

LEMBAGA
PEMBANGUNAN
PELABURAN
MALAYSIA

MIDA

MISI MEMBURU KUALITI

LAPORAN TAHUNAN 2013





Laporan Tahunan 2013

Kandungan

MULA ↓	22 Misi Kami Memburu Kualiti Masa depan ekonomi negara bukan hanya bergantung kepada keupayaannya untuk memajukan projek-projek mega berbilion ringgit semata-mata, tetapi kepada keupayaannya untuk membangunkan sumber-sumber bakat dan pengetahuannya, kata Datuk Noharuddin Nordin , Ketua Pegawai Eksekutif MIDA →	26 Makin Kukuh, Makin Mantap Falsafah baharu MIDA untuk menarik pelaburan mula menampakkan hasil dalam tahun 2013 apabila ekonomi global mula beransur baik dan ekonomi negara-negara maju dunia mula pulih daripada kesan-kesan melumpuhkan disebabkan krisis kewangan 2009-2010. ↓	TAMAT	
06 Teguh Menyahut Cabaran Usaha MIDA memburu pelaburan berkualiti bertambah rancak dengan aktiviti-aktiviti baharu. ↓		38 Pelaburan dalam Sektor Perkilangan ↓	28 Pelaburan dalam Sektor Perkhidmatan	96 Temui MIDA
12 Lembaga Pengarah, Pengurusan dan Struktur Organisasi MIDA di 2013 →	20 Malaysia ada Bakat Tenaga kerja Malaysia terdiri daripada golongan muda, berpendidikan dan proaktif, dan terbukti menjadi antara yang terbaik di rantau ini. Negara ini mempunyai keistimewaan kerana memiliki banyak bakat bagi memenuhi keperluan industri, kata Tan Sri Amirsham A. Aziz , Pengerusi MIDA ↑	50 Kegiatan Dalam dan Luar Negara Rancangan strategik MIDA semakin bertambah rancak pada tahun 2013 ketika agensi itu mula melaksanakan program-program perdana dan melancarkan aktiviti-aktiviti promosinya dengan bersungguh-sungguh. →		84 Lampiran
18 Lembaga dan Fungsinya →		64 Penyata Kewangan		



Teguh Menyahut Cabaran

Terdapat hanya beberapa lokasi yang menarik untuk perniagaan di dunia selain daripada Malaysia. Negara telah menikmati peningkatan FDI bersih sebanyak 22 peratus iaitu sebanyak 12 bilion dolar pada tahun 2013, menjadikan Malaysia penerima ketujuh tertinggi pelaburan langsung asing (FDI) di Asia mendahului Republik Korea, Vietnam dan Taiwan. Sebagai perbandingan, FDI global meningkat sembilan peratus pada tahun 2013 (6.7 peratus direkodkan oleh negara-negara membangun).

Dari segi keuntungan FDI, Malaysia menduduki tempat ke-11 di antara 20 ekonomi teratas dengan kadar pulangan FDI sebanyak 17 peratus pada tahun 2012, jauh lebih tinggi daripada purata global sebanyak tujuh peratus atau purata kadar pulangan di kalangan ekonomi membangun (8 peratus), ekonomi peralihan (13 peratus) dan ekonomi maju (5 peratus).

Dengan rekod prestasi yang kukuh, tidak hairanlah bahawa Bank Dunia telah menyenaraikan Malaysia ditangga ke-6 terbaik di dunia dalam menjalankan perniagaan, mendahului United Kingdom (ke-10), Jerman (ke-21) dan Switzerland (ke-29). Ini merupakan kedudukan terbaik Malaysia setakat ini dan melonjakkan kedudukan daya saing negara sejak beberapa tahun kebelakangan ini. Prestasi cemerlang ini juga mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai destinasi pilihan untuk perdagangan dan pelaburan di kalangan pelabur tempatan dan asing.

Dengan rekod prestasi yang kukuh, tidak hairanlah bahawa Bank Dunia telah menyenaraikan Malaysia ditangga ke-6 terbaik di dunia untuk menjalankan perniagaan, mendahului United Kingdom (ke-10), Jerman (ke-21) dan Switzerland (ke-29).

Namun demikian, telah tiba masanya Malaysia mengambil risiko yang lebih tinggi bagi memasuki fasa transformasi ekonomi yang seterusnya.

Misi MIDA adalah memastikan bahawa Malaysia mencapai matlamat transformasi dan aspirasi untuk menjadi sebuah negara maju menjelang tahun 2020. Agensi ini merupakan agensi utama kerajaan untuk mempromosikan pelaburan dalam sektor-sektor perkilangan dan perkhidmatan negara. Dengan 23 buah pejabat di pusat-pusat ekonomi utama di seluruh dunia dan lebih daripada 40 tahun pengalaman dalam diplomasi antarabangsa, MIDA berada dalam kedudukan yang tepat untuk memimpin agenda pelaburan Malaysia.

Penempatan di peringkat global ini membolehkan MIDA untuk menyelaraskan usaha kesemua agensi promosi pelaburan dan koridor ekonomi di Malaysia

serta memastikan objektif-objektif agensi memenuhi matlamat negara yang sama. Strategi negara bagi menangani ketidakseimbangan ekonomi di antara pelbagai wilayah di dalam negara telah membuahkan hasil yang cemerlang. Wilayah ekonomi Utara dan Selatan berjaya memanfaatkan kekuatan masing-masing dalam keberkaitan perdagangan dan infrastruktur untuk menjadi destinasi pelaburan yang menarik, manakala wilayah ekonomi Timur dan Malaysia Timur pula dalam kelebihan geologi dan alam sekitarnya. Seiring dengan agensi pembangunan ekonomi utama di peringkat tertinggi Kerajaan yang lain, MIDA memainkan peranan penting dalam membangunkan strategi ini dan memastikan ia berhasil.

MESRA, FLEKSIBEL DAN SAKSAMA

Sektor perkilangan negara sedang melalui tempoh transformasi dan penstrukturan semula selaras dengan pengurangan pelaburan dalam sektor nilai ditambah rendah dan peningkatan aktiviti-aktiviti dalam industri nilai ditambah tinggi. Bagi memudahkan transformasi ini, MIDA telah menubuhkan Bahagian Teknologi dan Bisnes Frontier dengan tujuan membangun dan mengekalkan pelan tindakan strategik bagi membolehkan peralihan negara ke industri-industri teknologi baru muncul. Peranan utama bahagian ini adalah untuk mengenal pasti trend perindustrian utama yang sesuai dengan Malaysia dalam bidang-bidang teknologi dan perniagaan yang baharu dan baru muncul. Bahagian ini juga bekerjasama dengan bahagian-bahagian lain untuk menyelaraskan usaha institusi penyelidikan tempatan dan asing serta mencadangkan dasar untuk menyokong pertumbuhan kluster teknologi dan ekosistem baharu.

Persidangan Bangsa-bangsa Bersatu mengenai Perdagangan dan Pembangunan (UNCTAD) telah mengambil maklum berhubung strategi Malaysia untuk memanfaatkan kelebihan lokasi sedia ada bagi menggalakkan pelaburan dalam rangkaian nilai pengeluaran berteknologi tinggi. Beribu-ribu syarikat multinasional (MNC) terkemuka telah memilih Malaysia sebagai pusat operasi serantau dan global serta mengelolakan program-program latihan berstruktur bagi memindahkan kepakaran utama kepada pekerja Malaysia. Dalam jangka panjang, keadaan ini akan mewujudkan peluang-peluang pekerjaan

berpendapatan tinggi bagi rakyat Malaysia dalam sektor-sektor seperti perniagaan, perakaunan, kewangan, IT, kejuruteraan, teknikal dan sektor-sektor perkhidmatan baharu lain seperti reka bentuk dan sains analisis. Pusat-pusat operasi global dan serantau juga akan meningkatkan penggunaan infrastruktur tempatan, perkhidmatan perbankan, teknologi maklumat, telekomunikasi, utiliti dan perkhidmatan logistik.

OECD *Investment Policy Review (IPR) Malaysia* yang pertama juga mengakui rekod prestasi negara yang cemerlang dalam promosi pelaburan dan mengiktiraf pencapaiannya dalam mengukuhkan daya saing global dalam perkilangan bernilai tinggi dan memperluaskan sempadan teknologinya. Menurut IPR tersebut, persepsi sektor swasta terhadap MIDA sebagai agensi utama dalam mempromosikan pelaburan adalah positif dan agensi ini mempunyai reputasi yang baik dari segi ketelusan dan kecekapan.

IPR OECD itu juga menekankan bahawa struktur organisasi baharu MIDA mencerminkan satu strategi yang jelas dalam pembahagian tanggungjawab promosi dan fasilitasi kepada unit-unit khusus yang mempunyai sumber dan kepakaran berbeza. Agensi ini berfungsi sebagai penyedia penyelesaian keseluruhan kepada para pelabur dalam ekosistem perniagaan serta bekerja rapat dengan pihak berkuasa yang berkaitan di peringkat persekutuan dan negeri untuk membantu syarikat-syarikat dalam pelaksanaan dan operasi projek-projek.

Untuk tujuan ini, Kerajaan telah mempertingkatkan peranan MIDA dalam berinteraksi dengan sektor swasta dan telah diberi kuasa untuk berunding secara langsung dengan pelabur untuk projek yang disasarkan. Ini membolehkan MIDA membuat keputusan secara *real time* untuk menarik projek yang disasarkan dengan berkesan. MIDA juga telah membangunkan modul analisa kos-faedah (CBA) yang seragam bagi menilai insentif cukai dan bantuan kewangan untuk semua projek perkilangan. Satu modul yang serupa juga sedang dibangunkan untuk menilai pelaburan dalam sektor perkhidmatan.

Sebagai Sekretariat Pelaburan Nasional, MIDA dengan konsisten memperjuangkan kepentingan perniagaan domestik dan asing dalam pelbagai jawatankuasa dan majlis ekonomi Kerajaan. Agensi ini memainkan peranan yang amat penting dalam

Jadual 1: Perdagangan Rentas Sempadan pada tahun 2013

Penunjuk	Malaysia	Singapura	Hong Kong
Dokumen untuk mengeksport (nombor)	4	3	3
Masa untuk mengeksport (hari)	11	6	6
Kos untuk mengeksport (AS\$ setiap kontena)	450	460	590
Dokumen untuk mengimport (nombor)	4	3	3
Masa untuk mengimport (hari)	8	4	5
Kos untuk mengimport (AS\$ setiap kontena)	485	440	565

Sumber: Menjalankan Perniagaan, 2014, Bank Dunia

memastikan persekitaran pelaburan Malaysia kekal mesra, fleksibel dan saksama. Pelabur-pelabur sering menyatakan bahawa dasar-dasar perdagangan negara yang terbuka dan kekukuhan infrastruktur perdagangan negara merupakan sebab-sebab utama mereka melabur di sini. Pengangkutan, komunikasi dan perkhidmatan kewangan bertaraf dunia mempermudah perancangan serantau di kalangan pelabur dan memperluaskan jangkauan pasaran di seluruh Asia. *World Competitiveness Yearbook 2013* oleh IMD meletakkan Malaysia di tempat ke-12 daripada 60 ekonomi dari segi infrastruktur.

SATU USAHA PENJENAMAAN SEMULA NASIONAL

Kerajaan telah melaksanakan pelbagai langkah untuk mempromosikan aktiviti nilai ditambah selaras dengan saranan UNCTAD dan OECD, termasuk menggunakan pendekatan ekosistem untuk mempromosikan pelaburan swasta, menggalakkan aktiviti penyumberan luar untuk meningkatkan kecekapan dan memperkenalkan inisiatif promosi pelaburan domestik seperti Dana Strategik Pelaburan Domestik (DISF). Inisiatif-inisiatif ini akan membantu untuk memacu usaha MIDA dalam promosi pelaburan.

Perkongasian Mantap

Kemudahan sokongan serantau Schlumberger khusus dalam perkhidmatan penyelenggaraan maju untuk teknologi minyak dan gas



Pada bulan Oktober 2013, Schlumberger mengadakan upacara pecah tanah untuk *Asia Centre for Reliability and Efficiency* yang akan dikhususkan untuk penyelenggaraan maju dan memberi perkhidmatan teknologi penggerudian dan dawai talian untuk rantau Asia-Pasifik. En. Rajeev Sonthalia, presiden, Schlumberger Asia, menjadi tuan rumah pada upacara pecah tanah yang dihadiri oleh Datuk Phang Ah Tong, Timbalan Ketua Pengarah Eksekutif II Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) dan tetamu-tetamu mewakili syarikat minyak, universiti, Kerajaan tempatan dan kebangsaan dan pembekal utama.

Terletak di Zon Bebas Pelabuhan Klang dan dijadualkan siap pada awal tahun 2015, pusat yang mempunyai tapak seluas 180,000 kaki persegi yang dibinakhas ini, dianggar dapat menempatkan kira-kira 100 orang yang menggabungkan bakat tempatan dengan

pengalaman dan kepakaran antarabangsa. Pusat ini juga akan memainkan peranan penting dalam pelancaran teknologi dan sistem baharu Schlumberger di rantau ini. Pusat ini turut akan membawa proses inovatif ke rantau ini dan menyediakan Schlumberger dengan kecekapan operasi dan kebolehpercayaan peralatan yang diperlukan untuk memenuhi permintaan yang semakin meningkat terhadap perkhidmatan syarikat itu.

Pada peringkat organisasi, MIDA telah meluaskan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) supaya prestasi agensi tidak lagi diukur dari segi jumlah pelabur atau nilai mutlak pelaburan. Sebaliknya, kini KPI mengambil kira kesan keseluruhan pelaburan kepada ekonomi dan rakyat Malaysia. Agensi ini memberi tumpuan untuk menjana pelaburan berkualiti yang melibatkan barangan dan perkhidmatan nilai ditambah tinggi dalam industri berteknologi tinggi, berpengetahuan dan berintensifkan kemahiran dengan aktiviti penyelidikan, pembangunan dan mereka bentuk (R&D&D) bertahap tinggi dan berkait rapat dengan industri domestik. Pada kebiasaannya nilai mutlak pelaburan sedemikian adalah lebih rendah berbanding projek-projek yang berbilion ringgit dan berintensifkan buruh tetapi memberi kesan yang besar kepada

masyarakat dan ekonomi domestik dalam jangka masa panjang.

MIDA lebih mementingkan nilai strategik pelaburan bagi jangka masa panjang berbanding nilai fizikal projek-projek tersebut. Usaha agensi ini selaras dengan usaha negara dalam penjenamaan semula Malaysia sebagai pusat aktiviti teknologi tinggi dan berintensif pengetahuan. MIDA mahukan projek-projek yang memberi inspirasi kepada bakat, kreativiti dan inovasi serta membantu mengukuhkan reputasi Malaysia sebagai negara inovatif, kreatif dan produktif.

Tenaga kerja yang berdaya saing dan produktif akan menjadi satu faktor yang tidak boleh dielakkan dalam usaha penjenamaan semula ini. Oleh itu, MIDA telah memulakan beberapa program untuk menggalakkan

Peluang yang Kreatif

Program Pembangunan Produk Kreatif (CPD) akan membantu membangunkan kemahiran dan keupayaan pereka-pereka Malaysia dalam menyumbang kepada ekosistem produk hiburan dan gaya hidup digital

EKONOMI	STRATEGIK	KUALITI	KEPANTASAN
 <ul style="list-style-type: none"> Kos permulaan dan pelaburan modal yang berkurangan Penjimatan kos melalui peningkatan kecekapan dan pengurangan pembaziran Overhead yang berkurangan Ekonomi skala 	 <ul style="list-style-type: none"> Membolehkan SME untuk memberi tumpuan kepada idea dan reka bentuk produk dengan memanfaatkan sumber perkongsian Memperoleh kelebihan persaingan dengan sokongan daripada profesional dalam pembangunan produk, reka bentuk, kejuruteraan, pembuatan, pemasaran dan pengedaran 	 <ul style="list-style-type: none"> Berkongsi amalan terbaik dan tunjuk ajar profesional untuk meningkatkan kualiti Kepakaran untuk meningkatkan kepantasan pelaksanaan, kecekapan operasi dan konsistensi kualiti Pengurusan pekerja serta latihan dan bimbingan kemahiran organisasi 	 <ul style="list-style-type: none"> Mengurangkan masa kitaran: <ul style="list-style-type: none"> Pemasaran idea hebat Pembangunan produk Rantaian bekalan Perolehan Jualan dan pemasaran Fleksibiliti dan ketangkasan

pembangunan modal insan negara. Pada tahun 2013, agensi telah menubuhkan Bahagian Pengurusan Talent Industri yang dikhususkan untuk mengenal pasti keperluan modal insan pelabur dan memudahkan pencarian tenaga kerja. Bahagian ini terlibat dan bekerjasama dengan pelbagai pihak berkepentingan dalam sektor Kerajaan dan swasta termasuk institusi-institusi pendidikan dan latihan, agensi perekrutan dan industri.

Bahagian Pengurusan Talent Industri yang baharu ini memanfaatkan hubungan rapat MIDA dengan komuniti perniagaan Malaysia untuk mengukur jurang kuantitatif dan kualitatif antara industri dan pembekal pendidikan dan perkhidmatan latihan. Pada tahun

pertama operasinya, bahagian ini telah tertumpu untuk memulakan program kerjasama berstruktur dengan ahli akademik dan industri yang bertujuan untuk menganggarkan keperluan modal insan pelabur dan membangunkan program dan inisiatif yang akan membolehkan Malaysia memenuhi keperluan tersebut. Program ini melibatkan rundingan peringkat tertinggi dengan persatuan industri dan perkhidmatan, dewan perniagaan dan industri serta kementerian dan agensi – Kerajaan yang berkaitan.

Untuk menyelaraskan permintaan syarikat terhadap bakat, MIDA telah menubuhkan *Focal Point Network* yang membolehkan agensi ini untuk memanfaatkan program pembangunan bakat sedia ada di agensi-

Jadual 2: Perundingan Bahagian Pengurusan Talent Industri dengan Pihak-Pihak Berkepentingan

Pembuat Dasar	Pihak Permintaan	Pihak Bekalan
<ul style="list-style-type: none"> TalentCorp Malaysia Bhd. Jabatan Perkhidmatan Awam Jabatan Tenaga Kerja Semenanjung Malaysia Kementerian Sumber Manusia Institut Maklumat dan Analisis Pasaran Buruh (ILMIA) Jabatan Pembangunan Kemahiran Kementerian Sains, Teknologi & Inovasi Jabatan Tenaga Manusia Agensi Inovasi Malaysia Kementerian Pelajaran Kementerian Perdagangan Antarabangsa & Industri Unit Pengurusan Prestasi dan Pelaksanaan (PEMANDU) Jabatan Tenaga Kerja, Sabah 	<p>Persatuan/Dewan</p> <ul style="list-style-type: none"> Persatuan Pengeluar Plastik Malaysia (MPMA) Majlis Perkhidmatan Minyak & Gas Malaysia (MOGSC) Persatuan Pengeluar Jentera dan Peralatan – (MEMA) Persekutuan Penyedia Perkhidmatan Malaysia – (MSPC) Persatuan Industri Perubatan Malaysia (AMMI) 	<p>Persatuan</p> <ul style="list-style-type: none"> Persekutuan Pusat Pembangunan Kemahiran Malaysia (FMSPDC) Persekutuan Pusat Bertauliah JPK Malaysia (FEMAC) Persatuan Kolej dan Universiti Swasta Malaysia (MAPCU) Persatuan Kebangsaan Institusi Pendidikan Swasta (NAPEI) <p>Pembekal Pendidikan/Latihan</p> <ul style="list-style-type: none"> Universiti Sains Malaysia (USM) Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) Universiti Putra Malaysia (UPM) Universiti Malaysia Sabah (UMS) Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (IIUM) Kolej Universiti Tati Pusat Pembangunan Kemahiran Pulau Pinang (PSDC) MARA Institut FMM

agensi lain dan mengelakkan pertindihan di antara pihak-pihak tersebut. MIDA juga terlibat dalam pelbagai jawatankuasa industri dan nasional yang bertujuan untuk menangani isu-isu pembangunan modal insan negara. Di samping itu, agensi ini mengambil bahagian dalam beberapa program utama berkaitan pembangunan modal insan pada tahun 2013 (lihat Apendiks 4) dan telah membantu penganjuran Program Pembangunan Produk Kreatif untuk Pereka Malaysia (CPD).

CPD adalah khusus untuk membangunkan kemahiran dan keupayaan pereka-pereka Malaysia dalam menyumbang kepada ekosistem produk hiburan digital dan gaya hidup. Program ini adalah satu perkongsian awam/swasta yang strategik di antara PhisonTech Electronics Malaysia bersama MIDA, Pensonic, Fusionwave dan EMTEC. Ia bertujuan untuk membantu perusahaan kecil dan sederhana

(SME) Malaysia membangunkan inovasi bertaraf dunia untuk pasaran hiburan digital dan gaya hidup yang menggabungkan warisan artistik Malaysia dengan teknologi elektronik dan digital yang terkini.

Dianggarkan seramai 7,000 orang pereka akan menamatkan pengajian daripada lebih 20 buah sekolah dan kolej reka bentuk di Malaysia setiap tahun. Sekarang ini, lebih daripada 35,000 entiti terlibat dalam aktiviti industri kreatif yang menjana lebih daripada RM10 bilion dalam hasil tahunan. MIDA telah memperkenalkan insentif pengecualian cukai sehingga 70 peratus selama lima tahun kepada syarikat-syarikat yang layak.

Dengan kehadiran di peringkat global, peningkatan kerjasama agensi dan rangkaian industri yang lebih baik, MIDA berterusan menyahut cabaran untuk mengungguli transformasi ekonomi negara. ■

Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah MIDA terdiri daripada empat belas (14) anggota diketuai oleh seorang Pengerusi yang dilantik oleh Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri. Ahli-ahli lain Lembaga Pengarah termasuk Ketua Setiausaha Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri, seorang wakil kanan daripada Kementerian Kewangan, Ketua Pegawai Eksekutif MIDA dan Setiausaha-Setiausaha Tetap

Kementerian Pembangunan Perindustrian dari Sabah dan dari Sarawak. Lembaga Pengarah juga mempunyai lapan anggota daripada sektor swasta mewakili sektor-sektor komersial, perkilangan, kewangan, perindustrian dan perkhidmatan.

Tiga mesyuarat Lembaga Pengarah telah diadakan pada tahun 2013.



TAN SRI AMIRSHAM A. AZIZ
Pengerusi, MIDA



DATUK NOHARUDDIN NORDIN
Ketua Pegawai Eksekutif, MIDA



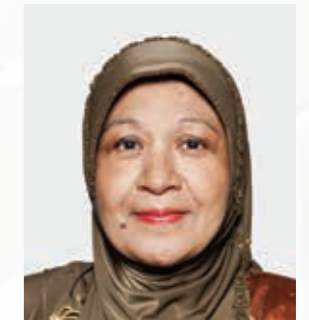
DATUK DR REBECCA FATIMA STA MARIA
Ketua Setiausaha
Kementerian Perdagangan
Antarabangsa dan
Industri (MITI)



DATO' SITI HALIMAH ISMAIL
Setiausaha
Bahagian Analisa Cukai
Perbendaharaan



DATUK DR K. GOVINDAN
Ketua Pegawai
Eksekutif (Kumpulan)
RAM Holdings Berhad



DATUK NORIYAH AHMAD
Pengerusi Bersama
Malaysia-Thailand Joint
Authority (MTJA)



DATUK HAJI HASHIM PAJJAN
Setiausaha Tetap
Kementerian
Pembangunan
Perindustrian, Sabah



DATU LIAW SOON ENG
Setiausaha Tetap
Kementerian
Pembangunan
Perindustrian, Sarawak



DATUK NG PENG HONG @ NG PENG HAY
Pengerusi
Wellcall Holdings Berhad



TAN SRI AZMAN SHAH DATO' SERI HARUN
Presiden
Persekutuan Majikan-
Majikan Malaysia



TAN SRI YONG POH KON
Presiden
Persekutuan Pengilang-
Pengilang Malaysia (FMM)



TENGGU DATO' ZAFROL TENGKU ABDUL AZIZ
Ketua Pegawai Eksekutif
Maybank Investment
Bank Berhad



DATO' GOOI SOON CHAI
Presiden Agilent
Technologies Malaysia
dan Singapore Agilent
Technologies Microwave
Products (M) Sdn Bhd



STUART L. DEAN
Ketua Pegawai Eksekutif
GE ASEAN
GE Global Growth
& Operations

Pengurusan



DATUK NOHARUDDIN NORDIN
Ketua Pegawai Eksekutif



DATO' AZMAN MAHMUD
Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif I



DATUK PHANG AH TONG
Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif II



DR. AMIR RASLAN ABU BAKAR
Pegarah Eksekutif Kanan, Perancangan Strategik & Ekosistem Pelaburan (dari 16 Julai 2013)



MOHD RASLI MUDA
Pegarah, Bahagian Perkhidmatan Bisnes & Profesional



TAN CHEE CHAI
Pegarah, Bahagian Logam & Logam Aloil



MOHD ZULKAFLI ISMAIL
Director, Bahagian Pematuhan dan Pemantauan Pelesenan dan Galakan



HAFIZAH SHAHAR
Pegarah, Bahagian Infrastruktur & Khidmat Sokongan



KANG LAY KIM
Pegarah Eksekutif, Perancangan Strategik



WAN HASHIM WAN JUSOH
Pegarah Eksekutif, Pembangunan Perkilangan (Bukan Sumber)



LAILAH CHE MOHD DARUS
Pegarah Eksekutif, Pengurusan Sumber Manusia



HINDON A. AZIZ
Pegarah Eksekutif, Khidmat Pengurusan (hingga 14 September 2013)



CHOO WAI MENG
Pegarah, Bahagian Analisa Pelaburan & Pengurusan Pengkalan Data



SITI AISHAH GHAZALI
Pegarah, Bahagian Sains Hayat & Teknologi Perubatan (hingga 21 September 2013)



FAUZIAH ADAM
Pegarah, Bahagian Pembangunan Sistem Teknologi Maklumat



ZAINI ISHAK
Pegarah, Bahagian Pengurusan Kewangan (dari 15 April 2013)



N. SANGARAN
Pegarah Eksekutif, Pembangunan Perkilangan (Sumber)



N. RAJENDRAN
Pegarah Eksekutif, Pengalakkan Pelaburan



DATO' MATHIALAKAN
Pegarah Eksekutif, Pembangunan Perkhidmatan (RESC, BPS & ICT)



JASWANT SINGH
Pegarah Eksekutif, Ekosistem Pelaburan



S. SIVASURIYAMOORTHY
Pegarah, Bahagian Perancangan Strategik & Advokasi Dasar (hingga 31 Julai 2013)



MOHD ZUKEPLI EMBONG
Pegarah, Bahagian Pelaburan Tempatan



LIM BEE VIAN
Pegarah, Bahagian Pengurusan Talent Industri



ZABIDI MAHBAR
Pegarah, Bahagian Koordinasi IPA, Sekretariat ICM dan Pipeline Tracking



MOHAMED ZUHARI
Pegarah Eksekutif, Khidmat Pengurusan (dari 01 Oktober 2013) Pegarah Eksekutif, Pembangunan Perkhidmatan (O&G, KPH, CTEM & R&D) (hingga 30 September 2013)



AZIAN MOHD YUSOF
Pegarah, Teknologi Makanan & Sumber Lestari



INON ABDUL HAMID
Pegarah, Bahagian Elektrikal dan Elektronik



TENG YIT CHAN
Pegarah, Penjagaan Kesihatan, Pendidikan & Hospitaliti



FARIDAH ABDULLAH
Pegarah, Bahagian Jentera & Peralatan dan Kejuruteraan Termaju



YEE NAI TUCK
Pegarah, Bahagian Teknologi & Bisnes Frontier



JASBIR KAUR
Pegarah, Bahagian Tarif



ARHAM ABDUL RAHMAN
Pegarah, Bahagian Koordinasi Pelaburan Asing (dari 17 Januari 2013)

Pengurusan



AHMAD KHAIRUDDIN ABDUL RAHIM
Pegarah, Bahagian Teknologi Bersih & Pengurusan Persekitaran (dari 16 Januari 2013)



CHAI SIEW FOON
Pegarah, Bahagian Teknologi Bangunan dan Gaya Hidup (hingga 01 Oktober 2013)



AIZAH ABDULLAH
Ketua Seksyen, Sekretariat Pelaburan Nasional (hingga 31 Julai 2013)



SHAHROL SHAHABUDDIN
Ketua Seksyen, Sekretariat Pelaburan Nasional (dari 17 September 2013)



HASLIDAH JAAFAR
Ketua Unit, Maklumat Pelaburan



JOHARIAH URIB MOHD ARIFIN
Ketua Unit, Audit Dalam (dari 03 Jun 2013)



NOOR AIEDA AHMAD
Ketua Seksyen, Perkhidmatan ICT



ZALINA ZAINOL
Ketua Unit, Komunikasi Pelaburan



ZARINA SAAD
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Sains Hayat dan Teknologi Perubatan (dari 22 September 2013)



WAN HASHIMAH WAN SALLEH
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Perancangan, Teknologi Bangunan & Gaya Hidup (dari 2 Oktober 2013)



RASHIDAH OTHMAN
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Perancangan Strategik & Advokasi Dasar (dari 1 Ogos 2013)



MANJIT KAUR
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian R&D dan Rekabentuk



ROSLINA OTHMAN
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Teknologi Pengangkutan



ROESLINA ABBAS
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Penubuhan Serantau & Pengurusan Rantaian Bekalan



BALKISH MOHD YASIN
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Minyak & Gas



M. UMARANI
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Kimia & Bahan Termaju



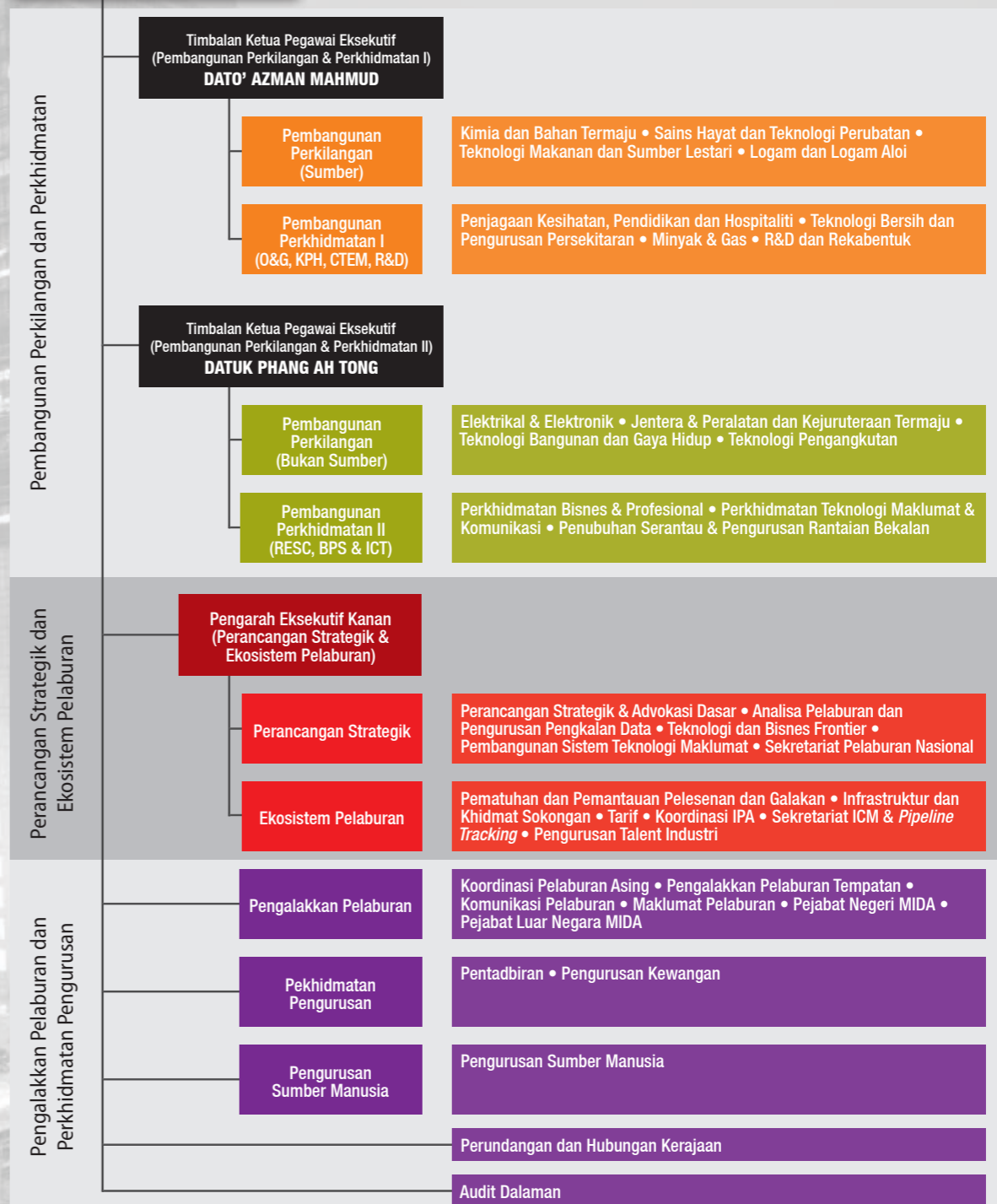
FAKHRIAH H.J. BADRI
Timbalan Pegarah Kanan, Bahagian Pentadbiran

Struktur Organisasi

Carta Organisasi Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)
(Pada 31 Disember 2013)

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Datuk Noharuddin Nordin



Lembaga dan Fungsinya

Malaysian Investment Development Authority (MIDA) adalah agensi utama kerajaan bagi penggalakan dan penyelarasan pembangunan sektor perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti).

