil Disatukan Dan Kumpulan Wang Pinjaman & Lain-lain	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bayaran Balik Gaji Kerana Letak Jawatan	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	15,654.59	156,545.90
Bayaran Balik Perbelanjaan Latihan	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bayaran-Bayaran Balik Yang Lain	40,000.00	40,000.00	173,699.37	434.25	38,428.42	76.86
Penerimaan Peruntukan Lebihan Daripada Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Lebihan dari Akaun Amanah Yang Lain	10.00	10.00	48,521.20	485,212.00	478,837.76	4,788,377.60
Wang Tak Ditutut	200,000.00	200,000.00	12,338,567.28	6,169.28	2,375,650.67	23,756,506.70
Pelarasian Akaun Amanah Yang telah Ditutup Ke Akaun Hasil	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Lain-lain Terimaan Bukan Hasil	0.00	0.00	0.00	0.00	25,065.00	250,650.00
Terimaan Daripada Anak Syarikat Negeri Kedah	20,000,000.00	20,000,000.00	6,000,000.00	30.00	10,000,000.00	62.50
Bayaran Balik Caruman KWSP	6,000.00	6,000.00	8,651.00	144.18	4,342.00	86.84
Pelbagai Bayaran Balik	30,000.00	30,000.00	5,967.79	19.89	296.75	14.84
Caruman Untuk Bayaran Pinjaman	20,000,000.00	20,000,000.00	14,209,739.92	71.05	12,182,667.80	60.91
Pemberian Berkeraan Dengan Cukai Eksport Timah	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pemberian Mengikut Bilangan Penduduk	28,000,000.00	28,000,000.00	28,621,200.00	102.22	28,361,280.00	101.29
Pemberian Kekurangan Akaun Mengurus	13,500,000.00	13,500,000.00	32,480,198.00	240.59	11,428,057.00	114,280,570.00
Pemberian Pertambahan Hasil Kepada Kerajaan Negeri	8,500,000.00	8,500,000.00	8,069,930.00	94.94	8,067,100.00	94.91
Pemberian Penyelenggaraan Pihak Berkua Tempatan	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pemberian bayaran 10% Kerana Melaksakan Projek Pembangunan Persekutuan	60,000,000.00	60,000,000.00	32,397,205.00	54.00	31,324,956.00	69.61
Pemberian Bayaran Bagi Membayai Separuh Kos Perbelanjaan Pengurusan (50%) bagi Jabatan Di Bawah Senarai Bersama	27,000,000.00	27,000,000.00	28,451,209.00	105.37	25,364,094.00	101.46
Pemberian Bayaran Bagi Membayai Separuh Kos Perbelanjaan Pengurusan Perbadanan Perpustakaan Awam Negeri Kedah	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00

(disambung)

(sambungan)

Hasil mengikut penjenisannya bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Perihal	2014		2013			
	Anggaran Asal	Anggaran Disemak	Sebenar	Sebenar		
	RM	RM	RM	% Anggaran	RM	% Anggaran
TERIMAAN BUKAN HASIL						
Pemberian Bayaran Bagi Membiayai Separuh Kos Perbelanjaan Pengurusan Lembaga Muzium Negeri Kedah	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Caruman Penjawatan Perkhidmatan Dan Bekalan Serta Aset Bagi Kerja-Kerja Penyelenggaraan Jalan Raya	7,100,000.00	7,100,000.00	0.00	0.00	3,025,000.00	46.54
Pelbagai Pemberian Dan Caruman	10.00	10.00	0.00	0.00	3,061,939.27	76.55
Jualan air Mentah	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pelbagai Jualan	45,000.00	45,000.00	50,117.00	111.37	923.50	9.24
Royalti Pulau Pinang	10,000.00	10,000.00	10,000.00	100.00	10,000.00	100.00
Penerimaan Dari Lain-Lain Agensi Kerajaan	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Penerimaan Bayaran "On Cost Charges" Atas Kerja-Kerja yang Dijalankan Oleh Jabatan Negeri Bagi Pihak Badan Yang Berkenaan Atau Badan/Pertubuhan Persendirian	15,000,000.00	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Terimaan-Teriman Yang Lain	10.00	10.00	358,507.67	3,585,076.70	269,745.26	2,697,452.60
JUMLAH TERIMAAN BUKAN HASIL	199,968,130.00	199,968,130.00	163,718,814.29	81.87	137,747,697.20	89.87
JUMLAH HASIL NEGERI	731,401,075.00	731,401,075.00	506,480,416.38	69.25	518,435,998.10	80.94

(b) Perbelanjaan Mengurus

Perbelanjaan Mengurus terdiri daripada perbelanjaan bagi Maksud Tanggungan dan Bekalan seperti emolumen, perkhidmatan dan bekalan, aset, pemberian dan kenaan bayaran tetap dan perbelanjaan-perbelanjaan lain.

