

SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI, SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT PELABURAN MARA SETAKAT 4 APRIL 2019

| BIL | SYARIKAT | STATUS |
|----------------------------|--|--|
| SYARIKAT SUBSIDIARI | | |
| 1 | MARA (MARA Corporation Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 2 | - MARA Corp. (MARA Incorporated Sdn. Bhd.) (MARA Inc.) | Aktif |
| 3 | - MARA Inc. (Premiera Hotel Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 4 | - MARA Inc. (MARA Inc. London. (Ltd.)) | Perbelanjaan operasi ditanggung oleh MARA Inc. |
| 5 | - MARA Inc. (Beaumont House Limited, London) | |
| 6 | - MARA Inc. (MARA Ventures Limited, London) | |
| 7 | - MARA Inc. (Thrushcross Land Holdings Limited, Melbourne) | |
| 8 | - MARA Inc. (Peters Equity Pty Ltd., Melbourne) | |
| 9 | - MARA Inc. (Carlton Garden Pte Ltd, Singapore) | |
| 10 | - MARA Inc. (Symbolic Avenue Sdn. Bhd.) | |
| 11 | - MARA Inc. (Billion Ascent Enterprise Corp., London) | Telah mendapat kelulusan MOF untuk pembubaran dan dalam tindakan pembubaran oleh MARA Inc. |
| 12 | - MARA Inc. (Bower Property Limited London) | |
| 13 | - MARA Inc. (Queville Pty Ltd, Melbourne) | |
| 14 | - MARA Inc. (Marinn Property Pte Ltd, Singapore) | |
| 15 | - MARA Corp. (Pelaburan MARA Berhad)(PMB) | Aktif |
| 16 | - PMB (PMB Tijari Berhad) | Aktif |
| 17 | - PMB (PMB Investment Berhad) | Aktif |
| 18 | - PMB (PMB Assets Sdn. Bhd.) | Perbelanjaan operasi ditanggung oleh PMB |
| 19 | - PMB (PMB Consulting Sdn. Bhd.) | |
| 20 | - PMB (PMB Analytics Sdn. Bhd.) | |
| 21 | - PMB (PMB Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd.) | Dorman |
| 22 | - PMB (Edubiz Development Sdn. Bhd.) | Dorman |
| 23 | - MARA Corp. (Rural Capital Berhad) | Aktif |
| 24 | - MARA Corp. (MARA Aerospace & Technologies Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 25 | - MARA Corp. (Asia Aerotechnic Sdn. Bhd. (AAT)) | Aktif |
| 26 | - MARA Corp. (Glocal Link (M) Sdn. Bhd.) (GLSB) | Aktif |
| 27 | - GLSB (Glocal Link Travel & Tours Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 28 | - MARA Corp. (Technology Park Malaysia College Sdn. Bhd.) | Dorman |
| 29 | - MARA Corp. (UNIMARA Sdn. Bhd. (UniMARA)) | Aktif |
| 30 | MARA (MARA Liner Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 31 | MARA (MARA Excellent Ventures Sdn. Bhd.) | Aktif |

SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI, SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT PELABURAN MARA SETAKAT 4 APRIL 2019

| BIL | SYARIKAT | STATUS |
|---------------------------|--|--------------------------------------|
| 32 | MARA (Harta Prima Realities Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 33 | MARA (Kolej Poly-Tech MARA Sdn. Bhd.) (KPTM) | Aktif |
| 34 | - KPTM (KPTM Corporation Sdn. Bhd.) | Dorman |
| 35 | MARA (Universiti Teknikal MARA Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 36 | - UNIKL (UNIKL Resources Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 37 | - UNIKL (P.C.M Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 38 | - UNIKL (ICMIC UniKL Academy) | Pegangan UniKL 42.4% |
| 39 | - UNIKL (UniKL Medical Services Sdn. Bhd.) | Dorman |
| 40 | MARA (GIATMARA Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 41 | MARA (Pusat Pembangunan Reka Bentuk Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 42 | MARA (F.I.T. Center Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 43 | MARA (Yayasan Pelajaran MARA) (YPM) | Aktif |
| 44 | - YPM (YPM Insurance Brokers Sdn. Bhd.) | Aktif |
| 45 | MARA (German Malaysian Institute)(GMI) | Aktif |
| 46 | - GMI (GMI Technical & Consultancy Services Sdn. Bhd.) | Dorman |
| SYARIKAT BERSEKUTU | | |
| 1 | Strand Aerospace Malaysia Sdn. Bhd. | Pegangan MARA 30% |
| 2 | Med Bumikar MARA Sdn. Bhd. | Pegangan MARA 29.18% |
| SYARIKAT PELABURAN | | |
| 1 | BIMB Holdings Berhad | Bil. Saham Pegangan MARA : 5,544,000 |
| 2 | Selangor Dredging Berhad | Bil. Saham Pegangan MARA : 831,600 |
| 3 | Oriental Holdings Berhad | Bil. Saham Pegangan MARA : 309,657 |
| 4 | MBM Resources Berhad | Bil. Saham Pegangan MARA : 1,655 |

SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI, SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT PELABURAN KETENGAH SETAKAT 4 APRIL 2019

| BIL | SYARIKAT | CATATAN | STATUS |
|----------------------------|--|---------|--------|
| SYARIKAT SUBSIDIARI | | | |
| 1 | KETENGAH Holding Sdn. Bhd. | | Aktif |
| 2 | Nikaniaga Travel & Tours Sdn. Bhd. | 100% | Aktif |
| 3 | Kuari Pondok Limau | 100% | Dorman |
| 4 | Kolej KETENGAH Sdn. Bhd. | 100% | Aktif |
| 5 | KETENGAH Properties Sdn. Bhd. | 100% | Aktif |
| 6 | Surada Jaya Sdn. Bhd. | 100% | Aktif |
| SYARIKAT USAHASAMA | | | |
| 7 | KETENGAH Perwira Sdn. Bhd. | 51% | Aktif |
| 8 | YIT KETENGAH Perwira Sdn. Bhd. | 51% | Aktif |
| 9 | Kebunika Sdn. Bhd. | 100% | Aktif |
| 10 | KPSB Nutribio Sdn. Bhd. | 51% | Dorman |
| 11 | Rakyat KETENGAH Perwira Sdn. Bhd. | 32% | Aktif |
| 12 | Kuari Trengganu Tengah (KTT) Sdn. Bhd. | 57% | Aktif |
| SYARIKAT BERSEKUTU | | | |
| 13 | KETENGAH Jaya Sdn. Bhd. | 46.30% | Aktif |
| 14 | Ladang Ternak Tani Sdn. Bhd. | 100% | Aktif |
| 15 | Kilang Sawit Panji Alam Sdn. Bhd. | 31.44% | Aktif |
| | Kilang Sawit Panji Alam Sdn. Bhd. | 35.46% | Aktif |
| 16 | Ladang Rakyat Terengganu Sdn. Bhd. | 38% | Aktif |
| SYARIKAT PELABURAN | | | |
| 17 | Sinergi Perdana Marketing Sdn. Bhd. | 7.50% | Aktif |
| 18 | Rakyat KETENGAH Perwira Sdn. Bhd. | 10% | Aktif |

SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI, SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT PELABURAN KEJORA SETAKAT 4 APRIL 2019

| BIL | SYARIKAT | CATATAN | STATUS |
|----------------------------|---|---------|--------|
| SYARIKAT SUBSIDIARI | | | |
| 1 | KEJORA Development Holding Sdn. Bhd | | Aktif |
| 2 | - KEJORA Land Development Sdn. Bhd. | | Aktif |
| 3 | - KEJORA Agro Sdn. Bhd. | | Aktif |
| 4 | - KEJORA Hospitality & Services Sdn. Bhd. | | Aktif |

SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI, SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT PELABURAN KESEDAR SETAKAT 4 APRIL 2019

| BIL | SYARIKAT | CATATAN | STATUS |
|---------------------|--|---------|--------|
| SYARIKAT SUBSIDIARI | | | |
| 1 | KESEDAR Holdings Sdn. Bhd | | Aktif |
| 2 | - KESEDAR Dagang Sdn. Bhd. | | Aktif |
| 3 | - KESEDAR Perkilangan Sdn. Bhd. | | Aktif |
| 4 | - KESEDAR Hotel Travel & Tours Sdn. Bhd. | | Aktif |

SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI, SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT PELABURAN KEDA SETAKAT 4 APRIL 2019

| BIL | SYARIKAT | CATATAN | STATUS |
|---------------------|--|---------|--------|
| SYARIKAT SUBSIDIARI | | | |
| 1 | KEDA Holdings Sdn. Bhd | | Aktif |
| 2 | - KEDA Resort & Holidays Sdn. Bhd. | | Aktif |
| 3 | - KEDA Agrobiz Sdn. Bhd. | | Aktif |
| 4 | - KEDA Properties & Management Sdn. Bhd. | | Aktif |

SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI, SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT PELABURAN PERDA SETAKAT 4 APRIL 2019

| BIL | SYARIKAT | CATATAN | STATUS |
|---------------------|--------------------------------------|---------|--------|
| SYARIKAT SUBSIDIARI | | | |
| 1 | PERDA Ventures Incorporated Sdn. Bhd | | Aktif |