Dahulu dikenali sebagai Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia, Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) telah ditubuhkan pada tahun 1967 di bawah Akta Lembaga Kemajuan Perindustrian Persekutuan, 1965 sebagai sebuah badan berkanun di bawah penyeliaan Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI). Pada tahun 2011, Akta tersebut dipinda dan diberi nama baharu Akta Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) (Pemerbadanan) (Pindaan) 2011 dengan pelancaran Model Baru Ekonomi (*New Economic Model*, NEM). Menurut Akta MIDA, fungsi-fungsi MIDA adalah seperti berikut:

- Mengetuai, menyelar, memantau dan menilai pelaksanaan dasar, strategi, aktiviti dan pembangunan pelaburan di dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti);
- Menjalankan aktiviti berkaitan penggalakan pelaburan di dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti) di dalam atau di luar Malaysia;
- Menjalankan atau menyebabkan perancangan dan penyelidikan yang dijalankan mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan pelaburan dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti);
- Memberi nasihat kepada Kerajaan berhubung dasar-dasar berkaitan penggalakan pelaburan di dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti) termasuk dasar-dasar mengenai:



LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA

- » pemberian lesen pengilang;
- » insentif yang layak kepada pelabur di Malaysia;
- » jawatan pegawai dagang;
- » mengena atau memotong dan mengecuali daripada duti kastam; dan
- » kemudahan fiskal dan bukan fiskal yang lain;
- Menggubal langkah-langkah bagi menggalakkan pelaburan dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti);
- Mengkoordinasi dan memudahkan aktiviti-aktiviti berkaitan dengan penggalakan dan pelaksanaan pelaburan dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti) di peringkat Persekutuan dan Negeri;
- Menyediakan perkhidmatan jururunding termasuk latihan dan bantuan teknikal;
- Menjalankan apa-apa aktiviti yang menggalakkan kerjasama dengan negara-negara lain selaras dengan objektif Kerajaan berhubung dengan pelaburan dalam sektor



perkilangan dan perkhidmatan (tidak termasuk kewangan dan utiliti);

- Membantu syarikat-syarikat Malaysia dalam meneroka peluang pelaburan dan teknologi di luar negara;
- Bertindak sebagai pusat pengumpulan, rujukan dan penyebaran maklumat berhubung dengan pelaburan dalam semua sektor ekonomi;
- Melaporkan kepada Menteri berhubung dengan perkembangan dan masalah pelaburan

dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan berkaitannya (tidak termasuk kewangan dan utiliti) di Malaysia dan membuat pengesyoran bagaimana masalah tersebut boleh dihadapi;

- Menjalankan fungsi-fungsi lain yang selaras dengan Akta MIDA dan bidang kuasa Menteri secara bertulis; dan
- Secara umumnya menjalankan semua kerja-kerja yang berkaitan dengan bidang kuasa dan fungsi-fungsi di bawah Akta MIDA.



Malaysia ada Bakat

Ekonomi global telah menunjukkan pertumbuhan tidak sekata di seluruh dunia dalam tahun 2013. Di kebanyakan kawasan di dunia, negara-negara membangun terus menarik lebih banyak pelaburan langsung asing (FDI) berbanding ekonomi-ekonomi maju, walaupun trend ini pastinya telah digalakkan oleh pemulihan secara beransur-ansur ekonomi-ekonomi termaju dunia. Selari dengan peningkatan ini, KDNK Malaysia bertambah pada kadar sederhana 4.7 peratus dalam tahun 2013 yang disokong oleh pertumbuhan kukuh berterusan dalam permintaan domestik.

Pertumbuhan domestik yang sihat telah menyumbang secara signifikan kepada peningkatan dalam aktiviti ekonomi negara sepanjang tahun. Malaysia sekali lagi mencipta rekod baru bagi pelaburan dalam sektor-sektor perkilangan, perkhidmatan dan utama dalam tahun 2013 apabila jumlah pelaburan diluluskan meningkat kepada RM219.4 bilion. Ini adalah satu pencapaian yang memberangsangkan di sebalik persekitaran luaran yang mencabar. Lebih daripada 72.9 peratus jumlah pelaburan diluluskan adalah daripada sumber-sumber domestik. Ini mencerminkan minat berterusan syarikat-syarikat tempatan dalam menyokong Program Transformasi Ekonomi (ETP) dan agenda keseluruhan pelaburan Kerajaan serta kesungguhan mereka untuk memikul peranan utama dalam pertumbuhan ekonomi negara.

Keseluruhan projek yang diluluskan dijangka akan mewujudkan lebih banyak peluang pekerjaan terutamanya dalam jawatan pengurusan, penyeliaan dan teknikal yang menawarkan pendapatan yang lebih tinggi kepada rakyat Malaysia. Trend ini menunjukkan kesediaan tenaga kerja negara untuk menyesuaikan diri secara positif kepada ekonomi yang sering berubah.

Perlu diambil perhatian bahawa kejayaan negara dalam memastikan peningkatan tahap pelaburan dalam ekonomi tidak berlaku secara kebetulan tetapi adalah hasil daripada usaha berterusan Kerajaan untuk menjadikan Malaysia tempat yang lebih mesra dan terbuka untuk perniagaan. Bank Dunia kini menempatkan Malaysia sebagai negara ke-6 paling mesra-perniagaan di dunia untuk menjalankan perniagaan, mendahului United Kingdom (ke-10), Jerman (ke-21) dan Switzerland (ke-29). Inilah kali pertama Malaysia telah disenaraikan dalam kedudukan sepuluh teratas sejak Bank Dunia dan Perbadanan Kewangan Antarabangsa (*International Finance Corporation*) mula mengumpul laporan ini pada tahun 2005. Malaysia juga telah ditempatkan sebagai negara berdaya-saing yang ke-24 di dunia oleh Forum Ekonomi Dunia (*World Economic Forum*) dalam *World Competitiveness Report 2012-2013*. Laporan ini juga mengiktiraf kemajuan negara daripada sebuah ekonomi yang didorong kecekapan kepada ekonomi yang didorong inovasi.

Bank Dunia kini menempatkan Malaysia sebagai negara ke-6 paling mesra-perniagaan di dunia untuk menjalankan perniagaan, mendahului United Kingdom (ke-10), Jerman (ke-21) dan Switzerland (ke-29).

MIDA telah mengatur langkah untuk memastikan bahawa inisiatif dasar dan langkah strategik negara terus dipertingkatkan bagi mencapai sasaran pelaburan yang digariskan oleh kerajaan dalam agenda pelaburan nasional. MIDA kekal komited untuk memenuhi keperluan pelabur-pelabur dengan dasar-dasar pro-perniagaan, berhemah dan pragmatik yang berterusan untuk menyediakan persekitaran yang menarik bagi pelaburan serta pertumbuhan perniagaan yang mampan. Saluran komunikasi kami sentiasa terbuka kepada pandangan dan pertukaran idea dalam merumuskan dasar dan strategi yang berkesan untuk kepentingan komuniti perniagaan dan Malaysia secara keseluruhannya. MIDA percaya bahawa pengurusan ekonomi yang berwibawa akan mengukuhkan lagi keyakinan pelabur terhadap Malaysia.

Malaysia amat bertuah kerana mempunyai limpahan bakat dan sumber yang dapat memenuhi keperluan pelbagai industri. Tenaga kerja negara terdiri daripada golongan muda, berpendidikan dan proaktif dan telah terbukti sebagai salah satu tenaga kerja yang terbaik di rantau ini. Dalam mengiktiraf kepentingan pembangunan modal insan, MIDA telah memulakan beberapa program untuk meningkatkan produktiviti dan daya saing Malaysia. Pada awal tahun 2013, agensi ini telah menubuhkan satu bahagian baharu khusus bagi memenuhi keperluan modal insan pelabur dengan memudahkan pencarian mereka untuk mendapatkan bakat yang terbaik. Untuk mencapai objektifnya, MIDA melibatkan diri dan bekerjasama dengan pelbagai pihak berkepentingan termasuk pembuat dasar, institusi pendidikan dan latihan, agensi pekerjaan dan industri.

Kejayaan negara dalam menarik pelaburan bukan atas usaha MIDA semata-mata. Kementerian-kementerian dan agensi-agensi Kerajaan yang lain telah memainkan peranan penting dalam menyokong keupayaan Malaysia mengekalkan daya saingnya dan tahap pelaburan swasta yang tinggi. Izinkan saya mengambil peluang ini untuk mengucapkan terima kasih kepada rakan-rakan sekerja kami di agensi-agensi Kerajaan lain yang telah bekerjasama rapat dengan MIDA selama ini. Secara bersama, kita akan terus mengukuhkan ekosistem negara dan menekankan saranan nilai persekitaran perniagaan, teknologi, infrastruktur dan bakat Malaysia kepada pelabur-pelabur domestik dan asing.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak pengurusan dan kakitangan MIDA atas ketekunan dan sumbangan mereka sepanjang tahun yang telah membolehkan kami mencapai sasaran yang ditetapkan bagi agensi ini. Walau apa pun dengan pencapaian kami dalam tahun 2013, kami perlu mempercepatkan usaha kami untuk merealisasikan potensi transformasi ekonomi Malaysia. Ia bukanlah lagi misi pencarian untuk menambahkan bilangan pelaburan, tetapi sebaliknya untuk meningkatkan kualiti pelaburan tersebut. Bersama-sama, saya yakin bahawa kami dapat memastikan bahawa masa depan ekonomi Malaysia kekal cerah dan berpotensi seperti biasa.

TAN SRI AMIRSHAM A. AZIZ
Pengerusi, MIDA



Misi Kami Memburu Kualiti

Berbeza dengan kebanyakan pendapat, masa depan ekonomi negara sebenarnya bukan hanya bergantung kepada keupayaannya untuk menjadi tuan rumah bagi projek mega berbilion ringgit semata-mata. Pada tahun 2013, MIDA telah melaksanakan beberapa langkah untuk memastikan bahawa agensi ini akan memberi tumpuan bukan sahaja kepada meningkatkan nilai pelaburan, tetapi juga terhadap kualiti pelaburan tersebut.

Saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia.

Ketika kadar pemulihan ekonomi di kalangan negara-negara maju di dunia terus berkembang pesat, negara-negara membangun di dunia terbukti menjadi destinasi paling menarik untuk pelaburan asing. Walaupun aliran FDI ke ekonomi maju telah meningkat kepada AS\$ 576 bilion pada tahun 2013, aliran FDI ke ekonomi membangun dan peralihan juga meningkat kepada AS\$ 885 bilion dalam tempoh yang sama, menunjukkan bahawa pelabur-pelabur sedang mencari peluang yang lebih besar di luar negara.

Pelaburan ke Malaysia terus berkembang sejajar dengan perkembangan global ini. Aliran FDI ke negara ini meningkat 34 peratus kepada RM38.2 bilion pada tahun 2013, menjadikannya sebagai penerima pelaburan langsung asing (FDI) ketujuh tertinggi di Asia mengatasi Republik Korea, Vietnam dan Taiwan. Pelaburan asing telah menyumbang 27.1 peratus daripada jumlah pelaburan negara diluluskan bagi tahun ini dan meningkat 31 peratus kepada RM219.4 bilion. Pelaburan-pelaburan ini dijangka akan mewujudkan lebih 190,000 peluang pekerjaan untuk rakyat Malaysia.

Sektor perkhidmatan terus menjadi pemacu utama pertumbuhan ekonomi Malaysia, menarik 4,935 projek yang diluluskan bernilai RM147.7 bilion pada tahun 2013. Sebahagian besar (87.1 peratus atau RM128.7 bilion) daripada projek-projek ini adalah milik tempatan, manakala selebihnya (12.9 peratus atau RM19 bilion) adalah milik asing. Projek-projek ini dijangka akan menjana 97,021 peluang pekerjaan untuk rakyat Malaysia yang kebanyakannya adalah berpendapatan tinggi.

Walaupun pertumbuhan dalam sektor perkhidmatan negara ini adalah memberangsangkan sepanjang dua dekad yang lalu, sektor perkilangan di Malaysia tetap memainkan peranan yang penting dalam pengindustrian negara. Pelaburan langsung dalam sektor ini meningkat 26.8 peratus kepada RM52.1 bilion dalam 787 projek yang diluluskan pada tahun 2013, menyumbang 23.9 peratus daripada jumlah pelaburan yang diluluskan bagi tahun ini. Pelabur asing terus menjadi penyumbang utama dalam sektor ini, iaitu sebanyak RM30.5 bilion (58.5 peratus) kepada jumlah pelaburan pada tahun



James Lim, Ketua Pegawai Eksekutif Balda Solutions Malaysia (kanan), memegang tag wayarles FOB0 dengan Datuk Noharuddin Nordin, Ketua Pegawai Eksekutif MIDA (kiri). Tag wayarles FOB0 menggunakan teknologi Bluetooth 4.0 dan aplikasi telefon pintar untuk memantau kanak-kanak, warga tua, haiwan peliharaan, kenderaan dan barang-barang berharga. Produk itu – yang pertama seumpamanya di dunia – adalah hasil usaha sebuah pasukan yang kesemua ahlinya terdiri daripada rakyat Malaysia dan merupakan bukti keupayaan Malaysia dalam membekalkan tenaga kerja yang berkemahiran tinggi dan berpengetahuan.

ini ke dalam sektor perkilangan negara. Pelaburan ke dalam sektor utama pula berjumlah RM19.7 bilion pada tahun 2013 hampir kesemuanya (95.4 peratus) adalah perlombongan.

STANDARD BARU MENGECAPI KEJAYAAN

Program Transformasi Ekonomi (ETP) merupakan dasar ekonomi utama di sebalik pertumbuhan Malaysia pada tahun-tahun kebelakangan ini. MIDA telah ditugaskan untuk menerajui agenda pelaburan nasional untuk membantu menyokong matlamat ETP, dan perkongsian strategik MIDA dengan wilayah koridor dan agensi-agensi pembangunan perindustrian negara akan membantu ETP mencapai objektifnya. Melalui kerjasama yang erat dengan agensi-agensi ini, MIDA telah berjaya mengukuhkan ekosistem negara dan menyerlahkan nilai persekitaran perniagaan, teknologi, infrastruktur dan bakat kepada pelabur –

pelabur tempatan dan asing. Tetapi kerja kita masih belum selesai.

Potensi transformasi ekonomi Malaysia yang menarik ini mampu direalisasikan jika negara berjaya memanfaatkan kekuatannya. Malaysia sudah pun terkenal di seluruh dunia sebagai destinasi penyumberan luar bagi syarikat-syarikat transnasional dalam industri elektronik, automotif, pengilangan jentera dan minyak dan gas. Negara kini perlu memanfaatkan reputasinya dalam industri-industri ini untuk menjadi pemain utama industri aeroangkasa, perubatan, pertahanan dan fotovolt. Subsektor-subsektor ini adalah amat penting untuk kemajuan jangka panjang negara.

Berbeza dengan kebanyakan pendapat, masa depan ekonomi negara sebenarnya bukan hanya bergantung kepada keupayaan untuk menjadi tuan rumah bagi projek-projek mega berbilion ringgit semata-mata. Sebaliknya, kejayaan transformasi ekonomi negara ini juga bergantung kepada keupayaan kita untuk beralih ke dalam industri-industri pertumbuhan tinggi, bernilai tinggi yang berlandaskan inovasi, pengetahuan dan kreativiti. Misi memburu pelaburan berkualiti haruslah memanfaatkan perkara-perkara terbaik yang boleh ditawarkan oleh Malaysia demi menuju cita-cita negara untuk menjadi destinasi pilihan bagi industri berasaskan inovasi dan pengetahuan.

Untuk tujuan ini, MIDA telah memperluaskan indeks Petunjuk Prestasi Utama (KPI) pada tahun 2013 sekaligus mencerminkan matlamat sebenar pelaburan negara. Kami menasaskan pelaburan berkualiti yang berlandaskan aktiviti nilai ditambah tinggi yang mempunyai rantaian yang kukuh dengan industri-industri tempatan. Untuk itu, kami mesti menumpukan usaha untuk menarik projek-projek yang memerlukan bakat, kreativiti dan inovasi. KPI MIDA kini mencerminkan matlamat tersebut di mana sesuatu pelaburan itu akan dinilai dari segi nilai strategiknya bukan hanya dari segi nilai kewangannya. Dengan ini, MIDA dapat memainkan peranan untuk menjenamakan semula Malaysia sebagai pusat aktiviti pengetahuan berteknologi tinggi dan berintensifkan kemahiran.

Bahagian Pengurusan Sumber Manusia MIDA telah diberi mandat untuk memastikan tenaga kerja di MIDA memiliki pengetahuan, kemahiran dan latihan untuk

menyokong KPI pelaburan baharu agensi. Program pembelajaran dan pembangunan agensi ini kini direka untuk membina kakitangan baharu dan pegawai yang baharu dinaikkan pangkat di samping membentuk penjawat sedia ada bagi menyediakan pemimpin-pemimpin masa depan untuk agensi ini.

Projek-projek berkualiti tinggi juga memerlukan tenaga kerja yang berkualiti tinggi lantas menjadi sebab kepada MIDA untuk menubuhkan satu bahagian baharu pada tahun 2013, khusus untuk menghubungkan para pelabur dengan tenaga kerja di negara ini. Bahagian Pengurusan Talent Industri yang baharu diwujudkan akan membantu dalam mengenalpasti keperluan modal insan oleh para pelabur dan memudahkan mereka dalam pencarian bakat dengan bekerjasama dengan agensi-agensi kerajaan yang lain, institusi pendidikan dan latihan, agensi perekrutan dan rakan industri.

MIDA juga mempunyai peranan penting yang perlu dilaksanakan dalam pembangunan ekonomi di rantau ini secara keseluruhan. Agensi ini adalah sebuah organisasi peneraju dalam beberapa inisiatif kerjasama ekonomi ASEAN seperti Perjanjian Perdagangan Barangan ASEAN (ATIGA), Perjanjian Pelaburan Komprehensif ASEAN (ACIA), Perjanjian Rangka Kerja ASEAN Mengenai Perkhidmatan (AFAS), perjanjian ASEAN dengan pelbagai Rakan Dialog, dan perjanjian perdagangan bebas (FTA) dua hala. Inisiatif-inisiatif ekonomi ini bermatlamat untuk menjadikan ASEAN sebuah wilayah pelaburan bersepadu sepenuhnya lantas menyumbang ke arah meningkatkan peluang untuk perdagangan dan pelaburan bagi perniagaan-perniagaan yang beroperasi di Malaysia.

Sebelum saya mengakhiri pesanan saya ini, saya ingin mengucapkan ribuan terima kasih dan penghargaan yang tidak terhingga kepada rakan-rakan saya di MIDA atas sokongan mereka selama ini, dan saya mengucapkan selamat maju jaya kepada Dato' Azman Mahmud, pengganti saya sebagai Ketua Pegawai Eksekutif MIDA. Dengan kepimpinan beliau, saya yakin bahawa agensi ini akan terus mara untuk mencapai kejayaan yang lebih besar lagi, dan agenda pelaburan Malaysia akan diuruskan dengan baik.

Datuk Noharuddin Nordin
Ketua Pegawai Eksekutif, MIDA (2011-2013)





Makin Kukuh, Makin Mantap

Falsafah baharu MIDA untuk menarik pelaburan mula membuah hasil pada tahun 2013 apabila ekonomi global telah beransur baik dan ekonomi negara-negara maju mulai pulih daripada kesan-kesan kelumpuhan akibat krisis kewangan 2009-2010. Aliran pelaburan langsung asing (FDI) global meningkat sebanyak 9 peratus kepada jumlah anggaran AS\$1.45 trilion seluruh dunia yang setanding dengan purata sebelum krisis.

Peningkatan keyakinan pelabur ini telah membantu Malaysia untuk menarik pelaburan langsung yang diluluskan sebanyak RM219.4 bilion pada tahun 2013. Ianya merupakan satu rekod peningkatan yang memberangsangkan sebanyak 30.7 peratus berbanding RM167.9 bilion yang direkodkan pada tahun 2012.

Pelaburan yang diluluskan pada tahun 2013 merangkumi 5,808 projek yang terdiri daripada 14 projek mega yang setiap satunya bernilai lebih daripada RM1 bilion dan 82 projek besar yang masing-masing bernilai lebih daripada RM100 juta. Prestasi pelaburan bertambah baik dalam semua sektor ekonomi di mana sektor perkhidmatan merupakan bahagian terbesar pelaburan yang diluluskan (RM147.7 bilion), diikuti sektor perkilangan (RM52.1 bilion) dan sektor utama (RM19.6 bilion). Sebahagian besar pelaburan ini adalah daripada sumber-sumber domestik yang selaras dengan matlamat Kerajaan untuk mencapai nisbah pelaburan langsung domestik ke pelaburan langsung asing sebanyak 73:27 menjelang tahun 2020. Pelaburan yang diluluskan bagi tahun ini dijangka akan menjana kira-kira 192,000 pekerjaan baharu, di mana kebanyakannya adalah dalam kategori pengurusan, penyeliaan dan teknikal yang menawarkan pendapatan yang lebih tinggi kepada rakyat Malaysia.

Kenaikan mendadak dalam FDI Malaysia sepanjang lima tahun yang lalu telah membantu merapatkan jurang dalam imbalan pembayaran pelaburan langsung negara. Pelaburan Langsung Di Luar Negara (*Direct Investments Abroad*, DIA) Malaysia telah melebihi aliran masuk FDI dengan jurang yang besar di antara tahun 2007 dan 2012, tetapi perbezaan ini telah dikurangkan pada tahun 2013 apabila FDI Malaysia melonjak 34 peratus kepada RM38.2 bilion (2012: RM28.5 bilion) manakala DIA negara berjumlah RM40.6 bilion¹. Setakat tahun 2013, negara telah mengurangkan aliran keluar pelaburan langsung bersih kepada RM4.1 bilion daripada RM21.7 bilion pada tahun sebelumnya.

Semua perkembangan ini adalah sejajar dengan Program Transformasi Ekonomi (ETP), yang bertujuan untuk menjadikan Malaysia sebuah negara berpendapatan tinggi dengan Pendapatan Negara Kasar (*Gross National Income*, GNI) sebanyak RM1.7 trilion menjelang tahun 2020. Untuk mencapai

¹ Laporan Tahunan Bank Negara Malaysia 2013

matlamat ini, negara perlu menarik pelaburan sebanyak RM1.4 trilion dalam tempoh tersebut yang mana 92 peratus (RM1.3 trilion) adalah sumbangan sektor swasta. Pelabur-pelabur tempatan telah menyahut cabaran ini dengan meningkatkan pelaburan ke dalam projek-projek bernilai tinggi yang strategik yang akan memacu peralihan negara ke arah ekonomi berpendapatan tinggi. Lebih daripada 36.8 peratus (RM117.5 juta) daripada permohonan geran yang diluluskan di bawah program Dana Strategik Pelaburan Domestik (DISF) berjumlah RM1 bilion pada tahun 2013 telah ditujukan kepada aktiviti-aktiviti R&D, manakala 11.3 peratus (RM36.1 juta) adalah untuk latihan. Pelaburan swasta Malaysia yang direalisasikan (yang diukur mengikut Pembentukan Modal Tetap Kasar (GFCF) pada harga semasa) telah mencecah rekod sebanyak RM160.5 bilion pada tahun 2013, iaitu 8.4 peratus lebih daripada sasaran Rancangan Malaysia Ke-10 sebanyak RM148 bilion dan 14.5 peratus lebih daripada RM140.2 bilion yang dicatatkan pada tahun 2012.

Lebih daripada 36.8 peratus (RM117.5 juta) daripada permohonan geran yang diluluskan di bawah program Dana Strategik Pelaburan Domestik (DISF) berjumlah RM1 bilion pada tahun 2013 telah ditujukan kepada aktiviti-aktiviti R&D, manakala 11.3 peratus (RM36.1 juta) adalah untuk latihan.

Malaysia telah berjaya meletakkan negara sebagai destinasi untuk pelaburan yang bernilai ditambah tinggi, berteknologi tinggi dan berintensifkan pengetahuan. Negara telah menarik pelaburan sebanyak RM89.9 bilion, iaitu satu jumlah yang sangat memberangsangkan, dalam projek-projek berkualiti yang disasarkan dalam Bidang Ekonomi Utama Negara (NKEA) pada tahun 2013. Jumlah ini merupakan 41 peratus daripada jumlah pelaburan pada tahun tersebut. Subsektor R&D khususnya telah menyaksikan pertumbuhan yang sangat besar, dengan pelaburan hanya sebanyak RM7.6 juta pada tahun 2011 meningkat kepada RM398.1 juta pada tahun 2013. Pelaburan-pelaburan ini akan menambahkan tenaga kerja teknikal dan penyelidikan, menyokong pelantikan para penyelidik, meningkatkan pendaftaran paten dan reka bentuk dan seterusnya

akan menyumbang kepada perbelanjaan R&D yang lebih tinggi di dalam negara.

PELABURAN DALAM SEKTOR PERKHIDMATAN

Sektor perkhidmatan terus menjadi penggerak utama bagi pertumbuhan ekonomi Malaysia dan merupakan sektor yang menggaji tenaga kerja paling ramai iaitu 60 peratus daripada tenaga kerja negara². Lebih 65 peratus daripada KDNK global datangnya daripada perkhidmatan, dan kira-kira 50 peratus FDI ke dalam negara-negara membangun adalah dalam sektor perkhidmatan³.

Untuk mendapatkan aliran FDI yang lebih besar, Malaysia mula meliberalisasikan sektor perkhidmatannya pada tahun 2009. Kajian telah membuktikan bahawa meningkatkan akses industri kepada perkhidmatan perniagaan dapat menambah produktiviti dan daya saing sesebuah negara dalam pelbagai sektor utama lain dalam ekonominya – perkilangan, pertanian dan sektor perkhidmatan itu sendiri. Setelah inisiatif liberalisasi negara dimulakan, pada tahun 2010 MIDA telah ditugaskan untuk menarik pelaburan ke dalam sektor perkhidmatan negara di samping menjadi agensi promosi utama negara bagi pelaburan dalam sektor perkilangan.

Selama beberapa tahun yang lepas, MIDA telah mewujudkan proses, sistem dan pekerja yang diperlukan bagi menjalankan cabaran baharu ini. Pada tahun 2013, banyak inisiatif agensi ini telah mula membuahkan hasil. Ia membantu untuk menambah pelaburan ke dalam sektor perkhidmatan sebanyak 20.2 peratus kepada RM147.7 bilion (2012: RM122.9 bilion) pada tahun 2013, yang merupakan 67.3 peratus daripada jumlah pelaburan tahun tersebut. Pelaburan ini akan membiayai 4,935 projek yang telah diluluskan yang dijangka akan mewujudkan 97,021 peluang pekerjaan, kebanyakannya dalam pekerjaan berpendapatan tinggi bagi rakyat Malaysia.

Kira-kira 87.1 peratus daripada pelaburan ke dalam sektor perkhidmatan pada tahun 2013 datangnya daripada sumber domestik (RM128.7 bilion), manakala bakinya datang daripada pelabur asing



Sub-sektor pelancongan menarik pelaburan diluluskan berjumlah RM7 bil. pada tahun 2013.

(RM19 bilion). Subsektor hartanah terus menjadi tarikan utama, dengan pelaburan yang diluluskan sebanyak RM83.3 bilion, diikuti subsektor tenaga dan utiliti (RM9.1 bilion), hab operasi global (RM7.9 bilion), pengangkutan (RM7.9 bilion) serta hotel dan pelancongan (RM7 bilion).

Walaupun prestasi pelaburan subsektor-subsektor ini boleh dibanggakan, Kerajaan tetap berminat untuk mengeksplorasi potensi ekonomi perkhidmatan berintensifkan pengetahuan, terutamanya dalam subsektor perkhidmatan yang kurang dimajukan di mana Malaysia telah mempunyai sedikit pengalaman. Sebagai contoh, rekod prestasi Malaysia yang tinggi mutunya dalam E&E dan pembuatan bahan oleokimia menjadikan negara amat sesuai sebagai hab R&D untuk industri-industri ini. Terdapat peluang yang luas untuk pertumbuhan dalam perkhidmatan R&D dalam industri-industri ini, dan negara sedang bekerja keras untuk mencapai intensiti R&D (GERD) sekurang-kurangnya 2.0 peratus menjelang tahun 2020. Malaysia telah berjaya mencapai kemajuan yang baik ke arah matlamat ini pada tahun 2013, dengan pelaburan ke dalam subsektor R&D meningkat kepada RM386.1 juta dari RM243.2 juta pada tahun 2012.

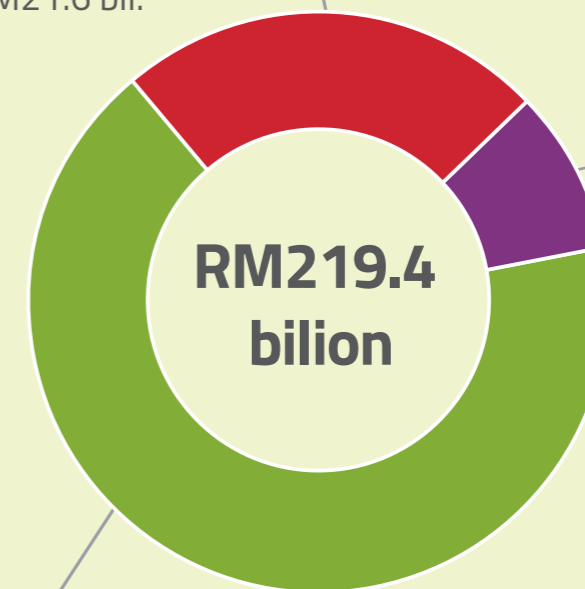
Terdapat peluang yang luas untuk pertumbuhan dalam perkhidmatan R&D dalam industri-industri ini, dan negara sedang bekerja keras untuk mencapai intensiti R&D (GERD) sekurang-kurangnya 2.0 peratus menjelang tahun 2020.

² Laporan Tahunan Bank Negara Malaysia 2013
³ Unit Perancang Ekonomi

PELABURAN DILULUSKAN, 2013

Perkilangan

RM52.1 bilion (24.1%)
787 projek diluluskan
Asing: RM30.5 bil.
Domestik: RM21.6 bil.



Utama

RM19.7 bilion (9.1%)
86 projek diluluskan
Asing: RM10 bil.
Domestik: RM9.7 bil.

Perkhidmatan

RM147.7 bilion (67.3%)
4,935 projek diluluskan
Asing: RM19 bil.
Domestik: RM128.7 bil.

KEYAKINAN PELABUR YANG MENINGKAT

membantu Malaysia menarik pelaburan langsung diluluskan yang tertinggi pada tahun 2013 iaitu sebanyak RM219.4 bilion, 30.7 peratus lebih tinggi berbanding RM167.9 bilion yang direkodkan pada tahun 2012. Pelaburan-pelaburan yang diluluskan pada tahun 2013 adalah untuk membiayai 5,808 projek yang terdiri daripada 14 projek mega bernilai lebih RM1 bilion setiap satu dan 82 projek besar bernilai lebih RM100 juta setiap satu. Prestasi pelaburan bertambah baik bagi semua sektor ekonomi, dengan sektor perkhidmatan meraih bahagian terbesar daripada pelaburan yang diluluskan (RM147.7 bilion), diikuti oleh sektor perkilangan (RM52.1 bilion) dan sektor utama (RM19.7 bilion). Sebahagian besar pelaburan-pelaburan ini adalah daripada sumber-sumber domestik (72.9 peratus).