Perbelanjaan bagi Maksud Tanggungan adalah perbelanjaan yang dikenakan ke atas Kumpulan Wang Disatukan mengikut undang-undang Persekutuan selaras dengan Perkara 98 Perlembagaan Persekutuan.

Perbelanjaan bagi Maksud Bekalan adalah perbelanjaan yang dikenakan ke atas Kumpulan Wang Disatukan berdasarkan kelulusan Dewan Undangan Negeri selaras dengan Perkara 104 Perlembagaan Persekutuan.

Perbelanjaan yang melebihi peruntukan dikenakan kepada Kumpulan Wang Disatukan melalui Akta Perbekalan Tambahan yang dibentangkan di sesi Parlimen pada tahun berikutnya di bawah Akta Perbekalan Tambahan selaras dengan Perkara 101(b) Perlembagaan Persekutuan.

Perbelanjaan Mengurus mengikut Maksud Perbelanjaan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Maksud Perbelanjaan	2014			
	Anggaran Asal RM	Anggaran Dipinda RM	Sebenar RM	% Anggaran
PERBELANJAAN TANGGUNGAN				
T01 Peruntukan DiRaja	2,881,984.00	2,881,984.00	2,052,211.48	71.21
T02 Speaker Dewan Undangan Negeri	232,047.00	232,047.00	198,264.96	85.44
T03 Suruhanjaya Perkhidmatan Awam	120,750.00	120,750.00	118,800.00	98.39
T04 Hutang Kerajaan	20,000,000.00	20,000,000.00	16,298,241.33	81.49
T05 Pejabat Kewangan dan Perbendaharaan Negeri Kedah	14,000,000.00	17,595,916.56	13,620,195.60	77.41
Jumlah Perbelanjaan Tanggungan	37,234,781.00	40,830,697.56	32,287,713.37	79.08
PERBELANJAAN BEKALAN				
B01 Pejabat KDYMM Tuanku	13,360,189.00	13,360,189.00	12,907,136.37	96.61
B02 Dewan Negeri dan Majlis Mesyuarat Kerajaan	13,988,848.00	16,988,848.00	14,128,402.77	83.16
B03 Suruhanjaya Perkhidmatan Awam	887,083.00	887,083.00	753,090.25	84.90
B04 Pejabat Menteri Besar dan Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri	35,593,962.00	35,593,962.00	30,994,264.07	87.08
B05 Pelbagai Perkhidmatan	114,488,866.00	145,988,866.00	132,567,319.94	90.81
B06 Perbendaharaan Negeri Kedah	65,294,699.00	66,660,839.20	51,169,502.32	76.76
B07 Peruntukan Kepada Kumpulan Wang Terkanun	167,912,680.00	167,912,680.00	50,373,804.00	30.00
B09 Jabatan Kerja Raya	48,689,285.00	48,689,285.00	43,511,022.62	89.36
B10 Jabatan Kerja Raya (Cawangan Kejuruteraan Mekanikal)	6,834,248.00	6,834,248.00	6,572,375.51	96.17
B11 Jabatan Pertanian	12,962,347.00	12,962,347.00	11,270,145.50	86.95
B12 Jabatan Perkhidmatan Veterinar	6,371,807.00	6,371,807.00	6,031,610.95	94.66
B13 Jabatan Pengairan dan Saliran	29,064,529.00	29,064,529.00	26,537,164.26	91.30
B14 Jabatan Perancang Bandar dan Desa	3,702,697.00	3,702,697.00	2,827,873.56	76.37
B15 Jabatan Kebajikan Masyarakat	23,621,748.00	23,621,748.00	22,428,834.47	94.95
B16 Jabatan Hal Ehwal Agama Islam	52,068,130.00	52,068,130.00	46,017,608.45	88.38
B17 Jabatan Mufti	2,132,399.00	2,132,399.00	1,870,592.46	87.72
B18 Jabatan Kehakiman Syariah	6,567,463.00	6,567,463.00	6,279,151.49	95.61
B20 Jabatan Bekalan Air	10.00	10.00	0.00	0.00
B23 Jabatan Perhutanan	14,913,558.00	14,913,558.00	13,561,936.48	90.94
B24 Jabatan Galian	10.00	10.00	0.00	0.00
B25 Pejabat Pengarah Tanah dan Galian	13,220,080.00	13,220,080.00	11,459,235.31	86.68

(disambung)

Perbelanjaan Mengurus mengikut Maksud Perbelanjaan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 adalah seperti berikut:

Maksud Perbelanjaan	2014			% Anggaran
	Anggaran Asal RM	Anggaran Dipinda RM	Sebenar RM	
B26 Pejabat Daerah dan Tanah Bandar Baharu	3,043,741.00	3,043,741.00	2,439,786.68	80.16
B27 Pejabat Daerah dan Tanah Langkawi	5,110,165.00	5,110,165.00	3,854,412.74	75.43
B28 Pejabat Daerah dan Tanah Yan	3,479,329.00	3,479,329.00	3,215,142.46	92.41
B29 Pejabat Daerah dan Tanah Padang Terap	4,653,813.00	4,653,813.00	4,202,194.47	90.30
B30 Pejabat Daerah dan Tanah Sik	3,932,279.00	3,932,279.00	3,730,413.99	94.87
B31 Pejabat Daerah dan Tanah Pendang	4,261,530.00	4,261,530.00	3,984,084.13	93.49
B32 Pejabat Daerah dan Tanah Pokok Sena	3,624,946.00	3,624,946.00	3,426,205.47	94.52
B37 Pejabat Daerah Kota Setar	4,233,754.00	4,233,754.00	4,199,340.30	99.19
B38 Pejabat Daerah Kuala Muda	3,046,756.00	3,046,756.00	2,863,977.86	94.00
B39 Pejabat Daerah Kulim	2,949,292.00	2,949,292.00	2,477,061.62	83.99
B40 Pejabat Daerah Kubang Pasu	3,818,172.00	3,818,172.00	3,728,046.36	97.64
B41 Pejabat Daerah Baling	2,194,635.00	2,194,635.00	1,772,228.28	80.75
B45 Pejabat Tanah Kota Setar	3,200,675.00	3,200,675.00	2,828,308.75	88.37
B46 Pejabat Tanah Kuala Muda	3,800,233.00	3,800,233.00	3,429,048.68	90.23
B47 Pejabat Tanah Kulim	2,679,189.00	2,679,189.00	2,527,372.80	94.33
B48 Pejabat Tanah Kubang Pasu	2,973,825.00	2,973,825.00	2,936,128.64	98.73
B49 Pejabat Tanah Baling	2,509,377.00	2,509,377.00	2,440,265.22	97.25
B50 Jabatan Kemajuan Masyarakat	221,167.00	221,167.00	180,367.26	81.55
B51 Pihak Berkusa Kerajaan Tempatan	10.00	10.00	0.00	0.00
B52 Badan Berkanun Negeri	10.00	10.00	0.00	0.00
Jumlah Perbelanjaan Bekalan	691,407,536.00	727,273,676.20	545,495,456.49	75.01
PERBELANJAAN MENGURUS	728,642,317.00	768,104,373.76	577,783,169.86	75.22

6. AKAUN PINJAMAN DISATUKAN

Akaun Pinjaman Disatukan mengakaun semua terimaan dan bayaran balik pinjaman di bawah kuasa undang-undang Kerajaan Negeri.

Bayaran faedah hutang Kerajaan Negeri tidak diakaun di Akaun Pinjaman Disatukan sebaliknya dikenakan kepada perbelanjaan bagi Maksud Tanggungan T04 berjumlah RM3,181,851.41 seperti di Nota 5(b).

Akaun Pinjaman Disatukan pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Perihal	2014		2013	
	(Debit)/Kredit	RM	(Debit)/Kredit	RM
PINJAMAN				
Pihak Bekalan Air				
Baki pada 1 Januari	27,197,549.95		25,594,082.70	
Terimaan	25,000,000.00		13,000,000.00	
Bayaran	20,480,500.39		11,396,532.75	
Baki pada 31 Disember	31,717,049.56		27,197,549.95	
Perumahan Awam Kos Rendah				
Baki pada 1 Januari	0.00		0.00	
Terimaan	0.00		0.00	
Bayaran	0.00		0.00	
Baki pada 31 Disember	0.00		0.00	
Badan Berkanun				
Baki pada 1 Januari	0.00		0.00	
Terimaan	0.00		0.00	
Bayaran	0.00		0.00	
Baki pada 31 Disember	0.00		0.00	
Pinjaman Pelbagai				
Baki pada 1 Januari	1,940,010.00		1,940,010.00	
Terimaan	0.00		0.00	
Bayaran	0.00		0.00	
Baki pada 31 Disember	1,940,010.00		1,940,010.00	
BAKI AKAUN PINJAMAN DISATUKAN	33,657,059.56		29,137,559.95	

Jumlah sebenar Pinjaman Dalam Negeri berjumlah RM10,790,260.08 yang ditunjukkan dalam penyata prestasi kewangan adalah merupakan terimaan bersih tahun semasa setelah mengambil kira terimaan dan bayaran balik pinjaman.