PERKHIDMATAN UNTUK ASIA

Kelebihan Malaysia dari segi kedudukan geografinya terus menjadi faktor utama dalam kejayaan negara menarik hab-hab serantau. Bagaimanapun, komitmen Kerajaan untuk terus meningkatkan infrastruktur dan modal insan negara juga telah mengukuhkan keputusan pelabur untuk bertapak di sini. Sesungguhnya, *AT Kearney's Global Services Location Index* (dahulunya dikenali sebagai the *Offshore Location Attractiveness Index*) telah menempatkan Malaysia dengan konsisten sebagai lokasi perniagaan yang ketiga paling menarik untuk Penyumberan Luar Proses Perniagaan (*Business Process Outsourcing*) selepas India dan Republik Rakyat China (PRC), sebahagian besarnya disebabkan oleh pelaburan berterusan negara dalam infrastruktur bertaraf dunia, sistem insentifnya, fleksibiliti penggajian ekspatriat dan usaha untuk mendalami penguasaan bahasa Inggeris dan pengetahuan teknikal rakyat negara itu.

MIDA telah mempunyai peranan penting dalam peningkatan status negara sebagai destinasi pilihan bagi ibu pejabat serantau. Setakat 31 Disember 2013, sejumlah 3,350 projek telah diluluskan untuk menubuhkan operasi serantau di Malaysia yang terdiri daripada 238 Ibu Pejabat Operasi (*Operational Headquarters, OHQ*), 237 Pusat Perolehan Antarabangsa (*International Procurement Centres, IPC*), 30 Pusat Pengedaran Serantau (*Regional Distribution Centres, RDC*), 938 Pejabat Serantau dan 1,903 Pejabat Perwakilan. Baru-baru ini Malaysia telah juga mula meninjau potensi Pusat Pengurusan Perbendaharaan (*Treasury Management Centres, TMC*) serantau atau global, dengan empat TMC diluluskan pada tahun 2013. Selain ibu pejabat serantau, sembilan lagi Hab Operasi Global telah diluluskan pada tahun 2013 dengan pelaburan sebanyak RM7.9 bilion. Ini termasuk projek-projek oleh Intel, BMW dan Exxon Mobil dan dijangka akan menyediakan 15,877 peluang pekerjaan tambahan bagi rakyat Malaysia.

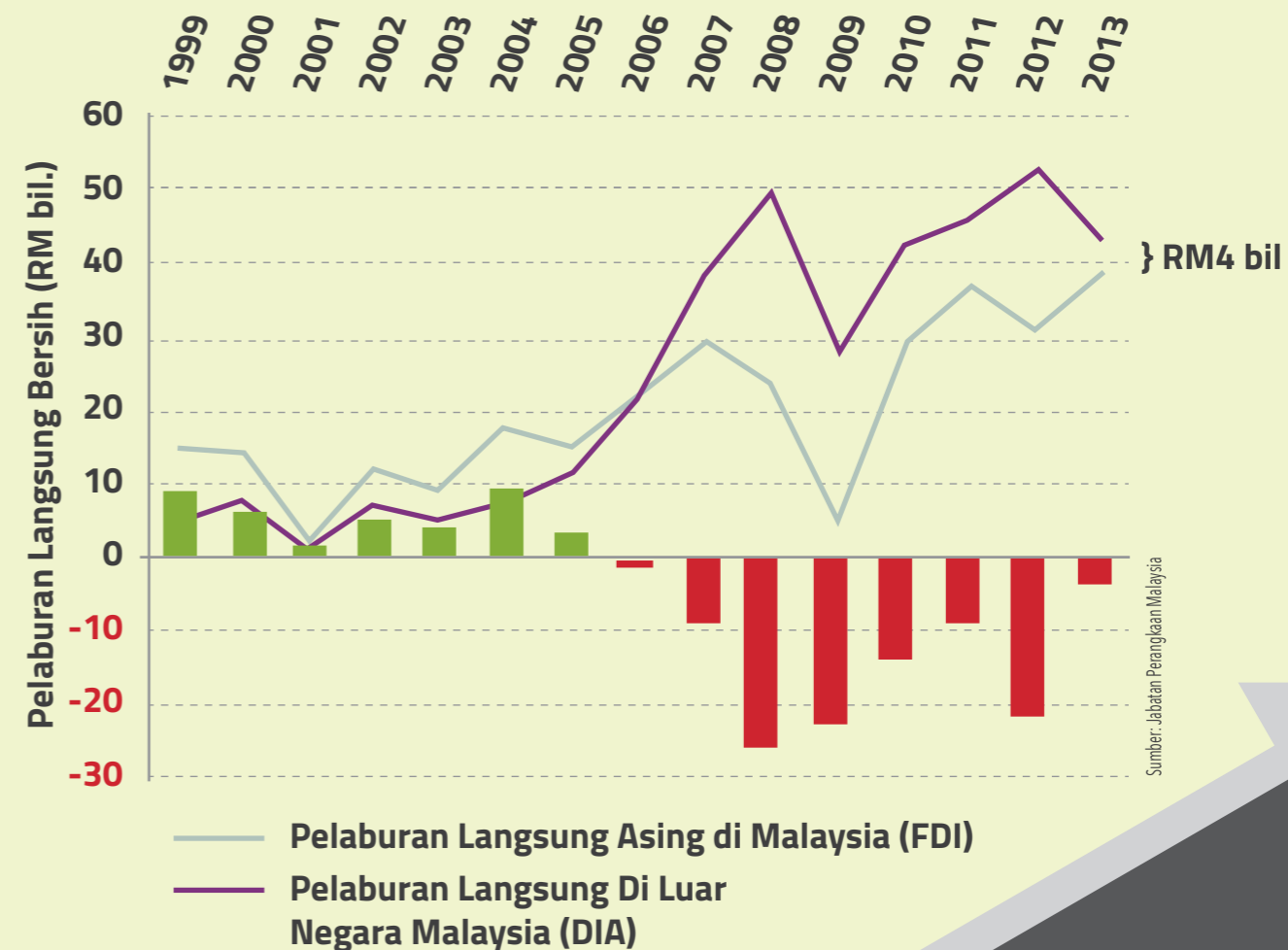
Menurut World Investment Report 2013 oleh UNCTAD, nilai global perkhidmatan luar pesisir pada tahun 2010 adalah sebanyak AS\$ 300 bilion. Satu kajian berasingan oleh AT Kearney pada tahun 2011 menunjukkan bahawa perkhidmatan luar pesisir global telah menjadi satu elemen biasa dalam pengurusan rantai bekalan perkhidmatan korporat apabila teknologi menjadikan amalan ini lebih cekap dan berkesan. Sebagai sebuah ekonomi terbuka, Malaysia amat menyedari tentang trend ekonomi global ini, dan Kerajaan telah mengguna pakai beberapa dasar dan langkah yang bertujuan untuk memastikan pertumbuhan dan pembangunan berterusan industri-industri ini dalam negara.

Subsektor *penjagaan kesihatan* sedang berkembang selari dengan pasaran penjagaan kesihatan Asia Pasifik, yang sedang bertambah pada kadar pertumbuhan kompaun tahunan (CAGR) sebanyak 12.8 peratus. Pada tahun 2012, pasaran penjagaan kesihatan Malaysia telah dinilai sebanyak RM7.34 bilion dan dijangka akan meningkat kepada RM11.9 bilion menjelang tahun 2018. Industri-industri utama yang akan terus menyumbang kepada pertumbuhan adalah pelancongan perubatan dan penubuhan hospital swasta yang ditujukan kepada pasaran khusus.



Pasaran penjagaan kesihatan Malaysia telah dinilai sebanyak RM7.34 bilion pada tahun 2012 dan dijangka akan meningkat kepada RM11.9 bilion menjelang tahun 2018.

PELABURAN LANGSUNG BERSIH, 1999-2013



PELABURAN LANGSUNG DI LUAR NEGARA

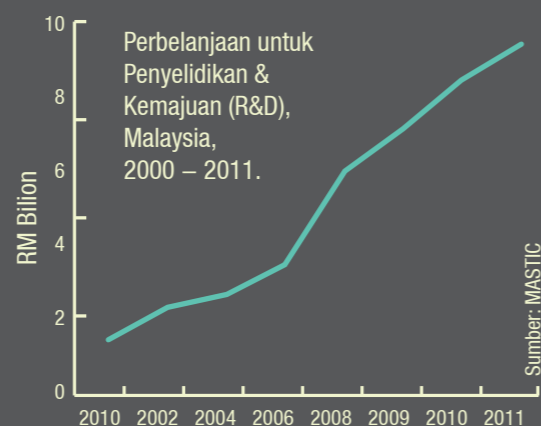
(DIA) telah melebihi aliran masuk FDI dengan margin yang besar sejak tahun 2007. Walau bagaimanapun, peningkatan mendadak pelaburan langsung asing di Malaysia sepanjang lima tahun kebelakangan ini telah merapatkan jurang antara aliran masuk dan aliran keluar pelaburan langsung. FDI Malaysia melonjak 34 peratus kepada RM38.2 bilion pada tahun 2013 (2012:RM28.5 bilion), manakala DIA dalam tempoh yang sama berjumlah RM42.9 bilion. Setakat 2013, negara telah mengurangkan aliran keluar pelaburan langsung bersih kepada RM4.1 bilion dari RM21.7 bilion pada tahun sebelumnya.

Insentif Berharga bagi Perkhidmatan R&D

Pelaburan dalam perkhidmatan R&D telah meningkat kukuh dengan peralihan negara ke arah ekonomi yang dipimpin inovasi.

Untuk menggalakkan pelaburan ke dalam perkhidmatan R&D, Kerajaan menawarkan pelbagai insentif seperti pengecualian cukai pendapatan, potongan khas terhadap perbelanjaan untuk penggunaan kemudahan dan perkhidmatan institusi penyelidikan diluluskan, potongan khas terhadap sumbangan wang tunai kepada institusi penyelidikan, potongan khas terhadap perbelanjaan hasil bagi projek penyelidikan diluluskan dan pengecualian duti import dan cukai jualan terhadap peralatan dan bahan mentah yang digunakan untuk aktiviti R&D. Pada tahun 2013 MIDA meluluskan 23 projek bagi insentif R&D dan Seni Reka Perindustrian dengan jumlah pelaburan sebanyak RM386.1 juta. Daripada 23 projek ini, 10 diluluskan sebagai syarikat berstatus R&D manakala tujuh syarikat lagi diluluskan sebagai syarikat berstatus *Contract R&D*. Para pelanggan syarikat-syarikat ini menikmati insentif potongan khas terhadap perbelanjaan penyelidikan mereka.

Untuk menggiatkan lagi R&D dalam industri E&E negara, Kerajaan telah menubuhkan pusat Penyelidikan Kolaborasi Kejuruteraan, Sains &



Teknologi (*Collaborative Research in Engineering, Science & Technology*, CREST). CREST menyediakan Geran R&D untuk menyokong aktiviti penyelidikan dalam pelbagai disiplin sains dan kejuruteraan yang berkaitan kepada sektor E&E, dengan semua projek penyelidikan berdana berbentuk projek usahasama antara universiti-universiti dan syarikat-syarikat. Geran ini juga membiayai pelajar lepasan ijazah untuk menyertai kerja-kerja penyelidikan. Akademi Rekabentuk Inovasi (*Innovation Design Academy*) yang diilhamkan oleh CREST bertujuan untuk meningkatkan keupayaan penyumberan luar reka bentuk tempatan, terutamanya dalam *IC Design and Validation, Embedded Systems and Hardware and Software Testing and Validation*. Melalui program ini, pereka-pereka dan syarikat-syarikat tempatan akan dapat membantu MNC di peringkat domestik dan global.

Pelancongan kesihatan terbukti semakin popular di rantau ini kerana harga yang berpatutan dan kualiti rawatan perubatan yang tinggi. Sebagai salah satu daripada negara-negara membangun Asia yang paling dikenali, Malaysia mempunyai potensi yang amat besar dalam pelancongan perubatan, dan dikenali sebagai industri yang amat penting dalam subsektor penjagaan kesihatan. Industri ini telah mengalami kadar pertumbuhan terkumpul yang luar biasa sebanyak 63 peratus dalam tempoh tiga tahun

yang lalu – 770,000 pelancong penjagaan kesihatan melawat negara ini pada tahun 2013 berbanding hanya 392,000 pada tahun 2010. Dari segi jumlah hasil, industri ini telah meningkat dari RM379 juta pada tahun 2010 kepada RM690 juta pada tahun 2013, dengan kadar pertumbuhan terkumpul sebanyak 51 peratus bagi tempoh yang sama.

Malaysia mempunyai sistem penjagaan kesihatan dua peringkat yang cekap, di mana sistem penjagaan

kesihatan sejagat yang dikendalikan kerajaan wujud bersama dengan sistem penjagaan kesihatan swasta. Sebelum ini, fasiliti kendalian kerajaan mendominasi bidang-bidang kemahiran tinggi seperti oftalmologi, neurologi dan kardiologi. Namun kini, hospital swasta telah meningkatkan kapasiti dan keupayaan dalam bidang-bidang ini dengan ketara beberapa tahun kebelakangan ini. Subsektor penjagaan kesihatan swasta kini mampu menawarkan kepakaran dalam pelbagai bidang termasuk onkologi, rawatan kesuburan, pembedahan bariatrik, ortopedik, implan gigi, oftalmologi, neurologi dan prosedur estetik. Setakat 31 Disember 2013, terdapat 192 hospital swasta berlesen, 6,801 klinik swasta, 54 pusat penjagaan ambulatori swasta dan 1,686 klinik pergigian swasta dalam negara ini⁴.

Satu lagi subsektor yang baru-baru ini telah diliberalisasikan oleh Kerajaan ialah subsektor pendidikan swasta, yang kini membenarkan 100 peratus pemilikan ekuiti asing. Pada tahun 2013, sejumlah 617 projek telah diluluskan dalam subsektor ini dengan pelaburan sebanyak RM2.1 bilion, lebih dua kali ganda jumlah RM936.6 juta yang direkodkan pada tahun 2012. Setakat ini, terdapat 20 universiti awam dan 29 universiti swasta dalam negara serta hampir 450 kolej swasta dan hampir 350 politeknik dan institut latihan perindustrian. Pusat-pusat ini menawarkan pelbagai disiplin di setiap peringkat pendidikan termasuk kursus-kursus jangka pendek dan profesional, kelayakan sijil, diploma, ijazah dan lepasan ijazah.

Malaysia telah berjaya menarik beberapa universiti bertaraf dunia untuk membuka cawangan masing-masing di Malaysia termasuk Johns Hopkins University, Monash University, Southampton University for Engineering, Nottingham University, Herriot Watt University, Reading University dan Newcastle University for Medicine. Kebanyakan daripada universiti-universiti ini disenaraikan di antara 100 Universiti terkemuka di dunia seperti diukur oleh *Times Higher Education*.

Subsektor pendidikan Malaysia akan memainkan peranan penting dalam pembangunan negara. Pendidikan dan Latihan Teknikal Vokasional (TVET) telah dikenal pasti sebagai satu pemboleh kritikal untuk kejayaan ETP, dengan hampir sejuta pekerjaan memerlukan sijil atau diploma vokasional menjelang

⁴ Kementerian Kesihatan Malaysia

tahun 2020. MIDA sedang menumpukan usaha promosinya untuk menarik lebih banyak institusi-institusi TVET dan universiti-universiti bertaraf dunia ke Malaysia untuk memastikan saluran bakat negara kekal terjamin dan relevan kepada keperluan negara.

MIDA sedang menumpukan usaha promosinya untuk menarik lebih banyak institusi-institusi TVET dan universiti-universiti bertaraf dunia ke Malaysia untuk memastikan saluran bakat negara kekal terjamin dan relevan kepada keperluan negara.

Subsektor hospitaliti dan pelancongan adalah salah satu sektor ekonomi Malaysia yang berkembang pesat, menyumbang sebanyak RM65.44 bilion kepada KDNK pada tahun 2013. Bilangan pelancong yang melawat negara telah bertambah lebih daripada dua kali ganda dalam dekad yang lepas, kira-kira 10 juta pada tahun 2010 kepada 25.72 juta pada tahun 2013. Subsektor ini menarik sejumlah 122 projek dengan pelaburan yang diluluskan sebanyak RM7 bilion pada tahun 2013, di mana sebahagian besarnya (88.3 peratus) datang daripada pelaburan domestik.

Industri pelancongan merupakan penyumbang keenam terbesar kepada ekonomi Malaysia pada tahun 2013 dengan menyumbang sebanyak RM51.5 bilion kepada pendapatan negara kasar berbanding RM47.2 bilion pada tahun 2012. Purata perbelanjaan pelancong per kapita juga meningkat kepada RM2,544.90 seorang berbanding RM2,419.10 seorang pada tahun sebelumnya. Berdasarkan *UNWTO's World Tourism Barometer*, Malaysia adalah negara ke-10 paling dilawati di dunia, dengan kebanyakan pelawatnya dari negara-negara ASEAN (19.1 juta atau 74.3 peratus). Pada tahun 2012, Kuala Lumpur menduduki tempat keempat bagi bandaraya membeli-belah terbaik di dunia dalam tinjauan CNN Travel, mendahului hab membeli-belah yang terkenal seperti Paris, Hong Kong dan Dubai. Kuala Lumpur juga telah dinobatkan sebagai destinasi membeli-belah kedua terbaik di Asia Pasifik oleh Globe Shopper Index.

Kerajaan telah melaksanakan beberapa insentif cukai untuk menggalakkan pelaburan dan untuk menyokong

Persekolahan Swasta Mula Bertapak

Tindakan Kerajaan untuk meliberalisasikan subsektor pendidikan pada tahun 2009 telah menyebabkan pertambahan mendadak pelaburan swasta dalam subsektor itu.



Pada tahun 2009, Kerajaan Malaysia memutuskan untuk meliberalisasikan subsektor pendidikan dengan membolehkan pemilikan 100 peratus ekuiti asing. Tindakan ini menghasilkan peningkatan pada tahap yang tetap pelaburan asing dalam subsektor itu, iaitu meningkat dari RM26.3 juta pada tahun 2012 kepada RM182.7 juta pada tahun 2013.

Malaysia mempunyai empat bidang keutamaan bagi matlamat pendidikan kebangsaan, dari penjagaan awal kanak-kanak hingga pendidikan tinggi. Pasaran penjagaan kanak-kanak awal (dari lahir hingga empat tahun) sebahagian besarnya belum diusahakan dengan kadar pendaftaran rendah sebanyak empat peratus. Walaupun penyertaan sektor swasta dalam pendidikan prasekolah (lima hingga enam tahun) adalah lebih signifikan, terdapat permintaan yang semakin meningkat untuk pendidikan prasekolah yang lebih

baik kualitasnya. Pendaftaran di sekolah antarabangsa telah meningkat sejak tahun 2006, apabila kerajaan meliberalisasikan kemasukan pelajar Malaysia. Rakyat Malaysia adalah 43 peratus daripada jumlah pelajar yang berdaftar di sekolah-sekolah antarabangsa. Selain itu, kira-kira 46 peratus daripada pelajar yang mengikuti pendidikan tinggi adalah pelajar institusi pendidikan tinggi swasta.

Antara aktiviti dan usaha promosi MIDA dalam membangunkan subsektor ini termasuk penglibatan dengan kebanyakan agensi kerajaan, persatuan dan pemain industri yang berkaitan serta menjalankan misi projek khusus untuk menarik projek khusus bernilai tinggi. Menjelang 2020, subsektor ini dijangka menjana pendapatan negara kasar sebanyak RM61.6 bilion dan menarik pelaburan swasta sebanyak RM11.9 bilion setiap tahun.

pertumbuhan industri pelancongan. Aktiviti-aktiviti yang layak mendapat insentif termasuk penubuhan atau pembesaran hotel satu-hingga-lima bintang, penubuhan atau pembesaran projek pelancongan dan penubuhan kem rekreasi dan pusat konvensyen. Sempena Tahun Melawat Malaysia 2014, insentif cukai untuk hotel empat-dan-lima bintang telah dilanjutkan sehingga tahun 2016. Kempen Tahun Melawat Malaysia 2014 disasarkan untuk membawa masuk seramai 28.8 juta pelancong asing ke Malaysia dan RM76 bilion dalam pendapatan pelancongan.

Kerajaan telah membangunkan satu rangka tindakan sasaran untuk Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan (*Ministry of Tourism and Culture, MOTAC*) melalui pelbagai inisiatif untuk merangsang pembangunan berterusan dalam industri pelancongan. Ini termasuk liberalisasi beberapa lagi industri pelancongan, meningkatkan ketersediaan insentif, membangunkan lebih banyak destinasi pelancongan dan menggiatkan penglibatan sektor swasta.

Tenaga boleh diperbaharui akan memainkan peranan yang penting dalam kepelbagaian bekalan tenaga

negara pada masa akan datang. Usaha Malaysia untuk menggalakkan aktiviti industri yang lebih hijau dan lebih mampan telah mula mendatangkan hasil dengan peningkatan populariti penyelesaian tenaga mesra-alam dalam sektor pengguna dan industri. Kerajaan telah mengambil pelbagai langkah untuk menggalakkan pelaburan dalam projek tenaga boleh diperbaharui (RE) dan projek kecekapan tenaga (EE).

Kerajaan telah menetapkan beberapa sasaran tertentu untuk mempromosikan industri RE di bawah Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMK10) – sehingga tahun 2015, lima peratus (985 MW) daripada keperluan tenaga negara adalah daripada sumber RE dan menjelang tahun 2020, sekurang-kurangnya 11 peratus daripada tenaga negara merupakan tenaga boleh diperbaharui. Potensi sumber RE di Malaysia termasuk projek-projek tenaga solar, biomas, biogas dan mini-hidro. Projek campuran yang menggunakan dua atau lebih teknologi pada masa yang sama juga telah berjaya dilaksanakan di beberapa kawasan. Setakat Disember 2013, sebanyak 2,760 projek RE telah diluluskan dengan jumlah kapasiti 536 MW.

Sambutan para pelabur terhadap mekanisme *Feed-in Tariff* (diperkenalkan pada tahun 2011) dan pelbagai insentif cukai yang diperkenalkan untuk menggiatkan pelaburan ke dalam RE adalah menggalakkan. Bagaimanapun, sambutan terhadap projek-projek EE tidak seiring dengan perkembangan ini disebabkan rejim tarif elektrik yang rendah. MIDA akan melipatgandakan usaha untuk menggalakkan projek bertenaga tinggi supaya melabur dalam inisiatif EE yang dapat mengurangkan kos menjalankan perniagaan dan menjamin perniagaan yang lebih mampan.

Industri minyak dan gas (O&G) Malaysia merupakan penyumbang utama kepada KDNK negara sejak tahun 1972. Pada tahun 2013, MIDA membantu pelaksanaan projek-projek tujuh buah syarikat dengan pelaburan komited sebanyak RM5.5 bilion dan dijangka akan menjana 330 peluang pekerjaan. MIDA juga telah mengadakan dialog dengan PETRONAS, *Malaysian Petroleum Resources Corporation* (MPRC), *Malaysia Oil and Gas Services Council* (MOGSC), *American Petroleum Institute* (API) dan agensi-agensinya yang berkaitan untuk mengenal pasti hala tuju dan pembangunan sektor minyak dan gas. Di samping itu, MIDA telah menganjurkan misi projek khas ke United



Industri tenaga boleh diperbaharui Malaysia terus menarik minat pelabur. Setakat Disember 2013, sebanyak 2,760 projek RE telah diluluskan dengan jumlah kapasiti sebanyak 536 MW. Imej dengan ihsan SIRIM Berhad.

Kingdom, Belanda, Perancis, Norway dan Amerika Syarikat untuk mempromosikan industri O&G Malaysia.

Malaysia mempunyai kadar agregat pengeluaran semasa sebanyak 730,000 tong minyak mentah sehari dan 56.63 juta meter padu standard gas asli sehari yang menjadikan negara pengeksport ketiga terbesar gas asli cecair (LNG) di dunia.

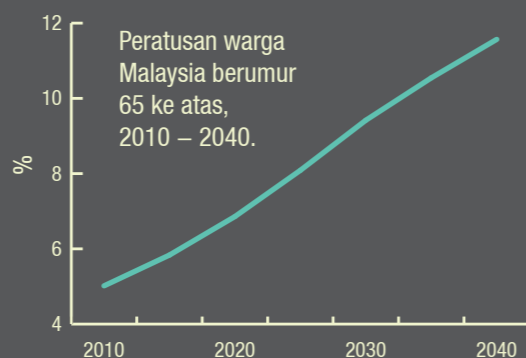
Malaysia mempunyai kadar agregat pengeluaran semasa sebanyak 730,000 tong minyak mentah sehari dan 56.63 juta meter padu standard gas asli sehari yang menjadikannya negara pengeksport ketiga terbesar gas asli cecair (LNG) di dunia. Malaysia berada di kedudukan yang strategik untuk menjadi hab serantau bagi jentera, peralatan, fabrikasi dan perkhidmatan dalam industri minyak dan gas. Negara berkeupayaan kukuh dalam aktiviti *greenfield* dan *brownfield* dan perubahan kawasan penerokaan baru-baru ini kepada kawasan laut dalam di Asia Pasifik, telah mewujudkan banyak peluang untuk pelabur. Secara keseluruhannya, aktiviti-aktiviti ini dijangka akan menjana lebih daripada 52,000 peluang pekerjaan menjelang tahun 2020 di mana 50 peratus daripadanya dalam bidang kejuruteraan dan geologi.

Untuk menyokong pertumbuhan subsektor O&G, MIDA sedang meningkatkan usaha promosi untuk menarik pakar-pakar perolehan minyak tertingkat (EOR) dan pembekal penyelesaian bersepadu bagi medan marginal, medan air dalam, medan gas

Peluang Pelaburan yang Sihat

Di bawah dasar liberalisasi kerajaan, hospital swasta, klinik perubatan dan klinik pakar pergigian swasta dibenarkan memiliki 100 peratus ekuiti asing.

Landskap bagi industri penjagaan kesihatan sedang berubah selari dengan demografi Malaysia. Apabila usia penduduk semakin meningkat, Kerajaan aktif menggalakkan industri-industri yang menasaskan warga tua, termasuk membangunkan kampung persaraan, perkhidmatan kesihatan bergerak dan kemudahan penjagaan institusi. Untuk menyokong industri ini, usaha sedang dijalankan untuk merangka perundangan bagi mengawal Pusat Jagaan Kediaman Bersepadu (*Integrated Residential Care Centres, IRCC*). Rundingan sedang dijalankan untuk menggalakkan bank-bank supaya menawarkan produk gadai janji berbalik (*reverse mortgage*) dan syarikat-syarikat insurans supaya memperkenalkan produk yang meliputi penjagaan kediaman dan keperluan penjagaan jangka panjang. Industri ini dijangka mewujudkan 11,400 pekerjaan baharu dan menjana pendapatan negara kasar sebanyak RM1 bilion menjelang tahun 2020.



Malaysia juga menempatkan dirinya sebagai destinasi pilihan di rantau ini bagi pelancongan perubatan dan penjagaan kesihatan, walaupun adanya persaingan yang agresif daripada negara-negara jiran seperti Singapura dan Thailand yang memberi cabaran baharu kepada industri ini. Resort bersepadu Kesihatan dan Kesejahteraan Malaysia yang pertama di Mines Wellness City (MWC) dijangka akan menjadi salah satu daripada destinasi pelancongan kesihatan utama di rantau ini, dan Kerajaan menawarkan beberapa insentif cukai kepada para pelabur dalam projek ini. Pakar-pakar perubatan yang bekerja dalam MWC akan juga menikmati penggajian automatik bersyarat dan kelulusan pas profesional.

karbon dioksida tinggi dan medan tekanan/suhu tinggi. Kerajaan juga menggalakkan pelaburan dalam perkhidmatan penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih (*maintenance, repairs and overhaul, MRO*) serta perkhidmatan pemeriksaan dan ujian. Perkhidmatan khas lain yang telah disasarkan termasuk perolehan data seismik, perkhidmatan tafsiran dan pemprosesan; reka bentuk kejuruteraan, pemerolehan dan pembinaan kemudahan pengeluaran; dan perkhidmatan kejuruteraan kakisan dan kejuruteraan alam sekitar.

Satu lagi industri menarik di Malaysia ialah aeroangkasa yang meliputi subsektor penerbangan

dan angkasa. Pada tahun 2013, enam projek telah diluluskan dalam industri aeroangkasa dengan pelaburan sebanyak RM387.3 juta. Pelaburan asing dalam projek-projek ini berjumlah RM196.7 juta (51 peratus), manakala pelaburan domestik berjumlah RM190.6 juta (49 peratus). Terdapat sembilan syarikat di Malaysia yang terlibat dalam pemasangan pesawat, 20 syarikat dalam pembuatan peralatan dan komponen pesawat termasuk peralatan sokongan di darat dan lebih daripada 34 syarikat dalam aktiviti-aktiviti MRO. Kebanyakan syarikat ini adalah syarikat usahasama yang melibatkan pelabur asing disebabkan teknologi dan kepakaran yang dimiliki dan keperluan pematuhan yang ketat oleh industri aeroangkasa

untuk memastikan bahawa produk dan komponen adalah layak terbang. Industri ini juga berintensifkan teknologi dan melibatkan tahap R&D yang tinggi yang akan meningkatkan tahap teknologi dan kemahiran di kalangan rakyat Malaysia. Kemahiran ini boleh dipindahkan kepada sektor-sektor lain dalam ekonomi.

Industri aeroangkasa dijangka akan menyumbang sebanyak RM16 bilion tambahan kepada KDNK dan mewujudkan kira-kira 32,000 peluang pekerjaan menjelang tahun 2020. Pusat Antarabangsa Aeroangkasa Malaysia (*Malaysia International Aerospace Centre, MIAC*) di Subang akan membantu Malaysia mencapai matlamat ini, manakala Bandar Teknologi Komposit di Lapangan Terbang Batu Berendam di Melaka sedang menerajui usaha negara untuk memainkan peranan utama dalam pembuatan komposit ringan.

Kerajaan juga telah bersetuju untuk menubuhkan Pusat Inovasi Pembuatan Aerostruktur untuk menjalankan R&D berkaitan dengan pembuatan struktur pesawat dan juga berkhidmat sebagai pusat kajian dan latihan peringkat tinggi. Satu kolaborasi di antara Kerajaan Malaysia dan peneraju industri, pusat ini adalah sebuah organisasi didorong-industri yang memadankan permintaan industri untuk penyelidikan dan teknologi dengan keupayaan tempatan Malaysia. MIDA secara aktif sedang mempromosikan pelaburan ke dalam aktiviti-aktiviti reka bentuk, pembuatan dan pemasangan aeroangkasa serta perkhidmatan sokongan seperti aktiviti-aktiviti MRO dan pusat-pusat latihan untuk anak kapal, jurutera, pengawal trafik udara dan juruteknik.

TINJAUAN

Pada tahun 2013, sektor perkhidmatan Malaysia menyumbang kira-kira 55.2 peratus kepada KDNK negara⁵. Bagaimanapun, angka ini dijangka akan meningkat kepada 67 peratus sejajar dengan pemelbagaian mendarat ekonomi negara yang berterusan. Pelancaran Rangka Tindakan Sektor Perkhidmatan pada tahun 2014 yang ditunggu-tunggu, dijangka akan mempunyai kesan yang besar terhadap sektor perkhidmatan negara. Rangka tindakan ini akan menggariskan strategi umum dan langkah-langkah yang perlu dilaksanakan oleh Kerajaan dalam membangunkan sektor perkhidmatan dan mengenal

⁵ Laporan Tahunan Bank Negara Malaysia 2013



MIDA sedang mempromosikan secara aktif pelaburan di dalam aktiviti-aktiviti reka bentuk, pembuatan dan pemasangan aeroangkasa serta perkhidmatan sokongan seperti aktiviti-aktiviti MRO dan pusat latihan untuk anak kapal, jurutera, pengawal trafik udara dan juruteknik.

pasti subsektor yang mempunyai potensi ekonomi untuk dibangunkan oleh negara secara agresif. MIDA akan menerajui agenda pelaburan dalam rangka tindakan tersebut dan meningkatkan lagi usaha dalam menggandakan pelaburan sektor perkhidmatan.

Maju ke hadapan, pelaburan swasta dalam sektor perkhidmatan dijangka akan dipacu oleh pelabur domestik dengan peningkatan perbelanjaan modal dalam sektor penjagaan kesihatan dan pendidikan yang didorong oleh transformasi Malaysia ke arah hab perubatan dan pendidikan. Perbelanjaan domestik dan aktiviti-aktiviti pelancongan juga dijangka akan menarik pelaburan ke dalam projek hotel dan pelancongan serta perdagangan runcit.