7. AKAUN AMANAH DISATUKAN

Akaun Amanah Disatukan mengakaun semua terimaan dan bayaran wang amanah mengikut kehendak undang-undang, akta-akta amanah, suratcara amanah, arahan amanah dan perjanjian. Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada Kumpulan Wang Amanah Kerajaan, Kumpulan Wang Amanah Awam dan Akaun Deposit.

Akaun Amanah Disatukan pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Perihal	Baki pada 01.01.2014 (Debit)/Kredit	Debit	Kredit	Baki pada 31.12.2014 (Debit)/Kredit
	RM	RM	RM	RM
KUMPULAN WANG AMANAH KERAJAAN				
Kumpulan Wang Pembangunan	(866,276,175.76)	178,279,425.19	112,292,387.33	(932,263,213.62)
Kumpulan Wang Bekalan Air	98,639,071.80	30,128,147.41	20,480,500.39	88,991,424.78
Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	82,056,530.69	21,156,926.50	32,536,192.39	93,435,796.58
<i>Jumlah Kumpulan Wang Amanah Kerajaan</i>	<i>(685,580,573.27)</i>	<i>229,564,499.10</i>	<i>165,309,080.11</i>	<i>(749,835,992.26)</i>
KUMPULAN WANG AMANAH AWAM				
Kumpulan Wang Amanah Am	934,132,193.52	378,480,795.05	483,284,564.21	1,038,935,962.68
<i>Jumlah Kumpulan Wang Amanah Awam</i>	<i>934,132,193.52</i>	<i>378,480,795.05</i>	<i>483,284,564.21</i>	<i>1,038,935,962.68</i>
AKAUN DEPOSIT				
Deposit Am	260,518,926.52	97,996,865.00	63,528,534.14	226,050,595.66
<i>Jumlah Akaun Deposit</i>	<i>260,518,926.52</i>	<i>97,996,865.00</i>	<i>63,528,534.14</i>	<i>226,050,595.66</i>
JUMLAH AKAUN AMANAH DISATUKAN	<u>509,070,546.77</u>	<u>706,042,159.15</u>	<u>712,122,178.46</u>	<u>515,150,566.08</u>

Terimaan dan Bayaran Lain berjumlah RM579,349,290.74 dan RM497,634,586.55 di Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai merupakan baki bersih Akaun Amanah kecuali Kumpulan Wang Pembangunan dan Kumpulan Wang Bekalan Air.

Kurangan pembiayaan berjumlah RM265,500,586.16 di Penyata Prestasi Kewangan dibiayai oleh Pinjaman Dalam Negeri, Terimaan Bayaran Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan Modal serta perubahan dalam Tunai, Pelaburan dan Amanah.

(a) Kumpulan Wang Amanah Kerajaan

Kumpulan Wang Amanah Kerajaan mengakaun terimaan dari peruntukan Kerajaan dan bayaran bagi maksud tertentu mengikut Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61]. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada Kumpulan Wang Pembangunan, Kumpulan Wang Pembangunan Bekalan Air dan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan.

- (i) Kumpulan Wang Pembangunan mengakaun terimaan dan bayaran perbelanjaan pembangunan seperti yang diperuntukkan oleh Akta Kumpulan Wang Pembangunan 1966 [Akta 70].

Bayaran kumpulan wang ini adalah perbelanjaan pembangunan secara langsung atau pinjaman.

Kumpulan Wang Pembangunan pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

<i>Perihal</i>	<i>2014 (Debit)/Kredit RM</i>	<i>2013 (Debit)/Kredit RM</i>
BAKI PADA 1 JANUARI	(866,276,175.76)	(796,610,336.44)
TERIMAAN		
Pindahan Dari Akaun Hasil Disatukan	50,373,804.00	46,000,000.00
Pindahan Dari Akaun Pinjaman Disatukan	0.00	0.00
Terimaan Balik Pinjaman	15,007,186.05	6,945,219.84
Pemberian Tahap Pembangunan, Ekonomi dan kesejahteraan Hidup	24,408,000.00	24,408,000.00
Pemberian Pertambahan Hasil Bahagian II	15,947,580.00	16,427,872.00
Sewa Rumah Awam Kos Rendah	6,555,817.28	6,211,739.75
Pindahan Dari Kumpulan Wang Penyelenggaraan Jalan-jalan Negeri	0.00	123,362,352.89
Jumlah Terimaan	112,292,387.33	223,355,184.48
BAYARAN		
Perbelanjaan Pembangunan		
Langsung	178,279,425.19	293,021,023.80
Pinjaman	0.00	0.00
Jumlah Bayaran	178,279,425.19	293,021,023.80
<i>Lebihan/(Kurangan) Bagi Tahun</i>	<i>(65,987,037.86)</i>	<i>(69,665,839.32)</i>
BAKI KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN PADA 31 DISEMBER	(932,263,213.62)	(866,276,175.76)

Maklumat terperinci perbelanjaan pembangunan dapat dirujuk di Lampiran 2 - Penyata Perbelanjaan Pembangunan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014.