Pelaburan dalam segmen hartanah perumahan juga dijangka akan kekal kukuh, disokong oleh pembinaan hartanah perumahan pertengahan untuk memenuhi permintaan yang semakin meningkat untuk

kediaman mampu milik. Seterusnya bagi subsektor telekomunikasi, peningkatan yang berterusan dan penambahan kapasiti untuk menyokong perkembangan data mudah alih dijangka akan menarik jumlah pelaburan yang signifikan dalam tempoh beberapa tahun yang akan datang.

Perjanjian Rangka Kerja Perkhidmatan ASEAN (AFAS) akan memudahkan aliran bebas perkhidmatan dalam Komuniti Ekonomi ASEAN (AEC) pada tahun 2015 di mana Malaysia berada di kedudukan yang unik untuk meraih peluang perdagangan perkhidmatan yang bebas dan saksama di rantau ini. Pelabur-pelabur amat berminat untuk mewujudkan kehadiran serantau yang kukuh untuk menyediakan perkhidmatan kepada ekonomi Asia Tenggara yang bernilai AS\$2 trilion, di mana lima negara membangun (Indonesia, Malaysia, Filipina, Thailand dan Viet Nam) dijangka akan mempunyai pertumbuhan purata KDNK tahunan jangka panjang sebanyak 7 peratus sehingga tahun 2050. Agenda APEC tentang Keberkaitan Serantau dan Pelan Induk Agenda tentang Keberkaitan ASEAN juga dijangka bergantung kebanyakannya kepada laluan sambungan dan infrastruktur intra-SEA Malaysia dan ternyata akan menjadi faktor yang penting dalam keputusan MNC yang ingin berpangkalan di rantau ini.

Komitmen Kerajaan kepada AFAS setakat ini meliputi liberalisasi 100 subsektor perkhidmatan di mana 20 lagi subsektor akan diliberalisasikan pada tahun 2014. Kerajaan akan terus mempertimbangkan liberalisasi progresif subsektor perkhidmatan lain yang boleh menyumbang dan menambah nilai kepada pembangunan ekonomi Malaysia. Subsektor pelancongan, penjagaan kesihatan, pembinaan dan pendidikan swasta semuanya telah mampu memanfaatkan liberalisasi pasaran yang lebih besar. Walau bagaimanapun, subsektor lain mungkin menghadapi masalah dalam menyesuaikan diri kepada perubahan yang akan dibawa oleh inisiatif liberalisasi ini. MIDA akan memantau nadi pasaran dengan teliti untuk mengukur reaksi pelabur terhadap inisiatif liberalisasi ini dan memastikan bahawa pelabur tidak terlalu terjejas dengan perubahan dalam dinamik pasaran.

PELABURAN DALAM SEKTOR PERKILANGAN

Sektor perkilangan Malaysia terus menghasilkan peluang-peluang yang signifikan ketika negara

Jadual 3: Bilangan Subsektor untuk Diilberalisasikan

Tahun	Bilangan Subsektor Baharu	Jumlah minimum Bilangan Subsektor yang Dijanjikan
2010	4	3
2012	11	6
2014	450	460
2015	4	3

Sumber: Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI)

beralih daripada aktiviti ekonomi bernilai ditambah rendah kepada aktiviti bernilai ditambah tinggi yang menjanjikan pertumbuhan mampan untuk jangka masa panjang. Sektor ini telah menarik 787 projek pelaburan diluluskan bernilai RM52.1 bilion (23.7 peratus) pada tahun 2013 yang mencatatkan 26.8 peratus lebih tinggi berbanding RM41.1 bilion pada tahun 2012. Pelaburan asing merekodkan RM30.5 bilion (58.5 peratus) daripada jumlah keseluruhan pelaburan manakala baki sebanyak RM21.6 bilion (41.5 peratus) adalah pelaburan domestik.

Sumber pelaburan asing tertinggi pada tahun 2013 ialah Amerika Syarikat (RM6.3 bilion) yang diikuti oleh Republik Korea (RM5.5 bilion) dan Kesatuan Eropah (EU) (RM5.1 bilion). Pelabur-pelabur asing utama yang lain adalah Singapura (RM4.5 bilion) dan Jepun (RM3.6 bilion). Jumlah gabungan kelima-lima negara ini merekodkan 82 peratus daripada jumlah keseluruhan pelaburan asing diluluskan dalam sektor perkilangan bagi tahun 2013 yang dijangka mewujudkan 93,000 peluang pekerjaan. Kira-kira 75,000 daripada pekerjaan-pekerjaan ini adalah dalam kategori Pengurusan, Teknikal, Penyeliaan dan Tenaga Kerja Mahir (MTSS). Peningkatan daripada 73.5 peratus pada tahun 2012 kepada 81.4 peratus pada tahun 2013 bagi komposisi guna tenaga dalam kategori MTSS adalah sangat memberangsangkan yang didorong oleh peningkatan permintaan dan ketersediaan tenaga kerja kemahiran tinggi. Sebahagian besar daripada peluang pekerjaan yang diwujudkan adalah dalam subsektor Elektrik & Elektronik (E&E), produk getah dan peralatan pengangkutan.

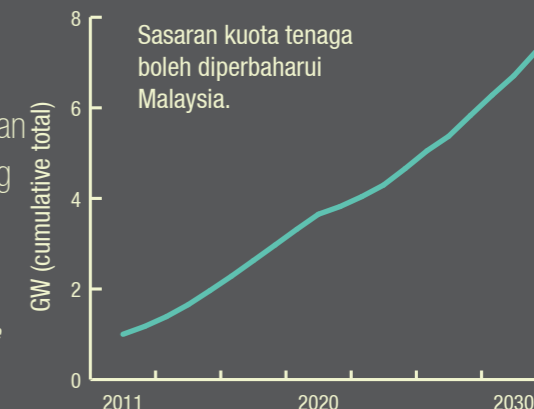
Intensiti modal pada tahun 2013 ialah RM560,299 sebagaimana yang diukur oleh nisbah pelaburan modal bagi setiap pekerja (CIPE) dalam setiap projek diluluskan. Industri yang mempunyai nisbah CIPE

Dikehendaki: Pelabur Hijau

Kos industri dan kepenggunaan berkaitan alam sekitar yang semakin meningkat telah menyebabkan Kerajaan menjadikan teknologi hijau satu bidang utama pembangunan bagi Malaysia.

Di *United Nations Framework Conference on Climate Change (UNFCCC)–COP 15 Copenhagen, Malaysia* mengumumkan bahawa ia akan mengurangkan secara sukarela pelepasan gas-gas rumah tanaman kepada 40 peratus menjelang tahun 2020, berbanding tahun 2005 tertakluk kepada bantuan daripada negara-negara maju. Untuk mencapai matlamat ini, inisiatif bersama *Green Technology Foresight 2030* oleh *Malaysian Industry – Government Group for High Technology (MIGHT)* dan Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air, Malaysia (KeTTHA) telah mengenal pasti beberapa inisiatif hijau di dalam subsektor bangunan, tenaga, perhutanan, ICT, perkilangan, pengangkutan, sisa buangan dan air yang akan membolehkan Malaysia mencapai matlamat-matlamat alam sekitarnya.

Peluang pelaburan yang paling menguntungkan terletak di projek-projek penjanaan dan penggunaan tenaga hijau, termasuk penjanaan bersama sektor-sektor perindustrian dan komersial. Kerajaan



tertinggi pada tahun 2013 ialah produk petroleum termasuk petrokimia (RM9.4 juta), produk logam asas (RM1.6 juta), dan kimia & produk kimia (RM1.5 juta). Terdapat 14 projek dengan pelaburan sebanyak lebih RM1 bilion setiap satu. Pelaburan dalam projek-projek ini berjumlah RM24.8 bilion atau 47.6 peratus daripada pelaburan diluluskan dalam sektor perkilangan pada tahun ini. Kesemua projek ini akan memberi kesan pengganda yang cukup besar terhadap sektor perkilangan dan ekonomi negara, termasuk rantaian ke hadapan dan ke belakang, pembangunan kemahiran dan industri sokongan,

juga menggalakkan penggunaan teknologi hijau dalam pembinaan, pengurusan, penyelenggaraan dan perobohan bangunan. Malaysia mengalu-alukan projek-projek teknologi hijau yang boleh menambahbaik sistem pengurusan air dan sisa negara, seperti projek olahan air sisa dan tapak pelupusan tanah sisa pepejal sanitari. Aplikasi-aplikasi teknologi hijau dalam subsektor pengangkutan termasuk infrastruktur dan kenderaan, biobahan api pengangkutan jalan awam amat digalakkan.

Inisiatif-inisiatif ini menggambarkan peluang pelaburan yang bernilai bagi para pelabur yang boleh memanfaatkan teknologi hijau untuk mempercepatkan ekonomi negara dan menggalakkan pembangunan mampan.

pemindahan teknologi baharu dan penyelidikan & pembangunan serta penyumberan tempatan.

Kerajaan terus mengambil pelbagai langkah dan inisiatif di peringkat persekutuan dan negeri bagi memudahkan para pelabur dalam pelaksanaan projek-projek yang diluluskan. Bilangan projek perkilangan yang diluluskan daripada tahun 2009 sehingga 2013 kini berjumlah 4,113, di mana 3,124 (76 peratus) projek daripadanya telah dilaksanakan. Setakat 31 Disember 2013, sejumlah 2,845 daripada projek-projek ini telah memulakan pengeluaran manakala

yang lain masih dalam peringkat pembinaan atau peringkat akhir pemasangan jentera. Sementara sejumlah 77 projek pula telah memperoleh tapak untuk kilang dan 720 projek lagi adalah dalam peringkat perancangan aktif.

NILAI BESAR

Subsektor elektrik & elektronik (E&E) ialah subsektor perkilangan terbesar Malaysia yang menyumbang sebanyak 24.5 peratus kepada KDNK negara. Setakat 2013, jumlah pelaburan direalisasikan dalam subsektor E&E ialah RM154.51 bilion (31.1 peratus daripada pelaburan keseluruhan dalam sektor perkilangan), di mana sebanyak 739,860 orang telah digajikan oleh syarikat-syarikat ini yang merupakan 36.4 peratus daripada jumlah tenaga kerja keseluruhan dalam sektor perkilangan.

Eksport produk-produk E&E merangkumi 49 peratus daripada jumlah keseluruhan eksport perkilangan negara pada tahun 2013 (RM237 bilion) yang membantu Malaysia menjadi pengeksport semikonduktor kelima terbesar dalam dunia pada tahun 2013. International Data Corporation (IDC) meramalkan bahawa hasil daripada semikonduktor di seluruh dunia dijangka bertambah 2.9 peratus tahun-ke-tahun pada tahun 2014 iaitu AS\$329 bilion dan mencecah AS\$366 bilion pada tahun 2017. Pertumbuhan ini akan dipacu oleh permintaan yang tinggi terhadap produk memori dan logik serta pertambahan dalam kandungan semikonduktor dalam automobol meliputi aplikasi seperti *infotainment* kenderaan dan semikonduktor untuk telefon pintar.

Trend global ke arah *Internet of Things* (IoT) dijangka akan memberi impak besar kepada industri semikonduktor. Sensor dan peranti elektromekanikal mikro (MeM) memainkan peranan utama dalam perkembangan ini. Sekiranya Malaysia ingin seiring dengan anjakan global ke arah IoT, negara hendaklah menggiatkan usaha untuk membangunkan sensor dan MEM yang bernilai lebih tinggi. Pertumbuhan industri elektronik tempatan juga memanfaatkan potensi yang besar dalam pasaran peranti mudah alih. Malaysia membekalkan komponen seperti sensor dan cip frekuensi radio (RF) kepada sesetengah pembuat telefon mudah alih yang terkenal di dunia.

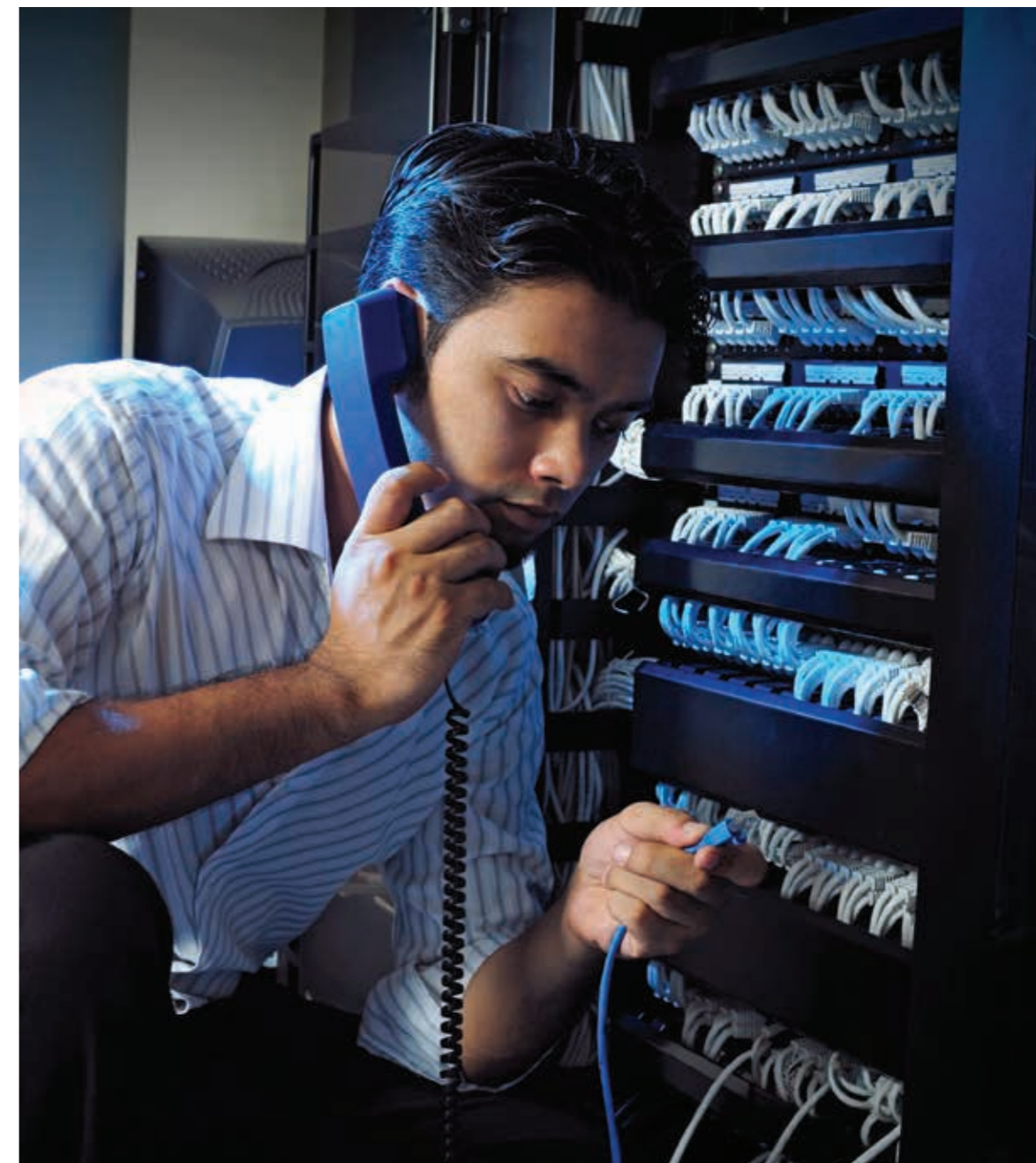


Malaysia adalah pengeksport kelima terbesar alat-alat semikonduktor di dunia. Kira-kira 90 peratus daripada jumlah komponen elektronik eksport terdiri daripada semikonduktor.

Selain industri semikonduktor, industri solar dan LED juga perlu terus dimajukan bagi memenuhi permintaan global. Pemain industri digalakkan untuk meningkatkan rantai nilai dan menjalankan aktiviti R&D dalam kedua-dua industri ini. MIDA telah mengenal pasti jurang dalam ekosistem kedua-dua industri ini dan sedang giat mencari syarikat berpotensi bagi merapatkan jurang tersebut. Selain menganjurkan Misi Projek Khas (SPM) ke negara-negara yang dilimpahi teknologi maju dan sumber pelaburan, MIDA juga mengambil bahagian dalam acara antarabangsa yang akan menonjolkan keupayaan Malaysia dalam industri ini dan industri sasaran lain.

Syarikat-syarikat E&E sedia ada bukan sahaja telah mengembangkan operasi mereka secara *horizontal* tetapi juga memperluaskan operasi secara *vertical integration* dengan melibatkan aktiviti-aktiviti bernilai tinggi, terutamanya aktiviti reka bentuk dan pembangunan (D&D). Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) tempatan yang telah mempelajari selok-belok perniagaan daripada pendedahan pelbagai syarikat multinasional yang beroperasi di Malaysia, turut memainkan peranan utama dalam menyokong pertumbuhan industri elektronik. Kesungguhan dan semangat keusahawanan di kalangan bakat-bakat tempatan telah melahirkan banyak PKS yang menyediakan khidmat dan produk bernilai tinggi.

Kerajaan juga telah mengenal pasti industri jentera dan kelengkapan (M&E) sebagai bidang pertumbuhan utama dalam ekonomi Malaysia, khususnya dalam



pembuatan M&E bernilai ditambah tinggi dan teknologi termaju. Sektor M&E yang kukuh akan menerajui peralihan Malaysia menjadi negara berteknologi tinggi kerana berkait rapat dengan sektor-sektor ekonomi penting yang lain. Pada tahun 2013, sejumlah 90 projek dengan pelaburan sebanyak RM2 bilion telah diluluskan dalam industri M&E yang dijangka akan menjana 4,726 pekerjaan baharu. Pelabur asing menyumbang sebahagian besar daripada jumlah pelaburan ini (61 peratus atau RM1.2 bilion), sementara bakinya adalah pelabur domestik (39 peratus atau RM771.2 juta).

Hala tuju industri M&E pada masa hadapan akan terus memberi tumpuan kepada teknologi tinggi dan M&E bernilai ditambah tinggi. Subsektor M&E yang khusus itu akan menjadi bidang pertumbuhan utama dalam industri M&E dan memudahkan peralihan Malaysia ke arah teknologi dan aktiviti berkemahiran tinggi yang menghasilkan pendapatan lebih tinggi. Selain itu, seiring dengan peningkatan permintaan terhadap M&E yang berkecekapan tenaga, syarikat-syarikat dalam subsektor penjaan kuasa M&E dijangka akan meningkatkan rantai nilai ke arah pembuatan sistem penjaan kuasa yang mesra alam dan penyelesaian

Kejuruteraan Hebat

Industri sokongan kejuruteraan memainkan peranan penting dalam transformasi ekonomi Malaysia.



Sektor M&E dan sektor ekonomi lain sebahagian besarnya disokong oleh industri sokongan kejuruteraan yang menawarkan aktiviti-aktiviti acuan dan dai, pemesinan, mengecap logam, acuan logam, kejuruteraan permukaan, rawatan haba dan penempaan. Sejumlah 17 projek telah diluluskan dalam industri ini pada tahun 2013 dengan pelaburan sebanyak RM528.3 juta, yang kebanyakannya adalah daripada pelabur asing.

Makro persekitaran ekonomi yang mencabar dan minat yang berterusan kepada ekonomi kos rendah dan berintensif buruh di rantau ini merupakan cabaran kepada industri sokongan kejuruteraan Malaysia. Sub-sektor ini boleh bersaing dengan mengeluarkan produk bernilai – ditambah yang tinggi dan perkhidmatan bersepadu yang memberi tumpuan kepada reka bentuk dan pembangunan (D&D), jaminan kualiti yang ketat dan penghantaran mengikut masa.

Malaysia sedang menempatkan dirinya sebagai 'One Stop Centre' bagi perkhidmatan kejuruteraan dengan menaik taraf kemudahan-kemudahannya dan memperoleh teknologi untuk memenuhi syarat-syarat Pengeluar Peralatan Asal (*Original Equipment Manufacturers, OEM*). Industri itu telah pun bersedia

untuk pensijilan antarabangsa untuk membekalkan bahagian-bahagian dan komponen kepada industri-industri minyak dan gas, aeroangkasa dan perubatan. Oleh kerana pasaran penyumberan luar global sedang berkembang pesat, terdapat peluang pelaburan bagi pembekal-pembekal penyelesaian keseluruhan dalam industri ini, terutamanya untuk aktiviti-aktiviti teknologi tinggi.

Syarikat-syarikat dalam industri ini perlu menggabungkan dan merasionalkan diri mereka untuk memberi penyelesaian keseluruhan bagi melengkap pertumbuhan sektor pembuatan di Malaysia yang sedang menuju ke arah industri-industri berteknologi tinggi, berintensif modal dan bernilai-tambah tinggi. Dengan berbuat demikian, negara akan dapat menawarkan perkhidmatan bersepadu dari konsepsi kepada reka bentuk produk, prototaip dan pengeluaran serta menguruskan perolehan, logistik, pembungkusan, ujian dan pensijilan.

tenaga boleh diperbaharui seperti turbin air dan angin serta sistem penjanaan kuasa fotovoltaik.

Subsektor jentera kerja logam mengeluarkan perkakas mesin pemotong logam dan perkakas mesin pembentuk logam yang merupakan tumpuan utama syarikat-syarikat domestik. Ini adalah kerana teknologi yang diperlukan untuk mengeluarkan perkakas pemotong logam merupakan cabaran besar kepada jurutera dan tidak banyak syarikat dapat memenuhi piawai ketat yang dikehendaki oleh

pelanggan. Usaha promosi MIDA dalam subsektor ini tidak hanya tertumpu kepada kemudahan perkilangan tetapi juga kepada Pusat Teknologi Serantau dan Pusat Pemerolehan Serantau atau Antarabangsa yang akan menjulang profil Malaysia sebagai pusat kecemerlangan kejuruteraan.

Sebaliknya, subsektor M&E perindustrian am, modul dan komponen Malaysia telah pun berjaya beranjak menjadi satu industri kompetitif di peringkat global di mana syarikat-syarikat domestik telah pun

memperolehi pengiktirafan antarabangsa. Malaysia kini merupakan pengilang utama di Asia Tenggara bagi bekas tekanan, alatan proses dan modul untuk industri kimia, petrokimia serta minyak dan gas. Industri ini sedang maju ke arah bidang pembuatan barangan M&E terkini untuk industri berteknologi tinggi seperti pemprosesan semikonduktor *front-end*, perubatan serta minyak dan gas.

Industri M&E dan sokongan kejuruteraan memainkan peranan penting dalam menyokong industri automotif Malaysia yang menarik pelaburan berjumlah RM5.6 bilion dalam 63 projek yang diluluskan pada tahun 2013. Kini terdapat kira-kira 800 pembuat komponen dalam industri tersebut di mana 80 peratus daripadanya adalah milik warga Malaysia. Lebih daripada 70 peratus daripada syarikat-syarikat ini telah memperoleh piawaian antarabangsa seperti ISO 9000, TS16949 serta ISO 14000 dan telah berjaya mengeksport produk ke Jepun, Jerman dan UK. Kini industri ini telah mencipta kluster teknologi automotif termaju yang baharu dan mempertingkatkan pembangunan produk melalui aktiviti R&D dan pengenalan teknologi baharu. Dasar Automotif Nasional 2014 akan memberi tumpuan untuk menjadikan Malaysia hab serantau bagi kenderaan berkecekapan tenaga (*EEV*) sambil meningkatkan eksport kenderaan dan komponen automotif. Sumbangan industri ini kepada KDNK Malaysia dijangka meningkat sekurang-kurangnya 2.1 peratus pada tahun 2014.

MEMACU DAYA SAING

Meskipun aktiviti industri berat seperti perkilangan E&E, logam, jentera dan kejuruteraan mendominasi landskap ekonomi Malaysia, negara beransur menjadi pemain utama dalam industri ringan bernilai ditambah tinggi yang menawarkan prospek pertumbuhan luar biasa. Salah satu daripada industri ini ialah subsektor bahan kimia dan produk kimia yang memainkan peranan penting dalam pembangunan ekonomi Malaysia.

Industri bahan kimia merupakan industri yang penting dalam sektor perkilangan kerana ia membekalkan input kepada pelbagai industri seperti elektrik dan elektronik, automotif, tekstil serta pembangunan pertanian. Oleh itu dua industri kimia terbesar di Malaysia ialah petrokimia dan oleokimia. Harga



Syarikat-syarikat dalam subsektor penjanaan kuasa M&E dijangka naik dalam rantaian nilai ke dalam pembuatan sistem penjanaan kuasa mesra alam dan penyelesaian tenaga boleh diperbaharui seperti turbin air dan angin dan sistem penjanaan kuasa fotovoltaik.

yang kompetitif untuk bahan mentah bagi industri-industri itu menjadikan Malaysia hab kimia serantau yang berdaya maju dan menjadi faktor utama dalam kejayaan subsektor itu yang menarik pelaburan daripada pengilang petrokimia dan bahan kimia terkemuka. Pertumbuhan pesat industri ini disebabkan ketersediaan bahan mentah seperti minyak, gas dan minyak sawit, infrastruktur negara yang baik dan asas perkhidmatan sokongan yang kuat. Para pelabur juga tertarik kepada lokasi Malaysia yang strategik di rantau ASEAN dan berhampiran pasaran-pasaran utama di Timur Jauh.

Tiga zon utama petrokimia telah ditubuhkan di Kertih, Terengganu; Gebeng, Pahang; dan Pasir Gudang/Tanjung Langsat, Johor. Setiap zon adalah kompleks bersepadu yang mengandungi kemudahan pemecah, *syngas* dan bahan aromatik untuk menghasilkan bahan mentah bagi produk hiliran petrokimia. Kemudahan dan infrastruktur yang serupa sedang dibangunkan di zon perindustrian Gugusan Perindustrian Minyak Sawit (POIC) di Sabah

Impian Ahli Farmasi

Industri farmaseutikal Malaysia mempunyai potensi besar untuk berkembang.

Seperti di kebanyakan negara, pembuatan produk farmaseutikal di Malaysia dikawal ketat. Setakat Disember 2013, terdapat 263 fasiliti yang dilesenkan oleh Pihak Berkuasa Kawalan Dadah (*Drug Control Authority, DCA*) di Malaysia, di mana lebih daripada dua pertiga jumlah ini menghasilkan ubat-ubatan tradisional. Pengeluar-pengeluar domestik lain mengeluarkan ubat-ubatan generik, makanan tambahan kesihatan dan produk-produk semula jadi. Pada tahun 2013, sebanyak 12 projek dengan pelaburan bernilai RM539 juta telah diluluskan dalam industri ini.

Pasaran farmaseutikal Malaysia telah dinilai sebanyak AS\$2.11 bilion pada tahun 2013, dengan purata tahunan pertumbuhan eksport sebanyak 10–12 peratus setiap tahun. Industri farmaseutikal Malaysia banyak bergantung kepada inovasi dan ubat-ubatan generik asing, terutamanya bagi rawatan moden dan berteknologi tinggi. Bagaimanapun, negara mempunyai keupayaan untuk menghasilkan hampir semua bentuk dos, termasuk persediaan-persediaan steril seperti titisan mata, bahan suntikan dan kapsul gelatin lembut. Pengeluar tempatan juga telah membangunkan dan melancarkan produk generik berpaten dan produk



herba berpaten menggunakan jenama-jenama mereka sendiri.

Industri ini bercadang untuk mengambil kesempatan atas paten yang habis tamat tempoh untuk ubat-ubatan utama seperti Oxycontin, Lipitor dan Cymbalta antara lain dan menggunakan kesempatan ini sebagai asas bagi menambahkan eksport produk farmaseutikal buatan Malaysia. Kerajaan khususnya berminat dalam produk dan ramuan farmaseutikal bernilai ditambah tinggi seperti vaksin dan biosimilar serta entiti-entiti kimia yang baru dan nutrasetikal yang baharu. Sebagai ahli OIC dan pelopor dunia yang dihormati dalam barangan halal, Malaysia juga merancang untuk menjadi pengeluar utama farmaseutikal halal yang akan dihasilkan mengikut Standard Farmaseutikal Halal MS2424:2012.

bagi menyokong pembangunan industri oleokimia. Malaysia kini menyumbang kira-kira 20 peratus daripada eksport oleokimia asas dunia, akan tetapi Kerajaan berhasrat agar industri dapat meningkatkan lagi eksport bahan terbitan oleokimia bernilai ditambah tinggi.

Walaupun terdapat bekalan bahan mentah dan insentif fiskal serta dasar Kerajaan yang kukuh bagi membantu pertumbuhan industri kimia, namun subsektor itu terus bergelut dengan isu-isu seperti

kekurangan teknologi, kekurangan tenaga kerja mahir dan kesan kepada alam sekitar. Sebahagian besar syarikat oleokimia Malaysia yang beroperasi hari ini merupakan usahasama dengan pelabur asing yang juga menyumbang kepakaran teknologi, modal dan pengetahuan bagi projek-projek itu. Industri ini hendaklah memberi tumpuan kepada penambahbaikan produk dan proses pengeluaran dengan melabur ke dalam pembangunan teknologi dan keupayaan R&D sendiri. Ini akan membolehkan industri itu untuk membina kepakarannya di samping

mengurangkan kos pengeluaran. Harga bahan mentah dan bahan api yang kian meningkat akan mencabar industri itu dalam jangka pendek tetapi pelaburan dalam teknologi bijak akan membolehkan industri menghadapi sebarang kenaikan kos mendadak.

Pertumbuhan pesat industri ini disebabkan ketersediaan bahan mentah seperti minyak, gas dan minyak sawit, infrastruktur negara yang baik dan asas perkhidmatan sokongan yang kuat.

Seperti kebanyakan sektor ekonomi lain, industri kimia telah terjejas teruk akibat kemerosotan ekonomi yang berpanjangan. Industri ini dijangka pulih semula seiring dengan pemulihan industri pengguna dan penambahbaikan dalam pasaran eksport global. Masa depan industri ini akan ditentukan oleh beberapa trend mega global yang sedang muncul seperti pertumbuhan penduduk, kekurangan air dan makanan. Isu-isu kemampunan termasuk kegunaan tenaga dan perubahan iklim akan juga memberi impak kepada pembangunan industri ini.

Untuk menguasai pasaran global yang lebih besar dalam produk kimia, subsektor kimia negara perlu memenuhi piawaian alam sekitar dan keselamatan awam yang lebih ketat. Teknik pengurusan kitaran hayat produk dari peringkat awal hingga akhir akan membantu meyakinkan pelanggan bahawa produk mereka selamat dari segi pemeliharaan persekitaran, bermula dari peringkat reka bentuk ke kegunaan akhir hingga ke pelupusan. Syarikat-syarikat kimia yang paling berjaya ialah syarikat yang membangunkan produk yang menjadikan kehidupan dan bumi kita lebih sihat.

Industri yang boleh membantu dunia ini menjadi lebih sihat ialah industri bioteknologi. Bidang bioteknologi telah dikenal pasti sebagai salah satu teknologi teras bagi mempercepatkan transformasi Malaysia menjadi negara industri menjelang tahun 2020. Industri ini banyak diaplikasikan dalam pelbagai bidang termasuk produk-produk bio-perubatan, bio-farmaseutikal, bio-pertanian dan bio-industri. Sejumlah 18 projek dengan pelaburan sebanyak RM856.2 juta telah diluluskan dalam industri ini pada tahun 2013 yang mana 17 daripada projek itu merupakan syarikat-syarikat kumpulan Bionexus Status, dengan pelaburan

sebanyak RM697.6 juta. Menjelang 2020, industri ini dijangka menyumbang lima peratus kepada KDNK negara dengan pelaburan kira-kira RM8 bilion.

Sebagai salah satu daripada 17 negara yang berkepelbagaian tinggi di dunia, Malaysia memiliki semua elemen untuk menyokong kejayaan industri bioteknologi. Dasar Bioteknologi Kebangsaan (NBP) dan Program Transformasi Bio-ekonomi (BTP) telah merangka strategi pertumbuhan industri ini bagi tempoh dua dekad yang akan datang menerusi 20 Projek Pencetus yang dikenal pasti berpotensi menyumbang kepada pendapatan negara kasar sebanyak RM3.6 bilion dan 16,300 pekerjaan berkualiti tinggi menjelang 2020. Memandangkan pertumbuhan pesat sektor ini, Kerajaan menggalakkan lebih banyak pelaburan dalam produktiviti pertanian, penemuan dalam penjagaan kesihatan dan penggunaan proses perindustrian yang mampan. Bidang tumpuan utama bagi industri bioteknologi Malaysia ialah bahan biofarmaseutikal (antibodi dan vaksin), bahan nutrasetikal, produk bio-perubatan, sistem bio-diagnostik, enzim serta produk herba dan marin.

Salah satu daripada benefisiari industri bioteknologi ialah industri makanan proses yang mempunyai kepelbagaian seperti budaya dan citarasa warga Malaysia. Sebahagian besar industri ini dimiliki rakyat Malaysia dan merangkumi sektor-sektor seperti produk koko dan coklat, produk perikanan, bijirin dan produk bijirin, produk bakeri dan biskut, rempah ratus, produk makanan lain, makanan haiwan dan minuman. Walau pun kebanyakan bahan mentah bagi aktiviti pemprosesan makanan adalah diimport, Malaysia masih lagi dianggap sebagai hab pembuatan bagi makanan proses. Malaysia menarik 66 projek diluluskan dengan pelaburan sebanyak RM2.9 bilion pada tahun 2013, di mana RM2.1 bilion (74.1 peratus) adalah pelaburan asing.

Kini Kerajaan sedang mempromosikan pelbagai jenis produk makanan termasuk coklat dan produk konfeksioneri, produk akuatik dan makanan tambahan yang boleh memanfaatkan kepakaran Malaysia dalam bidang bioteknologi. Syarikat-syarikat juga boleh menikmati galakan istimewa bagi produk halal terpilih yang dikeluarkan di zon-zon perindustrian halal.

Industri produk kelapa sawit kekal sebagai salah satu penyumbang utama kepada ekonomi Malaysia. Lebih 80 peratus daripada produk sektor ini dieksport

yang membawa hasil sebanyak RM61.4 bilion pada tahun 2013. Malaysia merupakan salah satu daripada pengeluar dan pengeksport produk kelapa sawit terbesar di dunia. Sektor ini juga menggalakkan penggunaan biojisim palma dalam produk-produk bernilai ditambah seperti papan lapis, produk komposit dan pelet. Pada tahun 2013, sejumlah 32 projek dengan pelaburan sebanyak RM2.4 bilion telah diluluskan dalam industri ini.

Industri berasaskan kayu Malaysia telah maju ke arah pengeluaran produk kayu kejuruteraan, daripada bahan-bahan seperti buluh, rotan dan bahan buangan pertanian kepada sisa buangan biojisim kelapa sawit seperti batang, tandan kosong dan isirong disebabkan berkurangnya sumber kayu. Bahan-bahan ini dijadikan papan partikel, papan gentian, pelet, briket dan produk-produk komposit lain untuk pelbagai kegunaan. Industri produk panel dibentuk semula juga telah dipelbagaikan kepada pembuatan produk-produk komposit dibentuk semula bernilai ditambah tinggi seperti komposit polimer bertetulang gentian (FRPC).

Industri berasaskan kayu menarik pelaburan sebanyak RM597 juta dalam 61 projek diluluskan pada tahun 2013. Tumpuan utama sektor ini ialah produk hiliran bernilai ditambah seperti perabot di mana penekanan adalah pada kemasan, reka bentuk dan pengeluaran. Ini merupakan satu perkembangan penting bagi industri berasaskan kayu kerana persaingan yang semakin meningkat daripada negara-negara kos rendah yang kaya dengan sumber, akan memaksa Malaysia keluar daripada pasaran peringkat bawah. Adalah penting bagi industri ini untuk mula menceburi



Euromonitor meramalkan bahawa pasaran konfeksi coklat Malaysia akan bertambah sebanyak kira-kira 3.7 peratus pada tahun 2014, dengan jualan runcit bernilai AS\$188 juta.

pasaran premium dengan menawarkan barangan berkualiti tinggi selaras dengan hasrat Kerajaan untuk mendapatkan lebih banyak projek melibatkan reka bentuk, pembangunan dan pengeluaran perabot kayu dan produk kayu kejuruteraan (tidak termasuk papan lapis).

Industri produk getah Malaysia yang sudah lama bertapak telah menarik 10 projek diluluskan dengan pelaburan sebanyak RM233.4 juta pada tahun 2013 (tidak termasuk peranti perubatan). Subsektor lateks merupakan 81 peratus daripada nilai keseluruhan eksport produk getah pada tahun 2013 yang sebahagian besarnya terdiri daripada peranti perubatan seperti sarung tangan, kondom, kateter dan bebenang lateks. Walau bagaimanapun, Kerajaan berhasrat untuk menarik lebih banyak projek bernilai ditambah tinggi, berteknologi tinggi yang melibatkan produk getah dan lateks istimewa serta produk getah hijau seperti EKOPRENA.

Sejumlah 43 projek dengan pelaburan sebanyak RM4.7 bilion telah diluluskan dalam industri peranti perubatan pada tahun 2013. Industri ini merupakan salah satu daripada industri yang berkembang pesat dalam sektor penjagaan kesihatan dan kini terdiri daripada lebih 190 pengilang yang sebahagian besarnya mengeluarkan sarung tangan lateks. Industri ini sedang beralih dari peralatan ringkas seperti depresor lidah dan bekalan am hospital kepada produk bernilai ditambah tinggi dan termaju dari segi teknologi seperti perentak jantung, sten, implan ortopedik dan peralatan prostetik. Pasaran peranti perubatan di Malaysia sedang berkembang pada kadar anggaran 15.9 peratus setahun dan dijangka bernilai AS\$2.8 bilion menjelang tahun 2017.

Industri peranti perubatan Malaysia menikmati ekosistem industri sokongan yang teguh dan menepati piawaian bertaraf dunia. Industri-industri ini menyediakan perkhidmatan pembungkusan dan pensterilan, perkhidmatan pembuatan elektronik, kejuruteraan persis, pembuatan perkakas dan acuan, pengacuan dan pemasangan kontrak serta fabrikasi jentera.

Kewujudan ekosistem ini menjadikan Malaysia sebagai lokasi ideal bagi pembuatan peranti perubatan dan pembekal global bagi alat ganti dan komponen, dengan potensi untuk dibangunkan menjadi hab peranti perubatan di Asia. Semakin ramai pelabur kini

Kerja-kerja Logam Utama

Menjelang tahun 2020, industri logam asas Malaysia disasarkan akan menyumbang 6.5 peratus kepada KDNK dan menawarkan pekerjaan kepada 225,000 orang.



Industri logam asas Malaysia kini menyumbang empat peratus kepada KDNK negara, kebanyakannya dalam aktiviti pertengahan dan aktiviti hiliran. Bagaimanapun, penggunaan keluli negara dijangka akan bertambah pada kadar 7 – 10 peratus setahun di antara sekarang dan tahun 2020.

Kebanyakan produk logam yang kini dibuat di Malaysia digunakan dalam pembinaan. Kerajaan sedang menggalakkan syarikat-syarikat supaya mempertingkatkan rangkaian nilai industri dengan mengguna pakai teknologi automasi dan mengeluarkan bahan logam bernilai-tinggi untuk memenuhi aplikasi-aplikasi bernilai-tinggi dalam industri E&E, automotif, jentera & peralatan dan minyak & gas. Bagi tujuan ini, Kerajaan telah melonggarkan peraturan-peraturan industri bagi pembuatan logam, import dan eksport logam. Kerajaan juga telah menggubal standard mandatori untuk produk-produk import dan keluaran tempatan (AP).

Industri logam asas Malaysia juga sedang menjalani proses penstrukturan apabila syarikat-syarikat domestik bergabung mencari penggabungan dengan pengusaha keluli utama untuk meningkatkan daya saingan dalam industri keluli global. Melangkah ke hadapan, pendekatan MIDA untuk menarik pelaburan dalam sub-sektor ini adalah dengan mempromosikan pelaburan dalam projek-projek yang membuat produk khusus atau aktiviti-aktiviti berdasarkan keperluan keseluruhan ekosistem logam asas. MIDA juga akan menggalakkan pelaburan dalam projek-projek teknologi hijau dan kitar semula yang mungkin memenuhi keperluan strategik bagi industri Malaysia.

beralih kepada produk dan aktiviti bernilai lebih tinggi seperti R&D, D&D dan prototaip di mana banyak peluang timbul bagi pertumbuhan produk termaju dalam bidang terapeutik cerdas, diagnostik dan peralatan pengawasan.

Dengan penguatkuasaan Akta Peranti Perubatan dan Peraturan-peraturan Peranti Perubatan, Malaysia kini diiktiraf sebagai pengeluar peranti perubatan yang boleh dipercayai dalam pasaran global. MIDA secara aktif sedang menggalakkan penubuhan projek-projek yang melibatkan peralatan elektro-perubatan, peralatan kardiovaskular, peralatan ortopedik, produk

diagnostik in-vitro, produk penjagaan luka, produk-produk penjagaan kesihatan di rumah dan penjagaan diri. Malaysia juga mengalu-alukan syarikat yang mengadunkan teknologi bagi menghasilkan peranti, peralatan atau komponen perubatan menggunakan bahan-bahan termaju.

Pelaburan dalam sektor utama mencecah RM19.7 bilion pada tahun 2013 di mana pelaburan asing berjumlah RM10 bilion (50.8 peratus) dan selebihnya adalah pelaburan domestik. Subsektor perlombongan menarik pelaburan bernilai RM18.8 bilion dalam 30 projek yang diluluskan.

Manakala pelaburan-pelaburan lain bertumpu kepada subsektor perladangan dan komoditi (RM330.6 juta) serta subsektor pertanian (RM558.8 juta).

Dengan penguatkuasaan Akta Peranti Perubatan dan Peraturan-peraturan Peranti Perubatan, Malaysia kini diiktiraf sebagai pengeluar peranti perubatan yang boleh dipercayai dalam pasaran global.

TINJAUAN

Keteguhan Malaysia dijangka dapat mengekalkan negara pada landasan yang stabil pada tahun 2014 mahupun tahun-tahun berikutnya meskipun keadaan ekonomi global yang masih lemah dan tidak menentu. Prospek bagi menubuhkan pasaran tunggal ASEAN adalah menarik bagi kebanyakan syarikat perniagaan. Integrasi ekonomi ASEAN akan mendorong pelaburan domestik di mana syarikat Malaysia akan mencari peluang di luar pasaran tempatan manakala pelabur asing di luar ASEAN pula akan meraih peluang yang terhasil dari integrasi ini.

Malaysia telah membangunkan persekitaran perniagaan yang menggalakkan agar syarikat-syarikat dapat membangunkan bidang-bidang pertumbuhan khusus dalam lingkungan tonggak terbesar industri negara seperti minyak dan gas serta produk-produk E&E. Malaysia mempunyai pengalaman, kepakaran dan infrastruktur yang signifikan dalam industri-industri ini di mana negara berada di landasan yang baik untuk memanfaatkan pertumbuhan pesat ini.

Perkembangan makroekonomi dan kemasyarakatan di peringkat global dan serantau kini menyediakan

peluang-peluang hebat bagi Malaysia. Komuniti Ekonomi ASEAN (AEC) akan menjadikan Asia Tenggara pangkalan tunggal bagi pengeluaran dan perkilangan yang berekonomi skala untuk menyaingi negara China. Secara kolektif, komuniti ini akan mempunyai tenaga buruh seramai lebih 625 juta orang dan KDNK hampir AS\$2.5 trilion. Sekiranya AEC mengurangkan kadar tarif dengan signifikan di kalangan negara ASEAN, pengilang Malaysia akan dapat memanfaatkan pelbagai keupayaan di rantau ini seperti R&D (Singapura, Malaysia), pengilangan berintensif modal (Malaysia, Thailand) dan buruh (Myanmar, Kemboja).

Kerajaan akan terus mengguna pakai pendekatan ekosistem bagi memanfaatkan peluang-peluang ini dalam menggalakkan pelaburan swasta dalam negara. Pendekatan ini menggalakkan peluang *greenfield* dalam industri bernilai tinggi dan membantu bakal pelabur memenuhi keperluan modal insan dalam rantaian nilai ekonomi. Selain itu, tumpuan akan diberikan untuk mengenal pasti dan membantu konglomerat tempatan berpotensi dan pemain-pemain industri lain untuk menjadi pengukuh dalam ekosistem itu.

Dalam sektor perkilangan, MIDA akan memberi tumpuan untuk menjana pelaburan berkualiti ke dalam teknologi-teknologi baharu dan baharu muncul yang penting untuk memenuhi agenda jangka panjang negara. Ukuran bagi kejayaan MIDA dalam menarik pelaburan bukan hanya mengenai nilai mutlak pelaburan yang ditarik tetapi juga kualiti pelaburan-pelaburan tersebut. Pelaburan ini hendaklah menyumbang kepada peralihan negara menjadi pusat aktiviti ekonomi yang berteknologi tinggi, bernilai ditambah tinggi yang memberi impak di peringkat global. ■



Malaysian Investment Development Authority Media Event



Kegiatan Dalam dan Luar Negara

Rancangan strategik MIDA semakin rancak pada tahun 2013 ketika agensi ini mula melaksanakan pelbagai rancangan dan menggerakkan aktiviti promosi secara intensif. Aktiviti-aktiviti ini termasuk Misi Perdagangan dan Pelaburan di kalangan pelabur-pelabur domestik dan antarabangsa, Mesyuarat Meja Bulat dan Seminar Mini, Misi Projek Khusus, Seminar Antarabangsa, Forum dan Dialog serta kempen menerusi media massa.

Pegawai-pegawai MIDA berterusan bekerja untuk menyebarkan inisiatif dasar dan langkah strategik Kerajaan kepada para pelabur, dewan-dewan perniagaan dan orang awam bagi memastikan semua pihak berkepentingan memahami agenda pelaburan kebangsaan serta matlamat dan objektif strategik negara.

MIDA kekal komited untuk memenuhi keperluan para pelabur dengan dasar-dasar yang pro-perniagaan, berhemat dan pragmatik secara berterusan. Agensi ini bertegas mengekalkan saluran komunikasi yang terbuka untuk menerima pendapat dan bertukar-tukar idea sambil mengukuhkan keyakinan pelabur terhadap Malaysia.

Untuk tujuan ini, MIDA menyertai beberapa pameran dan ekspo perdagangan antarabangsa pada tahun 2013 untuk meningkatkan kesedaran tentang peluang-peluang pelaburan di Malaysia. Pameran dan ekspo perdagangan juga memberi peluang jaringan antara usahawan Malaysia dan asing untuk meninjau kerjasama dan usahasama perniagaan. MIDA juga mengambil bahagian dalam beberapa acara dan jerayawara pada tahun lepas dan memudahkan lawatan promosi pelaburan bagi VIP di dalam dan luar negara. Di samping itu, pegawai-pegawai MIDA menjalankan beberapa misi projek luar negara bagi menggalakkan para pelabur untuk mengambil kesempatan ke atas rancangan transformasi ekonomi Malaysia dan potensi pertumbuhan masa depan.

PROGRAM PERDANA MIDA

MIDA menganjurkan dua Program Perdana pada tahun 2013: Persidangan Kebangsaan Mengenai Sektor Perkhidmatan (NCSS) dan Forum MIDA.

Persidangan Kebangsaan Mengenai Sektor Perkhidmatan (NCSS) 2013 telah diadakan pada Ogos 2013 di Hotel InterContinental dan dianjurkan oleh MIDA dengan kerjasama Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI), Gabungan Industri Pembekal-pembekal Perkhidmatan Malaysia (MSPC), Dewan Perniagaan dan Industri Antarabangsa Malaysia (MICCI) dan Gabungan Industri Perkhidmatan Malaysia (CSIM). Persidangan sehari itu menarik kira-kira 700 peserta, kira-kira 20 peratus lebih ramai berbanding tahun sebelumnya.



Dato' Azman Mahmud, Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif 1 MIDA menjawab soalan daripada media di Ekspo Pekerjaan Pemuda BN.

Liputan media terhadap NCSS adalah mengagumkan. Pengiklanan pra-acara meliputi kesemua akhbar harian utama termasuk The Star, Berita Harian, Sin Chew Daily, Utusan Malaysia dan The Edge untuk meningkatkan kesedaran orang ramai terhadap acara itu, manakala satu sidang akhbar yang diadakan semasa acara itu menarik penyertaan daripada 13 wakil media yang mewakili Berita Harian, Sinchew, The Star New Media, Money Compass, Bernama, NSTP, RTM, TV3 dan Harian Metro.

MIDA juga menganjurkan Forum MIDA yang julung kali di adakan pada November 2013, menarik lebih 1,000 pemimpin perniagaan, usahawan, pembuat dasar dan pelabur. Hampir 400 peserta antarabangsa dari 32 negara menghadiri Forum itu yang mempunyai tema "Era Asia: Perspektif Malaysia". Diadakan di Kuala Lumpur Convention Centre dan dirasmikan oleh YAB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Yassin. Forum itu juga dihadiri oleh Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri, YB Dato' Sri Mustapa Mohamed dan



Datuk Noharuddin, Ketua Pengarah Eksekutif MIDA memberikan lesen pembuatan jet perniagaan kepada wakil Jetline International (M) Sdn. Bhd di Pameran Aeroangkasa dan Maritim Antarabangsa Langkawi (LIMA) pada bulan Mac 2013.

Tan Sri Amirsham A. Aziz, Pengerusi MIDA. Forum ini turut disokong oleh Nikkei Business, Site Selection, Maybank dan Media Prima.

Forum MIDA mendapat liputan meluas dalam media cetak dan elektronik. Acara ini dipromosikan melalui media cetak tempatan dan antarabangsa serta papan-papan iklan di Bukit Bintang dan Bangsar yang menarik seramai 64 wakil media tempatan dan antarabangsa. Pada hari tersebut, Euronews menemu bual Ketua Pegawai Eksekutif MIDA, Y.Bhg. Datuk Noharuddin Nordin.

Dengan profil acara yang tinggi ini, Forum MIDA menjadi platform yang ideal bagi *MIDA's Touch Award* yang pertama. Lapan syarikat multinasional – dikenali di MIDA sebagai Lapan Samurai – telah diiktiraf atas sumbangan yang besar dan berkekalan kepada pembangunan ekonomi Malaysia sepanjang empat dekad lalu serta peranan mereka dalam memberi inspirasi kepada jaguh-jaguh tempatan yang kompeten seperti Globetronics, LKT, Eng Technology, ViTrox dan lain-lain. Lapan Samurai yang diberi penghargaan pada majlis anugerah ini ialah Fairchild Semiconductor (dahulunya National Semiconductor), Intel Malaysia, Agilent (dahulunya Hewlett-Packard), Advanced Micro Devices (AMD), Bosch, Clarion, Osram (dahulunya Litronix) dan Renesas (dahulunya Hitachi).

MEMBANTU PELABUR

Pegawai-pegawai MIDA telah banyak merantau untuk menggalakkan aktiviti-aktiviti pelabur sepanjang tahun

2013 dengan menjadi tuan rumah kepada sidang media dan majlis menandatangani perjanjian untuk meraikan kejayaan mereka.

Pada Mac 2013, agensi ini memberi sokongan kepada Program Pembangunan Produk Kreatif untuk Pereka Malaysia (CPD) ekoran kejayaan PhisonTech dalam memperoleh hak untuk mengeluarkan pemacu kilat USB bertemakan *Angry Birds* daripada EMTEC, pemegang lesen rasmi bagi produk *Angry Birds* keluaran Roxio. Acara ini disusuli oleh MIDA dengan Pameran Inovasi Platform Faktor Bentuk Ultra Kecil (uSFF) pada April 2013 untuk memperkenalkan syarikat-syarikat Malaysia kepada Inovasi Platform uSFF – yang sedia untuk digunakan – yang dibangunkan oleh Intel dan Multimedia Development Corporation (MDeC). MIDA juga telah menganjurkan majlis pelancaran Tag Wayarles FOBO (FOBO *Wireless Tag*) oleh Balda Solutions Malaysia Sdn. Bhd.

Selain itu, MIDA telah juga menganjurkan satu sidang akhbar sempena pengumuman mengenai projek perkilangan Hershey pada Oktober 2013. Kilang konfeksi baharu yang terkini itu akan menggabungkan peralatan dan sistem proprietari Hershey dan akan menampilkan teknologi pembuatan konfeksi terkini yang automatik dan inovatif. Seterusnya pada bulan yang sama, MIDA menganjurkan lawatan Turun Padang yang diketuai oleh YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) ke Symmid Corporation Sdn. Bhd. Syarikat reka bentuk semikonduktor tanpa fabrikasi yang berpangkalan di Malaysia ini menyediakan perkhidmatan berbentuk litar bersepadu hujung-ke-hujung kepada syarikat-syarikat reka bentuk tanpa fabrikasi (fabless), syarikat sistem elektronik dan semikonduktor, pembuat peralatan dan penyedia perkhidmatan.

MIDA juga membantu pelabur dalam dua acara sampingan sempena Pameran Antarabangsa Maritim dan Aeroangkasa Langkawi (LIMA) pada Mac 2013. Acara yang pertama adalah penyerahan rasmi lesen kepada Jetline International (M) Sdn. Bhd untuk mengeluarkan pesawat jet perniagaan komersial. Pelaburan syarikat sebanyak RM1.1 bilion itu akan melibatkan reka bentuk, pembuatan dan sub-pemasangan pesawat jet dan komponen pesawat. Acara seterusnya adalah majlis menandatangani kontrak antara UTC Aerospace Systems dan UPECA Aerotech Sdn. Bhd. Kontrak bernilai RM763 juta

Saiz Adalah Penting

MIDA bekerjasama dengan MDeC untuk mempamerkan Inovasi Platform Faktor Bentuk Ultra Kecil (**Ultra Small Form Factor, uSFF**)



Wakil daripada Intel and MDeC menunjukkan sistem PC uSFF kepada Datuk Phang Ah Tong, Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif II MIDA (kiri).

MIDA telah bekerjasama dengan Perbadanan Pembangunan Multimedia (MDeC) pada bulan April 2013 untuk mempamerkan Inovasi Platform Faktor Bentuk Ultra Kecil (uSFF) yang dibangunkan oleh Intel dan MDeC. Acara kemuncak ini adalah hasil kerjasama antara Intel Malaysia dan MDeC selama dua tahun untuk mewujudkan piawaian industri untuk sistem PC uSFF yang hanya 16 mm tebal dan mempunyai saiz isipadu di bawah satu liter.

MIDA mempromosikan secara aktif pemindahan teknologi dan berterusan serta membantu syarikat-syarikat Malaysia untuk mengkomersialkan hasil R&D tempatan dalam sektor ICT dan sektor-sektor lain bersama-sama dengan MDeC dan syarikat-syarikat seperti Intel, kata Datuk Phang Ah Tong, Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif II MIDA pada majlis pelancaran itu.

MIDA membantu perkongsian MDeC-Intel untuk berhubung dengan syarikat-syarikat tempatan yang berminat untuk mengguna pakai Platform uSFF itu. Satu demonstrasi tentang Platform uSFF dan kegunaannya juga telah dijalankan untuk mempercepatkan pemindahan pengetahuan dan teknologi kepada industri tempatan.

ini melibatkan pembuatan *precision machined components* untuk pemasangan *fan cowl* bagi tempoh 17 tahun akan datang.

Di samping dua acara ini, MIDA juga menganjurkan tiga lagi acara perniagaan sempena LIMA 2013 – Seminar Mengenai Peluang Pelaburan dalam Industri Aeroangkasa di Malaysia, Taklimat Mengenai Dana Strategik Pelaburan Tempatan (DISF) dan Jamuan *Networking*.

WARGA MALAYSIA BERBAKAT

MIDA menyedari keperluan Malaysia untuk mempunyai bekalan bakat yang mampan untuk jangka panjang

dalam menggerakkan transformasi ekonomi negara dan mengekalkan kedudukan Malaysia sebagai destinasi pelaburan pilihan. Pada tahun 2013, MIDA telah bergerak secara aktif bagi menangani keperluan modal insan untuk industri di Malaysia. Untuk tujuan ini, MIDA telah menandatangani Memorandum Persefahaman (MOU) dengan beberapa syarikat korporat ternama bagi mengukuhkan kolaborasi industri dengan memenuhi keperluan rantaian bekalan bakat termasuk National Aerospace & Defence Industries (NADI), Samsung SDI Energy Malaysia (SDIEM), General Electric, UPECA Technologies Group dan Majlis Amanah Rakyat (MARA). Majlis bertukar-tukar MOU itu diadakan di pavilion MIDA semasa Ekspo Pekerjaan Pemuda BN 2013 di PWTC Kuala Lumpur. Acara itu telah diperakui oleh Malaysian

Book of Records sebagai Ekspo Pekerjaan terbesar yang dianjurkan di Malaysia dengan lebih daripada 300 majikan dan menarik lebih daripada 170,000 pengunjung. MIDA ialah Penaja Platinum acara itu.

Pada masa kini tumpuan MIDA adalah untuk menarik pelaburan berkualiti tinggi daripada syarikat-syarikat yang menyediakan pekerjaan berpendapatan tinggi yang menyokong momentum Program Transformasi Ekonomi. Agensi ini telah membangunkan beberapa program bagi menangani isu tersebut dan telah juga menubuhkan bahagian khusus untuk memenuhi keperluan modal insan para pelabur dengan cara memudahkan pencarian bakat yang sesuai untuk syarikat-syarikat. Dengan memanfaatkan perangkaiannya yang rapat dengan pelbagai kementerian dan agensi, institusi pendidikan dan latihan serta agensi dan industri perekrutan, MIDA telah dapat mengukur jurang kuantitatif dan kualitatif antara industri dengan penyedia pendidikan dan latihan.

Majlis pertukaran MOU itu disaksikan oleh Y.B. Dato' Seri Mohd Shafie Bin Haji Apdal, Menteri Kemajuan Luar Bandar dan Wilayah dan Y.B. Khairy Jamaluddin, Menteri Belia dan Sukan / Pengerusi Pemuda BN. MIDA juga mengumpul maklumat mengenai 765 kekosongan jawatan daripada 23 projek yang diluluskan dan menerbitkan maklumat itu dalam laman web mikro bakat yang khusus untuk pencari kerja menyerahkan resume mereka kepada syarikat-syarikat. Setakat 22 November 2013 sejumlah 295 kekosongan telah diisi.

Dengan memanfaatkan perangkaiannya yang rapat dengan pelbagai kementerian dan agensi, institusi pendidikan dan latihan serta agensi perekrutan dan industri, MIDA telah dapat mengukur jurang kuantitatif dan kualitatif antara industri dengan penyedia pendidikan dan latihan.

PENJELAJAHAN GLOBAL

MIDA telah menerima pakai pendekatan perniagaan ekosistem strategik yang baharu dalam menjalankan



Seorang pegawai MIDA membantu pengunjung dengan pendaftarannya di Persidangan Kebangsaan Sektor Perkhidmatan (*National Conference on Services Sector, NCCS*).

program dan aktiviti promosinya yang selari dengan Model Ekonomi Baharu (NEM) dan Program Transformasi Ekonomi (ETP). Agensi itu diwujudkan khusus untuk menguatkan persekitaran pelaburan asing Malaysia dan memberi tumpuan kepada menjana pelaburan berkualiti ke dalam teknologi baharu dan yang memuncak yang diperlukan untuk Malaysia menjadi sebuah negara berpendapatan tinggi menjelang 2020. Untuk membantu negara mencapai matlamatnya, MIDA berusaha untuk menjadikan Malaysia satu usul pelaburan yang unik dan menarik.

MIDA telah menerima lebih daripada 1,000 pertanyaan daripada syarikat-syarikat asing dan tempatan yang berminat untuk mengambil kesempatan daripada sektor-sektor perkilangan dan perkhidmatan negara yang pesat berkembang pada tahun 2013. Agensi ini juga telah menerima lebih daripada 300 kunjungan daripada perwakilan asing sepanjang tahun, dan kesemuanya telah diberi taklimat ringkas tentang keseluruhan dasar, kemudahan dan insentif negara yang mesra perniagaan. MIDA telah juga memberi pembentangan terperinci kepada pengunjung yang berminat tentang peluang-peluang pelaburan di sektor-sektor perkilangan dan perkhidmatan Malaysia.

MIDA melaksanakan pelbagai program dan aktiviti promosi pada tahun 2013 untuk mempromosikan serta menarik pelaburan asing ke dalam sektor-sektor perkilangan dan perkhidmatan Malaysia. Program-program ini disasarkan untuk menarik pelaburan baharu serta menggalakkan pelaburan semula dalam industri berteknologi tinggi, berintensif modal, berintensif pengetahuan dan nilai ditambah

Harimau Asia Kembali

Forum MIDA yang pertama kali diadakan menarik kehadiran usahawan, pembuat keputusan, pelabur dan pembuat dasar terbaik dari seluruh dunia untuk membincangkan peranan strategik Malaysia dalam Asia. Forum yang diadakan pada 18–20 November 2013 di Pusat Konvensyen Kuala Lumpur menekankan dominasi Asia sebagai pusat baharu ekonomi global pada abad ke-21 dan peranan penting Malaysia dalam ASEAN yang akan merangka Era Asia.



Timbalan Perdana Menteri Tan Sri Muhyiddin Yassin memberi ucapturnya di Forum MIDA 2013.

Forum itu telah dirasmikan oleh Y.A.B. Tan Sri Dato' Muhyiddin Yassin, Timbalan Perdana Menteri Malaysia dengan ucapan alu-aluan oleh YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri. Penceramah lain termasuk Encik Robin A. Martin, Pengarah Urusan Intel Malaysia, yang berkongsi pengalaman Intel dalam menjalankan perniagaan di Malaysia sejak 1970-an, serta Encik Parag Khanna, Fellow Kanan di New America Foundation yang bercakap tentang "Mimpi ASEAN: Peluang Asia bagi Dunia dalam Peralihan". Sesi penceramah itu telah dikendalikan oleh Encik Marc P Mealy, Naib Presiden – Dasar, Majlis Perniagaan Amerika Syarikat–ASEAN (US–ASEAN Business Council).

Forum ini turut dihadiri lebih daripada 1,300 peserta yang mewakili syarikat-syarikat terkemuka,

persatuan-persatuan, dewan-dewan perniagaan, pembuat-pembuat dasar dan pegawai-pegawai kerajaan daripada 33 negara termasuk Amerika Syarikat, Jepun, China, Jerman, United Kingdom, Emiriah Arab Bersatu, Singapura dan Taiwan. Para peserta memperoleh maklumat dan pandangan mengenai peluang dan cabaran yang disediakan oleh Malaysia sebagai destinasi pelaburan yang ideal dalam Era Asia.

Forum itu diakhiri dengan perbincangan ahli panel tentang masa depan empat industri iaitu teknologi hijau, minyak & gas, elektronik termaju dan aeroangkasa.

tinggi. Program-program ini termasuk enam misi perdagangan dan pelaburan ke luar negara yang terdiri daripada pegawai-pegawai Kerajaan Malaysia dari Kerajaan-kerajaan negeri, koridor-koridor ekonomi serantau serta wakil-wakil daripada sektor swasta.

MIDA telah juga menganjurkan 28 Misi Projek Khusus ke luar negara pada tahun 2013 mensasarkan syarikat-syarikat terpilih dalam banyak negara. Misi-misi ini terutamanya memberi tumpuan kepada syarikat yang berkaitan dengan teknologi tinggi, intensif modal, intensif pengetahuan dan nilai ditambah tinggi. Pegawai-pegawai MIDA telah juga menyertai tiga seminar dan taklimat perniagaan antarabangsa yang merupakan sebahagian daripada strategi promosi.

Salah satu daripada acara kemuncak tahun 2013 ialah misi MIDA ke Eropah pada Jun 2013, yang menarik pelaburan potensi sebanyak kira-kira RM2.2 bilion. Pelaburan potensi ini adalah dalam sektor seperti kelengkapan pengangkutan; teknologi maklumat dan komunikasi (ICT); tenaga boleh diperbaharui; mengitar semula bahan buangan keluli industri; aktiviti penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih (MRO) dan pendidikan dan latihan.

Misi ini yang merangkumi Manchester, Dublin dan Paris diketuai oleh bekas Ketua Pegawai Eksekutif MIDA Datuk Noharuddin Nordin. Seminar-seminar yang diadakan di ketiga-tiga bandar raya itu telah menarik lebih daripada 300 peserta daripada komuniti perniagaan setempat. Di samping itu, MIDA juga

mengadakan perbincangan satu-sama-satu dengan beberapa pemimpin tertinggi perniagaan dan tokoh industri.

PENTING BUAT ASEAN

Zon ekonomi ASEAN telah berkembang pesat sepanjang dekad lalu, dengan KDNK tergabung meningkat hampir 170 peratus kepada anggaran AS\$2.2 trilion. Pertumbuhan KDNK ASEAN berada pada paras 5.2 peratus pada tahun 2012, dan *IMF World Economic Outlook 2012* menjangkakan ia akan terus berkembang pada kadar di antara lima dan enam peratus setahun bagi tempoh 2013 hingga 2107. Perdagangan global ASEAN dengan dunia luar mencecah AS\$2.4 trilion pada tahun 2011.