- (ii) Jumlah perbelanjaan pembangunan yang dilaporkan adalah termasuk bayaran tertangguh (Deffered Payment) bagi Projek Pembinaan Kampus Tetap Kolej Universiti Insaniah (KUIN) berjumlah RM 44,508,000.00. Projek tersebut dibayai menggunakan kaedah Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI) melalui pembayaran tertangguh selama 15 tahun. Jumlah keseluruhan projek tersebut adalah sebanyak RM534,093,950.00 dan Kerajaan Negeri membuat bayaran kepada kontraktor Kedah Sato Sdn Bhd sebanyak RM11,127,000.00 pada setiap suku tahun mulai bulan Mac 2013 sehingga Disember 2024.

- (ii) Kumpulan Wang Pembangunan Bekalan Air mengakaun terimaan dan bayaran perbelanjaan pembangunan Bekalan Air seperti yang diperuntukkan oleh Akta Bekalan Air 1980 [Akta 230].

Terimaan utama bagi kumpulan wang ini terdiri daripada pinjaman yang diambil bagi maksud pembangunan dan pindahan dari Akaun Hasil Disatukan.

Bayaran kumpulan wang ini adalah perbelanjaan pembangunan secara langsung atau pinjaman.

Kumpulan Wang Bekalan Air pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut:

<i>Perihal</i>	<i>2014</i> <i>(Debit)/Kredit</i> <i>RM</i>	<i>2013</i> <i>(Debit)/Kredit</i> <i>RM</i>
BAKI PADA 1 JANUARI	98,639,071.80	108,639,071.80
TERIMAAN		
Pindahan dari Akaun Pinjaman Disatukan	20,480,500.39	11,396,532.75
Pindahan Dari Akaun Hasil Disatukan	0.00	0.00
Hasil Bekalan Air	0.00	0.00
Jumlah Terimaan	20,480,500.39	11,396,532.75
BAYARAN		
Perbelanjaan Bekalan Air		
Langsung	9,647,647.02	10,000,000.00
Pinjaman	20,480,500.39	11,396,532.75
Jumlah Bayaran	30,128,147.41	21,396,532.75
<i>Lebihan/(Kurangan) Bagi Tahun</i>	<i>(9,647,647.02)</i>	<i>(10,000,000.00)</i>
BAKI KUMPULAN WANG BEKALAN AIR PADA 31 DISEMBER	88,991,424.78	98,639,071.80

Jabatan Bekalan Air Negeri Kedah telah dikorporatkan sejak bulan Januari 2010 dan menjadi entiti yang berasingan dengan Kerajaan Negeri. Perbelanjaan yang diperakaunkan di dalam Kumpulan Wang Pembangunan adalah merupakan bayaran penyelesaian bagi projek-projek pembangunan yang dilaksanakan sebelum pengkorporatan serta projek-projek yang dibiayai melalui pinjaman daripada kerajaan persekutuan yang dibuat melalui kerajaan negeri.

Maklumat terperinci perbelanjaan pembangunan dapat dirujuk di Lampiran 3 - Penyata Perbelanjaan Pembangunan Bekalan Air bagi tahun berakhir 31 Disember 2014.

- (iii) Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada Akaun Penyelesaian, Akaun Perniagaan, Akaun Pinjaman dan Pelbagai Kumpulan Wang yang ditubuh di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] bagi maksud tertentu. Sumber kewangan kumpulan wang ini adalah caruman daripada Kerajaan. Sebahagian dari kumpulan wang ini merupakan kumpulan wang pusingan manakala yang lain adalah bagi bayaran langsung.

Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Perihal	2014		2013	
	(Debit)/Kredit RM		(Debit)/Kredit RM	
AKAUN PENYELESAIAN				
Akaun Penyelesaian Perbendaharaan Negeri	17,459,438.82		1,509,519.42	
Akaun Penyelesaian Cek Terbatal	15,717,285.68		3,210,493.44	
Akaun Penyelesaian (Bayaran Pendaftaran Hakmilik STRATA)	26,245.42		26,245.42	
Pembatalan EFT	1,312,708.80		280,868.63	
Hasil Pusaka Kecil Jabatan Ketua Pengarah Tanah Dan Galian Persekutuan	634,900.88		249,901.65	
Akaun Semasa Antara Pentadbiran	84.00		0.00	
Akaun Kena Bayar	34,042,076.02		52,073,480.85	
<i>Jumlah Akaun Penyelesaian</i>	69,192,739.62		57,350,509.41	
AKAUN PERNIAGAAN				
Akaun Worksop Jabatan Kerja Raya	826,828.59		1,054,266.86	
<i>Jumlah Akaun Perniagaan</i>	826,828.59		1,054,266.86	
AKAUN PINJAMAN				
Kumpulan Wang Pendahuluan Pembelian Komputer	410,269.34		480,544.66	
Pinjaman Kenderaan	2,395,837.03		2,395,307.76	
Pendahuluan Diri (Pegawai Awam)	55,000.00		55,000.00	
Pendahuluan Pelbagai	555,122.00		720,902.00	
<i>Jumlah Akaun Pinjaman</i>	3,416,228.37		3,651,754.42	
PELBAGAI KUMPULAN WANG				
Kumpulan Wang Pusingan Perumahan Awam Kos Rendah	20,000,000.00		20,000,000.00	
<i>Jumlah Pelbagai Kumpulan Wang</i>	20,000,000.00		20,000,000.00	
JUMLAH PELBAGAI KUMPULAN WANG AMANAH KERAJAAN	93,435,796.58		82,056,530.69	

(b) Kumpulan Wang Amanah Awam

Kumpulan Wang Amanah Awam mengakau terimaan dan bayaran bagi maksud tertentu mengikut Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61]. Kumpulan Wang Amanah Awam terdiri daripada Amanah Am yang diwujudkan di bawah Seksyen 9 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61]. Sumber kewangan kumpulan wang ini adalah daripada badan-badan atau orang perseorangan untuk tujuan tertentu.

Kumpulan Wang Amanah Awam pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

Perihal	2014 RM	2013 RM
AMANAH AM		
PEJABAT MENTERI BESAR DAN SETIAUSAHA KERAJAAN		
Kumpulanwang Amanah Badan Kesenian Negeri Kedah Darulaman	13,321.27	74,338.43
Tabung Bantuan Malapetaka Negeri	727,980.99	727,980.99
Akaun Amanah PPRT	2,207,972.20	2,207,972.20
Tabung Amanah Program Perumahan Rakyat Paya Nahu	30,339.12	21,286.52
Tabung Amanah Hari Kebangsaan Negeri Kedah	234,652.19	234,652.19
Tabung Amanah JAKPAW	0.00	0.00
Akaun Amanah Jawatankuasa Khas Negeri Kedah	0.00	0.00
Akaun Amanah Perlantikan KDYMM Sultan Kedah Sebagai Seri Paduka Baginda Yang Dipertuan Agong	0.00	0.00
Program Perumahan Rakyat Langkawi	600,001.39	399,860.96
Akaun Amanah State Secretary Incorporated (SSI)	11,627,653.24	9,613,636.83
Akaun Amanah Menteri Besar Incorporated	10,130,415.02	12,020,432.77
Tabung Amanah Lot Tepi Perumahan Awam Kos Rendah	79,004.50	79,004.50
Tabung Amanah Program Perumahan Paya Nahu Fasa Dua	361,425.95	339,964.57
Akaun Amanah Program Latihan Khidmat Negara	40,590.45	40,590.45
Akaun Amanah Kumpulan Wang Pengawasan Peperiksaan SPA	0.00	38,910.50
Akaun Amanah Tunku Mahmud	1,279,312.25	1,315,312.25
Akaun Amanah Projek Perumahan Rakyat (PPR) Carok Nau, Baling	929,071.97	896,327.97
Akaun Amanah Skim Kafalah Negeri Kedah	0.00	0.00
Akaun Amanah Skim Khairat Kematiang Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman	0.00	0.00
Akaun Amanah Tabung Program Penyelenggaraan Perumahan (PPP) NBOS7 - My Beautiful Neighbourhood	2,088,006.00	0.00
Akaun Amanah Pembangunan Usahawan Negeri Kedah Darul Aman	1,353,940.49	0.00
Akaun Amanah Projek/Program Khas Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman	57,460,611.40	0.00
Akaun Amanah Projek Perumahan Rakyat (PPR) Mergong	3,291,323.10	1,090,183.10
Jumlah Pejabat Menteri Besar Dan Setiausaha Kerajaan	92,455,621.53	29,100,454.23
PEJABAT DYMM SULTAN KEDAH DARUL AMAN		
Akaun Amanah Galeri Sultan Abdul Halim Muadzam Shah	759,169.67	593,158.78
Jumlah Pejabat DYMM Sultan Kedah Darul Aman	759,169.67	593,158.78
JABATAN PERHUTANAN NEGERI KEDAH		
Kumpulan Wang Pembangunan Hutan	13,090,652.54	11,276,075.35
Jumlah Jabatan Perhutanan Negeri Kedah	13,090,652.54	11,276,075.35
JABATAN HAL EHWAL AGAMA ISLAM		
Kira-kira Amanah Utuk Rancangan Kelas Pengajian Al-Quran dan Fardu Ain (KAFA)	1,389,045.91	1,075,968.78
Akaun Amanah PPKK Negeri Kedah	169,694.62	31,362.60
Jumlah Jabatan Hal Ehwal Agama Islam	1,558,740.53	1,107,331.38
JABATAN PERANCANG BANDAR DAN DESA		
Tabung Amanah Lembaga Rayuan	205,854.48	187,048.38
Jumlah Perancang Bandar Dan Desa	205,854.48	187,048.38
JABATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN		
Akaun Amanah Tabung Bayaran Pampasan Secara Ex-Gratia Kepada Setinggan & Peneroka Haram Tanah Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman	252,000.00	0.00
Jumlah Jabatan Pengairan dan Saliran	252,000.00	0.00