Meskipun pertumbuhan keseluruhan aliran masuk pelaburan langsung asing (FDI) ke dalam Asia Tenggara antara tahun 2009 dan 2013 semakin perlahan, namun begitu FDI ke dalam ASEAN meningkat tujuh peratus kepada AS\$125.4 bilion pada tahun 2013, dengan Singapura mengekalkan kedudukannya sebagai penerima FDI terbesar di rantau ini. Ekonomi-ekonomi baharu muncul ASEAN jelas menuju ke arah transformasi ekonomi atas usaha masing-masing, memanfaatkan dinamisme Asia untuk mempengaruhi ekonomi global sambil memenuhi agenda sendiri. Peranan Malaysia dalam ASEAN amatlah penting dalam perkembangan ini, terutamanya dalam konteks Komuniti Ekonomi ASEAN (AEC) dan Perjanjian Pelaburan Komprehensif ASEAN (ACIA).

Meskipun pertumbuhan keseluruhan aliran masuk pelaburan langsung asing (FDI) ke dalam Asia Tenggara antara tahun 2009 dan 2013 semakin perlahan, namun begitu FDI ke dalam ASEAN meningkat tujuh peratus kepada AS\$125.4 bilion pada tahun 2013.

ACIA dijangka memudahkan transformasi ASEAN sebagai hab pelaburan yang mampu bersaing secara berkesan dengan ekonomi-ekonomi baharu muncul lain dalam menarik FDI dan pelaburan intra-ASEAN. Ia merangkumi kesemua empat aspek utama pelaburan:

liberalisasi, pemudahan, perlindungan dan promosi. Bersama-sama Perjanjian Perdagangan Barangan ASEAN (ATIGA) dan Perjanjian Rangka Kerja ASEAN Mengenai Perkhidmatan (AFAS), ACIA akan menentukan perjalanan perniagaan dalam ASEAN dan dengan ASEAN. Ia merupakan rangka kerja perundangan terakhir bagi merealisasikan AEC pada 31 Disember 2015.

Kadar pelaksanaan keseluruhan inisiatif-inisiatif ASEAN sehingga Disember 2012 ialah 74.5 peratus. Setakat Mac 2013 kadar pelaksanaan Malaysia sendiri ialah 87.7 peratus, suatu angka yang membanggakan, dengan pelaksanaan penuh 300 langkah daripada 342 langkah yang ditetapkan dalam Rangka Tindakan AEC. Malaysia telah juga menghapuskan duti ke atas perdagangan intra-ASEAN, meliberalisasikan 96 subsektor perkhidmatan, memudahkan prosedur-prosedur kastam dan melaksanakan inisiatif-inisiatif lain meliputi ketersambungan pengangkutan, pertanian, telekomunikasi, pelancongan dan penjagaan kesihatan. Satu lagi keutamaan penting ASEAN adalah mempertingkatkan pangkalan data bagi halangan-halangan bukan tarif ASEAN (NTMs) dan memperkukuhkan penglibatan dengan sektor swasta bagi menangani halangan perdagangan bukan-tarif.

Semua negara ASEAN kini berusaha gigih untuk menepati sasaran yang ditetapkan untuk liberalisasi berperingkat terhadap perdagangan dalam barang-barang, kerjasama dalam pemudahan urusan kastam dan perdagangan, serta pengurangan kos dan halangan dalam menjalankan perniagaan di rantau ini. Faedah-faedah daripada ACIA juga diperluaskan kepada pelabur asing yang berpangkalan di ASEAN. Untuk meningkatkan kesedaran mengenai ACIA dan peluang-peluang yang akan ada satu forum bertema "*Transforming Investment in ASEAN through ACIA*" telah dianjurkan oleh ASEAN dan disokong oleh *Australian Agency for International Development* (AusAID) melalui *ASEAN-Australia Development Cooperation Program II* (AADCP II) dan MIDA.

Forum itu dijalankan dalam empat sesi dan dikendalikan oleh pakar runding daripada *World Trade Institute* dari *University of Bern*, Switzerland. Sesi pertama membincangkan cabaran-cabaran dalam melaksanakan ACIA dan skop untuk menambah pelaburan Intra-ASEAN dalam konteks ketentuan ekonomi global. Sesi kedua membincangkan



Perjanjian Pelaburan Komprehensif ASEAN (ACIA) dijangka memudahkan transformasi ASEAN sebagai hab pelaburan yang akan dapat bersaing secara berkesan dengan ekonomi-ekonomi baharu muncul yang lain dalam menarik FDI dan pelaburan intra-ASEAN.

empat tonggak ASEAN dan bagaimana ia boleh meningkatkan ASEAN sebagai satu hab pelaburan. Sesi ketiga membincangkan bagaimana ACIA akan memberi impak kepada iklim pelaburan dalam negara-negara ahli baharu ASEAN seperti Kemboja, Lao PDR dan Myanmar serta bagaimana ia mungkin membantu mempercepatkan pertumbuhan ekonomi dalam negara-negara itu dan merapatkan jurang pembangunan dalam ASEAN. Sesi terakhir membincangkan prospek untuk melabur dalam ASEAN di bawah ACIA dan harapan para pelabur tentang mekanisme pelaburan intra-ASEAN.

Forum ini juga menyaksikan pelancaran ACIA "*Handbook for Investment Promotion Agencies (IPA) Officials*" dan "*ACIA Guidebook for Businesses and Investors*" yang akan memberi kesemua maklumat dasar yang diperlukan oleh pelabur dan pegawai kerajaan untuk menguruskan ACIA dan impaknya di bawah AEC. Penerbitan-penerbitan itu telah dirasmikan oleh YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI).

ASEAN menyumbang 27 peratus (RM358.1 bilion) daripada perdagangan luar Malaysia berbanding 25 peratus (RM330.8 bilion) pada tahun 2011. Malaysia juga merupakan antara negara pelabur utama dalam beberapa Anggota Negara ASEAN – aliran FDI dari Malaysia ke Negara-negara Anggota ASEAN lain adalah sebanyak RM22.1 bilion pada

tahun 2012 manakala aliran masuk dari Negara-negara Anggota ASEAN lain ke Malaysia berjumlah RM23.2 bilion. ACIA dan perjanjian ASEAN yang lain akan membantu meningkatkan reputasi Malaysia sebagai salah satu destinasi pelaburan asing terkemuka di dunia. Malaysia menjadi pengerusi mesyuarat ASEAN pada tahun 2015 dan akan menyaksikan pencapaian Komuniti ASEAN.

JAGUH TEMPATAN

Lebih 72.5 peratus daripada pelaburan keseluruhan yang diluluskan pada tahun 2013 adalah daripada pelabur tempatan dan ini mencerminkan keyakinan syarikat-syarikat tempatan dalam menerajui Program Transformasi Ekonomi (ETP) serta memainkan peranan penting dalam pertumbuhan ekonomi negara. Pada tahun 2013, MIDA memacu pertumbuhan juara tempatan secara berterusan melalui pelbagai seminar, bengkel dan aktiviti promosi pelaburan.

MIDA telah menganjurkan enam seminar / bengkel untuk industri khusus dengan kerjasama Bahagian Teknologi Pengangkutan, Bahagian Minyak dan Gas, Bahagian Elektrik & Elektronik dan Bahagian Teknologi Bersih & Pengurusan Alam Sekitar dan Bahagian Jentera & Kejuruteraan Lanjutan. Objektif seminar / bengkel itu adalah untuk memaklumkan trend terkini dalam industri serta menyebarkan maklumat mengenai

peluang perniagaan dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan. Seminar-seminar itu juga digunakan sebagai platform yang ideal untuk menyampaikan inisiatif dan insentif kerajaan kepada komuniti perniagaan tempatan.

Lebih 72.5 peratus daripada pelaburan keseluruhan yang diluluskan pada tahun 2013 adalah daripada pelabur tempatan dan ini mencerminkan keyakinan syarikat-syarikat tempatan dalam menerajui Program Transformasi Ekonomi (ETP).

MIDA telah juga menganjurkan sembilan acara perangkaian di bawah inisiatif rangkaian Rakan Pelaburan Domestik (*Friends of Domestic Investment, FODI*). Program FODI dianjurkan bersama-sama pemimpin-pemimpin industri utama di peringkat negeri yang bertujuan untuk menjalin semula saluran komunikasi antara MIDA dan pemimpin industri tempatan dan syarikat-syarikat terkemuka. Di samping itu, pegawai-pegawai MIDA bertemu wakil-wakil kanan dari Hong Leong Group dan Tan Chong Group pada tahun 2013 sebagai sebahagian daripada usaha agensi ini bagi membantu konglomerat tempatan menjadi peneraju dalam ekosistem masing-masing.

MIDA juga bekerjasama rapat dengan dewan-dewan perniagaan dan persatuan-persatuan perniagaan tempatan pada tahun 2013. Pada bulan Ogos, agensi menganjurkan satu seminar mengenai Inisiatif Pelaburan Langsung Domestik di Premiere Hotel di Klang dengan kerjasama Dewan Perniagaan dan Industri Cina (KCCCI). Seminar ini telah dirasmikan oleh Y.Bhg. Datuk Phang Ah Tong, Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif II MIDA.

Seminar sehari di Klang itu menarik kira-kira 150 peserta dan merupakan platform untuk sesi networking dan pertukaran pandangan mengenai dasar, inisiatif, peluang dan kemudahan kerajaan yang disediakan untuk komuniti perniagaan, terutamanya di Selangor. Datuk Phang menggesa perniagaan di Selangor supaya mengambil iktibar daripada landskap domestik yang berubah-ubah untuk mempercepatkan peralihan mereka ke dalam industri nilai ditambah yang tinggi, teknologi tinggi, intensif pengetahuan

dan berasaskan inovasi jika mereka belum berbuat demikian lagi. Pegawai-pegawai MIDA juga memberi taklimat ringkas keseluruhan mengenai faedah Dana Strategik Pelaburan Domestik (DISF) bernilai RM1 bilion.

Seminar di Klang itu diikuti oleh satu lagi seminar dan Program B2B untuk Peluang Penyumberan Luar dalam Industri Peranti Perubatan dan Jentera & Kelengkapan di Hotel Eastern & Oriental di Pulau Pinang pada Oktober 2013. Seminar itu memberikan komuniti perniagaan tempatan dengan maklumat terkini mengenai dasar kerajaan, insentif, kemudahan dan perkhidmatan sokongan terkini yang sedia ada termasuk DISF.

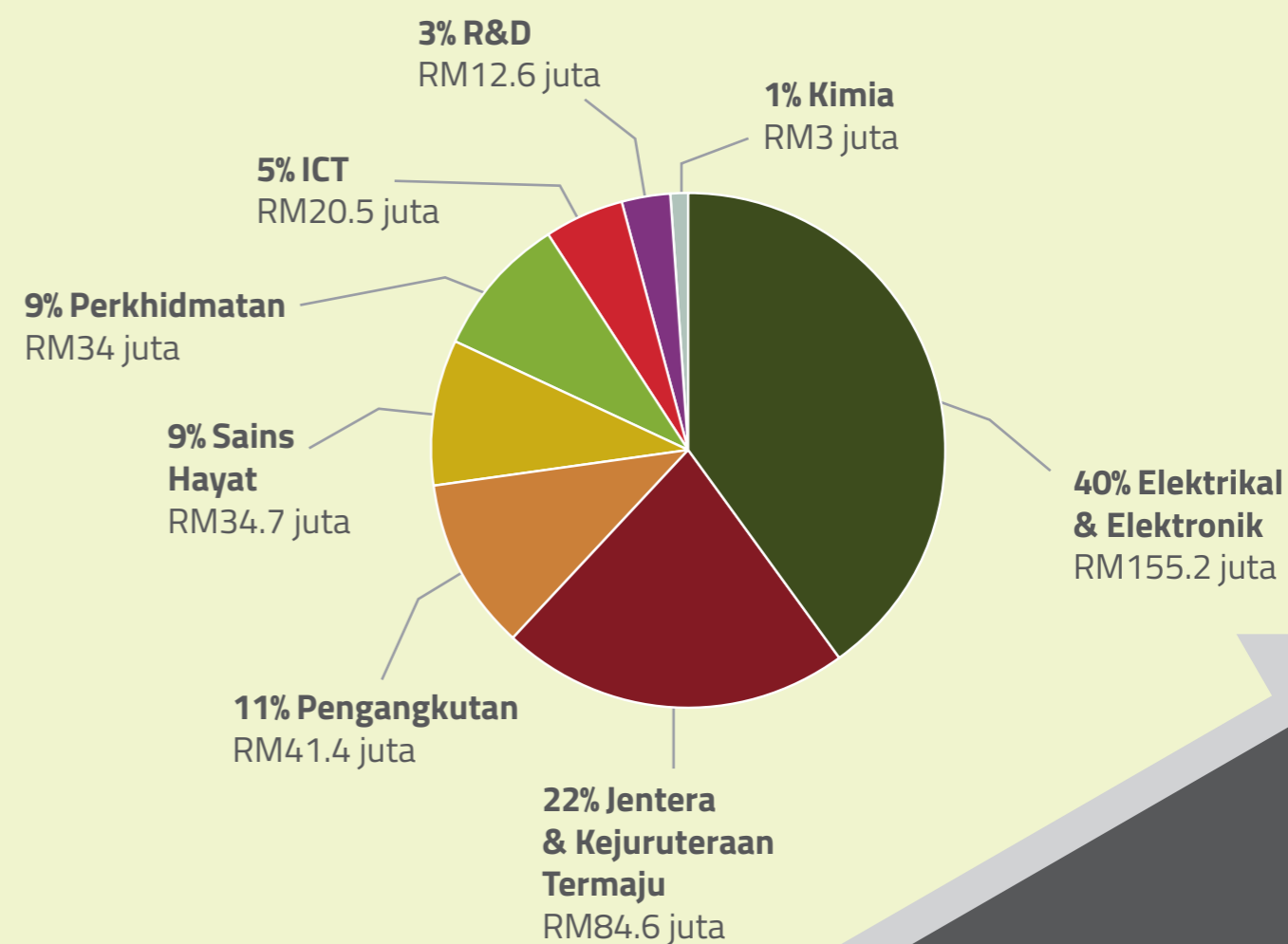
MENGEMBANGKAN SEKTOR PERKHIDMATAN

Pada tahun 2013, MIDA telah mengadakan satu siri seminar yang bertemakan *ICT Services, Business & Professional Services and Regional Establishment & Supply Chain Management* di seluruh negara untuk melonjakkan sektor perkhidmatan negara ke hadapan. Siri ini dimulakan di Pulau Pinang pada April 2013 di G Hotel, Gurney Drive. Ini diikuti dengan program yang sama di Grand Margherita Hotel di Kuching, Sarawak (Jun 2013) dan Hatten Hotel di Melaka (Oktober 2013). Seminar-seminar ini telah menarik kira-kira 100 peserta setiap satu.

Di ketiga-tiga acara tersebut, syarikat tempatan digesa untuk terlibat sepenuhnya dalam rangkaian nilai global dan selanjutnya meningkatkan nilai ditambah dalam keupayaan dan perkhidmatanserta memberi penekanan khusus kepada standard kualiti antarabangsa. Penglibatan Malaysia dalam mekanisme serantau dan antarabangsa seperti ASEAN akan mewujudkan lebih banyak peluang perdagangan dan pelaburan serta membolehkan perniagaan Malaysia untuk bekerjasama, saling melengkapi dan berkongsi sumber di kalangan negara anggota. Pembekal perkhidmatan di Malaysia perlu memanfaatkan peluang-peluang akses pasaran yang muncul daripada inisiatif ini sekiranya syarikat telah pun melengkapi diri dan bersedia untuk persaingan serantau.

Pada bulan Julai 2013, Hotel InterContinental di Kuala Lumpur menjadi tuan rumah kepada Persidangan

GERAN DISF DILULUSKAN, 2013



DANA PELABURAN DOMESTIK SEBANYAK RM1 BILION

bertujuan mempercepatkan penyertaan syarikat-syarikat milik rakyat Malaysia dalam industri-industri nilai ditambah tinggi, teknologi tinggi, intensif pengetahuan dan berasaskan inovasi. Sejumlah 71 projek dengan pelaburan sebanyak RM2.89 bilion telah diluluskan geran berjumlah RM391.3 juta pada tahun 2013. Sebahagian besar daripada ini adalah untuk pembiayaan aktiviti R & D (38 peratus) dan memperoleh peralatan modal baharu (43 peratus). Seperti yang dijangka, sebahagian besar daripada geran yang diluluskan adalah bagi syarikat-syarikat dalam industri Elektrik & Elektronik (E & E) (40%) dan industri Jentera dan Kejuruteraan Maju (22%).

Sektor Perkhidmatan Kebangsaan 2013 (NSSC 2013). Bertemakan “Satu Pendekatan Ekosistem untuk Mentransformasikan Sektor Perkhidmatan Malaysia” NSSC 2013 telah mencatatkan rekod 700 kehadiran dan peserta diberi pendedahan penting mengenai sektor perkhidmatan Malaysia yang dinamik dan peluang-peluang baharu yang ditawarkan. Ia menampilkan dua sesi pleno mengenai Ekosistem dan Liberalisasi serta Bantuan dan Pembinaan Keupayaan. Kira-kira 400 peserta telah mengambil bahagian dalam klinik-klinik perniagaan dengan MIDA dan kementerian, agensi Kerajaan dan badan bukan kerajaan yang berkaitan untuk rundingan tentang pertanyaan khusus dan cadangan projek mereka.

Dalam ucapan pembukaannya di NSSC 2013, YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri menegaskan betapa pentingnya mengoptimalkan pendekatan bersepadu dan holistik dalam memacu pertumbuhan sektor perkhidmatan di negara ini. Malaysia telah menerima pakai pendekatan ekosistem dalam menggalakkan pelaburan dalam sektor perkhidmatan kerana ekosistem yang kukuh memberi sebab yang lebih menarik untuk syarikat-syarikat kekal dan berkembang di Malaysia. Pendekatan ini mengambil kira model perniagaan yang sentiasa berkembang dan penyelesaian perniagaan yang sofistikated sering melibatkan hubungan di antara pelbagai aktiviti yang kompleks dan dinamik.

Usaha liberalisasi Kerajaan tidak akan menjejaskan industri perkhidmatan tempatan. Satu kajian oleh Unit Perancang Ekonomi (EPU) pada tahun 2012 mendapati liberalisasi telah memberi kesan positif kepada prestasi sektor perkhidmatan di Malaysia dengan menyumbang kepada pertumbuhan aktiviti nilai ditambah dan melalui produktiviti pembekal perkhidmatan yang lebih baik. MIDA sedar bahawa kadar pembangunan sektor perkhidmatan di negara ini semakin meningkat dan liberalisasi yang progresif akhirnya akan meningkatkan daya saing keseluruhannya. MIDA juga telah menyusun semula dan mengembangkan tenaga kerja dalam bahagian Sektor Perkhidmatan supaya agensi ini boleh mempromosikan Malaysia dengan lebih berkesan sebagai destinasi pelaburan di kalangan pelabur tempatan dan asing.

DANA STRATEGIK PELABURAN DOMESTIK

Dana Pelaburan Strategik Domestik (DISF) sebanyak RM1 bilion telah dilancarkan pada Julai 2012 oleh Perdana Menteri Malaysia YAB Dato' Seri Najib Tun Razak pada majlis perasmian ibu pejabat korporat baharu MIDA di KL Sentral. Dana itu bertujuan mempercepatkan penyertaan syarikat-syarikat milik rakyat Malaysia dalam industri nilai ditambah yang tinggi, teknologi tinggi, intensif pengetahuan dan berasaskan inovasi. Pakej bantuan itu akan memanfaatkan peluang-peluang penyumberan luar yang diwujudkan oleh syarikat multinasional (MNC) yang beroperasi di Malaysia, meningkatkan perolehan teknologi oleh syarikat milik Malaysia dan membolehkan syarikat-syarikat sedemikian untuk mendapatkan standard dan pensijilan antarabangsa dalam industri strategik.

DISF menyediakan geran setara bagi menampung perbelanjaan yang ditanggung untuk melatih rakyat Malaysia; aktiviti R & D yang dijalankan di Malaysia; pemodenan dan peningkatan kemudahan dan peralatan untuk menjalankan aktiviti pembuatan atau perkhidmatan untuk syarikat multinasional (MNC) dan konglomerat Malaysia; mendapatkan standard / perakuan antarabangsa; dan pelesenan atau pembelian teknologi baharu / tinggi.

Sejumlah 71 projek dengan pelaburan sebanyak RM2.89 bilion telah diluluskan geran sebanyak RM391.3 juta pada tahun 2013. Kebanyakan geran ini akan pergi ke arah pembiayaan R & D (38 peratus) dan memperoleh peralatan modal baru (43 peratus). Seperti yang dijangka, sebahagian besar daripada geran yang diluluskan itu adalah bagi syarikat-syarikat dalam industri Elektrik & Elektronik (E & E) (40 peratus) serta industri Jentera dan Kejuruteraan Maju (22 peratus).

Di bawah program DISF itu, MIDA akan menyesuaikan pakej insentif berdasarkan keperluan setiap syarikat individu. Ini adalah untuk memastikan bahawa syarikat-syarikat dapat mengekalkan diri mereka dalam jangka masa panjang. Sektor-sektor yang digalakkan di bawah DISF ialah aeroangkasa, peralatan perubatan, farmaseutikal, jentera dan kelengkapan, elektronik maju, dan perkhidmatan termasuk reka bentuk, R & D, pengujian, kualiti dan pensijilan standard, perkhidmatan kejuruteraan, latihan teknikal dan kemahiran dan penyedia perkhidmatan

Syabas, Symmid!

MIDA dengan kerjasama MITI telah menganjurkan tiga Lawatan Turun Padang untuk YB Dato' Sri Mustapa Mohamed pada tahun 2013, salah satu daripadanya adalah ke Symmid Corporation Sdn. Bhd. YB Dato' Sri Mustapa diiringi oleh YBhg. Datuk Phang Ah Tong, Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif II MIDA dan pegawai-pegawai daripada MITI dan MIDA.

Symmid adalah sebuah syarikat reka bentuk semikonduktor tanpa fabrikasi yang berpangkalan di Malaysia dan menyediakan perkhidmatan reka bentuk hujung-ke-akhir bagi Litar Bersepadu (IC) untuk syarikat-syarikat reka bentuk tanpa fabrikasi, syarikat-syarikat sistem elektronik dan semikonduktor, pengeluar peralatan dan penyedia perkhidmatan. Ia juga bekerjasama dengan institut pendidikan tempatan seperti Universiti Putra Malaysia (UPM). Lawatan Turun Padang adalah sebahagian daripada usaha MITI dan MIDA untuk memupuk penglibatan dengan sektor swasta dan untuk mendapatkan pandangan mengenai cara-cara untuk menarik dan menggalakkan pelaburan semula oleh kedua-dua syarikat asing dan domestik.

Industri semikonduktor di Malaysia telah bergerak melampaui pembungkusan dan pengujian ke arah integrasi ke belakang ke dalam reka bentuk IC, pemotongan dan penggilapan wafer serta fabrikasi wafer. Sehingga kini, 27 syarikat reka bentuk IC



Seorang juruteknik di Symmid Corporation menunjukkan YB Dato' Sri Mustapa Mohamed bagaimana litar bersepadu direka and diuji.

sedang beroperasi dan terlibat dalam aktiviti-aktiviti seperti pembangunan kad pintar, cip kad, produk memori flash, ingatan tidak meruap, reka bentuk bercampur analog dan digital dan reka bentuk RF. Operasi Symmid adalah sejajar dengan aspirasi Kerajaan untuk menggalakkan aktiviti berpengetahuan tinggi, nilai ditambah tinggi dan berpendapatan tinggi. YB Dato' Sri Mustapa Mohamed juga berkata bahawa usaha syarikat itu dalam membangunkan saluran pekerja pengetahuan tempatan Malaysia yang amat diperlukan.

logistik. Industri yang berpotensi lain dipertimbangkan secara kes demi kes.

Pelaburan domestik disasarkan untuk akhirnya menyumbang 73 peratus daripada jumlah pelaburan di bawah Program Transformasi Ekonomi (ETP). Daya saing yang berterusan negara ini bergantung kepada pengukuhan sektor perkilangan dan perkhidmatan yang akan mempercepatkan peralihan negara kepada yang bernilai ditambah tinggi, teknologi tinggi, intensif pengetahuan dan industri berasaskan inovasi. DISF adalah salah satu strategi yang sedang dilaksanakan yang akan membantu Malaysia membuat lonjakan

kuantum yang diperlukan dalam memacu agenda pelaburan nasional.

PROGRAM TEMU SERU BESAR-BESARAN

Media massa memainkan peranan penting dalam agenda promosi pelaburan MIDA. Pada tahun 2013, pegawai-pegawai MIDA melawat Media Prima di Sri Pentas untuk mewujudkan hubungan dengan kumpulan media itu dan meneroka strategi komunikasi pemasaran yang berkesan untuk agensi. MIDA telah juga menganjurkan satu majlis makan malam perangkaian yang eksklusif bersama-sama editor dan

Kemenangan Manis

Fasiliti canggih Hershey di Johor yang bernilai AS\$250 juta telah mencipta sejarah sebagai pelaburan tunggal terbesar di Asia oleh syarikat tersebut.

Kilang pembuatan konfeksi Syarikat Hershey di Johor bertujuan untuk memenuhi permintaan pengguna yang semakin meningkat untuk produk-produknya di rantau yang paling pesat berkembang iaitu Asia. Kilang baharu ini akan menggunakan teknologi pembuatan konfeksi yang terkini termasuk inovasi-inovasi proprietari dalam teknologi membuat gula-gula yang dihasilkan mengikut spesifikasi Hershey.

Hershey telah melabur dalam perniagaannya di Asia untuk beberapa tahun. Bagaimanapun, pelaburan syarikat ini di Johor sebanyak AS\$250 (RM815.9 juta) merupakan pelaburan tunggal terbesar di Asia sepanjang tempoh 18 tahun. Ini merupakan bukti bahawa Malaysia mempunyai daya tarikan berterusan kepada syarikat multinasional untuk membuat komitmen yang besar di rantau ini dan akan membawa manfaat ekonomi yang positif untuk jangka masa yang panjang kepada Malaysia dalam bentuk pekerjaan dan perniagaan untuk pembekal-pembekal tempatan.



Wakil Hershey's Malaysia bersama-sama dengan Datuk Noharuddin Nordin, Ketua Pengarah Eksekutif MIDA menunjukkan ahli-ahli media gambar pandangan dari udara kilang baharu syarikat itu.

Lokasi kilang di Johor sebesar 700,000 kaki persegi itu adalah pilihan geografi yang strategik yang menyediakan Hershey akses pengedaran yang mudah kepada lebih daripada 25 pasaran di seluruh Asia. Malaysia juga menawarkan potensi tenaga kerja yang berpendidikan tinggi, persekitaran politik yang stabil, infrastruktur rantaian bekalan yang kukuh dan pensijilan pembuatan makanan halal yang diiktiraf di peringkat global iaitu satu kelebihan bagi produk-produk yang dijual di rantau ini.

wartawan perniagaan dari meja perniagaan The Star untuk membina hubungan baik dan mewujudkan ikatan dengan akhbar yang terkemuka negara.

Sempena Forum MIDA yang pertama pada 18 November 2013, MIDA telah juga menganjurkan lawatan Malaysia untuk tiga wartawan terkemuka di bawah Program Lawatan Wartawan untuk membiasakan mereka dengan persekitaran pelaburan di negara ini. Tiga wartawan itu ialah Zhang Zhe

(Wartawan dan Koresponden Dunia, Oriental Morning Post, China), Matthew Fulco (Koresponden, China Daily) dan Giovanni Magi (Wartawan, Euronews, Perancis).

MIDA terus menjalankan aktiviti kesedaran awam dan perhubungan awam termasuk meletakkan iklan dan advertorial dalam banyak penerbitan tempatan dan asing sepanjang tahun. ■



Para hadirin di taklimat Dana Pelaburan Domestik (DISF) bersedia bergambar untuk para media di penghujung majlis tersebut.



Penyata Kewangan

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013



LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Lemberan Imbangan pada 31 Disember 2013 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Tanggungjawab Ahli Jemaah Terhadap Penyata Kewangan

Ahli Jemaah bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (Pemerbadanan) 1965 (Akta 397). Ahli Jemaah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

Pendapat

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia pada 31 Disember 2013 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia.


(ONG SWEE LENG)
b.p KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
16 JULAI 2014



PENYATA Pengerusi dan seorang Ahli Jemaah


LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA (MIDA)

PENYATA Pengerusi dan seorang Ahli Jemaah


Kami, TAN SRI AMIRSHAM A. AZIZ dan DATUK DR. REBECCA FATIMA STA MARIA yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Jemaah, Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Jemaah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia, pada 31 Disember, 2013 dan hasil kendaliannya serta perubahan kewangannya bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Jemaah,

Bagi pihak Jemaah,


TAN SRI AMIRSHAM A. AZIZ

PENGERUSI
30 JUN 2014
KUALA LUMPUR


DATUK DR. REBECCA FATIMA
STA MARIA

AHLI JEMAAH
30 JUN 2014
KUALA LUMPUR

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA (MIDA)

LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA (MIDA)

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA (MIDA)

Saya, **AZMAN MAHMUD** pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA** dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
 diakui oleh penama di atas)
 di KUALA LUMPUR)
 pada 30 JUN 2014)



.....
DATO' AZMAN MAHMUD



Lot 1.08, Tingkat 1,
 Bangunan KWSP, 11n Raja Laut
 50350 Kuala Lumpur.
 Tel: 019-6680745

LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2013

	Nota	2013 (RM)	2012 (RM)
ASET TETAP			
Hartanah, loji dan peralatan	6	187,653,236	203,600,360
Pembinaan dalam kemajuan	7	3,392,323	478,293
Penghutang	8	505,102	641,701
ASET SEMASA			
Penghutang	8	57,712,811	1,318,979
Pendahuluan		193,934	212,257
Deposit diberi		6,629,466	6,492,232
Bayaran terdahulu		5,346,598	4,241,976
Simpanan Tetap di bank berlesen		340,000,000	500,000,000
Wang di bank dan di tangan		26,312,243	102,974,821
JUMLAH ASET SEMASA		436,195,052	615,240,265
LIABILITI SEMASA			
Akaun-akaun khas	9	290,539,772	437,921,867
Pelbagai pemiutang	10	54,484,820	38,365,307
Manfaat pekerja jangka pendek	11	793,769	184,800
JUMLAH LIABILITI SEMASA		345,818,361	476,471,974
JUMLAH ASET SEMASA BERSIH		90,376,691	138,768,291
JUMLAH ASET BERSIH		281,927,352	343,488,645
DIBIYAI OLEH:			
Kumpulan wang terkumpul mengurus		61,406,626	106,095,308
Kumpulan wang terkumpul pembangunan	16	208,405,207	225,640,657
Kumpulan wang pinjaman kenderaan		3,000,000	3,000,000
Kumpulan wang pembiayaan komputer		350,000	350,000
		273,161,833	335,085,965
LIABILITI JANGKA PANJANG			
Manfaat pekerja jangka panjang	11	8,765,519	8,402,680
		281,927,352	343,488,645

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

	Nota	2013 (RM)	2012 (RM)
PENDAPATAN			
Geran kerajaan		140,000,000	163,431,300
Lain-lain pendapatan	12	20,694,851	22,572,260
		160,694,851	186,003,560
TOLAK: PERBELANJAAN			
Emolumen	13	81,094,988	65,274,696
Lain-lain perbelanjaan	14	106,171,033	105,780,205
Susutnilai	6	18,117,512	19,564,109
		205,383,533	190,619,010
(KURANGAN) BERSIH TAHUN SEMASA		(44,688,682)*	(4,615,450)

* Kurangan bersih tahun semasa sebanyak RM44,688,682 adalah dibiayai daripada rizab MIDA yang di luluskan oleh Jemaah MIDA.

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

	Kumpulan wang mengurus (RM)	Kumpulan wang Pembangunan (RM)	Kumpulan wang Pinjaman Kenderaan (RM)	Kumpulan wang pembiayaan komputer (RM)	Jumlah (RM)
Baki pada 1 Januari 2012	110,710,758	257,808,715	3,000,000	350,000	371,869,473
Terimaan dalam tahun	–	3,200,000	–	–	3,200,000
Lebihan/(kurangan) pendapatan atas perbelanjaan	(4,615,450)	(17,713,747)	–	–	(22,329,197)
Penggunaan dalam tahun	–	(17,654,311)	–	–	(17,654,311)
Baki pada 31 Disember 2012	106,095,308	225,640,657	3,000,000	350,000	335,085,965
Pindahan geran pembangunan ke akaun-akaun khas	–	(1,493,106)	–	–	(1,493,106)
Lebihan/(kurangan) pendapatan atas perbelanjaan	(44,688,682)	789,157	–	–	(43,899,525)
Penggunaan dalam tahun	–	(16,531,501)	–	–	(16,531,501)
Baki pada 31 Disember 2012	61,406,626	208,405,207	3,000,000	350,000	273,161,833

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2013

	Nota	2013 (RM)	2012 (RM)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
(Kurangan) Bersih Tahun Semasa		(44,688,682)	(4,615,450)
Pelarasan bagi:			
Faedah atas deposit di bank		(3,270,010)	(3,298,496)
Hibah atas Pembiayaan Komputer		(1,397)	(2,773)
Faedah atas Pinjaman Kenderaan		(31,705)	(37,217)
Faedah atas Deposit		(4,247)	(1,302)
Keuntungan Atas Penjualan Hartanah, Loji dan Peralatan		–	(2,868)
Kerugian atas penjualan Hartanah, Loji dan Peralatan		9,268	369,709
Pengiktirafan Geran Tertunda		(16,531,501)	(17,654,311)
Susutnilai	6	18,117,512	19,564,109
Peruntukan Manfaat Pekerja		1,425,811	3,346,058
Hapuskira Penghutang		1,737	17,480
(Kerugian) Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja		(44,973,214)	(2,315,061)
Perubahan Modal Kerja [Kurangan/(tambahan)]			
Penghutang		(56,258,970)	4,971,624
Pendahuluan		18,323	308,274
Deposit Diberi		(137,234)	1,179,999
Bayaran Terdahulu [Kurangan/(tambahan)]		(1,104,622)	467,875
Pelbagai Pemiutang		16,119,515	(9,743,050)
Tunai (digunakan) daripada operasi		(86,336,202)	5,130,339
Pembayaran manfaat pekerja		(454,003)	(308,436)
TUNAI BERSIH (DIGUNAKAN) DARIPADA AKTIVITI OPERASI		(86,790,205)	(5,438,775)

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

Bersambung >>

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2013 (SAMB)<< *Sambungan*

	Nota	2013 (RM)	2012 (RM)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan		(2,226,447)	(72,260,532)
Permodalan Projek ICT/Bangunan MIDA– Pembinaan Dalam Kemajuan		478,293	62,317,120
Kutipan daripada pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan		46,791	82,871
Penerimaan Bagi Hibah Atas Pembiayaan Komputer		1,397	2,773
Pembayaran bagi Pembinaan dalam Kemajuan		(3,392,323)	(478,293)
Penerimaan Geran Pembangunan		–	3,200,000
Pindahan Geran Pembangunan ke Akaun–Akaun Khas		(1,493,106)	–
Faedah Diterima – Kumpulan Wang Pembangunan		779,627	978,720
Pendapatan sewa akaun pelaburan		21,395	39,412
Pembayaran bagi perbelanjaan Pembangunan		(11,865)	(18,731,879)
Penerimaan Geran Pembangunan – Akaun–Akaun Khas		223,679,071	206,096,176
Faedah Diterima–Akaun–Akaun Khas		12,922,148	17,966,312
Pembayaran bagi Akaun–Akaun Khas		(383,983,316)	(339,693,371)
Faedah atas deposit di bank		3,270,010	3,298,496
Faedah atas Pinjaman Kenderaan		31,705	37,217
Faedah atas deposit		4,247	1,302
Tunai Bersih (Digunakan) Dalam Aktiviti Pelaburan		(149,872,373)	(137,143,676)
(KURANGAN) BERSIH DALAM TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI		(236,662,578)	(142,582,451)
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN			
Kesan kadar perubahan kadar pertukaran mata wang asing keatas tunai dan setara tunai		(16,856)	325,446
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun kewangan selepas kesan kadar pertukaran mata wang asing		602,991,677	745,231,826
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	15	366,312,243	602,974,821

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

NOTA–NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**1. Maklumat umum**

Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (Pemerbadanan) 1965 [Akta 397].

Kegiatan utama MIDA adalah untuk menggalak dan menyelaras pembangunan industri dan perkhidmatan berkaitan di Malaysia. Ibu Pejabat MIDA di tempatkan di MIDA Sentral, No. 5, Jalan Stesen Sentral 5, Kuala Lumpur Sentral, 504 70 Kuala Lumpur, Malaysia.

Penyata Kewangan telah dibentang dan diluluskan melalui resolusi Ahli Jemaah pada 30 Jun 2014.

2. Asas perakaunan

Penyata Kewangan ini disediakan berasaskan konvensyen kos sejarah dan mematuhi Piawaian-Piawaian Perakaunan yang~ diluluskan di Malaysia untuk 'Private Entity Reporting Standard' (PERS) yang dikeluarkan oleh 'Malaysian Accounting Standards Board' (MASB) dan Pekeliling Perbendaharaan yang berkaitan.

3. Polisi pengurusan risiko kewangan

Bagi MIDA, polisi pengurusan risiko kewangan adalah untuk memastikan bahawa sumber kewangan adalah mencukupi untuk membiayai pelaksanaan aktiviti-aktiviti untuk mencapai objektifnya disamping menguruskan risiko-risikonya berkaitan matawang asing, kredit dan kecairan dan aliran tunai. MIDA tidak terbahagi dalam risiko pasaran dan risiko kadar faedah disebabkan MIDA tidak terlibat secara langsung atau tidak langsung dalam transaksi di pasaran saham dan pinjaman daripada institusi kewangan.

a) Risiko matawang asing

Risiko matawang asing berlaku akibat daripada membiayai kos operasi 24 pejabat-pejabat MIDA di luar negara. Bagi pemantauan risiko tersebut, penghantaran wang untuk kos operasi pejabat-pejabat tersebut dibuat secara bulanan atau apabila diperlukan dengan menggunakan kadar pertukaran matawang asing yang dikeluarkan oleh Jabatan Akauntan Negara.

b) Risiko kredit

Risiko kredit dikawal dengan memastikan bahawa Penghutang Pinjaman mematuhi syarat-syarat pinjaman selaras dengan Peraturan Kewangan dan Perakaunan MIDA.

c) Risiko kecairan dan aliran tunai

MIDA berusaha dalam mengurus geran-geran yang diterima dari kerajaan Persekutuan, aliran tunai operasi dan dana yang mencukupi bagi memenuhi keperluan modal kerja agar pengagihan dan penggunaan dana dapat diselarasakan.

4. Dasar–dasar perakaunan yang penting**a) Hartanah, loji dan peralatan**

Hartanah, loji dan peralatan yang bernilai RM1,000 seunit dan ke atas setiap satu atau hartanah, loji dan peralatan yang memerlukan penyelenggaraan secara berjadual tanpa mengira harga perolehan adalah dipermodalkan. Perabot, permaidani, langsir serta sekatan pejabat dan seumpamanya tanpa mengira kosnya tidak dipermodalkan.

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak peruntukan susutnilai dan penjejasan aset Uika ada) kecuali tanah pegangan bebas dan kerja dalam pelaksanaan yang tidak disusutnilaikan. Perisian komputer yang dibeli secara pakej mengikut projek dipermodalkan. Susutnilai ke atas setiap hartanah, loji dan peralatan ditentukan berdasarkan kaedah garis lurus berasaskan anggaran jangka hayat hartanah, loji dan peralatan. Kadar-kadar susutnilai adalah seperti berikut:-

Bangunan	2 peratus setahun
Mesin dan peralatan pejabat	10 peratus setahun
Kenderaan	20 peratus setahun
Komputer, peralatan dan perisian	20 peratus setahun
Pengubahsuaian pejabat	20 peratus setahun

b) Penghutang

Hutang lapuk yang dapat dikenalpasti akan dihapuskan dan peruntukan akan dibuat ke atas hutang yang diragui akan pungutannya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)**c) Akaun Khas**

Segala terimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki Akaun Khas pada tarikh lembaran imbalan diambilkira sebagai liabiliti.

Akaun Khas yang diuruskan oleh MIDA, dibiayai oleh pihak ketiga mengikut projek-projek dan aktiviti-aktiviti tertentu.

d) Geran-geran Kerajaan Persekutuan

Geran mengurus tahunan yang diterima untuk tujuan membiayai perbelanjaan mengurus adalah diambilkira sebagai pendapatan dalam penyata pendapatan tahun semasa.

Lain-lain geran yang diterima untuk membiayai kos projek pembangunan atau untuk membiayai kos projek tertentu adalah dikreditkan ke kumpulan wang pembangunan atau kumpulan wang berkaitan. Segala kegunaan didebitkan ke kumpulan wang yang berkenaan. Baki pada tarikh lembaran imbalan diambilkira sebagai baki kumpulan-kumpulan wang.

e) Geran tertunda

Geran tertunda adalah sebahagian daripada kumpulan wang pembangunan dan diiktiraf sebagai pendapatan dalam sesuatu tempoh bagi tujuan memadamkan pendapatan tersebut dengan kos-kos yang berkaitan, dengan menggunakan asas yang sistematik.

f) Pertukaran dan terjemahan matawang asing**(i) Urusniaga di dalam matawang asing**

Urusniaga di dalam matawang asing di sepanjang tahun telah ditukar kepada matawang Ringgit Malaysia dengan menggunakan kadar pertukaran rasmi yang disediakan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JANM) yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga kecuali bagi kontrak yang disebut dalam matawang asing di mana kadar yang digunakan bagi maksud ini

ialah kadar yang dikenakan oleh Bank Negara atau mana-mana kadar bank pada tarikh pembayaran dibuat.

Harta dan tanggungan kewangan dalam matawang asing pada tarikh lembaran imbalan telah diterjemahkan kepada matawang Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran rasmi yang disediakan oleh JANM pada tarikh tersebut. Semua keuntungan atau kerugian pertukaran dan terjemahan telah diambilkira ke dalam penyata pendapatan.

(ii) Pejabat cawangan MIDA luar negara

Operasi pejabat cawangan MIDA luar negara merupakan sebahagian daripada operasi Ibu Pejabat MIDA dan kadar pertukaran dan terjemahan adalah sama seperti polisi dinyatakan di atas.

(iii) Kadar penutup

Kadar penutup utama yang digunakan dalam pertukaran amaun matawang asing adalah seperti berikut:

Matawang	2013 (RM)	2012 (RM)
US Dollar	3.2297	3.0902
Australian Dollar	3.0158	3.2136
Euro	4.3557	3.9654
British Pound	5.1960	4.9358
China Renminbi	0.5301	0.4956
Swedish Krona	49.0327	46.1024
Japanese Yen	3.2334	3.8191
Taiwan Dollar	10.9400	10.6033
South Korea Won	0.3039	0.2841
UAE Dirham	87.0174	83.3206
Indian Rupee	5.1638	5.6465
Singapore Dollar	2.5899	2.5252
Thai Baht	10.2140	10.0636
South African Rand	0.3164	0.3515

g) Pengiktirafan pendapatan

Faedah bank dan pendapatan sewa tanah diiktiraf dalam penyata pendapatan berasaskan prinsip perakaunan terakru. Faedah atas deposit di bank yang diterima atau dikenalpasti secara khusus kepada

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)

kumpulan wang pembangunan atau akaun-akaun khas adalah dikreditkan terus kepada kumpulan wang pembangunan atau akaun-akaun khas.

h) Manfaat kakitangan MIDA**(i) Manfaat Jangka Pendek**

Gaji, upah, bonus dan caruman keselamatan pekerja yang diiktiraf sebagai perbelanjaan tahun semasa.

(ii) Pelan Caruman Tetap

MIDA mencarum dalam skim persaraan yang diwajibkan oleh kerajaan iaitu Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan Wang Amanah Pencen. Caruman yang dibuat diiktiraf sebagai perbelanjaan. Apabila caruman tersebut dibayar, pihak MIDA tidak lagi mempunyai sebarang tanggungan pada masa hadapan.

(iii) Manfaat Jangka Panjang

Gantian cuti rehat:

Wang tunai gantian cuti rehat adalah faedah yang diberi kepada pekerja dalam bentuk wang tunai bagi menggantikan cuti rehat yang tidak dapat dihabiskan demi kepentingan perkhidmatan sehingga maksima 150 hari dan dibayar pada hari berkerja terakhir. Perkiraan manfaat pekerja jangka panjang berdasarkan kepada jumlah cuti bagi gantian cuti rehat yang dikumpulkan dan gaji tahunan dan elaun tetap pada tarikh lembaran.

i) Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merupakan aset yang mempunyai tahap kecairan yang tinggi, sedia ditukar kepada tunai serta kurang risiko perubahan dalam nilai.

j) Penjelasan nilai aset

Amaun yang dibawa bagi aset disemak semula untuk menentukan samada terdapat penunjuk aset berkenaan terjejas. Kerugian penjelasan dicajkan sertamerta di dalam penyata pendapatan. Peningkatan di dalam amaun boleh pulih sesebuah aset dianggap sebagai penerbalikan kerugian penjelasan sebelumnya dan diiktirafkan setakat amaun dibawa bagi aset yang ditentukan (setelah ditolak pelunasan dan susutnilai) yang tiada pengiktirafan kerugian penjelasan. Penerbalikan diiktiraf sertamerta dalam penyata pendapatan.

k) Nilai saksama kewangan

Nilai dibawa aset kewangan dan liabiliti kewangan berhampiran nilai saksamanya pada tarikh lembaran imbalan.

l) Dasar kematangan

Struktur kematangan penghutang adalah seperti berikut:-

- (i) Matang dalam tempoh 12 bulan
- (ii) Matang dalam tempoh melebihi 12 bulan

5. Cukai

Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) telah mendapat kelulusan pengecualian cukai di bawah Seksyen 127, Akta Cukai Pendapatan, 1967.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)

6. Hartanah, loji dan peralatan

	Tanah Milik Bebas		Bangunan (RM)	Pengubahsuaian Pejabat (Pembangunan) (RM)	Kenderaan (RM)	Jumlah Kecil (a)	Komputer dan Peralatan		Mesin & Peralatan Pejabat		Jumlah Kecil (b)	Jumlah (RM)	
	Kumpulan Wang Operasi (RM)	Kumpulan Wang Pembangunan (RM)					Kumpulan Wang Operasi (RM)	Kumpulan Wang Pembangunan (RM)	2013 (a + b)	2012			
KOS													
Pada 1 Januari	326,810	42,000,000	106,917,902	41,111,174	8,846,015	199,201,901	4,565,032	43,727,800	1,158,617	2,080,770	51,532,218	250,734,119	186,553,657
Pelarasan	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(13,000)	(13,000)	(13,000)	–
Pertambahan	–	–	–	–	1,032,934	1,032,934	189,907	973,600	41,706	–	1,205,213	2,238,147	72,260,532
Pelupusan	–	–	–	–	(88,736)	(88,736)	(30,870)	–	(17,112)	–	(47,982)	(136,718)	(8,080,069)
Pada 31 Disember	326,810	42,000,000	106,917,902	41,111,174	9,790,213	200,146,099	4,724,069	44,701,400	1,183,211	2,067,770	52,676,449	252,822,548	250,734,120
SUSUTNILAI TERKUMPUL													
Pada 1 Januari	–	–	6,411,241	8,222,235	6,940,426	21,573,902	3,746,015	20,956,498	649,269	208,075	25,559,857	47,133,759	35,200,008
Pelarasan	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(1,300)	(1,300)	(1,300)	–
Pelupusan	–	–	–	–	(35,494)	(35,494)	(30,014)	–	(15,151)	–	(45,165)	(80,659)	(7,630,358)
Susutnilai tahun ini	–	–	2,138,358	8,222,235	937,875	11,298,468	562,566	5,964,133	85,570	206,775	6,819,044	18,117,512	19,564,109
Pada 31 Disember	–	–	8,549,599	16,444,470	7,842,807	32,836,876	4,278,567	26,920,631	719,688	413,550	32,332,436	65,169,312	47,133,759
NILAI DIBAWA PADA 31 DISEMBER 2013	326,810	42,000,000	98,368,303	24,666,704	1,947,406	167,309,223	445,502	17,780,769	463,523	1,654,220	20,344,014	187,653,236	–
NILAI DIBAWA PADA 31 DISEMBER 2012	326,810	42,000,000	100,506,661	32,888,939	1,905,589	177,627,999	819,016	22,771,302	509,348	1,872,695	25,972,361	–	203,600,360

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)**7. Pembinaan dalam kemajuan**

	Baki pada 1.1.2013 (RM)	Dipermodalkan/ Dipindahkan (RM)	Pembayaran dalam tahun (RM)	Baki pada 31.12.2013 (RM)
Pengubahsuaian Bangunan Ibu Pejabat MIDA, KL Sentral	–	–	3,323,538	3,323,538
Perunding Pengurusan Projek Pengubahsuaian Bangunan Ibu Pejabat	–	–	46,900	46,900
Perolehan kereta pejabat	–	–	21,885	21,885
Pekakasan, Perisian dan Pemasangan IT	478,293	(478,293)	–	–
JUMLAH	478,293	(478,293)	3,392,323	3,392,323

8. Penghutang

	2013 (RM)	2012 (RM)
Pelbagai penghutang	57,538,234	1,084,880
Penghutang – pinjaman kenderaan	658,355	824,725
Penghutang – pembiayaan komputer	21,324	51,075
	58,217,913	1,960,680
Terimaan dalam tempoh 12 bulan	57,712,811	1,318,979
Terimaan melebihi 12 bulan	505,102	641,701
	58,217,913	1,960,680

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)**9. Akaun-akaun khas**

	Dana Pelaburan Strategik, Dana Projek Berimpak Tinggi dan Dana Strategik Pelaburan Tempatan	Dana Menaiktaraf dan Memperbaiki Infrastruktur Asas Kawasan Perindustrian Sedia Ada/ NKEA-HAZMAT	Dana Kajian Perindustrian dan Lain- Lain	Baki Pada Tahun 2013	Baki Pada Tahun 2012
Baki pada 1 Januari 2013	362,330,814	74,261,860	1,329,195	437,921,869	553,552,750
Terimaan	184,000,000	38,000,000	136,225	222,136,225	206,096,176
Pindahan dari kumpulan wang pembangunan	–	–	1,542,846	1,542,846	–
Faedah atas deposit di bank	10,913,594	2,006,853	1,701	12,922,148	17,966,312
Pelarasan	(320,049,959)	(61,980,023)	(1,953,334)	(383,983,316)	(339,693,371)
Baki pada 31 Disember 2013	237,194,449	52,288,690	1,056,633	290,539,772	437,921,867

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)**10. Pelbagai pemiutang**

- (i) Dalam tahun 2013, bayaran sebanyak RM1,540,964 (2012: RM4,173,750) daripada peruntukan sebanyak RM50 juta bagi Projek Dana Pembangunan Kapasiti Sektor Perkhidmatan (Services Sector Capacity Development Fund) di bawah Pakej Rangsangan Ekonomi Negara telah dibayar kepada syarikat-syarikat penyedia perkhidmatan tempatan dan persatuan industri perkhidmatan/badan profesional. Projek ini adalah untuk membantu syarikat penyedia perkhidmatan tempatan meningkatkan kapasiti dan keupayaan selaras dengan hasrat kerajaan untuk meliberalisasikan sektor perkhidmatan.
- (ii) Dalam tahun 2013, sebanyak RM6,655,398 telah dibayar daripada peruntukan sebanyak RM18,000,000 bagi program 'National Key Economic Areas' (NKEAs) 'Business Services' – 'Entry Point Project 5' (EPP5) dan NKEA 'Business Services – Entry Point Project (EPP3): IC Design: Augmentation of Eda Tools for Enablers' – Selangor Human Resource Development Centre (SHRDC).
- (iii) Penjelasan inbois adalah selaras dengan Peraturan Kewangan dan Perakaunan MIDA.
- (iv) Pecahan terhadap pelbagai pemiutang mengikut Ringgit Malaysia dan matawang asing adalah seperti berikut:

Matawang	2013 (RM)	2012 (RM)
Ringgit Malaysia	53,671,740	37,091,195
US Dollar	106,038	152,760
Australian Dollar	96,685	22,943
Euro	131,043	295,786
British Pound	35,948	127,211
China Renminbi	94,409	79,865
Swedish Krona	8,995	40,195
Japanese Yen	72,224	156,047
Taiwan Dollar	16,777	15,351
South Korea Won	201,658	81,479
UAE Dirham	16,486	26,876
Singapore Dollar	9,834	23,831
Indian Rupee	12,277	126,822
Thai Baht	–	13,974
South African Rand	10,706	110,972
JUMLAH	54,484,820	38,365,307

Peruntukan manfaat pekerja	2013 (RM)	2012 (RM)
Pada 1 Januari	8,587,480	5,549,858
Pelarasan	(1,234)	(251,520)
Bayaran	(454,003)	(308,436)
Pertambahan	1,427,045	3,597,578
PADA 31 DISEMBER	9,559,288	8,587,480
Perlu dibayar dalam masa setahun	793,769	184,800
Perlu dibayar selepas satu tahun	8,765,519	8,402,680
	9,559,288	8,587,480

11. Manfaat pekerja**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)****12. Lain-lain pendapatan**

	2013 (RM)	2012 (RM)
Pengiktirafan geran tertunda (Nota 16)	16,531,501	17,654,311
Faedah atas deposit di bank	3,270,010	3,298,496
Faedah atas pinjaman kenderaan	31,705	37,217
Hibah atas pembiayaan komputer	1,397	2,773
Faedah atas deposit	4,247	1,302
Pendapatan sewa	598,902	438,905
Keuntungan atas penjualan hartanah, loji dan peralatan	–	2,868
Pelbagai pendapatan	257,089	1,136,388
JUMLAH	20,694,851	22,572,260

13. Emolumen

	2013 (RM)	2012 (RM)
Gaji dan upah	53,247,287	33,381,213
Elaun tetap	11,268,366	15,226,588
Sumbangan berkanun untuk kakitangan	8,976,270	5,424,807
Elaun lebih masa	1,366,683	1,074,063
Faedah-faedah kewangan yang lain	6,236,382	10,168,025
JUMLAH	81,094,988	65,274,696
Bilangan kakitangan pada akhir tahun kewangan	802	776

14. Lain-lain perbelanjaan

	2013 (RM)	2012 (RM)
Perjalanan dan sara hidup	19,323,398	14,654,705
Pengangkutan barang-barang	1,544,010	1,473,219
Perhubungan dan utiliti	20,103,641	18,167,824
Sewa	27,406,419	33,771,724
Bekalan dan bahan-bahan lain	2,906,004	3,937,509
Penyelenggaraan dan pembaikan kecil	5,679,448	7,984,270
Perkhidmatan ikhtisas/lain dan hospitaliti	27,192,339	23,692,471
Bayaran-bayaran lain	903,385	744,033
Kerugian atas pertukaran matawang asing	1,101,384	1,028,749
Kerugian atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	9,268	308,221
Hapuskira	1,737	17,480
JUMLAH	106,171,033	105,780,205

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)

15. Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada:-	2013 (RM)	2012 (RM)
Simpanan tetap di bank berlesen	340,000,000	500,000,000
Tunai di bank—bank berlesen	26,270,686	102,935,964
Tunai dalam tangan	41,557	38,857
JUMLAH	366,312,243	602,974,821

Tunai termasuk tunai di bank, tunai dalam tangan dan deposit. Kesetaraan tunai termasuk simpanan tetap yang matang dalam tempoh sebulan dari tarikh simpanan bermula dan boleh ditukar kepada nilai tunai tertentu dengan risiko kecil dalam perubahan nilainya. Kadar purata faedah simpanan tetap bagi tahun 2013 adalah sebanyak 3.23 peratus (2012: 3.07 peratus) dengan tempoh purata matang selama dua minggu.

Termasuk di dalam tunai dan kesetaraan tunai adalah baki matawang asing seperti berikut:

Matawang	2013 (RM)	2012 (RM)
Ringgit Malaysia	358,887,573	595,170,281
US Dollar	2,622,508	2,073,017
Australian Dollar	236,081	288,667
Euro	1,640,544	1,887,556
British Pound	339,990	403,319
China Renminbi	149,308	253,566
Swedish Krona	141,391	133,068
Japanese Yen	1,144,993	1,908,041
Taiwan Dollar	77,997	61,437
South Korea Won	47,992	74,720
UAE Dirham	150,558	159,632
Singapore Dollar	432,063	261,161
Thai Baht	57,215	61,849
Indian Rupee	302,894	171,455
South African Rand	81,136	67,052
JUMLAH	366,312,243	602,974,821

Termasuk juga di dalam tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun ialah baki akaun-akaun khas (Nota 9) berjumlah RM290,539,772 (2012: RM437,921,867) yang hanya boleh digunakan untuk tujuan yang diluluskan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB)

16. Kumpulan wang pembangunan

Penyata pendapatan

	2013 (RM)	2012 (RM)
PENDAPATAN		
Pengiktirafan geran tertunda (aset)	16,531,501	17,654,311
Pendapatan sewa	21,395	39,412
Pendapatan faedah	779,627	978,720
	17,332,523	18,672,443
Tolak: Perbelanjaan		
Perbelanjaan	11,865	18,731,879
Susutnilai	16,531,501	17,654,311
	16,543,366	36,386,190
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan atas Perbelanjaan	789,157	(17,713,747)

Geran tertunda

	2013 (RM)	2012 (RM)
Baki pada 1 Januari	225,640,657	257,808,715
Geran pembangunan tahun semasa (tunai)	—	3,200,000
Pindahan geran pembangunan ke akaun-akaun khas	(1,493,106)	—
Perlunasan geran tertunda (aset)	(16,531,501)	(17,654,311)
	207,616,050	243,354,404
Baki pada 31 Disember	208,405,207	225,640,657

Kumpulan Wang Pembangunan terdiri daripada geran bagi Projek Bangunan Ibu Pejabat MIDA di KL Sentral, Projek ICT MIDA dan Penubuhan Pejabat Baru MIDA di Luar Negara.

17. Penglibatan modal

Perbelanjaan modal diluluskan tetapi tidak diperuntukkan di dalam penyata kewangan.

Dikontrakkan:

	2013 (RM)	2012 (RM)
Pengubahsuaian Bangunan Ibu Pejabat MIDA	9,970,612	—
Perunding Pengurusan Projek Pengubahsuaian Bangunan Ibu Pejabat MIDA	128,975	—
Kenderaan Pejabat	204,761	287,408
Perkakasan, Perisian dan Pemasangan IT	—	495,307
JUMLAH	10,304,348	782,715

18. Tanggungan masa depan

Pada tahun 2013, MIDA mempunyai baki ikatan kontrak dengan nilai sebanyak RM8.2 juta dengan pihak ketiga untuk sepuluh (10) bulan bagi penyambungan langganan talian dan penyelenggaraan rangkaian luas (Wide Area Network-IPVPN) serta perkhidmatan sokongan teknikal dan 'Electronic Messaging System (EMS)' bagi Ibu Pejabat MIDA, pejabat sediada MIDA Cawangan Negeri dan Luar Negara.

Program

Penyertaan MIDA di program-program tempatan dan antarabangsa pada tahun 2013.

Apendiks 1 Program-program tempatan

NO.	NAMA PROGRAM	PENGANJUR	TARIKH	TEMPAT
1.	<i>2nd Malaysia – France Defence SME Partnership Seminar</i>	Kementerian Pertahanan Malaysia	15 Januari	MATRADE Exhibition and Convention Centre (MECC)
2.	<i>KKIP Showcase Seminar & Exhibition</i>	KKIP Sdn Bhd	15 Januari	The Pacific Sutera Hotel, Kota Kinabalu, Sabah
3.	<i>4th Penang International Halal Expo & Conference (PIHEC) 2013</i>	PIHH Development Sdn. Bhd.	18 – 20 Januari	Penang International Sport Arena (PISA)
4.	Program Jelajah Janji Ditepati, Kota Bharu, Kelantan	Media Prima Bhd	20 Januari	Bandar Baru Tunjang, Kota Bharu, Kelantan
5.	Program MATRADE Bersama Usahawan dan Pengeksport	Perbadanan Pembangunan Perdagangan Luar Malaysia (MATRADE)	31 Januari	Menara MATRADE, Kuala Lumpur
6.	<i>BN Youth Job Fair</i>	Majlis Belia Malaysia Negeri Kedah	31 Januari–1 Februari	Alor Setar, Kedah
7.	<i>Bio-Borneo 2013</i>	SEDIA	19–20 Februari	The Magellan Sutera Resort, Kota Kinabalu, Sabah
8.	<i>BN Youth Job Fair</i>	BN Youth Job Fair Committee	22–23 Februari	Dataran Shahbandar, Kuala Terengganu, Terengganu
9.	Program Jelajah Janji Ditepati, Kuala Terengganu, Terengganu	Media Prima Bhd dan Jabatan Perdana Menteri	23 Februari	Dataran Shahbandar, Kuala Terengganu, Terengganu
10.	Program Cinta Masjid @ TV Al Hijrah	TV Al Hijrah and MITI	23 Februari	Pusat Dakwah Jeli, Kelantan
11.	Program Gerak Usahawan dan Jelajah Janji Ditepati Peringkat Negeri Perlis	Media Prima Bhd dan Kerajaan Negeri Perlis	3 Mac	Stadium Utama Kangar, Perlis
12.	Pameran Sempena 1 Million Purple Walk & Pelancaran 1 Malaysia Komuniti Perwani	Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat	9 & 10 Mac	Putrajaya
13.	Pameran MITI dan Agensi Sempena Himpunan Anak-Anak Kedah	Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri	16 Mac	Stadium Juara, Bukit Kiara, Kuala Lumpur
14.	<i>Go Global @ MATRADE Programme</i>	MATRADE	18 Mac	Marriott Hotel, Miri, Sarawak
15.	Seminar Perdagangan dan Perindustrian Peringkat Bahagian Kapit	Kementerian Pembangunan Perindustrian (MID) Sarawak	19 Mac	Dewan Suarah Kapit, Sarawak

Lampiran

Program

Penyertaan MIDA di program-program tempatan dan antarabangsa pada tahun 2013.

Apendiks 1 Program-program tempatan (samb)

NO.	NAMA PROGRAM	PENGANJUR	TARIKH	TEMPAT
16.	<i>Industrial Automation 2013</i>	Malaysian Exhibition Services Sdn Bhd	20–23 Mac	Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC)
17.	<i>Intrenasionale Industrial Expo, Automation Expo & Green Solutions 2013</i>	Intrenasionale	28 – 30 Mac	Penang International Sport Arena (PISA)
18.	<i>Science, Innovation & Technology Exhibition (SITEX 2013)</i>	Selangor State Investment Centre (SSIC)	4–6 April	Shah Alam Convention Centre (SACC)
19.	<i>Sabah Franchise SME Showcase 2013</i>	ESM Exhibitor Relations	4–7 April	1 Borneo, Kota Kinabalu, Sabah
20.	Klinik Usahawan Warga Industri Satu Malaysia (KUW1M) Bersama Dr. Azizan	Pergerakan Pemuda UMNO Negeri Kedah	5 April	Kolej Insaniah, Alor Setar Kedah
21.	<i>Military Community Volunteering Day Program</i>	Angkatan Tentera Malaysia	6 April	Kem Desa Pahlawan, Kok Lanas Ketereh, Kelantan
22.	Klinik Usahawan 1 Malaysia	Pemuda Umno Malaysia	6 April	Sunway Carnival Convention Center, Penang
23.	<i>World Taiwanese Chambers of Commerce 19th Semi-Annual Conference</i>	World Taiwanese Chambers of Commerce (WTCC)	8 April	Mandarin Oriental Hotel, Kuala Lumpur
24.	<i>2nd Sabah Oil & Gas Conference and Exhibition</i>	IEC Midas Exhibition & Conferences	16–17 April	Sutera Harbour Resort, Kota Kinabalu, Sabah
25.	Program Tech Talk: Inovasi dalam Industri Minyak & Gas	SME Corporation Malaysia	19 April	Park City Everly Hotel, Bintulu, Sarawak
26.	Seminar Perdagangan dan Perindustrian di Miri, Sarawak	MID Sarawak	23 April	Imperial Hotel, Miri, Sarawak
27.	<i>16th Southeast Asian Healthcare and Pharma Show</i>	ABC Exhibitions Sdn Bhd	24–26 April	Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC)
28.	Seminar Perdagangan dan Perindustrian di Limbang, Sarawak	MID Sarawak	27 April	Hotel Purnama, Limbang, Sarawak
29.	Seminar Perdagangan dan Perindustrian di Bau, Sarawak	MID Sarawak	30 April	Dewan Suarah, Bau, Sarawak
30.	<i>24th International Invention, Innovation & Technology Exhibition (ITEX) 2013</i>	Malaysian Invention and Design Society (MINDS)	9–11 Mei	Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC)
31.	<i>Exhibition at SSM National Conference 2013</i>	Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)	20–21 Mei	Royale Chulan Hotel, Kuala Lumpur
32.	<i>Sarawak Grand Timber Expo and Conference 2013 & Sarawak Small and Medium Enterprises (SMEs) Expo</i>	PUSAKA	7–10 Jun	Borneo Convention Centre, Kuching, Sarawak

Program

Penyertaan MIDA di program-program tempatan dan antarabangsa pada tahun 2013.