PEJABAT KEWANGAN DAN PERBENDAHARAAN NEGERI KEDAH

Kumpulan Wang Penyelengaraan Jalan	872,389,739.19	861,274,329.27
Tabung Kumpulan Wang Amanah Unit Pengurusan Dan Pemasaran Lot Melayu	5,362,977.49	2,369,417.49
Akaun Amanah Program Pembangunan Masjid	11,913.00	142,584.75
Dana Pusingan Projek-projek Pembangunan	10,000,000.00	10,000,000.00
Akaun Amanah SPEKS	520,720.05	536,040.05
Akaun Amanah Dana Khas Kerajaan Persekutuan	713,688.36	713,688.36
Akaun Amanah Rayuan Hari Pahlawan	167.16	167.16
Akaun Amanah IMTGT	238,736.60	238,736.60
Akaun Amanah Pengurusan Bekalan Air Negeri Kedah	20,619,181.13	0.00
Akaun Amanah Sumbangan Kebajikan Kerajaan Negeri Kedah	3,193,704.00	759,904.00
Akaun Amanah Dana Pembinaan Istana Kedah di Bukit Malut, Langkawi	0.00	0.00
Akaun Amanah DYTM Tuanku Raja Muda dan DYTM Tuanku Raja Puan Muda Negeri Kedah	475,967.73	306,967.73
Akaun Amanah Penyelesaian Kes-Kes Mahkamah	699,647.08	699,647.08
Akaun Amanah Dana Khas Menteri Besar Kedah Darul Aman	695,749.43	667,263.83
Akaun Amanah Pembaikan Istana Anak Bukit Dan Rumah VIP	6,380,090.00	3,000,000.00
Akaun Amanah Urban Transformation Center (UTC) Kedah	1,619,011.30	6,322,020.00
Jumlah Pejabat Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri Kedah	922,921,292.52	887,030,766.32

PENGARAH TANAH DAN GALIAN NEGERI KEDAH

Tabung Amanah Kerpan	2,266,009.68	2,266,009.68
Akaun Amanah Deposit Pengambilan Balik Tanah Projek	5,134,371.73	2,422,649.40
Jumlah Pengarah Tanah Dan Galian Negeri Kedah	7,400,381.41	4,688,659.08

JABATAN KEHAKIMAN SYARIAH NEGERI KEDAH

Akaun Amanah Bahagian Sokongan Keluarga (BSK) Jabatan Kehakiman Syariah Negeri Kedah	292,250.00	148,700.00
Jumlah Jabatan Kehakiman Syariah Negeri Kedah	292,250.00	148,700.00
JUMLAH KUMPULAN WANG AMANAH AWAM	1,038,683,962.68	934,132,193.52

(c) **Akaun Deposit**

Akaun Deposit terdiri daripada Deposit Am iaitu wang yang diterima khusus bagi sesuatu maksud di bawah undang-undang atau perjanjian dan perlu dibayar balik apabila maksud telah tercapai.

Akaun Deposit yang dipegang oleh Kerajaan Negeri pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

<i>Perihal</i>	<i>2014</i>		<i>2013</i>	
	<i>(Debit)/Kredit</i>	<i>RM</i>	<i>(Debit)/Kredit</i>	<i>RM</i>
DEPOSIT AM				
Deposit Am Jabatan Negeri				
Deposit Tender	2,381,031.25		3,768,245.45	
Cagaran Kantin	39,457,604.78		33,188,367.66	
Wang Jaminan Perlaksanaan	2,400.00		2,400.00	
Deposit Tanah	13,330,677.64		13,515,014.50	
Deposit Bon Jaminan Mahkamah Syariah	119,469,115.58		158,338,668.29	
Deposit Royalti Kayu Kayan	766,015.00		809,865.00	
Deposit Sewa Rumah Kos Rendah	1,590,615.19		1,209,515.40	
Akaun Cagaran Bekalan Air	2,511,681.00		2,510,495.00	
Deposit Ujian Meter	45,011,180.73		46,011,180.73	
Deposit Galian	16,149.20		16,149.20	
Deposit Perintah Bersaling Mahkamah Syariah	1,513,625.29		1,149,025.29	
<i>Jumlah Deposit Am</i>	226,050,595.66		260,518,926.52	
JUMLAH AKUUN DEPOSIT	226,050,595.66		260,518,926.52	

Deposit Am yang dilaporkan di dalam Penyata Kewangan Kerajaan Negeri termasuk baki deposit Akaun Deposit Wang Jaminan Pelaksanaan, Deposit Cagaran Bekalan Air dan Deposit Ujian Meter Jabatan Bekalan Air yang berjumlah RM45,067,652.32.