Apendiks 1 Program-program tempatan (samb)

NO.	NAMA PROGRAM	PENGANJUR	TARIKH	TEMPAT
33.	<i>MID & POIC PalmEx Exhibition and Seminar</i>	MID & POIC Sdn Bhd	11 Jun	Promenade Hotel, Tawau, Sabah
34.	<i>SME Innovation Showcase "SMIDEX 2013"</i>	SME Corporation Malaysia	12–14 Jun	Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC)
35.	<i>Victorian Super Trade Mission</i>	Victorian State Government of Australia	17–18 Jun	Shangri-la Hotel, Kuala Lumpur
36.	<i>Seminar on Electrical & Electronics</i>	MIDA	17–18 Jun	Equatorial Hotel, Penang
37.	<i>SME Week 2013</i>	SME Corporation Malaysia	25–27 Jun	One Referral Centre, SME Corp
38.	SME Karnival & Program Satu Daerah Satu Industri (SDSI) 2013	Kementerian Pembangunan Perindustrian (MID), Sabah	26–30 Jun	Sabah Trade Centre, Kota Kinabalu
39.	Program Fiesta Informasi Keusahawanan	SME Corporation Malaysia	28–30 Jun	Plaza Merdeka, Kuching, Sarawak
40.	Karnival Keusahawanan Minggu PKS 2013 Negeri Perak	SME Corporation, Perak	29–30 Jun	RTC Gopeng, Perak
41.	<i>APHM International Healthcare Conference and Exhibition 2013</i>	Association of Private Hospitals Malaysia	2–4 Julai	Sunway Pyramid Convention Centre (SPCC)
42.	<i>GLC Explorace</i>	MITI dan Telekom Malaysia Berhad	4 Julai	TM Convention Centre (TMCC)
43.	<i>MATRADE's Briefing and Consultation Programme</i>	MATRADE	4 Julai	Syuen Hotel, Ipoh, Perak
44.	<i>2nd Asian Mining and Energy Investment (AMEI) Forum</i>	ICAsia & Vertical Events	20–21 Ogos	Shangri-la Hotel, Kuala Lumpur
45.	<i>Seminar on Direct Domestic Investment</i>	Klang Chinese Chamber of Commerce and Industry (KCCCI) dan MIDA	23 Ogos	Premier Hotel, Klang, Selangor
46.	<i>Penang SME Seminar 2013</i>	Invest Penang	23 Ogos	Hotel Vistana, Penang
47.	Seminar Transformasi Ekonomi Negara : Impak Kepada Sektor Perkhidmatan di Negeri Selangor	Jabatan Perangkaan Malaysia, Cawangan Selangor	29 Ogos	De Palma Hotel, Shah Alam, Selangor
48.	<i>National Conference on Services Sector (NCSS) 2013</i>	MIDA	29 Ogos	InterContinental, Kuala Lumpur
49.	Klinik Usahawan Sempena Program Peningkatan Perniagaan & Kerjasama Strategik Usahawan Bumiputera	Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (MTIB)	5 September	Hotel Primera, Menara MARA, Kuala Lumpur
50.	<i>SME Solutions Expo 2013</i>	Business Media International	5–7 September	Mid Valley Exhibition Centre, Kuala Lumpur
51.	<i>Dialogue Session with Entrepreneurs and Exporters</i>	MATRADE	10 September	Pacific Sutera Hotel, Kota Kinabalu

Program

Penyertaan MIDA di program-program tempatan dan antarabangsa pada tahun 2013.

Apendiks 1 Program-program tempatan (samb)

NO.	NAMA PROGRAM	PENGANJUR	TARIKH	TEMPAT
53.	<i>MATRADE's Briefing and Consultation Programme</i>	MATRADE	11 September	Pullman Hotel, Kuching, Sarawak
54.	<i>BN Youth Job Fair 2013</i>	BN Youth Malaysia	27–29 September	Putra World Trade Centre (PWTC), Kuala Lumpur
55.	<i>Seminar Perdagangan dan Perindustrian 2013</i>	MID, Sarawak	1 Oktober	Dewan Suarah Sri Aman, Sarawak
56.	<i>Seminar Perdagangan dan Perindustrian 2013</i>	MID, Sarawak	3 Oktober	Dewan Suarah Sarikei, Sarawak
57.	<i>International Greentech & Eco Products Exhibition & Conference Malaysia (IGEM 2013)</i>	Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (KeTTHA)	10–13 Oktober	Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC)
58.	<i>2nd Malaysia International Healthcare Travel Expo (MIHTE) 2013</i>	Malaysia Healthcare Travel Council	20–22 Oktober	Sunway Pyramid Convention Centre (SPCC)
59.	<i>Exhibition during Conversation with Leaders</i>	Malaysian Institute of Management	22 Oktober	Berjaya Times Square Hotel
60.	<i>International Trade Malaysia (INTRADE) 2013</i>	MATRADE	26–28 November	MATRADE Exhibition & Convention Centre (MECC)
61.	<i>Showcase Satu Daerah Satu Industri (SDSI 2013)</i>	MITI	29 November – 1 Disember	Melaka International Trade Centre (MITC)
62.	<i>Regional Green Conference</i>	Tan Chong Centre for Asian Management Studies	3–4 Disember	Sunway Pyramid Convention Centre (SPCC)
63.	<i>Seminar Mengenai Peluang Bumiputera Dalam Peruntukan Saham Khas MITI dan Analisis Pelaburan Dalam Syarikat Berhad</i>	MITI	12 Disember	Hotel Pullman, Kuching, Sarawak

Apendiks 2 Program-program luar negara

NO.	NAMA PROGRAM	PENGANJUR	TARIKH	TEMPAT
1.	MUFG Business Link	Bank of Tokyo – Mitsubishi UFJ, Ltd	5 Februari	Makuhari Messe, Chiba, Jepun
2.	Rising and Growing ASEAN Region and Business Strategies	Osaka Foundation for Trade and Industry	14 Mac	MyDome Osaka, Jepun
3.	AUTOMATION Sweden/Denmark 2013	easyFairs Scandinavia AB	17–18 April	Malmo Massan, Malmo, Sweden
4.	Bio International Convention and Exhibition, Chicago 2013	BIO	22–25 April	Chicago, Illinois, USA
5.	Passport DC, Around the World Embassy Tour Day	Embassy of Malaysia	4 Mei	Embassy of Malaysia, Washington DC, USA
6.	Offshore Technology Conference (OTC) 2013	Society of Petroleum Engineers (SPE)	6–9 Mei	Reliant Park, Houston, USA

Program

Penyertaan MIDA di program-program tempatan dan antarabangsa pada tahun 2013.

Apendiks 2 Program-program luar negara (samb)

NO.	NAMA PROGRAM	PENGANJUR	TARIKH	TEMPAT
7.	<i>Conference on Malaysia & US Business Opportunities</i>	MIDA Boston	9 Mei	Austin, Texas, USA
8.	<i>South East Asia Trade Exchange Summit</i>	Strategy Analyst International, London	14–16 Mei	Marina Mandarin Hotel, Singapura
9.	<i>Symposium on Asia–Pacific Economic Integration</i>	Japan External Trade Organisation (JETRO)	15 Mei	Chicago Club, USA
10.	<i>Korea Overseas Investment Fair (KOIF) 2013</i>	KOTRA (Korea Trade–Investment Promotion Agency)	28–29 Mei	COEX Seoul, Korea
11.	<i>15th China Zhejiang Investment and Trade Symposium</i>	Zhejiang Provincial People's Government	8–11 Jun	Ningbo, China
12.	<i>Paris Air Show 2013</i>	GIFAS	17–20 Jun	Paris Le Bourget, Paris, Perancis
13.	<i>China–ASEAN Expo (CAEXPO) 2013</i>	Government of People's Republic of China	1–5 September	Nanning, China
14.	<i>Nagoya Navigation Fair</i>	Aichi Industry Promotion Organisation	25 September	Nagoya, Aichi Prefecture, Jepun
15.	<i>Window to the World</i>	Embassy of Malaysia	29 September	Canberra, Australia
16.	<i>ASEAN Festival 2013</i>	ASEAN Japan Centre	5 Oktober	Yamashita Pak, Yokohama, Jepun
17.	<i>Aerospace & Defense Meetings, Turin 2013</i>	BCI Aerospace	23–24 Oktober	Oval Lingotto, Turin, Itali
18.	<i>China Overseas Investment Fair (COIFAIR) 2013</i>	China Industrial Overseas Development and Planning Association	29–30 Oktober	Beijing, China
19.	<i>World Islamic Economic Forum</i>	World Islamic Economic Forum Foundation	29–31 Oktober	Excel London, United Kingdom
20.	<i>The Malaysian @ OHIO University Outreach Program</i>	The University of Ohio, Athens	9–13 November	The University of Ohio, Athens, USA
21.	<i>Europack Euromanut CFIA 2013</i>	CCI Lyon (Chamber of Commerce & Industry)	19–21 November	Euroexpo Lyon, Lyon, Perancis
22.	<i>Inbound Seminar</i>	Jiji Press, Japan	22 November	Jiji Press Hall, Tokyo, Jepun
23.	<i>Classe Export 2013</i>	Classe Export S.A.S	26–27 November	Euroexpo Lyon, Lyon, Perancis

Lawatan VIP

Lawatan promosi pelaburan yang difasilitasi oleh MIDA untuk Perdana Menteri Malaysia, Timbalan Perdana Menteri Malaysia, Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri, Timbalan Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri dan Ketua Pegawai Eksekutif MIDA dalam tahun 2013.

Apendiks 3 Lawatan VIP

NO.	AKTIVITI	TARIKH
1.	YAB PM's Visit To Davos, Switzerland in Conjunction with World Economic Forum 2013	22 – 26 Januari
2.	YB Minister's Working Visit to Singapore	4 – 5 Mac
3.	YB Minister's Working Visit to Singapore	8 – 9 Julai
4.	YBM's Visit To London, UK In Conjunction with World Islamic Economic Forum (WIEF) 2013	29 – 31 October 2013
5.	Networking Dinner with Key Investors in Melaka	18 Ogos
6.	Turun Padang (Selangor) – Spirit Aerosystems (M) Sdn. Bhd.	25 September

Aktiviti Pengurusan Talent

Aktiviti dan program yang disertai oleh Bahagian Pengurusan Talent Industri.

Apendiks 4 Aktiviti Bahagian Pengurusan Bakat

NO.	AKTIVITI	TARIKH
1.	Cost – Benefit Analysis (CBA) Briefing	23 Januari
2.	Outlook Seminar – Malaysian Dutch Business Council	29 Januari
3.	Responding to the Challenges of the New EC by Tan Sri Nor Mohd Yackop	31 Januari
4.	Workshop 2: Analog IC and Packaging Centre of Excellence	7 Februari
5.	World Association of Investment Promotion Agencies (WAIPA) World Investment Conference 2013, Geneva, Switzerland	11 – 12 Februari
6.	Visit to GE Engine Services Malaysia, Subang	5 Mac
7.	Visit to Penchem Technologies Sdn. Bhd. and the USM Campus in Nibong Tebal	6 – 7 Mac
8.	Majlis Pelancaran Program Kebolehpasaran Graduan di bawah Program Campus Connect KPT–WD di Western digital Media, Pasir Gudang	8 Mac
9.	Launching Ceremony for Creative Product Development Programme for Malaysian Designers	11 Mac
10.	Briefing by Frost & Sullivan – “Study to Assess Impact on the Impact of Liberalisation on the Services Sector”	13 Mac
11.	Zhejiang–Malaysia Business Matching	14 Mac
12.	Welcoming Dinner for Participants of Seminar on ASEAN Comprehensive Investment Agreement (ACIA)	19 Mac
13.	LIMA 2013	25 – 28 Mac
14.	Yunan–Malaysia Economic Cooperation & China–South Asia Expo Promotion Conference	29 Mac
15.	Taklimat “Oil And Gas Industry” by Baker Huges	29 Mac
16.	KOREA–ASEAN R&D Network Cooperation Forum 2013	16 April
17.	IUM Appreciation Hi–Tea for the University – Office of Industry Links 2013	25 April
18.	PEMANDU's Minimum Wages Pre–Lab – Towards Successful Transformation of SME's	13–14 Mei
19.	Networking Dinner – Scottish Development International Energy Team	4 Jun
20.	Networking Dinner – Subsea UK	5 Jun
21.	Launching of the World Investment Report 2013	26 Jun
22.	Klinik Labor Market Information & Workforce Dashboard	27 Jun
23.	Working Visit to MARA	28 Jun
24.	Bengkel Pelan Tindakan Berdasarkan Hasil Study on Domestic Regulations to Enhance the Competitiveness of Malaysia's Services Sector – Healthcare Travel	9 Julai
25.	Kursus “Positive Strategic Leadership” anjuran Michigan Ross, Hong Kong (20 – 23 Ogos 2013	20–23 Ogos
26.	Human Capital Requirement Workshop in the Film & TV Industry And Themepark & Family Entertainment Industry	18 September

Aktiviti Pengurusan Talent (*samb*)

Aktiviti dan program yang disertai oleh Bahagian Pengurusan Talent Industri.

Apendiks 4 Aktiviti Bahagian Pengurusan Bakat (*samb*)

NO.	AKTIVITI	TARIKH
27.	<i>Launching of Wafer Fabrication Advanced Skills Development Programme</i>	24 Oktober
28.	<i>Seminar Outsourcing & Business Networking Session (B2B)</i>	31 Oktober
29.	Taklimat Cukai Barang dan Perkhidmatan (CBP) atau dikenali sebagai Goods and Service Tax (GST)	8 November
30.	<i>The 8th ITAP–MIDA Capacity Building Programme for Investment Promotion Officials of IDB Member Countries – “Investment Strategies and Sector Competitiveness for the Growth of the Country”</i>	11 November
31.	MIDA Forum 2013	19 November
32.	<i>Workshop on Human Capital Requirement for Corridors & Cities & Developing Skills</i>	19 November
33.	<i>Promotional And Outreach Programme to Sabah</i>	20–22 November
34.	<i>Human Resource (HR) Summit 2013</i>	26 November
35.	Persidangan Tahunan Pusat Kecemerlangan Industri (ICoE)	2 Disember
36.	AMMI Dinner 2013	2 Disember
37.	Majlis Pelancaran Portal Rasmi Institut Maklumat & Analisis Pasaran Buruh, Kementerian Sumber Manusia	12 Disember
38.	Persidangan “Graduate Employability and the Role of Higher Education”	16 Disember

Promosi Pelaburan Antarabangsa

Misi promosi pelaburan, mesyuarat meja bulat, seminar dan aktiviti promosi perdagangan lain yang dianjurkan dalam tahun 2013.

Apendiks 5 Misi Perdagangan dan Pelaburan Am (TIM), 2013

NO.	AKTIVITI	TARIKH
1.	<i>Investment Mission to USA in conjunction with Oil, Technology Conference (OTC)</i>	5 – 13 Mei
2.	<i>TIM To Europe Manchester (UK), Dublin (Ireland) & Paris (France)</i>	18 – 24 Jun
3.	<i>TIM To Japan and The Republic of Korea</i>	29 Jun – 5 Julai
4.	<i>TIM To Hong Kong and Shanghai</i>	3 – 5 September
5.	<i>Specialised Investment Mission to USA</i>	11–20 September

Promosi Pelaburan Antarabangsa (*samb*)

Misi promosi pelaburan, mesyuarat meja bulat, seminar dan aktiviti promosi perdagangan lain yang dianjurkan dalam tahun 2013.

Apendiks 6 Misi Projek Khusus, 2013

NO.	AKTIVITI	NEGARA DILAWATI	TARIKH
1.	<i>Fine/advanced ceramic</i>	Jepun & Korea	30 Jan – 9 Februari
2.	<i>Medical Devices, Pharmaceuticals & Biotechnology / Cosmetics</i>	Jepun & Korea	18 – 27 Mac
3.	<i>Policy advocacy, Capacity building and talent development programme, Implementation and monitoring of issues related to industries talent in Japan & Industry–academia collaboration</i>	Jepun	18 – 22 Mac
4.	<i>Digital Security, ID & Payment Solutions & E–commerce</i>	Hong Kong	27 – 28 Mac
5.	<i>Medical Devices, Pharmaceuticals, Biotechnology & Cosmetics</i>	USA	19 April – 03 Mei
6.	<i>Oil & Gas, Machinery</i>	USA	3 – 19 Mei
7.	<i>Basic Metal Products</i>	China	12 – 18 Mei
8.	<i>Food Manufacturing & Food processing & halal food</i>	Jepun & Korea	13 – 17 Mei
9.	<i>Regional Establishment</i>	Australia	2 – 8 Jun
10.	<i>Telecommunication, Cloud computing, Application contents and media, Cyber security and Next generation networks</i>	USA & UK	13 – 28 Mei
11.	<i>Infrastructure – Electric Vehicle Charging System and Mobility Network, Engineering Services, Testing facilities & Other services</i>	Jerman, UK, Sepanyol & Perancis	6 – 18 Jun
12.	<i>Basic Metal Products</i>	China	2 – 8 Jun
13.	<i>Aerospace & Aircraft interiors</i>	Perancis, Itali & Jerman	17 – 29 Jun
14.	<i>Rare earth ecosystem & Advanced material</i>	Jerman, London, Switzerland & Denmark	23 – 5 Julai
15.	<i>Advanced material & Fine chemicals</i>	Jepun & Korea	15 – 24 Julai
16.	<i>Electrical & Electronics Products</i>	USA	1 – 10 Julai
17.	<i>Machinery Manufacturing</i>	Taiwan	26 – 30 Ogos
18.	<i>Infrastructure – Electric Vehicle Charging System and Mobility Network, Comprehensive Integrated Facilities Management Services, Industrial Parks, Engineering Services, Testing facilities & Other services</i>	Jepun	2 – 11 September

Promosi Pelaburan Antarabangsa (*samb*)

Misi promosi pelaburan, mesyuarat meja bulat, seminar dan aktiviti promosi perdagangan lain yang dianjurkan dalam tahun 2013.

Apendiks 6 Misi Projek Khusus, 2013 (*samb*)

NO.	AKTIVITI	NEGARA DILAWATI	TARIKH
19.	<i>Technical Textiles & Solar glass</i>	Jerman, Perancis, Itali & UK	31 Ogos – 14 September
20.	<i>Oil and Gas Services Sectors</i>	Aberdeen, UK	31 Ogos – 13 September
21.	<i>Aerospace & Automotive</i>	Jepun & Korea	6 – 12 Oktober
22.	<i>R&D & Design companies</i>	USA	21 – 24 Ogos
23.	<i>Aerospace & Automotive</i>	USA	8 – 16 September
24.	<i>Aerospace, Communication & Oil Gas</i>	Perancis & Norway	28 September – 10 Oktober
25.	<i>Medical Devices, Pharmaceuticals & Biotechnology</i>	Jerman & Belgium	16 – 27 Oktober
26.	<i>Healthcare, Education & Hospitality</i>	Australia	17 – 23 November
27.	<i>Oil and Gas Services Sectors</i>	Singapura	16 – 17 Disember
28.	<i>Aerospace & Automotive</i>	USA	3 – 13 Disember

Apendiks 7 Seminar, Forum dan Taklimat, 2013

NO.	AKTIVITI	TARIKH
1.	<i>Investment Promotion Mission / Specific Project Mission To Houston, USA In Conjunction with Offshore Technology Conference (OTC) 2013</i>	5 – 13 Mei
2.	MIDA Forum 2013	29 Jun – 5 Julai
3.	<i>World Islamic Economic Forum (WIEF) 2013</i>	21 – 23 September

Promosi Pelaburan Domestik

Misi promosi pelaburan, mesyuarat meja bulat, seminar dan aktiviti promosi perdagangan lain yang dianjurkan dalam tahun 2013.

Apendiks 8 Seminar/Bengkel, 2013

NO.	AKTIVITI	TEMPAT	TARIKH
1.	LIMA 2013	Langkawi	26–30 Mac
2.	<i>Sabah Oil & Gas Conference & Exhibition</i>	Kota Kinabalu	15 April
3.	<i>Seminar on E&E Industry and Business Matching</i>	Pulau Pinang	17–18 Jun
4.	<i>National Conference on Services Sector 2013</i>	Kuala Lumpur	29 Ogos
5.	<i>IGEM 2013: MIDA Business Clinic & Exhibition</i>	Kuala Lumpur	10–13 Oktober

Apendiks 9 'Friends of Domestic Investment', 2013

NO.	AKTIVITI	TEMPAT	TARIKH
1.	FODI MIDA Selangor	Selangor	5 Februari
2.	FODI Pulau Pinang	Pulau Pinang	19 Jun
3.	FODI Negeri Sembilan	Negeri Sembilan	24 Jun
4.	FODI Perak	Perak	9 September
5.	FODI Melaka	Melaka	3 Oktober
6.	FODI Selangor	Selangor/KL	22 October
7.	FODI Pahang	Pahang	3–4 November
8.	FODI Melaka	Melaka	2 Disember
9.	FODI Sarawak	Sarawak	16 Disember

Apendiks 10 Program-program lain

NO.	AKTIVITI	PENGANJUR	TEMPAT	TARIKH
1.	<i>Global Summit Women 2013</i>	MIDA/MITI/SME Corp	Kuala Lumpur	6–8 Jun
2.	<i>Seminar on Domestic Direct Investment Initiatives</i>	Klang Chinese Chamber of Commerce & Industry (KCCCI)	Klang	23 Ogos
3.	<i>Familiarisation Programme for Officials of Investment Promotion Agencies of the Organisation of the Islamic Member Countries (OIC)</i>	MIDA/Ministry of Foreign Affairs Malaysia (MOFA)/Islamic Development Bank (IDB)	Kuala Lumpur/ Melaka	10–15 November
4.	Satu Daerah Satu Industri (SDSI)	MIDA/MITI	Melaka	28 November–1 Disember

Temui MIDA

Temui kami di salah satu daripada 24 pejabat kami di seluruh dunia.

AMERIKA UTARA

LOS ANGELES

Consul (Investment)
Consulate General of Malaysia
(Investment Section)
550, South Hope Street, Suite 400
Los Angeles, CA 90071
United States of America
Tel: (1213) 955 9183/9877
Faks: (1213) 955 9878
E-mel: mida@midala.org

SAN JOSE

Director
Malaysian Investment Development Authority
226, Airport Parkway, Suite 480
San Jose, CA 95110
United States of America
Tel: (1408) 392 0617/8
Faks: (1408) 392 0619
E-mel: midasanjose@aol.com

EROPAH

PARIS

Director
Malaysian Investment Development Authority
42, Avenue Kleber
75116 Paris
France
Tel: (331) 4727 6696/3689
Faks: (331) 4755 6375
E-mel: mida.paris@wanadoo.fr

FRANKFURT

Consul (Investment)
Consulate General of Malaysia
(Investment Section)
17th Floor, Frankfurt Kastor
Platz der Einheit 1
60327 Frankfurt am Main
Germany
Tel: (4969) 7680 70801/2
Faks: (4969) 7680 70820
E-mel: mida.frankfurt@t-online.de

CHICAGO

Director
Malaysian Investment Development Authority
John Hancock Centre, Suite 1515
875, North Michigan Avenue
Chicago, IL 60611
United States of America
Tel: (1312) 787 4532
Faks: (1312) 787 4769
E-mel: mida@midachicago.org

NEW YORK

Consul (Investment)
Consulate General of Malaysia
(Investment Section)
313 East, 43rd Street
New York, NY 10017
United States of America
Tel: (1212) 687 2491
Faks: (1212) 490 8450
E-mel: mida@midany.org

MUNICH

Director
Malaysian Investment Development Authority
6th Floor, Bürkleinhaus
Bürkleinstraße 10
80538 Munich
Germany
Tel: (4989) 2030 0430
Faks: (4989) 2030 0431-5
E-mel: midamunich@aol.de

MILAN

Consul (Investment)
Consulate General of Malaysia
(Investment Section)
5th Floor, Piazza Missori, 3
20123 Milan (MI)
Italy
Tel: (3902) 3046 5221
Faks: (3902) 3046 5242
E-mel: midamln@tin.it

BOSTON

Director
Malaysian Investment Development Authority
One International Place, Floor 8
Boston, MA 02110
United States of America
Tel: (1617) 338 1128/1129
Faks: (1617) 338 6667
E-mel: midaboston@aol.com

HOUSTON

Director
Malaysian Investment Development Authority
6th Floor, Suite 630
Lakes on Post Oak
3050 Post Oak Boulevard
Houston, TX 77056
United States of America
Tel: (1713) 979 5170
Faks: (1713) 979 5177/778
E-mel: mida@midahouston.org

STOCKHOLM

Economic Counsellor
Malaysian Investment Development Authority
c/o Embassy of Malaysia
Karlavaegen 37
P.O. Box 26053
S-10041 Stockholm
Sweden
Tel: (468) 791 7942/440 8400
Faks: (468) 791 8761
E-mel: mida@malemb.se

LONDON

Director
Malaysian Investment Development Authority
17, Curzon Street
London W1J 5HR
United Kingdom
Tel: (4420) 7493 0616
Faks: (4420) 7493 8804
E-mel: midalon@btconnect.com

ASIA-PASIFIK AND AFRIKA

SYDNEY

Consul (Investment)
Consulate of Malaysia
(Investment Section)
Level 6, MAS Building
16 Spring Street
Sydney NSW 2000
Australia
Tel: (612) 9251 1933
Faks: (612) 9251 4333
E-mel: midasyd@bigpond.net.au

TOKYO

Director
Malaysian Investment Development Authority
32F, Shiroyama Trust Tower
4-3-1, Toranomon, Minato-Ku
Tokyo 105-6032
Japan
Tel: (813) 5777 8808
Faks: (813) 5777 8809
E-mel: midatokyo@midajapan.or.jp
Website: www.midajapan.or.jp

OSAKA

Director
Malaysian Investment Development Authority
Mainichi Intecio 18-F
3-4-5, Umeda, Kita-ku
Osaka 530-0001
Japan
Tel: (816) 6451 6661
Faks: (816) 6451 6626
E-mel: midaosaka@mida.or.jp

SEOUL

Counsellor (Investment)
Embassy of Malaysia
(Investment Section)
17th Floor, SC First Bank Building
100, Gongpyung-dong
Jongro-gu
Seoul 110-702
Republic of Korea
Tel: (822) 733 6130/6131
Faks: (822) 733 6132
E-mel: midasel@chollian.net

SHANGHAI

Consul (Investment)
Consulate General of Malaysia
(Investment Section)
Units 807-809, Level 8
Shanghai Kerry Centre
No.1515, Nanjing Road (West)
Shanghai 200040
People's Republic of China
Tel: (8621) 6289 4547 / (8621) 5298 6335
Faks: (8621) 6279 4009
E-mel: midash@mida.org.cn

GUANGZHOU

Director
Malaysian Investment Development Authority
Unit 1804B-05
CITIC Plaza Office Tower
233 Tianhe Be Road Guangzhou
510610
People's Republic of China
Tel: (8620) 8752 0739
Faks: (8620) 8752 0753
E-mel: midagz@mida.org.cn

MUMBAI

Consul (Investment)
Consulate General of Malaysia
(Investment Section)
81 & 87, 8th Floor, 3rd North
Avenue, Maker Maxity
Bandra Kurla Complex, Bandra East
Mumbai 400051 India
Tel: (9122) 2659 1155/1156
Faks: (9122) 2659 1154
E-mel: midamumbai@mida.ind.in

JOHANNESBURG

Counsellor (Investment)
High Commission of Malaysia
Malaysian Trade Center
Ground Floor, Building 5
Commerce Square Office Park
39, Rivonia Road
Sandhurst, Sandton
Johannesburg, Republic of South Africa
Tel: (2711) 268 2307/268 2314
Faks: (2711) 268 2204
Email: midajhb@telkomsa.net

DUBAI

Consulate General of Malaysia
Consul (Investment)
Unit 2205, 22F Tower A
Business Central Tower
Dubai Media City
(P.O. Box: 502876)
Dubai, United Arab Emirates
Tel: (9714) 4343 696/697
Faks: (9714) 4343 698
E-mel: mida@midadubai.ae

SINGAPORE

Director
Malaysian Investment Development Authority
No. 7, Temasek Boulevard
26-01, Suntec Tower One
Singapore 038987
Tel: (65) 6835 9326/9580/7069
Faks: (65) 6835 7926
E-mel: mida@midasing.sg

TAIPEI

Director (Investment Section)
Malaysian Friendship & Trade Centre
12F, Suite A, Hung Kuo Building
167, Tun Hua North Road
Taipei 105 Taiwan
Tel: (8862) 2718 6094 / 2713 5020 (GL)
Faks: (8862) 2514 7581
E-mel: midatpe@ms18.hinet.net

BANGKOK

Director / Consul Investment
Malaysian Investment Development Authority
3601, 36th Floor
Q. House Lumpini Building
South Sathorn Road
Tungmahamek, Sathorn
Bangkok 10120
Thailand
Tel: (66) 2677 7487
Faks: (66) 2677 7488
E-mel: midabangkok@mida.truemail.co.th

Temui MIDA

Pejabat MIDA boleh di jumpai di ibu negeri seluruh Malaysia.

PEJABAT NEGERI

JOHOR

Lot 5, Level 13,
Menara Tabung Haji
Jalan Ayer Molek
80000 Johor Bahru
Johor Darul Ta'zim
Tel: (607) 224 2550/224 5500
Faks: (607) 224 2360
E-mel: johor@mida.gov.my

KEDAH DAN PERLIS

Level 4, East Wing
88, Menara Bina Darulaman Berhad
Lebuhraya Darulaman
05100 Alor Setar, Kedah Darul Aman
Tel: (604) 731 3978
Faks: (604) 731 2439
E-mel: kedah@mida.gov.my

KELANTAN

Level 5-C, Menara Pejabat Kelantan Trade Centre
Jalan Bayam
15200 Kota Bharu
Kelantan Darul Naim
Tel: (609) 748 3151
Faks: (609) 744 7294
E-mel: kelantan@mida.gov.my

MELAKA

Level 3, Menara MITC
Kompleks MITC, Jalan Konvensyen
75450 Ayer Keroh, Melaka
Tel: (606) 232 2877
Faks: (606) 232 2875
E-mel: melaka@mida.gov.my

NEGERI SEMBILAN

Suite 13.01 & 13.02
Level 13, Menara MAA
70200 Seremban
Negeri Sembilan Darul Khusus
Tel: (606) 762 7921
Faks: (606) 762 7879
E-mel: nsembilan@mida.gov.my

PAHANG

Suite 3, Level 11
Kompleks Teruntum
P.O. Box 178
25720 Kuantan
Pahang Darul Makmur
Tel: (609) 513 7334
Faks: (609) 513 7333
E-mel: pahang@mida.gov.my

PERAK

Level 4, Perak Techno Trade
Centre (PTTC)
Bandar Meru Raya
Off Jalan Jelapang
30720 Ipoh, Perak Darul Ridzuan
Tel: (605) 526 9962/526 9961
Faks: (605) 527 9960
E-mel: perak@mida.gov.my

PULAU PINANG

4.03, Level 4
Menara Boustead Penang
39, Jalan Sultan Ahmad Shah
10050, Pulau Pinang
Tel: (604) 228 0575
Faks: (604) 228 0327
E-mel: penang@mida.gov.my

TERENGGANU

Level 5, Menara Yayasan
Islam Terengganu
Jalan Sultan Omar
20300 Kuala Terengganu
Terengganu Darul Iman
Tel: (609) 622 7200
Faks: (609) 623 2260
E-mel: terengganu@mida.gov.my

SABAH

Lot D9.4 & D9.5
Level 9, Blok D
Bangunan KWSP Karamuning
88100 Kota Kinabalu, Sabah
Tel: (6088) 211 411
Faks: (6088) 211 412
E-mel: sabah@mida.gov.my

SARAWAK

Bilik 404, Level 4
Bangunan Bank Negara
147, Jalan Satok
P.O. Box 716
93714 Kuching, Sarawak
Tel: (6082) 254 251/237 484
Faks: (6082) 252 375
E-mel: sarawak@mida.gov.my

SELANGOR

Lot 22.2.1, Level 22
Wisma MBSA
Persiaran Perbandaran
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
Tel: (603) 5518 4260
Faks: (603) 5513 5392
E-mel: selangor@mida.gov.my



LEMBAGA PEMBANGUNAN PELABURAN MALAYSIA

MIDA SENTRAL

No. 5, Jalan Stesen Sentral 5
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur, Malaysia

Tel: (603) 2267 3633

Faks: (603) 2274 7970

Web: www.mida.gov.my

E-mel: investmalaysia@mida.gov.my