8. MEMORANDUM ASET

Memorandum Aset menunjukkan sebahagian aset kewangan kerajaan iaitu Pinjaman Boleh Dituntut dan Pelaburan yang dikenakan kepada perbelanjaan mengurus atau pembangunan, tetapi tidak dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

(a) Pinjaman Boleh Dituntut

Pinjaman Boleh Dituntut adalah baki pinjaman yang diberikan oleh Kerajaan Negeri kepada Pihak Berkuasa Tempatan dan Badan Berkanun.

Pinjaman Boleh Dituntut pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

<i>Perihal</i>	<i>Baki Belum Selesai pada</i>	
	<i>2014</i> <i>RM</i>	<i>2013</i> <i>RM</i>
Pihak Berkuasa Tempatan Badan Berkanun	0.00 332,334,298.99	0.00 347,341,485.04
JUMLAH PINJAMAN BOLEH DITUNTUT	332,334,298.99	347,341,485.04

Maklumat terperinci Pinjaman Boleh Dituntut dapat dirujuk di Lampiran 4 - Penyata Akaun Memorandum Pinjaman Boleh Dituntut pada 31 Disember 2013.

(b) Pelaburan

Pelaburan Kerajaan Negeri adalah pegangan ekuiti dalam syarikat.

Pelaburan pada 31 Disember 2014 adalah seperti berikut :

<i>Perihal</i>	<i>Nilai Buku</i>	
	<i>2014</i> <i>RM</i>	<i>2013</i> <i>RM</i>
Syarikat	5,350,003.00	8,950,004.00
JUMLAH PELABURAN	5,350,003.00	8,950,004.00

Maklumat terperinci Pelaburan dapat dirujuk di Lampiran 5 - Penyata Akaun Memorandum Pelaburan pada 31 Disember 2014.

9. MEMORANDUM LIABILITI

Memorandum Liabiliti menunjukkan sebahagian liabiliti kerajaan iaitu Hutang Awam dan Pelbagai Liabiliti yang tidak dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

(a) Hutang Awam

Mulai tahun kewangan 2012 Hutang Awam diklasifikasi sebagai Pinjaman selaras dengan Para 1.10. Cash Basis IPSAS. Pinjaman Kerajaan Negeri pada 31 Disember adalah seperti berikut :

<i>Perihal</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>
	<i>RM</i>	<i>RM</i>
PINJAMAN		
Dalam Negeri		
Pinjaman Dari Kerajaan Persekutuan	2,611,893,002.13	2,601,102,742.05
JUMLAH HUTANG AWAM	2,611,893,002.13	2,601,102,742.05

Pinjaman Kerajaan Negeri yang dilaporkan dalam Penyata Kewangan 2014 adalah termasuk baki pinjaman Projek Bekalan Air yang berjumlah RM1,981,144,240.22. Jumlah tersebut adalah termasuk pinjaman yang dibuat dalam matawang asing bagi Projek Pemulihan Dan Peningkatan Bekalan Air dan dilaporkan setelah mengambil kira perbezaan tukaran matawang asing pada 31 Disember 2014.

(b) Pelbagai Liabiliti

Pelbagai liabiliti yang dilaporkan dalam Penyata Akaun Memorandum adalah merupakan baki bayaran tertangguh (Deffered Payment) yang belum selesai berjumlah RM445,077,950.00 bagi membayai Projek Pembinaan Kampus Tetap Kolej Universiti Insaniah (KUIN).

10. AKAUN BELUM TERIMA

Akaun Belum Terima pada 31 Disember 2014 berjumlah RM179,738,429.72 berdasarkan rekod jabatan pemungut hasil Negeri dilaporkan sebagai maklumat tambahan. Daripada jumlah tersebut sebanyak RM68,879,665.99 adalah tunggakan hasil Jabatan Bekalan Air dan RM12,000,000.00 adalah terimaan jualan saham Kedah Aquaculture yang belum dijelaskan oleh Perbadanan Menteri Besar Kedah kepada kerajaan negeri.



www.audit.gov.my

JABATAN AUDIT NEGARA MALAYSIA

No. 15, Aras 1-5

Persiaran Perdana, Presint 2

62518 wilayah persekutuan Putrajaya